



BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

CHAMBRE DES REPRESENTANTS
DE BELGIQUE

INTEGRAAL VERSLAG
MET
VERTAALD BEKNOPT VERSLAG
VAN DE TOESPRAKEN

COMPTE RENDU INTEGRAL
AVEC
COMPTE RENDU ANALYTIQUE TRADUIT
DES INTERVENTIONS

COMMISSIE VOOR DE BINNENLANDSE ZAKEN, DE
ALGEMENE ZAKEN EN HET OPENBAAR AMBT

COMMISSION DE L'INTERIEUR, DES AFFAIRES
GENERALES ET DE LA FONCTION PUBLIQUE

Dinsdag

20-02-2018

Namiddag

Mardi

20-02-2018

Après-midi

N-VA	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	Parti Socialiste
MR	Mouvement réformateur
CD&V	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld	Open Vlaamse Liberalen en Democraten
sp.a	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	centre démocrate Humaniste
VB	Vlaams Belang
DéFI	Démocrate Fédéraliste Indépendant
PTB-GO!	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture!
Vuye&Wouters	Vuye&Wouters
PP	Parti Populaire

Afkortingen bij de nummering van de publicaties :		Abréviations dans la numérotation des publications :	
DOC 54 0000/000	Parlementair stuk van de 54 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 54 0000/000	Document parlementaire de la 54 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral définitif et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (op beige kleurig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers	Publications officielles éditées par la Chambre des représentants
Bestellingen :	Commandes :
Natieplein 2	Place de la Nation 2
1008 Brussel	1008 Bruxelles
Tel. : 02/ 549 81 60	Tél. : 02/ 549 81 60
Fax : 02/549 82 74	Fax : 02/549 82 74
www.dekamer.be	www.lachambre.be
e-mail : publicaties@dekamer.be	e-mail : publications@lachambre.be

INHOUD

- Samengevoegde vragen van 1
 - mevrouw Catherine Fonck aan de minister van 1
 Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "de
 toepassing van het recht op redelijke
 aanpassingen voor ambtenaren met een
 handicap" (nr. 23316)
 - mevrouw Catherine Fonck aan de 1
 staatssecretaris voor Armoedebestrijding, Gelijke
 Kansen, Personen met een beperking, en
 Wetenschapsbeleid, belast met Grote Steden,
 toegevoegd aan de minister van Veiligheid en
 Binnenlandse Zaken, over "de toepassing van het
 recht op redelijke aanpassingen voor ambtenaren
 met een handicap" (nr. 23315)
 - de heer Brecht Vermeulen aan de minister van 1
 Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "de
 vraag naar redelijke aanpassingen voor
 ambtenaren met een handicap" (nr. 23435)

Sprekers: **Brecht Vermeulen, Steven Vandeput**, minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken

- Samengevoegde vragen van 4
 - de heer Kristof Calvo aan de minister van 4
 Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het
 redesign" (nr. 23719)
 - mevrouw Julie Fernandez Fernandez aan de 4
 minister van Defensie, belast met
 Ambtenarenzaken, over "het redesignen van de
 overheid" (nr. 23729)

Sprekers: **Kristof Calvo, Julie Fernandez Fernandez, Steven Vandeput**, minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken

- Vraag van de heer Brecht Vermeulen aan de 10
 minister van Defensie, belast met
 Ambtenarenzaken, over "het afbouwen van het
 aantal ambtenaren en het inzetten op
 digitalisering" (nr. 23455)

Sprekers: **Brecht Vermeulen, Steven Vandeput**, minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken

SOMMAIRE

- Questions jointes de 1
 - Mme Catherine Fonck au ministre de la 1
 Défense, chargé de la Fonction publique, sur "la
 mise en œuvre du droit aux aménagements
 raisonnables pour les fonctionnaires en situation
 de handicap" (n° 23316)
 - Mme Catherine Fonck à la secrétaire d'État à la 1
 Lutte contre la pauvreté, à l'Égalité des chances,
 aux Personnes handicapées, et à la Politique
 scientifique, chargée des Grandes Villes, adjointe
 au ministre de la Sécurité et de l'Intérieur, sur "la
 mise en œuvre du droit aux aménagements
 raisonnables pour les fonctionnaires en situation
 de handicap" (n° 23315)
 - M. Brecht Vermeulen au ministre de la Défense, 1
 chargé de la Fonction publique, sur "la demande
 d'aménagements raisonnables pour les
 fonctionnaires en situation de handicap"
 (n° 23435)

Orateurs: **Brecht Vermeulen, Steven Vandeput**, ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique

- Questions jointes de 4
 - M. Kristof Calvo au ministre de la Défense, 4
 chargé de la Fonction publique, sur "le redesign"
 (n° 23719)
 - Mme Julie Fernandez Fernandez au ministre de 4
 la Défense, chargé de la Fonction publique, sur
 "le redesign de la fonction publique" (n° 23729)

Orateurs: **Kristof Calvo, Julie Fernandez Fernandez, Steven Vandeput**, ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique

- Question de M. Brecht Vermeulen au ministre de 10
 la Défense, chargé de la Fonction publique, sur
 "la réduction du nombre de fonctionnaires et
 l'accent mis sur la digitalisation" (n° 23455)

Orateurs: **Brecht Vermeulen, Steven Vandeput**, ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique

COMMISSIE VOOR DE
BINNENLANDSE ZAKEN, DE
ALGEMENE ZAKEN EN HET
OPENBAAR AMBT

COMMISSION DE L'INTÉRIEUR,
DES AFFAIRES GÉNÉRALES ET
DE LA FONCTION PUBLIQUE

van

du

DINSDAG 20 FEBRUARI 2018

MARDI 20 FÉVRIER 2018

Namiddag

Après-midi

De openbare commissievergadering wordt geopend om 14.05 uur en voorgezeten door de heer Brecht Vermeulen.

La réunion publique de commission est ouverte à 14.05 heures et présidée par M. Brecht Vermeulen.

De **voorzitter**: De samengevoegde vragen nr. 23105 van de heer Verherstraeten en nr. 23722 van de heer Calvo worden omgezet in schriftelijke vragen.

01 Questions jointes de

- Mme Catherine Fonck au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "la mise en œuvre du droit aux aménagements raisonnables pour les fonctionnaires en situation de handicap" (n° 23316)

- Mme Catherine Fonck à la secrétaire d'État à la Lutte contre la pauvreté, à l'Égalité des chances, aux Personnes handicapées, et à la Politique scientifique, chargée des Grandes Villes, adjointe au ministre de la Sécurité et de l'Intérieur, sur "la mise en œuvre du droit aux aménagements raisonnables pour les fonctionnaires en situation de handicap" (n° 23315)

- M. Brecht Vermeulen au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "la demande d'aménagements raisonnables pour les fonctionnaires en situation de handicap" (n° 23435)

01 Samengevoegde vragen van

- mevrouw Catherine Fonck aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "de toepassing van het recht op redelijke aanpassingen voor ambtenaren met een handicap" (nr. 23316)

- mevrouw Catherine Fonck aan de staatssecretaris voor Armoedebestrijding, Gelijke Kansen, Personen met een beperking, en Wetenschapsbeleid, belast met Grote Steden, toegevoegd aan de minister van Veiligheid en Binnenlandse Zaken, over "de toepassing van het recht op redelijke aanpassingen voor ambtenaren met een handicap" (nr. 23315)

- de heer Brecht Vermeulen aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "de vraag naar redelijke aanpassingen voor ambtenaren met een handicap" (nr. 23435)

Mevrouw Fonck is ziek.

