



BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

BEKNOPT VERSLAG

COMPTE RENDU ANALYTIQUE

COMMISSIE VOOR DE INFRASTRUCTUUR, HET
VERKEER EN DE OVERHEIDSBEDRIJVEN

COMMISSION DE L'INFRASTRUCTURE, DES
COMMUNICATIONS ET DES ENTREPRISES
PUBLIQUES

woensdag

15-05-2002

14:21 uur

mercredi

15-05-2002

14:21 heures

INHOUD

Samengevoegde vragen van 1
 - de heer Karel Van Hoorebeke aan de minister 1
 van Ambtenarenzaken en Modernisering van de
 openbare besturen over "de aanstelling van de
 heer Heinzmann" (nr. 7206)
 - de heer Jos Ansoms aan de vice-eerste minister 1
 en minister van Mobiliteit en Vervoer over "de
 leiding van de NMBS" (nr. 7216)
 - de heer Jos Ansoms aan de vice-eerste minister 1
 en minister van Mobiliteit en Vervoer over "de
 werking van het strategisch comité van de NMBS"
 (nr. 7217)
 - de heer Jos Ansoms aan de vice-eerste minister 1
 en minister van Mobiliteit en Vervoer over "de
 procedure voor de aanstelling van een nieuw
 gedelegeerd bestuurder" (nr. 7218)
 - de heer Yves Leterme aan de vice-eerste 1
 minister en minister van Mobiliteit en Vervoer over
 "de gemaakte afspraken met de heer Heinzmann
 en met LUXAIR" (nr. 7226) en toegevoegde
 gedachtewisseling over de huidige situatie bij de
 NMBS

Sprekers: **Jos Ansoms, Jean Depreter, Frieda Brepoels**, voorzitter van de VU&ID-fractie, **Ludo Van Campenhout, Marie-Thérèse Coenen, André Smets, Daan Schalck, Francis Van den Eynde, Isabelle Durant**, vice-eerste minister en minister van Mobiliteit en Vervoer, **Karine Lalieux**

SOMMAIRE

Questions jointes de 1
 - M. Karel Van Hoorebeke au ministre de la 1
 Fonction publique et de la Modernisation de
 l'administration sur "la désignation de M.
 Heinzmann" (n° 7206)
 - M. Jos Ansoms à la vice-première ministre et 1
 ministre de la Mobilité et des Transports sur "la
 direction de la SNCB" (n° 7216)
 - M. Jos Ansoms à la vice-première ministre et 1
 ministre de la Mobilité et des Transports sur "le
 fonctionnement du comité stratégique de la
 SNCB" (n° 7217)
 - M. Jos Ansoms à la vice-première ministre et 1
 ministre de la Mobilité et des Transports sur "la
 procédure de recrutement d'un nouvel
 administrateur délégué" (n° 7218)
 - M. Yves Leterme à la vice-première ministre et 1
 ministre de la Mobilité et des Transports sur "les
 accords conclus avec M. Heinzmann et la
 compagnie LUXAIR" (n° 7226) et échange de
 vues sur la situation actuelle à la SNCB

Orateurs: **Jos Ansoms, Jean Depreter, Frieda Brepoels**, président du groupe VU&ID, **Ludo Van Campenhout, Marie-Thérèse Coenen, André Smets, Daan Schalck, Francis Van den Eynde, Isabelle Durant**, vice-première ministre et ministre de la Mobilité et des Transports, **Karine Lalieux**

COMMISSIE VOOR DE INFRASTRUCTUUR, HET VERKEER EN DE OVERHEIDSBEDRIJVEN

van

WOENSDAG 15 MEI 2002

14:21 uur

COMMISSION DE L'INFRASTRUCTURE, DES COMMUNICATIONS ET DES ENTREPRISES PUBLIQUES

du

MERCREDI 15 MAI 2002

14:21 heures

De vergadering wordt geopend om 14.21 uur door de heer Francis Van den Eynde, voorzitter.

01 Samengevoegde vragen van

- de heer Karel Van Hoorebeke aan de minister van Ambtenarenzaken en Modernisering van de openbare besturen over "de aanstelling van de heer Heinzmann" (nr. 7206)
- de heer Jos Ansoms aan de vice-eerste minister en minister van Mobiliteit en Vervoer over "de leiding van de NMBS" (nr. 7216)
- de heer Jos Ansoms aan de vice-eerste minister en minister van Mobiliteit en Vervoer over "de werking van het strategisch comité van de NMBS" (nr. 7217)
- de heer Jos Ansoms aan de vice-eerste minister en minister van Mobiliteit en Vervoer over "de procedure voor de aanstelling van een nieuw gedelegeerd bestuurder" (nr. 7218)
- de heer Yves Leterme aan de vice-eerste minister en minister van Mobiliteit en Vervoer over "de gemaakte afspraken met de heer Heinzmann en met LUXAIR" (nr. 7226) en toegevoegde gedachtewisseling over de huidige situatie bij de NMBS

(Het antwoord zal worden verstrekt door de vice-eerste minister en minister van Mobiliteit en Vervoer.)

01.01 Jos Ansoms (CD&V): In oktober 2000 verklaarde de eerste minister dat de hervorming van de NMBS topprioriteit was voor zijn regering. De desbetreffende wet werd een jaar later goedgekeurd in de Kamer, maar opgehouden in de Senaat door de PS omwille van het samenwerkingsakkord met de Gewesten. Kortom,

La séance est ouverte à 14.21 heures par M. Francis Van den Eynde, président.

01 Questions jointes de

- M. Karel Van Hoorebeke au ministre de la Fonction publique et de la Modernisation de l'administration sur "la désignation de M. Heinzmann" (n° 7206)
- M. Jos Ansoms à la vice-première ministre et ministre de la Mobilité et des Transports sur "la direction de la SNCB" (n° 7216)
- M. Jos Ansoms à la vice-première ministre et ministre de la Mobilité et des Transports sur "le fonctionnement du comité stratégique de la SNCB" (n° 7217)
- M. Jos Ansoms à la vice-première ministre et ministre de la Mobilité et des Transports sur "la procédure de recrutement d'un nouvel administrateur délégué" (n° 7218)
- M. Yves Leterme à la vice-première ministre et ministre de la Mobilité et des Transports sur "les accords conclus avec M. Heinzmann et la compagnie LUXAIR" (n° 7226) et échange de vues sur la situation actuelle à la SNCB

(La réponse sera fournie par la vice-première ministre et ministre de la Mobilité et des Transports.)

01.01 Jos Ansoms (CD&V): Le premier ministre avait déclaré en octobre 2000 que la réforme de la SNCB était pour son gouvernement la première des priorités. Le projet de loi réglant cette réforme a été adopté un an plus tard à la Chambre mais, au Sénat, il a ensuite fait l'objet de manœuvres d'obstruction de la part du PS, pour des motifs liés

de regering heeft meer dan tijd genoeg gehad om de hervorming op poten te zetten en toch blijven we met heel wat onbeantwoorde vragen zitten.

Tot vorige week hield minister Durant vol dat de aanstelling van de nieuwe gedelegeerd bestuurder op een objectieve manier zou gebeuren, met name via het verslag van een adviesbureau. Wanneer werd de procedure om een adviesbureau in te schakelen concreet ingezet? Werden hierbij de vereisten van een overheidsopdracht strikt gevolgd? Is er met name een publicatie gebeurd? Zo ja, welke bedrijven hebben zich hiervoor ingeschreven? Hoe is de keuze van Korn/Ferry gebeurd?

Vorige week beweerde de minister dat de heer Heinzmann, samen met zeven andere kandidaten, grondig werd gescreend? Hoe is deze screening concreet gebeurd?

Ik mag dan toch aannemen dat de heer Heinzmann als beste kandidaat uit de screening is uitgekomen. Zo niet, verwacht ik van de minister een verklaring waarom de beste kandidaat niet werd gekozen.

Wie zal de budgettaire lasten van de rekrutering op zich moeten nemen? De minister van Mobiliteit, de premier of de NMBS zelf, ook al is het de regering die verantwoordelijk is voor de selectie en de aanstelling.

De heer Heinzmann is razendsnel na zijn aanstelling weer opgestapt, in de omstandigheden die we ondertussen kennen. Hij is eigenlijk onreglementair aangesteld: er is geen sprake van een arbeidscontract en de heer Heinzmann verklaarde zelf schriftelijk dat hij met de NMBS niets meer te maken wil hebben. Heeft hij, in de korte tijd dat hij in dienst was, bestuurshandelingen verricht? Zo ja, kan de minister daarvan een overzicht geven? Zo neen, wat is dan de consequentie voor het bedrijf?

De minister heeft de nieuwe raad van bestuur op een gegeven ogenblik zelfs gevraagd om het vroegere directiecomité opnieuw aan te stellen.

Hebben ze geldige volmachten en delegaties gekregen? Zo ja, van wie: van de gedelegeerd bestuurder of van elders?

