

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

13 december 2016

**ONTWERP VAN ALGEMENE
UITGAVENBEGROTING**

voor het begrotingsjaar 2017

GEDACHTEWISSELING

over sectie 19 – Regie der gebouwen

VERSLAG

NAMENS DE COMMISSIE
VOOR DE FINANCIËN EN DE BEGROTING
UITGEBRACHT DOOR
DE HEER **Benoît PIEDBOEUF**

INHOUD

Blz.

I. Inleidende uiteenzetting van de minister van Binnenlandse Zaken.....	3
II. Vragen en opmerkingen van de leden	9
III. Antwoorden van de minister.....	18
IV. Replieken van de leden.....	21

Zie:

Doc 54 2109/ (2016/2017):

- 001: Ontwerp van Algemene Uitgavenbegroting (eerste deel).
- 002: Ontwerp van Algemene Uitgavenbegroting (tweede deel).
- 003: Amendementen.
- 004: Verslag.
- 005: Amendement.
- 006 tot 008: Verslagen.
- 009: Amendementen.

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

13 décembre 2016

**PROJET DU BUDGET GÉNÉRAL
DES DÉPENSES**

pour l'année budgétaire 2017

ÉCHANGE DE VUES

sur la section 19 – Régie des bâtiments

RAPPORT

FAIT AU NOM DE LA COMMISSION
DES FINANCES ET DU BUDGET
PAR
M. **Benoît PIEDBOEUF**

SOMMAIRE

Pages

I. Exposé introductif du ministre de l'Intérieur.....	3
II. Questions et observations des membres.....	9
III. Réponses du ministre.....	18
IV. Répliques des membres.....	21

Voir:

Doc 54 2109/ (2016/2017):

- 001: Projet du Budget général de dépenses (première partie).
- 002: Projet du Budget général de dépenses (deuxième partie).
- 003: Amendements.
- 004: Rapport.
- 005: Amendement.
- 006 à 008: Rapports.
- 009: Amendements.

**Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag/
Composition de la commission à la date de dépôt du rapport**

Voorzitter/Président: Eric Van Rompuy

A. — Vaste leden / Titulaires:

N-VA	Peter Dedecker, Johan Klaps, Robert Van de Velde, Bert Wollants
PS	Stéphane Crusnière, Ahmed Laaouej, Alain Mathot
MR	Gautier Calomne, Benoît Piedboeuf, Vincent Scourneau
CD&V	Roel Deseyn, Eric Van Rompuy
Open Vld	Luk Van Biesen, Dirk Van Mechelen
sp.a	Peter Vanvelthoven
Ecolo-Groen	Georges Gilkinet
cdH	Benoît Dispa

B. — Plaatsvervangers / Suppléants:

Peter Buysrogge, Inez De Coninck, Peter De Roover, Bart De Wever
Frédéric Daerden, Emir Kir, Eric Massin, Sébastien Pirlot
Olivier Chastel, Philippe Goffin, Kattrin Jadin, Damien Thiéry
Hendrik Bogaert, Griet Smaers, Vincent Van Peteghem
Patricia Ceysens, Ine Somers, Carina Van Cauter
Karin Temmerman, Dirk Van der Maelen
Meyrem Almaci, Jean-Marc Nollet
Michel de Lamotte, Catherine Fonck

C. — Niet-stemgerechtigde leden / Membres sans voix délibérative:

VB	Barbara Pas
PTB-GOI	Marco Van Hees
DéFI	Olivier Maingain
VUWO	Veerle Wouters

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	:	centre démocrate Humaniste
VB	:	Vlaams Belang
PTB-GOI	:	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture
DéFI	:	Démocrate Fédéraliste Indépendant
PP	:	Parti Populaire
Vuye&Wouters	:	Vuye&Wouters

Afkortingen bij de nummering van de publicaties:

DOC 54 0000/000:	Parlementair document van de 54 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA:	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV:	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV:	Beknopt Verslag
CRIV:	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN:	Plenum
COM:	Commissievergadering
MOT:	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)

Abréviations dans la numérotation des publications:

DOC 54 0000/000:	Document parlementaire de la 54 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA:	Questions et Réponses écrites
CRIV:	Version Provisoire du Compte Rendu intégral
CRABV:	Compte Rendu Analytique
CRIV:	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN:	Séance plénière
COM:	Réunion de commission
MOT:	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers

Bestellingen:
Natieplein 2
1008 Brussel
Tel.: 02/ 549 81 60
Fax: 02/549 82 74
www.dekamer.be
e-mail: publicaties@dekamer.be

De publicaties worden uitsluitend gedrukt op FSC gecertificeerd papier

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants

Commandes:
Place de la Nation 2
1008 Bruxelles
Tél.: 02/ 549 81 60
Fax: 02/549 82 74
www.lachambre.be
courriel: publications@lachambre.be

Les publications sont imprimées exclusivement sur du papier certifié FSC

DAMES EN HEREN,

Uw commissie heeft sectie 19 – Regie der Gebouwen van het ontwerp van algemene uitgavenbegroting van het begrotingsjaar 2017, alsook de algemene beleidsnota van de vice-eersteminister en minister van Veiligheid en Binnenlandse Zaken, belast met Grote Steden en de Regie der Gebouwen (DOC 54 2111/007, *partim*: Regie der Gebouwen) besproken tijdens haar vergadering van 30 november 2016.

I. — INLEIDENDE UITEENZETTING VAN DE MINISTER VAN BINNENLANDSE ZAKEN

De heer Jan Jambon, vice-eersteminister en minister van Veiligheid en Binnenlandse Zaken, belast met de Regie der Gebouwen, geeft aan dat hij in zijn vorige beleidsnota's inzake de Regie der Gebouwen de richtsnoeren heeft bepaald opdat de Regie haar kerntaken opnieuw naar behoren kan vervullen, op grond van een duidelijke en bevlogen toekomstvisie.

De huisvesting van de federale ambtenaren, het rationele beheer van de overheidsgebouwen en de renovatie van het in bezit zijnde bouwkundig erfgoed blijven de kerntaken van de Regie.

Om de Regie der Gebouwen in staat te stellen uit te groeien tot een moderne en performante organisatie, moet ze echter kunnen anticiperen op de nieuwe tendensen in een permanent evoluerende economische en digitale context. Daarvoor moet ze kunnen bogen op bekwame en gemotiveerde medewerkers.

Iedereen is overtuigd dat de Regie der Gebouwen bijdraagt tot de economische ontwikkeling van de Staat en een belangrijke partner is om de nagestreefde besparingen in het kader van de modernisering en de optimalisering van de federale overheid, te behalen.

Dit kan volgens de minister worden gerealiseerd door daar waar het kan overheidsdiensten samen te voegen en de werkruimten te rationaliseren en gebruik te maken van nieuwe werkmethoden en door als een klantgerichte organisatie de exploitatiekosten van de gebouwen te verminderen en de nodige stappen te zetten om in de toekomst te kunnen evolueren tot een volwaardige facilitaire dienstverlener.

Met deze uiteenzetting wenst de minister de grote lijnen van de beleidsnota van de Regie der Gebouwen weergeven.

MESDAMES, MESSIEURS,

Votre commission a examiné la section 19 – Régie des bâtiments du projet de budget général des dépenses pour l'année budgétaire 2017, ainsi que la note de politique générale du vice-premier ministre et ministre de la Sécurité et de l'Intérieur, chargé des Grandes Villes et de la Régie des bâtiments (DOC 54 2111/007, *partim*: Régie des bâtiments) au cours de sa réunion du 30 novembre 2016.

I. — EXPOSÉ INTRODUCTIF DU MINISTRE DE L'INTÉRIEUR

M. Jan Jambon, vice-premier ministre et ministre de la Sécurité et de l'Intérieur, chargé des Grandes Villes et de la Régie des bâtiments, indique qu'il a défini les lignes directrices dans ses précédentes notes de politique concernant la Régie des bâtiments, pour que la Régie puisse réaliser à nouveau correctement ses missions principales avec une vision d'avenir claire et inspirée.

L'hébergement des fonctionnaires fédéraux, la gestion rationnelle des bâtiments publics et la rénovation du patrimoine architectural en notre possession restent le *core business* de la Régie.

Cependant, pour que la Régie des bâtiments évolue pour devenir une organisation moderne et performante, elle doit pouvoir anticiper des nouvelles tendances dans un environnement économique et numérique qui ne cesse d'évoluer. Et ceci avec des collaborateurs qualifiés et motivés.

Chacun est convaincu que la Régie des bâtiments contribue au développement économique de l'État et représente un partenaire important pour réaliser les économies visées dans le cadre de la modernisation et de l'optimisation de l'autorité fédérale.

Cet objectif peut être atteint, selon le ministre, en regroupant les services publics, en rationalisant les espaces de travail, en exploitant au maximum les nouvelles méthodes de travail et en réduisant, en tant qu'organisation centrée sur le client, les coûts d'exploitation des bâtiments et en prenant les initiatives nécessaires pour pouvoir évoluer, à l'avenir, afin de devenir un prestataire de services facilitaires à part entière.

Dans son exposé, le ministre souhaite présenter les grandes lignes de la note de politique générale de la Régie des bâtiments.

A. Impact Redesign

De Regie der Gebouwen maakt een essentieel onderdeel uit van het redesign-project van de Federale overheid waarbij wordt gestreefd om de efficiëntie van de overheidsdiensten te verhogen en de dienstverlening aan burgers en bedrijven te verbeteren.

Door het analyseren van haar operationele structuur en het beheer van haar vastgoedportefeuille en door het in kaart brengen van “good practices” uit binnen- en buitenland kunnen opportuniteiten geïdentificeerd worden om haar rol en werking te optimaliseren.

Het uiteindelijke doel is dat de Regie evolueert naar een meer klantgerichte organisatie die het vastgoed van de overheid zo effectief en kostenefficiënt mogelijk beheert.

Concreet zal de Regie der Gebouwen via monitoring van de overheidsgebouwen erop toezien dat de beschikbare oppervlaktes nuttig worden gebruikt op basis van de gevalideerde bezettingsnormen. De inhuringen zullen geoptimaliseerd worden zodat bespaard kan worden op huurgelden.

Vanaf 2017 wordt de Regie der Gebouwen zelf bevoegd voor de aankoop en verkoop van de gebouwen die zij beheert. Hierdoor zal zij een proactiever vastgoedbeheer kunnen uitstippelen en zullen gebouwen die niet meer nuttig zijn, sneller gevaloriseerd kunnen worden.

De samenleving evolueert en daar moet ook de Regie mee rekening houden. De fileproblemen van en naar het werk nemen elke dag toe samen met de roep naar een goed evenwicht tussen werk en privéleven. Ook hier zal de Regie der Gebouwen een bijdrage leveren met het uitbouwen van een netwerk van satellietkantoren waar alle federale personeelsleden kunnen werken. En binnen haar organisatie zal zij de principes van het nieuwe werken toepassen zodat iedere medewerker zich kan ontplooiën.

De Regie der Gebouwen blijft werken aan haar relaties met haar klanten door hen te informeren en duidelijke afspraken te maken over de wederzijdse verantwoordelijkheden.

A. Impact du Redesign

La Régie des bâtiments constitue un élément essentiel du projet de *Redesign* de l'autorité fédérale, qui vise à augmenter l'efficacité des services publics et à améliorer le service aux citoyens et aux entreprises.

L'analyse de sa structure opérationnelle et de la gestion de son portefeuille immobilier et l'identification des “bonnes pratiques” existantes dans le pays et à l'étranger permettent de mettre en évidence des opportunités pour optimiser son rôle et son fonctionnement.

