



BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

BEKNOPT VERSLAG

COMPTE RENDU ANALYTIQUE

COMMISSIE VOOR DE BINNENLANDSE ZAKEN,
DE ALGEMENE ZAKEN EN HET OPENBAAR AMBT

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR, DES AFFAIRES
GÉNÉRALES ET DE LA FONCTION PUBLIQUE

woensdag

18-12-2002

10:22 uur

mercredi

18-12-2002

10:22 heures

INHOUD

Samengevoegde interpellaties van
- mevrouw Frieda Brepoels tot de eerste minister over "de lijst van politieke topbenoemingen en ontslagen door de paars-groene regering" (nr. 1495)
- de heer Servais Verherstraeten tot de eerste minister over "de politieke benoemingen en ontslagen door deze regering" (nr. 1496)

Sprekers: **Frieda Brepoels**, voorzitter van de VU&ID-fractie, **Servais Verherstraeten**, **Luc Van den Bossche**, minister van Ambtenarenzaken en Modernisering van de openbare besturen

SOMMAIRE

Interpellations jointes de
- Mme Frieda Brepoels au premier ministre sur "la liste des nominations et limogeages de top managers à mettre à l'actif du gouvernement arc-en-ciel" (n° 1495)
- M. Servais Verherstraeten au premier ministre sur "les nominations et les limogeages auxquels a procédé ce gouvernement" (n° 1496)

Orateurs: **Frieda Brepoels**, président du groupe VU&ID, **Servais Verherstraeten**, **Luc Van den Bossche**, ministre de la Fonction publique et de la Modernisation de l'administration

COMMISSIE VOOR DE
BINNENLANDSE ZAKEN, DE
ALGEMENE ZAKEN EN HET
OPENBAAR AMBT

van

WOENSDAG 18 DECEMBER 2002

10:22 uur

COMMISSION DE L'INTERIEUR,
DES AFFAIRES GENERALES ET
DE LA FONCTION PUBLIQUE

du

MERCREDI 18 DECEMBRE 2002

10:22 heures

De vergadering wordt geopend om 10.22 uur door de heer Paul Tant, voorzitter.

01 **Samengevoegde interpellaties van**

- mevrouw Frieda Brepoels tot de eerste minister over "de lijst van politieke topbenoemingen en ontslagen door de paars-groene regering" (nr. 1495)
- de heer Servais Verherstraeten tot de eerste minister over "de politieke benoemingen en ontslagen door deze regering" (nr. 1496)

(Het antwoord zal worden verstrekt door de minister van Ambtenarenzaken en Modernisering van de openbare besturen.)

01.01 **Frieda Brepoels (VU&ID):** Het onderwerp van deze interpellatie gaat de bevoegdheid van de minister van Ambtenarenzaken te buiten. Ik wil het ook hebben over de overheidsbedrijven. Ik aanvaard natuurlijk wel dat minister Van den Bossche antwoordt op mijn interpellatie.

Er zijn de laatste tijd veel artikelen in de pers verschenen over de machtsgreep van paars-groen bij de overheidsbedrijven. Ik heb de cijfers gezien over de financiële gevolgen van de machtsspelletjes bij de overheidsbedrijven en de administraties en zij hebben mij onthutst.

Deze regering zou een nieuwe politieke cultuur hanteren waardoor de politieke benoemingen zouden verdwijnen en men zou komen tot een transparante dienstverlening. Een beleidspunt van deze regering was de afschaffing van de kabinetten. Hier is weinig van in huis gekomen.

La séance est ouverte à 10.22 heures par M. Paul Tant, président.

01 **Interpellations jointes de**

- Mme Frieda Brepoels au premier ministre sur "la liste des nominations et limogeages de top managers à mettre à l'actif du gouvernement arc-en-ciel" (n° 1495)
- M. Servais Verherstraeten au premier ministre sur "les nominations et les limogeages auxquels a procédé ce gouvernement" (n° 1496)

(La réponse sera fournie par le ministre de la Fonction publique et de la Modernisation de l'administration.)

01.01 **Frieda Brepoels (VU&ID):** Le motif de cette interpellation dépasse les compétences du ministre de la Fonction publique. Je souhaiterais également parler des entreprises publiques. Toutefois, j'accepte bien entendu que le ministre Van den Bossche réponde à mon interpellation.

