

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

3 novembre 2020

**EXPOSÉ D'ORIENTATION
POLITIQUE**

**Finances et
Coordination de la lutte contre la fraude (*)**

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

3 november 2020

BELEIDSVERKLARING

**Financiën en
Coördinatie van de fraudebestrijding (*)**

Voir:

Doc 55 **1610/ (2020/2021):**

001: Liste des exposés d'orientation politique.
002 à 008: Exposés d'orientation politique.

(*) Conformément à l'article 121*bis* du Règlement.

Zie:

Doc 55 **1610/ (2020/2021):**

001: Lijst van beleidsverklaringen.
002 tot 008: Beleidsverklaringen

(*) Overeenkomstig artikel 121*bis* van het Reglement.

03382

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
PS	: Parti Socialiste
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
CD&V	: Christen-Democratisch en Vlaams
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Open Vld	: Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	: socialistische partij anders
cdH	: centre démocrate Humaniste
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant
INDEP-ONAFH	: Indépendant – Onafhankelijk

<i>Abréviations dans la numérotation des publications:</i>		<i>Afkorting bij de numerering van de publicaties:</i>	
DOC 55 0000/000	Document de la 55 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi	DOC 55 0000/000	Parlementair document van de 55 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA	Questions et Réponses écrites	QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral	CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV	Compte Rendu Analytique	CRABV	Beknopt Verslag
CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)	CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN	Séance plénière	PLEN	Plenum
COM	Réunion de commission	COM	Commissievergadering
MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)	MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)

1. Introduction

Depuis mars 2020, nous, les Belges, devons apprendre à vivre avec le coronavirus. En plus de cette crise sanitaire, notre pays doit également faire face à une crise économique et sociale. Mon ambition est de contribuer à la construction d'une société prospère, durable, sûre et tournée vers l'avenir.

La COVID-19 a accéléré les changements sociaux et économiques. C'est donc un défi que de traiter cette question de manière efficace et proactive. Un service public ne peut pas rester immobile et nous devons évoluer avec notre société. Un service public se doit en effet d'évoluer avec les changements sociaux et d'y apporter des réponses.

En premier lieu, mon attention et celle de mon administration est, bien entendu, axée sur l'exécution correcte et efficace des missions qui nous sont confiées. Outre ces missions clés, mon ambition sera également de mettre en œuvre des changements permettant d'améliorer les services que je fournis aux citoyens, aux entreprises et aux autres partenaires et d'optimiser davantage le fonctionnement de mes services.

Mon objectif personnel pour la prochaine législature est clair: contribuer à l'ambitieux plan de relance de ce gouvernement afin de donner une forte impulsion à notre économie, de créer de nombreux nouveaux emplois et d'accélérer la transition vers une économie à faible intensité de carbone, développer une réforme globale de notre fiscalité fédérale afin de la moderniser, de la simplifier, de la rendre plus équitable et plus neutre et poursuivre la lutte contre la fraude en élaborant et en mettant en œuvre un plan d'action en collaboration avec toutes les autorités impliquées dans la politique de lutte contre la fraude.

2. Focus sur nos missions clés: 2021

La plupart des ressources disponibles sont consacrées à l'exécution correcte et efficace des missions clés qui nous sont confiées.

La société attend à juste titre que ces ressources soient utilisées de manière efficace et optimale afin de réaliser la plus grande productivité possible. Cette attente est d'autant plus justifiée dans un contexte budgétaire qui devient de plus en plus rigoureux.

1. Inleiding

Sinds maart 2020 hebben we als Belgen moeten leren leven met het coronavirus. Naast deze gezondheids crisis moet ons land ook een economische en sociale crisis het hoofd bieden. Het is mijn ambitie om mee te bouwen aan een welvarende, duurzame, veilige en toekomstgerichte samenleving.

COVID-19 heeft maatschappelijke en economische veranderingen in een stroomversnelling gebracht. Het is dan ook een uitdaging om hiermee op een proactieve en doeltreffende manier om te gaan. Een overheidsdienst dient immers mee te evolueren met maatschappelijke veranderingen en antwoorden hierop te geven.

In de eerste plaats ligt mijn focus en die van mijn administratie uiteraard op het correct en performant uitvoeren van de aan ons toegekende opdrachten. Naast de uitoefening van deze kernopdrachten, zal het eveneens mijn ambitie zijn veranderingen door te voeren die dienstverlening naar burgers, ondernemingen en andere partners verbeteren en de werking van mijn diensten verder te optimaliseren.

Mijn persoonlijke doelstelling voor de komende legislatuur is duidelijk: mee mijn schouders zetten onder het ambitieuze relanceplan van deze regering teneinde een krachtige impuls aan onze economie te geven, heel wat nieuwe jobs te creëren en de transitie naar een koolstofarme economie te versnellen, het uitwerken van een brede hervorming van ons federaal belastingstelsel om het belastingstelsel te moderniseren, te vereenvoudigen, meer rechtvaardig en meer neutraal te maken en het verderzetten van de strijd tegen de fraude door het uitwerken en uitvoeren van een actieplan in samenwerking met alle bevoegdheden betrokken bij het fraudebeleid.

2. Focus op onze kernopdrachten: 2021

Aan het correct en performant uitvoeren van de aan ons toegekende kernopdrachten, wordt het grootste deel van de beschikbare middelen besteed.

Terecht verwacht de maatschappij dat deze middelen efficiënt en optimaal worden gebruikt, om zo de hoogst mogelijke productiviteit te realiseren. Deze verwachting geldt des te meer in een budgettaire context die almaar verder wordt verscherpt.

2.1. Prélever, percevoir et recouvrir les impôts de manière juste et dans les temps

En tant que citoyen, PME ou grande entreprise, chacun en Belgique est soumis à l'impôt. Ce point de départ implique concrètement ce qui suit:

Au niveau de la perception et du contrôle: la garantie d'un calcul correct et équitable des impôts et des précomptes dus.

En 2021, on verra le lancement du système "BASKET", qui permettra de répartir les tâches sur une zone géographique plus large en vue d'un déploiement flexible des collaborateurs (sur la base de leurs compétences) et de l'égalité de traitement des contribuables. Cet outil contribuera au respect des réglementations fiscales applicables par un contrôle plus effectif et plus juste de la situation des contribuables.

Le développement d'un centre "Matières spécifiques" pour permettre des contrôles fiscaux ciblés pour les contribuables étrangers. Dans un contexte d'entreprises multinationales, l'accent sera en effet davantage mis sur le contrôle conjoint de toutes les entreprises d'un groupe, ce qui conduira à privilégier le développement d'une approche de groupe. Après tout, une analyse fiscale d'un groupe multinational a plus de sens si toutes les interactions et les risques au sein d'un groupe de sociétés sont répertoriés.

La poursuite de l'extension et de la mise à jour des connaissances et des compétences par, notamment, le développement de nouvelles plateformes économiques, la fiscalité internationale et les fusions et scissions, le précompte professionnel et le précompte mobilier.

L'utilisation de données échangées au niveau international (CRS, FATCA, BEPS, DCA) et la coopération multilatérale. Dans ce contexte, tant le fonctionnement horizontal vis-à-vis de l'assujetti que l'efficacité de l'utilisation de ces données dans le cadre des contrôles sont importants. La coopération internationale est la devise ici, et mon administration jouera un rôle de pionnier dans ce domaine en participant à des réunions internationales où divers pays partagent leurs visions et leurs applications concrètes afin de pouvoir apprendre les uns des autres et de s'efforcer d'utiliser aux mieux ces données.

Au niveau de la perception et du recouvrement: l'ambition d'être le centre de services partagés des autorités fédérales pour le recouvrement des dettes fiscales et non fiscales. Ce centre répartit correctement les montants recouverts entre les institutions publiques nationales et/ou internationales ou effectue des remboursements en temps utile et de manière correcte.

2.1. Een tijdige en juiste heffing, inning en invordering van belastingen

Als burger, kmo of grote onderneming, is iedereen in België aan de belasting onderworpen. Dit uitgangspunt betekent concreet het volgende:

Op het vlak van heffing en controle: de garantie van een correcte en billijke berekening van de verschuldigde belastingen en voorheffingen.

In 2021 zal het basketsysteem worden opgestart waarbij de taken verdeeld worden over een groter geografisch gebied met oog op een flexibele inzet van medewerkers (o.b.v. hun competenties) en een gelijke behandeling van de belastingplichtigen. Deze tool zal bijdragen tot de naleving van de toepasselijke belastingwetgeving door een effectievere en billijkere controle van de situatie van de belastingplichtigen.

De uitbouw van een centrum "Specifieke Materies" om een gerichte fiscale controle voor buitenlandse belastingplichtigen mogelijk maken. Immers, in een context van multinationale ondernemingen, zal er meer worden ingezet op het gezamenlijk controleren van alle vennootschappen van een groep, waardoor de focus komt te liggen op het uitbouwen van een groepsbenadering. Een fiscale analyse van een multinationale groep heeft immers meer zin als alle interacties en risico's binnen een groep van vennootschappen in kaart worden gebracht.

Het verder uitbreiden en updaten van kennis en vaardigheden door o.a. de uitbouw van nieuwe economische platformen, internationale fiscaliteit en fusies & splitsingen, bedrijfsvoorheffing en roerende voorheffing.

Het gebruik van internationaal uitgewisselde gegevens (CRS, FATCA, BEPS, DAC) en multilaterale samenwerking. Daarbij is zowel de horizontale werking ten aanzien van de belastingplichtige belangrijk als de effectiviteit van het gebruik van deze gegevens bij controles. Internationale samenwerking is daarbij het motto en daarin zal mijn administratie een voortrekkersrol opnemen door deelname aan internationale meetings, waar verschillende landen hun visie en concrete toepassingen onderling delen om van elkaar te kunnen leren en een optimaal gebruik van deze gegevens na te streven.

Op het vlak van inning en invordering: de ambitie om het shared service center van de federale overheid te zijn voor de invordering van fiscale en niet-fiscale schulden. Dit center verdeelt ingevorderde sommen correct over de nationale en/of internationale overheidsinstellingen of verricht terugbetalingen tijdig en correct.

Dans ce contexte, la numérisation est la clé pour maximiser l'efficacité des ressources déployées. Ainsi, l'application FIRST (Federal Integrated Recovery System and Transfers) soutient les deux processus clés, d'une part la "Perception" ou la stimulation de paiements volontaires et le remboursement des montants excédentaires perçus, et d'autre part le "Recouvrement", c'est-à-dire l'obtention d'un paiement forcé au bon moment.

L'application FIRST est aujourd'hui utilisée pour: le précompte mobilier, les amendes pénales, les saisies et les transferts, les paiements anticipés, les amendes administratives, les droits de rôle, les dettes non fiscales et le SECAL. L'impôt des sociétés et l'impôt des personnes physiques suivront en 2020-2021.

En 2021, mon administration affinera et complétera la définition des différents groupes cibles (également via le benchmarking) et définira une stratégie pour chacun de ces groupes cibles afin d'accroître leur compliance:

- Pour les personnes "willing (and able to pay)" (désireuses (et capables) de payer), le paiement est facilité. Le paiement est assuré un maximum par voie numérique (entre autres via l'utilisation d'un QR code), même à l'avance (par le biais d'une provision) et un SMS peut être envoyé pour rappeler la date d'échéance.

- Pour les personnes "willing but unable to pay" (désireuses, mais incapables de payer), un formulaire numérique est mis à disposition via MyMinfin pour demander un plan de remboursement. Certains groupes cibles seront encouragés à effectuer des remboursements anticipés ou à constituer des provisions pour la future dette à un stade relativement précoce du processus, ce qui permettra d'éviter des problèmes de paiement structurels.

La possibilité d'utiliser le remboursement accéléré comme incitant à un comportement conforme sera également étudiée.

Afin d'assurer des remboursements rapides, corrects et en temps voulu, les citoyens seront redirigés autant que possible vers MyMinfin où ils pourront, par exemple, procéder à une compensation de dettes.

En ce qui concerne le Recouvrement, il est important que celui se déroule avec un bon rapport coût-efficacité. Que ce soit dans le chef des autorités ou du débiteur, mon administration procède sur la base d'une stratégie déterminée par la segmentation des débiteurs, du montant dû et des modèles de datamining.

