



BELGISCHE KAMER VAN  
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

CHAMBRE DES REPRESENTANTS  
DE BELGIQUE

## BEKNOPT VERSLAG

## COMPTE RENDU ANALYTIQUE

COMMISSIE VOOR DE BINNENLANDSE ZAKEN,  
DE ALGEMENE ZAKEN EN HET OPENBAAR AMBT

COMMISSION DE L'INTERIEUR, DES AFFAIRES  
GENERALES ET DE LA FONCTION PUBLIQUE

**woensdag**

**mercredi**

**24-10-2001**

**24-10-2001**

**10:24 uur**

**10:24 heures**

*Het Beknopt Verslag geeft een samenvatting van de debatten. Rechtzettingen kunnen schriftelijk meegedeeld worden vóór*

*vrijdag 26/10/2001, om 16 uur.*

*aan de dienst Vertaling BV-CRA*

*Fax: 02 549 82 33*

*e-mail: [vert.crabv.correcties@deKamer.be](mailto:vert.crabv.correcties@deKamer.be)*

*Le Compte rendu analytique est un résumé des débats. Des rectifications peuvent être communiquées par écrit avant le*

*vendredi 26/10/2001, à 16 heures.*

*au Service de Traduction du CRA-BV*

*Fax: 02 549 82 33*

*e-mail: [trad.crabv.corrections@laChambre.be](mailto:trad.crabv.corrections@laChambre.be)*

\* Wordt gevoegd bij de definitieve versie van het integraal verslag (CIV-reeks, op wit papier)

\* Est joint à la version définitive du compte rendu intégral (les documents CRIV, sur papier blanc)

AGALEV-ECOLO	<i>Anders gaan leven / Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales</i>
CD&V	<i>Christen-Democratisch en Vlaams</i>
FN	<i>Front National</i>
PRL FDF MCC	<i>Parti Réformateur libéral – Front démocratique francophone-Mouvement des Citoyens pour le Changement</i>
PS	<i>Parti socialiste</i>
PSC	<i>Parti social-chrétien</i>
SP.A	<i>Socialistische Partij Anders</i>
VLAAMS BLOK	<i>Vlaams Blok</i>
VLD	<i>Vlaamse Liberalen en Democraten</i>
VU&ID	<i>Volksunie&amp;ID21</i>

<i>Afkortingen bij de nummering van de publicaties :</i>		<i>Abréviations dans la numérotation des publications :</i>	
DOC 50 0000/000	<i>Parlementair document van de 50e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer</i>	DOC 50 0000/000	<i>Document parlementaire de la 50e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif</i>
QRVA	<i>Schriftelijke Vragen en Antwoorden</i>	QRVA	<i>Questions et Réponses écrites</i>
CRIV	<i>Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (op wit papier, bevat ook de bijlagen)</i>	CRIV	<i>Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral définitif et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (sur papier blanc, avec les annexes)</i>
CRIV	<i>Voorlopige versie van het Integraal Verslag (op groen papier)</i>	CRIV	<i>Version Provisoire du Compte Rendu Intégral (sur papier vert)</i>
CRABV	<i>Beknopt Verslag (op blauw papier)</i>	CRABV	<i>Compte Rendu Analytique (sur papier bleu)</i>
PLEN	<i>Plenum (witte kaft)</i>	PLEN	<i>Séance plénière (couverture blanche)</i>
COM	<i>Commissievergadering (beige kaft)</i>	COM	<i>Réunion de commission (couverture beige)</i>

<i>Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers</i>	<i>Publications officielles éditées par la Chambre des représentants</i>
<i>Bestellingen :</i>	<i>Commandes :</i>
<i>Natieplein 2</i>	<i>Place de la Nation 2</i>
<i>1008 Brussel</i>	<i>1008 Bruxelles</i>
<i>Tel. : 02/ 549 81 60</i>	<i>Tél. : 02/ 549 81 60</i>
<i>Fax : 02/549 82 74</i>	<i>Fax : 02/549 82 74</i>
<i><a href="http://www.deKamer.be">www.deKamer.be</a></i>	<i><a href="http://www.laChambre.be">www.laChambre.be</a></i>
<i>e-mail : <a href="mailto:alg.zaken@deKamer.be">alg.zaken@deKamer.be</a></i>	<i>e-mail : <a href="mailto:aff.generales@laChambre.be">aff.generales@laChambre.be</a></i>

## INHOUD

Samengevoegde interpellaties van  
 - de heer Koen Bultinck tot de minister van Ambtenarenzaken en Modernisering van de openbare besturen over "de selectie van topmanagers in het kader van de Copernicus-hervorming" (nr. 880)  
 - de heer Karel Van Hoorebeke tot de eerste minister over "het Copernicus-plan" (nr. 911)  
 - de heer Servais Verherstraeten tot de minister van Ambtenarenzaken en Modernisering van de openbare besturen over "het Copernicus-plan" (nr. 962)

*Sprekers:* **Koen Bultinck, Karel Van Hoorebeke, Servais Verherstraeten, Luc Van den Bossche**, minister van Ambtenarenzaken en Modernisering van de openbare besturen

## MOTIES

Vraag van de heer Servais Verherstraeten aan de minister van Ambtenarenzaken en Modernisering van de openbare besturen over "de verspreiding van politieke propaganda's door de voorzitter van een Vlaamse meerderheidspartij in overheidsdiensten" (nr. 5525)

*Sprekers:* **Servais Verherstraeten, Luc Van den Bossche**, minister van Ambtenarenzaken en Modernisering van de openbare besturen

## SOMMAIRE

1 Interpellations jointes de 1  
 - M. Koen Bultinck au ministre de la Fonction publique et de la Modernisation de l'administration sur "la sélection des top managers dans le cadre de la réforme Copernic" (n° 880)

- M. Karel Van Hoorebeke au premier ministre sur "le plan Copernic" (n° 911)

- M. Servais Verherstraeten au ministre de la Fonction publique et de la Modernisation de l'administration sur "le plan Copernic" (n° 962)

*Orateurs:* **Koen Bultinck, Karel Van Hoorebeke, Servais Verherstraeten, Luc Van den Bossche**, ministre de la Fonction publique et de la Modernisation de l'administration

9 MOTIONS 9

10 Question de M. Servais Verherstraeten au 10  
 ministre de la Fonction publique et de la Modernisation de l'administration sur "la diffusion de propagande politique au sein des services publics par le président d'un parti flamand de la majorité" (n° 5525)

*Orateurs:* **Servais Verherstraeten, Luc Van den Bossche**, ministre de la Fonction publique et de la Modernisation de l'administration



COMMISSIE VOOR DE  
BINNENLANDSE ZAKEN, DE  
ALGEMENE ZAKEN EN HET  
OPENBAAR AMBT

van

WOENSDAG 24 OKTOBER 2001

10:24 uur

COMMISSION DE L'INTERIEUR,  
DES AFFAIRES GENERALES ET  
DE LA FONCTION PUBLIQUE

du

MERCREDI 24 OCTOBRE 2001

10:24 heures

De vergadering wordt geopend om 10.24 uur door de heer Paul Tant, voorzitter.