Ces derniers temps, de nombreux articles sont parus dans la presse concernant la mainmise de la coalition arc-en-ciel sur les entreprises publiques. J'ai pris connaissance des chiffres relatifs aux conséquences financières des guerres d'influence au sein des entreprises publiques et des administrations, et ils m'ont laissée déconcertée.

Ce gouvernement devrait faire sienne une nouvelle culture politique qui se traduirait par la disparition des nominations politiques et la transparence des services. Ce gouvernement avait notamment à son programme politique la suppression des cabinets mais il n'a pas réalisé grand-chose sur ce plan.

Enkel het kabinet van de minister van Ambtenarenzaken en dat van de premier zijn afgeschaft. Veel van de topmensen van de kabinetten zijn dan naar topfuncties van de federale administratie doorgeschoven. Andere voormalige kabinetschefs leiden nu een directiecomité van een administratie. De vroegere kabinetschef van minister Duquesne is nu chef van de Staatsveiligheid, de Federale Voorlichtingsdienst wordt nu geleid door de woordvoerder van de minister van Buitenlandse Zaken, het hoofd van het commissariaat voor de Vluchtelingen is moeten wijken voor de voormalige adjunct-kabinetschef van minister Duquesne.

Bij de autonome overheidsbedrijven valt vooral het ontslag van de heer Schouppe bij de NMBS en ABX op, maar ook het ontslag van de heer Rombouts en dat van de heer Beernaert bij het federaal voedselagentschap. Ook bij een aantal raden van bestuur vond een machtsgreep plaats. Dit alles heeft financiële implicaties.

Zo is een aantal topambtenaren aan de kant geschoven met behoud van wedde. Ook bij De Post zit een aantal directeurs thuis met behoud van loon en auto. Dit was nog een beslissing van de heer Rombouts.

Een aantal topambtenaren zit thuis met behoud van wedde. Over hoeveel mensen en welk bedrag gaat het? Het contract van de heer Schouppe loopt nog tot 2007. Zolang blijft hij zijn loon ontvangen. Er moet ook nog over zijn ontslagvergoeding onderhandeld worden. Ook de kosten van de headhunterbureaus mogen niet onderschat worden.

Wat kosten de ontslagvergoedingen van de heren Rombouts, De Smet en Beernaert? De pers vermeldt een bedrag van in totaal 9 miljoen euro voor de totale kosten van de afvloeiingen van deze personen. Het is hoog tijd dat de regering haar verantwoordelijkheid neemt en dit kostenplaatje bekend maakt aan het Parlement.

01.02 Servais Verherstraeten (CD&V): De dynamisering van de administratie is noodzakelijk, het is een proces dat ook na deze regering zal moeten worden voortgezet. Ik heb echter vragen bij de kosten van de Copernicus-hervorming. De bevraging heeft De Post 80 miljoen gekost. Verder zijn er nog de kosten van de ontslagvergoedingen en assessmentbureaus. De vraag rijst of er op het terrein reeds sprake is van een snellere, efficiënte en klantvriendelijke administratie. Is het rendement

Seuls les cabinets du ministre de la Fonction publique et du premier ministre ont été supprimés. De nombreux cadres dirigeants de ces cabinets se sont vu attribuer des fonctions à la tête de l'administration fédérale. D'autres anciens chefs de cabinet dirigeant à présent un comité de direction dans une administration. L'ancien chef de cabinet du ministre Duquesne exerce la fonction de chef de la Sûreté de l'Etat, l'ancien porte-parole du ministre des Affaires étrangères dirige le Service fédéral d'information et l'ancien chef de cabinet adjoint du ministre Duquesne s'est imposé à la tête du Commissariat aux réfugiés.

En ce qui concerne les entreprises publiques autonomes, nous retiendrons surtout l'éviction de M. Schouppe à la tête de la SNCB et d'ABX, mais également les départs de M. Rombouts et de M. Beernaert à l'Agence fédérale pour la sécurité de la chaîne alimentaire. Des conseils d'administration ont également fait l'objet de tels coups de force. Tout cela a des implications financières.

