



CHAMBRE DES REPRESENTANTS
DE BELGIQUE

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

COMPTE RENDU ANALYTIQUE

BEKNOPT VERSLAG

COMMISSION DES FINANCES ET DU BUDGET

COMMISSIE VOOR DE FINANCIËN EN DE
BEGROTING

Mardi

21-01-2014

Après-midi

Dinsdag

21-01-2014

Namiddag

N-VA	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	Parti Socialiste
CD&V	Christen-Democratisch en Vlaams
MR	Mouvement réformateur
sp.a	socialistische partij anders
Ecolo-Groen!	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen!
Open Vld	Open Vlaamse Liberalen en Democraten
VB	Vlaams Belang
cdH	centre démocrate Humaniste
FDF	Fédéralistes démocrates francophones
LDD	Lijst Dedecker
INDEP-ONAFH	Indépendant - Onafhankelijk

Abréviations dans la numérotation des publications :		Afkortingen bij de nummering van de publicaties :	
DOC 53 0000/000	Document parlementaire de la 53 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif	DOC 53 0000/000	Parlementair stuk van de 53 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA	Questions et Réponses écrites	QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral (couverture verte)	CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag (groene kaft)
CRABV	Compte Rendu Analytique (couverture bleue)	CRABV	Beknopt Verslag (blauwe kaft)
CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral définitif et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes) (PLEN: couverture blanche; COM: couverture saumon)	CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen) (PLEN: witte kaft; COM: zalmkleurige kaft)
PLEN	Séance plénière	PLEN	Plenum
COM	Réunion de commission	COM	Commissievergadering
MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)	MOT	Moties tot besluit van interpellaties (op beigeleurig papier)

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants	Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers
Commandes :	Bestellingen :
Place de la Nation 2	Natieplein 2
1008 Bruxelles	1008 Brussel
Tél. : 02/ 549 81 60	Tel. : 02/ 549 81 60
Fax : 02/549 82 74	Fax : 02/549 82 74
www.lachambre.be	www.dekamer.be
e-mail : publications@lachambre.be	e-mail : publicaties@dekamer.be

SOMMAIRE

- Question de M. Willem-Frederik Schiltz au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "la mise en œuvre pratique de la baisse du taux de TVA sur l'électricité" (n° 21160) 1
Orateurs: **Willem-Frederik Schiltz, Koen Geens**, ministre des Finances, chargé de la Fonction publique
- Question de Mme Marie-Christine Marghem au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "le projet de suppression des services de la douane à Tournai" (n° 21223) 2
Orateurs: **Marie-Christine Marghem, Koen Geens**, ministre des Finances, chargé de la Fonction publique
- Question de M. Jean-Marc Delizée au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "le plan de restructuration des services des Finances en province de Namur" (n° 21285) 3
Orateurs: **Jean-Marc Delizée**
- Question de M. Jean-Marc Delizée au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "la construction d'un centre des Finances à Philippeville" (n° 21286) 3
Orateurs: **Jean-Marc Delizée, Koen Geens**, ministre des Finances, chargé de la Fonction publique
- Questions jointes de 4
- M. Georges Gilkinet au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "la rémunération des dirigeants du groupe Dexia" (n° 21651) 4
 - M. Hagen Goyvaerts au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "la hausse des rémunérations de quelques cadres supérieurs de la banque résiduelle Dexia" (n° 21673) 4
 - Mme Meyrem Almaci au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "l'augmentation des rémunérations des membres de la direction de Dexia" (n° 21678) 4
 - M. Dirk Van der Maelen au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "l'augmentation du salaire des cadres supérieurs de Dexia" (n° 21682) 4
 - M. Jean Marie Dedecker au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "l'augmentation des rémunérations des membres de la direction de Dexia" (n° 21705) 4

INHOUD

- Vraag van de heer Willem-Frederik Schiltz aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "de praktische invulling van de lagere btw op stroom" (nr. 21160) 1
Sprekers: **Willem-Frederik Schiltz, Koen Geens**, minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken
- Vraag van mevrouw Marie-Christine Marghem aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "het plan om de douanediens in Doornik af te schaffen" (nr. 21223) 2
Sprekers: **Marie-Christine Marghem, Koen Geens**, minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken
- Vraag van de heer Jean-Marc Delizée aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "de plannen voor een herstructurering van de diensten van Financiën in de provincie Namen" (nr. 21285) 3
Sprekers: **Jean-Marc Delizée**
- Vraag van de heer Jean-Marc Delizée aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "de bouw van een centrum van Financiën in Philippeville" (nr. 21286) 3
Sprekers: **Jean-Marc Delizée, Koen Geens**, minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken
- Samengevoegde vragen van 4
- de heer Georges Gilkinet aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "de remuneratie van het topmanagement van de groep Dexia" (nr. 21651) 4
 - de heer Hagen Goyvaerts aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "de salarisverhoging voor enkele topkaders van de restbank Dexia" (nr. 21673) 4
 - mevrouw Meyrem Almaci aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "de loonsverhoging voor de directieleden van Dexia" (nr. 21678) 4
 - de heer Dirk Van der Maelen aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "de loonopslag voor de topkaders van Dexia" (nr. 21682) 4
 - de heer Jean Marie Dedecker aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "de loonsverhoging voor de directieleden van Dexia" (nr. 21705) 4

Orateurs: **Hagen Goyvaerts, Meyrem Almaci, Dirk Van der Maelen, Jean Marie Dedecker, Georges Gilkinet, Koen Geens**, ministre des Finances, chargé de la Fonction publique

Sprekers: **Hagen Goyvaerts, Meyrem Almaci, Dirk Van der Maelen, Jean Marie Dedecker, Georges Gilkinet, Koen Geens**, minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken

COMMISSION DES FINANCES ET DU BUDGET

du

MARDI 21 JANVIER 2014

Après-midi

COMMISSIE VOOR DE FINANCIËN EN DE BEGROTING

van

DINSDAG 21 JANUARI 2014

Namiddag

La discussion des questions est ouverte à 17 h 05 sous la présidence de M. Carl Devlies.

De behandeling van de vragen en interpellaties vangt aan om 17.05 uur. De vergadering wordt voorgezeten door de heer Carl Devlies.

01 Question de M. Willem-Frederik Schiltz au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "la mise en œuvre pratique de la baisse du taux de TVA sur l'électricité" (n° 21160)

01 Vraag van de heer Willem-Frederik Schiltz aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "de praktische invulling van de lagere btw op stroom" (nr. 21160)

01.01 Willem-Frederik Schiltz (Open Vld): À partir du mois d'avril 2014, le taux de TVA applicable à l'électricité passera de 21 à 6 %.

01.01 Willem-Frederik Schiltz (Open Vld): Vanaf april 2014 bedraagt het btw-tarief op elektriciteit 6 procent in plaats van 21 procent.

Cette réduction concernera-t-elle la consommation effective d'électricité à partir du 1^{er} avril 2014? Comment relèvera-t-on les compteurs des consommateurs d'énergie? Cette réduction sera-t-elle applicable aux factures intermédiaires à partir du 1^{er} avril? Comment s'effectuera le décompte annuel? Le ministre prévoit-il des discussions avec les fournisseurs d'énergie concernant la mise en pratique de cette réduction? Comment cette réduction sera-t-elle imposée au secteur? Concrètement, comment le ministre informera-t-il les citoyens de la nouvelle réglementation?

Is die verlaging van toepassing op de effectieve stroomconsumptie vanaf 1 april 2014? Hoe zullen de meterstanden van de energieconsumenten dan worden bepaald? Zal die verlaging worden toegepast op de tussentijdse facturen vanaf 1 april en hoe zal de jaarlijkse afrekening van de factuur dan gebeuren? Komen er nog gesprekken met de energieleveranciers over de praktische invulling van deze verlaging? Hoe wordt die opgelegd aan de sector? Hoe zal de minister de burgers praktisch informeren over de nieuwe regelgeving?