Recent is de vraag gerezen of de heer Heinzmann, die bij koninklijk besluit is benoemd, verplicht kan

à l'accord de coopération avec les Régions. Le gouvernement a donc eu largement le temps de peaufiner la réforme mais de nombreuses questions restent néanmoins sans réponse.

La ministre Durant a prétendu jusqu'à la semaine dernière encore que la désignation du nouvel administrateur délégué se ferait de manière objective, à savoir par le biais du rapport du bureau conseil. Quand la procédure visant à faire appel à un bureau conseil a-t-elle été concrètement lancée? Les règles liées à l'attribution d'un marché public ont-elles été strictement observées dans ce cadre? Un appel d'offre a-t-il été publié? Dans l'affirmative, quelles entreprises ont posé leur candidature? Selon quels critères le choix s'est-il porté sur Korn/Ferry?

La ministre a affirmé la semaine dernière que M. Heinzmann, tout comme les sept autres candidats, avait fait l'objet d'une évaluation minutieuse. Comment a été organisée concrètement cette évaluation?

Je puis donc tout de même considérer que M. Heinzmann a été considéré comme le meilleur candidat à l'issue de l'évaluation. Sinon, je demanderais au ministre de me faire savoir pourquoi ce n'est le candidat le plus apte qui a été retenu.

Qui devra prendre en charge le coût budgétaire du recrutement? Le ministre de la Mobilité, le premier ministre ou la SNCB elle-même, même si le gouvernement est responsable de la sélection et de la désignation.

M. Heinzmann a démissionné très rapidement après sa désignation, dans des circonstances qui ont été dévoilées depuis. En réalité, sa désignation n'était pas réglementaire car il n'y a pas eu de convention de travail et M. Heinzmann a même déclaré par écrit qu'il ne souhaitait plus rien avoir à faire avec la SNCB. Au cours de la brève période où il s'est trouvé à la tête de la SNCB, a-t-il posé des actes administratifs. Dans l'affirmative, lesquels? Dans la négative, quelles en sont les conséquences pour l'entreprise?

A un moment donné, le ministre a même demandé au conseil d'administration de redésigner l'ancien comité de direction.

Ont-ils reçu les mandats et les délégations nécessaires? Dans l'affirmative, de qui? De l'administrateur délégué ou d'une autre instance?

Récemment, on s'est demandé s'il était possible de contraindre M. Heinzmann, nommé par arrêté royal,

worden zijn functie van gedelegeerd bestuurder verder uit te oefenen, zoals de minister heeft verklaard.

Volgens de minister moet aan de heer Heinzmann geen verbrekingsvergoeding worden betaald, omdat er geen contract is getekend. Is dit een bevestiging van de stelling van de advocaten van de heer Heinzmann dat hij geen enkele verplichting heeft ten aanzien van de NMBS? Of klopt het gerucht dat de minister de heer Heinzmann een verbrekingsvergoeding heeft aangeboden, maar dat die werd geweigerd? Kan de minister de argumenten toelichten die ze heeft gebruikt om haar Luxemburgse collega ervan te overtuigen dat de heer Heinzmann Luxair mocht verlaten? Of heeft de minister ook Luxair een vergoeding aangeboden voor het wegstelen van haar topman? En zo ja, wat was het aangeboden bedrag?

Zelfs Agalev-topman Jos Geysels heeft verklaard dat het uit moet zijn met het NMBS-geklungel. Er wacht dringend ernstiger werk. Er is op korte termijn nood aan een beheerscontract. De minister moet ook het strategisch comité samenstellen om advies te verlenen over dat beheerscontract. In dit comité zetelen de raad van bestuur samen met zes vertegenwoordigers van de vakbond. Het strategisch comité is eigenlijk een dure naam voor een compromis tussen liberalen en socialisten, dat bovendien een achterpoortje bevat om ook het VSOA erin te krijgen. Is het ministerieel besluit klaar om het comité samen te stellen? Hoe zal dit comité samengesteld zijn, want men spreekt over zes leden van verschillende vakbonden, en hoe is de verdeling?

01.02 Jean Depreter (PS): Wij trachten de synthese te maken van alle nieuwe elementen die zich sinds het jongste debat terzake hebben voorgedaan.

De pers maakt gewag van nieuwe fundamentele verklaringen van de minister, die met verontwaardiging reageert op de beschuldiging als zou zij bepaalde stukken hebben vervalst en die in verband met de vakbonden een standpunt vertolkt dat kon worden verwacht nadat die vakbonden door de heer Heinzmann in opspraak werden gebracht.

Het was eveneens belangrijk dat de minister verklaard heeft geen enkel vooroordeel te koesteren met betrekking tot het profiel van de kandidaat.

Dat betekent dat niets uitgesloten is en dat men

de poursuivre ses fonctions d'administrateur délégué, comme la ministre l'a déclaré.

Aux dires de la ministre, il n'y a pas lieu de verser d'indemnité de départ à M. Heinzmann dans la mesure où ce dernier n'a pas signé de contrat. S'agit-il d'une confirmation de la thèse soutenue par les avocats de M. Heinzmann, selon laquelle leur client n'a contracté aucun engagement à l'égard de la SNCB? Ou est-il exact, comme le prétend la rumeur, que la ministre a offert une indemnité de résiliation à M. Heinzmann et que ce dernier l'a refusée? La ministre peut-elle nous éclairer à propos des arguments qu'elle a développés pour convaincre son homologue luxembourgeois de permettre à M. Heinzmann de quitter Luxair? La ministre aurait-elle également offert une indemnité à Luxair pour avoir accaparé son directeur? Dans l'affirmative, quel en était le montant?

Jos Geysels lui-même a déclaré que les bricolages à propos de la SNCB doivent cesser. Des matières urgentes et plus sérieuses attendent qu'on s'y intéresse. A court terme, il faut un contrat de gestion. Le ministre doit également convoquer le comité stratégique qui doit rendre un avis sur ce contrat de gestion. Ce comité se compose du conseil de direction et de six représentants syndicaux. En réalité, le comité stratégique est un nom pompeux pour qualifier un compromis entre libéraux et socialistes, et une voie détournée pour impliquer aussi le SLFP. L'arrêté ministériel relatif à la constitution de ce comité est-il prêt? Quelle sera la composition de ce comité, car l'on parle de six membres issus de différents syndicats et quelle sera la répartition des mandats?

01.02 Jean Depreter (PS): Nous essayons de faire la synthèse des éléments nouveaux intervenus depuis le dernier débat tenu à ce sujet.

La presse fait état de nouvelles déclarations fondamentales de la ministre, qui s'insurge contre l'allégation qu'elle aurait pu rédiger des faux et exprime, au sujet des syndicats, une opinion qui était attendue après leur mise en cause par M. Heinzmann.

Il était également important que la ministre affirme ne développer aucun fétichisme par rapport au profil du candidat.

Cela signifie qu'il n'y a d'exclusive et qu'un bon

een degelijke kandidaat kan vinden als men in de toekomst wat bedachtzamer tewerk gaat.

candidat peut être trouvé en prenant un peu plus de précautions à l'avenir.

De hervorming van de NMBS heeft heel wat moeite gekost. Iedereen heeft er zich mee willen bemoeien. Zelfs de PS heeft garanties met betrekking tot het samenwerkingsakkoord geëist. De pers heeft zich in uiterst kritische bewoordingen over dat mechanisme uitgelaten en stelde dat de burger de politiek de rug toekeert.

Le processus de réforme de la SNCB fut réellement compliqué. Tout le monde s'en est mêlé. Même le PS a exigé des garanties au sujet de l'accord de coopération. La presse est extraordinairement dure par rapport à ce mécanisme, à l'égard du politique.

Nu moet die bladzijde worden omgeslagen : men moet de bestaande structuur en het investeringsplan een kans geven. Eenieder heeft zijn standpunten opnieuw bevestigd.

Il faut maintenant tourner la page : la structure existante et le plan d'investissement peuvent fonctionner. Chacun a réaffirmé ses positions.

Op sommige momenten worden de termen "onvermijdelijke privatisering" terugkerend door sommige leden van de meerderheid gebruikt. Dat kunnen we niet toelaten. Liberalisatie en privatisering worden soms met elkaar verwisseld.

A certains moments, les termes "privatisation inévitable" réapparaissent sous la plume de certains députés de la majorité, ce que nous ne pouvons admettre. On fait parfois l'amalgame entre libéralisation et privatisation.

Zowel de oorsprong van de druk als de blokkeringen in de realisatie van dit reusachtige systeem schijnen nu bekend te zijn. Dat was niet gemakkelijk en de PS heeft daarin een belangrijke rol gespeeld. Het verheugt mij dat de druk nu bijna verdwenen is.

Par ailleurs, les pressions seraient à présent bien cernées, ainsi que les blocages dans la mise en œuvre de cette énorme machine. Ce n'était pas évident et le rôle du parti socialiste ne fut pas négligeable. Je me réjouis que les pressions s'apaisent maintenant très largement.