Ainsi, certains hauts fonctionnaires sont mis sur une voie de garage avec maintien de leur traitement. A La Poste aussi, des directeurs restent désormais chez eux tout en conservant leur rémunération et leur voiture de fonction. C'était encore là une décision de M. Rombouts.

De combien de hauts fonctionnaires s'agit-il? Quelles sont les sommes en jeu? Le contrat de M. Schouppe ne prendra fin qu'en 2007. En attendant, il continue de percevoir ses émoluments. Son indemnité de départ doit encore être négociée. Il ne faut pas non plus sous-estimer le coût des services des bureaux de chasseurs de têtes.

Que représentent les indemnités de départ de MM. Rombouts, De Smet et Beernaert? La presse fait état d'un montant total de 9 millions pour le licenciement de ces trois personnes. Il est grand temps que le gouvernement prenne ses responsabilités et communique le montant de la facture au Parlement.

01.02 Servais Verherstraeten (CD&V): La dynamisation de l'administration est indispensable. C'est un processus qui devra être poursuivi après l'actuelle législature. Cependant, je m'interroge sur le coût de la réforme Copernic. L'enquête réalisée a coûté 80 millions à La Poste, montant auquel il faut ajouter l'ardoise des indemnités de licenciement et les dépenses occasionnées par le recours à des bureaux d'évaluation. On peut se demander si, sur le terrain, l'administration est désormais déjà plus

niet beperkt vergeleken met de kosten voor de gemeenschap?

rapide, plus efficace et plus conviviale. Son rendement n'est-il pas limité en regard du coût qu'elle représente pour la collectivité ?

Hoe is het gesteld met de procedure en assessments op het niveau van N -1 en N -2 die nog tijdens de laatste maanden van de regeerperiode moeten plaatsvinden? Door een gebrek aan middelen, zal slechts een beperkt aantal hiervan ingevuld kunnen worden. Gaat men ook hier via assessments politieke benoemingen uitvoeren en de belastingbetaler hiervoor laten opdraaien?

Où en sont, pour les niveaux N-1 et N-2, la procédure et les évaluations, qui doivent encore avoir lieu au cours des derniers mois de la législature? Vu l'insuffisance des moyens, seul un nombre limité d'emplois pourront être pourvus. Va-t-on également procéder à des nominations politiques par le biais d'évaluations et faire payer l'addition au contribuable?

01.03 Minister **Luc Van den Bossche** (Nederlands): Mevrouw Brepoels kent haar dossier zeker beter dan het weekblad dat ik op haar aanraden heb gekocht, en dat denkt dat Copernicus Vlaanderen heeft overgenomen. Copernicus heeft ook niets te maken met De Post en de NMBS. Ik heb ervaren hoe het er in het verleden aan toe ging op het vlak van benoemingen en kan niet anders dan zeggen dat er de voorbije vier jaar keurig gewerkt is. Vroeger was de situatie veel erger.

01.03 **Luc Van den Bossche**, ministre (en néerlandais): Mme Brepoels connaît certainement mieux le dossier que le magazine que j'ai acheté sur ses conseils et selon lequel le plan Copernic a également gagné la Flandre. Le plan Copernic ne concerne pas davantage La Poste ou la SNCB. J'ai vu comment les nominations se déroulaient par le passé, et tout ce que je puis dire, c'est qu'on a travaillé correctement au cours des quatre dernières années. La situation était bien plus grave auparavant.

Ofwel speelt het Parlement een poujadistisch spel, ofwel moet men het verleden in acht nemen. Ik accepteer kritiek, maar aanvaard niet dat men nu doet alsof men het verleden niet kent. Elke partij heeft boter op het hoofd. Het Parlement gaat kapot aan de zucht naar snel succes. Men is de democratie aan het uitverkopen. Wat de kosten van de hervorming betreft, rijst de vraag hoeveel kost het om iemand te laten zitten die niet bekwaam is. De kosten hiervan zijn moeilijk te berekenen.

Soit le Parlement se laisse aller au poujadisme, soit il faut tenir compte du passé. Je suis ouvert à la critique mais je ne tolérerai pas que l'on fasse fi du passé! Tous les partis ont procédé à des nominations politiques. La quête du succès rapide mine le Parlement. La démocratie est bradée. En ce qui concerne les coûts de la réforme, la question se pose de savoir combien il encoûte de maintenir en fonction une personne incompétente. Mais ce coût est difficile à calculer.

