

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

12 november 2014

BELEIDSVERKLARING

**van de staatssecretaris
voor Wetenschapsbeleid (*)**

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

12 novembre 2014

**EXPOSÉ D'ORIENTATION
POLITIQUE**

**de la secrétaire d'État
à la Politique scientifique (*)**

Zie:

Doc 54 **0020/ (2014/2015):**

- 001: Federale regeringsverklaring.
- 002: Beleidsverklaring.

(*) Art. 121*bis* van het Reglement

Voir:

Doc 54 **0020/ (2014/2015):**

- 001: Déclaration du gouvernement fédéral.
- 002: Exposé d'orientation politique.

(*) Art. 121*bis* du Règlement

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	:	centre démocrate Humaniste
VB	:	Vlaams Belang
PTB-GO!	:	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture
FDF	:	Fédéralistes Démocrates Francophones
PP	:	Parti Populaire

Afkortingen bij de nummering van de publicaties:

DOC 54 0000/000:	Parlementair document van de 54 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA:	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV:	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV:	Beknopt Verslag
CRIV:	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN:	Plenum
COM:	Commissievergadering
MOT:	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)

Abréviations dans la numérotation des publications:

DOC 54 0000/000:	Document parlementaire de la 54 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA:	Questions et Réponses écrites
CRIV:	Version Provisoire du Compte Rendu intégral
CRABV:	Compte Rendu Analytique
CRIV:	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN:	Séance plénière
COM:	Réunion de commission
MOT:	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers

Bestellingen:
Natieplein 2
1008 Brussel
Tel. : 02/ 549 81 60
Fax : 02/549 82 74
www.dekamer.be
e-mail : publicaties@dekamer.be

De publicaties worden uitsluitend gedrukt op FSC gecertificeerd papier

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants

Commandes:
Place de la Nation 2
1008 Bruxelles
Tél. : 02/ 549 81 60
Fax : 02/549 82 74
www.lachambre.be
courriel : publicaties@lachambre.be

Les publications sont imprimées exclusivement sur du papier certifié FSC

WETENSCHAPSBELEID IN EEN HOGERE VERSNELLING

I. — INLEIDING

Wetenschapsbeleid, een onvervangbaar kapitaal

Wetenschapsbeleid kent een enorme variëteit. Het omvat fundamenteel en toegepast wetenschappelijk onderzoek maar evenzeer de kunstschaten van dit land zoals Cinematek, het Jubelparkmuseum, het Africa Museum en het Museum voor Natuurwetenschappen. Bovendien behoort ook de ruimtevaart, het KMI en het onderzoek in verband met Antarctica bij deze rijke bevoegdheid. Het wetenschapsbeleid draagt door haar activiteiten, op bijna alle terreinen van het wetenschapslandschap, bij tot een individuele verrijking: het confronteert ons met ongebruikelijke of ongekende belevingen, emoties, invalshoeken, waarnemingen, visies, natuur, cultuur, klanken, beelden, opvattingen, e.d. en daagt ons hiermee intellectueel uit.

Een onderbouwd wetenschapsbeleid kan de motor van dit land zijn en kan door een daadkrachtige samenwerking op internationaal niveau een dynamiek op gang brengen. Ik zal alle steun geven aan zij die dagelijks werken in dit beleidsdomein want zij zijn onze wetenschappelijke ambassadeurs en een voorbeeld voor de jongere generatie.

De staatssecretaris zal de bevoegdheidsverdeling tussen de Federale Staat en de Deelstaten scrupuleus naleven en waar nodig de bestaande regelingen bijsturen.

Er zal onderzocht worden hoe er synergieën en efficiëntiewinsten kunnen geboekt worden door een doorgedreven samenwerking binnen wetenschapsbeleid. Maar cruciaal is de uitdaging hoe om te gaan met de eigen instellingen, de culturele identiteit, creatie en nalatenschap in een steeds meer mondiaal wordend wetenschapslandschap. Hierbij heeft de technologische evolutie, en in het bijzonder de digitalisering, grote impact. Immers, nog nooit is de wereldwijde verspreiding, ontdekking, uitwisseling, samenwerking en beïnvloeding zo eenvoudig geweest.

Volgende actiepunten naar het globale wetenschapsbeleid toe, zullen verder onderzocht en uitgewerkt worden: een ondernemende speler zijn op het vlak van wetenschapsbeleid; verhoogde flexibiliteit; noodzaak tot allianties; een verscherpte concurrentie; resoluut kiezen voor talentontwikkeling; creatieve industrieën; levendige

COUP D'ACCÉLÉRATEUR À LA POLITIQUE SCIENTIFIQUE

I. — INTRODUCTION

La politique scientifique, un capital irremplaçable

La politique scientifique touche à des domaines très variés. Elle couvre notamment la recherche scientifique fondamentale et appliquée, mais aussi des trésors de ce pays tels que le Musée des sciences naturelles, le Musée du Cinquantenaire, le Musée royal de l'Afrique centrale et la Cinémathèque. La recherche spatiale, l'IRM et la recherche en Antarctique font également partie de ses larges compétences. Par ses activités, dans pratiquement tous les domaines de la science, la politique scientifique entend contribuer à notre enrichissement individuel en nous confrontant à la nouveauté et à l'inconnu, à des émotions, à d'autres points de vue, à la nature, à la culture, à des sons et des images, à de nouvelles idées... et en nous poussant ainsi à nous dépasser intellectuellement.

Une politique scientifique de qualité peut jouer un rôle de moteur dans ce pays et permettra aussi d'amorcer une dynamique en passant par une coopération internationale efficace. Mon objectif sera d'aider celles et ceux qui, tous les jours, travaillent dans ces domaines. Ils sont nos ambassadeurs scientifiques et de véritables exemples pour la jeune génération.

La secrétaire d'État respectera scrupuleusement la répartition des compétences entre l'État fédéral et les entités fédérées et procédera à des ajustements là où cela s'avère nécessaire.

On examinera comment, par le biais d'une coopération maximale dans le domaine de la politique scientifique, créer des synergies et générer des gains d'efficacité. Mais le principal défi consistera à déterminer comment traiter les institutions du pays, l'identité culturelle, la création et le patrimoine dans un paysage scientifique de plus en plus mondialisé. Les évolutions technologiques, et en particulier la numérisation, jouent ici un rôle très important. Jamais auparavant, les interactions à l'échelle planétaire n'ont en effet été aussi faciles.

De nouvelles mesures seront examinées et mises en place dans les buts suivants: devenir un acteur dynamique dans le domaine de la politique scientifique, accroître la flexibilité; développer des alliances; renforcer la concurrence; jouer résolument la carte du développement de talents; promouvoir des industries

integratie van de instellingen in hun omgeving en de demografische ontwikkelingen.

Gemeenschapsvormend wetenschapsbeleid

We beogen met ons beleid de positie van het wetenschapsbeleid te versterken. We zetten zwaar in op het fundamenteel onderzoek maar ook de FWI's moeten zich als moderne organisaties geloofwaardig als gesprekspartner verder kunnen verankeren. Dit zal bijdragen om nog beter in te spelen op de nieuwe technologische ontwikkelingen en op de snel veranderende maatschappelijke en politieke context.

We zoeken daarbij permanent naar alle mogelijke vormen van intelligente samenwerking op verschillende niveaus en vertrekken telkens weer met een open geest en een constructieve houding. Ik sta erop om wetenschapsbeleid meer transparant te maken en daarom ook wil ik veel aandacht schenken aan het openstellen van collecties en archieven voor het ruim publiek. Daarom zullen bestaande projecten en initiatieven opgewarderd worden, eerder dan nieuwe projecten op te starten.

Daarnaast onderstrepen we het belang van de FWI's als gemeenschapsvormend element: het brengt mensen actief en passief samen en verbindt hen via gemeenschappelijke ervaringen, engagementen en passies. De gedeelde taal van onderzoek en wetenschap vormen ook de essentiële bouwstenen voor de gemeenschap in haar grote diversiteit. Het bewaren en doorgeven van patrimonium cultiveert kwaliteit en geeft aan de toekomstige generaties de mogelijkheid om inzicht te krijgen in geschiedenis, ontwikkeling, origine en situering in een mondiale context.

Daarom wil het beleid doelbewust investeren in creatie en aanbod dat maatschappelijk relevant is en die zonder inzet van overheidsgeld niet gerealiseerd zou worden of niet open zou staan voor het brede publiek. Het beleid werkt daarbij aanvullend of corrigerend op het private marktaanbod en op basis van vooraf bepaalde beleidsprioriteiten en kwaliteitscriteria. Voor het beleid is de kwalitatieve meerwaarde doorslaggevend.

De sector zal aangespoord worden om in alle facetten uitgavenbewust te werken en bijvoorbeeld gebruik te maken van nieuwe instrumenten zoals *crowdfunding*, naast de meer gebruikelijke zoals sponsoring, partnerships en mecenaat. Het verwerven van eigen inkomsten

créatives; mieux intégrer les institutions dans leur environnement et les mettre en phase avec les évolutions démographiques.

Appartenance à une communauté à travers la politique scientifique

Par nos actions, nous entendons renforcer la position de la politique scientifique. Nous miserons particulièrement sur la recherche fondamentale, mais aussi sur les ESF, lesquels devront pouvoir, en tant qu'organisations modernes, s'imposer encore davantage comme des interlocuteurs de confiance. Cela nous permettra de mieux répondre aux progrès de la technologie et aux évolutions de plus en plus rapides de la société et du paysage politique.

Nous serons constamment à la recherche de toutes les formes possibles de collaboration intelligente à différents niveaux et nous ferons à chaque fois preuve d'une ouverture d'esprit et d'une attitude constructive. Ma volonté est de rendre la politique scientifique plus transparente. C'est pourquoi j'insisterai sur l'ouverture des collections et des archives au grand public. À cet effet, nous privilégierons la revalorisation des initiatives et projets existants plutôt que le lancement de nouveaux projets.

Nous insistons par ailleurs sur l'importance des ESF pour créer un sentiment d'appartenance à une communauté: ces établissements rassemblent les gens de manière active et passive autour de passions, d'expériences et d'engagements communs. La langue commune de la recherche et de la science constitue aussi l'une des bases essentielles de la communauté dans sa grande diversité. La préservation et la transmission du patrimoine contribuent à la qualité de la vie en société et offrent aux générations futures la possibilité de mieux comprendre l'histoire, l'évolution, l'origine et la position dans un contexte global.

C'est pourquoi la politique entend investir dans la création et dans une offre pertinente pour la société qui, sans l'argent public, ne pourrait être réalisée ou ne pourrait être mise à la disposition du grand public. Elle a pour objectif de compléter ou d'améliorer l'offre privée sur la base de priorités et de critères de qualité prédéterminés. Pour la politique, la création d'une plus-value qualitative est primordiale.