Wat het beheer van het patrimonium betreft heeft de heer Boulard zich precies en indrukwekkend gerechtvaardigd.

En matière de gestion du patrimoine, M. Boulard s'est justifié de manière tout à fait précise et convaincante.

Er valt veel te zeggen rond de opdrachten die niet aan de wet inzake overheidsopdrachten zijn onderworpen.

Il y a beaucoup de choses à dire à propos des marchés non soumis à la loi sur les marchés publics.

Het algemeen belang moet terzake worden gevrijwaard. Meer doorzichtigheid zou evenmin kwaad kunnen.

L'intérêt général doit être sauvegardé en la matière. Plus de transparence ne fera pas de tort non plus.

De heer Ansoms had het in verband met het station Guillemins, een dossier dat vergelijkbaar is met dat van het station van Antwerpen, over wafelijzerpolitiek. Het beeld dat hij schetste stoort mij niet, het is immers typisch Belgisch.

M. Ansoms a évoqué la politique du gaufrier en parlant de la gare des Guillemins, dossier parallèle à celui de la gare d'Anvers. L'image ne me dérange pas, elle est un signe de belgitude.

Wat het beheer van de NMBS betreft, bestaat er al geruime tijd een traditie van medebeheer als een goed huisvader : ik denk dat niemand « zijn zakken heeft gevuld », maar er moet niettemin meer doorzichtigheid komen.

Depuis longtemps, il existe en matière de gestion de la SNCB une tradition de cogestion en bon père de famille : je pense que personne n'a "mis dans sa poche", mais il faut assurer davantage de transparence.

De minister herinnerde aan de doelstellingen die door de regering worden nagestreefd.

Mme la ministre a rappelé les objectifs poursuivis par le gouvernement.

01.03 Jean Depreter (PS): Ik sluit mij absoluut aan bij die doelstellingen. Ik wil nochtans iets over de

01.03 Jean Depreter (PS): Ces objectifs me conviennent parfaitement. Je ferai cependant une

schuld zeggen : de manier waarop de verklaringen van de heer Vande Lanotte over de overname van de schuld werden geïnterpreteerd in het Noorden van het land, verbaasden mij. Andere leden van de meerderheid wijzen erop dat het idee door veel mensen al werd voorgesteld. Nu dat de Europese Unie ermee akkoord is gegaan, hebben we geen keuze meer. Maar wij moeten absoluut controleren hoe de uitgetrokken middelen zullen gebruikt worden.

De oude bedrijfscultuur van ABX wordt niet in zijn geheel verworpen maar er kan nog wel iets gedaan worden. Er moet meer transparantie komen en de belangen van de treinreiziger moeten beter gegarandeerd worden.

Ik vraag aan de minister over mijn opmerkingen na te denken. Dat alles moet een verbetering van het openbaar vervoer ten voordele van de treinreizigers mogelijk maken.

01.04 Frieda Brepoels (VU&ID): Ik wil graag een aantal bijkomende vragen stellen over de huidige problemen binnen de NMBS op het vlak van de leiding en de top. Mevrouw de minister, de heer Heinzmann heeft zijn originele ontslagbrief aan u overgemaakt. Daar zou een bijlage zijn bij geweest, waarin hij spreekt over 'de ernstige tekortkomingen die de professionele verhoudingen tussen u en mijzelf onmiddellijk en definitief onmogelijk gemaakt hebben'. Kan u dit bevestigen?

Volgens professor Blanpain is er geen sprake van een opzeggingstermijn op het ogenblik dat men ofwel om dringende redenen ontslag neemt, ofwel op het ogenblik dat er nooit een overeenkomst tot stand is gekomen omdat het jawoord is uitgelokt door bedrog. Professor Blanpain bevestigt hiermee dat de heer Heinzmann in de val is gelokt en er geen sprake was van een contract.

Welke maatregelen heeft de minister genomen om dit machtsvacuüm op te vullen? Wat zijn de juridische consequenties op het ogenblik dat zich problemen voordoen, zoals het ongeval in Pécrot?

Een woordje ook over de fameuze tweede handtekening. De tweede handtekeningsgerechtigde, meneer Bourlard, directeur van het patrimonium en tevens gedelegeerd bestuurder van de vennootschap Euroliège, is sinds enkele dagen in opspraak gekomen in de Franstalige pers met betrekking tot

remarque au sujet de la dette : j'ai été étonné par les interprétations faites dans le Nord du pays au sujet des déclarations de M. Vande Lanotte concernant une reprise de la dette. D'autres partenaires de la majorité rappellent que l'idée avait déjà germé dans de nombreuses têtes. Maintenant que l'Union européenne a marqué son accord, nous n'y échapperons pas. Mais il sera fondamental de vérifier l'usage qui sera fait des fonds dégagés.

Concernant ABX, l'ancienne culture d'entreprise n'est pas rejetée en bloc mais des progrès sont à faire. Il faut améliorer la transparence et se soucier davantage de l'utilisateur.

Je demande à Mme la ministre de réfléchir à l'ensemble de mes réflexions. Tout cela doit aboutir à une amélioration du service public au bénéfice des usagers.

01.04 Frieda Brepoels (VU&ID): J'aurai voulu poser quelques questions supplémentaires sur les problèmes au sommet de la hiérarchie de la SNCB. Madame la ministre, M. Heinzmann vous a remis sa lettre de démission originale. Cette lettre était semble-t-il accompagnée d'une annexe dans laquelle M. Heinzmann évoque de graves manquements qui ont immédiatement et définitivement rendue impossible toute relation professionnelle entre lui-même et la ministre. Pouvez-vous confirmer cela?

Selon le professeur Blanpain, il ne peut être question de délai de préavis à partir du moment où il y a démission pour motifs impérieux ou s'il n'y a pas eu de contrat de travail établi en bonne et due forme étant donné que l'assentiment de la personne a été obtenu par la duperie. Le professeur Blanpain confirme ainsi que M. Heinzmann a été attiré dans un piège et qu'il ne peut donc pas être question d'un contrat.

Quelles mesures la ministre a-t-elle prises pour mettre un terme à cette vacance au sommet de la hiérarchie? Quelles seraient les conséquences juridiques de cette situation si un problème devait se poser, comme par exemple l'accident de Pécrot?

Je voudrais encore aussi évoquer brièvement la fameuse question de la deuxième signature. La personne mandatée à cet effet, M. Bourlard, directeur du patrimoine et administrateur délégué de la société Euroliège, a été mise en cause ces derniers jours dans la presse francophone à propos

het vastgoedbeleid dat binnen de NMBS is gevoerd.

Wat gaat de minister terzake doen? Zal de regering Bourlard bevestigen in die functie of wordt er eerst onderzoek gedaan naar de feiten?

Voorts had ik graag een en ander geweten over de problematiek van de directeurs die op dit ogenblik nog deel uitmaken van het directiecomité. Wat zal er gebeuren met de directeurs waarvan het contract nog langer loopt en hoe zullen zij worden opgevangen en uitbetaald?

De huidige raad van bestuur van ABX heeft nog geen contract afgesloten met de heer Schouppe. Wanneer en onder welke voorwaarden zal dit gebeuren?

Ik had vervolgens ook graag wat meer inlichtingen over de kabinetsmedewerker die de minister aanduidde als nieuwe regeringscommissaris bij de NMBS. Wie stelde het pakket samen dat betrokkene ter beschikking krijgt voor de uitoefening van haar functie? Is dit een onafhankelijke manier van benoemen?

De minister heeft het steeds over de uitvoering van het beheerscontract, maar daar kan geen sprake van zijn zolang er geen vakbondsafgevaardigden benoemd zijn in het strategisch comité. Hoe zal deze aanduiding plaatsvinden. Hoe gebeurt de verdeling?

Moet de wet ook niet gewijzigd worden met betrekking tot de tweede handtekening?

Als het moeilijk ligt om een bedrijf als de NMBS op een moderne en efficiënte manier te leiden, dan zijn wij bereid dit opnieuw te bekijken.

01.05 Ludo Van Campenhout (VLD): Ik begrijp dat de oppositie de regering in het nauw wil drijven en daarom het debat opnieuw wil voeren. Het is echter een eigenaardige vorm van oppositie voeren als men de bevolking wijsmaakt dat er nu grote treinongelukken zouden gebeuren. Een aantal verantwoordelijke mensen van de NMBS voelt zich door deze voorstelling van zaken gekwetst

Hoe zal de verdere praktische aanduiding van de gedelegeerd bestuurder en van het strategisch comité gebeuren? Wanneer en onder welke voorwaarden zal dit gebeuren? Ik denk dat een bekwaame bestuurder dringend nodig is, vooral met het oog op de goederenstroom vanuit de Antwerpse haven. Ik denk dat meerderheid en

de la politique immobilière menée au sein de la SNCB.

Quelles sont les intentions de la ministre en la matière? Le gouvernement confirmera-t-il M. Bourlard dans cette fonction ou une enquête sera-t-elle préalablement menée pour établir les faits?