**01** **Samengevoegde interpellaties van**

- de heer Koen Bultinck tot de minister van Ambtenarenzaken en Modernisering van de openbare besturen over "de selectie van topmanagers in het kader van de Copernicus-hervorming" (nr. 880)
- de heer Karel Van Hoorebeke tot de eerste minister over "het Copernicus-plan" (nr. 911)
- de heer Servais Verherstraeten tot de minister van Ambtenarenzaken en Modernisering van de openbare besturen over "het Copernicus-plan" (nr. 962)

(Het antwoord zal worden verstrekt door de minister van Ambtenarenzaken en Modernisering van de openbare besturen.)

**01.01** **Koen Bultinck** (VLAAMS BLOK): Begin augustus opende de PS haar zoveelste offensief tegen de Copernicus-hervorming. Tijdens de laatste Ministerraad van vorig parlementair jaar werden de eerste topambtenaren in het kader van Copernicus benoemd. Het ging om de heren Robben en Coene, twee Nederlandstaligen. Vandaar wellicht dat de Franstaligen – en dan op de eerste plaats de PS – de tijd rijp vonden om opnieuw tegen Copernicus te gaan fulmineren. De PS stelde dat het assessment moest worden verwijderd uit de benoemingsprocedure. Concreet betekende dit natuurlijk dat de PS de voorkeur gaf aan de goede oude politieke benoemingen. De minister heeft daarop duidelijk gereageerd. Hij verklaarde terecht dat de assessment-procedure niet perfect is, maar altijd nog veel objectiever dan een beslissing van

La séance est ouverte à 10.24 heures par M. Paul Tant, président.

**01** **Interpellations jointes de**

- M. Koen Bultinck au ministre de la Fonction publique et de la Modernisation de l'administration sur "la sélection des top managers dans le cadre de la réforme Copernic" (n° 880)
- M. Karel Van Hoorebeke au premier ministre sur "le plan Copernic" (n° 911)
- M. Servais Verherstraeten au ministre de la Fonction publique et de la Modernisation de l'administration sur "le plan Copernic" (n° 962)

(La réponse sera fournie par le ministre de la Fonction publique et de la Modernisation de l'administration.)

**01.01** **Koen Bultinck** (VLAAMS BLOK): Début août, le PS a entamé sa énième offensive contre le plan Copernic. Les premiers fonctionnaires dirigeants ont été nommés lors du dernier Conseil des ministres de l'année parlementaire écoulée. Il s'agissait de Messieurs Robben et Coene, tous deux néerlandophones. C'est sans doute la raison pour laquelle les francophones - le PS en tête - ont jugé opportun de stigmatiser une nouvelle fois le plan Copernic. De l'avis du PS, l'assessment devait être organisé indépendamment de la procédure de nomination. En clair, cela signifie que le PS souhaitait le maintien du système des bonnes vieilles nominations politiques. Le ministre a réagi sans équivoque en déclarant, à juste titre, que la procédure d'assessment n'est certes pas parfaite mais qu'elle offre en tout cas davantage de

het PS-partijbureau.

Wat de afslanking van de kabinetten betreft, stellen wij vast dat alleen de Vlaamse federale ministers hun kabinetten afslankten, met uitzondering misschien van minister Reynders. Ook hier blokkeerde de PS elke doorbraak.

Wat de functionele tweetaligheid van de topmanagers betreft, bekwamen de Franstalige ministers toch dat eentalig Franstaligen zouden kunnen worden aangenomen. Het compromis dat onder PS-druk uit de bus kwam, heeft tot gevolg dat de helft van de topmanagers toch uit Franstaligen zal bestaan. Op 20 september keurde de PS overigens de nieuwe versie van het KB goed, waardoor nog minstens één Franstalige topmanager zal worden benoemd in de resterende diensten. Bovendien zullen aparte lijsten kunnen worden ingediend met rangschikking van de kandidaten.

De premier wijdde onlangs in zijn *State of the Union* slechts enkele lijnen aan de Copernicus-hervorming: een aantal algemene eufemistische formules die voor een goed verstaander duidelijk maakten dat er misschien toch wel iets aan de hand kon zijn inzake Copernicus.

Bestaat er binnen de regering eensgezindheid over de invoering van de Copernicus-hervorming of blijft de PS consequent dwarsliggen?

Hoe zal de procedure voor de aanduiding van de veertien topfuncties concreet verlopen?

Wat is het tijdschema voor de hele hervorming?

**01.02 Karel Van Hoorebeke (VU&ID):** De hervorming van de ambtenarij was een paradepaardje van de regering bij haar aantreden. De administratie zou worden hervormd en gemoderniseerd, waarbij de depolitisering voorop zou staan. Bekwaamheid en deskundigheid zouden de criteria zijn.

Het Copernicusplan werd gedragen door een groot deel van de bevolking en de politieke wereld. Bij de uitvoering waren er wel heel wat haperingen: eerst een schorsing door de Raad van State van het besluit over de managementsfuncties, dan de reactie van de PS die benoemingen en promotie via SELOR niet zag zitten. Minister Onkelinx wil dat het assesment uit de benoemingsprocedure wordt gelicht. De assesment-procedure kent nadelen, maar verdient duidelijk de voorkeur boven politieke benoemingen.

garanties d'objectivité qu'une décision du bureau du PS.

Quant à la diminution du nombre de collaborateurs de cabinets, nous constatons que seuls les ministres fédéraux flamands ont appliqué cette mesure, à l'exception peut-être du ministre Reynders. Ici aussi, le PS fait de l'obstruction.

En ce qui concerne le bilinguisme fonctionnel des top managers, les ministres francophones ont malgré tout obtenu la nomination de francophones. Ainsi, le compromis conclu sous la pression du PS prévoit que la moitié des top managers seront francophones. Le 20 septembre, le PS approuvait d'ailleurs la dernière version de l'arrêté royal, ce qui permettra encore à au moins un top manager francophone d'être nommé dans les services restants. De plus, des listes séparées de candidats classés pourront être introduites.