En 2021, mon administration:

Digitalisering is daarbij het sleutelwoord om de efficiëntie van de ingezette middelen te maximaliseren. Zo ondersteunt de applicatie FIRST (Federal Integrated Recovery System and Transfers) de beide kernprocessen nl. enerzijds "Inning" of het stimuleren van vrijwillige betalingen en het terugbetalen van te veel ontvangen sommen en, anderzijds "Invordering", namelijk het realiseren van gedwongen betaling op het juiste moment.

FIRST wordt vandaag gebruikt voor: roerende voorheffing, penale boetes, beslagen en overdrachten, voorafbetalingen, administratieve boetes, rolrechten, niet-fiscale schulden en DAVO. In 2020-2021 zullen de vennootschapsbelasting en de personenbelasting volgen.

In 2021 zal mijn administratie de definitie van verschillende doelgroepen verfijnen en aanvullen (ook via benchmarking) en voor elk van deze doelgroepen een strategie bepalen om hun compliance te verhogen:

- Voor de "willing (and able to pay)" wordt het gemakkelijker om te betalen. De betaling gebeurt maximaal digitaal (onder andere via het gebruik van een QR-code), zelfs vooraf (via het aanleggen van een provision) en een SMS kan gestuurd worden ter herinnering van de vervaldag.

- Voor de "willing but unable to pay" wordt via MyMinfin een digitaal formulier ter beschikking gesteld om een afbetalingsplan te vragen. Bepaalde doelgroepen zullen al vrij vroeg in het proces aangezet worden tot voorafbetalingen of het aanleggen van provisies voor de toekomstige schuld. Hiermee worden structurele betaalproblemen voorkomen.

Er zal ook worden nagegaan of het mogelijk is om de versnelde terugbetaling te gebruiken als een incentive voor compliant gedrag.

Om terugbetalingen vlot, correct en tijdig te kunnen laten verlopen, zullen burgers maximaal worden doorverwezen naar MyMinfin waar ze bijvoorbeeld schuldencompensatie kunnen doorvoeren.

Belangrijk is dat Invordering vooral kostenbewust gebeurt. Zowel in hoofde van de overheid als in hoofde van de schuldenaar, doet mijn administratie dat op basis van een strategie die bepaald wordt door segmentatie van de schuldenaars, het verschuldigde bedrag en de dataminingmodellen.

In 2021 zal mijn administratie:

- centralisera toutes les dettes d'un débiteur auprès du bénéficiaire unique qui rationalisera les actions de recouvrement, de sorte que les coûts de recouvrement seront réduits tant pour l'administration que pour le débiteur.

- développera la coopération avec des partenaires pour l'application e-deduction (saisies-arrêts automatisées), en particulier avec l'Association d'Institutions sectorielles (AIS).

- examinera si une modification législative est possible pour recouvrer les sanctions pénales financières (amendes pénales, confiscations à l'équivalent) conformément au Code de Recouvrement amiable et forcé.

2.2. Une douane performante et efficace: contrôler l'importation, le transit et l'exportation des flux de marchandises

Systèmes IT adaptés et analyses de risques améliorées

Une fiscalité juste et efficace en ce qui concerne également les mouvements de biens en provenance et à destination de pays tiers à l'Union européenne. Dans ce contexte, il importe pour le gouvernement de pouvoir disposer d'une administration douanière performante. Cette performance sera renforcée en agissant sur trois axes:

- l'amélioration des systèmes IT par la mise en conformité des applications informatiques de l'administration avec le Code des Douanes de l'Union, la mise en œuvre du Multi Annual Strategic Plan (MASP) de l'Union Européenne, la poursuite du soutien au développement des Communities dans notre pays, et le développement d'outils digitaux afin de permettre entreprises de remplir certaines de leurs formalités douanières et accisiennes de manière digitale.

- l'amélioration de l'analyse de risque en matière douanière en mettant l'accent d'une part, sur le développement du statut AEO (Authorized Economic Operator – Opérateur économique agréé) et d'autre part, sur la compliance des entreprises;

- le monitoring du temps nécessaire pour libérer les marchandises en douane.

E-commerce

Le commerce électronique a connu un développement exceptionnel ces dernières années. La crise sanitaire que nous connaissons a contribué également à ce développement. Ce secteur économique, de par son ampleur, les défis en matière de compliance et l'impact

- alle schulden van een schuldenaar centraliseren bij de enige ontvanger die de invorderingsacties zal rationaliseren, zodat invorderingskosten beperkt worden voor zowel de administratie als voor de schuldenaar.

- de samenwerking uitwerken met partners voor de applicatie e-deduction (geautomatiseerde derdenbeslagen), in het bijzonder met de Vereniging van Sectorale Instellingen (VSI).

- onderzoeken of een wetswijziging mogelijk is om de geldelijke strafsancities (penale boetes, verbeurdverklaringen bij equivalent) in te vorderen volgens het Wetboek van de Minnelijke en Gedwongen Invordering.

2.2. Een performante en efficiënte douane: toezicht op de in-, door- en uitvoer van goederenstromen

Aangepaste IT-systemen en verbeterde risicoanalyses

Een billijke en doeltreffende fiscaliteit, ook wat het goederenverkeer betreft van en naar landen buiten de Europese Unie. In deze context is het belangrijk voor de regering om over een performante douaneadministratie te kunnen beschikken. De prestaties van de administratie zullen versterkt worden op de drie volgende assen:

- de verbetering van de IT-systemen door de informatietoepassingen van de administratie af te stemmen op het Douanewetboek van de Unie, de uitvoering van het Multi-Annual Strategic Plan (MASP) van de Europese Unie, de voortzetting van de steun aan de ontwikkeling van de Communities in ons land en de ontwikkeling van digitale tools die bedrijven in staat stellen een aantal van hun douane- en accijnsformaliteiten digitaal af te handelen;

- de verbetering van de risicoanalyse inzake douane door enerzijds de nadruk te leggen op de ontwikkeling van het AEO-statuut (Authorized Economic Operator – geautoriseerde marktdeelnemer) en anderzijds op de compliance van de ondernemingen;

- de monitoring van de tijd die nodig is om goederen bij de douane vrij te geven.

E-commerce

E-commerce heeft de laatste jaren een uitzonderlijke groei gekend. De gezondheidscrisis die we momenteel kennen, heeft daar eveneens toe bijgedragen. Deze economische sector vereist bijzondere aandacht vooral op fiscaal vlak vanwege zijn omvang, de uitdagingen

qu'il peut avoir sur les économies locales, nécessite une attention particulière notamment sur le plan fiscal.

Une réforme importante en matière de TVA entrera en vigueur dès le 1^{er} juillet 2021. Cette réforme qui vise à assurer une taxation équitable en matière de TVA entre les opérations réalisées sur le territoire de l'Union européenne et les transactions réalisées au travers de plateformes de e-commerce par des opérateurs extra-européens. L'objectif ultime de cette réforme est d'assurer dans le chef des États membres, une juste perception de la TVA sur les opérations réalisées (achats de biens et de services) par leurs ressortissants. Cette grande réforme implique une série de modifications, tant sur le plan législatif que sur le plan opérationnel.

Un changement ayant un impact majeur dans le domaine des douanes est la suppression du seuil de 22 euros pour l'exonération de la TVA. Cela signifie qu'à partir du 1^{er} juillet 2021, toutes les marchandises, quelle que soit leur valeur, devront faire l'objet d'une déclaration en douane et la TVA due devra être payée. En ce qui concerne le commerce en ligne des biens, cette réforme nécessitera un développement accru des procédures douanières.

L'administration développera des partenariats avec les différents stakeholders actifs dans l'e-commerce, afin de permettre notamment à cette grande réforme de rencontrer au mieux ses ambitions.

Préparation et mise en œuvre du Brexit

Comme toute l'Union européenne, la Belgique doit faire face aux conséquences du prochain Brexit. Si une solution négociée à ce départ reste l'option souhaitée, il convient d'envisager toutes les hypothèses. Le ministre des Finances encouragera la poursuite des efforts de son administration tant au niveau des moyens logistiques et humains nécessaires à cette nouvelle situation que dans le cadre de ses missions d'accompagnement des entreprises et des citoyens aux changements engendrés par le Brexit.

La lutte contre les drogues

La lutte contre la drogue dans nos ports et aéroports demeure un défi très important. La Belgique est en effet le pays de l'Union européenne ayant effectué le plus grand nombre de saisies douanières de cocaïne et d'héroïne dans toute l'Union. Ces drogues ont non seulement un impact négatif sur la santé publique, mais ils nuisent aussi de plus en plus aux entreprises qui opèrent de manière honnête qui se trouvent impactées par les mesures douanières mises en place dans le

inzake compliance, en de eventuele impact op de lokale economieën.

Een belangrijke hervorming van de btw zal in werking treden vanaf 1 juli 2021. Deze hervorming streeft naar een billijke belastingheffing op het gebied van de btw tussen de handelingen die worden verricht op het grondgebied van de Europese Unie en de transacties die worden gerealiseerd door niet-Europese operatoren via e-commerceplatformen. Het ultieme doel van deze hervorming voor de lidstaten is een juiste inning van de btw op de handelingen (aankoop van goederen en diensten) die hun onderdanen verrichten. Deze grote hervorming houdt een reeks wijzigingen in, zowel op wetgevend als op operationeel vlak.

Een wijziging met grote impact op vlak van douane is de afschaffing van de drempel van 22 euro voor vrijstelling van btw. Dit betekent dat vanaf 1 juli 2021 voor alle goederen, ongeacht de waarde, een douaneaangifte zal moeten worden ingediend en dat de verschuldigde btw zal moeten worden betaald. Voor de onlinehandel in goederen betekent deze hervorming dat een verdere ontwikkeling van de douaneprocedures nodig zal zijn.

De administratie zal partnerschappen uitbouwen met de verschillende stakeholders die actief zijn in e-commerce zodat deze belangrijke hervorming zo goed mogelijk haar ambities kan waarmaken.

Vorbereitung en uitvoering van de Brexit

Net als de hele Europese Unie moet België de gevolgen van de nakende Brexit aanpakken. Hoewel een onderhandelde oplossing bij dit vertrek de gewenste optie blijft, moet er met alle mogelijke hypothesen rekening worden gehouden. De minister van Financiën zal de voortzetting van de inspanningen van zijn administratie aanmoedigen, zowel wat betreft de logistieke en personele middelen die nodig zijn voor deze nieuwe situatie als binnen het raam van haar opdrachten om bedrijven en burgers te begeleiden bij de veranderingen die de Brexit teweegbrengt.

Strijd tegen drugs

De strijd tegen drugs in onze havens en luchthavens blijft een grote uitdaging. België is inderdaad het EU-land met de grootste hoeveelheid aan douanevangsten van cocaïne en van heroïne in heel de Unie. Deze drugs hebben niet alleen een negatieve impact op de volksgezondheid maar ze schaden ook steeds meer de ondernemingen die op een eerlijke manier te werk gaan en die de gevolgen ondervinden van de maatregelen die de douane neemt in het kader van deze strijd, met name

cadre de cette lutte, notamment dans le port d'Anvers. En 2021, les autorités compétentes commenceront à appliquer de nouvelles méthodes de contrôle centrées sur un scanning systématique des chargements en douane (le projet 100 % scanning). L'administration développera une base de données qui regroupera à terme toutes les données de scanning. Cette base de données permettra aux douanes d'utiliser l'intelligence artificielle pour l'amélioration de cette lutte contre le trafic international de drogue.

Le gouvernement fournira les ressources nécessaires (investissements et personnel) pour mener à bien ces missions. Le gouvernement considère la Douane comme un maillon crucial dans le fonctionnement logistique et économique. Il veillera à la modernisation de la législation en matière de douane et accises en concertation avec les acteurs économiques concernés et en assurant une intervention efficace de la douane sur le terrain, à ce que la capacité d'action de nos entreprises se renforce, à ce que nos ports puissent continuer à faire valoir leurs atouts logistiques et à ce que l'emploi qui accompagne ces activités soit garanti.

