

BELGISCHE KAMER VAN  
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

11 december 2009

**WETSVOORSTEL**

**tot wijziging van het Wetboek van  
vennootschappen wat de vervrouwelijking  
van de raad van bestuur van beursgenoteerde  
vennootschappen betreft**

(ingedien door de heer Bruno Tuybens c.s.)

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS  
DE BELGIQUE

11 décembre 2009

**PROPOSITION DE LOI**

**modifiant le Code des sociétés en ce  
qui concerne la féminisation du conseil  
d'administration des sociétés  
cotées en bourse**

(déposée par M. Bruno Tuybens et consorts)

**SAMENVATTING**

*De indieners wijzen op de grote maatschappelijke verantwoordelijkheid van beursgenoteerde bedrijven. Ze wensen dan ook dat deze bedrijven een raad van bestuur zouden hebben met een grote diversiteit. Daarom stellen ze voor dat één derde van de leden van deze raden van bestuur van het andere geslacht zou zijn.*

**RÉSUMÉ**

*Soulignant la grande responsabilité sociale des sociétés cotées en bourse, les auteurs souhaitent que celles-ci présentent une grande diversité au niveau de leur conseil d'administration. C'est pourquoi ils proposent qu'un tiers des membres desdits conseils soient de sexe différent de celui des autres membres.*

<i>cdH</i>	:	centre démocrate Humaniste
<i>CD&amp;V</i>	:	Christen-Democratisch en Vlaams
<i>Ecolo-Groen!</i>	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
<i>FN</i>	:	Front National
<i>LDD</i>	:	Lijst Dedecker
<i>MR</i>	:	Mouvement Réformateur
<i>N-VA</i>	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
<i>Open Vld</i>	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
<i>PS</i>	:	Parti Socialiste
<i>sp.a</i>	:	socialistische partij anders
<i>VB</i>	:	Vlaams Belang
<i>Afkortingen bij de nummering van de publicaties:</i>		
<i>DOC 52 0000/000:</i>	<i>Parlementair document van de 52<sup>e</sup> zittingsperiode + basisnummer en volgnummer</i>	<i>DOC 52 0000/000:</i> Document parlementaire de la 52 <sup>ème</sup> législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
<i>QRVA:</i>	<i>Schriftelijke Vragen en Antwoorden</i>	<i>QRVA:</i> Questions et Réponses écrites
<i>CRIV:</i>	<i>Voorlopige versie van het Integraal Verslag (groene kaft)</i>	<i>CRIV:</i> Version Provisoire du Compte Rendu intégral (couverture verte)
<i>CRABV:</i>	<i>Beknopt Verslag (blauwe kaft)</i>	<i>CRABV:</i> Compte Rendu Analytique (couverture bleue)
<i>CRIV:</i>	<i>Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)</i> <i>(PLEN: witte kaft; COM: zalmkleurige kaft)</i>	<i>CRIV:</i> Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes) (PLEN: couverture blanche; COM: couverture saumon)
<i>PLEN:</i>	<i>Plenum</i>	<i>PLEN:</i> Séance plénière
<i>COM:</i>	<i>Commissievergadering</i>	<i>COM:</i> Réunion de commission
<i>MOT:</i>	<i>Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)</i>	<i>MOT:</i> Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)
<i>Abréviations dans la numérotation des publications:</i>		

<i>Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers</i>	<i>Publications officielles éditées par la Chambre des représentants</i>
<i>Bestellingen:</i>	<i>Commandes:</i>
<i>Natieplein 2</i>	<i>Place de la Nation 2</i>
<i>1008 Brussel</i>	<i>1008 Bruxelles</i>
<i>Tel. : 02/549 81 60</i>	<i>Tél. : 02/549 81 60</i>
<i>Fax : 02/549 82 74</i>	<i>Fax : 02/549 82 74</i>
<i>www.deKamer.be</i>	<i>www.laChambre.be</i>
<i>e-mail : publications@deKamer.be</i>	<i>e-mail : publications@laChambre.be</i>

## TOELICHTING

DAMES EN HEREN,

Bedrijven zijn er niet enkel voor hun aandeelhouders. Ze hebben een grote maatschappelijke verantwoordelijkheid en hebben een impact op de belangen van verschillende 'stakeholders'. Zo zijn er uiteraard de aandeelhouders, maar ook de personeelsleden, de buurtbewoners, de klanten, de overheid, de obligatiehouders ...

Bedrijven die beroep doen op de financiële markt zijn meestal transnationale ondernemingen en hebben een nog grotere maatschappelijke verantwoordelijkheid dan de niet-genoteerde bedrijven.