Le but ultime est que la Régie évolue vers une organisation plus orientée clients qui gère le plus efficacement possible le parc immobilier de l'État, en optimisant le rapport coût-efficacité.

Concrètement, la Régie des bâtiments veillera, par un monitoring des bâtiments publics, à la bonne utilisation des surfaces disponibles, sur la base des normes d'occupation validées. Les locations seront optimisées, de manière à pouvoir réaliser des économies sur les loyers.

À compter de 2017, la Régie des bâtiments sera elle-même compétente pour l'achat et la vente des immeubles dont elle assure la gestion. Elle pourra ainsi mettre en œuvre une gestion immobilière plus proactive et les bâtiments qui ne sont plus utiles pourront être plus vite valorisés.

La société évolue, et la Régie doit en tenir compte. Le problème des embouteillages sur le chemin du travail s'aggrave de jour en jour, et la demande d'un meilleur équilibre entre travail et vie privée se fait de plus en plus pressante. Ici aussi, la Régie des bâtiments peut apporter sa pierre à l'édifice en mettant en place un réseau de bureaux satellites qui seront disponibles pour l'ensemble des agents publics fédéraux. Et au sein de son organisation, elle appliquera les principes du nouveau monde du travail pour contribuer à l'épanouissement de tous les collaborateurs.

La Régie des bâtiments continue de parfaire ses relations avec ses clients en les informant et en concluant des accords clairs concernant les responsabilités mutuelles.

B. Aan de gang zijnde optimalisering van de werking

De *core business* van de Regie blijft overduidelijk het bouwen, renoveren, aankopen en beheren van het vastgoed en de infrastructuur.

Om die taak te vervullen, moet de Regie over bewaarde medewerkers beschikken. Daarom zal de Regie ook in 2017 doorgaan met het nemen van initiatieven om dergelijk personeel aan te trekken. Er is een *war for talent* aan de gang om technisch geschoolde mensen aan boord te krijgen.

De Regie wil een aantrekkelijke werkgever zijn die haar personeel de kans biedt een echte bijdrage tot de samenleving te leveren. Daarom wil de Regie zich profileren als overheidsorgaan dat de beginselen van de *New Ways of Working* implementeert en toepast. Resultaatgericht werken, innovatie, permanente bijscholing, delegeren van bevoegdheden, autonomie enzovoort zijn de essentiële beginselen die bijdragen tot de ontplooiing van de medewerkers en die de balans tussen werk en privéleven waarborgen.

Om haar kerntaken efficiënt te vervullen, zal de Regie voortaan de modernste applicaties gebruiken. Met het oog op de budgettaire rapportering zal de Regie der Gebouwen in 2017 deelnemen aan een proefproject, door e-BMC te implementeren (Begroting – Monitoring – Consolidering van de FOD Budget en Beheerscontrole). Bovendien zal de Regie werk maken van een performant boekhoudkundig instrument.

Elke organisatie, ongeacht of het om een privéonderneming dan wel om een overheidsinstelling gaat, heeft een goed ICT-beleid nodig. In 2017 zal de ICT-afdeling van de Regie worden gereorganiseerd om maximaal en flexibel te kunnen inspelen op de evoluerende behoeften van haar interne en externe klanten.

Bovendien zal de werking van de interne studiediensten van de Regie volgend jaar worden geëvalueerd. Het ligt in de bedoeling die studiediensten op termijn te doen uitgroeien tot een echt kenniscentrum inzake gespecialiseerde onderwerpen dat beschikt over alle vereiste *know how* op het vlak van publiek-private partnerschappen en *New Ways of Working*. Dat kenniscentrum zal zowel de interne als de externe klanten ter beschikking staan.

Het is essentieel dat de interne procedures binnen een organisatie overal op dezelfde wijze worden toegepast. Standaardformulieren en procedures dragen hiertoe bij. Daarom zal de Regie in 2017 een interne centrale aankoopdienst oprichten die moet waken over

B. Optimalisation du fonctionnement en cours

Le *core business* de la Régie reste très clairement la construction, la rénovation, l'acquisition et la gestion de l'immobilier et de l'infrastructure.

Pour pouvoir réaliser cette mission, la Régie doit disposer de collaborateurs qualifiés. C'est pourquoi, en 2017 également, la Régie continuera de prendre des initiatives pour attirer des collaborateurs compétents. La "guerre des talents" pour des profils techniques fait rage.

La Régie souhaite être un employeur attrayant permettant à ses employés d'apporter une véritable contribution à la société. C'est pourquoi elle souhaite se profiler en tant qu'organisation publique implémentant et appliquant les principes des *New Ways of Working*. Travail orienté résultats, innovation, formation continue, délégation de compétences, autonomie... sont autant de principes essentiels contribuant au développement des collaborateurs et assurant un équilibre entre le travail et la vie privée.

Pour réaliser son *core business* de manière efficace, la Régie utilisera à l'avenir les applications les plus modernes. Pour le *reporting* budgétaire, la Régie des bâtiments participera en 2017 à un projet pilote en implémentant e-BMC (Budget – Monitoring – Consolidation du SPF Budget et Contrôle de la Gestion). De plus, elle veillera à mettre en place un outil comptable performant.

Qu'il s'agisse d'une entreprise privée ou d'une institution publique, chaque organisation a besoin d'une bonne politique ICT. En 2017, la division ICT de la Régie sera réorganisée de manière à pouvoir répondre au maximum et de manière flexible aux besoins évolutifs de ses clients internes et externes.

En outre, le fonctionnement des services d'études internes de la Régie sera évalué l'année prochaine. L'objectif est que ces services d'études évoluent à terme pour devenir un véritable Centre d'expertise sur des sujets spécialisés avec tout le savoir-faire nécessaire en matière de partenariats publics-privés et de *New Ways of Working*. Et ceci à la disposition de ses clients internes comme externes.

Il est essentiel que les procédures internes soient appliquées de manière uniforme au sein d'une organisation. Les formulaires standard et les procédures y contribuent. C'est la raison pour laquelle la Régie créera, en 2017, un service centralisé des achats interne,

de administratieve kwaliteit en het overal toepassen van de nieuwe standaardprocedures.

Elke organisatie is op zoek naar het realiseren van schaalvoordelen, zo ook de Regie. Daarom zal zij meer en meer gebruik maken van bestaande of nog af te sluiten intrafederale raamcontracten. Zelf zal zij ook streven om dit soort contracten af te sluiten zodat ook andere federale organisaties hiervan kunnen genieten.

Een belangrijk aspect van de *core business* van de Regie is de impact van het energieverbruik en duurzame ontwikkeling.

De groepsopdrachten voor de levering van gas en elektriciteit aan de gebouwen die zij beheert, zal in 2017 herbekeken worden. De doelstelling is om samen te werken met een aankoopcentrale voor de levering van 100 % groene stroom en van aardgas aan alle gebouwen die de Regie beheert, waartoe ook andere federale overheidsinstellingen en overheidsdiensten kunnen instappen. Dit kan alleen maar bijdragen tot een beter beheer van het energiebudget en een betere kennis van het energieverbruik van de federale vastgoedportefeuille.

C. Concrete projecten

1. Uitwerking en uitvoering van de Masterplannen

De meeste gehuurde kantoorgebouwen bevinden zich in Brussel. In het raam van Masterplan "Brussel fase 1" zal de Regie der Gebouwen eveneens in 2017 werk blijven maken van de optimalisering van de administratieve kantoorgebouwen in Brussel.

Bovendien zal de Regie der Gebouwen specifieke Masterplannen met haar verschillende klanten uitwerken. De minister denkt dan aan de Masterplannen "Vrederechten", "Gevangenis", "Rechterlijke Orde", "Federale Politie" en "Federale Wetenschappelijke Instellingen".

2. Justitie: gevangenis en rechterlijke orde

Het Masterplan III "Gevangenis" werd door de Ministerraad goedgekeurd in november 2016; met de uitvoering ervan zal worden gestart in 2017. Er komen vier nieuwe gevangenis: Leopoldsburg, Lantin, Verviers en Vresse-sur-Semois. Evenals drie forensisch psychiatrische centra: Aalst, Waver en Paifve.

Daarenboven gaat de Regie voort met de uitvoering van de eerste twee Masterplannen "Gevangenis".

qui veillera à la qualité administrative et à l'application généralisée des nouvelles procédures normalisées.

Toute organisation cherche à réaliser des économies d'échelle, et la Régie n'échappe pas à la règle. C'est pourquoi elle utilisera le plus possible les contrats-cadres interfédéraux déjà existants et encore à conclure. Elle visera également le plus possible à la conclusion de ce type de contrats de sorte que les autres organismes fédéraux puissent également en profiter.

Un aspect important du *core business* de la Régie est l'incidence de la consommation d'énergie et le développement durable.

Les marchés publics groupés pour la fourniture de gaz et d'électricité aux bâtiments qu'elle gère seront réexaminés en 2017. L'objectif est de collaborer avec une centrale d'achats pour la fourniture de 100 % d'électricité verte et de gaz naturel à tous les bâtiments gérés par la Régie, en permettant à d'autres organisations publiques fédérales et services publics d'adhérer au système. Cette façon de procéder ne peut qu'améliorer la gestion du budget énergétique et la connaissance de la consommation énergétique du parc immobilier fédéral.

C. Projets concrets

1. Rédaction et exécution des Masterplans

La majorité des immeubles de bureaux loués se trouvent à Bruxelles. Dans le cadre du Masterplan "Bruxelles phase 1", la Régie des bâtiments poursuivra en 2017 également l'optimisation des immeubles de bureaux administratifs à Bruxelles.

En outre, la Régie des bâtiments rédigera des masterplans spécifiques avec ses différents clients. Le ministre pense alors aux Masterplans "Justices de Paix", "Prisons", "Ordre judiciaire", "Police fédérale" et "Établissements scientifiques fédéraux".

2. Justice: prisons et ordre judiciaire

Le Masterplan III "Prisons" a été approuvé par le Conseil des ministres en novembre 2016 et son exécution sera entamée en 2017. 4 nouvelles prisons sont prévues: Bourg-Léopold, Lantin, Verviers et Vresse-sur-Semois. Ainsi que 3 centres de psychiatrie légale: Alost, Wavre et Paifve.

En outre, La Régie poursuit l'exécution des deux premiers Masterplans "Prisons". Ainsi, une nouvelle prison

Zo wordt eveneens een nieuwe gevangenis in uitzicht gesteld in Antwerpen, via een DBFM-procedure. Voor de gevangenis in Haren wacht de Regie nog steeds op een uitvoerbare stedenbouwkundige vergunning.

Daarnaast zal de Regie blijven investeren in de bestaande gevangenissen over heel het land.

In 2017 zal een studie worden uitgevoerd naar een gefaseerde renovatie van de gevels van het Brusselse Justitiepaleis. De Regie blijft ook hier investeren in veiligheidswerken en legt zich verder toe op de projecten voor de gerechtsgebouwen van Leuven, Turnhout, Verviers, Nijvel, Eupen en Namen.

3. *Europese instellingen – Europese scholen*

De Europese scholen hebben nood aan een bijkomende capaciteit van 2 500 plaatsen. Op initiatief van de minister zullen de beschikbare mogelijkheden worden onderzocht. Het resultaat van dat onderzoek zal aan de Ministerraad worden voorgelegd in 2017.

4. *FEDASIL*

Momenteel heeft FEDASIL de opvangcapaciteit voor vluchtelingen onder controle. Samen met BAC (Brussels Airport Company) wordt onderzocht of het mogelijk is om bijkomende gesloten opvangcapaciteit te voorzien op de site van Steenokkerzeel 127 bis.