Ik het geval van de heer De Smet zou men beter een analyse maken voor men naar de kosten kijkt. Met hoeveel mensen voerde men in het verleden een taak uit en met hoeveel mensen doet men dat nu? Vroeger moest men extra mensen inzetten en liep de achterstand toch op. Wij hebben hier te maken met een economische kostprijs. Soms moet men het productieproces aanpassen in plaats van meer mensen aan te nemen. Al wie benoemd is, is volgens mevrouw Brepoels de facto bekwaam. Het is ooit gebeurd dat iemand benoemd werd tot secretaris-generaal van een dienst die de volgende dag werd afgeschaft door de Ministerraad. Het is niet zo dat iemand die benoemd is, ook in werkelijkheid bekwaam is. Onder deze regering is hiervoor een oplossing gevonden door het systeem van de mandaten in te voeren. Daarmee beschikken we over een instrument om te corrigeren. Men moet de keuze maken tussen een systeem waarbij iemand, als men zich eenmaal vergist heeft, toch zijn pensioen blijft zitten en een

Dans le cas de M. Smet, il serait préférable de procéder à une analyse avant d'examiner les coûts. Combien de personnes fallait-il pour assumer une fonction dans le passé et combien en faut-il aujourd'hui? Jadis, il fallait davantage de personnel et le retard s'accumulait malgré tout. Il s'agit en l'espèce d'un coût économique. Il est parfois nécessaire d'adapter le processus de production plutôt que de multiplier les effectifs. S'il faut en croire Mme Brepoels, toute personne nommée est compétente *de facto*. Il est déjà arrivé qu'une personne soit nommée secrétaire général d'un service que le Conseil des ministres supprimait le lendemain. Il ne suffit pas qu'une personne soit nommée pour qu'elle soit compétente sur le terrain. Ce gouvernement a trouvé une solution en instaurant le système de mandats, un instrument qui nous permet d'apporter certains correctifs. Nous devons opérer un choix entre un système où un fonctionnaire sur lequel on a pu se tromper reste en place jusqu'à la retraite et un système qui nous

systeem waarbij men kan corrigeren.

Men heeft het hier over politieke benoemingen. Ik vraag mij dan wel af tot welke partij Karel Vinck of Johnny Thys behoren? Ik ken allebei vrij goed, maar ik weet niet voor wie ze bij de laatste verkiezingen gestemd hebben. Politieke kleur is niet belangrijk. Anders moest elke journalist zijn artikels voortaan ondertekenen met zijn naam én politieke voorkeur. Enkel wanneer men zich op een politieke lijst verkiesbaar stelt is politieke kleur relevant.

De kern van de zaak is het verschil tussen de privé-sector en de overheid. In de privé-sector verloopt een ontslagprocedure in alle stilte. Bij de overheid moet dit aan de hand van een evaluatie allemaal worden uitgelegd. Ik ben daartoe bereid, maar dan moet ik wel de toestemming krijgen van de betrokkenen, want ik moet hun privacy respecteren. Ik kan me bijvoorbeeld in het geval van mevrouw Nuyens enkel verdedigen als ik haar situatie openbaar maak, wat onmogelijk is. Ik kan me niet verdedigen, ik mag niet zeggen waarom ik haar niet gekozen heb. Men moet dan ook weten wat men wil. Als men niet wil dat iedereen weet waarom men voor een bepaalde functie niet is geselecteerd, moet men de huidige procedure van geheimhouding behouden. Als dit in de toekomst zou veranderen, verwacht ik nog slechts weinig kandidaten voor de topbenoemingen. Ik blijf erbij dat men bij ontslag niet alle gegevens openbaar mag maken. Deze deontologie geldt voor beide partijen.

Het is juist dat bij de start van Copernicus, veel mensen op de topfuncties heel wat expertise in huis hadden.