Voor een optimale en evenwichtige besluitvorming is het essentieel dat de samenstelling van de top van het bedrijf zo divers mogelijk is. Want hoe meer diversiteit in een beslissingsorgaan als de raad van bestuur, hoe meer verschillende invalshoeken worden bekeken, hoe groter de kans dat alle relevante belangen van de verschillende stakeholders worden overwogen en dus hoe groter de kans op in alle opzichten (zowel organisatorisch, financieel als qua dienstverlening) maatschappelijk evenwichtige beslissingen.

Met hun grotere maatschappelijke verantwoordelijkheid is het nodig dat we de beursgenoteerde ondernemingen een minimum aan diversiteit in de samenstelling van de raad van bestuur opleggen. Deze bedrijven kunnen dan later, samen met de overheidsbedrijven, tot voorbeeld dienen voor de andere, veelal kleinere bedrijven en kunnen zo de katalysator zijn voor een spontaner proces naar diversiteit en betere besluitvorming.

Dit wetsvoorstel strekt er dan ook toe om voor genoteerde vennootschappen een minimaal aanwezigheid van één derde van het andere geslacht op te leggen in de raad van bestuur na een overgangsperiode van drie jaar.

Bruno TUYBENS (sp.a)  
 Maya DETIÈGE (sp.a)  
 Dalila DOUIFI (sp.a)  
 Meryame KITIR (sp.a)  
 Cathy PLASMAN (sp.a)  
 Magda RAEMAEKERS (sp.a)  
 Christine VAN BROECKHOVEN (sp.a)  
 Ludwig VANDENHOVE (sp.a)

## DÉVELOPPEMENTS

MESDAMES, MESSIEURS,

Les entreprises n'existent pas seulement pour leurs actionnaires. Elles ont une grande responsabilité sociale et ont une incidence sur les intérêts des différentes parties prenantes. Parmi celles-ci, citons, outre les actionnaires évidemment, les membres du personnel, les riverains, les clients, les pouvoirs publics, les obligataires, etc.

Les entreprises qui font appel au marché financier sont généralement des entreprises transnationales et leur responsabilité sociale est donc encore plus importante que celle des entreprises non cotées.

Pour un processus décisionnel optimal et équilibré, il est essentiel que la composition de la direction de l'entreprise soit la plus diversifiée possible. Car plus importante sera la diversité au sein d'un organe décisionnel tel que le conseil d'administration, plus il y aura d'angles d'approche différents et plus il y aura de chances que l'ensemble des intérêts pertinents des différentes parties prenantes soient pris en compte et que les décisions soient socialement équilibrées à tous points de vue (au plan organisationnel et au plan financier mais aussi au niveau de la fourniture du service).

Eu égard à leur responsabilité sociale plus importante, il faut que nous imposions aux sociétés cotées en bourse un minimum de diversité au niveau de la composition du conseil d'administration. Ces sociétés pourront par la suite, à l'instar des entreprises publiques, faire figure d'exemples pour les autres entreprises généralement de plus petite taille, et devenir ainsi le catalyseur d'un processus plus spontané sur la voie de la diversité et de l'amélioration de la prise de décisions.

La présente proposition de loi vise dès lors à imposer aux sociétés cotées une présence minimum d'un tiers de membres de sexe féminin au sein du conseil d'administration au terme d'une période transitoire de trois ans.

**WETSVOORSTEL****Art. 1**

Deze wet regelt een aangelegenheid als bedoeld in artikel 78 van de Grondwet.

**Art. 2**

Artikel 518 van het Wetboek van Vennootschappen wordt aangevuld met een paragraaf 4, luidende:

“§ 4. Ten minste een derde van de leden van de raad van bestuur van genoteerde vennootschappen is van het andere geslacht.”

**Art. 3**

Deze wet treedt in werking op de eerste dag van het derde jaar na dat waarin ze is bekendgemaakt in het *Belgisch Staatsblad*.

17 november 2009

Bruno TUYBENS (sp.a)  
 Maya DETIÈGE (sp.a)  
 Dalila DOUIFI (sp.a)  
 Meryame KITIR (sp.a)  
 Cathy PLASMAN (sp.a)  
 Magda RAEMAEKERS (sp.a)  
 Christine VAN BROECKHOVEN (sp.a)  
 Ludwig VANDENHOVE (sp.a)

**PROPOSITION DE LOI****Art. 1<sup>er</sup>**

La présente loi règle une matière visée à l'article 78 de la Constitution.

**Art. 2**

L'article 518 du Code des sociétés est complété par un § 4 rédigé comme suit:

“§ 4. Un tiers au moins des membres du conseil d'administration des sociétés cotées sont de sexe différent de celui des autres membres.”

**Art. 3**

La présente loi entre en vigueur le premier jour de la troisième année qui suit celle de sa publication au *Moniteur belge*.

17 novembre 2009

**BIJLAGE**

---

**ANNEXE**

---

**BASISTEKST****7 mei 1999****Wetboek van Vennootschappen**

Art. 518

§ 1. Er moeten ten minste drie bestuurders zijn.