01.02 Koen Geens, ministre (*en néerlandais*): L'abaissement du taux de TVA à 6 % entrera effectivement en vigueur le 1^{er} avril et sera l'objet d'une évaluation d'ici le 1^{er} septembre 2015 au plus tard. Il s'appliquera à la consommation réelle à partir du 1^{er} avril 2014 bien qu'il soit évidemment impossible de procéder au relevé de tous les compteurs au 31 mars 2014. Nous discutons actuellement avec le secteur de la mise en œuvre concrète de cette mesure. Toute modification de ce type s'effectue par la voie d'un arrêté royal concerté en Conseil des ministres. La réglementation sera expliquée comme il se doit par le biais des canaux habituels.

01.02 Minister Koen Geens (*Nederlands*): De verlaging van het btw-tarief naar 6 procent komt er inderdaad vanaf 1 april en zal tegen uiterlijk 1 september 2015 worden geëvalueerd. Ze is van toepassing op het effectieve verbruik vanaf 1 april 2014, al is de opname van alle meterstanden op 31 maart 2014 uiteraard onmogelijk. De praktische uitwerking wordt nu besproken met de sector. Elke dergelijke wijziging gebeurt bij KB, overlegd in de ministerraad. De regelgeving zal voldoende worden toegelicht via de gebruikelijke kanalen.

L'incident est clos.

Het incident is gesloten.

02 Question de Mme Marie-Christine Marghem au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "le projet de suppression des services de la douane à Tournai" (n° 21223)

02 Vraag van mevrouw Marie-Christine Marghem aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "het plan om de douanediens in Doornik af te schaffen" (nr. 21223)

02.01 Marie-Christine Marghem (MR): Un projet est à l'étude concernant la suppression définitive du service des douanes à Tournai en vue de l'incorporer dans les unités de Mouscron et d'Ath. Ce service occupe vingt-cinq personnes. Sur les vingt-trois communes du Hainaut occidental, seize sont contrôlées par la douane de Tournai.

02.01 Marie-Christine Marghem (MR): Er wordt onderzocht of de douanediens in Doornik definitief kan worden afgeschaft. Het is namelijk de bedoeling dat deze dienst zou opgaan in de eenheden in Moeskroen en Aat. Er werken 25 mensen bij de douanediens te Doornik. Er zijn 23 gemeenten in West-Henegouwen en zestien ervan vallen onder het toezicht van de douanediens Doornik.

Où en est ce projet et qu'en pensez-vous?

Hoever staat het met het voornoemde plan en wat is uw standpunt daarover?

02.02 Koen Geens, ministre (*en français*): La douane fait l'objet d'une modernisation et d'une rationalisation. Des entités mobiles polyvalentes regroupant différents services seront constituées pour mettre en commun les ressources. Pour les services d'Ath, Mouscron et Tournai, quarante et une personnes sont prévues en 2015 et il n'y aura pas de pertes d'emploi. Chacune des entités mobiles sera compétente pour l'ensemble du territoire des provinces du Hainaut et de Namur. Les tâches de la section Contrôle des accises seront reprises par une future équipe basée à Mons.

02.02 Minister Koen Geens (*Frans*): De douanediens worden momenteel gereorganiseerd en gerationaliseerd. Met het oog op het poolen van de middelen zullen er polyvalente en mobiele entiteiten worden gevormd die verschillende diensten zullen groeperen. Er zullen in 2015 bij de diensten te Aat, Moeskroen en Doornik 41 mensen worden tewerkgesteld; er zal geen banenverlies zijn. Elk van de mobiele entiteiten zal bevoegd zijn voor het hele grondgebied van de provincies Henegouwen en Namen. De taken van de Controlesectie der accijnzen zullen worden overgenomen door een team dat in Bergen zal zijn gevestigd.

Le plan de réorganisation de l'administration générale des douanes et accises prévoit la fermeture de la succursale du bureau unique des douanes et accises à Tournai. L'informatisation des déclarations et le faible volume d'activité de cette succursale justifient cette décision.

Volgens het plan voor de reorganisatie van de Algemene Administratie van de Douane en Accijnzen zal de Doornikse vestiging van het enig kantoor der douane en accijnzen worden gesloten. De computerisering van de aangiften en het lage werkvolume in deze vestiging rechtvaardigen die beslissing.

02.03 Marie-Christine Marghem (MR): La suppression des brigades de Tournai, Couvin et Beauraing et la fusion de Mons et de Soignies entraîneront l'absence de brigade des douanes le long de la frontière entre Mouscron et Bouillon. Le chiffre de rentabilité en matière de contrôles était assez élevé à Tournai, taxes de circulation et autres PV confondus. Pouvez-vous me dire ce que vous ferez pour que la frontière ne devienne pas perméable et pour garantir des rentrées financières comparables ou me faudra-t-il poser une nouvelle question?

02.03 Marie-Christine Marghem (MR): Door de afschaffing van de brigades te Doornik, Couvin en Beauraing en de fusie van Bergen en Zinnik zal er geen enkele douanebrigade meer patrouilleren in de grensregio tussen Moeskroen en Bouillon. Voor overtredingen inzake de verkeersbelasting en andere feiten werden er door de dienst te Doornik tal van pv's opgesteld, wat heel wat geld in het laatje heeft gebracht. Welke maatregelen zal u nemen opdat de grens niet zo lek als een zeef wordt en de inkomsten niet dalen, of moet ik daarover een nieuwe vraag stellen?

02.04 Koen Geens, ministre (*en français*): Je

02.04 Minister Koen Geens (*Frans*): Ik verkies de

préfèrerais la dernière solution.

02.05 Marie-Christine Marghem (MR): C'est ce que je ferai.

L'incident est clos.

03 Question de M. Jean-Marc Delizée au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "le plan de restructuration des services des Finances en province de Namur" (n° 21285)

03.01 Jean-Marc Delizée (PS): Cette question devient sans objet suite à l'échange de vues sur la réforme Coperfin 2.0. Je suis d'accord de la supprimer.

04 Question de M. Jean-Marc Delizée au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "la construction d'un centre des Finances à Philippeville" (n° 21286)

04.01 Jean-Marc Delizée (PS): Dès 1996, M. Maystadt, alors ministre des Finances, annonçait la construction d'un centre des Finances à l'arrière de l'ancienne caserne dite "des Fours" à Philippeville.

Le 25 juin 2013, M. Verherstraeten, en charge de la Régie des Bâtiments, me répondait que les services du SPF Finances à Philippeville étaient logés dans un immeuble loué (voir *Compte rendu analytique* 53 COM 781, p. 5). La Régie étudierait le relogement des services du SPF Finances (une cinquantaine d'agents) dans un nouveau bâtiment de 1 200 m² à construire sur l'ancien site des Casernes. La ville avait d'ailleurs cédé le terrain à la Régie en vue d'y construire le futur éventuel centre des Finances.

J'ai déjà évoqué la pertinence du maintien d'un centre des Finances à Philippeville. Vous m'avez répondu qu'il y aurait une antenne d'accueil à Philippeville.

Quelles sont les intentions de votre département quant à une construction d'un centre des Finances à Philippeville? Confirmez-vous qu'un projet de construction est à l'étude et que les besoins exprimés il y a six mois sont d'actualité? Le cas échéant, combien d'agents seraient-ils maintenus à Philippeville?

04.02 Koen Geens, ministre (en français): Sur un éventuel projet de construction d'un centre des

laatste oplossing.

02.05 Marie-Christine Marghem (MR): Dan zal ik het zo doen.

Het incident is gesloten.

03 Vraag van de heer Jean-Marc Delizée aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "de plannen voor een herstructurering van de diensten van Financiën in de provincie Namen" (nr. 21285)

03.01 Jean-Marc Delizée (PS): Als gevolg van de gedachtewisseling over Coperfin 2.0 is die vraag overbodig geworden. Van mij mag u ze schrappen.