Le secteur sera encouragé à faire preuve de parcimonie et à utiliser, par exemple, de nouveaux instruments tels que le *crowdfunding*, en plus des sources de financement plus traditionnelles comme le sponsoring, les partenariats et le mécénat. La génération de

kent echter ook zijn grenzen, en heel wat initiatieven kunnen niet volledig zelfbedruipend zijn, zeker niet in economisch moeilijke tijden. Dit is zeker niet gelijk aan zuiver commercieel werken omdat dit onmiskenbaar zou leiden tot een kwalitatieve verschraving en eentonigheid van het aanbod.

Dit betekent echter niet dat het maximaliseren van het publieksbereik, met bijzondere aandacht voor moeilijk mobiliseerbare bevolkingsgroepen, geen belangrijke doelstelling blijft. De regering vindt het evident dat de overheid aan het geven van financiële steun de eis koppelt dat het gesubsidieerde initiatief niet alleen potentieel open staat voor het brede publiek, maar dat er ook daadwerkelijk inspanningen geleverd worden om zoveel mogelijk mensen te bereiken en te betrekken. Het is ook niet het doel dat elke bevolkingsgroep effectief evenredig deelneemt aan elk evenement van een FWI — het is onrealistisch te verwachten dat het bereikte publiek sowieso de perfecte weerspiegeling moet zijn van de samenleving — maar het moet dit potentieel wel kunnen doen. Daarom moet iedere FWI inzetten op het vermijden of wegwerken van drempels, uiteraard, waar nodig, met hulp van de overheid, zeker wat betreft financiële drempels. Door alle domeinen op wetenschappelijke manier met elkaar te koppelen heeft het wetenschapsbeleid alle 'tools' in handen om deze bevoegdheden op elkaar af te stemmen en zo de participatie te verhogen.

Door deze beleidsmatige koppeling kan er ook grondig gewerkt worden aan de opbouw van de zogenaamde culturele competentie in het wetenschapsveld. Onderzoek en wetenschapsbeleid zijn noodzakelijke voorwaarden voor de realisering van de ambities die België op economisch, ruimtelijk en maatschappelijke gebied nastreeft.

Het doel is het stimuleren van kwaliteit, vernieuwing en een beleid dat talent in alle opzichten kansen en mogelijkheden biedt voor iedereen die zich inschrijft in een eigentijdse ontwikkeling van het wetenschapsbeleid in diversiteit.

II. — EEN NIEUW BELEID MET EEN DUURZAME VISIE

Het beleid moet rekening houden met veranderende marktposities, maar niet de markt achterna hollen. De overheid moet de voorwaarden scheppen om een gericht beleid te voeren richting onderzoek, productie, beheer, distributie en consumptie (publieksbeleid). Ik wil opnieuw fierheid brengen in de instellingen, zowel op de werkplek als bij de uitstraling ervan naar de gebruikers,

recettes propres a néanmoins aussi ses limites. Et de nombreuses initiatives ne peuvent pas être entièrement autofinancées, surtout en cette période économique difficile. Notre logique n'est certainement pas purement commerciale. Une telle approche provoquerait en effet inévitablement une perte de qualité et une uniformisation de l'offre.

Cela ne signifie toutefois pas que l'objectif de toucher le plus large public possible, avec un accent particulier sur les groupes de population les plus difficiles à mobiliser, a été abandonné. Pour le gouvernement, il va de soi que, pour pouvoir bénéficier d'une aide publique, l'initiative subsidiée doit non seulement être potentiellement ouverte au grand public, mais que des efforts réels doivent aussi être déployés pour toucher le plus de gens possible. L'objectif n'est pas que chaque groupe de population soit effectivement représenté équitablement lors de chaque événement organisé par un ESF — il n'est pas réaliste de penser que le public touché soit à chaque fois le reflet exact de la société — mais cela doit pouvoir potentiellement être le cas. C'est la raison pour laquelle chaque ESF doit tout mettre en œuvre pour éviter ou supprimer les obstacles, avec naturellement l'aide des pouvoirs publics si nécessaire, et certainement les obstacles financiers. En regroupant tous les domaines scientifiques, le gouvernement dispose de tous les outils nécessaires pour harmoniser ces compétences et ainsi augmenter la participation.

Grâce au regroupement de toutes ces compétences, il sera possible d'œuvrer à la mise en place de la fameuse compétence culturelle dans le domaine scientifique. La recherche et la politique scientifique sont des conditions sine qua non à la réalisation des ambitions que nourrit la Belgique dans les domaines économique, spatial et social.

L'objectif est de stimuler la qualité et l'innovation et de promouvoir une politique qui offre des chances et des opportunités à tous ceux qui s'investissent dans le développement moderne de la politique scientifique dans toute sa diversité.

II. — UNE NOUVELLE POLITIQUE AVEC UNE VISION DURABLE

La politique doit tenir compte des évolutions du marché sans se laisser distancer. Les pouvoirs publics doivent créer les conditions en vue de mener une politique ciblée sur la recherche, la production, la gestion, la distribution et la consommation (public). Je souhaite ramener la fierté dans les institutions, tant sur le lieu de travail que vis-à-vis des utilisateurs, chercheurs

vorsers en bezoekers toe. Betreffende de methodiek van het management zal er prioriteit gegeven worden aan goed evalueerbare doelstellingen en beoogde effecten bij het geven van ondersteuning.

Het opstellen van een Masterplan voor renovatie en instandhouding gebouwen is prioritair. De verzelfstandiging van de FWI's in samenwerking met private initiatieven, andere overheden en academische instellingen is het doel om een sterkere controle op de werking van de instellingen te realiseren. Het management en het financieel beheer moet bekeken worden met het oog op het afsluiten van beheersovereenkomsten en de oprichting van dynamische bestuursraden. Zo zal er ook een inventaris gemaakt worden van de federale steunmaatregelen, premies en subsidies die federaal aan onderzoek worden besteed. Het spreekt voor zich dat de "cross fertilisation" tussen de universiteiten en het federaal onderzoek moet leiden naar nieuwe kruisverbanden om de krachten te bundelen. De huidige initiatieven kunnen als voorbeeld gelden om in de toekomst na te denken over Europese projecten, oprichting van virtuele onderzoekscentra en samenwerkingen.

Zes beleidsmatige referentiepunten om op in te zetten

De basisactiviteit om tot een helder beleid te komen is het formuleren van referentiepunten. Referentiepunten zijn geen waarden of ijkpunten op zich, maar wapens die we kiezen omdat ze de beste kans bieden om productief een confrontatie aan te gaan met de geschetste ontwikkelingen.

1. De culturele ontwikkeling op wetenschapsvlak.

De activiteiten van alle actoren binnen wetenschapsbeleid brengen mensen met elkaar in contact, wakkeren de discussie aan en motiveren ook jongeren om hun talent te ontwikkelen. De relaties met onder andere het onderwijs, media, cultuurhuizen, bedrijven, verzamelaars en private actoren zullen moeten worden versterkt.

2. De academische wereld moet meer aangehaald worden door betere netwerking en synergieën.

3. In gesprek gaan met de interne en externe instituten, musea, bibliotheken en archieven over een herstructurering van functies en activiteiten, waardoor deze op termijn weerbaarder en effectiever zijn. Accenten kunnen worden verlegd, nieuw beleid wordt daardoor mogelijk gemaakt. Men moet de mogelijkheid voor nieuwe ontwikkelingen creëren, ook door de middelen voor incidentele steun te verruimen. Met die verruiming

et visiteurs. En ce qui concerne la méthodologie du management, priorité sera donnée à des objectifs facilement évaluable et aux effets envisagés lors de l'octroi d'une aide.

L'élaboration d'un Masterplan pour la rénovation et l'entretien des bâtiments est prioritaire. L'autonomisation des ESF, en collaboration avec des acteurs privés, d'autres autorités publiques et des institutions académiques, permettra de renforcer le contrôle du fonctionnement des institutions. Le management et la gestion financière doivent être examinés dans l'optique de conclure des contrats de gestion et de créer des organes de gestion dynamiques. Un inventaire des aides, primes et subsides fédéraux consacrés à la recherche sera également réalisé. Il va de soi que la "fertilisation croisée" entre les universités et la recherche fédérale doit déboucher sur de nouvelles interconnexions qui permettront d'unir les forces. Les initiatives actuelles pourront à l'avenir servir d'exemple lors de la réflexion sur des projets européens, sur la mise en place de centres de recherche virtuels et sur de nouvelles collaborations.

Six points de référence

Une politique claire doit pouvoir reposer sur des points de référence. Ces points de référence ne sont pas véritablement des normes, mais plutôt des outils qui nous permettent de mieux appréhender l'avenir.

1. **Le développement culturel sur le plan scientifique.** Les activités menées au sein de la politique scientifique permettent de multiplier les contacts entre les différents acteurs, de susciter le débat et d'encourager aussi les jeunes à développer leur talent. Les relations avec, entre autres, l'enseignement, les médias, les centres culturels, les entreprises, les collectionneurs et les acteurs privés devront être renforcées.

2. Le monde académique devra être davantage sollicité grâce à un meilleur réseautage et à la mise en œuvre de synergies.

3. **Entamer des dialogues** avec les instituts, musées, bibliothèques et autres archives sur une restructuration des fonctions et des activités dans le but de les rendre plus solides et plus efficaces à terme. Les priorités pourront être déplacées pour permettre la mise en place d'une nouvelle politique. De nouveaux développements doivent être rendus possibles, notamment en renforçant les moyens pour des aides ad hoc. De

kan in de komende jaren flexibiliteit ingebouwd worden om nieuwe, jonge, kleinschalige en niet-geïnstitutionaliseerde initiatieven ruimte te bieden en die een volwaardige plaats in het wetenschapsbeleid te geven.

4. **Belevenis-economie**, wetenschap en cultuur stimuleren om publiek aan te trekken en aan zich te binden. Er is aandacht nodig voor materieel erfgoed en sociale cohesie.

5. Het vermogen van de sector om **in te spelen op maatschappelijke, economische en ruimtelijke ontwikkelingen** en zodoende de eigen weerbaarheid en duurzaamheid te vergroten (cultureel ondernemerschap). Een breed offensief is nodig om de aandacht van de consument te winnen via een strategie van expansie, densifiëring en vervlechting met het werkveld met als doel de bevordering van de integrale planning en marketing.

6. **Marketing**: hogere ambitie en strengere selectie: steun aan talent, wetenschap, onderzoek, erfgoed, cultuureducatie, ondernemerschap en jobs.

Een inzet voor een cultuuromslag naar creatieve economie en ondernemerschap kan gebeuren door de lancering van een cultuurindex met als uitgangspunt: hoeveel subsidie, hoeveel particuliere steun en hoeveel omzet uit eigen inkomsten gaat er rond in de FWI's?

Deze zes referentiepunten kunnen focuspunten zijn. Hun directe relatie met het wetenschapsbeleid en de visie van de regering op het beleid levert een verbinding die leidt tot scherpe keuzes en heldere prioriteiten.