J'aurais ensuite voulu obtenir des informations à propos du problème lié aux directeurs qui sont encore actuellement membres du comité de direction. Qu'advient-il des directeurs dont le contrat court plus longtemps? Quel sort leur sera-t-il réservé et comment seront-ils rémunérés?

L'actuel conseil d'administration d'ABX n'a pas encore conclu de contrat avec M. Schouppe. A quelle date et à quelles conditions ce contrat sera-t-il conclu?

J'aurais également souhaité obtenir des informations à propos de la collaboratrice de cabinet que la ministre a désignée comme nouvelle commissaire du gouvernement auprès de la SNCB. Qui a fixé l'ensemble des moyens dont elle disposera pour exercer sa fonction? S'agit-il, en l'occurrence, d'une procédure de nomination indépendante?

La ministre évoque constamment l'exécution du contrat de gestion mais il ne peut en être question tant que les représentants syndicaux n'ont pas été nommés au sein du comité stratégique. Comment cette procédure de désignation se déroulera-t-elle? Comment la répartition aura-t-elle lieu?

La loi ne devrait-elle pas être modifiée en ce qui concerne la deuxième signature?

S'il est difficile de diriger une entreprise comme la SNCB d'une manière moderne et efficace, nous sommes disposés à réexaminer le dossier.

01.05 Ludo Van Campenhout (VLD): Je comprends que l'opposition cherche à mettre le gouvernement au pied du mur et souhaite dès lors rouvrir le débat. L'attitude de l'opposition visant à faire croire à la population que de graves accidents de train risquent à présent de se produire, est toutefois singulière. Ces propos ont blessé certains responsables de la SNCB.

Concrètement, comment l'administrateur délégué et les membres du comité stratégique seront-ils désignés? Quand auront lieu ces désignations et selon quelles modalités? J'estime que la SNCB a besoin de toute urgence d'un administrateur compétent, plus particulièrement pour faire face au flux de marchandises en provenance du port

oppositie het erover eens zijn dat na de hoorzitting met de heer Heinzmann de feiten er niet duidelijker op zijn geworden.

De boekhouding van de NMBS is al meer dan tien jaar niet echt transparant te noemen. De balans wordt sindsdien opgesmukt met meerwaarden en uitzonderlijke resultaten. Is de minister ervan op de hoogte dat ABX-Duitsland-Bahntrans langzaam uit de negatieve cijfers zou raken en op zoek zou gaan naar privé-partners?

Ik denk dat het prioritair is dat er een degelijk en efficiënt beleid gevoerd wordt bij de NMBS, waarbij reizigersvervoer en goederenvervoer evenwaardige inspanningen en aandacht vergen. Wat het reizigersvervoer betreft, moet er zo snel mogelijk een plan voor de reiziger komen. Voor het goederenvervoer verkeren wij in een vreemde situatie. De heer Schouppe heeft de liberalisering hiervan zolang mogelijk gerekt, terwijl deze liberalisering in 2003 een feit zal zijn. Hierdoor zullen buitenlandse firma's goederentransport over ons net verzorgen en hierbij concurrentiëler werken dan onze eigen firma B-cargo, terwijl er 30 miljard frank geïnvesteerd wordt in een bedrijf dat wegtransport doet.

Ik wil ten slotte vragen om met de nieuwe raad van bestuur en de nieuwe gedelegeerd bestuurder samen te werken aan een leefbare en concurrentiële toekomst voor het spoorvervoer.

01.06 Marie-Thérèse Coenen (ECOLO-AGALEV): De NMBS komt al drie jaar regelmatig in het nieuws. Lange tijd leek de maatschappij ongenaakbaar. De audit van het Rekenhof heeft aangetoond dat het principe van autonomie dat werd aangenomen in 1991 democratische en parlementaire controle in de weg stond. Het is tijd om de wet te veranderen.

Dat het spoor het mobiliteitsprobleem kan oplossen is zelfs wat in de vergetelheid geraakt. De onderneming zelf had deze uitdaging eveneens uit het oog verloren. Vandaag is alles duidelijk. We moeten de NMBS haar waardigheid teruggeven vanuit het oogpunt van het spoorwegtransport.

ABX behoort niet tot de kern van de zaak, maar ik wens toch dat er op deze constructie licht wordt geworpen. Ik wens dat bedrijf wind in de rug, maar hoe zit het met de vermogensoverdracht voor de toekomstige ABX holding? Betreft het een vermogensoverdracht van de NMBS? Ik vestig uw aandacht op de hoge toegevoegde waarde op het vlak van de industriële ontwikkeling van Brussel-Klein-Eiland.

anversois. Je pense que la majorité et l'opposition sont d'avis que l'audition de M. Heinzmann n'a pas clarifié les choses.

Depuis dix ans, la comptabilité de la SNCB ne peut être qualifiée de transparente. Le bilan est enjolivé par des plus-values et des résultats exceptionnels. Le ministre a-t-il été informé qu'ABX-Allemagne-Bahntrans serait en train de s'extraire lentement du rouge et serait à la recherche de partenaires privés ?

Je crois qu'une politique appropriée et efficace doit prioritairement être mise en œuvre à la SNCB. Il faut consacrer la même attention et les mêmes efforts au transport des voyageurs et à celui des marchandises. En ce qui concerne le premier, il faut d'urgence arrêter un plan à l'intention de l'utilisateur. Quant à la situation du transport des marchandises, elle est surprenante. M. Schouppe en a retardé le plus longtemps possible la libéralisation alors que celle-ci sera un fait en 2003. Des sociétés étrangères pourront ainsi effectuer des transports sur notre réseau et se montrer plus compétitives que notre propre société B-cargo alors que 30 milliards sont investis dans une entreprise de transport routier.

Enfin, je vous invite à assurer, avec le nouveau conseil d'administration et le nouvel administrateur délégué, un avenir viable et compétitif au transport ferroviaire

01.06 Marie-Thérèse Coenen (ECOLO-AGALEV): Depuis trois ans, la SNCB est souvent au cœur de l'actualité. Pendant longtemps, elle nous a semblé très difficilement accessible. L'audit de la Cour des comptes a mis en évidence la difficulté d'exercer le contrôle démocratique et parlementaire, par rapport au principe d'autonomie adopté en 1991. Il était devenu nécessaire de réformer la loi.

On avait un peu oublié que le rail est susceptible de résoudre des problèmes de mobilité. Ce défi avait été perdu de vue au sein même de l'entreprise. Aujourd'hui, le débat est clair. Il s'agit bien de rendre à la SNCB toutes ses lettres de noblesse par rapport au transport ferroviaire.

ABX n'est pas au centre de ce débat mais je souhaite néanmoins que toute la clarté soit faite sur cette construction. Je lui souhaite bon vent mais qu'en est-il de la cession de patrimoine au futur holding ABX ? S'agit-il d'une cession par transfert du patrimoine de la SNCB ? Quel en sera le prix ? J'attire votre attention sur la très haute valeur ajoutée sur le plan du développement industriel bruxellois de la "Petite Île" à Bruxelles.

De werving van de gedelegeerd bestuurder was een aflevering uit de NMBS-soap. Het parlement moet een schema opstellen zodat we deze problemen op en tijd en stond kunnen bespreken.

Wat de kandidaturen betreft zou ik graag op de hoogte worden gebracht van de procedure die de regering volgt om elk gerucht te vermijden.

Het krantenartikel van mevrouw Gerken is terminologische onduidelijk. "Privatisering" moet natuurlijk worden begrepen als "liberalisatie" want dat is het eigenlijke doel voor 2003.

Er zijn genoeg officiële stellingnames geweest om te weten dat de liberalisatie van de spoorwegen volgens de Europese richtlijn zal geschieden, in een precies en gecontroleerd kader.

Inzake transparantie zou het goed zijn mocht de raad van beheer alle dochtermaatschappijen van de NMBS en de oogmerken kunnen voorstellen. De NMBS heeft vorderingen gemaakt in een aantal sectoren. Nu wordt het tijd om de geruchten de wereld uit te helpen.

Sinds 1999 komt de kwestie van de schuld regelmatig ter sprake terug. Het gaat hier om een eeuwige schuld waarvan de oorsprong bestudeerd moet worden. We hebben wetten moeten goedkeuren om leningen te verkrijgen in plaats van ons patrimonium te verkopen. Dat doet vragen rijzen over het patrimonium van de NMBS, de inventaris en de financiële evaluatie ervan.

Er moet ergens toch een inventaris bestaan. U heeft daarover al heel wat vragen gekregen.

In 1991 dacht de regering dat ze het probleem kon regelen via de overdracht, maar die twee problemen hangen samen.

In het blad Trends/Tendances van dit weekend worden de uitdagingen waarop de nieuwe NMBS een antwoord zal moeten vinden, uiteengezet. Met twee aanhangsels bij het beheerscontract werd er al een duidelijke vooruitgang geboekt, zo blijkt, zowel op het stuk van het reizigersvervoer als wat het treingebruik betreft.