01.01 **Brecht Vermeulen** (N-VA): Mijnheer de minister, op 22 januari 2018 stuurde Unia mij een mail met in bijlage haar aanbeveling nr. 185 van november 2017, die zij ook aan drie leden van de federale regering alsook aan de bevoegde ministers in de gewest- en gemeenschapsregeringen stuurde.

Unia, het Vlaams Patiëntenplatform (VPP) en La Ligue des Usagers des Services de Santé (LUSS) wijzen erop dat de vervroegde pensionering wegens medische ongeschiktheid bij vast-benoemde ambtenaren voor problemen zorgt. Sommige ambtenaren hebben door hun ziekte of handicap alle ziektedagen opgebruikt en worden verplicht vervroegd op pensioen te gaan wegens definitieve

01.01 **Brecht Vermeulen** (N-VA): Dans leur recommandation n°185, Unia, la Vlaams Patiëntenplatform et la Ligue des Usagers des Services de Santé soulignent que le départ à la pension anticipée pour cause d'inaptitude médicale de fonctionnaires nommés pose problème à différents titres. Cette décision est souvent prise avant même qu'on ait envisagé d'autres possibilités d'emploi. Certains

ongeschiktheid om nog voor een overheidswerkgever te kunnen werken, hoewel zij nog willen werken.

De huidige regering doet er alles aan om zoveel mogelijk mensen zo lang mogelijk te laten werken. In het rapport melden Unia, het VPP en de LUSS echter dat de beslissing wegens definitieve arbeidsongeschiktheid vaak valt, zonder dat wordt nagegaan of er alternatieve tewerkstellingsmogelijkheden zijn, waardoor de betrokken ambtenaar wel nog kan werken, desnoods met redelijke aanpassingen.

In de studie "Arbeidsongeschiktheidscircuits in de publieke sector", een rapport voor Steunpunt Bestuurlijke Organisatie uit 2016, maakten Léa Janvier, Sofie Aerts en Inge De Wilde een analyse van de beslissing van de dienst Medische Expertise (MEDEX). Zij verwezen naar de Europese rechtspraak op het vlak van non-discriminatie. Zij stelden vast dat redelijke aanpassingen altijd op voltijdse werkzaamheden waren gericht, terwijl ook deeltijds werk een redelijke aanpassing kan zijn.

Mijnheer de minister, mag ik van u vernemen hoe u de aanbeveling van Unia, het VPP en de LUSS evalueert en op welke manier u daaraan gevolg wil geven?

01.02 Minister **Steven Vandeput**: Mijnheer de voorzitter, u zult het mij wel vergeven dat mijn vraag in het Frans was voorbereid en dat ik dus deels in het Frans zal antwoorden, teneinde zo volledig mogelijk te zijn.

Ik heb de aanbeveling nr. 185 van Unia, het Vlaams Patiëntenplatform en van la Ligue des Usagers des Services de Santé inderdaad ontvangen. Mijn diensten bestuderen vandaag ten gronde en in de diepte welke maatregelen kunnen worden genomen om een en ander in de realiteit om te zetten.

Je peux déjà vous communiquer qu'un nouvel appel à projets "diversité" a été lancé fin janvier. Les différents SPF pourront bénéficier de budgets supplémentaires, également pour des projets relatifs à des aménagements raisonnables pour les fonctionnaires en situation de handicap, par exemple par l'adaptation du poste de travail.

Vanaf begin 2018 kunnen de projecten worden gefinancierd met een bijzonder budget ten bedrage van 80% van het project. Het budget voor 2018 is vastgesteld op 154 000 euro.

In het verleden werden die budgetten niet uitgeput en wij hebben beslist om meer *incentives* te geven. In plaats van in het verleden 50% te subsidiëren, gaan wij nu dus naar 80%.

Daarnaast voorziet de FOD BOSA in de nodige aanpassingen voor personen met een handicap bij selectie en opleiding.

Tot slot, wordt het personeelsstatuut geregeld bijgestuurd met het oog op de ondersteuning van de instroom van personen met een handicap en het wegwerken van de obstakels voor personeelsleden met een handicap of personeelsleden die in de loop van hun beroepsloopbaan

fonctionnaires sont mis d'office à la pension anticipée, même s'ils souhaitent encore travailler. Or le gouvernement met tout en œuvre pour que la population reste active le plus longtemps possible.

Dans une étude du Steunpunt Bestuurlijke Organisatie, il a été constaté que les aménagements raisonnables étaient toujours orientés vers une reprise à temps plein des activités, alors que le travail à temps partiel peut constituer également un aménagement raisonnable.

Quelles suites le ministre entend-il réserver à la recommandation n°185?

01.02 **Steven Vandeput**, ministre: La recommandation n°185 m'est effectivement parvenue. Mes services examinent actuellement en profondeur quelles mesures pourraient être prises pour concrétiser certains éléments.

Eind januari werd er een projectoproep gedaan, waardoor de overheidsdiensten over bijkomende budgetten zullen beschikken, ook voor redelijke aanpassingen voor ambtenaren met een handicap.

À partir de début 2018, un budget spécial permet de cofinancer les projets à concurrence de 80 % de leur montant. Ce cofinancement était autrefois limité à 50 %. Pour 2018, le budget a été fixé à 154 000 euros. Par le passé, les budgets réservés n'ont pas été épuisés. Nous avons décidé d'accorder davantage d'incitants.

Le SPF Stratégie et Appui (BOSA) prévoit, par ailleurs, les adaptations requises pour les personnes souffrant d'un handicap lors de la

worden geconfronteerd met aanhoudende gezondheidsproblemen.

De voorbije jaren is de regelgeving op dat vlak al op een aantal punten aangevuld en veranderd.

Premièrement, permettre aux agents handicapés effectuant un stage de travailler à temps partiel pendant leur période de stage.

Deuxièmement, permettre aux agents ayant une maladie chronique de travailler à temps partiel pendant des périodes plus longues.

Men kan dus langer deeltijds werken dan in het verleden.

Troisièmement, les formes de télétravail et le travail en bureaux satellites pourront être assouplies.

Ook kunnen de mogelijkheden tot telewerk en werken in satellietkantoren worden versoepeld.

Ten slotte, kan de belasting met betrekking tot de functie worden verlicht.