04 Vraag van de heer Jean-Marc Delizée aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "de bouw van een centrum van Financiën in Philippeville" (nr. 21286)

04.01 Jean-Marc Delizée (PS): In 1996 al liet de toenmalige minister van Financiën, de heer Maystadt, weten dat er aan de achterkant van de voormalige Caserne des Fours in Philippeville een financiecentrum zou worden opgetrokken.

Op 25 juni 2013 deelde de heer Verherstraeten, die bevoegd is voor de Regie der Gebouwen, mee dat de diensten van de FOD Financiën gehuisvest zijn in een huurpand (zie *Beknopt verslag* 53 COM 781, blz. 5). De Regie zou de mogelijkheid onderzoeken om de diensten van de FOD Financiën (een vijftigtal ambtenaren) onder te brengen in een nog op te trekken nieuwbouw van 1.200 m² op de site 'Casernes'. De stad had het terrein trouwens overgedragen aan de Regie met het oog op de bouw van het eventuele toekomstige financiecentrum.

Ik heb al uitgelegd waarom het financiecentrum in Philippeville moet blijven bestaan. In uw reactie zei u dat er in Philippeville een contactpunt zou blijven.

Wat zijn de plannen van uw departement met betrekking tot de bouw van een financiecentrum in Philippeville? Bevestigt u dat de mogelijkheid van een nieuwbouw wordt bestudeerd en dat de behoeften nog altijd dezelfde zijn als zes maanden geleden? Hoeveel ambtenaren zouden er in voorkomend geval in Philippeville blijven?

04.02 Minister Koen Geens (Frans): Voor de eventuele plannen voor de bouw van een

Finances à Philippeville, je vous renvoie au ministre en charge de la Régie des Bâtiments.

En ce qui concerne les agents des Finances hébergés à Philippeville, le SPF prévoit 42 personnes pour trois administrations générales: la fiscalité, la perception et le recouvrement et la documentation patrimoniale. Un programme des besoins a été introduit à l'Inspection des Finances pour permettre à la Régie d'avancer dans le dossier de relogement des services. Le bâtiment actuel, loué, permettra d'héberger les effectifs à venir. Il n'y a donc pas de lien entre ce projet de relogement et la restructuration du SPF Finances.

04.03 Jean-Marc Delizée (PS): Une construction éventuelle n'est donc pas nécessaire ou pas à l'ordre du jour?

L'incident est clos.

Le **président**: Les questions n° 21576 de M. Van Hecke, n° 21611 et n° 21612 de M. Clarinval, n° 21622 de M. Drèze et n° 21623 de M. Vandeput sont transformées en questions écrites.

05 Questions jointes de

- M. Georges Gilkinet au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "la rémunération des dirigeants du groupe Dexia" (n° 21651)
- M. Hagen Goyvaerts au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "la hausse des rémunérations de quelques cadres supérieurs de la banque résiduelle Dexia" (n° 21673)
- Mme Meyrem Almaci au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "l'augmentation des rémunérations des membres de la direction de Dexia" (n° 21678)
- M. Dirk Van der Maelen au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "l'augmentation du salaire des cadres supérieurs de Dexia" (n° 21682)
- M. Jean Marie Dedecker au ministre des Finances, chargé de la Fonction publique, sur "l'augmentation des rémunérations des membres de la direction de Dexia" (n° 21705)

05.01 Hagen Goyvaerts (VB): Tout comme un grand nombre de citoyens, je suis indigné par la promotion dont ont bénéficié trois directeurs de Dexia au mois de décembre et par l'augmentation de leur salaire au mois de janvier. Ils reçoivent la manne tandis que de nombreux membres du

financiecentrum in Philippeville verwijst ik u naar de staatssecretaris die over de Regie der Gebouwen gaat.

Wat de medewerkers van Financiën in Philippeville betreft, voorziet de FOD in 42 personen voor drie algemene administraties: Fiscaliteit, Inning en invordering, en Patrimoniumdocumentatie. Er werd een behoeftenprogramma ingediend bij de Inspectie van Financiën, zodat de Regie der Gebouwen vooruitgang kan boeken in het dossier van de herhuisvesting van de diensten. Het huidige gebouw, dat gehuurd wordt, biedt voldoende ruimte voor de toekomstige medewerkers. Dit herhuisvestingsproject en de reorganisatie van de FOD Financiën staan dus los van elkaar.

04.03 Jean-Marc Delizée (PS): Een eventuele nieuwbouw is dus niet nodig of althans niet aan de orde?

Het incident is gesloten.

De **voorzitter**: Vragen nrs 21576 van de heer Van Hecke, 21611 en 21612 van de heer Clarinval, 21622 van de heer Drèze en 21623 van de heer Vandeput worden omgezet in schriftelijke vragen.

05 Samengevoegde vragen van

- de heer Georges Gilkinet aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "de remuneratie van het topmanagement van de groep Dexia" (nr. 21651)
- de heer Hagen Goyvaerts aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "de salarisverhoging voor enkele topkaders van de restbank Dexia" (nr. 21673)
- mevrouw Meyrem Almaci aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "de loonsverhoging voor de directieleden van Dexia" (nr. 21678)
- de heer Dirk Van der Maelen aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "de loonopslag voor de topkaders van Dexia" (nr. 21682)
- de heer Jean Marie Dedecker aan de minister van Financiën, belast met Ambtenarenzaken, over "de loonsverhoging voor de directieleden van Dexia" (nr. 21705)

05.01 Hagen Goyvaerts (VB): Samen met heel wat mensen in de straat ben ik verontwaardigd omdat drie directeurs van Dexia in december werden gepromoveerd en vanaf januari een loonsverhoging genieten. Zij passeren langs de kassa terwijl vele personeelsleden van Dexia

personnel de Dexia sont tous les jours sur le pont pour déblayer les décombres et maintenir à flot le navire en perdition qu'est la banque résiduelle de Dexia. Le contribuable a déjà fourni sa part d'efforts avec l'augmentation de capital de 6 milliards d'euros et la garantie de l'État à hauteur de 43 milliards d'euros. Alors que Dexia a subi l'an passé une perte de 983 millions d'euros, la banque trouve manifestement encore le temps et l'espace financier nécessaires pour octroyer aux directeurs une augmentation salariale de 30 %.

Hier, le ministre n'était pas disponible pour commenter cette affaire. Il espérait probablement que la tempête se calmerait rapidement, ou il a téléphoné au commissaire du gouvernement au sein du comité de rémunération puisque ce dernier a participé à la prise de décision qui a débouché sur cette augmentation salariale. Je ne puis pas imaginer que le ministre ignorait tout de cette décision.

Selon le cabinet, une rémunération de 450 000 euros par an est nécessaire pour maintenir des talents de premier ordre dans l'entreprise. Le CEO de bpost ne serait peut-être pas parti si le gouvernement avait tenu le même discours concernant la rémunération des CEO d'entreprises publiques.

Comment le plan d'entreprise a-t-il été conçu? Comment a-t-on abouti à cette augmentation salariale de 30 %? Y a-t-il également d'autres éléments, tels que des primes ou indemnités variables? A-t-il été satisfait à l'ensemble des critères et conditions applicables en la matière?

05.02 Meyrem Almaci (Ecolo-Groen): C'est le troisième ministre consécutif qui est soumis à un feu de questions sur la politique salariale pratiquée par Dexia. Dexia qui, malgré deux tentatives de sauvetage, est devenue une sorte de banque fantôme ne survivant que par la grâce du contribuable belge. On ne pouvait pas se permettre le luxe d'une nouvelle crise bancaire et l'argent des contribuables a donc été injecté pour renflouer la banque. Dans ce contexte, persister à maintenir une politique salariale digne d'une grande banque est particulièrement contestable d'un point de vue éthique. La suppression des bonus avait été annoncée, les intéressés étant en effet impliqués dans la gestion de la banque et par voie de conséquence coresponsables de la débâcle qu'il fallait colmater. Mais cela ne les empêche cependant pas de s'octroyer aujourd'hui une augmentation de salaire de 30 %.