Dit betekent dat de FWI's en hun activiteiten, naast uiteraard de vereiste kwaliteit en gezonde bedrijfsvoering, scherper kunnen beoordeeld worden op hun bijdrage aan de in het programma genoemde focuspunten. Ik doe dit met inachtneming van hun betekenis in wetenschappelijke zin.

De aanwezigheid van de FWI's en de mogelijkheid om hun talent en kennis op alle niveaus te ontwikkelen, maar ook de dagelijkse werkzaamheden dragen bij aan de aantrekkelijkheid van België. Algemeen wordt het intussen als bewezen beschouwd dat dit stuk voor stuk argumenten zijn om hier te wonen, voor bedrijven en kansrijke groepen om zich hier te vestigen en voor toeristen om in onze steden tijd door te brengen. Voor onze ambities op economisch, stedenbouwkundig en maatschappelijk terrein zijn dit daarom niet te onderschatten factoren.

nouvelles initiatives non institutionnalisées et de taille plus modeste pourraient alors voir le jour et prendre une place à part entière dans la politique scientifique.

4. Promouvoir **l'économie de l'expérience**, la science et la culture pour attirer et fidéliser le public. Il faut attirer l'attention sur le patrimoine matériel et la cohésion sociale.

5. Renforcer la capacité du secteur à s'adapter aux **évolutions dans les domaines social, économique et spatial** dans une optique de consolidation et de pérennisation (entrepreneuriat culturel). Une offensive de grande envergure est nécessaire pour attirer l'attention des consommateurs, via une stratégie d'expansion et d'intensification sur le terrain avec comme but une meilleure planification.

6. **Marketing**: davantage d'ambition et une sélection plus rigoureuse: soutien au talent, à la science, à la recherche, au patrimoine, à l'éducation culturelle, à l'entrepreneuriat et à l'emploi.

Un changement de culture en faveur d'une économie et d'un entrepreneuriat créatifs peut être stimulé via la mise en place d'un indice culturel basé sur le principe suivant: quelles proportions de subsides, d'aides privées et de recettes propres pour les ESF?

Ces six points de référence peuvent servir de points focaux. Leur confrontation directe avec la politique scientifique et la vision du gouvernement dans ce domaine permet de faire des choix difficiles et d'établir clairement des priorités.

Cela signifie que les ESF et leurs activités, en plus évidemment de leurs obligations en matière de gouvernance, pourront être évalués plus sévèrement sur la base des points focaux repris dans le programme. Je le fais en respectant leur importance scientifique.

La présence des ESF et la possibilité de développer leurs talents et leurs connaissances à tous les niveaux, mais aussi leurs activités de tous les jours, contribuent à l'attractivité de la Belgique. De manière générale, il a été établi que ces facteurs peuvent jouer dans la décision des gens de s'installer ici, des entreprises et groupes dynamiques de s'établir dans le pays et des touristes de visiter nos villes. Pour nos ambitions sur les plans économique, urbain et social, il s'agit donc d'éléments qui ne doivent pas être sous-estimés.

Maar ook voor de “zachtere” beleidsterreinen hebben de FWI's betekenis. Studies in binnen- en buitenland wijzen inmiddels op de positieve relaties tussen wetenschap en cultuur enerzijds en bijvoorbeeld leerprestaties, gezondheidsbeleving en sociaal en maatschappelijk functioneren anderzijds. Het beleid zal de bijdrage die de FWI's kunnen leveren aan onderwijs, diversiteit, gezondheidszorg en sociaal-maatschappelijke doelstellingen dan ook zoveel mogelijk benutten.

De FWI's leveren een belangrijke bijdrage aan sociale binding door het ondersteunen van culturele identiteit van bevolkingsgroepen en het stimuleren van participatie. Participatie werkt gemeenschapsvormend en van participatie kan de link naar integratie worden gelegd. Het maakt van burgers bewuste en kritische deelnemers binnen de samenleving, daarom schuiven we deze participatie- en integratiethema's naar voren met het oog op “participatie” en “integratie”, prioritaire werkthema's voor de toekomst binnen wetenschapsbeleid.

Human Resource Management

Vanuit een modern, efficiënt en kwalitatief HR-management moet de administratie samen met het management van de FWI's werk maken van een efficiënt personeelsbeleid met als fundamentele missie:

(1) de meest geschikte kandidaten aantrekken of aanstellen om binnen het beschikbare middenkader aan de behoefte van de organisatie(s) tegemoet te komen,

(2) ervoor zorgen dat de medewerkers in hun loopbaan groeien door een slim beleid te voeren dat gericht is op permanente vorming en ontwikkeling van competenties,

(3) het creëren van een aantrekkelijk tewerkstellingskader, ondersteund door evenwichtige en aantrekkelijke arbeidsvoorwaarden.

Het realiseren van deze strategische doelstellingen is een gezamenlijke missie.

Zij kan enkel slagen indien elk van de betrokken actoren hieraan bijdraagt en betrokken wordt. De verantwoordelijken beogen hierin in hoofdzaak een rol van initiator, facilitator en dienstverlener op te nemen. In dit licht moet de stafdienst Wetenschapsbeleid zich ontwikkelen tot een gewaardeerde business partner voor het management van de federale wetenschappelijke instellingen en hun personeelsleden in het bijzonder.

Mais les ESF peuvent également avoir une incidence dans d'autres domaines. Des études menées en Belgique et à l'étranger ont démontré les liens positifs entre la science et la culture d'une part et, par exemple, les performances en matière d'apprentissage, le vécu de la santé et le fonctionnement de la société d'autre part. La politique devra dès lors exploiter autant que possible la contribution que les ESF peuvent apporter à l'enseignement, à la diversité, aux soins de santé et aux objectifs sociaux.

Les ESF contribuent au développement de liens sociaux en promouvant l'identité culturelle de groupes de population et en stimulant la participation. Cette participation suscite un sentiment d'appartenance à une communauté et, à partir de là, il est possible d'établir un lien avec le thème de l'intégration. La participation fait des citoyens des acteurs de la société conscients et critiques. C'est pourquoi nous mettons l'accent sur ces thèmes de la participation et de l'intégration avec pour objectif d'en faire à l'avenir des thèmes prioritaires de la politique scientifique.

Gestion des ressources humaines

À partir d'une gestion des ressources humaines moderne, efficace et de qualité, l'administration doit, en collaboration avec le management des ESF, mener une politique du personnel efficace, avec pour principales missions:

(1) d'attirer ou recruter les candidats les plus appropriés afin de répondre aux besoins de la ou des organisations dans le cadre des moyens mis à disposition,

(2) de veiller à ce que les collaborateurs évoluent dans leur carrière en menant une politique axée sur la formation permanente et le développement des compétences,

(3) de créer un environnement de travail agréable, notamment par le biais de conditions de travail équilibrées et attrayantes.

La réalisation de ces objectifs stratégiques relève d'une mission commune.

Ces objectifs ne pourront être atteints que si chacun des acteurs concernés apporte sa contribution. Les responsables devront, dans ce cadre, jouer essentiellement un rôle d'initiateur, de facilitateur et de prestataire de services. À cet égard, le service d'encadrement de la Politique scientifique doit devenir un partenaire fiable pour le management des établissements scientifiques fédéraux et leurs membres du personnel en particulier.

Synergieën en allianties

De keuze voor de doorgedreven koppeling in het beleid van alle expertisegebieden voorhanden in wetenschapsbeleid vindt zijn belangrijkste argument bij cultuurparticipatie en dus in het participatiedebat. Basisidee is dat het verhogen van cultuurparticipatie slechts ten gronde gepromoot kan worden indien het van bij de basis en van op jonge leeftijd wordt gestimuleerd. In de FWI's met een sterke museumfunctie als KMKG, KMSKB, KBIN en KMMA moet de publieksfunctie evenwaardig zijn aan de wetenschappelijke functie. Het wetenschappelijke werk, zoals publicaties, doctoraten, opgravingen, tentoonstellingen, colloquia en zo meer, moeten zoveel mogelijk verband houden met de eigen verzamelingen. De publiekwerking moet maximaal worden gevaloriseerd ten behoeve van de bezoekers. Zij moeten kunnen genieten van het aanbod: zintuiglijk, intellectueel en emotioneel.

Het wetenschapsbeleid is essentieel internationaal gericht: België sluit zich niet op, maar stimuleert juist internationale ambitie en positioneert zich bewust in een internationaal perspectief en met internationale maatstaven. Voor de regering is deze openheid echter ook verbonden aan permanente aandacht voor de officiële talen in België en het bijhorend rijke erfgoed als cultureel fundament voor het wetenschapsbeleid. Ik ben pleitbezorger van de verdere europeanisering en internationalisering van de middelen en de inspanningen en voor het verder bouwen aan grensoverschrijdende samenwerkingsverbanden.

III. — BELEIDSNOTA IN HAAR VERSCHILLENDE FACETTEN

A. Fundamenteel onderzoek

De federale bevoegdheden (vb inzake wetenschappelijke visa's, arbeidswetgeving, sociale zekerheid, etc...) zullen maximaal aangewend worden ter ondersteuning van het onderzoeksbeleid van alle overheden.

Initiatieven van de Europese Commissie (bv. Horizon 2020) en deze in het kader van de ERA (meer bepaald "joint programming", mobiliteit van onderzoekers Europese onderzoek infrastructuren, Gender dimension, knowledge transfer, open access, etc.) zullen in samenwerking met de Gewesten en Gemeenschappen worden gecoördineerd.

Synergies et alliances

Le choix de regrouper tous les domaines d'expertise liés à la politique scientifique découle principalement de l'importance accordée à la participation culturelle et donc au débat participatif. L'idée de base est que le renforcement de la participation culturelle ne peut être promu que si celle-ci est stimulée à la base et dès le plus jeune âge. Dans les ESF avec une importante fonction muséale comme les MRAH, les MRBAB, l'IRSNB et le MRAC, la fonction publique doit avoir le même poids que la fonction scientifique. Les travaux scientifiques tels que les publications, les doctorats, les fouilles, les expositions, les colloques... doivent, dans la mesure du possible, être en rapport avec les collections propres. Les services au public doivent être valorisés au maximum, au bénéfice des visiteurs. Ces derniers doivent pouvoir profiter de l'offre sur les plans sensoriel, intellectuel et émotionnel.

La politique scientifique est essentiellement tournée vers l'international: la Belgique n'entend pas rester isolée, mais nourrit au contraire des ambitions internationales en se positionnant résolument dans une perspective internationale et en appliquant des normes internationales. Pour le gouvernement, cette ouverture est néanmoins aussi liée à la place fondamentale qui est accordée aux langues officielles du pays et au riche patrimoine est la base de la politique scientifique. Je plaide personnellement en faveur d'une plus grande européenisation et internationalisation des moyens et des efforts et pour le développement plus poussé des liens de coopération par delà les frontières.

III. — DIFFÉRENTES FACETTES

A. Recherche fondamentale

Les compétences fédérales (par exemple en matière de visas scientifiques, de législation du travail, de sécurité sociale...) seront au maximum utilisées pour soutenir la politique de recherche à tous les niveaux de pouvoir.