De uitdaging waarvoor we in de toekomst staan is groot, maar met een goed beheerscontract kan de NMBS de handschoen opnemen. Wij verwachten dan ook heel veel van u, mevrouw de minister, en wij verwachten niet minder van de NMBS.

L'engagement de l'administrateur délégué fait partie du "feuilleton" SNCB. Au niveau parlementaire, il est important de s'inscrire dans un calendrier pour que nous puissions débattre de ces thèmes au fur et à mesure.

Concernant les candidatures, j'aimerais connaître les procédures mises au point par le gouvernement afin d'écartier toute rumeur.

L'article de Mme Gerken paru dans la presse a fait l'objet d'une confusion terminologique. Il faut évidemment comprendre "libéralisation" et non "privatisation" car tel est bien l'enjeu de 2003.

Les prises de position officielles ont été suffisamment nombreuses pour indiquer que la libéralisation du rail s'opérera suivant la directive européenne, dans un cadre bien précis et contrôlé.

En matière de transparence, il serait intéressant que le nouveau conseil d'administration puisse nous présenter toutes les filiales de la SNCB et les enjeux que chacune de ces filiales recouvre. Cette société s'est développée dans une série de secteurs. Il est temps de couper court aux rumeurs.

Depuis 1999, la question de la dette ressurgit régulièrement. Il s'agit d'une dette historique dont on doit examiner les racines. Nous avons dû voter certaines lois pour recourir à des emprunts plutôt qu'à la vente de patrimoines. Cela pose la question du patrimoine de la SNCB, de son inventaire et de son évaluation financière.

Il doit exister un inventaire quelque part. De nombreuses questions vous ont été adressées à cet égard.

En 1991, le gouvernement a cru qu'il pourrait régler ce problème par le biais de la cession mais ces deux problèmes sont liés.

Le "Trends/Tendance" de ce week-end mettait en évidence les défis qui se posent à la nouvelle société SNCB. Il en ressort qu'avec deux avenants au contrat de gestion, des améliorations tangibles ont déjà pu être constatées au niveau des voyageurs et de la fréquentation du rail.

Les défis pour demain sont importants mais la SNCB peut les relever si on lui donne un bon contrat de gestion. Nous attendons donc énormément de vous à cet égard, Madame la ministre. Mais nous n'en attendons pas moins de la part de la SNCB.

01.07 André Smets (PSC): Het groene discours

01.07 André Smets (PSC): Nous sommes

verontrust ons. Onze groene vrienden doen immers maar al te vaak alsof er vóór hun komst helemaal niets was, en zij zullen dat varkentje dan wel eens even wassen.

Het Belgische spoorwegnet is op één na het dichtste van Europa, en dat is in de eerste plaats te danken aan alle parlementsleden die ons zijn voorgedaan.

Ook de motivatie van het personeel laat mij niet onberoerd. Ik zou willen dat dat vaker aan de orde komt in de debatten.

Ik bewonder de motivatie van het personeel. Zij leveren buitengewoon goed werk en geven daarbij blijk van zeer veel respect voor de cliënten. Hun werkuren vallen nochtans niet makkelijk te rijmen met een gezinsleven. Bovendien kampt de NMBS met een personeelstekort.

België werd van 1975 tot 1999 met een uiterst zware financiële crisis geconfronteerd. Ik stel vast dat al degenen die maatregelen wilden treffen erin geslaagd zijn de overheidsfinanciën te saneren en dat sommige verlichte geesten een project zoals dat van de HST tot een goed einde hebben gebracht. Het is jammer dat aan dat project echter geen treinen voor goederenvervoer werden gekoppeld. Men zal zich dat later beklagen.

Inzake het beheer spreekt men van een historische schuld. Ik zou veeleer de term « onrustwekkende schuld » gebruiken.

Men heeft de fout gemaakt alles overhoop te willen halen. In België heeft men het nooit zo begrepen op grote omwentelingen: de mensen willen verandering maar willen daarom nog niet dat alles helemaal wordt omgegooid.

Wat de inspraak van de vakbonden betreft, had men zich moeten afvragen hoe men alle werknemers meer inspraak kan geven. Als de werknemers meer medezeggenschap krijgen, dan voelen zij zich ook nauwer bij de werking van het bedrijf betrokken.

Men heeft ons voorgespiegeld dat de structuren helemaal overhoop moesten worden gehaald. Hetzelfde doet zich ook voor bij het Federaal Agentschap voor de Veiligheid van de Voedselketen, dat helemaal niet blijkt te functioneren!

01.08 André Smets (PSC): Het drama van de NMBS is dat elke evolutie in revolutie wordt

inquiets du langage écologiste. En effet, trop souvent, nos amis écologistes font comme si, avant eux, rien n'avait été fait et que, grâce à eux, tout va se faire.

Je me permets tout de même de rappeler que si, du point de vue de la densification des voies ferrées, la Belgique occupe la deuxième place européenne, c'est d'abord grâce à tous les parlementaires qui nous ont précédés.

La motivation du personnel m'interpelle également. Et j'aimerais qu'on l'indique plus souvent dans les débats.

Je suis en admiration devant la motivation du personnel. Ils font un travail extraordinaire dans un immense respect du client. Et pourtant, leurs horaires ne leur facilitent pas la vie. De plus, il faut constater un manque de personnel à la SNCB.

La Belgique a connu une crise financière extrêmement grave de 1975 à 1999. Je constate que tous ceux qui ont voulu prendre des mesures ont réussi à assainir les finances publiques et que, à la SNCB, des visionnaires ont réussi à faire passer un projet tel que celui du TGV. Il est dommage qu'on n'ait pas lié à cette ligne un train marchandises. On le regrettera plus tard.

Au niveau de la gestion, on parle de dette historique. Je parlerais plutôt de dette inquiétante.

L'erreur est de s'être dit qu'il fallait tout chambouler. En Belgique, les idées ne sont jamais "chamboulantes": les gens veulent le changement mais ne veulent pas tout changer.

Quant à la participation des syndicats, la question à se poser était: comment améliorer la participation de l'ensemble des ouvriers? Donner des lettres de noblesse aux travailleurs, c'est les impliquer dans la marche d'une entreprise.

On nous a fait croire qu'il fallait tout changer au niveau des structures. La même chose se produit au sujet de l'Agence fédérale de Sécurité alimentaire: elle ne fonctionne pas!

01.08 André Smets (PSC): Le drame de la SNCB, c'est tout ce qui est évolution et que l'on a

omgezet. Het echte probleem is dat van de wervingen: een persoon neemt de leiding van 42.000 werknemers, maar er wordt geen contract gesloten! Wat we nodig hebben is bestuurders die van wanten weten.

01.09 Daan Schalck (SP.A): Ik heb wat problemen met de stemmingmakerij rond dit dossier. De continuïteit van de openbare dienst is het belangrijkste. Graag meer duidelijkheid daarover.

De schulden zijn een ernstig probleem, maar het is niet nieuw. De regering heeft inzake ABX een passend standpunt ingenomen, maar feit blijft dat ABX een belangrijk aandeel heeft daarin. Wij moeten dat dossier objectief benaderen.

Is de regering nog in staat het NMBS-dossier te sturen? Ik ben verheugd dat ook leden van SP.A en Agalev zich achter ons plan voor de reiziger scharen. Minister Picqué is van oordeel dat het doen betalen voor staanplaatsen strijdig is met de wet op de handelspraktijken. We moeten dringend sturend gaan optreden.

Voorzitter: Karine Lalieux.

01.10 Francis Van den Eynde (VLAAMS BLOK): De heer Van Campenhout klaagde erover dat de heer Heinzmann een zwak figuur was, klaagde over de VSOA en noemde de brief over de boekhouding pedagogisch. De brief wordt een strikt interne nota genoemd die alleen voor de ogen van de gedelegeerd bestuurder bedoeld was, maar die zeer bedreigend overkwam en de werkelijke situatie van het bedrijf zeer zwart voorstelde. Ook klaagde men over de financiële cadeaus aan ABX door de heer Schouppe, die vervolgens aan het hoofd van ABX kwam.

Wat is er aan de hand met de leiding van dit enorme bedrijf met 42.000 werknemers? Is de heer Heinzmann ooit door uzelf wettelijk en juridisch aangeworven? Ik heb de grootste twijfels. In zijn elektronische briefwisseling maakte hij tot driemaal toe voorbehoud. Dat is geen echte kandidatuur. Daarnaast had hij de nodige documenten niet tijdig overgemaakt en heeft hij nooit een loon ontvangen. Wat is zijn statuut nu, als hij al ooit gedelegeerd bestuurder is geweest? Hoe zal hij worden vervangen? Het Parlement heeft recht op antwoorden.

Tot slot wil ik erop wijzen dat dagelijks treingebruik alleen klachten oplevert, en dat is ook normaal in een bedrijf dat door de regering onthoofd is.

transformé en révolution. Le vrai problème se situe au niveau des engagements : un monsieur prend la direction de 42.000 personnes mais aucun contrat n'est signé ! Ce qu'il faudrait, c'est mettre dans le coup des gestionnaires qui connaissent l'outil.