Enfin, l'administration douanière, dans le cadre de ses missions de lutte contre les phénomènes frauduleux, collaborera de manière étroite avec les services du Parquet européen dans le cadre de l'application du règlement (UE) 2017/1939 du Conseil du 12 octobre 2017 mettant en œuvre une coopération renforcée concernant la création du Parquet européen.

2.3. Une lutte efficace contre la fraude et la criminalité

Une lutte efficace et ciblée contre la fraude nécessite une coopération et une coordination non seulement sur des questions thématiques (fraude fiscale, sociale, économique, financière et autre, lutte contre la criminalité, la corruption et le blanchiment d'argent), mais aussi aux niveaux administratif et pénal:

- Sur le plan thématique, car une multitude de services (AGISI, AGD&A, AGFisc, CTIF, police, parquet, etc.) sont impliqués dans l'approche intégrée de la fraude à grande échelle. La coordination stratégique et opérationnelle proposée par le Collège pour la lutte contre la fraude peut immédiatement être concrétisée par une coopération efficace de tous les acteurs concernés. Il est possible d'assurer une approche ciblée avec un datamining coordonné. Dans un premier temps, les dataminers peuvent collaborer, chacun sur leurs propres données, et échanger des données ad hoc selon les méthodes existantes dans le strict respect des règles de respect de la vie privée. Idéalement, un accès est octroyé dans ce cadre aux bases de données des uns et des autres.

in de haven van Antwerpen. In 2021 zullen de bevoegde instanties beginnen met de toepassing van nieuwe controlemethodes die gericht zijn op het systematisch scannen van douanezendingen (project 100 % scanning). De administratie zal een gegevensbank oprichten die op termijn alle scanninggegevens zal bevatten. Dankzij deze gegevensbank zal de douane gebruik kunnen maken van artificiële intelligentie om de strijd tegen de internationale drugshandel te verbeteren.

De regering zal de nodige middelen (investeringen en personeel) leveren om deze opdrachten tot een goed einde te brengen. De regering beschouwt de douane als een cruciale schakel in de logistieke en economische werking van het land. De regering zal ervoor zorgen dat de wetgeving inzake douane en accijnzen wordt gemoderniseerd in overleg met de betrokken economische actoren waarbij een doeltreffend optreden van de douane op het terrein gewaarborgd blijft, dat de slagkracht van onze ondernemingen wordt versterkt, dat onze havens hun logistieke troeven kunnen blijven inzetten en dat de werkgelegenheid die met deze activiteiten gepaard gaat, wordt gewaarborgd.

Ten slotte zal de douaneadministratie in het kader van haar taken op het gebied van fraudebestrijding nauw samenwerken met de diensten van het Europees Openbaar Ministerie in het kader van de toepassing van Verordening (EU) nr. 2017/1939 van de Raad van 12 oktober 2017 betreffende nauwere samenwerking bij de instelling van het Europees Openbaar Ministerie.

2.3. Een effectieve fraude- en misdaadbestrijding

Een efficiënte en doelgerichte fraudebestrijding heeft nood aan samenwerking en coördinatie, niet enkel op thematisch (fiscale, sociale, economische, financiële en andere fraude, ondermijnende criminaliteit, corruptie en witwassen), maar ook op administratief en strafrechtelijk vlak:

- Thematisch omdat een veelvoud aan diensten (AABBI, AAD&A, AAFisc, CFI, politie, parketten ...) betrokken is bij de geïntegreerde aanpak van de grootschalige fraude. De door het College voor de fraudebestrijding naar voren geschoven strategische en operationele coördinatie kan meteen worden geconcretiseerd door een effectieve samenwerking van alle betrokken actoren. Met een gecoördineerde datamining kan voor een doelgerichte aanpak worden gezorgd. In eerste instantie kunnen dataminers, elk op hun eigen gegevens, samenwerken en ad hoc gegevens uitwisselen volgens bestaande methoden met strikt respect voor de privacy reglementering. Idealiter wordt hierbij toegang verleend tot elkaars databanken.

- D'un point de vue administratif et pénal, car, en fonction de la gravité des faits et de l'impact sur la société, il convient de choisir l'approche la plus appropriée.

Dans l'exercice de leur mission de contrôle, les services d'inspection sont confrontés dans la pratique à une série de procédures qui rendent l'interaction ciblée entre le parquet, la police et mon administration *de facto* très difficile, voire impossible. Sans toucher à la charte du contribuable, ce point pourrait bientôt être résolu par une mise à disposition ad hoc d'agents fiscaux spécialisés dans le cadre d'une enquête pénale fiscale sous la direction directe d'un magistrat. Avec le renforcement des équipes d'enquête mixtes à la justice, les "MOTEM", un tel règlement pourrait ainsi résoudre à court terme un certain nombre de problèmes liés à *una via*.

En outre, mon administration veillera à immédiatement mettre en œuvre la décision visant à regrouper l'expertise relative aux constructions fiscales privées internationales complexes dans une seule et même cellule au sein de l'AGISI. Cette équipe qui se concentre sur de telles constructions et de tels abus de droits sera soutenue par le groupe d'experts au sein duquel des agents mettent déjà en commun leur expertise opérationnelle.

Dans le cadre de l'opposition entre l'obligation de coopération fiscale et le droit au silence en matière pénale il convient d'examiner dans quelle mesure le législateur devrait préciser davantage la nature administrative de l'enquête fiscale.

En outre, l'ISI et la CAF mettront en œuvre des mesures anti-fraude supplémentaires qui pourront s'inspirer des recommandations de la Commission spéciale sur les Panama Papers et la fraude fiscale internationale du 31 octobre 2017.

Au sein du gouvernement, le Collège pour la lutte contre la fraude fiscale et sociale a entre-temps été mis à jour afin qu'il puisse assumer sa tâche. En coopération avec tous les collègues responsables de la fraude sociale et économique, de la police et de la justice, en tant que président, je donnerai instruction aux hauts fonctionnaires impliqués dans la lutte contre la fraude d'élaborer un plan d'action pour mettre en œuvre une politique anti-fraude coordonnée. Les membres compétents du Collège des procureurs généraux pourront également apporter leur contribution par l'intermédiaire de ce Collège. De cette manière, les efforts de lutte contre la fraude déployés par les collègues individuellement ne seront plus isolés mais intégrés et coordonnés dans le cadre de la politique antifraude qui sera façonnée par le Comité ministériel.

- Administratief en strafrechtelijk omdat, in functie van de ernst van de feiten en de impact op de maatschappij, de meest gepaste aanpak moet worden gekozen.

Bij de uitvoering van hun controletaak worden de inspectiediensten in de praktijk geconfronteerd met een resem aan procedures die een doelgerichte interactie tussen het parket, de politie en mijn administratie *de facto* zeer moeilijk en soms zelfs onmogelijk maakt. Zonder te raken aan het charter van de belastingplichtige zou dit op korte termijn kunnen worden opgelost door een ad hoc terbeschikkingstelling van gespecialiseerde fiscale ambtenaren in het kader van een fiscaal strafonderzoek onder de rechtstreekse leiding van een magistraat. Samen met de versterking van de gemengde onderzoeksteams bij justitie, de zogenaamde MOTEM's, kan zo een regeling op korte termijn een aantal uitdagingen inzake *una via* oplossen.

Verder zal mijn administratie onmiddellijk uitvoering geven aan de beslissing om de expertise rond complexe internationale fiscale private constructies samen te brengen binnen één cel binnen de AABBI. Dit team dat zich toelegt op dergelijke constructies en rechtsmisbruik zal ondersteund worden door de expertengroep waarin ambtenaren nu reeds hun operationele expertise bundelen.

In het kader van de tegenstelling tussen de fiscale medewerkingsverplichting en het zwijgrecht in de strafrechtelijke sfeer moet worden onderzocht in welke mate de wetgever het administratief karakter van het fiscaal onderzoek verder dient af te lijnen.

Voorts zullen de BBI en het CAF bijkomende anti-fraude maatregelen uitwerken waarbij de aanbevelingen van de Bijzondere Commissie inzake Panama Papers en internationale fiscale fraude van 31 oktober 2017 als inspiratie kunnen werken.

Binnen de regering is ondertussen het College voor de strijd tegen de fiscale en sociale fraude geactualiseerd zodat het zijn taak kan opnemen. Ik zal als voorzitter in samenwerking met alle collega's die bevoegd zijn voor sociale en economische fraude, politie en justitie de opdracht geven aan de topambtenaren betrokken bij fraudebestrijding om een actieplan ter uitvoering van een gecoördineerd anti-fraudebeleid uit te werken. Ook de bevoegde leden bij het College van Procureurs-generaal kunnen via dit College hun inbreng doen. De inspanningen inzake fraudebestrijding die de collega's individueel verrichten, zullen zo niet meer op zich staan maar geïntegreerd en gecoördineerd zijn binnen het fraudebeleid waar het Ministerieel Comité vorm aan zal geven.

2.4. Une gestion et une exploitation qualitatives de nos données patrimoniales

Mon administration gère également la vaste documentation du patrimoine de tous les Belges. Ce patrimoine comprend principalement leurs biens immobiliers.

Pour la définition des revenus immobiliers et de la base imposable, mon administration met à disposition sa documentation cadastrale ainsi que son expertise en matière de datamining pour la détermination des valeurs vénales des biens immobiliers.

Ici aussi, la numérisation sera poursuivie en rendant certains documents cadastraux “en ligne” accessibles aux géomètres et autres dans un avenir proche.

Dans le cadre de la politique sociale, et plus particulièrement de la lutte contre la pauvreté, mon administration rendra ses bases de données accessibles aux CPAS autant que possible.

Enfin, une contribution sera faite également à l'économie circulaire en optimisant la gestion et la vente des biens d'occasion des autorités fédérales. L'objectif est en outre de permettre également à terme les dons de ces biens aux associations caritatives et autres ayant un but social ou écologique.

2.5. Une expertise et un support politiques renforcés

Mon administration offrira également toute l'expertise et le support nécessaires et utiles dans l'élaboration et la mise en œuvre de leur politique et être un important service d'études économiques, fiscales et budgétaires, capable d'inventorier avec précision les implications de la politique tant avant qu'après la prise de décision.

Dans le cadre de la réforme fiscale plus large du gouvernement visant à moderniser, simplifier et rendre le système fiscal plus équitable et neutre, le SPF Finances assume un rôle de préparation et de conseil politique. À cet égard, mon administration a déjà mis en place un groupe de travail afin d'élaborer une étude préliminaire pour préparer les propositions de simplification demandées (structurelles, tâches essentielles, etc.). Dans son rapport de mai 2020, le Conseil supérieur des Finances a déjà identifié un certain nombre de pistes.

3. Nos priorités pour 2021

Si mon administration veut accomplir ses principales missions dans un environnement en constante évolution et continuer à mener à bien son travail en tant

2.4. Een kwalitatief beheer en exploitatie van onze patrimoniumdata

Mijn administratie beheert tevens een omvangrijke documentatie van het patrimonium van alle Belgen. Dat patrimonium omvat hoofdzakelijk hun onroerende goederen.

Voor het vaststellen van het onroerend inkomen en de belastbare basis stelt de administratie haar kadastrale documentatie ter beschikking alsook haar expertise op het gebied van datamining voor de bepaling van de venale waarden van onroerende goederen.

Ook hier wordt de digitalisering verdergezet door op korte termijn bepaalde kadastrale documenten “online” toegankelijk te maken voor o.a. de landmeters.

In het kader van het sociaal beleid, en meer bepaald in de strijd tegen armoede, zal mijn administratie ook maximaal haar databanken toegankelijk maken voor de OCMW's.

Ten slotte zal ook een bijdrage geleverd worden aan de circulaire economie door het beheer en de verkoop van de tweedehandsgoederen van de federale overheid te optimaliseren. Het doel is onder meer om op termijn deze goederen eveneens te kunnen schenken aan liefdadigheidsinstellingen en andere verenigingen met een sociaal of ecologisch doel.