5. *FEDPOL*

In Vottem wordt het Masterplan uitgevoerd om de diensten van de Federale Politie centraal en gefaseerd te huisvesten. Eenzelfde centralisatieoperatie voorziet de Regie in Wilrijk. Dit project zal binnenkort ter goedkeuring worden voorgelegd aan de Ministerraad. Daarnaast zal in Antwerpen samen met het Havenbedrijf een nieuwe locatie voor de Scheepvaartpolitie worden gebouwd.

6. *Federale Wetenschappelijke Instellingen*

Enkele federale musea kampen met structurele problemen aan hun infrastructuur. De minister verzekert dat alles in het werk zal worden gesteld om een structurele oplossing te bieden zodat deze federale musea ook in de toekomst hun collecties in de beste omstandigheden kunnen voorstellen aan het grote publiek.

Een mooi voorbeeld hiervan wordt het Afrikamuseum in Tervuren. De minister kijkt echt uit naar het moment waarop dit prachtig vernieuwd museum zijn deuren zal openen. Ook de lekkende daken van de federale musea worden aangepakt. Na het opmeten van de daken

est également prévue à Anvers par le biais d'une procédure DBFM. Pour la prison à Haren, La Régie attend toujours un permis d'urbanisme exécutoire.

En outre, la Régie continue d'investir dans les prisons existantes réparties dans tout le pays.

En 2017, une étude sera lancée pour la rénovation par phases des façades du Palais de Justice de Bruxelles. La Régie continue ici aussi d'investir dans des travaux de sécurité et poursuit les projets des Palais de Justice à Louvain, Turnhout, Verviers, Nivelles, Eupen et Namur.

3. *Institutions européennes – Écoles européennes*

Les Écoles européennes ont besoin d'une capacité supplémentaire de 2500 places. À l'initiative du ministre, les possibilités disponibles sont étudiées. Le résultat de cette étude sera soumis au Conseil des ministres en 2017.

4. *FEDASIL*

Pour l'instant, FEDASIL contrôle la capacité d'accueil des réfugiés. En collaboration avec BAC (Brussels Airport Company), la possibilité de prévoir une capacité d'accueil supplémentaire en centre fermé sur le site de Steenokkerzeel 127 bis est à l'examen.

5. *FEDPOL*

À Vottem, le Masterplan sera exécuté en vue d'y centraliser progressivement la Police fédérale. La Régie prévoit une opération de centralisation identique à Wilrijk. Ce projet sera bientôt soumis à l'approbation du Conseil des ministres. Par ailleurs, un nouveau site destiné à la Police de la navigation sera construit à Anvers en collaboration avec la Régie portuaire.

6. *Établissements scientifiques fédéraux*

Plusieurs musées fédéraux sont confrontés à des problèmes structurels d'infrastructure. Le ministre assure que tout sera mis en œuvre en vue de trouver une solution structurelle à ces problèmes afin qu'à l'avenir, ces musées puissent continuer à présenter leurs collections au grand public dans les meilleures conditions.

Un bel exemple est le Musée de l'Afrique à Tervuren. Le ministre attend avec une grande impatience le moment où ce musée magnifiquement rénové rouvrira ses portes. Les fuites aux toits de certains musées fédéraux seront également réparées. Après avoir pris les mesures

in 2016, zal de Regie in 2017 kunnen starten met de renovatie van de daken van de Jubelparkmusea.

Daarnaast zullen er ook masterplannen worden opgesteld voor de federale musea aan het Jubelpark en het Koninklijk Museum voor Schone Kunsten aan de Kunstberg. Voor het Koninklijk Muziekconservatorium van Brussel moet er een haalbaarheidsstudie worden opgemaakt. Er zal eveneens een naamloze vennootschap van publiek recht worden opgericht die de uitvoering van de werken zal opvolgen.

Tot slot kijkt de minister ook uit naar de heropening van de Munt in 2017, na ingrijpende renovatiewerken die ervoor zullen zorgen dat het operahuis ook in de toekomst wereldtop blijft.

D. Organisatie van de Regie der Gebouwen

Sinds juli 2016 is het directiecomité van de Regie opnieuw voltallig en met ingang van 1 januari 2017 treedt een nieuw managementplan in werking. De verwachtingen zijn hooggespannen; de minister heeft er het volste vertrouwen in dat dit nieuwe directiecomité de verwachtingen zal inlossen.

In 2016 werden ook de leden van het Strategisch comité benoemd. Binnen dit comité vindt het permanent en gestructureerd overleg plaats tussen de Regie der Gebouwen en de federale overheidsdiensten. De samenstelling van het Strategisch comité werd in augustus 2016 goedgekeurd door de Ministerraad.

De minister hoopt de nodige preciseringen te hebben verstrekt over zijn intenties aangaande de Regie der Gebouwen en over de prestaties van die instelling.

De minister verwijst naar het 173^e Boek van opmerkingen van het Rekenhof waarin een aantal opmerkingen gemaakt werden over het functioneren van de Regie der Gebouwen. Als antwoord daarop meldt de minister dat het directiecomité recent werd uitgebreid met 2 directeurs-generaal zodat het directiecomité vanaf 1 juli 2016 terug operationeel geworden is. De opmaak van de bestuursplannen en de bestuursovereenkomst is gepland tegen eind december 2016.

Daarnaast heeft de Regie een benchmarkingstudie aangevat om een kwalitatieve en kwantitatieve vergelijking te maken met gelijkaardige instellingen in het buitenland, gekoppeld aan een grondige doorlichting zowel op het vlak van de activiteiten als de operationele structuur met als doel een betere verhouding kosten/doeltreffendheid te bekomen, de Regie nog klantvriendelijker te maken en het beheer van het vastgoedpatrimonium

nécessaires en 2016, la Régie pourra entamer, en 2017, la rénovation des toits des musées du Cinquanteenaire.

Par ailleurs, des masterplans seront également établis pour les musées fédéraux du Cinquanteenaire et les Musées royaux des Beaux-Arts au Mont des Arts. En ce qui concerne le Conservatoire royal de Musique de Bruxelles, une étude de faisabilité devra être réalisée. Une société anonyme de droit public chargée de suivre l'exécution des travaux sera également créée.

Enfin, le ministre attend aussi avec impatience la réouverture de la Monnaie en 2017, après les importants travaux de rénovation qui permettront à l'opéra de rester au sommet mondial.

D. Organisation de la Régie des bâtiments

Depuis juillet 2016, le Comité de direction de la Régie est de nouveau au complet et, à partir du 1^{er} janvier 2017, un nouveau plan de management sera opérationnel. Les attentes sont importantes et le ministre a pleinement confiance dans le fait que ce nouveau Comité de direction répondra à ses attentes.

En 2016, on a également nommé les membres du Comité stratégique, qui est le cadre d'une concertation permanente et structurée entre la Régie des bâtiments et les services publics fédéraux. La composition du Comité stratégique a été approuvée en août 2016 par le Conseil des ministres.

Le ministre espère avoir fourni les précisions nécessaires sur ses intentions à l'égard de la Régie des bâtiments et sur les prestations de celle-ci.

Le ministre renvoie au 173^e Cahier d'observations de la Cour des comptes, qui contient une série d'observations sur le fonctionnement de la Régie des bâtiments. En réponse à ces observations, le ministre mentionne que le comité de direction a récemment été complété par deux directeurs généraux, de sorte que le comité est redevenu opérationnel depuis le 1^{er} juillet 2016. L'élaboration des plans d'administration et du contrat d'administration est prévue d'ici fin décembre 2016.

Par ailleurs, la Régie a entamé une étude de *benchmarking* afin de réaliser une comparaison qualitative et quantitative avec des institutions similaires à l'étranger. Cette étude est associée à un audit approfondi tant sur le plan de ses activités que de sa structure opérationnelle, afin d'obtenir un meilleur rapport coûts/efficacité, d'encore améliorer la relation avec sa clientèle et d'optimiser la gestion du patrimoine immobilier. Cette étude

te optimaliseren. Uit deze studie moet dan een nieuw ontwerp van organisatiestructuur voortspruiten. De procedure voor de aanstelling van een extern bureau is opgestart. De studie zal aanvatten in januari 2017. In een eerste fase (januari tot maart) zal de studie focussen op de benchmark met het buitenland en op de situatie “as is”. In een tweede fase (ongeveer 1 jaar) zullen de *best practices* worden geïmplementeerd.

II. — VRAGEN EN OPMERKINGEN VAN DE LEDEN

Mevrouw Ine Somers (Open Vld) stelt vast dat de Regie der Gebouwen de komende jaren voor heel wat uitdagingen staat. De operationele processen zullen grondig onder de loep worden genomen om de Regie te laten evolueren naar een efficiënte en klantgerichte organisatie met een performante ICT-structuur. De minister voorziet daarvoor eerst een benchmarkstudie die 3 maanden in beslag zal nemen om daarna de resultaten van de studie te implementeren om te komen tot een nieuwe organisatiestructuur. Dit zou allemaal moeten worden gerealiseerd in 1 jaar. Acht de minister het mogelijk om dergelijk titanenwerk klaar te krijgen in 1 jaar? Hoe zal de minister dit project monitoren en mogelijk bijsturen indien nodig?

De heer Benoît Dispa (cdH) stelt een aantal concrete vragen aan de minister.

— Gevangenis in Vresse-sur-Semois

Vooreerst wenst de spreker meer uitleg te bekomen over de geplande gevangenis in Vresse-sur-Semois. Waarom heeft de regering ervoor gekozen om een gevangenis te gaan bouwen op zo'n afgelegen plek? Heeft de regering daarvoor een kosten/batenanalyse gemaakt?

— Boekhouding

De beleidsnota vermeldt dat de Regie als budgettaire rapporteringstool gebruik zal maken van e-BMC (Budget Monitoring-Consolidatie). Deze tool, die door de FOD Budget en Beheerscontrole ter beschikking wordt gesteld, moet er voor zorgen dat de instellingen van openbaar nut vanaf 2018 kunnen voldoen aan de verplichtingen die hen worden opgelegd door de wet van 22 mei 2003 houdende organisatie van de begroting en van de comptabiliteit van de Federale Staat. De Regie der Gebouwen zal in 2017 als piloot fungeren voor de implementatie van e-BMC (DOC 54 2111/007, p. 77). Kan de minister daar meer uitleg over verschaffen?

doit déboucher sur un nouveau projet de structure organisationnelle. La procédure de désignation d'un bureau externe a été lancée. L'étude commencera en janvier 2017. Dans un premier temps (de janvier à mars), l'étude se focalisera sur le *benchmark* avec l'étranger et sur la situation actuelle. Dans un deuxième temps (environ un an), les meilleures pratiques seront appliquées.

II. — QUESTIONS ET OBSERVATIONS DES MEMBRES

Mme Ine Somers (Open Vld) constate que la Régie des bâtiments sera confrontée à de nombreux défis au cours des prochaines années. Les processus opérationnels seront analysés de manière approfondie en vue de faire évoluer la Régie vers une organisation efficace et orientée client dotée d'une structure TIC performante. À cet effet, le ministre prévoit d'abord une étude de benchmarking qui prendra trois mois, avant d'appliquer les résultats de l'étude pour modifier la structure organisationnelle. Tout cela devrait prendre un an. Le ministre juge-t-il possible de réaliser un tel travail de titan en un an? Comment le ministre assurera-t-il le suivi de ce projet et le rectifiera-t-il si nécessaire?

M. Benoît Dispa (cdH) pose une série de questions concrètes au ministre.

— Prison de Vresse-sur-Semois

Il souhaiterait tout d'abord obtenir davantage d'explications concernant le projet de prison à Vresse-sur-Semois. Pourquoi le gouvernement a-t-il décidé de construire une prison dans un endroit aussi reculé? A-t-il réalisé une analyse coût/profit à ce sujet?