01.09 Daan Schalck (SP.A): Je suis préoccupé par la manipulation de l'opinion dans ce dossier. L'essentiel est la continuité du service public. C'est à ce sujet que j'aimerais obtenir des précisions.

Si la dette est un problème sérieux, il n'est en rien nouveau. En ce qui concerne ABX, le gouvernement a adopté une position adéquate mais il est un fait que la responsabilité d'ABX est importante dans l'état de fait actuel. Nous devons aborder ce dossier avec objectivité.

Le gouvernement est-il encore à même de gérer le dossier SNCB? Je me réjouis que des membres du SP.A et d'Agalev adhèrent à notre plan pour l'usager. Le ministre Picqué estime que faire payer les places debout est contraire à la loi sur les pratiques commerciales. Nous devons sans délai nous employer à rectifier le tir.

Présidente : Karine Lalieux.

01.10 Francis Van den Eynde (VLAAMS BLOK): M. Van Campenhout regrette la faiblesse de M. Heinzmann, se plaint du comportement de la SLFP et qualifie la lettre concernant la comptabilité de "pédagogique". Cette lettre est qualifiée de note strictement interne qui ne devait être lue que par l'administrateur délégué mais qui fut perçue comme un document semblant faire peser de lourdes menaces sur l'entreprise et donnant une image très noire de la situation de l'entreprise. On a également dénoncé les cadeaux financiers offerts à ABX par M. Schouppe, qui se trouve à présent à la tête de cette filiale.

Que se passe-t-il à la direction de cette énorme entreprise qui compte 42.000 travailleurs? Avez-vous vraiment engagé M. Heinzmann, juridiquement et légalement? J'en doute fortement. Dans son courrier électronique, il émettait des réserves à trois reprises. On ne peut donc pas dire qu'il ait vraiment posé sa candidature. Il n'a par ailleurs pas fourni les documents requis en temps voulu. A-t-il perçu un salaire? Quel est son statut actuel, s'il a effectivement un jour été administrateur délégué? Comment sera-t-il remplacé? Le Parlement est en droit d'attendre des réponses.

Je souhaite enfin souligner que les usagers quotidiens du rail se plaignent amèrement. Quoi de plus normal dans une entreprise décapitée par le gouvernement ?

01.11 Minister **Isabelle Durant** (*Frans*) : Bij de aanvang van de regeerperiode hebben wij ons ten doel gesteld het aantal reizigers op te trekken. Wij zijn al een heel eind op de goede weg aangezien de NMBS 10% meer reizigers telt.

Voorts hebben wij werk gemaakt van een aantal maatregelen ten voordele van de reizigers.

Ik ben het dan ook niet eens met de kritiek die werd geuit.

Eenzijds zijn de concrete vragen van de reizigers van essentieel belang en moet het beheerscontract daarop inspelen.

Anderzijds moeten het beheer en de structuur de kwaliteit van de openbare dienstverlening garanderen. Men mag beide elementen niet tegen elkaar uitspelen maar men moet tegelijkertijd werk maken van een goed beheer en het beheerscontract sluiten.

Wij worden thans met de omzetting van de Europese richtlijn betreffende de liberalisering van het vrachtvervoer geconfronteerd.

(*Nederlands*) De eerste assessmentprocedure heeft 5,5 miljoen frank gekost en liep tot 25 april. Er is geen tijdsprobleem voor de nieuwe assessmentprocedure. De raad van bestuur functioneert. Het selectiebureau zal vanaf 17 mei de selectieprocedure voor een nieuwe bestuurder in gang zetten.

Er is geen sprake van een schadevergoeding om mijn Luxemburgse collega-minister te overhalen Heinzmann te laten gaan.

Het strategisch comité moet op korte termijn worden opgericht.

Dit strategisch comité moet bestaan uit bestuurders en zes vertegenwoordigers van de vakbondsorganisaties. De vakbondsorganisaties stellen hun kandidaten voor en de minister benoemt ze. Ik wacht op hun antwoord om de leden van het strategisch comité te kunnen benoemen.

Mevrouw Brepoels vraagt mij de inhoud van een begeleidend schrijven bij een aangetekende brief te bevestigen. Dat is inderdaad de bijlage bij de aangetekende brief.

De wet bepaalt dat de directeur-generaal, nadat een extern bureau zijn bekwaamheid heeft goedgekeurd, door de gedelegeerd bestuurder voor

01.11 **Isabelle Durant**, ministre (*en français*) : En début de législature, nous avons posé l'objectif d'augmenter le nombre de passagers. Une bonne partie du chemin a déjà été parcourue puisque la SNCB compte 10% de voyageurs en plus.

Par ailleurs, nous avons mis en oeuvre une série de mesures en faveur des voyageurs.

Je m'inscris un peu en faux par rapport aux critiques.

D'une part, les questions concrètes des voyageurs sont essentielles et le contrat de gestion doit y répondre.

D'autre part, les questions de gestion et de structure garantissent la qualité du service public. Il ne faut pas opposer l'un à l'autre mais il faut, à la fois, mettre en oeuvre une bonne gestion et conclure le contrat de gestion.

Nous sommes aujourd'hui confrontés à la transposition de la directive européenne en matière de libéralisation du fret ferroviaire.

(*En néerlandais*) La première procédure d'évaluation a coûté 5,5 millions de francs et courait jusqu'au 25 avril. Il n'y a aucun problème de délais pour la nouvelle procédure. Le conseil d'administration fonctionne. Dès le 17 mai, le bureau de sélection mettra en route la procédure de sélection pour le nouvel administrateur.

Il n'est pas question d'un dédommagement visant à persuader mon collègue luxembourgeois de laisser partir M. Heinzmann.

Le comité stratégique doit être constitué à bref délai.

Ce comité stratégique doit être composé de six représentants des organisations syndicales et d'administrateurs. C'est sur proposition des organisations syndicales que le ministre désigne. J'attends leurs réponses pour pouvoir désigner le comité stratégique.

Mme Brepoels me demande de confirmer les propos d'une lettre d'accompagnement jointe à un recommandé : c'est effectivement la lettre qui accompagnait ce recommandé.

La loi prévoit que le directeur général est proposé par l'administrateur-délégué au conseil d'administration pour désignation, après validation

benoeming aan de raad van bestuur wordt voorgesteld.

Voor de andere directeurs die geen deel meer zullen uitmaken van het nieuwe team moet de onderneming alle regels betreffende contractbreuk respecteren.

De raad van bestuur besprak vandaag de opwaardering van ABX en de verschillende stappen waarin de holding zal worden opgericht. Ik zal erop toezien dat de beslissingen overeenstemmen met de keuzes die de regering heeft gemaakt.

Het huidige beheer van de NMBS is niet in gevaar. De raad van bestuur heeft al twee keer vergaderd. De nodige bevoegdheden en volmachten van de directeurs werden overgedragen zodat de onderneming normaal kan functioneren.

De huidige gedelegeerd bestuurder is wel degelijk de heer Heinzmann. Hij werd bij koninklijk besluit aangewezen. Hij blijft gedelegeerd bestuurder tot zijn opvolger is benoemd. Ik hoop dat dit binnen een redelijke en afzienbare tijd werkelijkheid zal zijn.

Er is geen sprake van enige schadeloosstelling. Ik heb dat nooit voorgesteld en hij heeft daar nooit om verzocht.

(Nederlands) Het bedrag van 2355 euro per maand is bepaald bij wet, voor alle regeringscommissarissen. Het houdt ook rekening met de verantwoordelijkheid van deze functie. De regeringscommissaris moet de legaliteit van de NMBS-beslissingen nagaan. Het is zeer vaak zo dat regeringscommissarissen hun functie niet voltijds uitoefenen, ook al is dat misschien niet de beste oplossing. De functie van de regeringscommissaris is politiek: hij oefent controle uit voor de regering.

Er was een vraag over het inzetten van personeelsleden en de verzoenbaarheid met de Europese Richtlijn. De nota, van de NMBS, weerspiegelt niet het standpunt van de regeringscommissaris. Er is geen tegenspraak met de Europese Richtlijn, die precies controle op de wettelijkheid en op het gebruik van overheidsgeld aanbeveelt.

De bijkomende mensen zijn afkomstig van de NMBS, zoals de wet trouwens voorschrijft.

De vorige commissaris beschikte over een administratie en vijftien personen om dat te doen. Wat de politieke benoemingen betreft: het

de ses compétences par un bureau extérieur.

Quant aux directeurs éventuellement non retenus lors de la composition de la nouvelle équipe, c'est à l'entreprise qu'il appartient de respecter toutes les règles d'un contrat lorsqu'il doit être rompu.

Le conseil d'administration discutait aujourd'hui de la valorisation d'ABX et des étapes de création du holding. Je veillerai à ce que les décisions prises soient conformes au choix fait par le gouvernement.