2.5. Een versterkte beleidsexpertise en -ondersteuning

Mijn administratie zal ook alle nodige en nuttige expertise en ondersteuning bieden bij het tot stand komen en het uitwerken van hun beleid en een belangrijke fiscaal-budgettaire-economische studiedienst zijn, die de implicaties van het beleid zowel vóór de beslissingen als nadien nauwkeurig in kaart kan brengen.

In het kader van de bredere fiscale hervorming van de regering om het belastingstelsel te moderniseren, te vereenvoudigen, meer rechtvaardig en meer neutraal te maken, neemt de FOD Financiën een voorbereidende en beleidsadviserende rol op. In dat opzicht heeft de administratie reeds een werkgroep opgericht om een voorafgaande studie op te stellen ter voorbereiding van de vereenvoudigingsvoorstellen (structureel, kerntaken enz.). De Hoge Raad van Financiën heeft in zijn rapport van mei 2020 al een behoorlijk aantal pistes aangereikt.

3. Onze prioriteiten voor 2021

Wil mijn administratie haar kernopdrachten realiseren in een omgeving die continu evolueert en tegelijk als organisatie succesvol blijven, dan moeten we onze

qu'organisation, nous devons élever nos services publics fédéraux à un niveau supérieur. La transformation de mon administration en particulier est nécessaire si elle veut à la fois rester pertinente et offrir une réelle valeur ajoutée pour la société.

L'ambition de mon administration doit être de travailler sur les points suivants en 2021:

- poursuivre l'optimisation d'une prestation des services sur mesure;
- développer des partenariats;
- évoluer vers une organisation des services publics fondée sur les données et innovante;
- poursuivre le développement du numérique et de l'intelligence artificielle.

3.1. Poursuivre l'optimisation d'une prestation de services sur mesure

Lorsqu'un citoyen ou une entreprise entre en contact avec un service public, il/elle en attend des services accessibles et compréhensibles et une prestation de services de qualité.

Voilà pourquoi des mesures importantes ont déjà été prises dans le domaine de la prestation de services numériques. Un grand nombre d'e-services visant à permettre de respecter plus facilement les obligations ont déjà été développés et regroupés dans le portail MyMinfin. Le développement de MyMinfin doit à présent être poursuivi afin de créer à terme un portail unique à part entière pour l'utilisation d'un e-service, le lancement de demandes (de certificats, de permis, etc.), la consultation de statuts, la réponse à la correspondance et la consultation de documents. À terme, dans un effort visant à atteindre une transparence totale ainsi qu'une sécurité juridique accrue, mon administration intégrera également les questions posées par les contribuables via d'autres canaux (téléphone et F2F) et la réponse reçue de l'administration dans MyMinfin.

De plus, le programme "CRM et prestation de services" regroupe toutes les initiatives d'amélioration des contacts avec tous les utilisateurs. L'accent est mis sur le développement des canaux numériques et l'application du principe du "digital first", mais le service doit être accessible en permanence, même pour ceux qui ne disposent pas d'outils numériques. Nous devons nous efforcer de mettre en place un service public accessible offrant des services personnalisés.

En 2021, l'accent sera mis sur:

federale overheidsdiensten naar een hoger niveau tillen. De transformatie van mijn administratie in het bijzonder is noodzakelijk om relevant te blijven en een daadwerkelijke meerwaarde te bieden voor de maatschappij.

Het moet de ambitie van mijn administratie zijn om in 2021 in te zetten op:

- het verder optimaliseren van een dienstverlening op maat;
- het uitbouwen van partnerships;
- het groeien naar een datagestuurde en innovatieve organisatie van de openbare diensten;
- het verder uitbouwen van de digitalisering en het verder ontwikkelen van de artificiële intelligentie.

3.1. Voortzetten van de optimalisering van een dienstverlening op maat

Als een burger of een onderneming in contact komt met een overheidsdienst, verwacht hij toegankelijke en begrijpbare diensten en een kwaliteitsvolle dienstverlening.

Daarom werden er reeds belangrijke stappen gezet op het vlak van digitale dienstverlening. Een groot aantal e-services die het gemakkelijker maken om verplichtingen na te komen werden ontwikkeld en gebundeld in het portaal MyMinfin. MyMinfin moet nu nog verder uitgebouwd worden om op termijn, te komen tot een volwaardig uniek portaal voor het gebruik van een e-service, het lanceren van (aan)vragen (attesten, vergunningen ...), het consulteren van statussen, het beantwoorden van correspondentie en het consulteren van documenten. In een streven naar een volledige transparantie, alsook een verhoogde rechtszekerheid zal de administratie op termijn ook de vragen die door de belastingplichtigen via andere kanalen (telefoon en F2F) werden gesteld en het antwoord dat hij/zij kreeg van de administratie, integreren in MyMinfin.

Daarnaast bundelt het programma "CRM en dienstverlening" alle initiatieven ter verbetering van de contacten met alle gebruikers. De focus ligt uiteraard op de uitbouw van de digitale kanalen en het hanteren van het "digital first" principe, doch de dienstverlening moet blijvend toegankelijk zijn, ook voor zij die niet over digitale tools beschikken. Wij moeten streven naar een laagdrempelige overheid met een gepersonaliseerde aanpak.

In 2021 ligt de nadruk op:

- la poursuite du développement du portail unique MyMinfin, avec notamment:

- le concept du compte citoyen avec une vue d'ensemble des dettes et des avoirs, et ce au rythme de l'intégration des différents types de dettes (par exemple l'impôt des personnes physiques) dans FIRST;

- l'élargissement de l'offre d'e-services;

- la demande et la délivrance d'attestations;

- le rapport de contrôle à l'issue d'une mission de contrôle de la Fiscalité.

- l'optimisation de la prestation de service téléphonique et la sensibilisation des fonctionnaires du SPF. Tous les appels entrants sont centralisés via un numéro unique et, grâce à un code téléphonique, l'appelant est directement dirigé vers le bon groupe de réponse;

- l'amélioration de l'accueil physique par l'introduction du travail sur rendez-vous pour les groupes les plus vulnérables;

- la poursuite de la mise en œuvre du projet "Reach Out", afin que les citoyens non numériques puissent également être contactés de manière proactive et via un canal non numérique (téléphone/face à face). À cette fin, nous avons aussi pleinement recours à nos experts du vécu en matière de lutte contre la pauvreté (coopération SPP Intégration Sociale);

- l'amélioration des interactions avec les utilisateurs non numériques.

Il sera souscrit pleinement à l'Agenda numérique du gouvernement par le déploiement de l'eBOX, où chaque citoyen et entreprise peut recevoir des documents officiels de manière centralisée et sécurisée. Le SPF participera également à la poursuite du déploiement de l'eBOX en une boîte aux lettres numérique où les citoyens et les entreprises pourront recevoir, mais aussi envoyer des messages.

3.2. Développement de partenariats

Une bonne coopération avec toutes les parties prenantes est cruciale pour être à l'entière disposition des citoyens et entreprises. Il convient donc de viser à entretenir des relations de confiance à long terme avec les principaux partenaires nationaux et internationaux.

Dans le cadre de la compliance, du contrôle et du respect de la loi, une collaboration avec les partenaires et les parties prenantes est importante. La concrétisation du

- de la poursuite de la mise en œuvre du projet "Reach Out", afin que les citoyens non numériques puissent également être contactés de manière proactive et via un canal non numérique (téléphone/face à face). À cette fin, nous avons aussi pleinement recours à nos experts du vécu en matière de lutte contre la pauvreté (coopération SPP Intégration Sociale);

- le concept du compte citoyen avec une vue d'ensemble des dettes et des avoirs, et ce au rythme de l'intégration des différents types de dettes (par exemple l'impôt des personnes physiques) dans FIRST;

- l'élargissement de l'offre d'e-services;

- la demande et la délivrance d'attestations;

- le rapport de contrôle à l'issue d'une mission de contrôle de la Fiscalité.

- de l'optimisation de la prestation de service téléphonique et la sensibilisation des fonctionnaires de la FOD. Alle inkomende oproepen gebeuren via één uniek nummer en door het gebruik van een telefoniecode wordt de beller rechtstreeks naar de juiste antwoordgroep begeleid;

- de verbetering van het fysiek onthaal door het invoeren van het werken op afspraak voor de meest kwetsbare groepen;

- de verdere uitvoering van het project "Reach Out", opdat niet-digitale burgers ook proactief en op een niet-digitaal kanaal (telefoon/face-to-face) kunnen worden gecontacteerd. Hiervoor zetten we ook onze ervaringsdeskundigen armoedebestrijding (samenwerking POD Maatschappelijke Integratie) ten volle in;

- het verbeteren van de interacties met niet-digitale gebruikers.

De Digitale Agenda van de regering wordt onderschreven door de uitrol van de eBOX, waar elke burger en onderneming gecentraliseerd en beveiligd officiële documenten kan ontvangen. De FOD zal ook participeren aan de verdere uitrol van de eBOX naar een digitale brievenbus waar burgers en ondernemingen, naast berichten ontvangen, ook berichten zullen kunnen sturen.

3.2. Uitbouwen van partnerships

Een goede samenwerking met alle stakeholders is cruciaal om volledig ten dienste te staan van burgers en ondernemingen. Daarom moet worden gestreefd naar vertrouwensrelaties op lange termijn met de belangrijkste nationale en internationale partners.

In het kader van compliance, toezicht en handhaving is een samenwerking met partners en stakeholders belangrijk. Er wordt verder invulling gegeven aan het

principe selon lequel les pouvoirs publics et les opérateurs économiques réguliers peuvent et doivent être des partenaires et réaliser ainsi une opération gagnant-gagnant sera poursuivie: moindres coûts/charges administratives et plus de prévisibilité pour les uns, moindres coûts et plus de garantie de recettes pour les autres. Dans ce contexte, il est important d'entretenir un dialogue ouvert avec les parties prenantes et de se présenter en tant que partenaire des entreprises.

En 2021, les initiatives suivantes seront prises:

- poursuivre les efforts visant à augmenter le nombre de participants au Co-operative Tax Compliance Programme (CTCP) dans les grandes entreprises;
- concrétiser une vision sur le contrôle horizontal au niveau des PME, en mettant l'accent sur le développement de partenariats;
- examiner si la poursuite du déploiement du système de caisse enregistreuse ou l'extension avec des possibilités d'exploitation numérique pourraient soutenir le programme de compliance;
- développer un service web pour envoyer les ordres de recouvrement à l'huissier de justice compétent (normalement celui du domicile ou du siège social du débiteur) via une plateforme unique de la Chambre nationale des Huissiers de Justice, en assurant un traitement égal des huissiers de justice participants lors de l'attribution des missions;
- continuer à travailler sur une coopération stratégique avec l'Institute for Tax Administrators and Accounts (ITAA).

Dans le cadre de l'optimisation des services, une réunion trimestrielle de "taxcification" est également convoquée, au cours de laquelle les membres de l'administration et les participants externes se réunissent pour discuter des points de l'ordre du jour qui s'inscrivent dans le cadre de l'optimisation des services fiscaux sur mesure.

Les citoyens et les entreprises doivent être sûrs que les moyens publics sont consacrés au suivi des et à la lutte contre les comportements non conformes. La vie de ceux qui remplissent leurs obligations doit être facilitée et celle de ceux qui ne le font pas doit être rendue compliquée. Grâce à une coopération internationale intense, les personnes qui ne remplissent pas leurs obligations sont dépistées et poursuivies. La Belgique jouera un rôle constructif dans le cadre de l'harmonisation fiscale européenne et des projets de coopération entre les États membres de l'Union européenne.

beginsel dat overheid en reguliere economische operatoren partners kunnen en moeten zijn en daarmee een win-win realiseren: minder kosten/administratieve lasten en meer voorspelbaarheid voor de ene, minder kosten en meer zekerheid van inkomsten voor de andere. Open dialoog met de stakeholders en het zich openstellen als een partner van ondernemingen is hierbij belangrijk.