Les initiatives de la Commission européenne (Horizon 2020 par exemple) et celles prises dans le cadre de l'ERA (en particulier la programmation conjointe, la mobilité des chercheurs, les infrastructures de recherche européennes, la dimension hommes-femmes, le transfert de connaissances, le libre accès...) seront coordonnées en collaboration avec les Régions et les Communautés.

In die context zal er bijzondere aandacht zijn voor de ontwikkeling van mechanismen die de federale wetenschappelijke instellingen — waar mogelijk in samenwerking met de universiteiten — toelaten zich te integreren in regionale, nationale en internationale excellentienetwerken.

B. Europese doelstellingen inzake Onderzoek & Ontwikkeling

Teneinde aan de Europese doelstellingen te voldoen zal prioriteit gegeven worden aan de volgende doelstellingen:

1) door een universitaire onderzoeksgroep met een begeleidingscomité bestaande uit vertegenwoordigers van alle relevante departementen zullen de federale steunmaatregelen worden opgelijst en kunnen voorstellen geformuleerd worden om deze beter af te stemmen op het beleid van de gewesten en gemeenschappen;

2) het “BRISTI” rapport waarin alle Belgische overheden hun activiteiten inzake onderzoek en ontwikkeling voorstellen, zal geüpdate worden. Deze update zal toelaten de complementariteiten inzake instrumenten en middelen tussen de verschillende Belgische overheden in kaart te brengen;

3) de resultaten van deze studies zullen voorgesteld worden op de interministeriële conferentie voor wetenschapsbeleid (IMCWB) gevolgd door een evaluatie met het oog op de toekomst;

4) in samenspraak met gemeenschappen en de gewesten zullen we overgaan tot een evaluatie van de overlegstructuren inzake wetenschapsbeleid met het oog op het maximaliseren van de aanwezigheid van de verschillende Belgische overheden op het Europese onderzoeksniveau.

Ik wil werk maken van het verbeteren van de monitoring van de Europese doelstellingen inzake O&O en innovatie. Ik zal trachten het technologieplatform dat in samenwerking met het Planbureau wordt uitgewerkt verder te verbeteren. Zo kan een digitaal platform ontstaan dat de Belgische gewesten en gemeenschappen zal toelaten zich te *benchmarken* met het buitenland. Dit platform wordt gestuurd door vertegenwoordigers van alle betrokken overheden.

De regering wenst de creatie van intellectuele eigendom aan te moedigen, onder meer door de fiscale aftrek voor octrooi-inkomsten (Artikel 205 e.v.; WIB 92) uit te breiden naar andere inkomsten uit intellectuele eigendom, in het bijzonder softwarelicenties. Nu worden onze

Dans ce contexte, une attention particulière sera accordée au développement de mécanismes qui permettent aux établissements scientifiques fédéraux — si possible en collaboration avec les universités — de s'intégrer dans les réseaux d'excellence régionaux, nationaux et internationaux.

B. Objectifs européens en matière de recherche et développement

Afin de répondre aux objectifs européens, priorité sera donnée aux objectifs suivants:

1) les aides fédérales seront répertoriées et des propositions pourront être formulées par un groupe de recherche universitaire et un comité d'accompagnement composé des représentants de tous les départements concernés dans le but de mieux aligner ces aides sur la politique des Régions et des Communautés;

2) le rapport “BRISTI” dans le cadre duquel toutes les autorités belges proposent leurs activités en matière de recherche et développement sera actualisé. Cette actualisation permettra de faire le point sur les complémentarités en matière d'instruments et de moyens entre les différentes autorités belges responsables;

3) les résultats de ces études seront présentés à la conférence interministérielle de la politique scientifique (CIMPS), laquelle sera suivie d'une évaluation pour l'avenir;

4) en collaboration avec les Communautés et les Régions, nous procéderons à une évaluation des structures de concertation en matière de politique scientifique dans le but d'optimiser la présence des différentes autorités belges au niveau de la recherche européenne.

J'entends m'atteler à l'amélioration du contrôle des objectifs européens en matière de R&D et d'innovation. Je tenterai d'encore améliorer la plateforme technologique élaborée en collaboration avec le Bureau du Plan. Une plateforme numérique permettant aux Régions et Communautés belges de se comparer avec ce qui se fait à l'étranger pourra ainsi être mise en place. Cette plateforme sera gérée par des représentants de toutes les autorités concernées.

Le gouvernement souhaite promouvoir la création de propriété intellectuelle, notamment en élargissant la déduction fiscale pour les revenus de brevet (article 205 et suivants; CIR 92) à d'autres revenus issus de la propriété intellectuelle, en particulier les licences de

startende ondernemingen, die vertrekken als *spin-off* uit (universitair) onderzoek, al te zeer aangemoedigd om hun zetel te verplaatsen naar Europese lidstaten waar inkomsten uit intellectuele eigendom fiscaal gunstiger worden behandeld, zoals bijvoorbeeld Luxemburg.

De regering zal daarom deze uitbreiding onderzoeken in een budgettair neutraal kader van zodra het Europese moratorium afloopt. Ook zal ik van zodra de OESO-*“Harmful Tax Practices-werkgroep”* een algemeen reglement uitgewerkt heeft, in samenwerking met de minister van Economische zaken en de minister van Financiën de noodzakelijke maatregelen onderzoeken en nemen teneinde ons land ook ten volle de vruchten te kunnen laten plukken van onze investeringen in onderzoek en de creatie van intellectuele eigendom.

De aanmelding van de onderzoeksprojecten door vennootschappen moet via een elektronisch loket kunnen gebeuren zodat de administratieve formaliteiten tot een minimum kunnen worden herleid. Ik zal de administratie de opdracht geven om het elektronisch loket verder te verfijnen in dialoog met de industrie en het ministerie van Financiën. De administratieve lasten dienen zo laag mogelijk te zijn.

C. Ruimtevaartbeleid

De investering van de overheid in ruimtevaartprojecten is noodzakelijk en gunstig voor de economie en de maatschappij.

De Ruimte is een strategische “grondstof”: ze is niet alleen een wetenschappelijke, technologische, industriële en commerciële schat, maar ook een instrument voor soevereiniteit, waarvan de beheersing één van de pijlers is van de toegang tot informatie.

De beheersing van de ruimtevaart is gekenmerkt door lange ontwikkelingscycli, gelinkt aan aanzienlijke technische en financiële risico's. Te veel instabiliteit, te veel risico's bij een te weinig geconsolideerde vraag en ook de protectionistische houding van de andere ruimtevaartmogendheden vereisen van de Europese landen — minstens nog voor een bepaalde tijd — het behoud van een institutionele garantie en verdere ondersteuning van de overheidsinvestering in ruimteactiviteiten.

Het is dan ook essentieel dat de overheid een ruimte-infrastructuur blijft garanderen en daarnaast ook de behoeften van gebruikers consolideert, het potentieel

logiciels. Aujourd'hui, nos jeunes entreprises provenant de *spin-offs* dans le secteur de la recherche (universitaire) sont encore trop souvent incitées à transférer leur siège dans des États membres de l'Union européenne où les revenus issus de la propriété intellectuelle bénéficient d'un régime fiscal plus avantageux, comme par exemple le Luxembourg.

Le gouvernement étudiera dès lors cet élargissement dans un cadre budgétairement neutre dès que le moratoire européen sera arrivé à expiration. Par ailleurs, dès que le groupe de travail de l'OCDE sur les pratiques fiscales dommageables aura élaboré un règlement général, j'examinerai et je prendrai, en collaboration avec le ministre des Affaires économiques et le ministre des Finances, les mesures nécessaires pour que notre pays puisse aussi récolter tous les fruits de nos investissements en matière de recherche et de création de propriété intellectuelle.

Afin que les formalités administratives soient réduites au maximum, la notification des projets de recherche par des sociétés doit pouvoir se faire via un guichet électronique. Je chargerai l'administration de perfectionner encore ce guichet électronique, en concertation avec l'industrie et le ministère des Finances. Les charges administratives doivent être les plus faibles possibles.

C. Politique spatiale

Il est indispensable et bénéfique pour l'économie et la société que l'État investisse dans des projets spatiaux.

L'espace est une “matière première” stratégique: elle est non seulement une ressource scientifique, technologique, industrielle et commerciale, mais aussi un instrument pour la souveraineté. La maîtrise de l'espace est l'un des piliers de l'accès à l'information.

Cette maîtrise de l'espace se caractérise aussi par de longs cycles de développement liés à des risques techniques et financiers considérables. Une forte instabilité, des risques considérables versus une demande trop peu consolidée et l'attitude protectionniste des autres puissances spatiales forcent les pays européens — du moins pour une période déterminée encore — à préserver une garantie institutionnelle et à poursuivre les investissements publics dans les activités spatiales.

Il est donc essentiel que le gouvernement continue d'assurer une infrastructure spatiale et que, par ailleurs, il consolide aussi les besoins des consommateurs, qu'il

van toepassingen aantoot en de onderzoeksactiviteiten versterkt om nieuwe diensten te ontwikkelen.

Daarnaast is er onmiskenbaar een evolutie naar een sterkere marktwerking in de ruimtevaartsector waar we onze bedrijven moeten bij ondersteunen.

De investeringen door de overheid in de ruimtevaart zijn economisch rendabel en hebben een multiplicatoreffect voor de economie. Dit multiplicatoreffect varieert volgens de OESO tussen 1,4 en 4,9 voor de directe en indirecte weerslag (contracten) van de overheidsinvesteringen in de ruimte. Daaraan kunnen dan nog de effecten toegevoegd worden van de ruimtevaartactiviteit op de maatschappij in zijn geheel: productiviteitswinst en grotere efficiëntie in tal van economische sectoren (landbouw en visvangst, luchttransport, mobiliteit, ...) maar ook preventie en beheer van natuurrampen, weersvoorspellingen, etc. Deze omvang van deze effecten is even groot in te schatten als de totale waarde van de directe en indirecte effecten. Andere studies situeren het multiplicatoreffect voor de economie tussen 2 tot 14, naargelang van het bestudeerde toepassingsgebied.

België telt mee in de ruimtevaartsector.

Binnen de wereldwijde en Europese ruimtevaart bekleedt ons land een bepalende plaats vanwege de voortdurende en grote steun van haar overheid en het uiterst goed presterende en internationaal erkende wetenschappelijke en industriële weefsel.

De overheidsfinanciering en het daardoor ondersteunde uitstekende wetenschappelijke en industriële potentieel staan ten dienste van drie strategische doelstellingen van het Belgische ruimtevaartbeleid:

- de expertise en wetenschappelijke en technologische capaciteit in de groeisectoren van de ruimtevaartsector versterken en, zo nodig, creëren;
- de industrie mogelijkheden bieden om nieuwe markten te veroveren en de tewerkstelling in de Belgische ruimtevaartsector te versterken;
- de overheid de mogelijkheid bieden om te beschikken over ruimtevaartinstrumenten die ze nodig heeft om haar beleid te bepalen en uit te voeren.