Ces adaptations du statut doivent permettre d'accroître les possibilités de travail sur mesure pour les membres du personnel confrontés à des problèmes de santé au cours de leur carrière professionnelle et d'encadrer le retour au travail après une absence de longue durée pour maladie.

Het gaat dus om re-integratie en in het ontwerp van de codex gaan we daar nog verder in.

Tot slot heb ik de FOD BOSA de opdracht gegeven om een nieuw re-integratieproject uit te werken waarbij de rol van de preventieadviseur-arbeidsarts wordt uitgebreid. Aangezien de rol van de arts wordt uitgebreid, wordt hij sneller betrokken bij het re-integratieproject en kan hij veel actiever samen met de werkgever en de werknemer werken aan mogelijkheden voor re-integratie bijvoorbeeld mits aanpassing van de werkpost, het arbeidsvolume, de arbeidstijd of de functie.

01.03 Brecht Vermeulen (N-VA): Mijnheer de minister, dank u voor het antwoord.

Een goed hr-beleid houdt normaal in dat men niet alleen goede

sélection et dans le cadre des formations. Le statut du personnel est régulièrement revu, de sorte à soutenir le recrutement de personnes handicapées et à éliminer les obstacles pour les agents atteints d'un handicap ou de problèmes de santé persistants.

Ambtenaren met een handicap zullen deeltijds stage kunnen lopen. Ambtenaren met een chronische ziekte zullen langer deeltijds kunnen werken.

De mogelijkheden inzake telewerk en het werken in een satellietkantoor moeten kunnen worden versoepeld.

Il est possible d'alléger la charge de travail en lien avec la fonction exercée.

Het is de bedoeling om de mogelijkheden voor werk op maat uit te breiden voor personen met gezondheidsproblemen en om personen die na een langdurige afwezigheid wegens ziekte opnieuw aan de slag gaan, te begeleiden.

Il s'agit donc de réintégration et, dans ce domaine, le projet de code va encore plus loin.

J'ai mandaté le SPF BOSA pour élaborer un nouveau projet de réintégration, élargissant le rôle du conseiller en prévention – médecin du travail. Celui-ci est appelé à coopérer plus activement avec l'employeur et le travailleur, en aménageant, par exemple, le poste de travail, le volume de travail, le temps de travail ou la fonction.

01.03 Brecht Vermeulen (N-VA): Une politique RH efficace consiste notamment à garder, le plus longtemps possible, les bons

werkkrachten probeert aan te trekken, maar ook dat men de goede werkkkrachten, die men al heeft, zo lang mogelijk aan zich probeert te binden.

Het bestaande systeem van ziektedagen leek mij alvast heel raar. Het is ook een onderdeel van de problematiek... Inderdaad, als men alles heeft opgebruikt, komt men plots in een soort val terecht. Die val moet te allen tijde vermeden worden, vooral wanneer bij de overheid de wil bestaat om de betreffende persoon tewerkgesteld te houden, in principe omdat hij goed werk kan leveren, en wanneer de ambtenaar zelf denkt dat hij effectief nog een goede bijdrage kan leveren in zijn job of in een andere, aangepaste job.

Mijnheer de minister, u bent goed bezig met aanpassingen op verschillende niveaus. Een van de grote bemerkingen was dat er vooral ook moest worden gekeken naar deeltijdse jobs, niet alleen naar voltijdse jobs. Er zijn kennelijk aanpassingen mogelijk in het kader van de arbeidsduur. Ik ben dan ook tevreden met het antwoord.

*Het incident is gesloten.
L'incident est clos.*

02 **Samengevoegde vragen van**

- de heer **Kristof Calvo** aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het redesign" (nr. 23719)
- mevrouw **Julie Fernandez Fernandez** aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het redesignen van de overheid" (nr. 23729)

02 **Questions jointes de**

- M. **Kristof Calvo** au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "le redesign" (n° 23719)
- Mme **Julie Fernandez Fernandez** au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "le redesign de la fonction publique" (n° 23729)

02.01 **Kristof Calvo** (Ecolo-Groen): Mijnheer de minister, ik ben altijd nieuwsgierig naar de stand van zaken van de redesign. Een kleine maand geleden hebben wij daarover ook al van gedachten gewisseld in dezelfde zaal. Toen gaf u aan dat het plan wordt uitgerold en dat elke minister dat voor zijn/haar traject doet.

De aanleiding voor mijn nieuwe vraag is echter een rapportagenota over het volledige programma inzake de redesign. Die nota werd op 9 februari door de Ministerraad besproken. Uit de notities van de Ministerraad die wij kunnen inkijken, leid ik ook af dat die rapportage door u getrokken zou zijn, dus ben ik benieuwd naar de stand van zaken en de coördinatie, ook omdat ik al eerdere vragen over de coördinatie heb gesteld aan de eerste minister die mij naar u doorstuurde, terwijl u de boot afhield toen het over het totale plaatje ging. Ik ben dus heel benieuwd naar een globale stand van zaken. U hoeft de nota natuurlijk niet helemaal voor te lezen, maar ik wil u vragen dat het Parlement kan beschikken over de volledige rapportagenota.

Voorts heb ik nog de volgende vragen, mijnheer de minister.

Ligt de coördinatie alsnog in uw handen, aangezien u de rapportagenota op de Ministerraad hebt gebracht?

Wat is de budgettaire impact van de acht verbetertrajecten op

éléments à son service. L'actuel régime de jours de maladie est étrange. Celui qui a épuisé sa réserve tombe soudainement dans une sorte d'ornièrre. Il importe de toujours l'éviter.

02.01 **Kristof Calvo** (Ecolo-Groen): Je porte un intérêt constant à l'état d'avancement du redesign. Il est ressorti de questions que j'ai posées précédemment que chaque ministre suit cet aspect pour ce qui relève de ses compétences et, d'après le premier ministre, la coordination du redesign incombe au ministre chargé de la fonction publique. Le ministre nie ce dernier point mais, le 9 février, le Conseil des ministres a discuté d'un rapport d'avancement général du ministre.

Faut-il en déduire que la coordination serait tout de même dans les mains du ministre? Le rapport en question peut-il être transmis au Parlement? Quel était le résultat de la discussion au sein du Conseil des ministres? Quelle est l'incidence budgétaire annuelle des huit trajets d'amélioration?

jaarbasis tot nu toe?

Heeft de Ministerraad ook conclusies geformuleerd naar aanleiding van de rapportagenota? Het lijkt mij een logische en goede manier van werken om na de rapportage ook een aantal beslissingen te nemen.

Welke nieuwe initiatieven worden er uitgerold naar aanleiding van de rapportagenota?

Ik kijk uit naar uw antwoorden en naar de ontvangst van de rapportagenota zodat wij hem kunnen inkijken en bestuderen.

02.02 Julie Fernandez Fernandez (PS): Monsieur le président, monsieur le ministre, une des lignes de force de ce gouvernement réside dans une opération de redesign de l'administration publique, supposée dégager des moyens substantiels pour le budget de l'État sans diminuer la qualité du service rendu au citoyen. Après bientôt trois ans et demi de discussions, il nous semble utile de faire le point avec vous.