In 2021 wordt er:

- verder ingezet op het verhogen van het aantal deelnemers binnen het Co-operative Tax Compliance Programme (CTCP) bij grote ondernemingen;
- een visie geconcretiseerd over horizontaal toezicht bij kmo, met nadruk op het uitbouwen van partnerships;
- onderzocht of de verdere uitrol van het geregistreerd kassasysteem of de uitbreiding met digitale exploitatiemogelijkheden het compliance programma kan ondersteunen;
- een webservice ontwikkeld om de invorderingsopdrachten via een enig platform van de Nationale Kamer van de Gerechtsdeurwaarders naar de bevoegde gerechtsdeurwaarder te sturen (normaal gezien die van de woonplaats of maatschappelijke zetel van de schuldenaar) en waarbij de deelnemende gerechtsdeurwaarders gelijk worden behandeld bij het toekennen van opdrachten,
- verder ingezet op een strategische samenwerking met het Institute for Tax Administrators and Accounts (ITAA).

In het kader van een optimale dienstverlening wordt eveneens een driemaandelijks vergadering "taxcificatie" belegd waarin zowel leden van de administratie als externe deelnemers samenkomen om agendapunten te bespreken die te situeren zijn binnen de optimalisatie van de fiscale dienstverlening op maat.

Burgers en ondernemingen moeten erop kunnen vertrouwen dat de overheidsmiddelen gaan naar het opvolgen en bestrijden van niet-compliant gedrag. Het moet gemakkelijk zijn voor zij die hun verplichtingen nakomen en moeilijk voor zij die dat niet doen. Dankzij een doorgedreven internationale samenwerking worden de mensen die hun verplichtingen niet nakomen opgespoord en aangepakt. In het kader van de Europese fiscale harmonisatie en de samenwerkingsprojecten tussen de lidstaten van de Europese Unie zal België een constructieve rol spelen.

En 2021, l'accent sera mis sur:

- la consolidation du rôle de premier plan de mon administration sur le plan international et le développement de diverses initiatives;

- Au sein d'Eurofisc, l'ISI coordonne actuellement le système de détection Transactional Network Analysis, qui a été développé en interne pour lutter contre la fraude internationale à la TVA et contribuer ainsi à la réduction et au contrôle du VAT gap (écart de TVA).

- En outre, l'ISI reste activement impliquée dans de nombreuses initiatives internationales, telles que l'expansion d'Eurofisc, le lancement de CESOP (central electronic system of payment), les implications de l'introduction du système TVA définitif, divers projets du Benelux, JITSIC (data leak group) et FCInet.

- la lutte contre la fraude en matière de douane et d'accises passe par un engagement fort dans les projets EMPACT (Europol) et par une coopération étroite avec l'OLAF. La douane augmentera le nombre de projets EMPACT auxquels elle participera en étendant ses domaines prioritaires: ENVICRIME (bois illégal et espèces animales et végétales protégées par la convention CITES), drogues et précurseurs de drogues en plus des accises;

- en vue d'élaborer un code de conduite général concernant le respect mutuel et le professionnalisme entre les services d'inspection fiscale et les entrepreneurs, un code de conduite pour l'inspection fiscale sera élaboré en consultation avec l'ITAA, comprenant des engagements mutuels concernant les délais, l'évolution du dossier, etc.

3.3. *Évoluer vers une organisation fondée sur les données et innovante*

Mon administration dispose de très nombreuses données. Ces données figurent dans des systèmes du SPF Finances ou sont obtenues en échangeant des données avec des partenaires publics ou privés.

Les informations présentes au sein de l'organisation ainsi que l'exactitude et la pertinence de celles-ci sont déterminantes pour la réussite de mon administration et ses actions. Il est absolument indispensable que les données utilisées par les systèmes soient exactes et à jour. La qualité des données sera améliorée, afin que l'organisation puisse être gérée sur la base de données. Cela se déroule bien sûr dans le respect des principes de protection des données tels qu'ils sont énoncés dans

In 2021 ligt de nadruk op:

- het bestendigen van de voortrekkersrol van mijn administratie op internationaal vlak en de ontplooiing van verschillende initiatieven.

- In de schoot van Eurofisc coördineert de BBI momenteel het in eigen beheer ontwikkelde Transactional Network Analysis detectiesysteem om de internationale btw fraude te bestrijden en zo bij te dragen tot de verkleining en beheersing van de VAT gap (de btw-kloof).

- Daarnaast blijft de BBI actief betrokken in tal van internationale initiatieven, zoals bijvoorbeeld de uitbreiding van Eurofisc, het opstarten van CESOP (central electronic system of payment), de implicaties van de invoering van het definitief btw-stelsel, diverse Benelux projecten, JITSIC (data leak group) en FCInet.

- de bestrijding van fraude op het gebied van douane en accijnzen vereist een sterke betrokkenheid bij de EMPACT-projecten (Europol) en nauwe samenwerking met OLAF. De Douane zal deelnemen aan een groter aantal EMPACT-projecten door haar prioritaire domeinen uit te breiden: ENVICRIME (illegaal hout en door de CITES-overeenkomst beschermde dier- en plantensoorten), drugs en drugsprecursoren naast de accijnzen;

- met het oog op het uitwerken van een algemene gedragscode inzake wederzijds respect en professionalisme tussen de fiscale controlediensten en de ondernemers zal er in overleg met het ITAA een code of conduct fiscale controle uitgewerkt worden met o.a. wederzijdse engagementen omtrent doorlooptijd, evolutie dossier...

3.3. *Groeien naar een datagestuurde en innovatieve organisatie*

Mijn administratie beschikt over heel wat gegevens. Die gegevens zitten in systemen van de FOD Financiën of worden verkregen door gegevens uit te wisselen met publieke of private partners.

De informatie die binnen de organisatie aanwezig is en de juistheid en pertinentie ervan, bepalen het succes van mijn administratie en haar acties. Het is absoluut noodzakelijk dat de gegevens waarmee de systemen werken juist en actueel zijn. De datakwaliteit wordt verder verbeterd, zodat de organisatie gestuurd kan worden op basis van data. Dit gebeurt vanzelfsprekend met respect voor de beginselen van gegevensbescherming, zoals die vervat zijn in de Algemene Verordening Gegevensbescherming

le Règlement général sur la Protection des données (UE) 2016/679 et la Loi sur la protection des données du 5 septembre 2018.

En 2021, je viserai particulièrement à:

- intégrer systématiquement l'e-audit dans le contrôle fiscal;
- optimiser davantage le B-SAF en introduisant un format standard.

En 2021 également, je continuerai à jouer un rôle de premier plan dans le domaine de l'innovation et de l'intelligence artificielle qui pourraient améliorer la performance des opérations (par exemple, le projet IA et prédictibilité juridique) et de ses services (par exemple, le projet VoiceBot).

3.4. Développer un lieu de travail agréable et numérique

La réduction des coûts continuera à être cruciale à l'avenir. Même l'affectation de ressources supplémentaires à certaines fonctions n'empêchera pas le SPF de devoir devenir aussi mince que possible et de devoir faire les bons choix en matière de répartition des dépenses.

Des efforts soutenus seront consentis en 2021 pour numériser davantage les processus via le programme DIGIFIN. Le DigiPost est un fondement important à ce niveau. En vue d'évoluer vers une organisation digitale, il est essentiel que les données soient recueillies au maximum par voie numérique et que les données non numérisées soient numérisées. D'une part, la numérisation des dossiers établis historiquement sera poursuivie lorsque cela s'avère utile. D'autre part, des efforts sont également fournis pour numériser l'afflux de documents (scanning), ce qui devrait permettre d'éviter la réapparition de dossiers papier. De plus, cette numérisation de l'information est nécessaire pour pouvoir travailler indépendamment du temps et du lieu, surtout en période de télétravail généralisé.

Les connaissances, le savoir-faire et l'expertise restent essentiels pour le SPF Finances. Non seulement le maintien des connaissances en dépit des départs naturels de collaborateurs, mais également le développement des connaissances en ce qui concerne les nouvelles technologies et les développements sociaux. Nous continuons donc d'investir dans le développement des compétences génériques et techniques de nos collaborateurs.

En 2021, je continuerai à miser sur le recrutement, le développement des compétences et le bien-être au sein de mon administration.

(EU) 2016/679 en de Gegevensbeschermingswet van 5 september 2018.

In het bijzonder zal ik in 2021:

- e-audit op systematische wijze integreren in fiscale controle;
- B-SAF verder optimaliseren door het introduceren van een standaardformaat.

Ook in 2021 zal ik verder het voortouw nemen op het vlak van innovatie en artificiële intelligentie die de performantie van de werking (bv. het project AI inzake juridische voorspelbaarheid) en haar dienstverlening kan verbeteren (bv. het project VoiceBot).

3.4. Bouwen aan een aangename en digitale werkplek

Ook in de toekomst zal kostenreductie cruciaal zijn. Zelfs bijkomende allocatie van middelen aan bepaalde functies zal niet verhinderen dat de FOD zo slank mogelijk zal moeten worden en de juiste keuzes zal moeten maken over de toewijzing van uitgaven.

In 2021 zullen blijvend inspanningen worden geleverd om processen verder te digitaliseren via het programma DIGIFIN. Een belangrijke bouwsteen hierbij is DigiPost. Om te evolueren naar een digitale organisatie is het belangrijk dat data maximaal digitaal gecapteerd worden en dat niet-gedigitaliseerde data worden gedigitaliseerd. Enerzijds zal de digitalisering van de historisch opgebouwde dossiers, wanneer dit nuttig is, worden verdergezet. Anderzijds wordt ook ingezet op de digitalisering van de instroom van de documenten (scanning), wat ervoor moet zorgen dat er niet opnieuw papieren dossiers ontstaan. Bovendien is die digitalisering van informatie noodzakelijk om tijd- en plaatsafhankelijk te kunnen werken, zeker in tijden van veralgemeend telewerk.

Kennis, knowhow en expertise blijven cruciaal voor de FOD Financiën. Niet alleen het behoud van kennis ondanks de natuurlijke uitstroom van medewerkers, maar ook de kennisopbouw over nieuwe technologieën en maatschappelijke ontwikkelingen. We blijven dus inzetten op het ontwikkelen van de generieke en technische competenties van onze medewerkers.

In 2021 zal ik blijven inzetten op werving, competentieontwikkeling en welzijn binnen mijn administratie.

Au niveau du recrutement l'accent sera mis sur le recrutement rapide de profils adéquats. Pour ce faire, l'utilisation de screenings alternatifs aux modules Selor sera étendue et intensifiée. L'objectif est d'accélérer les procédures afin d'offrir plus rapidement aux candidats une offre concrète d'emploi. Dans le même ordre d'idées, le "one day testing" sera utilisé pour des profils rares sur le marché du travail et pour lesquels peu de candidats s'inscrivent (par exemple les profils IT). L'idée est de combiner les épreuves automatisées et les entretiens sur une journée afin de pouvoir donner aux candidats leur résultat le jour-même. Nos actions dans le cadre de l'"employer branding" seront poursuivies afin de pouvoir nous attaquer en permanence au marché de l'emploi.

Au niveau du développement des compétences, l'accent restera sur la digitalisation des formations. La crise sanitaire a permis d'accélérer la conversion de formations classiques vers des formations en ligne et le développement de nouveaux contenus. Notre offre de webinaires, modules d'apprentissage et serious games sera élargie. Fin 2021 la plateforme My Academy sera remplacée. L'objectif est de mettre en place un écosystème de technologies d'apprentissage qui permet non seulement au SPF de gérer ses formations mais aussi aux collaborateurs de suivre eux-mêmes leurs objectifs de développement et de les évaluer, en même temps que les connaissances acquises.

L'exercice de modélisation des compétences techniques sera terminé fin 2020. Au début de 2021, un dictionnaire des compétences, une bibliothèque de profils de compétences et des moyens de développement liées à ces compétences seront disponibles. Ces outils pourront être utilisés dans tous les processus RH et permettront de clarifier pour l'ensemble du personnel les attentes dans l'exercice de leur fonction, leurs besoins en matière de développement, et afin d'avoir une vue d'ensemble de qui possède quelles compétences dans l'organisation.