Bij een groot veranderingsproces moet je tabula rasa maken. Ik heb ooit op Vlaams niveau de fout gemaakt dat niet te doen, met het gevolg dat er op lange termijn niets veranderd was. Ik ga dat geen tweede keer doen. De meeste mensen op topfuncties hebben dus genoeg expertise waardoor ze op andere domeinen kunnen ingezet worden. Daarbij gebeuren soms vergissingen en ik trek daaruit de nodige conclusies. Een concreet voorbeeld is de zaak-Verhulst. Betrokkene had een speciaal contract waarbij hij na één jaar werd geëvalueerd. Het contract kon onmiddellijk beëindigd worden. Na een minder positieve evaluatie, werd er beslist dat Verhulst nog twee maanden zou blijven functioneren omdat er tijdens deze periode een FOD zou ontstaan. Na deze twee

permet de corriger certaines situations.

Vous évoquez des nominations politiques. Permettez-moi alors de me demander à quel parti appartiennent Karel Vinck et Johnny Thys. Je les connais tous deux assez bien, mais je ne sais pas à qui ils ont accordé leur voix lors des dernières élections. La couleur politique n'a pas d'importance. Sinon, les journalistes devraient dorénavant mentionner leur nom et leur couleur politique au bas de leurs articles. L'appartenance politique n'a d'importance que lorsque l'on s'inscrit sur une liste politique en vue des élections.

Le fond de la question, c'est la différence entre le secteur privé et le secteur public. Dans le secteur privé, la plus stricte confidentialité préside aux procédures de départ. Dans le secteur public, on exige une justification fondée sur une évaluation. Je suis disposé à entamer une telle procédure, mais je dois préalablement obtenir l'autorisation des intéressés car je suis tenu de respecter leur vie privée. Dans le cas de Mme Nuyens, par exemple, je ne puis me défendre qu'en dévoilant sa situation, ce qui m'est impossible. Je ne peux me justifier dès lors que ne puis faire état de la raison pour laquelle je ne l'ai pas retenue. Il faut savoir ce qu'on veut. Si on ne veut pas que le motif pour lequel on n'a pas été sélectionné pour occuper une fonction soit révélé au grand jour, la procédure actuelle de confidentialité doit être maintenue. Si cette situation devait changer à l'avenir, je crains que les candidats aux fonctions dirigeantes ne se bousculent pas. Je maintiens que l'on ne peut rendre toutes les informations publiques en cas de licenciement, et cette déontologie s'applique aux deux parties.

Il est exact que de nombreux dirigeants au sommet possédaient une grande expérience au lancement de la réforme Copernic.

Quand on entreprend d'opérer de grands changements, il faut faire table rase. J'ai commis l'erreur de ne pas le faire à l'époque où j'assumais des responsabilités politiques au sein du gouvernement flamand, ce qui a eu pour effet que rien n'a changé à long terme. Je ne commettrai pas cette erreur une seconde fois. La plupart des hauts dirigeants ont une compétence suffisante pour fonctionner dans d'autres secteurs que leur secteur d'origine. Il arrive que des fautes soient commises et j'en tire alors les conclusions qui s'imposent. Je vous donne un exemple concret : l'affaire Verhulst. L'intéressé avait un contrat spécial conformément auquel il a été évalué après un an. Son contrat aurait pu être dénoncé immédiatement. Après qu'il a été l'objet d'une évaluation défavorable, nous

maanden is hij vertrokken. We hebben dan een nieuwe baas voor de FOD gezocht. Dat werd Frank Robben. Hoewel hij briljant was, heeft hijzelf gevraagd om weg te gaan omdat hij de job psychisch en fysiek niet aankon. Als u vindt dat dit allemaal kosten zijn, verdraait u de feiten. Ik kan een dergelijk iemand toch niet in zijn functie handhaven. Mensen als de heer Rombouts hebben inderdaad een contract. In de privé-sector is dit gebruikelijk. De inhoud hiervan is de verantwoordelijkheid van de bevoegde ministers.

Ook in de zaak Spehl-Robeyns gaat u voorbij aan de waarheid.

Ik kan de feiten publiek maken, maar dan is het aan u te wijten dat hij daar niet goed uitkomt. Ik vind dit onbehoorlijk ten opzichte van betrokkene, maar daar houden sommigen hier geen enkele rekening mee.

Geen enkele benoeming die bij de Raad van State vernietigd werd, moest herbegonnen worden. Het klopt wel dat sommige kandidaten niet voldoen.