En effet, si l'on en croit les réponses de votre collègue Wilmès dans d'autres commissions, il apparaît que les retours attendus ne seront pas à la hauteur des annonces faites en début de législature. Il semblerait également que le processus soit désormais confié à un groupe de travail, mais on ignore le timing suivant lequel celui-ci aurait à remettre des conclusions et plus encore celui de leur mise en oeuvre.

Monsieur le ministre, qu'en est-il? Quelle est la composition de ce groupe de travail et quel est le calendrier de ses travaux? Quelles sont les mesures structurelles prises au-delà de la création du BOSA? Avec quel impact sur les conditions de travail des agents de l'État? Et par ricochet, sur la qualité du service à la population?

02.03 Minister Steven Vandeput: Mijnheer de voorzitter, mevrouw Fernandez Fernandez, mijnheer Calvo, ik wil eerst en vooral graag uw aandacht erop vestigen dat de vragen die u mij vandaag stelt, reeds meermaals gesteld werden in deze commissie en via schriftelijke weg. Ik heb dus reeds meermaals antwoord hierop gegeven. Maar, welwillend als ik ben, wil ik natuurlijk een aantal dingen herhalen, vaak zit de kracht van begrijpen in het aanhoren van de herhaling.

Zoals ik reeds heb aangegeven in vorige commissievergaderingen, redesign is een project van de voltallige regering, mijnheer Calvo. Voor elk traject zijn een of meerdere ministers aangeduid als sponsor. Elke minister is bevoegd voor zijn of haar traject en bijgevolg ook verantwoordelijk voor zijn of haar traject. Ik begrijp een beetje uw bezorgdheid, mijnheer Calvo, omdat ik rapporteur ben van een aantal dingen en probeer een aantal dingen samen te brengen in één nota, die aan de Ministerraad als voortgangsrapportage wordt voorgelegd. Ik zie echter regelmatig leden van de oppositie rapport uitbrengen van geleverd werk in de commissie. Ik vermoed dat zij zich niet altijd

02.02 Julie Fernandez Fernandez (PS): Dankzij uw plan om de administratie te redesignen zouden er middelen voor de Rijksbegroting vrijkomen zonder dat dat ten koste zou gaan van de kwaliteit van de dienstverlening aan de burger. De besprekingen duren al bijna drieënhalf jaar, en nu zouden we graag een stand van zaken krijgen. Afgaande op de antwoorden van uw collega Wilmès concludeer ik dat de terugverdieneffecten lager zullen uitvallen dan verwacht. Het redesignproces werd blijkbaar aan een werkgroep toevertrouwd.

Hoe is die werkgroep samengesteld? Wat is het tijdpad voor de werkzaamheden ervan? Welke structurele maatregelen worden er genomen? Wat is de impact daarvan op het werk van de ambtenaren en op de dienstverlening aan de bevolking?

02.03 Steven Vandeput, ministre: Je vais répéter ce que j'ai pourtant déjà dit à plusieurs reprises. Le *redesign* est un projet de l'ensemble du gouvernement, chaque ministre étant responsable de son trajet. Je fais effectivement rapport sur les avancées mais ce n'est pas moi qui gère tous les trajets.

verantwoordelijk voelen voor hetgeen in die verschillende commissies gerealiseerd werd.

02.04 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): (...)

02.05 Minister Steven Vandeput: Er is een verschil tussen rapporten samenbrengen en de uiteindelijke verantwoordelijkheid dragen. Men kan niet verantwoordelijk zijn zonder ook bevoegd te zijn, mijnheer Calvo. Ik ben minister van Ambtenarenzaken, ik ben geen minister van Federaal Bestuur.

Dit gezegd zijnde, de vooruitgang van de trajecten wordt besproken in een stuurgroep, zoals meermaals aangehaald. Die is samengesteld uit vertegenwoordigers van de verschillende sponsors, de eerste minister, vice-eersteministers en de minister van Begroting, en dit onder leiding van de beleidscel van de eerste minister. Ik zit die groep dus niet voor. Die groep maakt een driemaandelijks rapportage aan de Ministerraad. Zoals u inmiddels weet, ik ben zelf verantwoordelijk voor de trajecten 1 en 6. Voor de andere trajecten moet ik u opnieuw vragen u te wenden tot de bevoegde en verantwoordelijke ministers. Het lijkt mij ook logisch, gelet op de uiteenlopende specificiteit van de verschillende dossiers, zoals inning van overheidsinkomsten of gezondheidszorg, dat elke minister met zijn departement zijn trajecten uitvoert.

In verband met de budgettaire impact van traject 1, dus de centraal gecoördineerde federale aankopen, kan ik u zeggen dat in 2017 het doel was om minstens 250 000 euro te besparen en dat dit overschreden werd. Op basis van de recentste cijfers blijkt er voor dit traject in 2017 een besparing te zijn geleverd van 616 000 euro. Dat is dus meer dan een verdubbeling ten opzichte van het voorziene doel. Voor dit jaar, 2018, zijn er 17 bijkomende gemeenschappelijke aankoopdossiers geselecteerd, wat het mogelijk moet maken om ook in 2018 de doelstelling te behalen en te overschrijden.

Traject 6, het tweede traject waarvoor ik zelf verantwoordelijk ben, ambieert de hertekening van de ondersteunende processen in het federaal openbaar ambt met het oog op een optimale dienstverlening tegen een lagere kostprijs.

Les mesures structurelles ont été prises. Au niveau législatif, le SPF Stratégie et Appui a été créé par l'arrêté royal du 22 février 2017, entré en vigueur le 1^{er} mars 2017. Ce SPF absorbe trois SPF horizontaux existants: le SPF Personnel et Organisation, le SPF Budget et Contrôle de la gestion et Fedict, et les services Empreva, Selor et Fed+.

Au niveau organisationnel, la structure est définitivement entérinée. Toutes les directions générales ont finalisé leur catalogue de services et de produits et leur organigramme. Ainsi, le Comité de pilotage des clients est opérationnel en tant qu'organe consultatif.

02.06 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Zal het Parlement de nota kunnen inkijken?

02.05 Steven Vandeput, ministre: Chaque trajet est discuté trimestriellement, au sein de la cellule stratégique, par un groupe de pilotage constitué de représentants des ministres compétents, du premier ministre et des vice-premiers ministres. Je suis responsable des trajets 1 et 6. Pour le trajet 1 – les achats fédéraux centralisés coordonnés – on avait tablé pour 2017 sur des économies de 250 000 euros qui ont finalement atteint 616 000 euros. Ce modèle se répétera en 2018. Le trajet 6 ambitionne de redessiner les processus de soutien dans la fonction publique fédérale afin d'assurer un service optimal à moindre coût.

Bij het koninklijk besluit van 22 februari 2017, dat op 1 maart 2017 in werking trad, werd de FOD Beleid en Ondersteuning opgericht. Die FOD is ontstaan uit de integratie van drie bestaande FOD's en drie diensten.