Sur le plan du bien-être au sens large, le plan d'action post-COVID validé par le Comité de direction sera mis en œuvre. Il s'agit d'offrir aux collaborateurs un contexte de travail agréable et professionnel, tant à la maison qu'au bureau. L'approche intégrée vise notamment le matériel, la flexibilité des horaires, l'accompagnement des chefs dans leur nouveau rôle de dirigeant à distance, le soutien psychologique des agents dont la charge mentale augmente dans un contexte de télétravail intensif et de contacts distendus avec les collègues. Un environnement de travail agréable contribue au bien-être et à la performance. L'objectif est d'aligner le futur environnement de travail sur les principes de la "nouvelle façon de travailler". Le personnel est motivé par

Wat betreft de aanwervingen zal de nadruk worden gelegd op de snelle aanwerving van geschikte profielen. Daartoe zal het gebruik van alternatieve screenings voor Selor-modules worden uitgebreid en geïntensiveerd. Het doel is om de procedures te versnellen om kandidaten sneller een concreet jobaanbod te kunnen doen. In dezelfde geest zullen we gebruik maken van de procedure van "one day testing" voor profielen die zeldzaam zijn op de arbeidsmarkt en waarvoor weinig kandidaten solliciteren (bv. IT-profielen). Het is de bedoeling om de geautomatiseerde tests en de gesprekken op één dag te organiseren zodat de kandidaten hun resultaten nog dezelfde dag kunnen krijgen. We zullen onze acties in het kader van "employer branding" voortzetten om de arbeidsmarkt permanent aan te pakken.

Op het vlak van competentieontwikkeling blijft de nadruk liggen op de digitalisering van opleidingen. De gezondheidscrisis heeft het mogelijk gemaakt de omschakeling van traditionele opleidingen naar online opleidingen en de ontwikkeling van nieuwe inhoud te versnellen. We zullen ons aanbod van webinars, leermodules en serious games uitbreiden. Eind 2021 wordt het platform My Academy vervangen. Het doel is een ecosysteem van leertechnologieën op te zetten dat niet alleen de FOD in staat stelt zijn opleidingen te beheren, maar het ook voor de medewerkers zelf mogelijk maakt hun ontwikkelingsdoelstellingen op te volgen en te evalueren, samen met de verworven kennis.

De modellering van de technische vaardigheden zal eind 2020 voltooid zijn. Begin 2021 zullen een competentiewoordenboek, een bibliotheek met competentieprofielen en ontwikkelingsmiddelen met betrekking tot deze vaardigheden ter beschikking zijn. Deze instrumenten zullen kunnen worden gebruikt in alle HR-processen en voor alle medewerkers verduidelijken wat er van hen verwacht wordt in de uitvoering van hun functie, op het vlak van hun ontwikkelingsbehoeften en om een overzicht te hebben van wie welke vaardigheden heeft in de organisatie.

Wat betreft het welzijn in de breedste zin van het woord zal het door het directiecomité gevalideerde post-COVID-19-actieplan worden uitgevoerd. Het gaat erom de medewerkers een prettige en professionele werkomgeving te bieden, zowel thuis als op kantoor. De geïntegreerde aanpak heeft inzonderheid betrekking op de apparatuur, flexibele werktijden, ondersteuning van de chefs in hun nieuwe rol als leidinggevende op afstand, psychologische ondersteuning van medewerkers voor wie de mentale belasting groter wordt in een context van intensief telewerken en lossere contacten met collega's. Een prettige werkomgeving draagt bij tot het welzijn en de prestaties. Er wordt gestreefd om de toekomstige werkomgeving af te stemmen op de principes

un design ergonomique, contemporain et bien pensé, tant à la maison qu'au bureau. À cette fin, une vision à long terme sera élaborée.

4. *Prêts pour l'avenir: nos ambitions pour 2022 & 2023*

Dans les années à venir, j'entends contribuer à la construction d'une société prospère, durable et sûre.

4.1. *Faire respecter la loi, contrôler, et combattre la fraude et la criminalité*

4.1.1. Contrôler et faire respecter la loi

Dans les années à venir, on continuera à veiller à ce que les déclarations fiscales soient traitées correctement et dans les délais et à ce que des mesures soient prises en cas de non-dépôt ou de dépôt tardif des déclarations. Dans ce contexte, les initiatives suivantes sont prévues:

- utilisation de nouvelles techniques pour déterminer les différents groupes cibles;
- évolution vers un traitement automatisé maximal;
- déploiement progressif du système "BASKET" dans lequel les tâches sont réparties sur une zone géographique plus large en vue d'un déploiement flexible des employés et de l'égalité de traitement des contribuables;
- réduction de l'écart de TVA;
- investissement soutenu dans le partage des connaissances par le biais des réseaux existants et de formations sur mesure.

Les activités de contrôle doivent se concentrer sur les contribuables qui ne remplissent pas leurs obligations ou qui ne les remplissent pas dans les délais ou ayant un profil à risque et, à cette fin, la capacité de contrôle disponible doit être utilisée aussi efficacement que possible. À cette fin, mon administration optimisera sa sélection centrale de dossiers en se basant sur un équilibre entre la connaissance du terrain et les données disponibles au niveau central. Mon administration utilisera tout son savoir-faire et son expérience pour travailler avec les autres membres du Collège pour la lutte contre la fraude fiscale et sociale afin d'élaborer un plan d'action coordonné.

Cette coopération est nécessaire pour fournir une réponse à la numérisation de l'économie, et donc de la fraude, afin d'obtenir des résultats efficaces. Dans un

van de "nieuwe manier van werken". Het personeel wordt gemotiveerd door een ergonomische, eigentijdse en doordachte vormgeving, zowel thuis als op kantoor. Hiertoe zal een langetermijnvisie worden ontwikkeld.

4. *Klaar voor de toekomst: onze ambities voor 2022 & 2023*

De komende jaren wil ik meebouwen aan een welvarende, duurzame en veilige samenleving.

4.1. *Handhaven, controleren en fraude & misdaad bestrijden*

4.1.1. Controleren en handhaven

Ook de komende jaren wordt erop toegezien dat aangiften tijdig en correct verwerkt worden en vooral dat acties worden ondernomen bij het niet of laattijdig indienen van aangiften. Volgende initiatieven staan daarbij op de planning:

- inzetten van nieuwe technieken om de onderscheiden doelgroepen te bepalen;
- evolueren naar een maximaal geautomatiseerde verwerking;
- progressieve uitrol van het basketsysteem waarbij de taken verdeeld worden over een groter geografisch gebied met oog op een flexibele inzet van medewerkers en een gelijke behandeling van de belastingplichtigen;
- verkleinen van de btw-kloof;
- verder investeren in kennisdeling via de bestaande netwerken & opleidingen op maat.

De controleactiviteiten moeten toegespitst zijn op belastingplichtigen die hun verplichtingen niet of laattijdig nakomen of aan een risicoprofiel beantwoorden. Hiertoe moet de beschikbare controlecapaciteit zo efficiënt mogelijk worden ingezet. Daartoe zal mijn administratie haar centrale selectie van dossiers optimaliseren op basis van een evenwicht tussen terreinkennis en centraal beschikbare gegevens. Mijn administratie zal al haar knowhow en ervaring inzetten om in het College voor de strijd tegen de fiscale en sociale fraude samen te werken met de andere leden om een gecoördineerd actieplan uit te werken.

Die samenwerking is noodzakelijk om een antwoord te bieden op de digitalisering van de economie, en dus ook van de fraude, om tot effectieve resultaten te komen.

contexte où les échanges internationaux d'informations se multiplient et où nos contribuables passent eux-mêmes au numérique, nous sommes obligés de changer notre façon de contrôler par le biais des techniques d'audit électronique.

Les initiatives suivantes seront prises à cette fin:

- accent sur les actions visant à accroître la compliance;
- évolution d'un contrôle du passé vers un aperçu fiscal actualisé (CTPC, surveillance horizontale);
- lutte contre les risques fiscaux transfrontaliers;
- utilisation des données internationales;
- accent soutenu sur les contrôles et les équipes spécialisées;
- investissement soutenu dans le partage des connaissances par le biais des réseaux existants et de formations sur mesure.

Il sera investi plus avant dans la concertation avec les professions économiques et la coopération avec les parties prenantes sera structuré.

Par le biais du projet Base de données des pénalités financières, mon administration participera au partage des informations de manière intégrée et sécurisée vers les différents services.

4.1.2. Poursuivre la lutte contre la fraude et la criminalité

L'accord de gouvernement prévoit l'élaboration d'un plan d'action en collaboration avec toutes les autorités impliquées dans la politique de lutte contre la fraude. Plusieurs mesures antifraude visent à long terme à supprimer plusieurs obstacles importants à une lutte efficace contre la fraude fiscale et nécessitent souvent une intervention législative. Ce plan d'action sera élaboré au sein du Collège pour la lutte contre la fraude fiscale et sociale, dont font partie toutes les administrations impliquées dans la lutte contre la fraude. L'échange, la coopération et la coordination seront des principes importants à cet égard afin de rendre la lutte contre la fraude aussi efficace que possible, en assurant la contribution de tous.

Cette coopération se fera dans le cadre de la coordination stratégique et opérationnelle du Collège, qui examinera comment cette coopération entre le parquet fédéral, la police fédérale, l'inspection sociale, l'inspection économique, l'inspection spéciale des impôts, les

In een context waarbij er steeds meer internationale gegevensuitwisseling is en ook onze belastingplichtigen zelf digitaal gaan, zullen we onze manier van controleren veranderen via e-audittechnieken.

Volgende initiatieven zullen hiervoor worden genomen:

- inzetten op acties om de compliance te verhogen;
- evolutie van een controle van het verleden naar een actueel fiscaal inzicht (CTPC, horizontaal toezicht);
- bestrijden van grensoverschrijdende fiscale risico's;
- gebruik van internationale gegevens;
- verder inzetten op gespecialiseerde controles & teams;
- verder investeren in kennisdeling via de bestaande netwerken & opleidingen op maat.

Er wordt verder geïnvesteerd in het overleg met economische beroepen en de samenwerking met stakeholders zal worden gestructureerd.

Door middel van het project Databank financiële sancties zal mijn administratie ook bijdragen tot het delen op geïntegreerde en veilige wijze van informatie aan verschillende diensten.

4.1.2. Verderzetten van de strijd tegen fraude en misdaad

Het regeerakkoord voorziet een actieplan dat in samenwerking met alle bevoegdheden betrokken bij het fraudebeleid opgemaakt zal worden. Verschillende anti-fraudemaatregelen moeten op termijn diverse belangrijke obstakels voor een efficiënte strijd tegen de fiscale fraude wegwerken en vereisen veelal een wetgevend ingrijpen. Dit actieplan zal opgemaakt worden binnen het College voor de strijd tegen de fiscale en sociale fraude waar alle administraties betrokken bij de fraudebestrijding deel van uitmaken. Uitwisseling, samenwerking en coördinatie zullen daarbij belangrijke uitgangspunten zijn om de fraudebestrijding zo effectief mogelijk te maken, door de bijdrage van éénieder te waarborgen.

Die samenwerking zal gebeuren binnen de strategische en operationele coördinatie van het College, waarbij zal worden onderzocht hoe die samenwerking van het federaal parket, federale politie, sociale inspectie,

douanes et accises et la CTIF peut être formellement renforcée.

Des procédures uniformes définissant les pouvoirs d'investigation doivent permettre des contrôles plus efficaces. Les procédures doivent être rationalisées afin de réduire au minimum les formalités et les conditions.

La contrebande mafieuse et la production illégale continueront à être détectées en 2022 et 2023, d'une part en intensifiant la coopération internationale et, d'autre part, en se concentrant sur la contrebande frontalière à petite échelle en mettant en place une nouvelle opération nationale lorsque les droits d'accises sur le tabac seront augmentés.

La lutte contre la drogue dans le port d'Anvers restera dans les années à venir un très grand défi. En 2022 et en 2023, les Douanes continueront à mettre en place les actions prévues dans son projet 100 % scanning des containers à haut risque dans le port d'Anvers. Ce projet prévoit 3 grandes actions: Tout d'abord, améliorer le système de scanning en rendant opérationnels des scanners mobiles supplémentaires. Ensuite, faire appel à l'intelligence artificielle en poursuivant la mise en place de la base de données pour les scanners (projet FORCE) et continuer à entraîner l'intelligence artificielle pour mieux identifier les containers suspects. Enfin, mieux détecter la drogue dans les containers à l'aide d'un "e-nose", c.-à-d. poursuivre la prospection du marché afin d'identifier la technologie la plus adaptée aux besoins de mon administration.