01.04 Servais Verherstraeten (CD&V): Bij het voorbeeld van de FOD Budget en Beheerscontrole was er toch een laureaat. Hij werd niet weerhouden en men is een nieuwe procedure begonnen en dan is deze kandidaat toevallig mede gunstig gerangschikt.

01.05 Minister Luc Van den Bossche (Nederlands): Neen, ze was er de eerste keer niet bij. Men heeft er toen slechts twee voorgesteld op niveau B. Ik heb ze allebei geweigerd. Zij kwam er dan gelijk uit met een andere kandidaat. Ik heb de procedure moeten herbeginnen door Copernicus. Het proces is nog hangende, de eerste vordering is al afgewezen.

In sommige gevallen hebben we inderdaad een tweede selectie moeten organiseren omdat we geen ideale kandidaat vonden in de eerste ronde. Ik vind dat geen weggegooid geld.

01.06 Servais Verherstraeten (CD&V): Ik verwijt u niets, maar u had het over de FOD Personeel en Organisatie, terwijl ik naar het voorbeeld van Budget en Beheerscontrole verwezen heb. U

avons décidé que M. Verhulst continuerait de fonctionner encore pendant deux mois parce qu'un SPF devait voir le jour dans l'intervalle. Après ces deux mois, il est parti. Nous nous sommes alors mis en quête d'un nouveau patron pour le SPF et notre choix s'est porté sur Frank Robben. Quoique brillant, celui-ci a demandé lui-même à pouvoir s'en aller parce qu'il n'était pas en mesure de remplir cette fonction ni psychiquement, ni physiquement. Si vous ne considérez ces péripéties que sous l'angle des coûts qu'elles ont entraînés, vous déformez les faits. Comment aurais-je pu maintenir en fonction M. Robben ? Certains, comme M. Rombouts, ont effectivement un contrat. Dans le secteur privé, c'est habituellement le cas. La teneur de ce contrat relève des ministres compétents.

Dans l'affaire Spehl-Robeyns, vous faites injure à la vérité.

Je peux rendre ces faits publics, mais vous serez responsable si cela nuit à la réputation de l'intéressé. J'estime qu'il s'agirait d'une attitude incorrecte à l'égard de ce dernier, mais certains ne s'en soucient guère.

Aucune nomination annulée par le Conseil d'Etat n'a dû être recommencée. Il est exact que certains candidats ne satisfont pas aux critères.

01.04 Servais Verherstraeten (CD&V): Dans le cas du SPF Budget et Contrôle de la gestion, il y avait un lauréat qui n'a toutefois pas été retenu. Une nouvelle procédure a été entamée et, par hasard, ce candidat s'est trouvé classé favorablement.

01.05 Luc Van den Bossche, ministre (en néerlandais): C'est inexact, l'intéressée ne figurait pas parmi les lauréats à l'issue de la première procédure. Seuls deux candidats ont été présentés pour le niveau B. Je les ai refusés tous les deux. L'intéressée était arrivée à égalité avec un autre candidat. J'ai dû reprendre la procédure en raison du système Copernic. Le procès est toujours pendant et la première requête a déjà été rejetée.

Dans certains cas, nous avons en effet dû organiser une seconde sélection car nous n'avions pas été en mesure de trouver le candidat idéal lors du premier tour. J'estime qu'il ne s'agit pas de gabegie.

01.06 Servais Verherstraeten (CD&V): Je ne vous adresse aucun reproche mais vous parliez du SPF Personnel et Organisation, alors que j'avais cité l'exemple du SPF Budget et Contrôle de la

benoemt de heer Coene in juli 2000 of 2001. Op dit moment zijn er twee benoemingen, met name bij Personeel en Organisatie en bij Budget en Beheerscontrole, niet ingevuld. Bij deze laatste FOD was er wél een kandidaat met rangschikking A, met name de dame waarover het ik daarnet had.

01.07 Minister **Luc Van den Bossche** (Nederlands): Zij is nooit alleen kandidaat geweest. Zij was de enige A-kandidaat.