Dans son récent discours sur l'état de l'Union, le premier ministre n'a consacré que quelques lignes à la réforme Copernic : il s'est en effet limité à quelques euphémismes à caractère général qui laissent sous-entendre que cette réforme pourrait poser des problèmes.

L'unanimité règne-t-elle au sein du gouvernement à propos de la mise en œuvre de la réforme Copernic ou le PS, fidèle à lui-même, continue-t-il à mettre des bâtons dans les roues?

Comment la procédure de désignation des quatorze fonctions dirigeantes se déroulera-t-elle concrètement?

Quel est le calendrier pour l'ensemble de la réforme?

**01.02 Karel Van Hoorebeke (VU&ID):** Au moment de son arrivée au pouvoir, le gouvernement avait fait de la réforme de la fonction publique le fleuron de son programme politique. L'administration allait être réformée et modernisée, la dépolitisation figurait au rang des priorités. Compétence et expertise seraient les nouveaux mots d'ordre.

Une grande partie de la population et du monde politique était en faveur du plan Copernic dont la mise en œuvre a toutefois été entravée par de nombreux obstacles : d'abord une suspension par le Conseil d'Etat de l'arrêté relatif aux fonctions de manager, puis la réaction du PS qui s'opposait à l'intervention du SELOR dans les nominations et les promotions. La ministre Onkelinx exige que l'assessment soit retiré de la procédure de nomination. Si la procédure d'assessment présente des inconvénients, elle est certainement préférable aux nominations politiques.

Blijkbaar werd nu een compromis bereikt. In hoeverre dit een oplossing vormt, is niet duidelijk.

Is er eensgezindheid binnen de regering om een hervorming van de administratie door te voeren overeenkomstig het oorspronkelijk project, dat een einde wil maken aan de politieke benoemingen?

Welke volgende stappen zullen binnen welk tijdschema worden gezet inzake de Copernicushervorming?

**01.03 Servais Verherstraeten (CD&V):** Ik heb al bij vorige gelegenheden verklaard dat minister Van den Bossche voor zijn hervorming wellicht meer steun zou ondervinden bij de oppositie dan in eigen meerderheid. De realiteit lijkt mij meer en meer gelijk te geven.

Een eerste vaststelling vandaag is dat de hervorming niet langer de timing volgt. Het arrest-Jadot zorgt alleszins voor de nodige vertraging, met alle gevolgen vandien voor het geplande tijdschema van Copernicus. Onder meer wordt de vooropgestelde 10 procent administratieve vereenvoudiging niet bereikt tegen het einde van de eerste helft van deze regeerperiode.

Minister Van den Bossche laat zich bij zijn hervorming bijstaan door externe adviseurs uit consultancybureaus. Wat heeft dit tot dusver allemaal gekost? Is de minister eigenlijk wel tevreden met het door hem geleverde werk? Zijn de experts hun hoge prijs wel waard?

Is die kostprijs in verhouding met de kwaliteit van de resultaten? Hadden de consultancykantoren ervaring met administraties? Werd dat voorafgaandelijk gecheckt?

Hoe zal de minister de "gebuisde" ambtenaren van niveau 1 nog motiveren? Welke vorderingen zijn al geboekt, welke personeelsverminderingen werden al doorgevoerd?

Het KB van 2 mei werd geschorst door het arrest-Jadot. Naar verluidt is het aangepast voorontwerp van KB door de Ministerraad gesukkeld na het dreigement met ontslag van de minister. Is dat juist?

Welke precieze wijzigingen werden aan het KB van 2 mei aangebracht? Is het advies van de Raad van State al gewonnen? Wat staat daarin?

Het ontwerp-KB heeft natuurlijk gevolgen in de

Apparemment, un compromis semble s'être dégagé. Quant à savoir si celui-ci offre une réelle solution au problème, il est difficile de le dire.

Les membres du gouvernement sont-ils unanimement favorables à la mise en œuvre d'une réforme de l'administration conformément au projet initial, qui entend mettre un terme aux nominations politiques ?

Quelles seront les prochaines étapes de la réforme Copernic et selon quel échéancier celles-ci seront-elles mises en œuvre ?

**01.03 Servais Verherstraeten (CD&V):** A plusieurs reprises déjà, j'ai eu l'occasion de déclarer que dans le cadre la réforme qu'il a mis sur pied, le ministre Van den Bossche recevrait peut-être davantage de soutien de l'opposition que de sa propre majorité. La réalité semble me donner raison.

Une première constatation que l'on peut établir aujourd'hui est que la réforme ne respecte plus le calendrier fixé. L'arrêt Jadot retarde à tous égards ce dossier, avec toutes les conséquences que cela entraîne pour le calendrier de la réforme Copernic. En ce qui concerne la simplification administrative, l'objectif des 10% ne sera pas atteint pour la fin de la première moitié de cette législature.

Pour mettre en œuvre cette réforme, le ministre Van den Bossche s'est entouré de consultants externes provenant de bureaux conseils. Combien cela a-t-il coûté jusqu'à présent? Le ministre est-il véritablement satisfait du travail que ces consultants ont fourni ? Les experts valent-ils l'argent dépensé pour eux ?

Le coût est-il proportionnel à la qualité des résultats ? Les bureaux conseils étaient-ils familiarisés avec le fonctionnement des administrations ? A-t-on vérifié cela au préalable ?

Comment le ministre compte-t-il encore motiver les fonctionnaires de niveau 1 qui ont échoué ? Quelles avancées observe-t-on ? Qu'en est-il des réductions d'effectifs ?

L'arrêté royal du 2 mai a été suspendu par l'arrêt Jadot. Il semblerait que l'avant-projet d'arrêté royal, adapté, a fini par franchir le cap du Conseil des ministres après les menaces du ministre de rendre son portefeuille. Cette information est-elle exacte ?

Sur quels points précis l'arrêté royal du 2 mai a-t-il été modifié ? L'avis du Conseil d'Etat a-t-il été demandé ? Quel en est, le cas échéant, la teneur ?

Le projet d'arrêté royal aura évidemment des

praktijk voor de eventuele kandidaten? Welke? Zijn er gevolgen voor beide nu al benoemde topambtenaren? Wat zijn de concrete gevolgen voor degenen die nu al geslaagd zijn en "zeer geschikt" werden gevonden? Moeten zij de hele procedure opnieuw doorlopen? En wat gebeurt er met de niet-geslaagden? Mogen zij opnieuw aan de procedure deelnemen of blijven ze definitief "niet geschikt"?