Wanneer de vennootschap evenwel is opgericht door twee personen of wanneer op een algemene vergadering van aandeelhouders van de vennootschap is vastgesteld dat de vennootschap niet meer dan twee aandeelhouders heeft, mag de raad van bestuur uit slechts twee leden bestaan tot de dag van de gewone algemene vergadering die volgt op de vaststelling, door alle middelen, dat er meer dan twee aandeelhouders zijn.

De statutaire bepaling die aan de voorzitter van de raad van bestuur een beslissende stem toekent, houdt van rechtswege op gevolg te hebben tot de raad van bestuur opnieuw uit ten minste drie leden bestaat.

§ 2. De bestuurders worden door de algemene vergadering van aandeelhouders benoemd; zij kunnen echter voor de eerste maal benoemd worden bij de oprichtingsakte van de vennootschap.

§ 3. De duur van hun opdracht mag zes jaren niet te boven gaan; zij kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden ontslagen.

**BASISTEKST AANGEPAST AAN HET VOORSTEL****7 mei 1999****Wetboek van Vennootschappen**

Art. 518

§ 1. Er moeten ten minste drie bestuurders zijn.

Wanneer de vennootschap evenwel is opgericht door twee personen of wanneer op een algemene vergadering van aandeelhouders van de vennootschap is vastgesteld dat de vennootschap niet meer dan twee aandeelhouders heeft, mag de raad van bestuur uit slechts twee leden bestaan tot de dag van de gewone algemene vergadering die volgt op de vaststelling, door alle middelen, dat er meer dan twee aandeelhouders zijn.

De statutaire bepaling die aan de voorzitter van de raad van bestuur een beslissende stem toekent, houdt van rechtswege op gevolg te hebben tot de raad van bestuur opnieuw uit ten minste drie leden bestaat.

§ 2. De bestuurders worden door de algemene vergadering van aandeelhouders benoemd; zij kunnen echter voor de eerste maal benoemd worden bij de oprichtingsakte van de vennootschap.

§ 3. De duur van hun opdracht mag zes jaren niet te boven gaan; zij kunnen te allen tijde door de algemene vergadering worden ontslagen.

**§ 4. Ten minste een derde van de leden van de raad van bestuur van genoteerde vennootschappen is van het andere geslacht<sup>1</sup>.**

<sup>1</sup> Art. 2: aanvulling

**TEXTE DE BASE****7 mai 1999****Code des Sociétés**

Art. 518

**§ 1<sup>er</sup>.** Les administrateurs doivent être au nombre de trois au moins.

Toutefois, lorsque la société est constituée par deux fondateurs ou que, à une assemblée générale des actionnaires de la société, il est constaté que celle-ci n'a pas plus de deux actionnaires, la composition du conseil d'administration peut être limitée à deux membres jusqu'à l'assemblée générale ordinaire suivant la constatation par toute voie de droit de l'existence de plus de deux actionnaires.

La disposition statutaire octroyant une voix prépondérante au président du conseil d'administration cesse de plein droit de sortir ses effets jusqu'à ce que le conseil d'administration soit à nouveau composé de trois membres au moins.

**§ 2.** Les administrateurs sont nommés par l'assemblée générale des actionnaires; ils peuvent cependant, pour la première fois, être nommés par l'acte constitutif de la société.

**§ 3.** Le terme de leur mandat ne peut excéder six ans, ils sont toujours révocables par l'assemblée générale.

**TEXTE DE BASE ADAPTÉ À LA PROPOSITION****7 mai 1999****Code des Sociétés**

Art. 518

**§ 1<sup>er</sup>.** Les administrateurs doivent être au nombre de trois au moins.

Toutefois, lorsque la société est constituée par deux fondateurs ou que, à une assemblée générale des actionnaires de la société, il est constaté que celle-ci n'a pas plus de deux actionnaires, la composition du conseil d'administration peut être limitée à deux membres jusqu'à l'assemblée générale ordinaire suivant la constatation par toute voie de droit de l'existence de plus de deux actionnaires.

La disposition statutaire octroyant une voix prépondérante au président du conseil d'administration cesse de plein droit de sortir ses effets jusqu'à ce que le conseil d'administration soit à nouveau composé de trois membres au moins.

**§ 2.** Les administrateurs sont nommés par l'assemblée générale des actionnaires; ils peuvent cependant, pour la première fois, être nommés par l'acte constitutif de la société.

**§ 3.** Le terme de leur mandat ne peut excéder six ans, ils sont toujours révocables par l'assemblée générale.

**§ 4. Un tiers au moins des membres du conseil d'administration des sociétés cotées sont de sexe différent de celui des autres membres<sup>1</sup>.**

<sup>1</sup> Art. 2: ajout