— Comptabilité

La note de politique générale mentionne qu'en guise d'outil de reportage budgétaire, la Régie des bâtiments recourra à e-BMC (Budget-Monitoring-Consolidation). Grâce à cet outil, développé par le SPF Budget et Contrôle de la gestion, les organismes d'intérêt public seront à même de satisfaire, dès 2018, aux obligations qui leur sont imposées par la loi du 22 mai 2003 portant organisation du budget et de la comptabilité de l'État fédéral. La Régie des bâtiments fera figure d'organisme pilote en 2017 pour la mise en place du module e-BMC (DOC 54 2111/007, p. 77). Le ministre peut-il fournir davantage d'explications à ce sujet?

Naast het e-BMC heeft de minister nog een aantal maatregelen genomen zoals de benchmarkstudie en het terug operationeel maken van het directiecomité en het strategisch comité. Alhoewel deze initiatieven lovenswaardig zijn, is het lid van mening dat ze weinig zullen wijzigen aan de problematische toestand van de boekhouding van de Regie der Gebouwen. Het Rekenhof verklaart in zijn 173^e Boek dat de rekeningen van de Regie niet controleerbaar zijn (173^e Boek, p. 129 tot 140).

Het boekhoudplan is zo gebrekkig dat het geen getrouw beeld geeft van de situatie waarin de Regie zich bevindt, noch van het beheerde patrimonium. Sinds 2001 doet de Regie trouwens ook geen beroep meer op een bedrijfsrevisor. Bovendien blijkt er geen geactualiseerde inventaris te bestaan van de beheerde gebouwen.

Ook het beheer van de schuldvorderingen is problematisch. Volgens het Rekenhof is maar liefst 15 % van deze schuldvorderingen betwifelbaar, mogelijks dus niet recupereerbaar. Er werden ook geen voorzieningen aangelegd om eventuele verliezen te dekken.

Daarnaast heeft Rekenhof ook vastgesteld dat de regels van de dubbele boekhouding niet worden gevolgd.

Het internecontrolesysteem van de Regie blijft volgens het Rekenhof ontoereikend. De Regie wijdt dit zelf aan te weinig middelen en te weinig personeel op het vlak van ICT. Welke oplossingen heeft de minister daarvoor in petto?

Hoe gaat de minister deze boekhoudkundige problemen aanpakken?

— Organisatiemodel

Het organisatiemodel van de Regie is volledig achterhaald omdat de delegatiebesluiten niet meer zijn aangepast aan de beheersstructuur van de Regie. Er is bovendien ook geen geactualiseerde organigram van de diensten van de Regie. Hoe kan de minister dat verklaren? Waarom heeft het nieuw samengestelde directiecomité nog geen nieuwe organigram opgesteld? Hetzelfde geldt voor het managementplan dat volledig gedateerd is en stamt uit de periode 2009-2011.

Het Rekenhof klaagt ook aan dat het nooit toegang heeft gekregen tot de processen-verbaal van het

Outre l'e-BMC, le ministre a encore pris une série de mesures telles que l'étude de *benchmark* et la reconstitution du Comité de direction et du Comité stratégique. Bien que ces initiatives soient louables, le membre considère qu'elles n'apporteront guère de changement à la situation problématique de la comptabilité de la Régie des bâtiments. La Cour des comptes explique dans son 173^e Cahier que les comptes de la Régie des bâtiments ne sont pas contrôlables (173^e Cahier, pages 129 à 140).

Le plan comptable présente tellement de manquements qu'il ne donne une image fidèle ni de la situation dans laquelle se trouve la Régie des bâtiments, ni du patrimoine géré. Depuis 2001, la Régie des bâtiments s'avère d'ailleurs ne plus faire appel à un réviseur d'entreprises. En outre, il apparaît qu'il n'existe pas d'inventaire actualisé des bâtiments gérés.

La gestion des créances est également problématique. Selon la Cour des comptes, pas moins de 15 % de ces créances sont douteuses, et dès lors potentiellement non récupérables. De même, des provisions n'ont pas été constituées afin de couvrir des pertes éventuelles.

En outre, la Cour des comptes a également constaté que les règles de la comptabilité en partie double ne sont pas respectées.

La Cour des comptes estime que le système de contrôle interne de la Régie des bâtiments n'est pas encore suffisant. La Régie attribue elle-même ce problème à un manque de moyens et de personnel dans le domaine des TIC. Quelles solutions le ministre propose-t-il à cet égard?

Comment le ministre va-t-il s'attaquer à ces problèmes comptables?

— Modèle d'organisation

Le modèle d'organisation est complètement dépassé parce que les arrêtés de délégation ne sont plus adaptés à la structure organisationnelle de la Régie des bâtiments. De surcroît, un organigramme actualisé des services de la Régie fait également défaut. Comment le ministre peut-il l'expliquer? Pourquoi le Comité de direction nouvellement constitué n'a-t-il pas encore élaboré de nouvel organigramme? Il en va de même pour le nouveau plan de management qui est complètement dépassé et est basé sur la période 2009-2011.

La Cour des comptes se plaint également de ne jamais avoir eu accès aux procès-verbaux du Comité de

directiecomité. De Regie belemmert dus zelf een grondige controle door het Rekenhof.

Hoe kan de minister verklaren dat het strategisch comité dat sinds 2014 bestaat, nog maar 1 keer is samen gekomen?

Overweegt de minister ook om het Rekenhof te betrekken bij de monitoring van de benchmarkstudie?

— Nationale Loterij

Sinds enige tijd is de Nationale Loterij verplicht om een deel van haar winst ten belope van 10 miljoen euro jaarlijks door te storten aan de Regie der Gebouwen voor de renovatie van architecturaal erfgoed. Wegens een onenigheid over de aanwending en rapporteringsmodaliteiten werd deze subsidie in de periode 2010-2014 echter niet uitgekeerd door de Loterij. Uit onderzoek van het Rekenhof blijkt dat het bedrag van niet-uitbetaalde subsidies ondertussen is opgelopen tot 61 miljoen euro. Wat is de reactie daarop van de minister?

— Dotatie

De regering heeft in 2014 beslist om de dotatie aan de Regie der Gebouwen met 10 % te reduceren. Het Rekenhof merkt hierover op dat de verlaagde dotatie de Regie niet meer in staat stelt om zijn taken naar behoren te vervullen. Dit geeft onder meer problemen voor de renovatie en het onderhoud van gerechtsgebouwen.

— Energiebesparende investeringen

Bij de bespreking van de vorige beleidsnota heeft de minister zich geëngageerd dat de Regie zijn energiebesparende investeringen zou opdrijven. Sinds de incorporatie van FEDESCO bij de Regie is op dat vlak niets meer gebeurd omdat de daarvoor voorziene dotatie werd geschrapt in de begroting 2015.

— Résidence Palace

De minister heeft de Regie opdracht gegeven om een bedrag te recupereren van de Europese Raad ten gevolge van de renovatie van het Résidence Palace. Heeft de minister daarover al een akkoord bereikt?

Mevrouw Karine Lalieux (PS) herinnert eraan dat de vorige federale regering een akkoord heeft gesloten met de Gemeenschappen over de renovatie van het

direction. La Régie entrave donc elle-même un contrôle approfondi par la Cour des comptes.

Comme le ministre explique-t-il que le Comité stratégique, qui existe depuis 2014, ne se soit réuni qu'une seule fois?

Le ministre envisage-t-il également d'associer la Cour des comptes au contrôle de l'étude de *benchmark*?

— Loterie nationale

Depuis un certain temps, la Loterie nationale est tenue de verser une partie de ses bénéfices, à hauteur de 10 millions d'euros par an, à la Régie des bâtiments pour la rénovation du patrimoine architectural. En raison d'un désaccord au sujet de l'affectation et des modalités de rapportage, ce subside n'a toutefois pas été versé par la Loterie nationale durant la période 2010-2014. Il ressort d'une étude de la Cour des comptes que le montant des subides non versés a entre-temps augmenté pour atteindre 61 millions d'euros. Quelle est la réaction du ministre à cet égard?

— Dotation

En 2014, le gouvernement a décidé de réduire de 10 % la dotation de la Régie des bâtiments. La Cour des comptes signale à cet égard que la dotation réduite ne permet plus à la Régie des bâtiments de remplir ses missions convenablement, ce qui engendre notamment des problèmes pour la rénovation et l'entretien des palais de justice.

— Investissements réalisés en vue d'économiser l'énergie

Lors de la discussion de la note de politique générale précédente, le ministre s'est engagé à veiller à ce que la Régie des bâtiments accroisse ses investissements réalisés en vue d'économiser l'énergie. Depuis l'incorporation de FEDESCO dans la Régie des bâtiments, plus rien n'a été effectué dans ce domaine parce que la dotation prévue à cet effet a été supprimée dans le budget 2015.

— Résidence Palace

Le ministre a chargé la Régie des bâtiments de récupérer une somme d'argent auprès du Conseil européen à la suite de la rénovation du Résidence Palace. Le ministre est-il déjà parvenu à un accord en la matière?

Mme Karine Lalieux (PS) rappelle que le gouvernement précédent avait conclu un accord avec les Communautés au sujet de la rénovation du

Koninklijk Conservatorium te Brussel. De Regie heeft toen de opdracht gekregen om een aanbesteding te doen om de kosten van een renovatie te laten berekenen. Omdat de Regie te lang heeft getalmd, heeft Beliris ondertussen deze taak overgenomen. Kan de minister een stand van zaken geven van dit dossier?

Met betrekking tot de Europese scholen dringt de spreker er bij de minister op aan dat deze scholen hun infrastructuur zouden openstellen voor de inwoners van de gemeenten waarin deze scholen zijn gevestigd. Het is onrechtvaardig dat Belgisch belastinggeld wordt aangewend voor scholen waar Belgische kinderen geen toegang toe hebben. Bovendien versterkt de ontoegankelijkheid van deze scholen de negatieve reputatie van de Europese instellingen in de betrokken wijken.

Wat de federale wetenschappelijke instellingen betreft, stelt mevrouw Lalieux vast dat BELSPO (*Belgian Science Policy Office*) zal worden afgeschaft. Wat zal het masterplan voor deze instellingen inhouden en wie zal het uitvoeren?

De heer Robert Van de Velde (N-VA) wijst erop dat de problemen waarmee de Regie der Gebouwen te kampen heeft reeds jaren aanslepen. De minister kan dus niet verantwoordelijk worden gesteld voor het slechte beleid dat zijn voorgangers in het verleden hebben gevoerd. Vooral de ministers die in de periode 2000-2006 bevoegd waren voor de Regie dragen een grote verantwoordelijkheid door de mislukte *sale-and-lease-back* operaties die handenvol geld hebben gekost.

De spreker stelt met tevredenheid vast dat de minister de problemen ter dege aanpakt. Het binnenhalen van externe competentie om de Regie op een nieuwe leest te schoeien, kan dan ook alleen maar worden toegejuicht. De aanpak van de minister heeft reeds tot heel wat resultaten geleid. De Regie is al een heel stuk klantvriendelijker geworden tot grote tevredenheid van onder meer de lokale besturen.