Tot vandaag werden twee topbenoemingen gerealiseerd, maar er werden vier procedures opgestart, waarbij drie kandidaten "zeer geschikt" werden bevonden. Waarom werd die derde kandidaat niet benoemd? Had hij niet de juiste politieke kleur of behoorde hij tot de verkeerde taalrol?

**01.04** Minister **Luc Van den Bossche** (*Nederlands*): In de regering lopen de meningen al eens uiteen wat de hervorming van de administratie betreft. Niet iedereen keurde de gekozen werkwijze goed, maar wel het principe om te hervormen. Blijkbaar kijken de twee gemeenschappen ook verschillend naar de hervormingsbehoefte. Dat bleek uit de antwoorden van de ambtenaren op de ARTEMIS-enquête, waarin een duidelijke deviatie N-F kan vastgesteld worden, onafhankelijk van het niveau. De politieke spanningen gaan daarmee samen. Het is echter geen puur taalgegeven, eerder een cultureel verschil. Met die realiteit moeten we nu eenmaal leren omgaan. Het mag geen beletsel worden om concrete resultaten te boeken.

De regering heeft eigenlijk bereikt wat ze moest bereiken: een akkoord over een basistekst. Dit was niet zo gemakkelijk, want ik kon op dat moment als bevoegd minister alleen maar reageren, liggend op een ziekbed en via rooksignalen. (*Gelach*)

Na het arrest van de Raad van State, begin september, hebben we onmiddellijk een antwoord moeten formuleren op dit arrest. We zijn hierbij concreet ingegaan op de opmerkingen van de Raad van State, op de ene natuurlijk al iets dieper dan op de andere. Aan het "moeilijk te herstellen nadeel" kan een regering weinig doen. De Raad van State heeft ondertussen opnieuw gereageerd, waarbij hij nog een aantal bijkomende opmerkingen heeft gevoegd, onder meer inzake de taalgesplitste rangschikking.

conséquences pratiques pour les éventuels candidats. Lesquelles? Y en aura-t-il pour les deux fonctionnaires supérieurs déjà nommés? Quelles seront les conséquences concrètes pour ceux qui ont déjà réussi et qui ont été jugés "très aptes"? Devront-ils recommencer toute la procédure depuis le début? Qu'advient-il des personnes qui n'ont pas réussi? Peuvent-elles à nouveau participer à la procédure ou sont-elles définitivement écartées?

Deux nominations au sommet ont été réalisées jusqu'à présent mais quatre procédures ont été lancées et trois candidats ont été jugés "très aptes". Pourquoi le troisième candidat n'a-t-il pas été nommé? N'avait-il pas la bonne couleur politique ou n'appartenait-il pas au bon rôle linguistique?

**01.04** **Luc Van den Bossche**, ministre (*en néerlandais*): Il arrive qu'il y ait des dissensions au sein du gouvernement au sujet de la réforme de l'administration. Si la méthode n'a pas été approuvée par tous ses membres, le principe, lui, a emporté l'adhésion unanime. Manifestement, nos deux Communautés n'ont pas la même vision des choses pour ce qui regarde la nécessité de réformer la fonction publique. C'est ce qui est ressorti des réponses fournies par les fonctionnaires à l'enquête ARTEMIS. On s'est aperçu qu'il y avait un clivage net entre néerlandophones et francophones, indépendamment du niveau administratif des uns et des autres. Ce clivage se reflète dans les tensions politiques. Mais il ne se résume pas à un simple facteur linguistique. Il est plutôt l'expression d'une différence culturelle. Nous sommes condamnés à vivre dans ce climat tendu qui ne devrait pas nous empêcher d'enregistrer des résultats concrets.

En fait, le gouvernement a atteint l'objectif qu'il s'était fixé, à savoir parvenir à un accord sur un texte de base. Ce n'était pas si facile étant donné que lorsque j'ai dû réagir en tant que ministre compétent, j'étais couché dans un lit d'hôpital et je devais me borner à envoyer des signaux de fumée. (*Rires*)

Après que le Conseil d'Etat a rendu son arrêt au début de septembre, nous avons dû y réagir immédiatement. Nous avons à cet égard répondu concrètement aux observations du Conseil, à cette réserve près que nous avons évidemment tenu compte davantage de certaines observations. Un gouvernement ne peut remédier à ce que le Conseil a qualifié de préjudice difficilement réparable. Entre-temps, le Conseil a réagi de nouveau en émettant une série d'observations supplémentaires relatives notamment au classement scindé en fonction de

l'appartenance linguistique des lauréats.

Over een tweede opmerking van de Raad van State moeten wij nog stelling innemen. De Raad merkt namelijk op dat de regering mogelijk controle kan uitvoeren op de samenstelling van de jury.

Nous devons encore nous déterminer à propos de la seconde d'une deuxième observation du Conseil d'Etat. Le Conseil d'Etat observe, en effet, que le gouvernement est éventuellement en mesure de contrôler la composition du jury.

Naast het tegemoetkomen aan de opmerkingen van de Raad van State, werd de assessmentprocedure zelf nog aangepast en verbeterd in het ontwerp van KB dat op 20 september door de hele regering werd goedgekeurd.

Outre la conformation aux observations du Conseil d'Etat, la procédure d'évaluation elle-même a été adaptée et améliorée dans le projet d'arrêté royal qui a été adopté par l'ensemble du gouvernement, le 20 septembre dernier.

Uit de verhouding tussen Nederlandstaligen en Franstaligen groeien steeds compromissen, dat is eigen aan onze federale samenleving. Vlaanderen zou overigens ook niet aanvaarden dat op veertien benoemingen er dertien Franstaligen zouden zijn. De verhouding N-F is geen exacte wiskunde en elke selectie is altijd wel betwistbaar.. Wij opteerden uiteindelijk voor een 7/7 verhouding, waarbij op vier horizontale departementen telkens één ambtenaar van de andere taalrol moet zijn.

Le rapport entre néerlandophones et francophones donne toujours lieu à des compromis, ce qui est propre à notre société fédérale. La Flandre n'accepterait d'ailleurs pas que 13 nominations sur 14 aillent à des francophones. Le rapport N-F n'est pas mathématique et toute sélection peut toujours être contestée d'une manière ou d'une autre.. Nous avons en définitive opté pour un rapport 7/7 et, dans quatre départements horizontaux, il faudra chaque fois un fonctionnaire de l'autre rôle linguistique.