Het regeerakkoord biedt reële perspectieven voor de ruimtevaartactiviteiten in ons land.

Wereldwijd zijn er belangrijke en onafgebroken ontwikkelingen op het gebied van de ruimtevaart,

démontre le potentiel des applications et qu'il renforce les activités de recherche en vue de développer de nouveaux services.

En outre, il est indéniable que l'on se dirige vers un fonctionnement plus soutenu du marché dans le secteur spatial et qu'il nous faut aider nos entreprises dans ce domaine.

Les investissements publics dans le domaine spatial sont économiquement rentables et exercent un effet multiplicateur sur l'économie. Selon l'OCDE, cet effet oscille entre 1,4 et 4,9 pour les répercussions directes et indirectes (contrats) des investissements publics dans le domaine spatial. À cela, on peut encore ajouter les effets de l'activité spatiale sur la société dans son ensemble: gain de productivité et d'efficacité dans bon nombre de secteurs économiques (agriculture et pêche, transport aérien, mobilité...), mais également prévention et gestion des catastrophes naturelles, prévisions météorologiques, etc. On estime que l'ampleur de ces répercussions équivaut à la valeur totale des effets directs et indirects. D'autres études estiment que l'effet multiplicateur pour l'économie se situe entre 2 et 14, en fonction du domaine d'application étudié.

La Belgique est présente sur la scène spatiale.

Le soutien permanent et considérable du gouvernement ainsi que le tissu scientifique et industriel extrêmement performant et internationalement reconnu permettent à notre pays d'occuper une place prépondérante sur la scène spatiale mondiale et européenne.

Le financement public et l'excellent potentiel scientifique et industriel qu'il soutient servent trois objectifs stratégiques de la politique spatiale belge:

- renforcer et, le cas échéant, créer l'expertise ainsi que les capacités scientifiques et technologiques dans les secteurs de croissance du domaine spatial;
- permettre à l'industrie de conquérir de nouveaux marchés et de conforter l'emploi dans le secteur spatial belge;
- permettre au gouvernement de disposer des outils spatiaux dont il a besoin pour définir et mettre en œuvre sa politique.

L'accord de gouvernement offre de réelles perspectives aux activités spatiales dans notre pays.

On constate à travers le monde des évolutions significatives et durables dans le domaine spatial, dont l'essor

waaronder de sterke opkomst van nieuwe actoren (China, India, ...) naast de Verenigde Staten en Rusland, de concurrentie en samenwerking tussen hen en met hen, bedrijfsherstructureringen,... De aan die ontwikkelingen inherente moeilijkheden moeten dus van naderbij worden bekeken, maar ook de verschillende mogelijkheden die eruit voortvloeien moeten worden aangegrepen.

In dit kader en in een economische en budgettaire moeilijke context biedt het regeerakkoord reële perspectieven voor de ruimtevaartactiviteiten in ons land:

- het vestigt de aandacht op de meerwaarde van de diensten en de toepassingen (o.a. GALILEO en COPERNICUS) en op de toekomstige technologische ontwikkelingen (o.a. ARIANE-6);

- het herinnert eraan dat daartoe de wetenschappelijke en industriële ervaring en deskundigheid uit alle delen van ons land ingezet moeten worden.

Zo zullen de volgende operationele doelstellingen tijdens de legislatuur nagestreefd worden:

- de Belgische wetenschappelijke teams de mogelijkheden geven hun competenties te valoriseren en er nieuwe te verwerven: een aanpak via excellerende netwerken wordt verder geprivilegieerd en de synergieën en samenwerkingsverbanden tussen universiteiten, onderzoekscentra en industriële bedrijven worden versterkt;

- de Belgische industriële teams de mogelijkheden geven om op hun specifieke marktsegmenten ('core business') te blijven en nieuwe markten te veroveren: de programma's moeten gericht zijn op het veiligstellen van hun concurrentiekracht op Europees en internationaal vlak en het mogelijk maken de bedrijven minder afhankelijk te maken van institutionele financiering;

- de Belgische actoren meer verantwoordelijkheden geven door de nadruk te leggen op "kleine opdrachten", waarmee zo rechtstreeks een beroep kan worden gedaan op de in ons land beschikbare wetenschappelijke en industriële capaciteiten;

- de nadruk leggen op de ruimtevaarttoepassingen voor de overheid en de burger die de satellietgegevens gebruiken, met de bedoeling nieuwe diensten op te richten en zo de overeenstemmende onderzoekscentra en bedrijven te versterken.

Bovendien zal de nadruk worden gelegd op de versterking van de sterke punten van de operationele infrastructuur in België op ruimtevaartgebied, met name

de nouveaux acteurs (Chine, Inde...) outre les États-Unis et la Russie, la concurrence et la collaboration entre eux et avec eux, les restructurations d'entreprises... Les difficultés inhérentes à ces évolutions doivent donc être examinées plus en détail, mais il convient de s'intéresser aussi aux différentes possibilités qui en découlent.

Dans ce cadre, et dans un contexte économique et budgétaire difficile, l'accord de gouvernement offre de réelles perspectives aux activités spatiales dans notre pays:

- il attire l'attention sur la plus-value des services et des applications (e. a. GALILEO et COPERNICUS) et sur les évolutions technologiques à venir (e. a. ARIANE-6);

- il nous rappelle qu'il nous faut à cette fin déployer tout le savoir-faire scientifique et industriel, de même que les compétences de toutes les régions de notre pays.

Ainsi, les objectifs opérationnels suivants seront poursuivis lors de la législature:

- donner les moyens aux équipes scientifiques belges de valoriser leurs compétences et d'en acquérir de nouvelles: en privilégiant davantage une approche articulée autour de réseaux d'excellence et en renforçant les synergies et les partenariats entre les universités, les centres de recherche et les entreprises industrielles;

- donner les moyens aux équipes industrielles belges de rester sur leurs segments de marché spécifiques ("core business") et de conquérir de nouveaux marchés: les programmes doivent être axés sur la préservation de leur compétitivité à l'échelle européenne et internationale et permettre aux entreprises de moins dépendre des financements institutionnels;

- donner plus de responsabilités aux acteurs belges en mettant l'accent sur les "petites missions" qui permettent de faire appel directement aux capacités scientifiques et industrielles disponibles dans notre pays;

- mettre l'accent sur les applications spatiales pour les pouvoirs publics et les citoyens qui utilisent des données satellitaires dans le but de créer de nouveaux services et de renforcer ainsi les centres de recherche et les entreprises apparentés.

L'accent portera en outre sur le renforcement des points forts des infrastructures opérationnelles en Belgique dans le domaine spatial, notamment le Centre

het Centrum voor de verwerking van de beelden van de satelliet VEGETATION bij het VITO in Mol, het Centre spatial de Liège voor testfaciliteiten en het ESA-Centrum in Redu. Voor dit laatste zal het partnerschapsprotocol dat op 8 april 2014 werd ondertekend tussen de Belgische en Luxemburgse regeringen, het ESA en uiteenlopende industriële partners spoedig in werking gesteld worden. Daardoor kunnen de perspectieven voor aanmoediging en ontwikkeling van activiteiten die de ondertekenaars zijn overeengekomen concreet uitgewerkt worden.

Naast de Belgische deelname aan uiteenlopende programma's van het ESA, waarnaar het grootste deel van de budgettaire middelen van de ruimtevaartenveloppe zal uitgaan en die prioritair blijven, zal er bijzondere aandacht uitgaan naar de bilaterale samenwerking met de drie voornaamste Europese "ruimtevaartstaten" (met name Duitsland, Frankrijk en Italië) om het Belgisch potentieel zo ver mogelijk stroomopwaarts te plaatsen in de voorbereiding van programma's en projecten die *in fine* in het multilaterale Europese kader worden uitgevoerd. Daarbij zal er ook over gewaakt worden dat er een voldoende verscheidenheid is in deze bilaterale samenwerkingsverbanden die alle actoren in België kansen moeten bieden.

De volgende Europese termijnen zullen cruciaal zijn voor de toekomst van de ruimtevaartactiviteiten in Europa en in ons land.

Twee belangrijke afspraken zijn nu al op Europees niveau gepland om de krijtlijnen uit te tekenen voor het toekomstige Europese ruimtevaartbeleid. De Regering is stellig bereid om alle nuttige beschikkingen te treffen opdat ons land zijn stem kan laten horen in het koor van de Europese ruimtevaart.

We zullen de ministeriële conferenties die de ESA organiseert als een katalysator gebruiken om de Belgische ruimtevaartactoren tot ontplooiing te laten komen.

De Regering zal zeer binnenkort een standpunt vastleggen dat een antwoord geeft op het voorstel dat door ESA ter zake aan België zal worden gedaan. Bij het vastleggen van het Belgisch standpunt moet rekening gehouden worden met verschillende factoren. Zo zal de nu al tientallen jaren durende continue investering in deze sector optimaal moeten gevaloriseerd worden zowel voor bestaande als nieuwe actoren. Dit dient te gebeuren binnen de grenzen van de budgettaire enveloppe voor ruimtevaartactiviteiten en rekening houdend met de globale regionale evenwichten die voor deze sector zijn vastgelegd door opeenvolgende regeringsbeslissingen. De voorstellen zullen ook moeten aangeven

de Traitement des Images du satellite VEGETATION au CTIV à Mol, le Centre spatial de Liège pour les installations d'essai et le centre de ESA à Redu. Pour ce qui concerne ce dernier, le protocole de partenariat signé le 8 avril 2014 entre les gouvernements belge et luxembourgeois, ESA et différents partenaires industriels sera rapidement mis en œuvre. Les perspectives visant à encourager et à développer des activités convenues par les signataires peuvent par conséquent être élaborées concrètement.

Outre la participation de la Belgique à différents programmes de ESA, auxquels sera consacrée la majeure partie des moyens budgétaires de l'enveloppe spatiale et qui restent prioritaires, une attention particulière sera accordée à la collaboration bilatérale avec les trois principales puissances spatiales européennes (à savoir l'Allemagne, la France et l'Italie) pour faire intervenir le potentiel belge le plus possible en amont dans la préparation des programmes et des projets menés *in fine* dans le cadre multilatéral européen. À cet égard, on veillera également à ce que la diversité dans ces coopérations bilatérales soit suffisante pour offrir des possibilités à tous les acteurs en Belgique.

Les prochaines échéances européennes seront déterminantes pour l'avenir des activités spatiales en Europe et dans notre pays.

Deux rendez-vous importants sont d'ores et déjà programmés à l'échelon européen pour esquisser les grandes lignes de la future politique spatiale européenne. Le Gouvernement est assurément disposé à prendre toutes les mesures qui s'imposent pour permettre à notre pays de faire entendre sa voix sur la scène spatiale européenne.

Les conférences ministérielles organisées par l'ESA nous serviront de catalyseur pour libérer le potentiel des acteurs belges dans le domaine spatial.