La gestion actuelle de la SNCB n'est pas en danger. Le conseil d'administration s'est déjà réuni deux fois. Les délégations de compétence des directeurs et les procurations nécessaires ont été données pour que l'entreprise puisse fonctionner normalement.

L'administrateur délégué actuel est bien M. Heinzmann. Il a été désigné par arrêté royal. Il reste l'administrateur-délégué jusqu'à désignation de son successeur, dans un délai que j'espère raisonnable et court.

En ce qui concerne un quelconque dédommagement, il n'en est pas question. Il n'y a jamais eu ni de proposition de ma part, ni de demande de sa part en ce sens.

(En néerlandais) Le montant de 2.355 euros par mois est fixé par la loi pour tous les commissaires du gouvernement. Il tient également compte des responsabilités liées à cette fonction. Le commissaire du gouvernement doit contrôler la légalité des décisions de la SNCB. Il arrive très souvent que les commissaires du gouvernement n'exercent pas leur fonction à temps plein, même si ce n'est probablement pas la meilleure solution. La fonction de commissaire du gouvernement est politique: il exerce le contrôle au nom du gouvernement.

Une question portait sur le recours à des membres du personnel et la compatibilité avec la directive européenne. La note de la SNCB ne reflète pas le point de vue du commissaire du gouvernement. Il n'y a pas de contradiction avec la directive européenne, laquelle recommande précisément un contrôle de la légalité et de l'utilisation des deniers publics.

Les personnes supplémentaires proviennent de la SNCB, comme le prescrit d'ailleurs la loi.

L'ancien commissaire disposait d'une administration de quinze personnes pour effectuer ce travail. En ce qui concerne les nominations

controleorgaan, zijnde de raad van bestuur, is volgens mij en de regering een spiegel.

Volgens mij en de regering moeten de beheersorganen gedepolitiseerd zijn. De Raad van bestuur staat in voor de controle namens de Staat, de aandeelhouder met veruit de meeste aandelen.

Ik hoop dat we straks het beheerscontract zullen kunnen bespreken. Wij moeten de vragen over de omzetting van de Europese richtlijn inzake de noodzakelijke regulering zo vlug mogelijk bestuderen, los van het binnen het bedrijf geleverde werk over de New Cargo hervorming. Het is niet de bedoeling om andere maatregelen te treffen dan die welke in de wet zijn bepaald maar het komt erop aan om de Europese regels en de eigenheden van de NMBS te respecteren.

01.12 Francis Van den Eynde (VLAAMS BLOK): Een KB bindt wel de regering, maar niet de heer Heinzmann, wanneer deze niet akkoord gaat. Er is geen arbeidsovereenkomst en geen geldige kandidaatstelling.

Volgens de minister is de raad van bestuur politiek samengesteld, omdat deze een weerspiegeling moet zijn van de maatschappij. Ik dacht dat het moest gaan om mensen die iets kenden van de NMBS.

De minister gaf geen antwoord op de vragen over de constructie waarbij NMBS-gronden onder de prijs aan ABX worden verkocht, dat ze dan tegen marktprijs doorverkoopt om met de winst zijn schuld te delgen.

01.13 Jos Ansoms (CD&V): Wij hebben de samenroeping van deze commissie gevraagd omdat zich in dit Parlement ernstige feiten hebben voorgedaan. Er is gelogen door de eerste minister en de vice-eerste minister. Zo verkondigt de eerste minister dat de nieuwe gedelegeerd bestuurder zelf zijn directiecomité mag samenstellen, terwijl dat directiecomité ondertussen al opnieuw is samengesteld.

Wij zijn bezorgd over de huidige politieke cultuur en over de toekomst van de NMBS. Na drie jaar paarsgroen is er van een gezonde spoorwegmaatschappij niets terecht gekomen. In plaats daarvan zitten we met een politiek benoemde raad van bestuur, die vandaag de NMBS bestuurt zonder gedelegeerd bestuurder en met een heraangesteld directiecomité.

politiques, l'organe de contrôle qu'est le conseil d'administration fait selon le gouvernement et moi-même office de miroir.

Les organes de gestion doivent être, selon moi et selon le gouvernement, des organes dépolitisés. En revanche, le conseil d'administration effectue le contrôle au nom de l'actionnaire ultra-majoritaire que représente l'Etat.

J'espère que, sans tarder, nous pourrions parler du contrat de gestion. Il faut que nous puissions rapidement nous pencher sur les questions liées à la transposition de la directive européenne relative à l'indispensable régulation. Cela doit se faire à côté du travail effectué, au sein de l'entreprise elle-même, sur la fameuse réforme de New Cargo. Il ne s'agit pas de faire autre chose que ce que nous avons prévu dans la loi, dans le respect du prescrit européen et des spécificités de la SNCB.

01.12 Francis Van den Eynde (VLAAMS BLOK): Un arrêté royal engage bel et bien le gouvernement mais pas M. Heinzmann si celui-ci n'est pas d'accord. Il n'y a pas de contrat de travail et pas de candidature valable.

Selon la ministre, le conseil d'administration a une composition politique parce qu'il doit être le reflet de la société. Je pensais qu'il devait s'agir de personnes au fait des activités de la SNCB.

La ministre n'a pas répondu aux questions relatives à la construction qui a permis de vendre des terrains de la SNCB en dessous du prix à ABX, laquelle les a alors revendus au prix du marché afin d'éponger sa dette grâce au bénéfice de cette transaction.

01.13 Jos Ansoms (CD&V): Nous avons demandé la convocation de cette commission parce que des faits graves se sont produits au Parlement : le premier ministre et la vice-première ministre ont menti. M. Verhofstadt a annoncé en effet que le nouvel administrateur délégué pourrait constituer lui-même son comité de direction alors que ce comité a déjà été reconstitué à l'heure qu'il est.

Nous nous soucions de la culture politique actuelle et de l'avenir de la SNCB. Or, après trois ans, la coalition arc-en-ciel a complètement échoué dans son projet d'assainissement de notre société des chemins de fer. Au lieu de cela, nous sommes confrontés à un conseil d'administration nommé politiquement qui gère aujourd'hui la SNCB sans

Iedereen weet dat er ernstige problemen zijn met de NMBS. Ik heb veel bewondering voor het personeel dat, ondanks het geklungel van de regering, toch zijn werk blijft doen.

Ik wil drie laatste bemerkingen toevoegen. Is de heer Heinzmann werkelijk gescreend? Kwam hij er als eerste uit? Hoeveel heeft deze screening gekost? Hoeveel gaat de nieuwe selectieprocedure kosten? Vervolgens, op welke basis denkt de minister de 6 mandaten in het strategisch comité te verdelen over de kandidaten vanuit de vakbonden? Ten derde wil ik opmerken dat de spelletjes en scheldpartijen rond ABX blijven voortduren, terwijl het ook de regering was die wou dat de heer Schouppe ABX ging leiden. Ondertussen blijft de eerste minister in het openbaar verkondigen dat er geen enkel probleem is.

01.14 Karine Lalieux (PS): Ik betreur de uitspraken van de Franstalige en Nederlandstalige Groenen.

Ik vind het eveneens verwerpelijk dat journalisten en bepaalde collega's aan de oorsprong liggen van geruchten die het klimaat binnen de NMBS verzieken. Het debat van vandaag is ook beneden alle peil.

De PS wordt geregeld met de vinger gewezen. Geruchten worden nadien weer ontkend en dan krijgen we vaak een heel ander verhaal : zo zou de liberale vakbond, de vakbond met het minste aantal leden bij de NMBS, de gedelegeerd bestuurder een brief hebben geschreven om hem zijn hulp aan te bieden maar ook om zijn eigen leden aan mandaten te helpen : die vakbond krijgt binnenkort een zitje in het strategisch comité...

Wat betreft de vraag waarom het ontwerp zo lang aansleept, hadden wij een gelijktijdige behandeling geëist om waarborgen van de regering en het Vlaams Parlement met betrekking tot de bouwvergunning te verkrijgen : men mag zich niet helemaal in de luren laten leggen...

De dubbele handtekening had tot doel iedere poging tot regionalisering van de NMBS te counteren.

Ik zal het probleem van het station van Luik niet ontkennen: een directeur-generaal wist ons met zijn uitleg terzake volledig te overtuigen.

administrateur délégué et avec un comité de direction reconstitué.

Chacun sait que la SNCB est aux prises avec de graves difficultés. J'éprouve beaucoup d'admiration pour le personnel qui, en dépit du cafouillage du gouvernement, continue à faire son travail.

Je voudrais ajouter trois dernières observations. M. Heinzmann a-t-il réellement participé à une procédure de sélection ? A-t-il été classé premier ? Combien a coûté cette procédure ? Combien coûtera la nouvelle procédure ? Ensuite, sur quelle base la ministre envisage-t-elle de répartir les six mandats du comité stratégique entre les candidats présentés par les syndicats ? Troisièmement, je voudrais faire observer que les manœuvres et les bordées d'injures ne cessent pas à propos d'ABX alors que c'était aussi le gouvernement qui voulait que M. Schouppe dirige cette société. Et entre-temps, le premier ministre continue de déclarer à qui veut l'entendre que tout va pour le mieux.