De functionele tweetaligheid is voor mij een stokpaardje: ze zal in het wetsontwerp staan dat bij het Parlement zal worden ingediend. Eindelijk zullen we zo de contraproductieve functie van de taaladjunct kunnen afschaffen.

Le bilinguisme fonctionnel est un point auquel je tiens tout particulièrement : il figurera dans le projet de loi qui sera déposé au Parlement. Nous pourrions ainsi supprimer la fonction contre-productive d'adjoint linguistique.

De 7/7-verdeling is vanzelfsprekend het resultaat van een compromis: dat wil ik niet ontkennen. Ik begrijp dat sommigen hier niet zo enthousiast over zijn.

La répartition 7/7 est, bien entendu, le résultat d'un compromis : je ne le nierai pas. Je comprends très bien que certains le voient d'un mauvais œil.

De administratieve vereenvoudiging is natuurlijk moeilijk cijfermatig meetbaar. Dergelijke vereenvoudiging zal het gevolg zijn van een betere informatisering en een beter management, maar ook van een aantal concrete politieke beslissingen. Ik denk bij dit laatste bijvoorbeeld aan de sector van de pensioenen. De toekenning van pensioenen kan automatisch gebeuren als de cumulatierегeling wordt aangepast.

La simplification administrative est, certes, un objectif difficilement mesurable, mais qui pourra être atteint par une informatisation accrue et un management plus efficace, mais aussi par un certain nombre de décisions politiques concrètes. A cet égard, je pense, en particulier, au secteur des pensions. L'octroi de pensions pourra être automatique si le régime du cumul est adapté.

*Assessment* is geen exact wetenschappelijke bezigheid. Niet alle elementen erin wekken mijn enthousiasme op. Op zo'n hoog niveau moet men bijvoorbeeld geen twee IQ-tests opleggen.

*L'assessment* n'a rien d'une procédure scientifique exacte. Je réproouve même certains de ses aspects. Ainsi, je pense qu'à un tel niveau, il n'y a pas lieu d'imposer des tests IQ.

De evaluatie van de jobspecifieke kwaliteiten lijkt mij veel belangrijker. Bovendien is de administratie aan een veel grotere juridictionele controle onderworpen dan de particuliere sector. Daarmee moet rekening worden gehouden.

A mes yeux, il importe davantage d'évaluer les qualités spécifiques requises pour la fonction. De plus, l'administration est soumise à un contrôle juridictionnel bien plus strict que dans le secteur privé. Il faut en tenir compte.

Ook heeft een *assessment* een veel te groot zwart-

L'évaluation m'apparaît, de surcroît, comme une

wit gehalte. Er is altijd een reeks kandidaten die qua leidinggevende kwaliteit in een grijze schemerzone zitten en die je niet goed kan inschatten.

Wat is politisering? Een benoeming is politiek wanneer een onbekwame kandidaat wordt benoemd in een functie boven zijn niveau omwille van zijn politieke kleur. De kanselarij is, anders dan de andere administraties, aan een regeerperiode gebonden en daardoor meest politiek gevoelig. Eigenlijk waren voor de kanselarij slechts twee kandidaturen mogelijk: Luc Coene en Steve Dubois. De laatste stelde zich geen kandidaat.

Als we de jobbeschrijving voor de leidende ambtenaar voor de kanselarijdiensdiensten bekijken, is het vrij duidelijk dat Luc Coene de geschikte kandidaat bij uitstek was. Dat hij toevallig ook kabinetschef van de premier is, mag geen beletsel zijn. Het is niet omdat men in een kabinet werkt, dat men onbekwaam is. (*Glimlachjes*) Men moet niet in de andere richting gaan overdrijven en personen die in een kabinet actief zijn per definitie uitsluiten. Hetzelfde geldt voor de andere topbenoeming, Frank Robben. Het staat buiten kijf dat deze persoon buitengewoon geschikt is voor de functie die hij nu bekleedt. Ik werk perfect met hem samen. Er zou bij de Raad van State ondertussen één verzoekschrift ingediend zijn tegen de heer Robben, maar geen enkel tegen Luc Coenen.

Bij de derde procedure die was opgestart voor de federale topambtenaar van personeel en organisatie, werd er geen kandidaat "zeer geschikt" bevonden en twee "geschikt". Beiden zijn van SP.A-signatuur maar werden toch door mij geweigerd. Maar daar rept de pers met geen woord over, want dat is een perfect staaltje van depolitisering.

In het vierde geval werd een persoon als zeer geschikt voorgedragen, maar de hele procedure werd vernietigd omdat de jury de zwijgplicht niet had nageleefd. Die procedure begint opnieuw. Aan de resultaten ervan kan geen juridische waarde worden gehecht. We moeten het arrest naleven. Al dan niet geslaagd zijn bij die procedure heeft dus geen belang. Vrijdag zullen we moeten nagaan welk belang we aan het *assessment* nog hechten buiten de procedure.

Vrijdag spreken we over het besluit, de horizontale

évaluation par trop catégorique. Il y aura toujours des candidats dont les aptitudes de gestion seront difficiles à évaluer.

Qu'est-ce qu'une nomination politique? Une nomination est politique lorsqu'un candidat est nommé à une fonction non parce qu'il réunit les qualités requises pour l'exercer, mais parce qu'il possède la bonne carte politique. La chancellerie fonctionne différemment des autres administrations. Liée à une législature, elle est plus perméable à l'influence des partis politiques. En fait, pour la chancellerie, il n'y avait que deux candidats: Luc Coene et Steve Dubois. Le troisième candidat s'est désisté.

Lorsqu'on analyse le profil requis pour le fonctionnaire dirigeant aux services de chancelleries, il apparaît aussitôt que Luc Coene était le candidat approprié. Qu'il soit également le directeur de cabinet du premier ministre ne doit pas constituer un empêchement. Le fait de travailler dans un cabinet n'implique pas que l'on soit incapable. Il ne faut pas non plus exagérer dans l'autre sens et exclure d'emblée toute personne travaillant dans un cabinet. Il en va de même pour une autre nomination au sommet, celle de Frank Robben. Il ne fait pas l'ombre d'un doute que cette personne convient parfaitement pour la fonction qu'elle exerce pour l'instant. Nous collaborons de manière optimale, lui et moi. Un seul recours aurait été introduit entre-temps au Conseil d'Etat contre Monsieur Robben, mais aucune contre Luc Coenen.