Très prochainement, le Gouvernement adoptera une position qui répond à la proposition qui sera faite par l'ESA à la Belgique en la matière. Cette prise de position doit tenir compte de différents facteurs. Il faudra, par exemple, que les investissements continus effectués depuis des dizaines d'années déjà dans le secteur soient valorisés au maximum, tant pour les secteurs actuels que pour les nouveaux. Ceci devra se faire dans les limites de l'enveloppe budgétaire allouée aux activités spatiales et dans le respect des équilibres régionaux globaux fixés par les décisions successives du gouvernement pour ce secteur. Les propositions devront également indiquer la manière dont l'exploitation

hoe de exploitatie van de Ariane-systemen zich aanpast aan de wijzigende marktomstandigheden.

Ook zal België volgens nog nader te bepalen modaliteiten zijn aandeel in de exploitatiekosten van het internationale ruimtestation blijven dragen.

Binnen de Raad Concurrentievermogen Ruimte is de Belgische delegatie binnen de *ad hoc* kaders van de EU op het ogenblik zeer actief in haar streven naar de meest complete coherentie tussen de toekomstige beslissingen van het ESA en de EU inzake ruimtevaart. Tevens waakt ze erover dat de belangen van het land behouden blijven in de oriëntaties die voorgesteld zullen worden aan de ministers bevoegd voor Ruimtevaart.

Het succes van de Belgische Proba-satellieten wordt door vriend en vijand erkend. Proba-1, die werd gelanceerd in 2001 en die normaal een levensduur van een jaar moest hebben, vliegt nog steeds succesvol en is de meest gebruikte ESA-aardobservatiesatelliet. Proba-2, die de activiteit van de zon observeert, is een groot succes. Ten slotte heeft Proba-V bewezen dat Belgische know-how in staat is om te doen wat door iedereen voor onmogelijk werd gehouden voor een dergelijke, kleine satelliet: een dagelijkse observatie van de wereldwijde vegetatie. Deze informatie is van essentieel belang voor de wereldvoedselproductie en voor de toestand van de ontbossing.

De Belgische ruimtevaartpolitiek zal blijven inzetten op de mogelijkheden die mini-satellieten van de Proba-klasse bieden. Bovendien zal de nodige aandacht worden besteed aan een verdere miniaturisering en overeenkomstige kostprijsreductie, door het inzetten van cube-sats.

Het interne Belgische Ruimtebeheer moet afgestemd worden op de Europese en nationale evolutie in de ruimtevaart.

Het interne Belgische beheer van het ruimtevaartbeleid moet hoog nodig verder evolueren.

Het wordt tijd om de bepaling en de uitvoering van het Belgische ruimtevaartbeleid te verbeteren ten einde

- rekening te houden met de evoluties in het Belgische institutionele landschap;
- zich aan te passen aan de structurele veranderingen in het Europese ruimtevaartbeleid;

des systèmes Ariane s'adaptera aux changements des conditions du marché.

Aussi, la Belgique continuera d'apporter sa contribution pour couvrir les coûts d'exploitation de la station spatiale internationale selon des modalités restant à définir.

Au sein du Conseil Compétitivité Espace, la délégation belge se veut très active, dans les cadres *ad hoc* de l'UE, et tente de parvenir à la cohérence la plus totale des futures décisions de l'ESA et de l'UE en matière spatiale. Elle veille en outre à préserver les intérêts du pays dans les orientations qui seront proposées aux ministres en charge de l'Espace.

Tous saluent le succès des satellites belges Proba. Le satellite Proba-1 lancé en 2001 et dont la durée de vie ne devait pas dépasser un an est toujours parfaitement en orbite; il est le satellite d'observation terrestre de l'ESA le plus utilisé. Proba-2, qui observe l'activité du Soleil, est une grande réussite. Pour terminer, Proba-V a prouvé que le savoir-faire belge permettait de réaliser ce que tout le monde pensait impossible pour un petit satellite de ce type: une observation quotidienne de la végétation dans le monde. Ces informations sont essentielles pour le suivi de la production alimentaire mondiale et de l'évolution de la déforestation.

La politique spatiale belge continuera de miser sur les possibilités qu'offrent les mini-satellites de la catégorie Proba. En outre, il faudra tenir compte d'une nouvelle miniaturisation et d'une réduction des coûts afférente, à savoir l'utilisation de satellites CubeSat.

La gestion spatiale intérieure belge doit être adaptée aux évolutions spatiales européennes et nationales.

La gestion intérieure belge de la politique spatiale doit absolument poursuivre son évolution.

Il est temps d'améliorer la définition et la mise en œuvre de la politique spatiale belge afin de

- prendre en considération les évolutions dans le paysage institutionnel belge;
- s'adapter aux changements structurels dans la politique spatiale européenne;

- de effectiviteit en de efficiëntie te verhogen — vooral op het economische en financiële vlak — van de Belgische deelname aan de Europese ruimtevaartprogramma's.

Daarom moet vooreerst het bestaande team dat binnen de POD Wetenschapsbeleid ruimtevaart beheert een garantie krijgen dat zij de nodige middelen voor de uitoefening van deze taak krijgen, ongeacht de overkoepelende structuur waarin dit gebeurt.

Onder de vorm van een “Interfederaal Ruimtevaartbureau met rechtspersoonlijkheid”, voorziet het regeerakkoord de oprichting van een ruimtevaartagentschap.

Hier moeten een aantal elementen gepreciseerd worden:

- de oprichting van een Belgisch ruimtevaartbureau: de nieuwe instelling zal beschikken over een eigen rechtspersoon; deze zal aan de politieke overheid verbonden zijn door een beheerscontract dat de doelstellingen, de middelen en de evaluatiecriteria vastlegt;

- dit “interfederale” bureau is een “federale” instelling waarin — zoals voorgeschreven door artikel 92ter, par.1, van de bijzondere wet op de hervorming der instellingen — de Federale Regering de samenwerking tussen de Gewesten regelt;

- de samenwerking met de Gewesten en Gemeenschappen zal gebeuren binnen het bestaande institutionele kader en het Agentschap wordt daarbij een instrument dat moet zorgen voor een vlotte samenwerking en samenhang tussen de bevoegdheid van de federale overheid inzake internationale ruimtevaart en de verschillende bevoegdheden van de deelgebieden stroomop- en afwaarts.

Om dit alles in werking te stellen zal de Regering een wetsontwerp voorleggen voor *de oprichting en werking van het Interfederale Ruimtevaartbureau* en het jaar 2015 nuttig besteden aan de bepaling van de modaliteiten om de Gewesten en Gemeenschappen te betrekken bij de nieuwe structuur en de nodige reglementaire beschikkingen vast te leggen om de daadwerkelijke start mogelijk te maken zonder een onderbreking te veroorzaken in de openbare governance van de ruimtevaartsector.

Tot slot zal ik — met de strategische en operationele doelstellingen vastgelegd voor het ruimtevaartbeleid en met de middelen en instrumenten die voorzien zijn om dit in zijn werk te stellen — alle gewenste aandacht blijven besteden aan de versterking van het wetenschappelijk

- accroître l'efficacité et l'efficience — principalement sur les plans économique et financier — de la participation belge aux programmes spatiaux européens.

C'est pour cette raison que l'équipe en place qui gère le domaine spatial au sein du SPP Politique scientifique doit avant tout avoir la garantie qu'elle recevra les moyens nécessaires pour mener à bien sa mission, quelle que soit la structure faitière dont elle dépendra.

L'accord de gouvernement prévoit la création d'une agence spatiale sous la forme d'“Agence spatiale inter-fédérale dotée d'une personnalité juridique”.

Il convient de préciser un certain nombre d'éléments:

- la création d'une agence spatiale belge: la nouvelle institution disposera d'une personnalité juridique propre; celle-ci sera liée aux autorités politiques par un contrat de gestion qui définit les objectifs, les ressources et les critères d'évaluation;

- cette agence “interfédérale” est une institution “fédérale” dans laquelle — conformément à l'article 92ter, paragraphe 1, de la loi spéciale de réformes institutionnelles — le Gouvernement fédéral régit la collaboration entre les Régions;

- la collaboration avec les Régions et les Communautés se fera dans le cadre institutionnel existant et l'Agence deviendra à cet égard un outil visant à assurer une bonne coopération et la cohésion entre la compétence de l'autorité fédérale en matière spatiale internationale et les différentes compétences des entités fédérées en amont et en aval.

Pour que tout ceci voie le jour, le Gouvernement va soumettre un projet de loi portant sur *la création et le fonctionnement de l'Agence spatiale interfédérale*; l'année 2015 sera consacrée à la définition des modalités visant à impliquer les Régions et les Communautés dans la nouvelle structure et à déterminer les dispositions réglementaires utiles qui doivent permettre le démarrage effectif sans interruption de la gouvernance publique du secteur spatial.

Pour terminer, je vais — avec les objectifs stratégiques et opérationnels fixés pour la politique spatiale et avec les moyens et les outils prévus pour la mettre en œuvre — continuer à consacrer toute l'attention nécessaire au renforcement du potentiel scientifique et

en industriële potentieel van ons land in de ruimtevaart-sector en waken over een maximale inschakeling in de Europese programma's en ruimtevaartprojecten.

D. Federale wetenschappelijke instellingen (FWI's)

De hervormingen in het wetenschapsbeleid zullen leiden naar reflectie, creativiteit en uiteindelijk goede keuzes die duurzaam overleefd blijven op lange termijn. Dat proces zal mogelijk worden gemaakt door de verregaande autonomie van de FWI's. Participatie van alle stakeholders staat centraal. Daardoor zullen de FWI's zich verankeren in de maatschappij van de 21ste eeuw. De structuur van de federale wetenschappelijke instellingen (FWI's) wordt gemoderniseerd en geharmoniseerd. Er zal een analyse worden uitgevoerd van het huidige systeem en een bevraging worden georganiseerd van de wetenschappers en industriëlen uit de sector. Deze elementen zullen de basis vormen voor de uitwerking van een aangepaste beheerstructuur.

Na de inventarisatie van de goede praktijken inzake "goed bestuur" en van de vigerende wet- en regelgeving in verband met de organisatie van de FWI's, wordt gekozen voor een verzelfstandigingsvorm (met inbegrip van de noodzakelijke bestuursorganen) en voor een type beheersovereenkomst die tegemoet komt aan de verwachtingen zoals vastgelegd in het regeerakkoord, o.a.:

- meer verantwoordelijkheid en beslissingsbevoegdheid voor de leidinggevende ambtenaren van de instellingen;
- meer betrokkenheid van de stakeholders en van actoren uit de private sector bij de werking;
- participatie van de vertegenwoordigers van de federale overheid en van de deelgebieden.

De beheersovereenkomst en de graad van autonomie zullen aangepast worden aan de behoeften en de opdracht van elke FWI.