Ces augmentations salariales prélevées sur des

dagelijks puin ruimen om het zinkende schip, de restbank Dexia, drijvend te houden. De belastingbetaler deed al aardig zijn best, want het kapitaal werd met 6 miljard euro verhoogd en er is een staatswaarborg van 43 miljard euro. Terwijl Dexia vorig jaar een verlies leed van 983 miljoen euro, is er blijkbaar wel tijd en ruimte om directeurs een loonsverhoging van 30 procent te geven.

Gisteren was de minister niet beschikbaar voor commentaar. Misschien hoopte hij dat de storm snel ging liggen of belde hij naar de regeringscommissaris in het remuneratiecomité die mee heeft beslist over de loonsverhoging. Ik kan mij niet voorstellen dat de minister nergens van wist.

Volgens het kabinet is een vergoeding van 450.000 euro per jaar nodig 'om de toptalenten aan boord te houden'. Als de regering dit had gezegd tijdens de discussie over de verloning van CEO's van overheidsbedrijven, was de CEO van bpost misschien niet vertrokken.

Hoe werd het ondernemingsplan opgesteld? Hoe is men tot die loonsverhoging van 30 procent gekomen? Zijn er nog andere elementen, zoals variabele premies of vergoedingen? Werde voldaan aan alle criteria en voorwaarden?

05.02 Meyrem Almaci (Ecolo-Groen): Reeds de derde minister op rij wordt met vragen over de loonpolitiek van Dexia geconfronteerd. Intussen is Dexia, ondanks twee reddingspogingen, een zombiebank geworden die alleen bij gratie van de Belgische belastingbetaler kan bestaan. Een nieuwe bankencrisis kon en mocht niet gebeuren en dus werd er belastinggeld gebruikt om de bank recht te trekken. In een dergelijke situatie blijven doorgaan met de loonpolitiek van grootbanken is ethisch bijzonder precair. Er zouden al heel lang geen bonussen meer mogen worden uitgekeerd. De betrokkenen waren immers medebestuurders en waren dus medeverantwoordelijk voor de puinhoop die nu opgeruimd moet worden. Zij kennen zich nu echter 30 procent meer loon toe.

Die loonsverhogingen, uitgekeerd uit een lege kas,

caisses vides seront répercutées en tout état de cause sur les contribuables.

komen de facto terecht op de belastingbetaler.

Le ministre avait-il connaissance de cette décision? Quelle a été sa position et quelle a été celle des représentants de notre gouvernement au conseil d'administration? Quels arguments ont plaidé en faveur de cette augmentation? Quelles directives en matière de politique de rémunération le gouvernement a-t-il imposées à Dexia et, par extension, à toutes les banques ayant bénéficié d'une opération de sauvetage? Comment concilier tout ceci avec la rémunération des CEO d'entreprises publiques?

Was de minister op de hoogte van deze beslissing? Wat was zijn standpunt en dat van onze regeringsvertegenwoordigers in de raad van bestuur? Welke argumenten waren er voor die verhoging? Welke richtlijnen heeft de regering opgelegd aan de bank, en bij uitbreiding aan alle geredde banken, betreffende hun verloningsbeleid? Hoe spoort dit met de verloning van CEO's van overheidsbedrijven?

Le ministre compte-t-il intervenir? Est-il aussi question d'autres indemnités, en plus de l'augmentation salariale? Sur la base de quel raisonnement et dans quel ordre de grandeur?

Is de minister van plan om in te grijpen? Is er naast de loonsverhoging ook sprake van nog andere vergoedingen? Vanuit welke logica en in welke grootteorde?

Apparemment, le ministre va contacter M. Moscovici et déposer le dossier sur la table du commissaire du gouvernement. C'est positif. Après six ans de belles promesses, il faut enfin faire en sorte que pareils faits ne puissent pas se reproduire. C'est injustifiable à l'égard des simples citoyens qui doivent payer la note alors qu'ils n'ont rien demandé et qui se porteront garants pour 43,7 milliards d'euros pendant des dizaines d'années encore.

De minister zal blijkbaar contact opnemen met de heer Moscovici en het dossier op tafel leggen bij de regeringsvertegenwoordiger. Dat is een goede zaak. Na zes jaar van beloftes moet er eindelijk voor gezorgd worden dat dit soort zaken niet meer kan gebeuren. Dit is niet te verantwoorden tegenover de gewone burger die ongevraagd de rekening moet betalen en nog tientallen jaren borg staat voor 43,7 miljard euro.

05.03 Dirk Van der Maelen (sp.a): Le ministre était-il au courant de cette augmentation? A-t-il été préalablement consulté à ce sujet? Et quand bien même cette augmentation serait légale, elle est à tout le moins moralement condamnable!

05.03 Dirk Van der Maelen (sp.a): Was de minister op de hoogte van deze opslag? Werde hij hierover op voorhand geraadpleegd? En ook als deze opslag wettelijk is, is hij op zijn minst moreel verwerpelijk!

Sur quelle planète vivent donc les responsables de Dexia? Nous avons dû sauver cette banque en 2008 et en 2011 et l'année dernière, elle a accumulé les pertes et l'État a à nouveau dû fournir des garanties. Qui plus est, nous venons d'apprendre que la direction s'est réunie dans un château à Paris et que cette réunion n'a coûté "que" 20 000 euros. Et, cerise sur le gâteau, le comité de direction souhaite porter le nombre de ses membres de trois à six et arrêter une augmentation salariale de pas moins de 30 %. En attendant, la banque reste déficitaire et un plan d'entreprise a été présenté au personnel.

Op welke planeet leven de Dexiabankiers dan wel? In 2008 en 2011 hebben we die bank moeten redden. Vorig jaar stapelde ze verliezen op verliezen en moest de overheid opnieuw garanties geven. Nu moeten we vernemen dat de top in een kasteel in Parijs vergaderde, hetgeen 'slechts' 20.000 euro kostte. Als kers op de taart wil het directiecomité uitbreiden van drie naar zes leden en een loonsverhoging van liefst 30 procent vastleggen. Intussen blijft de bank verlieslatend en wordt aan het personeel een ondernemingsplan voorgelegd.

Le ministre ne pourrait-il ramener les membres de la direction de Dexia à la réalité? Peut-être devrions-nous inviter les deux représentants du gouvernement à la Chambre pour leur exposer clairement nos attentes.

Kan de minister de directieleden enige zin voor realiteit bijbrengen? Eventueel moeten we de twee regeringsvertegenwoordigers in de Kamer uitnodigen om hun onze verwachtingen duidelijk te maken?

05.04 Jean Marie Dedecker (LDD): Dexia est

05.04 Jean Marie Dedecker (LDD): Dexia is

responsable du plus grand pillage de banque de l'histoire et il en a coûté 15 milliards d'euros au contribuable. Et la saga n'est pas encore terminée. Le petit actionnaire a perdu la totalité de son capital mais les responsables de la débâcle, ceux-là mêmes qui ont vidé les coffres, sont aujourd'hui récompensés d'une coquette augmentation de revenus. Où est la conscience morale dans tout cela?

La banque continue en outre d'essayer des pertes et nous sommes toujours garants à concurrence de 43,7 milliards d'euros. L'État belge vient en outre de renouveler le régime de garantie pour un montant de 85 milliards d'euros. Cette épée de Damocles reste donc suspendue au-dessus de nos têtes.

Le ministre a indiqué dans sa réaction que l'augmentation de revenu est 'légal'. Les hausses de revenu le sont toujours. Le ministre n'a donc pas à les justifier.

Dès le mois de mars 2013, il est apparu que par le biais de la fondation Hyperion, Dexia avait mis en place un système pour pouvoir poursuivre le paiement d'avantages extralégaux. Cerise sur le gâteau, trois nouveaux directeurs ayant leur part de responsabilité dans les déboires de la banque ont été nommés et reçoivent aujourd'hui une augmentation de salaire assortie d'une revalorisation de leur fonction.