Dans le cadre de la troisième procédure en vue du recrutement d'un fonctionnaire compétent en matière de personnel et d'organisation au niveau fédéral, aucun des candidats n'a été jugé « excellent » et deux ont été jugés « capables ». Bien qu'ils soient tous deux d'obédience SP, j'ai refusé leur candidature. S'agissant d'un parfait exemple de « dépolitisation », il va de soi que la presse n'en a pipé mot.

Dans le quatrième cas, une personne a été jugée très capable, mais la procédure dans son ensemble a été annulée, le jury n'ayant pas respecté son devoir de discrétion. La procédure est relancée. L'on ne peut accorder une valeur juridique aux résultats de cette procédure. Nous sommes obligés de respecter l'arrêt. Le fait d'avoir réussi ou non dans le cadre de la procédure n'a donc aucune importance. Nous devons examiner vendredi prochain quelle importance nous accordons encore à l'*assessment* en dehors de la procédure.

Vendredi prochain nous discuterons de l'arrêté, les

benoemingen zullen in december gebeuren, de laatste volgen in februari. Door het arrest van de Raad van State is er nu dus een vertraging van twee maanden.

Voordien was er slechts een vertraging van één maand, die echter door de beslissing op de Ministerraad van 20 juli werd geabsorbeerd, aangezien er voor de maand juli niets was geprogrammeerd. We halen nu wel wat achterstand in door korter op de bal te spelen, zodat de achterstand van twee maanden verkleint.

Privéconsultants werden ingeschakeld omdat zij over andere troeven beschikken dan de administratie. Zaken zoals het ARTEMIS-onderzoek, die konden onmogelijk door de administratie worden uitgevoerd. Wat de kostprijs van de uitbestedingen betreft zijn voor 2001 nog niet alle cijfers beschikbaar.

De kwaliteit van een consultancybureau is vooral afhankelijk van de persoonlijke kwaliteiten van de consultants die het uitstuurt. Ik heb bijvoorbeeld meegemaakt dat bij een project op Financiën de *leading man* door een ander bureau werd weggekocht, waarna de hele ploeg hem volgde. Ik heb mij daartegen verzet, want de kwaliteit van de consultants dreigde te verminderen.

Natuurlijk is de kwaliteit van die consultancybureaus niet altijd even voortreffelijk. Voor de headhunting bijvoorbeeld hebben wij het goedkoopste bedrijf moeten nemen - wat helaas enorm is tegengevallen. Het is een les voor de toekomst.

In een volgende fase zullen de consultancybureaus nog altijd worden ingeschakeld, maar het accent van hun opdracht zal verschuiven: minder aanwerving en assessment en meer elementen van *business process engineering*. Het spreekt vanzelf dat we van de consulenten de grootst mogelijke kwaliteit zullen blijven eisen.

**01.05** **Koen Bultinck** (VLAAMS BLOK): De minister heeft zich de excuuscultuur van deze regering goed eigen gemaakt: hij bekent dat de 7/7-verhouding een compromis is. Hij erkent daarnaast ook het verschil in aanvoelen tussen Nederlands- en Franstaligen inzake de Copernicushervorming. Tot nu toe zien wij het einde van de politieke benoemingen niet. Wij vangen geruchten op over lijstjes voor de topbenoemingen die zouden circuleren.

**01.06** **Karel Van Hoorebeke** (VU&ID): Ik dank de

nominations horizontales auront lieu en décembre et les dernières en février. L'arrêt du Conseil d'Etat engendre un retard de deux mois.

Auparavant, le retard n'était que d'un mois. Il fut d'ailleurs résorbé par la décision prise au Conseil des ministres le 20 juillet, étant donné que rien n'était programmé pour le mois de juillet. A présent, nous rattrapons notre retard en réagissant plus promptement, de sorte que le retard de deux mois se réduit.

J'ai fait appel à des consultants privés parce qu'ils disposent d'autres atouts que l'administration. Il était, par exemple, impossible de faire réaliser l'enquête ARTEMIS par l'administration. En ce qui concerne le coût de cette sous-traitance, toutes les données pour 2001 ne sont pas encore disponibles.

La qualité d'un bureau conseil est surtout dépendante des qualités personnelles des consultants qu'elle envoie en mission. J'ai par exemple constaté qu'un responsable de projet du département des Finances avait été « racheté » par un autre bureau, à la suite de quoi toute l'équipe l'avait suivi. Je m'y suis opposé parce que la qualité des consultants risquait de s'en trouver diminuée.

Bien sûr, la qualité des bureaux conseils n'est pas toujours aussi excellente. Pour ce qui est des chasseurs de têtes par exemple, nous avons dû faire appel à la société dont l'offre était la plus avantageuse, ce qui s'est malheureusement révélé être une cuisante déception. Que cela nous serve de leçon.

Dans une phase ultérieure, les bureaux conseils seront toujours mis à contribution, mais l'accent sera mis ailleurs : moins sur les recrutements et les procédures d'assessment et plus sur le *business process engineering*. Il est évident que nous continuerons à exiger la plus grande qualité des consultants.

**01.05** **Koen Bultinck** (VLAAMS BLOK): Le ministre s'est bien imprégné de la culture de l'excuse du gouvernement. Il concède que le rapport 7/7 repose sur un compromis et reconnaît également que les francophones et les néerlandophones approchent la réforme Copernic sous un angle différent. La fin des nominations politiques n'est pas encore pour demain. A en croire les rumeurs qui nous parviennent, des listes circuleraient pour les nominations des top managers.

**01.06** **Karel Van Hoorebeke** (VU&ID): Je remercie

minister voor zijn eerlijk en duidelijk antwoord. Hij maakt een correcte analyse van de politieke gevoeligheden. Er is niet alleen een verschil in individuele opstellingen, maar ook tussen Nederlandstaligen en Franstaligen. Dat maakt de hervorming er niet makkelijker op. Vrijdag zal de minister enkele heikele punten moeten trancheren: de gesplitste lijsten en de samenstelling van de jury. Ik hoop dat de regering erover waakt dat de jury niet gepolitiseerd wordt.

Bij assessment is een functioneringsevaluatie nodig. Bij de politiehervorming bleek dat mensen die jarenlang goed en leidinggevend functioneerden, uit de boot vielen in de assessmentprocedure. Dat probleem moet juist worden ingeschat.

**01.07 Servais Verherstraeten (CD&V):** De assessmentprocedure zal voor moeilijkheden blijven zorgen. Ik heb de indruk dat de minister zijn geloof in die procedure relativeert wanneer hij de wens uitspreekt dat de heren Coene en Robben allebei overduidelijk en voor eenieder de beste kandidaten voor hun functie zijn. Waarom dan nog heel die procedure doormaken?