4.1.3. Constructions et régularisations fiscales

L'accord de gouvernement prévoit de mettre fin à la régularisation fiscale en 2023. Le défi consistera à fournir la dissuasion ou l'incitation nécessaire pour que les personnes concernées puissent procéder à la régularisation des capitaux dits frappés de prescription d'ici le 31 décembre 2023.

4.2. Numérisation inclusive

Avec mon administration, je veux offrir des services sur mesure, basés sur une relation de confiance. Nous adaptons nos services en fonction de l'évolution sociétale, économique et technologique. Comme cadre de référence, nous utilisons le modèle de service de l'OCDE.

4.2.1. Prestation de services numériques

Les services seront davantage numérisés. Cela signifie que les transactions sont effectuées par voie électronique

economische inspectie, de bijzondere belastinginspectie, douane en accijnzen en CFI formeel kan versterkt worden.

Uniforme procedures moeten onderzoeksbevoegdheden vastleggen teneinde efficiëntere controles mogelijk te maken. Daartoe moeten procedures gestroomlijnd worden met als doel zo weinig mogelijk formaliteiten en voorwaarden te weerhouden.

Ook in 2022 en 2023 zullen maffiasmokkel en illegale productie worden opgespoord door enerzijds de internationale samenwerking uit te breiden en anderzijds zich te richten op de kleinschaligere grenssmokkel door een nieuwe nationale operatie op te zetten wanneer de tabaksaccijnzen zullen worden verhoogd.

De strijd tegen drugs in de haven van Antwerpen blijft de komende jaren een bijzonder grote uitdaging. In 2022 en 2023 zal de Douane de acties die gepland zijn in het 100 %-scanproject voor hoogrisicocontainers in de haven van Antwerpen verder uitvoeren. Dit project voorziet in 3 hoofdacties: Vooreerst het scansysteem verbeteren door het operationaliseren van extra mobiele scanners. Vervolgens gebruik maken van artificiële intelligentie door verder te gaan met de implementatie van de database voor de scanners (project FORCE) en de artificiële intelligentie blijven trainen om verdachte containers beter te kunnen identificeren. Ten slotte een betere opsporing van de drugs in containers met behulp van een "e-nose", d.w.z. de markt blijven prospecteren om de technologie te identificeren die het best geschikt is voor de behoeften van mijn administratie.

4.1.3. Fiscale constructies en regularisaties

Het regeerakkoord voorziet een stopzetting van de regularisatie in 2023. De uitdaging zal zijn om de nodige vervolging of incentive te voorzien opdat de betrokkenen overgaan tot een regularisatie van zogenaamde verjaarde kapitalen tegen 31 december 2023.

4.2. Inclusief digitaliseren

Samen met mijn administratie wil ik diensten op maat aanbieden, die gebaseerd zijn op een vertrouwensrelatie. We passen daarbij onze dienstverlening aan in lijn met de maatschappelijke, economische en technologische ontwikkelingen. Als referentiekader gebruiken we het dienstverleningsmodel van de OESO.

4.2.1. Digitale dienstverlening

De dienstverlening zal verder worden gedigitaliseerd. Dit betekent dat transacties elektronisch worden verricht

et que toute une série d'informations fiscales et patrimoniales sont mises à disposition en ligne. Cette stratégie s'adresse aux citoyens, aux entreprises, aux partenaires professionnels, ainsi qu'aux autres services publics.

De même, My FINACCOUNT, comme partie de MyMinfin, continuera à être utilisé comme l'un des outils pour soutenir la politique en faveur des groupes cibles et accroître le respect des règles en:

- offrant des informations adaptées à l'utilisateur (groupe cible);
- offrant des informations précises et actualisées (par exemple, le paiement en ligne est immédiatement inclus dans l'aperçu des dettes). Cela crée la confiance et la confiance crée la compliance;
- à diriger l'utilisateur (en utilisant des techniques de nudging) vers les actions souhaitées.

L'Agenda numérique du gouvernement est également notre priorité. Mon administration participera également à la poursuite du déploiement de l'eBOX en une boîte aux lettres numérique où les citoyens et les entreprises pourront envoyer et recevoir des messages du gouvernement. Nous introduisons ainsi une véritable correspondance électronique entre les citoyens et les entreprises d'une part, et les pouvoirs publics d'autre part. La correspondance électronique devient la règle, le papier l'exception, sans toutefois perdre de vue le fait que tous les citoyens ne sont pas prêts à utiliser une boîte aux lettres numérique.

En parallèle, une stratégie d'*Open Data* sera élaborée et concrétisée dans une feuille de route qui prévoit par exemple la conception d'une carte interactive sur laquelle seront affichées des données patrimoniales agrégées.

4.2.2. e-Inclusion

Des pouvoirs publics accessibles sont à la portée du plus grand nombre de citoyens possible, et ce, à un coût le plus bas possible. Les citoyens et les entreprises doivent être assistés dans leurs obligations en livrant des services simples et en utilisant une communication simple et un langage clair.

On étudiera la manière dont un réseau cohérent et reconnaissable de proximité et d'accessibilité au sein des services publics existants peut être développé pour aider les citoyens à accomplir leurs procédures administratives et à utiliser les applications numériques.

en een hele reeks fiscale en patrimoniuminformatie online ter beschikking komt. Deze strategie richt zich zowel naar de burgers, de ondernemingen, professionele partners als andere openbare diensten.

In dezelfde zin wordt My FINACCOUNT, onderdeel van MyMinfin, verder gebruikt als één van de instrumenten om het doelgroepenbeleid te ondersteunen en de compliance te vergroten door:

- informatie aan te bieden op maat van de gebruiker (doelgroep);
- informatie aan te bieden die accuraat en up-to-date is (bv. de online betaling wordt onmiddellijk meegenomen in het schuldenoverzicht). Dit creëert vertrouwen en vertrouwen creëert compliance;
- de gebruiker te sturen (door gebruik van nudgetechnieken) naar de gewenste acties.

De Digitale Agenda van de regering is ook onze prioriteit. Mijn administratie zal ook participeren aan de verdere uitrol van de eBOX naar een digitale brievenbus waar burgers en ondernemingen berichten kunnen sturen en ontvangen van de overheid. Op die manier voeren we een volwaardige elektronische correspondentie in tussen de burgers en ondernemingen enerzijds en de overheid anderzijds. Elektronische correspondentie wordt de regel, papier de uitzondering, zonder daarbij uit het oog te verliezen dat niet elke burger klaar is om gebruik te maken van een digitale brievenbus.

Parallel wordt een open data strategie uitgewerkt die wordt geconcretiseerd in een roadmap die bijvoorbeeld voorziet in het ontwerpen van een interactieve kaart waarop geaggregeerde patrimoniale data zullen worden afgebeeld.

4.2.2. e-Inclusie

Een laagdrempelige overheid is voor zoveel mogelijk burgers toegankelijk tegen een zo laag mogelijke kostprijs. Burgers en ondernemingen moeten immers ondersteund worden in hun verplichtingen door het aanbieden van eenvoudige diensten en het gebruik van eenvoudige communicatie en duidelijke taal.

Onderzocht wordt op welke manier een coherent en herkenbaar netwerk van nabijheid en toegankelijkheid binnen de bestaande overheidsdienstverlening kan worden uitgebouwd om burgers te helpen met het doorlopen van hun administratieve procedures en met het gebruiken van digitale toepassingen.

4.3. Simplifier et réduire les charges

4.3.1. Réduction de la charge et des coûts administratifs

Un service public performant repose sur des procédures administratives simples et modernes. Plusieurs initiatives seront prises à cet effet.

Ainsi, la coopération avec d'autres parties prenantes (banques, secrétariats sociaux, etc.) pour l'imposition de saisies-arrêts simplifiées sera développée afin de réduire la charge administrative de toutes les parties.

Afin, d'une part, de rendre plus transparents les coûts liés à l'acquisition d'un bien immobilier et le refinancement d'un prêt hypothécaire et, d'autre part, de les alléger, mon administration prépare actuellement une étude sur les différents coûts liés à ces transactions. Une simplification de grande envergure est envisagée ici.

Afin d'offrir aux citoyens la sécurité juridique nécessaire en matière de droit successoral, un registre central successoral a été créé en 2018, dans lequel sont inscrits les actes successoraux et le certificat successoral établi par un notaire conformément à l'article 1240*bis* du Code civil. Dans le cadre de la sécurité juridique, mais surtout dans le but de fournir un service au citoyen en termes de connaissance et de reconnaissance des héritiers, l'enregistrement des certificats successoraux établis par l'administration dans le registre successoral est indispensable. Ainsi, le citoyen ou tout intéressé ne doit s'adresser qu'à un seul registre central pour obtenir ces informations.

L'obligation de déposer une déclaration d'impôt sur les personnes morales est également réexaminée. Une étude est actuellement en cours pour déterminer si une exemption de l'obligation de déposer une déclaration, que ce soit ou non par le biais d'une PDS (proposition de déclaration simplifiée), pour certaines catégories de contribuables peut être utilisée ou non. En fonction des résultats de cette étude, il sera évalué si une initiative législative est nécessaire.

4.3.2. Simplifier la législation et la réglementation

La législation en matière d'accises sera encore simplifiée et la politique en matière de sanctions et de poursuites sera encore adaptée.

Le livre 3 "Propriété" du Code civil a été modernisé en 2020, notamment pour le "Régime de publicité immobilière", qui comble un certain nombre de lacunes

4.3. Vereenvoudigen en lasten verlagen

4.3.1. Afbouwen van administratieve lasten en kostenvermindering

Een performante overheid is gebaseerd op eenvoudige en moderne administratieve procedures. Hiertoe zullen verschillende initiatieven worden genomen.

Zo zal de samenwerking met andere stakeholders (banken, sociale secretariaten ...) voor het leggen van vereenvoudigde derdenbeslagen verder worden uitgewerkt zodat de administratieve lasten voor alle partijen verminderen.

Om de kosten verbonden aan het verwerven van een onroerend goed en het herfinancieren van een hypothecair krediet enerzijds transparanter te maken en anderzijds te verlichten, bereidt mijn administratie momenteel een studie voor over de verschillende kosten die deze transacties omvatten. Een verregaande vereenvoudiging wordt hier beoogd.

Teneinde de nodige rechtszekerheid te geven aan de burger inzake het erfrecht is er in 2018 een centraal erfrechtregister ingevoerd, waarop akten van erfopvolging alsook het attest van erfopvolging opgemaakt door een notaris overeenkomstig artikel 1240*bis* van het Burgerlijk Wetboek, worden aangetekend. In het kader van rechtszekerheid, maar voornamelijk omwille van dienstverlening naar de burger inzake de kennis en de erkenning van de erfgenamen, is de aantekening van de attesten van erfopvolging opgemaakt door de administratie in het erfregister absoluut noodzakelijk. Op die manier moet de burger of elke belanghebbende voor die informatie zich slechts tot één centraal register wenden.

Ook de aangifteplicht inzake rechtspersonenbelasting wordt herbekeken. Momenteel wordt een studie uitgevoerd en nagegaan of voor bepaalde categorieën belastingplichtigen een vrijstelling van aangifteplicht al dan niet met een VVA (voorstel van vereenvoudigde aangifte) kan worden gewerkt. Afhankelijk van het resultaat van deze studie zal worden nagegaan of een wetgevend initiatief is vereist.

4.3.2. Vereenvoudigen van wet- en regelgeving

De accijnswetgeving zal verder worden vereenvoudigd en het sanctie- en vervolgingsbeleid zal verder worden aangepast.

Het boek 3 "Goederen" van het Burgerlijk Wetboek heeft in 2020 een modernisering ondergaan, o.m. voor het "Regime van de onroerende publiciteit" waarin

historiques afin que la publicité immobilière offre une garantie plus complète de l'historique des différentes transactions immobilières successives. Deux mail-lons manquants à cet historique seront mis en place, à savoir la publication de la réalisation des conditions suspensives et dissolutives, de plus en plus courantes dans la vie sociale actuelle. Il est nécessaire d'inclure également le respect de ces conditions dans la publicité immobilière afin que toute personne qui en a besoin (les professionnels tels que les notaires et les huissiers, les banques et les compagnies d'assurance, mais aussi le citoyen) puisse en avoir une vision complète.