Est-il exact que M. Van Loo, le représentant du gouvernement, a participé à deux réunions consacrées à l'examen de cette augmentation salariale? Est-il par ailleurs exact qu'il siège également au comité de rémunérations et qu'il a avalisé la proposition? En a-t-il informé le ministre et a-t-il demandé l'autorisation du gouvernement avant de commettre cette effronterie?

D'autres rémunérations variables, bonus ou indemnités de départ doivent-ils encore être attribués et seront-ils éventuellement payés par l'entremise de la fondation Hyperion pour autant que celle-ci existe encore?

Quelle attitude compte adopter le gouvernement face à cette décision d'augmentation salariale?

05.05 Georges Gilkinet (Ecolo-Groen): Comme je viens de le dire à M. Olli Rehn, on ne va pas assez loin dans les réformes en matières bancaires, ce que confirme l'annonce de l'augmentation de 30 % des salaires de trois dirigeants de la structure de défaisance Dexia.

Dexia fait toujours peser une menace sur les

responsable du plus grand pillage de banque de l'histoire, die de belastingbetaler al 15 miljard euro heeft gekost. En wij zijn nog niet aan het einde. De kleine aandeelhouder is al zijn kapitaal kwijt, maar diegenen die daarvoor verantwoordelijk zijn en de kluis hebben leeggehaald, worden vandaag extra beloond met een stevige loonsverhoging. Waar is het moreel besef?

De bank maakt bovendien nog steeds verlies en wij staan nog altijd voor 43,7 miljard euro borg. De Belgische Staat heeft de waarborgregeling nog maar net vernieuwd voor 85 miljard euro. Dat zwaard van Damocles hangt ons dus nog boven het hoofd.

De minister reageerde door te zeggen dat deze loonsverhoging 'legaal' is. Loonsverhogingen zijn altijd legaal. De minister hoeft ze dus niet te verdedigen.

In maart 2013 bleek al dat Dexia via de stichting Hyperion een systeem opgezet had om toch nog extralegale voordelen te kunnen uitkeren. Als klap op de vuurpijl kregen we drie nieuwe directeurs die mee verantwoordelijk waren voor het debacle en die nu een loonsverhoging én een verhoging van de loonsfunctie krijgen.

Klopt het dat regeringsvertegenwoordiger, de heer Van Loo, twee vergaderingen heeft bijgewoond over de loonsverhoging? Klopt het dat hij in het renumerationecomité zat en ermee akkoord ging? Heeft hij de minister erover ingelicht? Heeft hij de regering haar toestemming gevraagd voor deze onbeschaamdheid?

Zijn er nog andere variabele vergoedingen, bonussen of uitstapregelingen in het spel en hoe staan deze in verhouding tot de stichting-Hyperion? Bestaat die eigenlijk nog?

Wat zijn de plannen van de regering ten aanzien van deze loonsopslag?

05.05 Georges Gilkinet (Ecolo-Groen): Ik zei zo-even aan de heer Olli Rehn dat men niet ver genoeg gaat met de bankenhervorming en de aangekondigde loonsverhoging met 30 procent voor de bestuurders van de restbank Dexia bevestigt dat.

Dexia vormt nog steeds een bedreiging voor de

finances publiques. Pourquoi annoncer des changements dans les règles et ne pas les appliquer? Nous demandons un suivi plus serré des banques à participation publique. Certains des responsables qui ont vu leur salaire augmenter étaient en place au moment des problèmes de Dexia.

Confirmez-vous cette hausse salariale? Est-elle conforme aux normes prévues par la loi bancaire que vous annoncez? L'estimez-vous moralement justifiée? Pourquoi n'applique-t-on pas la règle du plafond salarial pour les entreprises publiques? Comptez-vous obtenir une révision de cette décision?

05.06 Koen Geens, ministre (*en néerlandais*): Je réserve les informations complètes au Parlement. Je m'étonne que M. Goyvaerts me reproche de ne pas avoir été plus précis hier. Je vais essayer de clarifier le mieux possible les éléments factuels et juridiques.

En principe, je ne puis confirmer si les administrateurs ont bénéficié d'une augmentation. La législation actuelle ne prévoit pas la publicité de l'indemnité individuelle des membres du comité de direction. Il ne m'appartient dès lors pas de rendre publics les montants des rémunérations d'administrateurs individuels.

(*En français*) Parler de la rémunération d'une personne sans son accord est dangereux au regard du respect du droit à la vie privée.

(*En néerlandais*) Le journal *De Tijd* a explicité en décembre le nouveau régime appliqué aux membres de la direction, qu'il a nommé cités. Il précisait qu'ils toucheront une indemnité de 450 000 euros par an. Je suppose donc que Dexia n'a pas cherché à dissimuler des données. Je n'aime pas l'indignation tardive qui vient avec un mois de retard.

Les informations publiées par *De Tijd* impliquent que trois personnes sur les cinq ont bénéficié d'une augmentation dépendant dans une plus ou moins large mesure du passage du statut de salarié à celui d'indépendant. Les autres indemnités sont restées stables.

Le dossier Dexia est actuellement traité en conformité avec les engagements pris à l'égard de ses deux actionnaires majoritaires et de la Commission européenne. Pour attirer des gens qui possèdent une expertise particulière capables d'accompagner ce processus, il faut une rétribution

openbare financiën. Waarom zegt men dat men de regels zal wijzigen, om de gewijzigde regels vervolgens niet toe te passen? We vragen dat er nauwer toezicht zou worden uitgeoefend op de banken met overheidsparticipatie. Van degenen die nu opslag krijgen, bekleedden er een aantal al verantwoordelijke functies toen Dexia in de problemen kwam.

Bevestigt u die loonsverhoging? Strookt dat met de normen in de door u in het vooruitzicht gestelde bankenwet? Vindt u dat moreel te verantwoorden? Waarom hanteert men het loonplafond voor de overheidsbedrijven niet als maatstaf? Denkt u gedaan te krijgen dat die beslissing wordt herzien?

05.06 Minister Koen Geens (*Nederlands*): Ik kom eerst naar het Parlement met volledige informatie. Het verbaast mij dat de heer Goyvaerts mij verwijt dat ik gisteren niet gedetailleerder ben geweest. Ik zal de feitelijke en juridische elementen zo duidelijk mogelijk maken.

Ik kan in principe niet bevestigen of de bestuurders opslag kregen. De huidige wetgeving voorziet niet in de bekendmaking van de individuele vergoeding van de leden van het directiecomité. Het komt mij dan ook niet toe de beloning van individuele bestuurders bekend te maken.

(*Frans*) Men kan niet zomaar over iemands bezoldiging spreken zonder zijn toestemming; de privacy heeft haar rechten.

(*Nederlands*) In december werd in *De Tijd* de nieuwe regeling van de directieleden toegelicht, met naam en toenaam. Er stond dat ze een vergoeding van 450.000 euro per jaar krijgen. Ik neem dus aan dat Dexia geen gegevens wilde verhullen of achterhouden. Ik hou niet van plotselinge verontwaardiging die een maand te laat komt.

De gegevens uit *De Tijd* impliceren dat drie van de vijf mensen een verhoging kregen, in meerdere of mindere mate afhankelijk van een statutwijziging van werknemer naar zelfstandige. De andere vergoedingen blijven stabiel.

Dexia wordt momenteel op een geordende wijze afgewikkeld conform de engagementen ten aanzien van haar twee meerderheidsaandeelhouders en ten aanzien van de Europese Commissie. Om mensen met een bijzondere expertise aan te trekken die dat proces kunnen leiden, is een normale,

concurrentielle.

Les rémunérations sont conformes à celles des managers des banques résiduelles dans d'autres pays. Si le siège social de Dexia est établi en Belgique, il s'agit d'une banque résiduelle internationale.

Les montants correspondent à une rémunération brute en tant qu'indépendant. Certains membres de la direction renoncent au statut de salarié pour intégrer le véritable comité de direction. Ils bénéficient donc d'une protection sociale moindre qu'avant.