Er komt een audit die de huidige subsidietoelagen van de POD Wetenschapsbeleid aan instellingen in binnen- en buitenland volledig in kaart brengt, doorlicht en evalueert. Deze audit moet een beeld geven van de geldstromen. Er zal een uitgebreide analyse uitgevoerd worden van de opdrachten van de POD Wetenschapsbeleid, meer bepaald van de onderzoeksprogramma's, de internationale en nationale coördinatie-acties, de productie en analyse van WTI-indicatoren, evenals van de verschillende ondersteunende diensten, met inbegrip van de steundiensten ten aanzien van de wetenschappelijke instellingen.

industriel de notre pays dans le secteur spatial et veiller à une participation maximale aux programmes et projets spatiaux européens.

D. Établissements scientifiques fédéraux (ESF)

Les réformes de la politique scientifique vont conduire à la réflexion, à la créativité et, finalement, aux bons choix qui persisteront durablement et à long terme. C'est la large autonomie des ESF qui permettra ce processus. La participation de toutes les parties prenantes est primordiale. Les ESF s'ancreront alors dans la société du XXI^e siècle. La structure des établissements scientifiques fédéraux (ESF) sera modernisée et harmonisée. Le système actuel sera analysé et une enquête organisée auprès des scientifiques et des industriels du secteur. Ces éléments serviront de base à l'élaboration d'une structure de gestion appropriée.

Après avoir identifié les bonnes pratiques en matière de "bonne gouvernance" et les lois et règlements en vigueur concernant l'organisation des ESF, on optera pour une forme d'autonomisation (y compris des organes de gestion nécessaires) et pour un type de contrat de gestion qui répond aux attentes fixées dans l'accord de gouvernement, notamment:

- plus de responsabilité et de pouvoir de décision pour les fonctionnaires dirigeants des établissements;
- une plus grande implication des parties prenantes et des acteurs du secteur privé dans le fonctionnement;
- la participation des représentants du pouvoir fédéral et des entités fédérées.

Le contrat de gestion et le degré d'autonomie seront adaptés aux besoins et à la mission de chaque ESF.

Un audit identifiera, examinera et évaluera en profondeur les subsides actuels du SPP Politique scientifique octroyés aux établissements en Belgique et à l'étranger. Cet audit doit permettre d'identifier les flux financiers. On effectuera une analyse approfondie des missions du SPP Politique scientifique, plus particulièrement les programmes de recherche, les actions de coordination internationales et nationales, la production et l'analyse d'indicateurs STI, ainsi que les différents services auxiliaires, dont les services d'appui à l'égard des établissements scientifiques.

Zoals het regeerakkoord beschrijft zal er aandacht zijn voor het verminderen van de digitale kloof en voor cyberveiligheid. Het ICT-beleid, de digitalisering, de opslag van gegevens en de gegevensuitwisseling moet verder ontwikkeld worden. In dat kader wordt het beleid van DIGIT 03 voortgezet voor de archivering en de toegang tot wetenschappelijke gegevens:

1) Het programma DIGIT 03 wordt verder uitgevoerd. Er zal onderzocht worden hoe dit programma, eventueel door interactie met private en/of publieke partners verder kan worden versterkt, zodanig dat het digitaliseringsproces van de federale collecties kan versneld worden.

2) Het pilootproject inzake OPEN ACCESS zal uitgebreid worden naar alle FWI's. Dit zal toelaten alle publicaties van de FWI's efficiënter te valoriseren en de toegang tot wetenschappelijke gegevens te vergemakkelijken. In een volgend stadium zal worden onderzocht hoe dit initiatief kan uitgebreid worden naar de andere federale instellingen en verder gecoördineerd met de andere Belgische overheden.

Zonder afbreuk te doen aan de komende audit van de huidige subsidietoelagen van de POD Wetenschapsbeleid aan instellingen in binnen- en buitenland, wens ik te benadrukken dat de nationale onderzoeksprogramma's een relevant instrument blijven ter ondersteuning van het regeringsbeleid en de expertise binnen de federale wetenschappelijke instellingen, zij zullen worden verder gezet ter ondersteuning van de beleidskeuzes van deze regering. Vanuit een bekommernis tot efficiënt en transparant beleid zal worden nagegaan of door integratie van bepaalde steunmaatregelen met eenzelfde finaliteit, krachtiger programma's kunnen ontwikkeld worden.

Het is bovendien wenselijk dat de federale overheid blijvend zorg draagt voor het financieren van de deelname van de onderzoeksgemeenschap van het land tot de internationale onderzoeksinstellingen. Ook wens ik te onderstrepen dat de federale onderzoeksinstellingen steeds toegang moeten krijgen tot deze infrastructuur.

Er zal worden op toegezien dat voldoende overleg gepleegd wordt tussen de verschillende FWI's. De FWI's zullen worden aangemoedigd hun expertise en knowhow gezamenlijk te bundelen in kenniscentra ten dienste van de bevolking, de overheid en de maatschappij. Via deze kenniscentra zullen de FWI's bijdragen aan innovatie in onze samenleving en kunnen zij er de vruchten van plukken, o.m. via de oprichting van relevante *spin-offs*.

Comme le stipule l'accord de gouvernement, on sera attentif à la diminution de la fracture numérique et à la cybersécurité. Il faut poursuivre le développement de la politique des TIC, la numérisation, le stockage de données et l'échange de données. Dans ce cadre, on poursuit la politique de DIGIT 03 pour l'archivage et l'accès aux données scientifiques:

1) On poursuit la mise en œuvre du programme DIGIT 03. On examinera comment renforcer ce programme, en interagissant éventuellement avec des partenaires privés et/ou publics, afin d'accélérer le processus de numérisation des collections fédérales.

2) Le projet pilote concernant OPEN ACCESS sera élargi à tous les ESF. Cela permettra une meilleure valorisation de toutes les publications des ESF et un accès facilité aux données scientifiques. Par la suite, on examinera comment élargir cette initiative aux autres institutions fédérales et la coordonner plus avant avec les autres pouvoirs belges.

Indépendamment de l'audit à venir concernant les subsides actuels du SPP Politique scientifique octroyés aux établissements en Belgique et à l'étranger, je tiens à souligner que les programmes de recherche nationaux demeurent un moyen pertinent de soutenir la politique gouvernementale et le savoir-faire au sein des établissements scientifiques fédéraux; ces programmes seront poursuivis afin d'étayer les choix politiques de ce gouvernement. Dans un souci d'efficacité et de transparence, on déterminera s'il est possible de développer des programmes plus efficaces en intégrant certaines mesures d'aide ayant une seule et même finalité.

En outre, il est souhaitable que le pouvoir fédéral assure en permanence le financement de la participation de la communauté de recherche du pays aux instituts de recherches internationaux. Aussi, je tiens à souligner que les instituts de recherche fédéraux doivent toujours avoir accès à ces infrastructures.

On veillera à ce qu'il y ait une concertation suffisante entre les différents ESF. Les ESF seront encouragés à mettre leur expertise et leur savoir-faire en commun dans des centres de connaissances au service de la population, des pouvoirs publics et de la société. Par l'intermédiaire de ces centres de connaissances, les ESF contribueront à l'innovation dans notre société et ils pourront en récolter les fruits, notamment par la création de *spin-offs* pertinentes.

Zo de wettelijke en maatschappelijke opdracht van de FWI's dit noodzakelijk maakt, zullen projecten en initiatieven waarbij andere federale actoren (FOD's e.a.) betrokken zijn, ondersteund worden. In dit verband zullen met de FOD Justitie afspraken gemaakt worden in verband met de verbetering van de toegankelijkheid van de archieven uit de repressieperiode.

Er zal onderzocht worden hoe de verdere modernisering van de gebouwen- en inrichtingsinfrastructuur van de FWI's met zetel in Brussel gedeeltelijk zouden kunnen gefinancierd worden met middelen uit het Belirisfonds. Federaal wetenschapsbeleid streeft naar een trekkingsrecht van een relevant percentage per jaar, en dit tot het einde van de legislatuur. De verdere verdeling van de middelen zal gebeuren in functie van de noden en de degelijkheid van het masterplan dat de instelling voorlegt. Voor de cyclische investeringsbehoeften (digitale infrastructuur, materieel voor conservering van erfgoed e.d.) zal met de Nationale Loterij structureel worden samengewerkt. Bijzondere aandacht zal worden gegeven aan de conservering en valorisatie van federale collecties onder andere in KMKG, KMMA en KBIN, inclusief biologische collecties bewaard in ethanol.

Het is relevant te benadrukken dat de FWI's, in het bijzonder de musea, uitmuntende wetenschappelijke instellingen zijn, maar ook een verantwoordelijkheid hebben als publieksgerichte dienst. We willen inzetten op de ontwikkeling van de museale aspecten van de publiekswerking (communicatie, promotie, perscontacten, PR, educatie, informatie, toerisme, evenementen, economisch rendement...) om de musea te laten evolueren volgens de internationale hedendaagse museologie. De visie op de publiekswerking wordt geëvalueerd met het oog op een vernieuwende aanpak waarbij het authentieke en klassieke museumtype evolueert naar een belevingsmuseum, met gebruik van nieuwe media en methodes, voor zover ze financieel haalbaar en duurzaam zijn. Deze museale aanpak moet de bezoeker tot nadenken stemmen over erfgoed, archieven, natuur, cultuur en kunst in de geest van zingeving en humanisering. Beide begrippen zijn nauw met elkaar verweven zowel in het onderwijs, het onderzoek als in de samenleving. De FWI's bezitten een uitgelezen verzameling van kennis om hierop verder te bouwen.

Stappenplan

Na een gedetailleerde analyse van de budgetten, van de statuten van het personeel en de functiebeschrijvingen van alle medewerkers van de centrale administratie wordt een stappenplan uitgewerkt dat moet leiden tot een nieuw en haalbaar evenwicht tussen

Si la mission légale et sociale des ESF l'impose, un soutien sera apporté aux projets et aux initiatives impliquant d'autres acteurs fédéraux (SPF, etc.). À cet égard, des accords seront pris avec le SPF Justice concernant l'amélioration de l'accessibilité des archives de la période de répression.

On examinera comment financer en partie avec les ressources du fonds Beliris la poursuite de la modernisation des infrastructures des bâtiments et des aménagements des ESF ayant leur siège à Bruxelles. La politique scientifique fédérale vise un droit de tirage d'un pourcentage annuel important, et ce jusqu'au terme de la législature. La répartition complémentaire des fonds se fera en fonction des besoins et de la qualité du plan directeur soumis par l'établissement. Concernant les besoins d'investissement cycliques (infrastructure numérique, équipements pour la préservation du patrimoine, etc.), une collaboration structurelle avec la Loterie Nationale est prévue. Une attention particulière sera accordée à la préservation et à la valorisation des collections fédérales, notamment aux MRAH, au MRAC et à l'IRSNB, y compris les collections biologiques conservées dans de l'éthanol.