De heer Gilles Vanden Burre (Ecolo-Groen) gaat dieper in op het dossier van de bouw van de nieuwe gevangenis te Haren. De bouw van de gevangenis was voorzien in 2014 na het bekomen van de nodige vergunningen. Desondanks moet het lid vaststellen dat vandaag nog steeds niet alle vergunningen bekomen zijn van het Brussels Gewest. Het contract met het aannemersconsortium CAFASO kan maar worden afgesloten na dat alle vergunningen verkregen zijn. Wat is de stand van zaken in het dossier en wat is de timing? Is het correct dat CAFASO recht heeft op een schadevergoeding door de opgelopen vertraging? In een krantenartikel uit *Le Soir* van juni 2016 is sprake van

Conservatoire royal de Bruxelles. À l'époque, la Régie a été chargée de procéder à une adjudication afin de faire calculer les coûts d'une rénovation. La Régie ayant trop tardé à agir, Beliris a repris ce dossier entre-temps. Le ministre est-il en mesure d'en exposer l'état d'avancement?

Concernant les écoles européennes, l'intervenante insiste auprès du ministre pour que ces écoles ouvrent leurs infrastructures aux habitants des communes dans lesquelles elles sont implantées. Il est injuste que l'argent des contribuables belges soit utilisé pour des écoles auxquelles les enfants belges n'ont pas accès. En outre, l'inaccessibilité à ces écoles renforce la réputation négative des institutions européennes dans les quartiers concernés.

Quant aux établissements scientifiques fédéraux, Mme Lalieux constate que BELSPO (*Belgian Science Policy Office*) sera supprimé. Que prévoira le *masterplan* pour ces établissements et qui le mettra en œuvre?

M. Robert Van de Velde (N-VA) indique que les problèmes auxquels la Régie des bâtiments fait face traînent déjà depuis des années. Le ministre ne peut dès lors pas être tenu responsable de la mauvaise politique que ses prédécesseurs ont menée par le passé. Notamment les ministres qui étaient compétents pour la Régie des bâtiments durant la période 2000-2006 portent une lourde responsabilité en raison de l'échec des opérations *sale-and-lease-back* qui ont coûté d'énormes sommes d'argent.

L'intervenant constate avec satisfaction que le ministre s'attelle efficacement aux problèmes. On ne peut dès lors qu'applaudir l'initiative de recourir à des compétences externes afin de réorganiser la Régie. La stratégie du ministre a déjà porté ses fruits. La Régie est déjà devenue beaucoup plus conviviale vis-à-vis de ses interlocuteurs, ce dont se réjouissent notamment les administrations locales.

M. Gilles Vanden Burre (Ecolo-Groen) approfondit la question de la construction de la nouvelle prison à Haren. La construction de cette prison devait avoir lieu en 2014 après l'obtention de toutes les autorisations nécessaires. Cependant, le membre doit constater que la Région bruxelloise n'a pas encore accordé toutes les autorisations nécessaires à ce jour. Or, le contrat avec le consortium d'entrepreneurs CAFASSO ne pourra être conclu qu'après l'obtention de toutes ces autorisations. Où en est ce dossier? Et quel est le calendrier? Est-il vrai que CAFASSO a droit à un dédommagement en raison du retard accumulé? Un article publié en juin 2016 dans *Le Soir* fait état d'un dédommagement de

een schadevergoeding van 20 miljoen euro ten voordele van CAFASSO. Hoe reageert de minister daarop?

De heer Stéphane Crusnière (PS) vraagt hoe het is gesteld met het *Redesign*-project van de regering. Welke gevolgen heeft *Redesign* voor het personeel van de Regie? Welke besparingen zal dat opleveren? Zal de *Redesign* aanleiding geven tot een verdere privatisering van de taken van de Regie?

De spreker sluit zich vervolgens aan bij de heer Dispa die uitgebreid is ingegaan op de opmerkingen in het 173^e Boek van het Rekenhof over de Regie der Gebouwen. Hoe is het mogelijk dat er zo'n boekhoudkundige lacunes zijn bij de Regie der Gebouwen en dat er geen interne audit is? Zal de minister de nodige middelen en mensen ter beschikking stellen om de problemen te verhelpen?

Uit de beleidsnota van de eerste minister met betrekking tot de Kanselarij blijkt dat de koninklijke paleizen te Brussel en Laken reeds zijn uitgerust met een elektronische beveiligingsinstallatie. Hetzelfde zal gebeuren met het kasteel te Ciergnon. Kan de minister verklaren waarom de Regie deze kosten op zich neemt en niet de Koninklijke Schenking die eigenaar is van deze gebouwen? Hoeveel bedragen deze kosten en betreffen deze kosten ook het onderhoud? Welke werken werden er effectief uitgevoerd aan het kasteel Belvédère en door wie werden ze betaald?

De heer Georges Gilkinet (Ecolo-Groen) stelt met ontstelling vast dat heel wat projecten waarvan sprake in de beleidsnota reeds 5 jaar bestaan. Zo is de renovatie van de gevangenissen een jaarlijks terugkomende belofte, maar telkens blijft het bij een loze belofte. Heel wat gevangenissen bevinden zich in een bouwvallige toestand en zijn dringend aan renovatie toe. Hetzelfde geldt voor een aantal federale musea waar onder meer de daken al een hele tijd lekken.

De DBFM-techniek werd door de Regie der Gebouwen ingevoerd om investeringen te vergemakkelijken en te kunnen ontkomen aan de Europese regeling. Na enkele jaren van toepassing is het tijd voor een evaluatie van deze techniek. Dergelijke opdracht kan worden toevertrouwd aan het Rekenhof.

Met betrekking tot de energie-efficiëntie is de spreker verheugd dat de minister van de Regie een modelspeler wil maken. Met welke indicatoren zal de minister dit monitoren en hoeveel personeel zal de minister daarvoor ter beschikking stellen? Houdt de Regie gegevens bij over het energieverbruik van haar gebouwen?

20 millions d'euros en faveur de CAFASSO. Quel est la réaction du ministre à ce sujet?

M. Stéphane Crusnière (PS) s'enquiert de l'état d'avancement du projet de restructuration (*redesign*) du gouvernement. Quelles seront les conséquences de ce projet pour le personnel de la Régie? Quelles économies permettra-t-il de réaliser? Donnera-t-il lieu à une poursuite de la privatisation des missions de la Régie?

Ensuite, l'intervenant se rallie à M. Dispa, qui a longuement commenté les observations du 173^e Cahier de la Cour des comptes sur la Régie des bâtiments. Comment a-t-on pu déceler de telles lacunes comptables au sein de la Régie des bâtiments? Et pourquoi n'y a-t-il pas d'audit interne? Le ministre va-t-il prévoir les moyens matériels et humains nécessaires pour remédier à ces problèmes?

Il ressort de la note de politique générale du Premier ministre concernant la Chancellerie que les palais royaux de Bruxelles et de Laken sont déjà pourvus d'un système de sécurité électronique. Il en sera de même au château de Ciergnon. Le ministre peut-il expliquer pourquoi ces travaux seront pris en charge par la Régie, et non par la Donation royale, qui est pourtant propriétaire de ces bâtiments? Quel est le montant de ces travaux et tiennent-ils également compte de l'entretien? Quelle est la nature des travaux réalisés au château du Belvédère et par qui ont-ils été payés?

M. Georges Gilkinet (Ecolo-Groen) constate avec effarement que bon nombre de projets dont il est question dans la note de politique générale existent déjà depuis cinq ans. C'est ainsi notamment que la rénovation des prisons est une promesse annuelle récurrente qui n'est jamais tenue. Un grand nombre de prisons sont délabrées et nécessitent une rénovation urgente. Cela vaut également pour plusieurs musées fédéraux, dont les toitures, entre autres, fuient déjà depuis longtemps.

La technique DBFM a été introduite par la Régie des bâtiments dans le but de faciliter les investissements et de se soustraire à la réglementation européenne. Après quelques années d'application, l'heure est venue d'évaluer cette technique. Cette mission peut être confiée à la Cour des comptes.

En ce qui concerne l'efficacité énergétique, l'intervenant se réjouit que le ministre veuille faire de la Régie un modèle en la matière. À l'aide de quels indicateurs le ministre va-t-il vérifier que c'est bien le cas et quels effectifs va-t-il mettre à sa disposition afin d'atteindre cet objectif? La Régie collecte-t-elle des données sur la consommation énergétique de ses bâtiments?

Vervolgens staat de heer Gilkinet nog stil bij de geplande gevangenis in Vresse-sur-Semois. Waarom wil de regering een gevangenis bouwen op een plek die zo afgelegen is? Op welke criteria is de beslissing gebaseerd? Vresse-sur-Semois ligt maar liefst op een uur rijden van de dichtst bijgelegen rechtbank en bijna twee uur rijden van Namen. Is de bouw van de gevangenis overlegd met de betrokken actoren, zoals de gerechtelijke wereld?

Ten slotte vraagt de spreker naar de stand van zaken betreffende de bouw van een nieuw gerechtshuis in Namen. Wanneer zullen de werken aanvatten?

De heer Gautier Calomne (MR) herinnert eraan dat de Kamer enkele maanden geleden een wet over de hervorming van de valorisatieprocedure van de onroerende activa van de Regie heeft gestemd om de Regie meer flexibiliteit en autonomie te verstrekken. Kan de minister een beknopte evaluatie geven van de aankopen en de verkopen die de Regie in eigen beheer heeft gerealiseerd sinds de laatste wetwijziging? Op welke wijze heeft de Regie haar operationele diensten gereorganiseerd om de valorisatie van haar activa te optimaliseren en hiervoor voldoende personeel ter beschikking te stellen? Is de minister tevreden met de behaalde resultaten en beschikt hij eventueel over pistes om de performantie van de gebruikte technieken te versterken?

Wat zal voor 2017 het werkplan zijn van de Regie der Gebouwen in het kader van het masterplan "Brussel – fase II"? De spreker wenst meer uitleg over de vastgelegde doelstellingen voor volgend jaar.

In het kader van de krijtlijnen van de uitvoering van de masterplannen voor de vrederechten, Gevangenissen III, Gerechtelijke orde, Federale Politie en de federale wetenschappelijke instellingen voor 2017 heeft de minister de concrete project voor de Munt aangehaald. Kan de minister met betrekking tot de Munt een korte verduidelijking geven over de lopende investeringen en de einddatum van de werf aangeven?

Kan de minister meer details geven over de creatie van 2 500 bijkomende plaatsen in de Brusselse Europese scholen? Wat is hieromtrent het werkprogramma van de Regie? Door deze bijkomende instelling zal het schoolaanbod in de Brusselse regio met een vijfde worden uitgebreid tegen het schooljaar 2019-2020. Er rest niet meer zoveel tijd aangezien het project binnen twee jaar moet zijn gerealiseerd. Aangezien de federale regering reeds in 2015 de bouw van de school heeft bevestigd, wenst de spreker de stand van zaken van

M. Gilkinet évoque ensuite le projet de prison à Vresse-sur-Semois. Pourquoi le gouvernement veut-il construire une prison dans un lieu si isolé? Sur quels critères cette décision est-elle basée? Vresse-sur-Semois est à une heure de route du tribunal le plus proche et à près de deux heures de Namur. La construction de cette prison a-t-elle fait l'objet d'une concertation avec les acteurs concernés, par exemple avec le monde judiciaire?

L'intervenant demande enfin où en est le dossier de la construction du nouveau palais de justice de Namur. Quand les travaux commenceront-ils?

Monsieur Gautier Calomne (MR) rappelle que la Chambre a voté il y a quelques mois, une loi réformant la procédure de valorisation des actifs immobiliers de la Régie, tendant notamment à plus de souplesse et d'autonomie. Est ce que le ministre peut déjà nous donner un bilan succinct des achats et ventes réalisés par la Régie elle-même depuis la dernière modification légale? De quelle manière la Régie a-t-elle réorganisé ses services opérationnels afin d'optimiser la valorisation de ses actifs et de disposer des ressources humaines nécessaires à cet effet? En termes de bilan, le ministre est-il satisfait des résultats engrangés et dispose-t-il éventuellement de pistes pour renforcer la performance des mécanismes utilisés? Comme l'année dernière, le ministre peut-il nous Communiquer une liste des biens vendus et achetés pour cette année?