(En français) L'ensemble des décisions prises par le conseil d'administration est conforme au cadre légal ainsi qu'aux engagements à l'égard de la Commission européenne. Le conseil d'administration a vérifié l'aspect raisonnable des propositions et le respect du caractère légal. Le comité des nominations et des rémunérations a vérifié la conformité des propositions aux pratiques du marché dans le secteur bancaire et le conseil a pris acte du fait que le nouveau comité de direction permettait à l'entreprise d'économiser près de 37 % chaque année.

(En néerlandais) Cette décision s'inscrit dans le cadre d'un ensemble de mesures prises par la direction de Dexia depuis le mois d'août 2012 et qui ont permis une économie de coûts structurelle de plus de 50 %.

(En français) Au lieu de deux comités de direction de Dexia SA et Dexia Crédit Local (DCL), un même titulaire exerce les deux fonctions – ainsi Karel De Boeck est-il à la fois directeur général de Dexia SA et de DCL. À périmètre constant, cela a permis de réduire les coûts de 5,5 millions à 2,85 millions.

En janvier 2014, le comité de direction a été rajeuni et sa composition alignée sur les enjeux de l'entreprise. Les cinq fonctions stratégiques CRO, CFO, *asset*, *funding* et *legal* y ont été intégrées. Le nombre de dirigeants est donc passé de vingt (dix membres du comité de direction de Dexia SA, dix de celui de DCL) à six, avec un passage à trois pendant une période de transition et de crise.

(En néerlandais) Il s'agit d'une réduction significative du nombre de mandats exécutifs.

(En français) S'il est vrai que certains de ces jeunes ont eu une promotion, il faut savoir qu'ils ont subi une réduction de rémunérations de l'ordre de 20 à

concurrentiële beloning noodzakelijk.

De vergoedingen zijn in overeenstemming met de vergoedingen aan managers van restbanken in andere landen. De maatschappelijke zetel van Dexia is in België, maar het is een internationale restbank.

Het betreft een brutovergoeding als zelfstandige. Bepaalde directieleden verlaten het werknemersstatuut om deel uit te gaan maken van het echte directiecomité. Zij krijgen sociaal dus minder bescherming dan voorheen.

(Frans) Alle beslissingen van de raad van bestuur zijn in overeenstemming met het wettelijk kader en de verbintenissen die werden aangegaan ten aanzien van de Europese Commissie. De raad van bestuur heeft de redelijkheid van de voorstellen gecontroleerd en op de naleving van de wet toegezien. Het benoemings- en remuneratiecomité heeft onderzocht of de voorstellen overeenstemmen met de marktpraktijken in de banksector en de raad heeft nota genomen van het feit dat het bedrijf met het nieuwe directiecomité bijna 37 procent per jaar bespaart.

(Nederlands) De beslissing kadert in de context van een geheel aan maatregelen die het management van Dexia heeft getroffen sedert augustus 2012 en die een structurele kostenbesparing heeft toegelaten van meer dan 50 procent.

(Frans) Vroeger waren er twee directiecomités: een voor Dexia nv en een voor Dexia Crédit Local (DCL). In 2012 werd Karel De Boeck algemeen directeur van zowel Dexia nv als DCL, waardoor de kosten bij ongewijzigde omstandigheden van 5,5 miljoen naar 2,85 miljoen konden worden teruggebracht.

In januari 2014 vond een verjongingsoperatie plaats in het directiecomité en werd de samenstelling ervan afgestemd op de missie van de groep. De vijf strategische functies (CRO, CFO, *asset*, *funding* en *legal*) maken er deel van uit. Het aantal bestuurders is dus gedaald van twintig (tien leden van het directiecomité van Dexia nv en tien van dat van DCL) naar zes, en in de overgangs- en crisisperiode waren het er slechts drie.

(Nederlands) Dit betekent een significante vermindering van het aantal uitvoerende mandaten.

(Frans) Sommige van die jongeren hebben inderdaad een promotie gekregen, maar in vergelijking met hun voorgangers verdienden ze wel

35 % par rapport à leurs prédécesseurs, alors qu'ils sont soumis à une charge de responsabilités plus importante avec des moyens humains et logistiques réduits.

(En néerlandais) Le représentant de la SFPI m'a informé de l'ordre de grandeur de la rémunération dans la perspective de la réunion du comité de rémunération de décembre 2013. Nous n'avons pas formulé d'objection de principe parce que les montants étaient basés sur ceux octroyés dans des banques comparables dans des situations comparables.

Le ministre des Finances éprouve d'ailleurs actuellement les pires difficultés à trouver pour Belfius et Dexia des CEO au profil adéquat. Les responsables actuels donnent le meilleur d'eux-mêmes et ne sont pas responsables des erreurs du passé.

La SFPI a clairement mis le comité de rémunération en garde contre tous les éléments de cette décision et son représentant s'est exprimé en termes très critiques, en se focalisant particulièrement sur la légalité et le caractère sensible de cette question.

Il appartient au conseil d'administration d'un organisme financier de définir la politique de rémunération. Deux des neuf administrateurs désignés sur présentation de l'État belge détiennent également une voix à cet égard. La décision a été prise sur la base d'un avis du comité de rémunération.

Les actionnaires peuvent contrôler la politique lors de l'assemblée générale et le gouvernement n'intervient que dans la *corporate governance*. Comme actionnaire, l'État belge jouit de tous les droits conformément au droit des sociétés.

Seul le conseil d'administration peut modifier une décision, cependant que l'assemblée générale ne peut que rejeter le rapport de rémunération et invoquer ensuite une responsabilité accrue des administrateurs.

L'État belge n'est pas non plus le seul actionnaire de Dexia SA, d'où ma proposition de nous concerter avec mon collègue français des Finances.

Dexia n'est pas soumise à la législation de 1991 sur les entreprises publiques autonomes: elle est et reste un établissement financier qui, sur le plan de sa gouvernance, jouit de l'autonomie dont doit disposer tout établissement financier.

20 tot 35 procent minder, terwijl zij een zwaardere verantwoordelijkheid moeten torsen, en het bovendien met beperkte personele en logistieke middelen moeten redden.

(Nederlands) De vertegenwoordiger van de FPIM heeft me ingelicht over de orde van grootte van de vergoeding met het oog op de vergadering van het remuneratiecomité in december 2013. Wij hebben geen principieel bezwaar geuit omdat men zich baseerde op gelijkaardige banken in gelijkaardige situaties.

Momenteel is het voor een minister van Financiën trouwens allesbehalve makkelijk om geschikte CEO's te vinden voor Belfius en Dexia. De huidige mensen werken ook naar best vermogen en zijn niet verantwoordelijk voor de vergissingen in het verleden.

De FPIM heeft in het remuneratiecomité zeer duidelijk gewaarschuwd voor alle elementen in deze beslissing en haar vertegenwoordiger heeft zich zeer kritisch opgesteld, met vooral aandacht voor de wettelijkheid en het gevoelige karakter van deze kwestie.

De raad van bestuur van een financiële instelling is verantwoordelijk voor het vaststellen van het beloningsbeleid. Twee van de negen bestuurders die zijn aangesteld op voordracht van de Belgische Staat, hebben daarin ook hun stem. De beslissing is genomen op basis van een advies van het remuneratiecomité.

De aandeelhouders kunnen het beleid toetsen tijdens de algemene vergadering en de regering komt alleen tussenbeide in de *corporate governance*. Als aandeelhouder geniet de Belgische Staat alle rechten conform het vennootschapsrecht.

Enkel de raad van bestuur kan iets wijzigen aan een besluit, terwijl de algemene vergadering uitsluitend het remuneratieverslag kan afkeuren en dan een verhoogde aansprakelijkheid van de bestuurders kan invoeren.

De Belgische Staat is ook niet de enige aandeelhouder van Dexia nv, vandaar mijn voorstel om te overleggen met mijn Franse collega van Financiën.

Dexia is niet onderworpen aan de wetgeving van 1991 op de autonome overheidsbedrijven: het is en blijft een financiële instelling die inzake governance geniet van de autonomie waarover elke financiële instelling moet beschikken.