*Voorzitter: Greta D'Hondt.*

**01.08 Minister Luc Van den Bossche (Nederlands):** Neen. Assessment gaat over de leidinggevende kwaliteiten. Pas daarna worden de jobspecifieke kwaliteiten getest. Er kunnen tientallen kandidaten door de assessmentprocedure komen, maar slechts enkele door de tweede, jobspecifieke fase. De dubbele procedure moet dus per definitie uitstekende kandidaten opleveren.

**01.09 Servais Verherstraeten (CD&V):** Ik kan me toch perfect voorstellen dat degelijke leidinggevende ambtenaren, die al jaren hun kwaliteiten hebben bewezen, voor een van de topfunctie in aanmerking komen, zonder een tijdrovende assessmentprocedure te moeten doormaken.

**01.10 Minister Luc Van den Bossche (Nederlands):** Een goede beschrijvende evaluatie is eigenlijk een stuk van het assessment.

Wij hebben echter de gewoonte van beschrijvende evaluaties niet. Onze administratie is daarin niet getraind.

**01.11 Servais Verherstraeten (CD&V):** Maar een

le ministre pour sa réponse honnête et claire. Il a donné une analyse correcte des sensibilités politiques. Les points de vue divergent non seulement d'un individu à l'autre, mais également entre néerlandophones et francophones. Cela complique évidemment la réforme. Vendredi, le ministre devra trancher dans certaines questions délicates, à savoir les listes scindées et la composition du jury. J'espère que le gouvernement veillera à ce que le jury ne soit pas politisé.

La procédure d'assessment requiert une évaluation du fonctionnement du candidat. Lors de la réforme des polices, il est apparu que des personnes qui, des années durant, avaient donné satisfaction dans une fonction dirigeante, étaient finalement éliminées dans la procédure d'assessment. Il convient de correctement évaluer la portée de ce problème.

**01.07 Servais Verherstraeten (CD&V):** La procédure d'assessment continuera à poser problème. J'ai l'impression que le ministre relativise sa confiance dans la procédure lorsqu'il dit que MM. Coene et Robben sont de toute évidence et aux yeux de tous les meilleurs candidats pour leur fonction. Dans ce cas, à quoi bon parcourir toute cette procédure ?

*Présidente: Greta D'Hondt.*

**01.08 Luc Van den Bossche**, ministre (*en néerlandais*): Non. L'assessment concerne les qualités de dirigeant. Ce n'est qu'ensuite que les qualités spécifiques à la fonction sont évaluées. Des dizaines de candidats peuvent réussir la procédure d'assessment, mais quelques-uns seulement franchiront le cap de la deuxième phase, plus spécifique à la fonction. La double procédure doit donc, par définition, fournir des candidats excellents.

**01.09 Servais Verherstraeten (CD&V):** Je peux quand-même parfaitement imaginer que de tels fonctionnaires dirigeants, qui ont démontré leurs qualités depuis des années, entrent en ligne de compte pour une des fonctions de haut niveau, sans devoir passer par une procédure d'assessment aussi longue.

**01.10 Luc Van den Bossche**, ministre (*en néerlandais*): Une bonne évaluation descriptive fait en fait partie de l'assessment.

Nous ne sommes toutefois pas habitués aux évaluations descriptives. Notre administration n'est pas formée pour ce faire.

**01.11 Servais Verherstraeten (CD&V):** Mais en

minister weet zich doorgaans goed te omringen.

**01.12** Minister **Luc Van den Bossche** (*Nederlands*): Hij moet ook leren wat belangrijk is bij zijn evaluatie van de personen.

De opmerkingen van de PS zijn natuurlijk niet helemaal uit de lucht gegrepen, maar ik wil er uitdrukkelijk op wijzen dat management geen kwestie van publiek versus privé is. Het zijn louter technieken. Management in een openbare omgeving is uiteraard verschillend van management in een privé-omgeving.

**01.13** **Servais Verherstraeten** (CD&V): Ik heb er geen probleem mee dat topambtenaren, na evaluatie, op hun post blijven.

Het assesment is behoorlijk uitgehold. De taallijsten verergeren dit. Het ontwerp-KB maakt het mogelijk dat een B-kandidaat wordt verkozen boven een A-kandidaat van een andere taalrol. Ik adviseer de minister om het voorontwerp nog bij te sturen vrijdag en niet te wijken.

## **02** MOTIES

Tot besluit van deze bespreking werden volgende moties ingediend.

Een eerste motie van aanbeveling werd ingediend door de heer Servais Verherstraeten en luidt als volgt:

“De Kamer,  
gehoord de minister,  
Beveelt de regering aan bij haar Copernicus hervorming de betrokkenheid van de ambtenaren en het algemene van de sociale organisaties in het bijzonder te verhogen bij de hervorming van de administratie en de aanpassingen van de oorspronkelijke Copernicus-plannen.  
De resultaten van de bevraging te respecteren wat betreft de topambtenaren met tijdelijk mandaat de assessments en andere proeven te respecteren ongeacht de taalrol van de kandidaten en zeker geen afzonderlijke ranglijsten met N & F kandidaten aan te wenden.

Een tweede motie van aanbeveling werd ingediend door de heren Gerolf Annemans en Koen Bultinck en luidt als volgt:

“De Kamer”  
gehoord de interpellaties van de heren Koen

général, un ministre parvient à s'entourer de collaborateurs compétents.

**01.12** **Luc Van den Bossche**, ministre (*en néerlandais*): Il doit également apprendre ce qui est important dans l'évaluation des personnes.

Les remarques du PS ne sont pas tout à fait dépourvues de sens mais je voudrais expressément attirer l'attention sur le fait que le management n'a rien à voir avec une opposition entre public et privé. Ce sont de simples techniques. Le management dans le secteur public est évidemment différent du management dans le secteur privé.

**01.13** **Servais Verherstraeten** (CD&V): Le fait que les fonctionnaires dirigeants restent en fonction, après évaluation, ne me pose aucun problème.

L'évaluation est largement vidée de sa substance. Les listes linguistiques ne font qu'aggraver un phénomène. Le projet d'arrêté royal permet de préférer un candidat B à un candidat A qui appartient à un autre rôle linguistique. Je conseille au ministre de corriger l'avant-projet et de ne pas céder.

## **02** MOTIONS

En conclusions de cette discussion les motions suivantes ont été déposées.