01.08 **Frieda Brepoels** (VU&ID): Wij spelen hier onze rol van oppositie. Als wij bij benoemingen en hervormingen geen controle meer mogen uitvoeren op de regering, vraag ik mij af welke methode het Parlement moet gebruiken om dit op een discrete en serene manier te doen. Deze regering had in het regeerakkoord beloofd dat alles anders zou worden. Men mag de burger echter geen fabeltjes wijsmaken. (*Onderbrekingen van minister Van den Bossche*)

De **voorzitter**: Mag ik de minister erop wijzen dat de interpellanten de tijd moeten krijgen hun standpunt uiteen te zetten. Hij moet hen laten uitspreken.

01.09 **Frieda Brepoels** (VU&ID): De minister heeft het standpunt van de regering uitgebreid kunnen vertolken. Ik had gehoopt dat hij mijn vragen met concrete cijfers en feiten zou beantwoorden, maar hij vertelt slechts de dingen die hij kwijt wil en gaat alleen in op die dossiers, die hij verkiest.

Tijdens deze regeerperiode heeft paars-groen een aantal benoemingen gedaan, die ondertussen zijn ingetrokken. Ik heb het over De Post en het Federaal Agentschap voor de Veiligheid van de Voedselketen. Blijkbaar gaat het zo geroemde hervormingsproces dan toch niet zo vlot!

De regering weigert klaarheid te scheppen. Men moet dan maar naar andere methodes zoeken om het Parlement op een correcte manier te informeren en inzage te geven in de dossiers. De regering sluit trouwens steeds meer contracten met geheimhoudingsclausules, zodat het Parlement geen enkele mogelijkheid tot inzage meer heeft.

01.10 **Servais Verherstraeten** (CD&V): In het verleden zijn er inderdaad politieke benoemingen gebeurd. Ik wijs de verantwoordelijkheid hiervoor niet af, maar de tijdsgeest was toen anders. Toch is de depolitisering langzaam maar zeker begonnen,

gestion. Vous avez nommé M. Coene en juillet 2000 ou 2001. Actuellement, deux fonctions restent à pourvoir au sein des SPF Personnel et Organisation, et Budget et Contrôle de la gestion. Pour ce dernier, un candidat de rang A, la personne dont je parlais il y a un instant, s'était bien présenté,.

01.07 **Luc Van den Bossche**, ministre (*en néerlandais*): Elle n'a jamais été la seule candidate, mais elle est la seule à avoir obtenu un "A".

01.08 **Frieda Brepoels** (VU&ID): En l'occurrence, nous jouons notre rôle d'opposition. Si nous ne pouvons plus contrôler le gouvernement dans le cadre de nominations et de réformes, je me demande que doit faire le Parlement pour le faire discrètement et sereinement. Aux termes de l'accord de gouvernement, cette coalition s'était engagée à tout changer. On ne peut cependant pas berner le citoyen. (*Interruptions du ministre Van den Bossche*)

Le **président**: Puis-je rappeler au ministre qu'il faut laisser le temps aux auteurs d'interpellations d'exposer leur point de vue. Le ministre doit les laisser s'exprimer.

01.09 **Frieda Brepoels** (VU&ID): Le ministre a pu exposer en détail le point de vue du gouvernement. J'avais espéré qu'il répondrait à mes questions en me présentant des chiffres et des faits concrets mais il dit seulement ce qui lui chante à propos de dossiers qu'il a sélectionnés.

Au cours de cette législature, la coalition arc-en-ciel a procédé à un certain nombre de nominations qui, dans l'intervalle, ont été annulées. En l'espèce, je vise La Poste et l'Agence fédérale pour la sécurité de la chaîne alimentaire. Le processus de réforme, dont on nous rebat les oreilles, se heurte apparemment un certain nombre de difficultés !

Le gouvernement refuse de faire la clarté. Il faut dès lors rechercher de nouvelles méthodes pour informer correctement le Parlement et lui permettre de prendre connaissance du contenu des dossiers. D'ailleurs, le gouvernement conclut de plus en plus de contrats qui comportent des clauses de confidentialité, de sorte que le Parlement n'a absolument plus la possibilité de les examiner.