De structuur werd goedgekeurd, de directoraten-generaal hebben de laatste hand gelegd aan hun dienstencatalogi en organigram, en de klantenstuurgroep is operationeel.

02.06 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Le Parlement pourra-t-il consulter la note?

02.07 Minister **Steven Vandeput**: Het is niet aan mij om daarin al dan niet toezeggingen te doen, maar ik zal het navragen, mijnheer Calvo.

02.07 **Steven Vandeput**, ministre: La décision ne m'appartient pas, mais je m'informerai.

02.08 **Kristof Calvo** (Ecolo-Groen): (...) Ik vind dat niet correct. Ik lees dat de rapportagenota uit uw hand en op uw voorstel in de Ministerraad is gebracht. Ik citeer de notificaties van de Ministerraad. Ik bevroeg u daarover. Die vraag is ook niet *last minute* ingediend. Als parlamentslid moet ik toch geen procedure van openbaarheid van bestuur starten om die rapportagenota te kunnen inkijken?

02.08 **Kristof Calvo** (Ecolo-Groen): Je demanderai l'inscription du point demain à l'ordre du jour de la Conférence des présidents, mais je regrette de devoir agir ainsi. C'est l'un des chevaux de bataille du gouvernement et l'on s'attendrait à ce qu'il souhaite lui donner un large écho.

02.09 Minister **Steven Vandeput**: U vraag dateert van gisteren en is dus volgens de regels op tijd. Dat is zo, maar ze dateert wel van gisteren. Ik moet dus een beetje nuance aanbrengen. Verder bepaal ikzelf niet wat er van de achterliggende stukken uit de Ministerraad al dan niet publiek gemaakt wordt.

02.09 **Steven Vandeput**, ministre: J'ai répondu aux questions relevant de mes compétences.

02.10 **Kristof Calvo** (Ecolo-Groen): Blijkbaar was de vraag dan toch van gisteren. Ik heb de voorbije 24 uur dan zo veel gedaan dat het al veel langer lijkt, maar dan nog. Er zijn al zo lang vragen gesteld over het redesignproject en de stand van zaken daarin. Er is een rapportagenota en die kan niet meteen vrijgegeven worden. Ik zal die zaak dan morgen laten agenderen in de Conferentie van voorzitters, maar ik vind het jammer.

Ik weet niet hoe het bij u zit, maar als ik aan een paradepaardje werk, dan moet men meestal aan mij zelfs niet vragen om daarover te rapporteren of het tonen. Ik zou dan zeggen: "Kijk eens hoe goed wij bezig zijn."

02.11 Minister **Steven Vandeput**: Ik heb u gerapporteerd over het paradepaardje binnen mijn bevoegdheid, mijnheer Calvo. U weet hoe het gaat in de politiek. U zou het zelf niet aanvaarden van collega's dat zij gaan lopen met uw dossiers.

02.11 **Steven Vandeput**, ministre: Comme le veut la coutume en politique, je laisse aux autres ministres le soin de parler personnellement de leur projet favori.

02.12 **Kristof Calvo** (Ecolo-Groen): Dat brengt mij bij mijn tweede punt.

02.12 **Kristof Calvo** (Ecolo-Groen): Le problème d'adaptation et de coordination demeure néanmoins. Le premier ministre me renvoie vers le ministre qui renvoie la balle.

In het proces dat, mijns inziens, nog altijd boeiend en noodzakelijk is, blijft er een probleem in de aansturing. Ik heb daarover een aantal maanden geleden een vraag gesteld aan de eerste minister. Hij stuurde die naar u door. Ik ondervraag u en u zegt dat u daarvoor niet bevoegd bent, ook al zegt de Ministerraad dat de rapportagenota van uw hand komt en door u geïnitieerd is.

Vandaag krijg ik andermaal alleen antwoorden over het rendement en de maatregelen binnen uw eigen trajecten. Ik word daar *ambetant* van. Ik vind dat geen correcte manier om met het Parlement om te gaan. Ik zal nu dus nog eens een vraag stellen aan de eerste minister, maar ik zal alle citaten, van het eerste tot het laatste... Eigenlijk zegt u dat hetgeen de eerste minister zegt niet klopt, omdat

hij bevoegd is. Hij zit die vergaderingen voor.

Als ik u confronteer met het feit dat hij coördineert...

02.13 Minister **Steven Vandeput**: Het verslag zal duidelijk maken wat ik gezegd heb en wat ik niet gezegd heb. Ik heb niet gezegd dat de eerste minister de waarheid niet vertelt. U moet toch opletten welke interpretatie u geeft. U maakt er een intentieproces van.

02.14 **Kristof Calvo** (Ecolo-Groen): Zo kras was mijn interpretatie nog niet. Wat ik zei...

02.15 Minister **Steven Vandeput**: U komt nu wel voor het verslag iets te zeggen wat ik niet correct vind. Dat is niet wat ik gezegd heb. Ik heb gezegd: ik rapporteer. Inderdaad. Ik heb het programma ook geïnitieerd. Geen enkel probleem.

02.15 **Steven Vandeput**, ministre: Il m'est impossible d'être responsable si je ne suis pas compétent. Je ne puis rien imposer à d'autres institutions publiques fédérales.

Echter, ik zeg ook dat u moet begrijpen – dat kan moeilijk zijn, maar probeer het toch eens te begrijpen – dat men niet verantwoordelijk kan zijn als men niet bevoegd is. Ik ben niet bevoegd voor alle federale overheden. Ik ben bevoegd voor het ambtenarenstatuut, voor de situatie van de ambtenaren, en voor de FOD's die vallen onder mijn bevoegdheid. Ik ben er samen met collega Wilmès en collega De Croo in geslaagd van zes entiteiten één entiteit te maken, wat sowieso al een geweldige stap vooruit is. Procentueel betekent dat heel veel voor de federale overheid. Dat is het eerste project dat ik geleid heb.

Het tweede project omvat het meer algemeen aansturen van de aankooppolitiek. Ook daar doen wij de realisaties die mogelijk zijn. Maar opnieuw, het is zeer moeilijk als minister met de bevoegdheid over een deel van één federale overheid zaken op te leggen aan andere federale overheidsinstellingen. Dat is niet aan mij. Dat is aan elke minister op zich.

02.16 **Kristof Calvo** (Ecolo-Groen): Voor alle duidelijkheid, ik heb niet gezegd dat u gezegd hebt dat de eerste minister liegt. Dat heb ik daarnet niet gezegd en zeg ik nu zeker niet.

02.16 **Kristof Calvo** (Ecolo-Groen): Je comprends évidemment que le ministre se tienne sur la réserve si le premier ministre assure la coordination. Ce qui me dérange fondamentalement, toutefois, c'est qu'apparemment personne n'assure la coordination.