Une première motion de recommandation a été déposée par M. Servais Verherstraeten et est libellée comme suit :

« La Chambre,  
Ayant entendu le ministre ,  
Recommande au gouvernement, dans le cadre de la réforme Copernic,  
d'accroître la participation des fonctionnaires en général et des organisations sociales en particulier dans la réforme de l'administration et les adaptations au plan Copernic initial ;  
de respecter les résultats de l'enquête ;  
en ce qui concerne les fonctionnaires supérieurs investis d'un mandat temporaire, de respecter les évaluations et autres épreuves, quel que soit le rôle linguistique des candidats et de n'appliquer en aucun cas des classements distincts N et F.

Une deuxième motion de recommandation a été déposée par MM. Koen Bultinck, Karel Van Hoorebeke et Servais Verherstraeten et est libellée comme suit :

«La Chambre,  
Ayant entendu les interpellations MM. Koen

Bultinck, Karel Van Hoorebeke en Servais Verherstraeten en gehoord het antwoord van de regering vraagt de regering:

De Copernicus-hervorming op een correcte manier uit te voeren en hierbij niet telkenmale toe te geven onder druk van de Franstaligen;  
een einde te stellen aan de politisering van de overheidsdiensten;  
een begin te maken van de objectivering van de benoemingen.

Een eenvoudige motie werd ingediend door mevrouw Geraldine Pelzer-Salandra en de heren André Frédéric, Charles Janssens, Jan Peeters, Tony Smets, Denis D'hondt

Over de moties zal later worden gestemd.

*De bespreking is gesloten.*

**03** Vraag van de heer Servais Verherstraeten aan de minister van Ambtenarenzaken en Modernisering van de openbare besturen over "de verspreiding van politieke propaganda's door de voorzitter van een Vlaamse meerderheidspartij in overheidsdiensten" (nr. 5525)

**03.01** Servais Verherstraeten (CD&V): Na twee jaren paars-groene regering verschenen in de pers nogal wat evaluatie, waarbij de SP.A – ministers een vrij goede score kregen.

SP.A – voorzitter Janssens vond dit nog niet voldoende: hij achtte het zelfs nodig om een brochure uit te geven en te verzenden naar allerlei overheidsadministraties. In die brochure wordt uitgebreid de lof gezongen van de SP.A - ministers en regeringscommissaris, met uitzondering van minister Van den Bossche. (*Gelach*)

Wat vindt minister Van den Bossche van dergelijk initiatief? Keurt hij het goed?

Gingen de oversten van de administraties akkoord met het toezenden van deze brochure? Hadden zij vooraf hem fiat gegeven?

Was minister Van den Bossche zelf vooraf op de hoogte gebracht?

Zal zo'n verspreiding van een brochure bij de overheidsdiensten in de toekomst nog voorkomen?

Past zo'n initiatief wel in de geest van de Copernicus-hervorming?

**03.02** Minister Luc Van den Bossche (*Nederlands*): Ik was daarvan niet op de hoogte.

Bultinck, Karel Van Hoorebeke et Servais Verherstraeten et la réponse du gouvernement,

demande au gouvernement :

de mettre correctement en œuvre la réforme Copernic et de ne pas céder à chaque fois sous la pression francophone ;  
de mettre fin à la politisation des services publics ;  
d'initier l'objectivation des nominations.

Une motion pure et simple a été déposée par Mme Géraldine Pelzer-Salandra, MM. André Frédéric, Charles Janssens, Jan Peeters, Tony Smets, Denis D'hondt.

Le vote sur les motions aura lieu ultérieurement.

*La discussion est close.*

**03** Question de M. Servais Verherstraeten au ministre de la Fonction publique et de la Modernisation de l'administration sur "la diffusion de propagande politique au sein des services publics par le président d'un parti flamand de la majorité" (n° 5525)

**03.01** Servais Verherstraeten (CD&V): Le gouvernement arc-en-ciel est au pouvoir depuis deux ans et de nombreux journaux dressent un bilan. Il en ressort que les ministres SP.A se sont vu octroyer une bonne cote.

Le président du SP.A, M. Janssens, n'était cependant pas satisfait et estimait même nécessaire de publier une brochure et de l'envoyer à toutes les administrations publiques. Cette brochure chante les louanges des ministres SP.A, ainsi que de son commissaire du gouvernement, à l'exception du ministre Van den Bossche.

Que pense le ministre Van den Bossche d'une telle initiative? La cautionne-t-il?

Les fonctionnaires dirigeants des ces administrations ont-ils marqué leur accord sur l'envoi de cette brochure? Avaient-ils donné leur aval au préalable?

Le ministre Van den Bossche avait-il été informé au préalable de cette initiative?

Ce genre d'initiative sera-t-elle renouvelée à l'avenir?

Une telle initiative s'inscrit-elle dans l'esprit de la réforme Copernic?

**03.02** Luc Van den Bossche, ministre (*en néerlandais*): Je n'étais pas au courant de ce

Bijgevolg kan ik ook mijn instemming niet betuigen. Bovendien kon ik gisterenavond, wanneer ik op de hoogte werd gebracht van uw vraag, niet eens uitmaken over welke partijvoorzitter het ging. Naderhand kwam uit dat het over mijn eigen SP.A-partijvoorzitter ging.

Wat preventieve maatregelen betreft, neem ik geen standpunt in. De vraag over het politiek nut moet aan de partijvoorzitter in kwestie worden gesteld.

**03.03 Servais Verherstraeten (CD&V):** Sommige SP.A-mandatarissen communiceren goed, maar schenden daarbij de privacy. Het is ook onbehoorlijk vanwege de partijvoorzitter om zijn minister over het hoofd te zien én de administratie met partijpolitieke propaganda te bestoken.

*Het incident is gesloten.*

*De openbare commissievergadering wordt gesloten om 11.50 uur.*

dossier et je ne puis par conséquent le cautionner. En outre il m'était impossible de savoir, hier soir, après avoir été informé de votre question, de quel président de parti il s'agissait. C'est a posteriori que j'ai appris qu'il s'agissait du président de mon propre parti, le SP.A.

En ce qui concerne les mesures préventives, je n'adopte aucune position en la matière. La question de l'utilité politique doit être posée au président de parti concerné.

**03.03 Servais Verherstraeten (CD&V):** Certains mandataires SP.A communiquent bien mais portent atteinte à la vie privée. Il est indécent que ce président de parti passe au-dessus de son ministre et harcèle l'administration en recourant à la propagande politique partisane.

*L'incident est clos.*

*La réunion publique de commission est levée à 11.50 heures.*