Il convient de souligner que les ESF, en particulier les musées, sont d'excellents établissements scientifiques, mais qu'ils ont aussi une responsabilité en tant que services destinés au public. Nous souhaitons promouvoir le développement des aspects muséologiques du service public (communication, promotion, contacts presse, relations publiques, éducation, information, tourisme, événements, retombées économiques...) pour faire évoluer les musées conformément à la muséologie contemporaine internationale. La vision du service public sera évaluée en vue d'adopter une approche novatrice où le musée authentique et classique deviendrait un musée d'expérience, avec l'utilisation de nouveaux médias et méthodes, pour autant qu'ils soient viables financièrement et durables. Cette approche muséologique doit inciter le visiteur à réfléchir sur le patrimoine, les archives, la nature, la culture et l'art en termes de sens et d'humanisation. Les deux notions sont étroitement liées à fois dans l'enseignement, la recherche et la société. Les ESF possèdent un ensemble exceptionnel de connaissances pouvant servir de base.

Feuille de route

Une feuille de route sera élaborée après analyse détaillée des budgets, du statut du personnel et des descriptions de fonction de tous les collaborateurs de l'administration centrale. Cette feuille de route doit conduire à un nouvel équilibre viable entre les "services

de “gemeenschappelijke en ondersteunende diensten” van de algemene directie en de FWI’s. Eén van de mandaathouders of een externe kan aangesteld worden als change manager. Een voorstel van scenario, waarin alle juridische, logistieke, HR-gerelateerde en andere aspecten geïntegreerd zijn, wordt tegen april 2015 verwacht. Om dit plan te laten slagen zal permanent overleg gepleegd worden met de FOD P&O (openbaar ambt).

Een deel van de centrale budgetten voor onderzoek, subsidies aan internationale organisaties en netwerken, werkingskredieten e.d. zullen naar de dotaties van de respectieve FWI’s worden overgeheveld in functie van aantoonbare behoeften. Deze behoeften kunnen betrekking hebben op tal van aspecten: het verbeteren van het beheer en digitale toegankelijkheid van collecties, het optimaliseren van de publieke dienstverlening, de uitbouw van onderzoeksinfrastructuur aangepast aan de noden en mogelijkheden van de 21ste eeuw, de ontwikkeling van synergieën en interdisciplinariteit tussen de instellingen onderling, de financiering van internationale samenwerking en internationale onderzoeksinfrastructuren, enz.

Om de FWI’s meer “zuurstof” te geven wordt gestreefd naar een optimalisering van de dotaties. De vigerende verdeelsleutel zal worden herzien in functie van

1° de maatschappelijke opdracht en relevantie van de FWI’s;

2° de mate waarin zij de prioriteiten zoals vastgelegd in het regeerakkoord uitvoeren of faciliteren (dienstverlening t.a.v. andere actoren van de federale overheid);

3° de mate waarin zij bijdragen aan de internationale uitstraling van ons land en de economische vooruitgang door innovatie;

4° de mate waarin zij samenwerken met actoren van de gemeenschappen en gewesten;

5° de last van hun patrimonium naar volume, conditie en belangrijkheid.

De FWI’s moeten ook zelf bijkomende middelen zoeken in onderling overleg en door de uitbouw van een netwerk dat reikt tot in het buitenland. Het aanpassen van de tarieven voor producten en diensten aan de hedendaagse economische realiteit en het nemen van maatregelen in verband met het cultureel en wetenschappelijk mecenaat, behoren tot de mogelijkheden.

communs et auxiliaires” de la direction générale et les ESF. L’un des mandataires ou une personne externe peut être désigné(e) comme change manager. Une proposition de scénario intégrant tous les aspects juridiques, logistiques, RH et autres est attendue pour avril 2015. Une concertation permanente du SPF P&O (fonction publique) sera menée afin d’assurer la réussite de ce projet.

Une partie des budgets centraux pour la recherche, les subsides destinés à des organisations et des réseaux internationaux, les crédits de fonctionnement, etc. seront transférés vers les dotations des ESF respectifs en fonction de besoins démontrables. Ces besoins peuvent concerner bon nombre d’aspects: l’amélioration de la gestion et l’accessibilité numérique des collections, l’optimisation du service public, le développement d’infrastructures de recherche adaptées aux besoins et aux possibilités du XXI^e siècle, le développement de synergies et de l’interdisciplinarité entre les institutions, le financement de la collaboration internationale et d’infrastructures internationales de recherche, etc.

On tentera d’optimiser les dotations pour donner plus d’“oxygène” aux ESF. La clé de répartition en vigueur sera revue en fonction

1° de la mission sociale et de l’importance des ESF;

2° de la mesure dans laquelle ils mettent en œuvre ou facilitent les priorités définies dans l’accord de gouvernement (services fournis aux autres secteurs du pouvoir fédéral);

3° de la mesure dans laquelle ils contribuent à l’image de notre pays à l’étranger et au progrès économique par l’innovation;

4° de la mesure dans laquelle ils collaborent avec des acteurs des Communautés et des Régions;

5° de l’importance de leur patrimoine en termes de volume, d’état et d’intérêt.

Les ESF doivent également chercher par eux-mêmes des ressources supplémentaires, de concert et via la mise en place d’un réseau qui s’étend jusqu’à l’étranger. L’adaptation des tarifs des produits et services à la réalité économique d’aujourd’hui et la prise de mesures concernant le mécénat culturel et scientifique font partie des possibilités.

Een deel van het personeel van Belspo zal naar de FWI's worden overgeheveld, rekening houdend met de functieprofielen en competenties van de medewerkers. Voor de bij Belspo tewerkgestelde mandaathouders zal een realistische regeling worden uitgewerkt.

Bij de rationalisering van het federaal wetenschapsbeleid zullen besparingen die een impact hebben op het beheer van collecties, het behoud van de wetenschappelijke expertise en de publieke dienstverlening maximaal ontzien worden. Er zal bijgevolg vooral bespaard worden op zuivere 'beheerskosten' en er zullen incentives komen voor vergaande synergieën tussen de instellingen. De opheffing, fusie of integratie van diensten en functies wordt bij deze operatie niet uitgesloten. Integendeel, waar dergelijke operaties door geografische locatie of andere bijzondere omstandigheden voor de hand liggen zullen zij als eerste prioriteit onderzocht worden op haalbaarheid en impact. Sommige operaties zullen op korte termijn een investering vergen, maar zullen geen recurrente kosten met zich brengen.

E. Andere Belgische troeven

Grote uitdagingen zijn het huidige schip RV Belgica I, zeewaardig te houden voor maritiem onderzoek. Het Koninklijk Belgisch Instituut voor Natuurwetenschappen treedt op als beheerder van het schip. Ik hecht groot belang aan de beschikbaarheid van een onderzoeksschip. Evenwel, gelet op de nood om kostenbesparend te werken, zal onderzocht worden of internationale samenwerking (bijvoorbeeld in Benelux-verband) hieromtrent kan versterkt worden. Gelet op de toestand van het schip en de vele technische problemen waarmee het, door zijn hoge leeftijd wordt geconfronteerd is er nood aan een beslissing in dit dossier. Ik zal een dossier voorbereiden.

Luchtvaart is een regionale materie met grote belangen verspreid over het hele land. Er zal overleg gepleegd worden met de regio's om deze belangen billijk te blijven verdedigen.

De Prinses Elisabeth-basis op de Zuidpool moet overeenkomstig de regeringsverklaring op een goede manier worden beheerd. De bestaande audits zullen ter harte worden genomen om conclusies te trekken. Internationale samenwerking moet het leidmotief worden voor het nieuwe beheer.

Une partie du personnel de Belspo sera transférée vers les ESF en tenant compte des profils de fonction et des compétences des collaborateurs. En ce qui concerne les mandataires employés chez Belspo, un accord réaliste sera élaboré.

En rationalisant la politique scientifique fédérale, on évitera au maximum les économies qui ont un impact sur la gestion des collections, la préservation de l'expertise scientifique et le service public. Par conséquent, on économisera principalement sur les "frais de gestion" purs et des mesures créeront d'importantes synergies entre les institutions. La suppression, la fusion ou l'intégration de services et de fonctions ne sont pas exclues dans le cadre de cette opération. Par ailleurs, si la situation géographique ou d'autres circonstances particulières rendent de telles opérations évidentes, leur viabilité et leur impact seront étudiés en priorité. Certaines opérations nécessiteront un investissement à court terme, mais n'entraîneront pas de frais récurrents.

E. Autres atouts belges

Parmi les défis importants figure celui de maintenir la navigabilité de l'actuel navire océanographique RV Belgica I. L'Institut royal des sciences naturelles de Belgique est le gestionnaire du navire. J'attache beaucoup d'importance à la disponibilité d'un bateau océanographique. Cependant, compte tenu de la nécessité de faire des économies, on examinera s'il est possible de renforcer la collaboration internationale à cet égard (par exemple, une coopération au sein du Benelux). Compte tenu de l'état du bateau et des nombreux problèmes techniques qu'il rencontre en raison de son ancienneté, il est nécessaire de prendre une décision en la matière. Je préparerai un dossier.

L'aviation est une matière régionale avec des intérêts majeurs répartis à travers le pays. Une concertation avec les Régions sera menée afin de continuer à défendre ces intérêts de façon équitable.

La station antarctique Princesse-Élisabeth doit être gérée correctement et conformément à la déclaration gouvernementale. Les audits existants permettront de tirer des conclusions. La collaboration internationale doit devenir le leitmotiv de la nouvelle gestion.

IV. — BESLUIT

Werken aan beleid

Ik wil loyaal de nauwgezette uitvoering realiseren van het Regeerakkoord. Een degelijke doorlichting van alle instellingen, instituten en organen, kan leiden tot duurzamere beslissingen binnen deze legislatuur over hun werking, hun missie en hun toekomst.

Deze regering gaat resoluut voor innovatie, onderzoek en ontwikkeling en streeft naar de bindende realisatie van de Barcelona-doelstelling 3 % BBP. Een betere koppeling van het federale wetenschapsbeleid aan het industriële en culturele weefsel, zal de 'return on investment' in de toekomst beter verzekeren.. Het aantrekken en behoud van competenties van hoogstaand niveau is het uitgangspunt voor een performant beleid.

De staatssecretaris voor Wetenschapsbeleid,

Elke SLEURS

IV. — CONCLUSION

Élaboration de la politique

Je tiens à concrétiser avec minutie et loyauté l'accord de gouvernement. Un bilan sérieux de l'ensemble des institutions, instituts et organismes peut conduire à des décisions plus durables au cours de la présente législature quant à leur fonctionnement, leur mission et leur avenir.

Ce gouvernement opte résolument pour l'innovation, la recherche et le développement et ambitionne de réaliser l'objectif obligatoire de Barcelone, à savoir 3 % du PIB. Une meilleure interconnexion entre la politique scientifique fédérale et le tissu industriel et culturel garantira un meilleur retour sur investissement pour le futur. Attirer et retenir des compétences de haut niveau est à la base d'une politique performante.

La secrétaire d'État à la Politique scientifique,

Elke SLEURS