En 2017, quel sera le programme de travail de la Régie des Bâtiments sur le Masterplan "Bruxelles – phase II"? Sur les objectifs fixés l'année prochaine, l'orateur souhaite avoir quelques informations complémentaires à ce sujet.

Concernant les principales lignes de force d'exécution des masterplans Justices de Paix, Prisons III, Ordre Judiciaire, Police fédérale, et Etablissements scientifiques fédéraux pour l'année 2017, le ministre a évoqué certains projets concrets dont la Monnaie. Concernant tout spécialement la Monnaie, le ministre peut-il apporter un bref éclaircissement sur les investissements en cours et confirmer la date de fin du chantier?

Concernant les écoles européennes, le ministre peut-il communiquer davantage de détails quant à la création de 2 500 places supplémentaires dans les écoles européennes de Bruxelles? Quel est le programme de travail de la Régie à ce sujet? Cet établissement devrait élargir l'offre scolaire à un cinquième établissement situé en Région bruxelloise, pour l'année scolaire 2019-2020. Le calendrier est assez tenu puisqu'il reste deux années pour concrétiser dans l'ensemble le projet. Sachant que la confirmation de la construction avait été annoncée par

de realisatie te kennen en wenst hij zekerheid over het feit of de deadline zal worden gehaald.

Met betrekking tot de gevangenis te Haren heeft de minister geantwoord dat hij wacht op het bekomen van de bouwvergunning, die zou moeten komen in de komende weken. Wanneer zullen de werken aanvangen in dit stadium, rekening houdende met het feit dat de bouwvergunning op korte termijn wordt bekomen? In het verleden werd aangekondigd dat de diensten van de Regie der Gebouwen alle nodige maatregelen zouden nemen om de hinder voor de buurtbewoners tot een strikt minimum te beperken, niet alleen tijdens de bouw maar ook tijdens de exploitatie van de gevangenis. Heeft de minister al denkpistes hierover? Welke beslissingen werden er reeds genomen over de toekomst van de gevangnissen van Vorst en Sint-Gillis? Wat is de stand van zaken in het overleg hierover met de lokale en regionale overheid in het Brussels Gewest?

Betreffende het Koninklijk Muziekconservatorium, zou er een masterplan worden opgemaakt zodra de naamloze vennootschap van publiek recht zou zijn opgericht. Wat is de stand van zaken van de onderhandelingen met de Gemeenschappen? Wanneer zal het akkoord worden gefinaliseerd? Kan de minister de moeilijkheden in dit dossier toelichten? Wat is het tijdspad van de haalbaarheidsstudie zodat de werf, die ondersteund wordt door Beliris, kan worden aangevat?

Terwijl de Koninklijke musea voor Schone Kunsten recent hun 215^e verjaardag hebben gevierd, vertonen de gebouwen nog steeds veel technische mankementen. De site van het Jubelpark bevindt zich in een gelijkaardige situatie. De heer Calomne stelt met tevredenheid vast dat de regering april laatstleden een masterplan heeft goedgekeurd met een budget van 110 miljoen euro (met een belangrijke bijdrage van Beliris). Kan de minister meer uitleg geven over de uitvoeringsmaatregelen die voor dit jaar werden beloofd? Wanneer zullen de werken concreet aanvangen? Welk draaiboek hebben de diensten van de Regie hiervoor concreet opgesteld voor de komende maanden?

Vervolgens merkt de spreker op dat de musea van het Midden-Oosten nog steeds gesloten zijn voor het publiek. Heeft de minister daarover geruststellende nieuwtjes en meer informatie over de heropening van de site?

Tenslotte vraagt de spreker nog naar een stand van zaken van de lopende werf in het Afrikamuseum te Tervuren. Wat is de voorziene agenda voor de heropening van dit kroonjuweel van ons nationaal erfgoed? Wordt het tijdspad gerespecteerd? Kan men hopen op een vervroegde heropening?

le gouvernement fédéral en 2015, M. Calomne souhaite connaître l'état des lieux des réalisations et être rassuré sur le respect du calendrier imparti.

Concernant la prison de Haren, le ministre a dit qu'il attend l'obtention du permis d'urbanisme, qui devrait intervenir dans les semaines qui viennent. A ce stade, tenant compte de l'obtention de ce permis à bref délai, quel est l'agenda escompté pour le début du projet? A l'époque, il nous avait été annoncé dans un communiqué émis par les services de la Régie des Bâtiments que toutes les mesures seraient prises afin de réduire au strict minimum les nuisances pour le voisinage pendant les travaux mais également pendant l'exploitation de la prison. Des pistes ont-elles déjà été retenues à ce sujet? Par ailleurs, quelles décisions ont été retenues pour l'avenir des prisons de Forest et de Saint-Gilles? Quel est l'état des concertations entamées sur ce dossier avec les pouvoirs publics régionaux et locaux en Région bruxelloise?

Concernant le Conservatoire royal de musique, un Masterplan sera élaboré dès la constitution de la société anonyme de droit public à finalité sociale. A ce propos, quel est l'état des négociations avec les pouvoirs communautaires? Quand sera finalisé cet accord? Le ministre, a-t-il connaissance de difficultés qui restent à surmonter? Concrètement, quel est le calendrier prévu pour le lancement de l'étude de faisabilité afin que ce chantier – soutenu par Beliris, puisse enfin débuter?

Alors que les Musées royaux des Beaux Arts fêtaient il y a peu leur 215^e anniversaire, leurs bâtiments souffrent toujours de problèmes d'ordre technique et ils ne sont les seuls puisque le site des pôles culturels du Cinquantenaire vit aussi une situation similaire. Le gouvernement a adopté un Masterplan en avril dernier avec un budget de 110 millions d'euros (avec un apport important de Beliris ici aussi). Le membre s'en réjouit pleinement. M. Calomne veut entendre davantage le ministre sur l'exécution des mesures déjà promises cette année. Concrètement, quels sont les travaux qui ont déjà été initiés? Quel est l'échéancier prévu par les services de la Régie endéans les prochains mois?

Ensuite l'orateur constate que les Musées d'Extrême-Orient sont toujours fermés au public. Le ministre a-t-il des nouvelles rassurantes en ce qui les concerne et dispose-t-il d'un calendrier de réouverture du site?

Concernant le Musée royal d'Afrique centrale de Tervuren, le ministre peut-il communiquer, dans les grandes lignes, l'état des lieux du chantier en cours? Quel est l'agenda prévu pour la réouverture de ce joyau de notre patrimoine national? Le calendrier sera-t-il respecté? Peut-on même espérer une réouverture avancée?"

Mevrouw Karin Temmerman (sp.a) merkt op dat heel wat personeel van de Regie der Gebouwen bijna de pensioengerechtigde leeftijd heeft bereikt. Heel wat personeelsleden zullen binnen korte termijn de Regie verlaten. Hoe zal de minister voorkomen dat de opgebouwde kennis en knowhow teloorgaat?

Het laatste managementplan van de Regie blijkt te dateren van 2008. Kan de minister bevestigen dat het directiecomité een nieuw managementplan zal opmaken?

De beleidsnota vermeldt dat er een monitoring zal komen van het gebruik van de gebouwen met toepassing van bezettingsnormen op de bestaande gebouwen. Hoe gaan deze bezettingsnormen worden beoordeeld? Zal hierbij worden rekening gehouden met de recente evoluties zoals telewerk en satellietkantoren? Streeft de Regie eerder naar open of gesloten kantoren?

De minister beoogt eveneens een responsabiliseringsprincipe in te voeren in functie van de investeringen die de Regie moet doen en van de strategische visie van haar klanten. Wordt hiermee bedoeld dat de gebruikers een deel van de investeringskosten zelf moeten dragen?

Vele huurcontracten zijn door de Regie afgesloten op een ogenblik dat de huurprijzen veel hoger waren. Is de Regie bereid om gebruik te maken van de verlaging van de huurprijzen door bepaalde huurcontracten te herzien? Overweegt de Regie korte huurcontracten?

Met betrekking tot de masterplannen vraagt de spreekster naar de stand van zaken van de verhuis naar het Pachecogebouw te Brussel. Is er na de Brexit nog nood aan een capaciteitsuitbreiding van de Europese scholen met 2 500 plaatsen? Wat bedoelt de minister precies met de stelling dat de Regie de nieuwe Europese school zal inrichten naar de normen voor haar eigen schoolgebouwen in de verschillende gemeenschappen? Verder vraagt mevrouw Temmerman naar een stand van zaken in de dossiers van de nieuwe gevangenissen te Haren, Dendermonde, Oostende en Leopoldsborg. Met betrekking tot Haren vraagt zij of het contract al gegund is en hoeveel de Regie reeds heeft besteed aan de voorbereidende werken. Wat zal er gebeuren als het contract uiteindelijk niet wordt gegund? Hoe ver staat het met de oprichting van de NV van publiek recht voor sociale doeleinden voor de renovatie van het Koninklijk Muziekconservatorium? Is het niet eenvoudiger om het gebouw over te dragen aan beide gemeenschappen?

Mme Karin Temmerman (sp.a) fait observer qu'un grand nombre de membres du personnel de la Régie des bâtiments a pratiquement atteint l'âge de la pension. En conséquence, nombreux quitteront la Régie à brève échéance. Comment le ministre compte-t-il empêcher la perte d'expertise et de savoir-faire que ces départs à la retraite vont entraîner?

Le dernier plan de *management* de la Régie date de 2008. Le ministre pourrait-il confirmer que le comité de direction rédigera un nouveau plan de *management*?

La note de politique générale indique que l'utilisation des bâtiments fera l'objet d'un *monitoring* en application des normes d'occupation relatives aux bâtiments existants. Comment ces normes seront-elles évaluées? Sera-t-il tenu compte, en l'espèce, des évolutions récentes, comme le télétravail et les bureaux satellites? La Régie recherche-t-elle plutôt des espaces ouverts ou fermés?

Le ministre entend également "définir un principe de responsabilisation sur la durée d'occupation en fonction des investissements nécessaires à réaliser par la Régie des bâtiments et des visions stratégiques de ses clients". Cette formule implique-t-elle que les utilisateurs devront prendre eux-mêmes en charge une partie des coûts d'investissement?

De nombreux contrats de location ont été conclus par la Régie au moment où les loyers étaient nettement plus élevés. La Régie est-elle disposée à profiter de la baisse des loyers et à revoir certains contrats de location? La Régie envisage-t-elle de conclure des contrats de location de courte durée?

En ce qui concerne les masterplans, l'intervenante s'informe de l'état d'avancement du déménagement au bâtiment Pacheco à Bruxelles? Une extension de la capacité des écoles européennes de 2 500 places est-elle encore nécessaire après le Brexit? Que veut dire le ministre lorsqu'il déclare que la Régie appliquera, pour la nouvelle école européenne, les normes auxquelles ses propres bâtiments scolaires sont soumis dans les différentes communautés? Mme Temmerman s'enquiert par ailleurs de l'état d'avancement des dossiers des nouvelles prisons de Haren, de Termonde, d'Oostende et de Bourg-Léopold. S'agissant de Haren, elle demande si le contrat a déjà été adjugé et s'informe du montant déjà affecté par la Régie aux travaux préparatoires. Qu'advient-il si, en fin de compte, le contrat n'est pas adjugé? Où en est la création de la SA de droit public à finalité sociale pour la rénovation du Conservatoire royal de musique? Ne serait-il pas plus simple de transférer le bâtiment aux deux Communautés?