Ik zeg alleen dat hij mij inzake de coördinatie van de redesign naar u heeft doorgestuurd. U zegt vandaag voor de tweede keer dat de eerste minister coördineert en dat hij die vergadering leidt. Ik veronderstelde dat er iets veranderd was omdat ik vaststelde dat u de rapportagenota brengt. Dus trok ik de, niet onlogische, conclusie dat u de coördinatie in handen had genomen.

Als de eerste minister het inderdaad nog altijd coördineert, verwijt ik u uiteraard niet persoonlijk dat u niet alles aanstuurt en dat u zich terughoudend opstelt bij het rapporteren over de andere onderdelen. Daar kan ik mee leven. Waar ik niet mee kan leven, is dat er uiteindelijk niemand het hele proces lijkt te coördineren, en dat de eerste minister niet thuis geeft op het moment dat ik hem daarover ondervraag. Dat heb ik niet uitgevonden. U weet dat.

02.17 Minister **Steven Vandeput**: Ik vind dit een heel goede discussie. Uiteraard heeft elke minister zich op een bepaald moment achter bepaalde projecten gezet. Ik heb het transversaal project voor de regering inderdaad getrokken. Wij hebben een *governance*

02.17 **Steven Vandeput**, ministre: Chaque ministre a adhéré à certains trajets. J'ai piloté le projet au nom du gouverne-

opgezet via die werkgroep.

Het feit is wel dat de regering een beslissing heeft genomen met betrekking tot een aantal trajecten. Het is natuurlijk elk voor zich om die trajecten uit te voeren. Er is gevraagd om zicht te houden op het globale plaatje met een rapportage. Ik ben aangeduid als rapporteur in dat verhaal. Ik heb daar geen enkel probleem mee.

Als u wilt weten wat bij Volksgezondheid gebeurt, daar zijn ook zaken zichtbaar. Als u wilt weten wat in het domein van de inning van overheidstegoeden gebeurt, kunt u daar rustig vragen over stellen. Dat kan voor alle trajecten die werden beschreven. Dat kan ook voor de toegevoegde trajecten, bijvoorbeeld met betrekking tot de studiediensten van de federale overheid. U kunt ook daar de bevoegde minister over bevragen. Niets houdt u tegen om dat te doen.

De Ministerraad en de regering moeten op een bepaald moment toch een beslissing kunnen nemen die ze gewoon uitvoeren. Dat hierover regelmatig een globale rapportage gebeurt, zo veel te beter zou ik zeggen.

Moet er absoluut en noodzakelijk coördinatie zijn? U zegt dat. Het is goed dat wij een overzicht behouden van waar we staan.

02.18 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Ik zou in elk geval liever coördinator dan rapporteur zijn.

02.19 Minister Steven Vandeput: Opnieuw, men moet dan wel bevoegd zijn. Men kan moeilijk verantwoordelijk zijn voor iets waarvoor men niet bevoegd is.

02.20 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Dat is bij deze uitgeklaard. U neemt de *lead* in het rapportageverslag omdat u rapporteur bent. De ministers zijn bevoegd voor hun trajecten. De eerste minister coördineert. Daaruit leid ik af dat, als ik het rapportageverslag wil inkijken, ik mij tot de eerste minister moet richten. Ik moet hem dus aanspreken over de coördinatie? Ik wil gewoon weten wie coördineert.

02.21 Minister Steven Vandeput: Als uw vraag is of u het rapportageverslag kan inkijken, dan moet u, volgens mij, die vraag in elk geval aan de eerste minister stellen. Hij beslist over het rapport van de Ministerraad.

02.22 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): De eerste minister coördineert. Ik zal mij richten tot de eerste minister.

Wij zitten hier niet in een vol voetbalstadion. Dit is ook niet het meest sexy thema. Ik zoek hierover niet de polemiek op. Ik vind dit wel een zeer relevant thema. Ik vind het belangrijk dat hiermee politiek ernstig wordt omgesprongen. Inzake de geloofwaardigheid van de publieke sector ten aanzien van de burger en voor de ambtenaren zelf, in tijden waarin heel veel over besparingen wordt gesproken, zou dit een constructief proces kunnen zijn.

Ik heb de indruk dat dit niet goed genoeg loopt, onder meer door een

ment. Entre-temps, celui-ci a tranché et les ministres doivent à présent exécuter les trajets. Le premier ministre m'a demandé de suivre l'état d'avancement et m'a attribué la fonction de rapporteur. Faudrait-il prévoir un coordinateur de surcroît?

02.20 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Voilà qui est clair: le ministre pilote le rapportage, les différents ministres sont compétents pour leurs trajets respectifs et le premier ministre assure la coordination.

02.21 Steven Vandeput, ministre: Si M. Calvo souhaite consulter le rapport d'avancement, je l'invite à demander l'autorisation au premier ministre.

02.22 Kristof Calvo (Ecolo-Groen): Je ne souhaite pas polémiquer, je considère simplement qu'il s'agit d'un thème extrêmement important. J'ai le sentiment que l'absence de coordination entrave le bon déroulement du projet.

gebrek aan coördinatie. Ik wil u dit niet persoonlijk verwijten, maar ik verwijt het wel de regering in haar geheel.

02.23 Julie Fernandez Fernandez (PS): Monsieur le président, je remercie M. le ministre et mon collègue pour cet intéressant débat.

Monsieur le ministre, j'en reviens aux fonctionnaires, pour qui vous avez dit être compétent. J'entends qu'une mesure structurelle a été prise avec la fusion de trois SPF. Par contre, je n'ai pas entendu de réponse à mes questions sur les conditions de travail de ces agents de l'État.

02.24 Steven Vandeput, ministre: Il n'y a pas de changement, sauf peut-être le lieu où ils exécuteront leur travail. Le règlement de travail a été approuvé par les syndicats.

02.23 Julie Fernandez Fernandez (PS): Met de fusie van de drie FOD's werd er een structurele maatregel genomen, maar u geeft geen antwoord op de vragen over de arbeidsvoorwaarden van die rijksambtenaren.

02.24 Minister Steven Vandeput: Buiten de werkplek verandert er niets. Het arbeidsreglement werd in overleg met de vakbonden goedgekeurd.

02.25 Julie Fernandez Fernandez (PS): Pour une fois, je ne vous faisais pas de procès d'intention. Si un règlement de travail a été approuvé, c'est qu'il y a eu des modifications.

02.26 Steven Vandeput, ministre: Il n'y a pas eu de modification.

02.27 Julie Fernandez Fernandez (PS): Vous êtes responsable des fonctionnaires mais aussi du service fourni à la population. Là non plus, il n'y a pas de modification.

02.27 Julie Fernandez Fernandez (PS): De dienstverlening aan de bevolking verandert evenmin?

02.28 Steven Vandeput, ministre: Je ne suis pas responsable du service à la population, je suis responsable de ma partie du SPF BOSA vis-à-vis des utilisateurs, qui sont les autres SPF et les organismes de l'État.