01.14 Karine Lalieux (PS): Je regrette les commentaires émis par les écolos francophones et néerlandophones.

Je trouve également détestable que des journalistes et certains collègues cautionnent des rumeurs à l'origine d'un climat pourri au sein de la SNCB. Le débat d'aujourd'hui ne relève pas le niveau.

Le PS est régulièrement cité. Les rumeurs font ensuite l'objet de démentis dont le contenu diffère fortement : ainsi, le syndicat libéral, syndicat le moins représenté à la SNCB, a écrit à l'administrateur-délégué pour lui offrir son aide et, également, pour placer ses propres membres : ce syndicat occupera bientôt un poste au comité stratégique...

Quant au retard dont a fait l'objet le projet, nous avons demandé la simultanéité pour obtenir des assurances du gouvernement et du Parlement flamands en ce qui concerne le permis de bâtir : il ne faut pas se faire avoir sur tous les plans...

Le but de la double signature était de contrer tout objectif de régionalisation de la SNCB.

Je ne nierai pas la problématique de la gare de Liège: un directeur-général s'est exprimé de manière pleinement convaincante à ce sujet.

Ce climat n'est pas pour rassurer les travailleurs de

Dat klimaat zal de werknemers van de NMBS, de burgers en de reizigers niet geruststellen voor wat de toekomst betreft.

De vakbonden zullen wellicht niet worden gehoord. Ik hoop dat zij na de beschuldigingen die tegen hen werden geuit volledig in ere zullen worden hersteld.

Ik wil pleiten voor een sereen debat over het beheerscontract en het probleem van de schuldenlast.

Er hebben tal van hoorzittingen over ABX plaatsgevonden. Zij hebben uiteindelijk geen besluiten opgeleverd. Men laat de dingen maar op hun beloop!

Dan kom ik tot het strategisch comité. Het is niet de schuld van de vakbonden dat eens te meer geen enkele vooruitgang wordt geboekt.

01.15 De voorzitter : Pierre Poujade is een eminent lid van de parti socialiste in Frankrijk, dat mag wel eens worden gezegd.

01.16 Frieda Brepoels (VU&ID): Het verbaast met te horen dat de minister het normaal vindt dat de raad van bestuur gepolitiseerd is. Ik dacht dat het bij bestuurders ging om hun complementariteit op het financieel-economische vlak. Dit staat volgens mij ook zo in de statuten. Voor de regeringscommissaris is dat natuurlijk iets anders. Hij controleert namens de regering.

De raad van bestuur is momenteel slechts samengesteld uit 9 mensen, 4 Nederlandstaligen en 5 Franstaligen. Dit is niet wettelijk en kan de minister nog zuur opbreken. Over de oprichting van een strategisch comité blijft de minister zeer vaag. Ook over de figuur van de heer Bourlard en over zijn nota rijzen heel wat twijfels, vooral in de Franstalige pers.

01.17 Ludo Van Campenhout (VLD): De heer Ansoms had het over poujadisme en platte politiek en verwees naar de premier. Hij was het nochtans niet die beelden van botsende treinen opriep, wel leden van de oppositie.

Ook ik meen dat de leden van de raad van bestuur bekwaam moeten zijn. Ik wil erop wijzen dat het NMBS-ontwerp zoveel vertraging opleep, omdat er vanuit vele hoeken gepleit werd voor het behoud van de vakbonden in de raad van bestuur.

la SNCB, les citoyens ou les usagers sur l'avenir.

Les syndicats ne seront sans doute pas entendus. J'espère qu'après les accusations dont ils ont fait l'objet, leur honneur sera tout à fait rétabli.

Je souhaiterais un débat serein sur le contrat de gestion et la question de l'endettement.

Beaucoup d'auditions ont eu lieu au sujet d'ABX. En définitive, elles n'ont abouti à aucune conclusion. On laisse aller les choses!

J'en viens au comité stratégique. Les syndicats ne sont pas responsables si, encore une fois, on n'avance pas.

01.15 Le président : On peut dire que Pierre Poujade est un membre éminent du Parti Socialiste français.

01.16 Frieda Brepoels (VU&ID): Je m'étonne que le ministre trouve normal que le conseil d'administration soit politisé. Je pensais que les administrateurs étaient choisis pour leur complémentarité au niveau financier et économique. Selon moi, c'est également ce qui est prévu dans les statuts. Il en va naturellement autrement en ce qui concerne le commissaire du gouvernement. Celui-ci exerce sa mission de contrôle au nom du gouvernement.

Le conseil d'administration ne se compose actuellement que de neuf membres, quatre néerlandophones et cinq francophones. Cette configuration ne correspond pas aux dispositions de la loi, et le ministre pourrait le regretter. Il reste très vague sur la constitution d'un comité de contrôle.

La personne de Monsieur Bourlaer ainsi que la note qu'il a rédigée suscitent le doute, particulièrement dans la presse francophone.

01.17 Ludo Van Campenhout (VLD): M. Ansoms a parlé de poujadisme et de politique au ras des pâquerettes à propos du premier ministre. Mais ce n'est pas M. Verhofstadt qui a évoqué des images de trains entrant en collision ; ce sont des membres de l'opposition.

Moi aussi j'estime que les membres du conseil d'administration doivent être compétents. Je voudrais attirer votre attention sur le fait que si un tel retard s'est accumulé dans le projet SNCB, c'est parce que de tous côtés, de nombreuses voix se

sont élevées pour plaider en faveur du maintien des syndicats au conseil d'administration.

Het VSOA heeft niet gezegd dat de NMBS-boekhouding vervalst is, wel dat ze de bedrijfseconomische realiteit niet reflecteert en dat ze niet transparant is. We moeten dringend tot een transparante boekhouding komen. De Europese Richtlijn over de liberalisering voorziet trouwens in een transparante boekhouding, met een duidelijk onderscheid tussen infrastructuur en exploitatie.

Er is heel wat discussie rond ABX. De NMBS mag niet investeren in ABX ten koste van het vervoer per spoor. De omstreden beslissing de heer Schouppe aan het hoofd van ABX te zetten is zeker verdedigbaar: hij was het immers die een groei van de activiteiten van B-Cargo dankzij ABX in het vooruitzicht stelde.

01.18 Daan Schalck (SP.A): De dienstverlening van de NMBS is niet in het gedrang en wordt zelfs uitgebreid. Het heeft geen zin meer om over wetswijzigingen te praten in de huidige omstandigheden. Alle nieuwe beslissingen moeten worden genomen ten gunste van de reiziger en het is de taak van de minister en van de regering om de nieuwe raad van bestuur uitdrukkelijk deze opdracht te geven.

01.19 André Smets (PSC): Iedereen weet dat het personeelsbeleid het belangrijkste element is van een bedrijf. Men moet eerst en vooral het vertrouwen herstellen.

Maar wanneer ik de minister hoor zeggen dat ze niet weet of de heer Heinzmann opnieuw zitting zal hebben terwijl ze heel goed weet dat dat niet het geval zal zijn...

Het incident is gesloten.

De **voorzitter:** De andere vragen worden uitgesteld.

De openbare commissievergadering wordt gesloten om 16.38 uur.

Le SFLP n'a pas dit que la comptabilité de la SNCB était falsifiée. Ce qu'il a déclaré, c'est qu'elle ne reflétait pas la réalité économique de l'entreprise et n'était pas transparente. Nous nous devons d'élaborer d'urgence une telle comptabilité. D'ailleurs, la directive européenne sur la libéralisation prévoit une comptabilité transparente, avec une distinction nette entre infrastructure et exploitation.

ABX est au centre d'une polémique très vive. Je pense que la SNCB ne doit pas y investir au détriment du transport par voie ferrée. La décision controversée de placer M. Schouppe à la tête d'ABX est certainement défendable car c'est lui qui a programmé une croissance des activités de B-Cargo grâce à ABX.

01.18 Daan Schalck (SP.A): Les services à la clientèle de la SNCB ne sont pas menacés et ils sont même étendus. Dans les circonstances actuelles, parler de modifications légales n'a plus de sens. Toutes les nouvelles décisions devront être prises au profit des voyageurs et il incombe à la ministre et au gouvernement de confier explicitement cette mission au nouveau conseil d'administration.

01.19 André Smets (PSC): Tout le monde sait que, dans une entreprise, l'essentiel est la gestion des ressources humaines. La première chose à faire, c'est restaurer la confiance.

Mais quand j'entends Mme la ministre dire qu'elle ne sait pas si M. Heinzmann siégera une nouvelle fois - alors qu'elle sait très bien qu'il ne siégera plus...

L'incident est clos.

Le **président:** Les autres questions sont reportées.

La réunion publique de commission est levée à 16.38 heures.