De beleidsnota vermeldt dat de Regie der Gebouwen zich voorbereidt op de einddatum van de energieleveringscontracten in 2017. Ze heeft namelijk onderzocht op welke manieren ze die energieleveringscontracten kan optimaliseren. In 2017 zou de Regie met een aankoopcentrale moeten samenwerken voor de levering van 100 % groene stroom en van aardgas aan alle gebouwen die ze beheert, alsook aan alle federale overheidsdiensten en overheidsinstellingen die willen meedoen. De Regie zou hiervoor samenwerken met het Vlaams Energiebedrijf. Geldt dit dan enkel voor het Vlaamse Gewest? Hoe zal er dan worden samengewerkt met de andere gewesten?

Wat de energieprestatiecontracten (EPC) betreft, gaat de Regie der Gebouwen vanaf 2017 van start met een EPC dat in eerste instantie wordt toegepast op een vastgoedportefeuille met een totale oppervlakte van 75 530 m². Voor de Waalse gebouwen heeft de Regie een energiebesparingscontract afgesloten. Hoe zit het dan in Vlaanderen? Welke instelling zal de begunstigde zijn van de besparingen die voortvloeien uit deze energieprestatiecontracten?

Het totale bedrag van de dotatie aan de Regie bedraagt 740 miljoen euro. Hoe veel budget blijft er voor de beleidsvoering over na aftrek van alle kosten voor huur, alternatieve investeringen, de Europese instellingen, personeel en werkingsmiddelen?

De heer Luk Van Biesen (Open Vld) merkt op dat de commissie Comptabiliteit heeft vastgesteld dat een aantal gedoteerde instellingen sinds 2015 een aanrekening krijgen van de Regie der Gebouwen. Een aantal van deze instellingen weigeren de aanrekening op te nemen in de boekhouding en te betalen, een aantal andere instellingen doen dat wel. Anderzijds was er met de instellingen afgesproken dat er een vermindering van de aanrekening zou zijn op jaarbasis van 2 % gedurende 5 jaar. De spreker roept de minister op om werk te maken van een eenvormige toepassing van deze aanrekening door alle gedoteerde instellingen.

De spreker benadrukt dat de subcommissie Rekenhof in januari 2017 zal beslissen welke thema's van het 173^e Boek van het Rekenhof in de loop van het jaar zullen worden gesproken. Elk geselecteerd thema zal worden besproken in aanwezigheid van de bevoegde minister en de raadsheren en auditeurs van het Rekenhof. Ook de leden van de betrokken vakcommissie worden daarbij uitgenodigd. De heer Van Biesen stelt voor al zeker een vergadering te wijden aan de opmerkingen van het Rekenhof over de Regie der Gebouwen.

La note de politique générale indique qu'en préparation de l'échéance des contrats de fourniture d'énergie attendus pour fin 2017, la Régie des bâtiments a examiné les possibilités d'optimisation de ses contrats de fourniture d'énergie. En 2017, la Régie des bâtiments devrait collaborer avec une centrale d'achat pour la fourniture d'une électricité 100 % verte et de gaz naturel pour l'ensemble des bâtiments qu'elle gère ainsi que pour tous les services publics fédéraux et les institutions publiques fédérales qui souhaitent y participer. À cet effet, la Régie collaborerait avec la *Vlaams Energiebedrijf*. Cela concerne-t-il alors uniquement la Région flamande? Comment la collaboration s'organisera-t-elle avec les autres Régions?

Concernant les contrats de performance énergétique (CPE), la Régie des bâtiments mettra en œuvre, dès 2017, un contrat CPE appliqué en première instance à un portefeuille immobilier d'une surface totale de 75 530 m². Pour les bâtiments situés en Wallonie, la Régie a conclu un contrat d'économie d'énergie. Quid des bâtiments situés en Flandre? Quelle est l'institution qui bénéficiera des économies résultant de ces contrats de performance énergétique?

Le montant total de la dotation allouée à la Régie des bâtiments s'élève à 740 millions d'euros. Quels moyens lui restera-t-il pour mener sa propre politique, déduction faite de toutes ses charges: locations, investissements alternatifs, institutions européennes, frais de personnel et de fonctionnement?

M. Luk Van Biesen (Open Vld) souligne que la commission Comptabilité a constaté que, depuis 2015, plusieurs institutions bénéficiant d'une dotation reçoivent un décompte de frais de la part de la Régie des bâtiments. Plusieurs de ces institutions refusent de comptabiliser ces frais et de les payer tandis que d'autres le font. Par ailleurs, une réduction annuelle de 2 % de ces frais durant cinq ans a été convenue avec ces institutions. L'intervenant demande au ministre de veiller à ce que toutes les institutions s'acquittent uniformément dudit décompte.

L'intervenant souligne qu'en janvier 2017, la sous-commission "Cour des comptes" choisira les thèmes du 173^e Cahier de la Cour des comptes qui seront examinés au cours de l'année. Chaque thème sélectionné sera examiné en présence du ministre compétent, des conseillers et des auditeurs de la Cour des comptes. Les membres des commissions de filière concernées seront également invités à ces réunions. M. Van Biesen propose d'ores et déjà de consacrer une réunion aux observations de la Cour des comptes sur la Régie des bâtiments.

III. — ANTWOORDEN VAN DE MINISTER

— 173e Boek van het Rekenhof

De heer Jan Jambon, vice-eersteminister en minister van Veiligheid en Binnenlandse Zaken, belast met de Regie der Gebouwen, geeft toe dat de werking van de Regie der Gebouwen nog voor verbetering vatbaar is. De benchmarkingstudie beoogt juist de bestaande problemen te detecteren en te inventariseren om nadien oplossingen voor te stellen. De minister benadrukt dat hij de problemen ten gronde wil aanpakken dus niet enkel aan symptoombestrijding wil doen. Naast de gebrekkige boekhouding en het ontbreken van correcte rekeningen zijn er nog heel wat andere problemen die moeten worden aangepakt. Zo is de ICT-infrastructuur ook aan een inhaaloperatie toe. Al deze problemen zijn niet nieuw en dateren al van vele jaren terug. Een grondige aanpak zal dan ook de nodige tijd vragen. De overheidsopdracht voor de benchmarkingstudie wordt momenteel gegund zodat de studie in januari 2017 van start kan gaan. De monitoring van de studie zal gebeuren door het audit-comité en het strategisch comité van de Regie. Een stuurgroep die vertegenwoordigers van het kabinet van de minister zal bevatten, zal de monitoring eveneens begeleiden. De minister zal bekijken in hoeverre het Rekenhof bij deze monitoring kan worden betrokken.

— Personeel

Wat het personeel betreft, antwoordt de minister dat er momenteel 150 vacatures zijn bij de Regie. Daarvan werden er recent 50 ingevuld.

— Vresse-sur-Semois

Met betrekking tot de geplande gevangenis in Vresse-sur-Semois, antwoordt de minister dat de beslissing door de regering werd genomen in het kader van het globale masterplan III voor de gevangenis. De minister benadrukt dat de Regie enkel uitvoert en implementeert wat haar klanten beslissen, in dit geval dus de FOD Justitie.

— Résidence Palace

De minister geeft aan dat Résidence Palace een moeilijk dossier is met een lang verleden. Momenteel zijn de onderhandelingen tussen de Regie en de Europese Raad aan de gang. De minister hoopt tot een oplossing te komen midden 2017.

— Koninklijk Muziekconservatorium te Brussel

De minister antwoordt dat de oprichting van de NV van publiek recht voor sociale doeleinden voor de

III. — RÉPONSES DU MINISTRE

— 173^e Cahier de la Cour des comptes

M. Jan Jambon, vice-premier ministre et ministre de la Sécurité et de l'Intérieur, chargé de la Régie des bâtiments, admet que le fonctionnement de la Régie des bâtiments peut encore être amélioré. L'étude comparative a précisément pour objectif de détecter et d'inventorier les problèmes existants afin de proposer ensuite des solutions. Le ministre souligne qu'il entend s'attaquer au cœur des problèmes et non se contenter de lutter contre leurs symptômes. Outre les problèmes de comptabilité déficiente et l'absence d'estimations correctes, il existe encore de nombreux autres problèmes auxquels il convient de remédier. Par exemple, il est temps de mettre à jour l'infrastructure TIC. Tous ces problèmes ne sont pas neufs. Ils se posent déjà depuis de nombreuses années. Une véritable remise à niveau prendra donc du temps. L'adjudication publique pour l'étude comparative est actuellement en cours, si bien que l'étude pourra commencer en janvier 2017. Le suivi de cette étude sera assuré par le comité d'audit et par le comité stratégique de la Régie. Un groupe de pilotage, qui comprendra des représentants du cabinet du ministre, y participera également. Le ministre examinera enfin la question de savoir dans quelle mesure la Cour des comptes pourrait également être associée à ce suivi.

— Personnel

En ce qui concerne le personnel, le ministre répond qu'il y a aujourd'hui 150 emplois vacants à la Régie, donc 50 ont été pourvus récemment.

— Vresse-sur-Semois

En ce qui concerne le projet de prison à Vresse-sur-Semois, le ministre répond que cette décision a été prise par le gouvernement dans le cadre du Masterplan III pour les prisons. Le ministre souligne que la Régie se borne à exécuter et à concrétiser les décisions de ses clients, soit, dans le cas présent, du SPF Justice.

— Résidence Palace

Le ministre indique que le Résidence Palace constitue un dossier compliqué, qui a une longue histoire. Les négociations sont actuellement en cours entre la Régie et le Conseil européen. Le ministre espère aboutir à une solution à la mi-2017.

— Conservatoire royal de musique de Bruxelles

Le ministre répond que la création de la SA de droit public à finalité sociale pour la rénovation du

renovatie van het Koninklijk Muziekconservatorium nog dit jaar aan de Ministerraad zal worden voorgelegd. Nadien moet de oprichting nog worden goedgekeurd door beide gemeenschappen, voorzien in januari 2017. Nadien zal Beliris een haalbaarheidsstudie uitvoeren waarvan de resultaten worden verwacht tegen midden 2017. Daarna zal de Regie een renovatiestudie maken waarna de werken kunnen aanvangen begin 2018, mits de nodige bouwvergunning op tijd wordt bekomen. Het beheer zal gebeuren door de NV waarin zowel de Federale Staat als de gemeenschappen participeren. Het is dus niet de bedoeling om het beheer over te dragen aan de gemeenschappen.

— Federale wetenschappelijke instellingen

Wat de lekkende daken betreft antwoordt de minister dat de toewijzing van de werken gepland is voor februari 2017. De reparatiewerken zullen kunnen starten midden 2017. Het masterplan voor de Jubelparkmusea en het museum voor Schone Kunsten voorziet een studie die zal aanvangen in de lente van 2017. De resultaten van deze studie worden verwacht tegen eind 2018.

— Haren, Vorst en Sint-Gillis

Met betrekking tot de bouw van de nieuwe gevangenis te Haren benadrukt de minister dat het contract met de bouwheer maar kan worden afgesloten op het ogenblik dat de Regie de bouwvergunning heeft bekomen. De stad Brussel heeft reeds een beslissing genomen, een uitspraak van het Brussels Gewest valt eerstdaags te verwachten. De minister is vastberaden om de bouw van de gevangenis te Haren zo snel mogelijk op te starten. Als de bouwvergunning niet wordt bekomen, is de Regie gehouden tot het betalen van een schadevergoeding van 9 miljoen euro aan CAFASO. Als het contract gesloten wordt, moet er geen schadevergoeding worden betaald.

Het lot van de bestaande gevangenissen zal afhangen van wanneer de gevangenis te Haren zal voltooid zijn.