02.29 Julie Fernandez Fernandez (PS): Vous me renvoyez donc vers vos collègues.

02.30 Steven Vandeput, ministre: Les clients de BOSA sont les autres SPF et les organismes d'État.

02.30 Minister Steven Vandeput: De enige klanten van de FOD BOSA zijn de andere FOD's en de overheidsinstellingen.

02.31 Julie Fernandez Fernandez (PS): Je vous remercie.

*Het incident is gesloten.
L'incident est clos.*

De **voorzitter:** Aangezien we het nu over de lente hebben, zal ik de laatste vraag stellen, waarna we naar buiten kunnen om te zien of de eerste krokussen beginnen te bloeien. Ik heb ook al meiklokjes zien bloeien, dat is wel heel vroeg.

03 Vraag van de heer Brecht Vermeulen aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het afbouwen van het aantal ambtenaren en het inzetten op digitalisering" (nr. 23455)

03 Question de M. Brecht Vermeulen au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "la réduction du nombre de fonctionnaires et l'accent mis sur la digitalisation" (n° 23455)

03.01 Brecht Vermeulen (N-VA): Mijnheer de minister, ik heb op **03.01 Brecht Vermeulen (N-VA):**

1 februari in de pers gelezen dat de Vlaamse socialistische partij, de sp.a, een nieuw plan aan de pers had toegelicht. Ik citeer uit hun verklaring: "Wij halen mensen weg van overtollige administratie en werk dat in deze nieuwe tijden door computers kan, en zetten ze opnieuw in waar de noden vandaag hoog zijn."

Een partij, die 25 jaar in de regering heeft gezeten, stelt nu vanuit de oppositie vast dat er overtollige administratie is. Ook al in 2010 vond de sp.a bij monde van Frank Vandenbroucke dat de overheid moest afslanken om de hogere pensioenen betaalbaar te maken. Nog langer geleden, in 2005, pleitte de toenmalige gedelegeerd bestuurder van het VBO, de heer Rudi Thomaes, om binnen de vijf jaar 30 000 ambtenaren van de 400 000 te laten afvloeien. Dat zou goed zijn voor een jaarlijkse besparing van 7 tot 8 miljard euro.

Ons land kent inderdaad een hoog overheidsbeslag van 54,3 % in 2015. Dit cijfer ligt hoger dan in andere landen – bijvoorbeeld 47 % in Nederland, ook in 2015. Dat overheidsbeslag wordt stelselmatig afgebouwd door deze regering. *De Tijd* meldde al in juli 2017 dat de Belgische overheid, na de inspanningen van de jongste jaren, nog steeds in de top vijf van de grootste uitgevers in Europa blijft. In de buurlanden maken de overheidsuitgaven, exclusief de rentelasten, gemiddeld 46,8% uit van het bbp. Dat verschil komt overeen met ongeveer 14 miljard euro.

Uiteraard vormt het grote ambtenarenapparaat een grote basis voor de hoge overheidsbestedingen. Het afbouwen van statutaire en contractuele personeelsleden, en ze vervangen door doorgedreven digitalisering, zal zeker een impact hebben. Dit zal ook zorgen voor een verschuiving van personeelskosten naar investerings- en werkingskosten, en een verschuiving naar andere personeelsprofielen. Er zal vooral veel tijd nodig zijn om dat uit te voeren en ervoor te zorgen dat alles efficiënt blijft verlopen.

Ik heb een viertal vragen voor u, mijnheer de minister.

Ten eerste, bestaan er studies of berekeningen binnen het geheel van de federale overheid, of binnen onderdelen ervan, om na te gaan of er inderdaad overbodige personeelsleden zijn bij het federaal overheidsapparaat? Zo ja, wat zijn de conclusies?

Ten tweede, bestaan er ook uitgewerkte voorstellen of studies van de federale overheid, of van onderdelen ervan, om de werking met minder personeelsleden maar met een sterk doorgedreven digitalisering te laten verlopen? Wat stellen deze voorstellen of studies voor?

Ten derde, hebt u zelf een visie op het verhogen van de efficiëntie van de federale overheid door nog meer in te zetten op digitalisering? Zo ja, kunt u deze eventueel toelichten?

Ten vierde, welke houding verwacht u van de vak-bonden over voorstellen om het ambtenarenapparaat af te bouwen door nog meer in te zetten op digitalisering, wat de sp.a dus voorstelt?

03.02 Minister **Steven Vandeput**: Mijnheer de voorzitter, eerst en vooral, u hebt het over 400 000 ambtenaren, maar er zijn geen 400 000 federale ambtenaren. Hier heeft men het over alle

Dans notre pays, les prélèvements publics se sont élevés à 54,3 % en 2015. Malgré la réduction de ces prélèvements par le gouvernement actuel, ce niveau reste nettement supérieur à celui enregistré dans les pays voisins. Même le sp.a estime qu'il est temps d'informatiser les processus lorsque c'est envisageable. Notre fonction publique très développée explique en partie la cinquième place occupée par notre pays au classement européen des dépenses publiques.

Nous devons non seulement numériser un maximum de processus, mais également réduire le nombre de fonctionnaires statutaires et de contractuels. Cette évolution devrait permettre d'affecter certains montants dépensés en frais de personnel à des frais d'investissement et de fonctionnement et également, de faire appel à d'autres profils pour le personnel. Cette évolution ne sera pas aisée à mettre en place.

Existe-t-il des études ou des calculs qui démontrent que la fonction publique fédérale compte un trop grand nombre de fonctionnaires? Les possibilités de numérisation et de réduction du personnel ont-elles déjà fait l'objet de propositions ou d'études? Le ministre a-t-il pour ambition d'accroître l'efficacité de la fonction publique fédérale en misant davantage sur l'informatisation? Comment les syndicats vont-ils réagir aux propositions visant à réduire l'ampleur de la fonction publique par la mise en place d'une stratégie basée sur la numérisation?

ambtenarenniveaus. Sta mij evenwel toe mij te beperken tot het federaal ambt.

03.03 Brecht Vermeulen (N-VA): Daar ga ik volledig mee akkoord.

03.04 Minister **Steven Vandeput**: Uit algemene analyses kan men afleiden dat tot 10 % van de huidige functies niet meer zal bestaan tegen 2030. Tegelijk zullen nieuwe noden opduiken en nieuwe functies moeten worden gecreëerd. Daarnaast zal ongeveer 30 % van de huidige taken een impact ondervinden van digitalisering en automatisering. Wij spreken dus over 40 % dat in beweging is. Daarom zet ik vooral in op het op korte termijn verder ontwikkelen van nieuwe competenties, gelinkt aan innovatie en digitalisering, met het oog op efficiëntie, effectiviteit en beroepsfierheid.

Grote transversale projecten bij de federale overheid viseren vandaag vooral de verdere automatisering van processen en dit vooral op het vlak van boekhouding, overheidsaankopen en hr. Dit betreft onze eigen organisatie, niet de diensten aan de burger. Dat laatste aspect valt onder de bevoegdheid van collega Francken. In deze domeinen kan en zal een doorgedreven digitalisering belangrijke efficiëntiewinst opleveren.