01.10 **Servais Verherstraeten** (CD&V): Des nominations politiques ont en effet eu lieu dans le passé. Je n'élude pas mes responsabilités mais l'esprit était différent à l'époque. Le processus de dépolitisation avait néanmoins été amorcé,

zowel op Vlaams als op federaal niveau. Wat tijdens deze regeerperiode is gebeurd, is allemaal niet bepaald "koosjer" verlopen. Ik verwijs bijvoorbeeld naar een benoeming van een directeur-generaal die nog snel voor de assessment-procedure gestart werd, in het *Belgisch Staatsblad* verscheen. Niet alles is dus correct verlopen, hoewel deze regering in haar akkoord aangekondigd had een depolitiseringspact te zullen sluiten.

Ook in de toekomst zullen er nog foute benoemingen gebeuren. Een assessment is immers niet feilloos. Ze kost echter wel geld. Bij een foute benoeming moet men ook rekening houden met de manier van werken van betrokkene: deze is beïnvloed geweest door de omgeving waarin hij of zij jarenlang gefunctioneerd heeft. Het heeft dus niet alleen met zijn of haar basiskwaliteiten te maken. Men moet nagaan of men de persoon kan herinschakelen of aan outplacement doen.

Het mandatensysteem dat door deze regering is ingevoerd, is geen nieuw concept, maar werd reeds door de vorige regering ingevoerd voor de politie, magistratuur en notariaat.

Men heeft soms procedures opnieuw gestart. Bij de FOD Budget en Bedrijfsbeheer bijvoorbeeld had men een laureaat. Als er bij een eerste test niets uit de bus komt, is het logisch dat men een tweede test organiseert. Het is duidelijk dat aan de uitvoering van Copernicus een en ander hapert. Copernicus is en blijft trouwens een dure zaak. De uitvoering ervan verloopt traag - de minister vond in de regering niet altijd de nodige steun - en kost veel.

De **voorzitter**: Als de minister nu repliceert, hebben de interpellanten daarna het recht opnieuw het woord te vragen.

01.11 Minister **Luc Van den Bossche** (*Nederlands*): Ik stel vast dat de voorzitter timing belangrijker vindt dan de inhoud van de interpellaties.

Het incident is gesloten.

lentement mais sûrement, au niveau tant flamand que fédéral. Ce qui s'est passé au cours de l'actuelle législature n'était pas très régulier. Je songe en l'occurrence à la nomination d'un directeur général - qui a rapidement paru au *Moniteur belge* - avant même que la procédure d'assessment ne débute. Tout ne s'est donc pas déroulé dans la plus grande transparence bien que le gouvernement ait annoncé dans son accord qu'il conclurait un pacte de dépolitisation.

Des nominations erronées auront encore lieu. Aucune procédure d'assessment n'est en fait infaillible. Une telle procédure est toutefois très onéreuse. En cas de nomination erronée, il importe également de tenir compte de la façon de travailler de l'intéressé; celui-ci a subi l'influence de l'environnement au sein duquel il ou elle a travaillé pendant des années. Il ne faut donc pas se fonder uniquement sur les qualités de base de l'intéressé et il convient d'envisager la possibilité de trouver un emploi plus approprié pour cette personne au sein de la même administration ou d'une autre.

Le système de mandats instauré par ce gouvernement n'est pas nouveau; il avait déjà été appliqué par le gouvernement précédent à la police, à la magistrature et au notariat.

De nouvelles procédures ont parfois été organisées. Ce fut par exemple le cas pour le SPF Budget et Contrôle de la Gestion qui disposait déjà d'un lauréat. Lorsque aucun candidat n'est sélectionné à l'issue d'un premier test, il est logique que l'on en organise un deuxième. La mise en œuvre du plan Copernic dérape de toute évidence à certains égards. Le plan Copernic est onéreux et continuera à l'être. Sa réalisation est lente - le ministre n'a pas toujours obtenu le soutien nécessaire au sein du gouvernement - et elle coûte cher.

Le **président**: Si le ministre décide de répondre, les interpellateurs auront ensuite le droit de reprendre la parole.

01.11 **Luc Van den Bossche** ministre (*en néerlandais*): Je constate que le président accorde plus d'importance au timing qu'au contenu des interpellations.

L'incident est clos.

*De openbare commissievergadering wordt gesloten
om 11.15 uur.*

*La réunion publique de commission est levée à
11.15 heures.*