— Ciergnon

De minister bevestigt dat de Regie de beveiligingskosten van het kasteel te Ciergnon op zich zal nemen. Daarmee kan het aantal politieagenten dat voor beveiliging van het kasteel instaat, fors worden verminderd. Voor de Staatskas betekent dit dus een belangrijke besparing. Het is dus een maatregel die op termijn geld opbrengt voor de Staat. De Regie is verplicht om de kosten op zich te nemen omdat de Koninklijke Schenking die eigenaar is van het gebouw, de kosten niet wil dragen.

Conservatoire royal de musique sera encore soumise cette année au Conseil des ministres. Ensuite, la création doit être approuvée par les deux Communautés, en janvier 2017. Beliris réalisera ensuite une étude de faisabilité, dont les résultats sont attendus d'ici la mi-2017. La Régie effectuera alors une étude de rénovation, après quoi les travaux pourront être entamés début 2018, pour autant que le permis de bâtir soit obtenu dans les délais. La gestion sera assurée par la SA à laquelle participent à la fois l'État fédéral et les Communautés. Le but n'est donc pas de transférer la gestion aux Communautés.

— Établissements scientifiques fédéraux

En ce qui concerne les toits qui fuient, le ministre répond que l'attribution des travaux est prévue pour février 2017. Les travaux de réparation pourront être entamés à la mi-2017. Le masterplan pour les musées du Cinquantenaire et le musée des Beaux-Arts prévoit une étude qui sera entamée au printemps 2017. Les résultats de cette étude sont attendus d'ici la fin 2018.

— Haren, Forest et Saint-Gilles

En ce qui concerne la construction de la nouvelle prison à Haren, le ministre souligne que le contrat avec le maître de l'ouvrage ne peut être conclu qu'au moment où la Régie aura obtenu le permis de bâtir. La ville de Bruxelles a déjà pris une décision, alors que la Région de Bruxelles se prononcera dans les prochains jours. Le ministre est résolu à entamer la construction de la prison de Haren dans les meilleurs délais. Si le permis de bâtir n'est pas délivré, la Régie est tenue de payer 9 millions d'euros de dommages et intérêts à CAFASO. Si le contrat est conclu, aucune indemnisation n'est due.

Le sort des prisons actuelles dépendra de l'achèvement des travaux de la prison de Haren.

— Ciergnon

Le ministre confirme que la Régie prendra en charge les frais de sécurisation du château de Ciergnon. Cette mesure permettra de réduire considérablement le nombre de policiers affectés à la sécurisation du château et constituera donc une économie substantielle pour les caisses de l'État. C'est donc une mesure qui, à terme, rapportera de l'argent à l'État. La Régie est tenue de prendre en charge ces frais, car la Donation royale, qui est propriétaire du bâtiment, refuse de les supporter.

— DBFM

De minister gaat akkoord dat de DBFM-techniek aan een evaluatie toe is, ook in het kader van de gewijzigde Europese regelgeving. Als de techniek alleen maar wordt aangewend voor de financiering, is ze te duur.

— Europese scholen

De minister zal het voorstel om de scholen open te stellen voor buurtbewoners verder laten onderzoeken. Hij vindt het in ieder geval een interessante piste. Een bouwvoorstel is klaar en zal worden voorgelegd aan de Ministerraad.

— Nieuw gerechtsgebouw te Namen

De minister antwoordt dat het bestek voor de bouw van het nieuw gerechtsgebouw te Namen is voorgelegd aan de FOD Budget en Beheerscontrole. De minister hoopt dat de Ministerraad nog dit jaar een beslissing kan nemen in dit dossier.

— Valorisatie van de gebouwen

De valorisatie van de gebouwen door de Regie zal vanaf januari 2017 aanvangen. Dit kon niet eerder van start gaan omdat het personeel daarvoor eerst de nodige opleidingen diende te krijgen. De minister zal aan de commissie een lijst overhandigen van de gebouwen die in de loop van dit jaar aangekocht en verkocht zijn.

— Masterplan Brussel II

De minister legt uit dat masterplan Brussel II, eigenlijk een verbetering is van masterplan Brussel I. De minister hoopt dat de Ministerraad nog dit jaar een beslissing kan nemen in dit dossier.

— Afrikamuseum te Tervuren

De minister antwoordt dat de renovatiewerkzaamheden aan het Afrikamuseum te Tervuren beëindigd zijn en dat het museum nog een jaar tijd heeft gevraagd om de inrichting te voltooien alvorens het museum terug kan worden geopend.

— Managementplan

Het bestaande managementplan van de Regie liep van 2008 tot 2014. Het nieuw samengesteld directiecomité zal voor het einde van dit jaar een nieuw managementplan en beheersplan opstellen.

— DBFM

Le ministre admet qu'il convient d'évaluer la technique DBFM, même dans le cadre de la nouvelle réglementation européenne. Si cette technique n'est mise en œuvre que pour le financement, elle est trop chère.

— Écoles européennes

Le ministre étudiera de plus près la proposition consistant à ouvrir les écoles aux riverains. Il estime en tout état de cause que la piste est intéressante. Une proposition de construction est prête et sera soumise au conseil des ministres.

— Nouveau bâtiment judiciaire à Namur

Le ministre répond que le cahier des charges relatif à la construction du nouveau bâtiment judiciaire à Namur a été soumis au SPF Budget et Contrôle de la Gestion. Le ministre espère que le Conseil des ministres pourra statuer sur ce dossier cette année encore.

— Valorisation des bâtiments

La valorisation des bâtiments par la Régie débutera dès janvier 2017. Ce chantier n'a pas pu démarrer plus tôt parce que le personnel devait d'abord recevoir les formations nécessaires à cet effet. Le ministre va transmettre à la commission une liste des bâtiments qui ont été achetés et vendus cette année.

— Masterplan Bruxelles II

Le ministre explique que le Masterplan Bruxelles II est en réalité une amélioration du Masterplan Bruxelles I. Le ministre espère que le Conseil des ministres pourra encore prendre une décision avant la fin de l'année dans ce dossier.

— Musée de l'Afrique à Tervuren

Le ministre répond que les travaux de rénovation du musée de l'Afrique à Tervuren sont terminés et que le musée a demandé une année supplémentaire pour terminer les aménagements avant la réouverture.

— Plan de management

L'actuel plan de management de la Régie couvrait la période 2008-2014. Le nouveau comité de direction élaborera un nouveau plan de management et de gestion avant la fin de l'année.

— Bezettingsnormen

De minister legt uit dat met bezettingsnormen de modaliteiten van het *New Way of Working* worden bedoeld. De Regie overlegt met de klant of er open of gesloten kantorenruimten moeten komen. Bij het betrekken van een nieuw gebouw zal de Regie telkens met de betrokken klant een protocol afsluiten dat de rechten en de plichten van elke betrokken partij duidelijk omschrijft.

— Huurcontracten

Waar mogelijk streeft de Regie ernaar om de huurcontracten te heronderhandelen. Als de kostprijs voor opzeg te hoog is, wordt er gezocht naar alternatieven. Zo kan de Regie aan de instellingen van openbaar nut vragen of zij bereid zijn de beschikbare ruimte te betrekken. Het Pachecogebouw maakt deel uit van het masterplan Brussel II en zal eind dit jaar nog worden besproken op de Ministerraad.

— Gevangenen te Leopoldsborg en Oostende

De minister legt uit dat de gevangenis te Leopoldsborg deel uitmaakt van masterplan III en net groen licht heeft gekregen in de Ministerraad. De bouw van de gevangenis te Oostende gaat niet door. Het dossier van de nieuwe gevangenis in Dendermonde ligt stil wegens een reeks rechtszaken die al jaren lopen.

— Energieleveringscontract

Het energieleveringscontract dat de Regie heeft afgesloten met het Vlaamse Energiebedrijf geldt voor het hele Belgische grondgebied. De minister verduidelijkt dat het Vlaams Energiebedrijf zal operen als een aankoopcentrale.

— Budget

Op het totale budget van 740 miljoen euro van de Regie is een investeringsruimte voorzien ten belope van 145 miljoen euro.

IV. — REPLIEKEN VAN DE LEDEN

De heer Stéphane Crusnière (PS) blijft bij zijn standpunt dat eigenlijk de Koninklijke Schenking de kosten voor de beveiliging van het kasteel zou moeten dragen en niet de Regie.

De heer Benoît Dispa (cdH) besluit dat de regering geen kosten/batenanalyse gemaakt heeft over de bouw van een nieuwe gevangenis te Vresse-sur-Semois. Het

— Normes d'occupation

Le ministre explique que les mots “normes d'occupation”, renvoient aux modalités de la nouvelle méthode de travail (“*New Way of Working*”). La Régie se concerte avec le client pour savoir si celui-ci a besoin d'espaces de bureaux ouverts ou fermés. Chaque fois qu'un client emménagera dans un nouveau bâtiment, la Régie conclura avec lui un protocole qui définira clairement les droits et les devoirs de chaque partie concernée.

— Contrats de location

Lorsque c'est possible, la Régie essaie de renégocier les contrats de location. Si le coût du préavis est trop élevé, des alternatives sont envisagées. Par exemple, la Régie peut notamment demander aux organismes d'intérêt public s'ils sont disposés à occuper les espaces disponibles. Le bâtiment Pacheco fait partie du Masterplan Bruxelles II et son cas sera examiné avant la fin de l'année par le Conseil des ministres.

— Prisons à Bourg-Léopold et à Ostende

Le ministre explique que la prison de Bourg-Léopold fait partie du masterplan III et que le Conseil des ministres vient d'y donner son feu vert. La prison à Ostende ne se fera pas. Le dossier de la nouvelle prison de Termonde est à l'arrêt en raison de procès pendants depuis plusieurs années.

— Contrat de fourniture d'énergie

Le contrat de fourniture d'énergie que la Régie a conclu avec la *Vlaams Energiebedrijf* vaut pour l'ensemble du territoire belge. Le ministre précise que la *Vlaams Energiebedrijf* fera office de centrale d'achat.

— Budget

Sur le budget total de 740 millions d'euros de la Régie, la marge de manœuvre en matière d'investissements est de 145 millions d'euros.

IV. — RÉPLIQUES DES MEMBRES

M. Stéphane Crusnière (PS) maintient que les coûts de sécurisation du château devraient être supportés par la Donation royale, et non par la Régie.

M. Benoît Dispa (cdH) conclut que le gouvernement n'a pas procédé à une analyse coûts/bénéfices pour la construction d'une nouvelle prison à Vresse-sur-Semois.

is duidelijk dat hier enkel politieke motieven aan de grondslag liggen.

Het lid betreurt dat de benchmarkstudie zo laat op gang komt. De resultaten van de studie zullen waarschijnlijk lang op zich laten wachten waardoor concrete maatregelen maar zullen kunnen genomen worden aan het einde van de ambtstermijn van de minister. Een hele reeks maatregelen kunnen reeds worden genomen zonder een studie: de actualisering van het organigram en de delegatiebesluiten. De spreker begrijpt niet waarom de minister zich blijft verschuilen achter deze studie.

De rapporteur,

Benoît PIEDBOEUF

De voorzitter,

Eric VAN ROMPUY

Il est clair que cela tient uniquement à des motifs d'ordre politique.

Le membre regrette que l'étude comparative soit réalisée si tardivement. Les résultats s'en feront probable attendre, si bien que des mesures concrètes ne pourront être prise qu'à la fin du mandat du ministre. Toute une série de mesures peuvent déjà être prises sans étude: la mise à jour de l'organigramme et les arrêtés de délégation. L'intervenant ne comprend pas pourquoi le ministre continue à se retrancher derrière cette étude.

Le rapporteur,

Benoît PIEDBOEUF

Le président,

Eric VAN ROMPUY