(En français) Dexia est une entreprise de droit privé et non une entreprise publique.

(Frans) Dexia is een privaatrechtelijke onderneming, geen overheidsbedrijf.

(En néerlandais) La directive relative aux règles en matière de fonds propres (*Capital Requirements Directive IV*) et la nouvelle loi sur les banques ne régissent pas spécifiquement l'importance des rémunérations mais bien le rapport entre le salaire fixe et le salaire variable ainsi que la composition du salaire variable. Pour réduire la soif de risques, les rémunérations en bonus sont interdites. Cette disposition a été respectée rigoureusement.

(Nederlands) De Capital Requirements Directive IV en de nieuwe bankenwet bevatten geen specifieke regels voor de hoogte van de verloning, wel voor de verhouding tussen het vaste en het variabele loon en de samenstelling van het variabel loon. Om de risicoappetijt te verminderen mag er geen verloning in bonussen zijn. Daaraan heeft men zich strikt gehouden.

En attendant le cadre légal, il a été demandé à la SFPI de coopérer, auprès de toutes les institutions financières dans lesquelles elle intervient au nom de l'État fédéral, à l'exécution des dispositions de l'accord de gouvernement qui restreignent la politique salariale. Un courrier a été adressé dans ce sens à la SFPI le 20 février 2012.

In afwachting van het wettelijk kader is aan de FPIM gevraagd om bij alle financiële instellingen waarin zij namens de federale overheid optreedt, mee te werken aan de uitvoering van de bepalingen van het regeerakkoord die de loonpolitiek aan banden leggen. De FPIM kreeg daarover een brief op 20 februari 2012.

Affirmer que Dexia ne réalise pas de bénéfices n'a guère de sens. Nous essayons de limiter le plus possible les pertes et il convient de pouvoir motiver le personnel dans cette optique. Même si je peux comprendre que des reproches soient formulés d'un point de vue éthique, nous ne pouvons pas ignorer que les intéressés évoluent dans un environnement concurrentiel.

Het heeft geen zin om te zeggen dat Dexia geen winst maakt. Wij proberen het verlies zo veel mogelijk te beperken en daarvoor moeten wij mensen kunnen motiveren. Ondanks mijn begrip voor de ethische bezwaren, kunnen we er niet omheen dat deze mensen zich in een concurrentiële omgeving bevinden.

Lorsque j'ai déclaré cet été que nous ne devons pas faire preuve d'une sévérité exagérée vis-à-vis des banques en crise, la presse m'a voué aux gémonies. Pourtant, le Conseil des ministres a déclaré qu'il devait être possible, par le biais d'un arrêté royal, d'octroyer une rémunération variable aux managers de crise des banques faisant face à des difficultés graves. Il serait insensé de sanctionner davantage encore des banques qui ont été mises en difficulté par des prédécesseurs si une telle attitude devait être néfaste pour les finances de l'État. Il est surtout important, pour les États belge et français, de veiller à ce que cette aventure épineuse se termine bien.

Toen ik deze zomer verklaarde dat we voor banken in crisis niet te streng mochten zijn, heb ik de hele pers over mij heen gekregen. Maar de ministerraad heeft beslist dat het via een KB mogelijk moet zijn crisismanagers van banken in zware moeilijkheden een variabele vergoeding toe te kennen. Het heeft geen zin banken die door voorgangers in moeilijkheden zijn gebracht verder te straffen als dat nadelig is voor de staatsfinanciën. Het is voor de Belgische en de Franse Staat vooral belangrijk om dit netelige avontuur tot een goed einde te brengen.

Je m'entretiendrai dans les jours à venir avec MM. Moscovici et De Boeck. J'ai déjà eu une conversation téléphonique avec M. Van Loo. Je me concerterai ensuite à nouveau avec la SFPI au sujet de la rémunération en prenant en considération nos soucis éthiques ainsi que l'objectif d'un sauvetage définitif des banques.

Ik zal eerstdaags een gesprek voeren met de heren Moscovici en De Boeck; de heer Van Loo sprak ik al aan de telefoon. Daarna zal ik met de FPIM opnieuw overleggen over de verloning, rekening houdend met onze ethische bekommernissen maar ook met de definitieve redding van de banken.

05.07 Hagen Goyvaerts (VB): Je me suis contenté de constater l'absence de réaction hier de la part du ministre, mais je ne l'en blâme pas pour autant. Le ministre renvoie à un communiqué publié

05.07 Hagen Goyvaerts (VB): Ik heb enkel vastgesteld dat de minister gisteren niet reageerde, ik verwijt hem dat niet. De minister verwijst naar een bericht van 20 december, maar toen was het al te

le 20 décembre, mais il était alors déjà trop tard pour poser d'éventuelles questions. Ce n'est qu'hier que nous avons pris connaissance des tenants et aboutissants de cette décision. Je considère que le ministre a eu tort d'autoriser le représentant du gouvernement à agir de la sorte. Je suis conscient du fait que le ministre doit se livrer à un exercice de funambulisme mais nous ne pouvons à présent que constater les résultats. Lui défend son représentant, mais je défends quant à moi les intérêts des épargnants ARCO qui ont perdu toutes leurs économies. Je ne pense pas qu'il soit encore possible de revenir sur la décision prise, mais, même si j'en doute, j'espère que c'est le dernier épisode de la saga Dexia.

05.08 Meyrem Almaci (Ecolo-Groen): Notre groupe recherche toujours la meilleure solution pour le contribuable: une bonne gestion de la banque. L'alternative s'est en effet avérée être une catastrophe. J'en ai assez du chantage. Le contribuable n'a aucun choix et il semble que le politique n'ait aucune influence sur le plan de carrière personnel ni sur la mentalité des gens au sommet.

Je ne me résigne pas. Les politiques peuvent avancer des normes explicites et éthiques. De nombreux collaborateurs compétents n'ont pas déserté Dexia mais ne bénéficient pas pour autant d'une augmentation de salaire. La presse s'est bien entendu emparée de l'affaire sous l'action des syndicats confrontés à des restructurations et à des licenciements. Il s'agit de la finalité de la banque, pas de plans de carrière individuels. L'indignation est grande aussi au sein du Parlement français.

Ces rémunérations au sommet n'ont aucun fondement justifié. Il s'agit de l'éthique des dirigeants des grandes banques. Nous devons nous attaquer à cette mentalité. Commençons là où nous avons notre mot à dire, quelle que soit la difficulté. Rapportez cette décision en concertation avec M. Moscovici.

05.09 Dirk Van der Maelen (sp.a): Je ne comprends pas que les membres du conseil d'administration puissent ainsi être déconnectés de la réalité, eux qui présentent au personnel un plan de dégraissage et de restructuration mais demandent une augmentation pour eux-mêmes.

Se rendent-ils bien compte que la crise bancaire a fait perdre leur emploi à des milliers de personnes et qu'une modération salariale avait été convenue? Le salaire de ces directeurs représente plus que ce que certains travailleurs gagneront en 40 ans. Mais

laat om er nog vragen over te stellen. Pas gisteren leerden we de volledige context kennen. Ik vind dat de minister geen groen licht had mogen geven aan zijn regeringsvertegenwoordiger. Ik begrijp dat de minister op een slappe koord moet balanceren, maar we kennen nu het resultaat. Hij verdedigt zijn regeringsvertegenwoordiger, maar ik zit hier om ook de ARCO-spaarder, die al zijn geld kwijt is, te verdedigen. Ik denk niet dat deze beslissing nog kan worden teruggedraaid. Ik hoop dat dit de laatste episode was in het Dexia-dossier, maar ik betwijfel het.

05.08 Meyrem Almaci (Ecolo-Groen): Onze fractie wil altijd de beste oplossing voor de belastingbetaler: een goede leiding van de bank. Het alternatief is immers een catastrofe. Ik ben de chantage beu. De belastingbetaler heeft niets te kiezen en de politiek heeft blijkbaar geen invloed op de persoonlijke carrièreplanning en mentaliteit van mensen aan de top.