Voorts werkt elke federale overheidsdienst een roadmap uit voor de digitale transformatie van zijn bevoegdheden. Nu komt men op het vlak van de andere taken. Centraal daarbij zal altijd staan het leveren van kwaliteitsvolle diensten aan onze burgers en ondernemingen.

Op uw derde vraag kan ik antwoorden dat het mijn bedoeling is om ondersteunende en generieke taken zoveel mogelijk te steunen en daarbij te focussen op expertisecentra. Binnen mijn bevoegdheidsdomeinen zetten wij vandaag voornamelijk in op de verdere digitalisering van de personeelsadministratie en het loonbeheer, de digitalisering van het opleidingsaanbod en de optimalisering van het aankoopbeleid door meer gegroepeerde aankopen. Ik heb ook een voorstel op tafel gelegd om in te zetten op een grotere flexibilisering door het mogelijk maken van onder andere interimarbeid, de verdere uitbouw van de contractuele loopbanen en de hervorming van de bestaande regelgeving in verband met het statuut.

Wat betreft uw vierde vraag, het is mijn ambitie om te zorgen voor een dienstverlening met de hoogst mogelijke kwaliteit en doeltreffendheid, conform de beste prijs-kwaliteitverhouding en dit met ambtenaren die fier zijn op hun werk. Daartoe moet men de structuren van de federale overheid verder blijven vereenvoudigen, voortdurend innoveren en de klantgerichtheid centraal stellen, en daarbij waken over kostenefficiëntie en ijveren voor een kleiner overheidsbeslag. Daarmee kan men samen bouwen aan een overheidsapparaat dat in staat is om te anticiperen op toekomstige uitdagingen.

Ik verwacht van de vakorganisaties dat zij hieraan constructief meewerken binnen de reeds reglementair vastgelegde onderhandelingsprocedures. Zij doen dat al voor een groot stuk. Bij elke stap die wij ondernemen, respecteren wij het overleg.

Wij gaan stap voor stap verder.

03.04 **Steven Vandeput**, ministre: L'on peut déduire d'analyses générales que 10 % des fonctions existantes auront disparu d'ici à 2030. De nouvelles fonctions seront créées concomitamment, pour répondre à de nouveaux besoins. Par ailleurs, la numérisation et l'informatisation auront une incidence sur environ 30 % des tâches existantes. C'est pourquoi je mise surtout sur le développement de nouvelles compétences dans un souci d'efficacité et de fierté professionnelle.

Les grands projets transversaux menés auprès de l'administration fédérale portent surtout sur la numérisation du fonctionnement interne et non des services aux citoyens, lesquels relèvent de la compétence de mon collègue M. Francken.

Chaque service public fédéral élabore une feuille de route pour la mutation numérique de ses compétences. L'objectif principal sera toujours de fournir une prestation de services de qualité à nos citoyens et à nos entreprises.

Mon objectif est d'offrir un appui maximum aux services publics en mettant l'accent sur les centres d'expertise. Dans le cadre de mes domaines de compétence, nous misons principalement, aujourd'hui, sur la poursuite de la numérisation de l'administration du personnel et de la gestion salariale, sur la numérisation de l'offre de formations et sur l'optimisation de la politique d'achats en pratiquant davantage d'achats groupés.

J'ai, en outre, présenté une proposition sur le travail intérimaire dans les services publics fédéraux, la constitution de carrières contractuelles dans la fonction

publique et des réformes sur le plan du statut.

Je souhaite un service performant, de qualité supérieure et abordable, fourni par des fonctionnaires fiers de leur travail. Cela requiert de simplifier les structures, de travailler en étant attentif au rapport coût-efficacité, de placer le client au centre de nos activités et de réduire les prélèvements publics. Nous devons œuvrer sans relâche au développement de la fonction publique du futur. J'attends des organisations syndicales qu'elles participent à cette mutation et elles répondent d'ores et déjà à cette attente.

03.05 Brecht Vermeulen (N-VA): Mijnheer de minister, ik dank u voor uw antwoord.

Ik volg de logica, waar wij vooral inzetten op verschillende processen die moeten zorgen voor kostenbeheersing, zonder ze los te koppelen van het stimuleren van gemotiveerde mensen, zodat zij hun bijdrage zo actief mogelijk leveren.

Ik was verbluft door de cijfers die u bij het begin van uw antwoord gaf. U zei dat tegen 2030 10 % van de functies niet meer zal bestaan en dat 30 % van de huidige taken zal worden gedigitaliseerd. Dat is enorm.

03.06 Minister Steven Vandeput: Het is niet zo dat 30 % van de taken wordt gedigitaliseerd maar wel dat 30 % ervan een impact zal ondervinden door de digitalisering. Die taken zijn daarom niet weg.

03.07 Brecht Vermeulen (N-VA): Goed, maar het is een enorm verhaal.

De tijd waarin stempels werden gezet en papieren werden doorgegeven om andere stempels te zetten, zonder veel toegevoegde waarde, ligt achter ons. Die taken werden intussen al gedigitaliseerd en zorgen onder andere voor een grote efficiëntiewinst op het terrein.

Wij zullen het debat moeten voeren over hoever wij kunnen gaan met de digitalisering en wat effectief de winst daarvan is. Er zal een kosten-batenanalyse moeten worden gemaakt. Het vervangen van mensen met een lagere functie omwille van de digitalisering zal immers ook zorgen voor meer ambtenaren met hogere profielen, die de digitalisering goed kunnen aansturen en aan dataverwerking op hoog niveau doen, dus meer dan alleen werken met een excel- of een wordprogramma.

Ook voor de flexibilisering zal er een transitieperiode nodig zijn, in die zin dat er zeer veel verzet is telkens er verandering komt. Iedereen is

03.05 Brecht Vermeulen (N-VA): Si 30 % des fonctions sont appelées à disparaître, la mutation sera gigantesque.

03.06 Steven Vandeput, ministre: Ces fonctions vont subir les effets de la numérisation, mais cela ne signifie pas pour autant qu'elles vont disparaître.

03.07 Brecht Vermeulen (N-VA): Le projet reste ambitieux. Il faudra ouvrir le débat sur les limites de la numérisation et réaliser une analyse coût-bénéfice. La numérisation va probablement réduire les opportunités pour les personnes peu qualifiées, mais en ouvrir de nouvelles pour les plus qualifiées.

Il faudra également prévoir une période transitoire pour la flexibilisation étant donné que chaque changement devrait se heurter à une forte opposition.

voor verandering, maar de verandering in de nabije omgeving wordt soms wel eens gecontesteerd, hoewel zij heel dikwijls voor een verbetering zorgt, ook van de persoonlijke situatie. Satellietkantoren en de mogelijkheid van telewerk zijn heel bevorderlijk voor de werking in haar geheel, maar ook voor de verhouding tussen het werk en privéleven.

Het incident is gesloten.

L'incident est clos.

De openbare commissievergadering wordt gesloten om 14.42 uur.

La réunion publique de commission est levée à 14.42 heures.