Ik leg me daar niet bij neer. Politici kunnen wel expliciete, ethische normen naar voren schuiven. Heel wat competente medewerkers hebben Dexia niet verlaten en krijgen geen loonsverhoging. Uiteraard haalde dit ook de pers door de verontwaardiging van de vakbonden die met herstructureringen en ontslagen te maken krijgen. Het gaat om de doelstelling van de bank, niet om individuele carrièreplanningen. Ook in het Franse Parlement is de verontwaardiging heel groot.

Deze toplonen hebben geen enkele verantwoorde basis. Dit gaat om ethiek bij toplui van grootbanken. Die mentaliteit moeten wij aanpakken. Laat ons beginnen waar wij een vinger in de pap hebben, hoe moeilijk ook: draai, in overleg met de heer Moscovici, deze beslissing terug.

05.09 Dirk Van der Maelen (sp.a): Ik begrijp de wereldvreemdheid van de raad van bestuur niet. Ze leggen een ondernemingsplan met afslankingen en herstructureringen voor aan al het personeel en voor zichzelf vragen ze een opslag.

Zijn ze zich bewust van het feit dat duizenden mensen door de bankencrisis hun werk hebben verloren en dat er een loonmatiging werd afgesproken? Het bedrag dat ze al kregen, is wat sommigen in 40 jaar niet bij elkaar kunnen

ils font valoir qu'ils ont réalisé des économies par rapport à 2011. Il ne manquerait plus que cela! Toujours est-il que la direction passe de trois à six membres qui percevront tous le salaire maximum.

Les responsables d'autres banques s'imaginent aussi que nous souffrons d'amnésie et ils en reviennent donc à leur gouvernance d'avant: ce sont des supermans qui méritent des supersalaires. Je ne suis pas d'accord. Nous devons nous souvenir de la crise sociale engendrée par la crise bancaire.

Je souhaiterais que le ministre nous fasse part de ses conclusions à la suite de son entrevue avec M. Van Loo à propos des salaires inacceptables qui sont accordés dans une banque qui fut l'une des principales responsables de la crise qui a éclaté dès 2008.

05.10 Jean Marie Dedecker (LDD): Si je puis comprendre que le ministre a hérité de ce dossier et qu'il ne peut défendre l'impossible, je ne puis comprendre son indignation sélective.

Alors que le gouvernement n'a pas tenu compte des décisions du conseil d'administration chez Belgacom et bpost, le ministre affirme à présent ne pas pouvoir intervenir.

Deux membres sur neuf représentent le gouvernement. Vu le cautionnement de 50 %, c'est bien mal négocié. Ces deux personnes souffrent en outre de cécité sélective car elles ignorent tout.

Les trois directeurs qui viennent de s'attribuer eux-mêmes une hausse de salaire étaient déjà là lorsque tout a capoté. Et le ministre voudrait que nous leur soyons reconnaissants de bien vouloir rester!

Nous devrions leur être reconnaissants d'avoir opté pour le statut d'indépendant. Mais s'ils l'ont fait, ce n'est pas par alléger les charges de Dexia, mais pour des raisons fiscales.

Si l'on fait du *benchmarking*, il faut se baser sur les bons critères. La *bad bank* de Fortis est si bien gérée qu'elle a pu distribuer des dividendes. Pour Dexia, l'enjeu aujourd'hui, c'est de limiter les dégâts. Les responsables de ces dégâts méritent-ils une augmentation de leur rémunération pour limiter ces mêmes dégâts à l'avenir?

Qu'en est-il du sens de l'éthique? On compare avec

verdienen. Ze beweren te besparen tegenover 2011. Het zou er moeten bijkomen dat ze dat niet deden! In elk geval gaan ze nu van drie directieleden naar zes en geven die allemaal de maximumwedde.

Bij andere banken denkt men ook dat we vergeten zijn wat er is gebeurd en grijpt men terug naar wat men gewoon was: zij zijn supermensen en ze verdienen supervergoedingen. Ik ben het daar niet mee eens. We mogen de sociale crisis die uit de bankencrisis is voortgevloeid, niet vergeten.

Ik wil graag van de minister horen wat de conclusie is van zijn gesprek met de heer Van Loo over de onaanvaardbare lonen in een bank die een van de hoofdverantwoordelijken is voor de crisis vanaf 2008.

05.10 Jean Marie Dedecker (LDD): Ik heb begrip voor het feit dat de minister dit dossier geërfd heeft en dat hij het onmogelijke niet kan verdedigen. Ik heb geen begrip voor zijn selectieve verontwaardiging.

Bij Belgacom en bpost heeft de regering geen rekening gehouden met de beslissingen van de raad van bestuur en nu beweert de minister dat hij niet kan ingrijpen.

Van de negen leden zijn er twee regeringsvertegenwoordigers. Voor meer dan 50 procent borgstelling is dat slecht onderhandeld. Die twee mensen zijn dan ook nog eens selectief blind, ze weten van niets.

De drie directeurs die zichzelf nu een loonsverhoging hebben toegekend, zaten daar ook al toen de boel kapot ging. En dan zegt de minister dat wij dankbaar moeten zijn dat ze willen blijven!

Wij zouden hen dankbaar moeten zijn omdat ze zelfstandige zijn geworden, maar zij doen dat niet om Dexia te ontlasten van die wedde, maar om fiscale redenen.

Als men aan *benchmarking* doet, moet men het met juiste zaken doen. De *bad bank* van Fortis wordt zo goed beheerd dat ze een dividend kunnen uitkeren. Voor Dexia gaat het nu over de schade beperken. Verdienen de verantwoordelijken van die schade nu een loonsverhoging om diezelfde schade in de toekomst te beperken?

Waar is het moreel besef? Er wordt vergeleken met

les barèmes exubérants du passé et cette comparaison devrait nous satisfaire. Pour moi, votre argumentation est scandaleuse.

Et dans six mois, nous serons probablement confrontés à l'énième épisode de la saga Dexia. Et que dirons-nous alors: nous étions là mais nous n'avions rien fait?

05.11 Georges Gilkinet (Ecolo-Groen): Vous tentez de défendre l'indéfendable, vous comparez des pommes et des poires en mettant en parallèle le coût total du comité de direction de Dexia avant et aujourd'hui en faisant l'impasse sur les salaires individuels des cadres. Si la décision est peut-être légale, elle demeure inopportune et immorale.

Le constat d'impuissance à corriger le tir m'inquiète. Nous sommes garants de cette structure de défaisance pour quarante milliards d'euros. Si nous en sommes là pour une décision de gestion quotidienne, qu'en sera-t-il en cas de décisions stratégiques plus importantes? Ayez donc une capacité d'intervention suffisante.

L'incident est clos.

La réunion publique est levée à 18h24.

de exuberante weddeschalen van vroeger en daar moeten we dus tevreden mee zijn. Ik vind dat een schandelijk betoog.

Het volgende Dexiaverhaal zal zich waarschijnlijk over zes maanden aandienen. Wat zullen wij dan zeggen? Wij stonden erbij en wij keken ernaar?

05.11 Georges Gilkinet (Ecolo-Groen): U probeert een onhoudbare stelling te verdedigen, u vergelijkt appels met peren door de totale kosten van het vroegere en het huidige directiecomité van Dexia naast elkaar te leggen zonder rekening te houden met de individuele salarissen van de kaderleden. De beslissing mag dan wettig zijn, ze is daarom niet minder ongepast en immoreel.

Het verontrust me te moeten vaststellen dat men er kennelijk niet in slaagt de situatie bij te sturen. Wij staan borg voor die bad bank ten belope van veertig miljard euro. Als we al niet kunnen tornen aan beslissingen die betrekking hebben op het dagelijkse beheer, wat zullen we dan überhaupt nog te zeggen hebben als er belangrijkere, strategische beslissingen worden genomen? U moet nog een vinger in de pap houden.

Het incident is gesloten.

De openbare vergadering wordt gesloten om 18.24 uur.