Le nouveau Code civil s'intéresse à juste titre au transfert des droits de propriété immobilière à la suite d'un décès. Pour des raisons historiques, ces trans-ferts n'ont jamais été inclus dans la publicité immobilière. Aujourd'hui, les "*actes successoraux établissant qu'une personne a acquis un droit réel immobilier en cas de décès*" sont finalement inclus dans la publicité immobilière. Afin d'obtenir une image complète et sur la base de la même philosophie de l'article 1240*bis*, il est souhaitable que le même fonctionnaire soit habilité à dresser un tel acte de succession en vue de la publicité immobilière.

Ladite réforme du Code civil a également un impact sur la loi sur les hypothèques et, par conséquent, sur les processus de mon administration. D'autres législations récentes, telles que "only once" et le RGPD, impliquent également de devoir revoir les dispositions légales actuelles, sur lesquelles reposent la collecte et la mise à disposition d'informations patrimoniales. À cette fin, un Code fédéral de l'information patrimoniale est en cours de préparation, qui intégrera les principes de numérisation, de respect de la vie privée et de source authentique.

Dans le même cadre de simplification de la législation fiscale et en vue d'une accessibilité optimale pour les citoyens, il est envisagé de procéder à une adaptation générale de la terminologie obsolète dans la législation fiscale.

4.3.3. Harmonisation des obligations comptables dans les codes fiscaux

Depuis la modification du droit des entreprises en 2018, presque toute personne qui exerce une activité professionnelle de manière indépendante est considérée comme une entreprise soumise à des obligations comptables et est soumise aux obligations comptables prévues par le droit comptable. Divers Codes fiscaux imposent également certaines obligations comptables.

enkele historische leemten zijn ingevuld waardoor de onroerende publiciteit een meer complete waarborg biedt voor de historiek van de verschillende opeenvolgende onroerende transacties. Er zal werk worden gemaakt van twee ontbrekende schakels in die historiek, namelijk publicatie van de vervulling van opschortende en ontbindende voorwaarden, die in het huidige maatschappelijk leven meer en meer voorkomen. Het is nodig om ook de vervulling van dergelijke voorwaarden op te nemen in de onroerende publiciteit, zodat éénieder die hier nood aan heeft (professionelen zoals notarissen en gerechts-deurwaarders, banken en verzekeringsinstellingen en ook de burger) een volledig beeld krijgt.

Terecht is in het nieuw Burgerlijk Wetboek aandacht geschonken aan overdracht van onroerende zakelijke rechten ingevolge het overlijden. Dergelijke overdrachten zijn om historische redenen nooit opgenomen in de onroerende publiciteit. Heden zijn "*de akten van erfopvolging waarbij wordt vastgesteld dat een persoon een onroerend zakelijk recht heeft verkregen ter zake des doods*" uiteindelijk opgenomen in de onroerende publiciteit. Om een volledig beeld te verkrijgen en gebaseerd op dezelfde filosofie van het artikel 1240*bis* is het wenselijk dat diezelfde ambtenaar de bevoegdheid krijgt om een dergelijke akte van erfopvolging te verlijden met het oog op de onroerende publiciteit.

De voornoemde hervorming van het Burgerlijk Wetboek impacteert eveneens de hypothecaire wet en bijgevolg ook de processen van de administratie. Ook andere recente wetgeving zoals only once en de GDPR impliceert dat de huidige wetsbepalingen, waarop het verzamelen en ter beschikking stellen van patrimoniuminformatie is gesteund, moeten worden herbekeken. Daartoe wordt een federale code van patrimoniale informatie voorbereid die principes van digitalisering, privacy en authentieke bron zal integreren.

Binnen datzelfde kader van vereenvoudiging van de fiscale wetgeving en met het oog op een optimale toegankelijkheid voor de burger, wordt een algemene aanpassing van verouderde terminologie in de belastingwetgeving in het vooruitzicht gesteld.

4.3.3. Harmoniseren boekhoudkundige verplichtingen in fiscale wetboeken

Sedert de wijziging van het ondernemingsrecht in 2018 wordt quasi elke persoon die zelfstandig een beroepsactiviteit uitoefent, aangemerkt als een boekhoudplichtige onderneming en is deze onderworpen aan de boekhoudverplichtingen bepaald in het boekhoudrecht. Diverse fiscale wetboeken leggen eveneens bepaalde boekhoudverplichtingen op. Er zal aandacht aan worden

On veillera à concilier les différentes obligations comptables dans la mesure du possible.

4.4. *Coopération européenne et internationale*

La coopération européenne et internationale reste cruciale. La présidence européenne, qui revient à la Belgique au cours du premier semestre 2024, sera préparée de manière intensive dans tous les domaines relevant nos compétences.

4.4.1. Dossiers fiscaux

La Commission européenne veut mettre fin au régime transitoire et passer au système définitif de TVA, qui doit être plus étanche à la fraude, réduisant ainsi également le manque à gagner sur la TVA. Ce projet ambitieux et de longue haleine nécessitera un examen approfondi, tant sur les opportunités que sur les risques de fraude qu'une telle réforme pourrait entraîner.

Chaque transition ouvre en effet des opportunités aux fraudeurs. Les services de l'Inspection spéciale des Impôts surveilleront de très près cette situation et réagiront immédiatement s'ils détectent des abus, notamment dans le cadre de l'Eurofisc, le réseau d'experts antifraude des administrations fiscales nationales des États membres de l'UE. Ce réseau vise à lutter contre la fraude organisée à la TVA et aux carrousels TVA en particulier. L'Eurofisc sera étendu au domaine des impôts.

D'autres projets, notamment en matière de TVA sont sur la table du Conseil ou en passe d'être proposés par les services de la Commission européenne. La Belgique, comme elle l'a toujours fait, contribuera activement, avec ses partenaires européens, aux négociations relatives à ces projets, ayant de manière permanente comme motivation, un meilleur fonctionnement du système TVA.

La Belgique jouera également un rôle constructif et proactif dans les négociations de l'OCDE sur les réformes des règles fiscales internationales.

En ce qui concerne l'utilisation de ces données échangées au niveau international, certaines questions, par exemple sur la portée de la notion de "fins fiscales" ou sur le moment où ces données font partie du patrimoine fiscal (belge), doivent encore faire l'objet d'une clarification du législateur pour renforcer encore la coopération internationale.

besteed om de diverse boekhoudverplichtingen zo veel als mogelijk bij elkaar te laten aansluiten.

4.4. *Europese en internationale samenwerking*

Europese en internationale samenwerking blijft cruciaal. Het Europese voorzitterschap dat gedurende het eerste semester 2024 aan België toekomt, zal intensief worden voorbereid op alle domeinen die tot onze bevoegdheid van de FOD Financiën behoren.

4.4.1. Fiscale dossiers

De Europese Commissie wil een einde maken aan de overgangsregeling en overschakelen naar het definitief btw-stelsel dat meer fraudebestendig moet zijn, waardoor de VAT-gap ook verkleind wordt. Dit ambitieus project van lange duur vereist een diepgaand onderzoek naar zowel de opportuniteiten als de frauderisico's die een dergelijke hervorming met zich mee zou kunnen brengen.

Elke overgang creëert immers mogelijkheden voor fraudeurs. De diensten van de Bijzondere Belastinginspectie zullen deze situatie nauwlettend volgen en onmiddellijk reageren als ze misbruiken vaststellen, met name in het kader van Eurofisc, het netwerk van experts inzake fraudebestrijding van de nationale fiscale administraties van de EU-lidstaten. Dit netwerk heeft tot doel georganiseerde btw-fraude en in het bijzonder de btw-carrousels te bestrijden. Eurofisc zal worden uitgebreid tot het gebied van de belastingen.

Andere projecten, met name op het gebied van de btw, liggen bij de Raad op tafel of zullen binnenkort door de diensten van de Europese Commissie worden voorgesteld. België zal, zoals het altijd heeft gedaan, samen met zijn Europese partners actief meewerken aan de onderhandelingen over deze projecten, steeds met de bedoeling om de werking van het btw-stelsel te verbeteren.

België zal eveneens een constructieve en proactieve rol spelen in de onderhandelingen van de OESO over de hervormingen van de internationale fiscale regels.

Wat betreft het gebruik van die internationaal uitgewisselde gegevens moeten nog enkele vragen omtrent bv. de reikwijdte van het begrip "belastingdoeleinden" of het moment waarop dergelijke gegevens deel uitmaken van het (Belgisch) fiscaal patrimonium, verder wettelijk worden verduidelijkt om verdere internationale samenwerking te verbeteren.

4.4.2. Dossiers financiers

Au niveau européen, il y aura une participation active à l'achèvement de l'Union européenne et monétaire, notamment par le renforcement de l'union bancaire, l'union des marchés de capitaux et les adaptations nécessaires du mécanisme européen de stabilité.

Par l'intermédiaire des institutions financières internationales, il sera contribué à la réponse mondiale aux conséquences de la crise de la COVID-19 et au renforcement indispensable de la coopération multilatérale, notamment en renforçant le capital de la Banque européenne d'investissement et du Groupe de la Banque mondiale et en contribuant à un nouveau cadre pour une approche multilatérale du problème de la dette.

Avec le gouvernement français, le gouvernement prolongera la garantie sur les émissions de dette effectuées par Dexia Crédit Local jusqu'au 31 décembre 2031 conformément à la décision de la Commission européenne du 27 septembre 2019. Cela permettra la poursuite de la résolution ordonnée du groupe Dexia.

4.5. Participation aux initiatives fédérales

En tant qu'un des plus grands services publics fédéraux, mes services participeront bien entendu de manière constructive à toutes les initiatives fédérales en vue d'obtenir un gouvernement performant.

Il s'agit notamment des initiatives suivantes de l'accord de gouvernement:

- le plan pour une réduction substantielle des charges administratives et une réduction des réglementations dormantes pour les citoyens et les entreprises;
- une fonction publique progressiste, combinant un haut niveau de professionnalisation et de développement de l'expertise avec un équilibre entre vie professionnelle et vie privée;
- une politique des ressources humaines moderne et axée sur les compétences et l'évaluation des procédures de recrutement;
- une structure simplifiée, en rationalisant, entre autres, le nombre d'institutions et de processus horizontaux et les services d'équipement et en modernisant la politique d'équipement du secteur public;
- le développement soutenu du contrôle interne et de l'audit interne;

4.4.2. Financiële dossiers

Op Europees niveau zal actief worden meegewerkt aan de vervolmaking van de Europese en Monetaire Unie, onder andere via de versterking van bankenunie, de kapitaalmarktenunie en de nodige aanpassingen aan het Europees Stabieliteitsmechanisme.

Via de internationale financiële instellingen zal worden meegewerkt aan de mondiale aanpak van de gevolgen van de COVID-19-crisis en de hoognodige versterking van de multilaterale samenwerking, onder andere via enerzijds de versterking van het kapitaal van de Europese Investeringsbank, van de Wereldbankgroep en anderzijds via het meewerken aan een nieuw kader voor een multilaterale aanpak van de schuldenproblematiek.

Samen met de Franse regering zal de regering de garantie op de schulduittgifte van Dexia Crédit Local verlengen tot 31 december 2031, in overeenstemming met het besluit van de Europese Commissie van 27 september 2019. Dit zal de voortzetting van de ordelijke resolutie van de groep Dexia mogelijk maken.

4.5. Participatie aan federale initiatieven

Als één van de grootste federale overheidsdiensten zullen mijn diensten uiteraard constructief meewerken en participeren aan alle federale initiatieven met het oog op het streven naar een performant functionerende overheid.

In het bijzonder gaat het over volgende initiatieven in het regeerakkoord:

- het plan voor een substantiële verlaging van administratieve lasten en een reductie van slapende regelgeving voor burgers en ondernemingen;
- een vooruitstrevend openbaar ambt, dat een hoog niveau van professionalisering en expertise-ontwikkeling combineert en een evenwichtige werk-privébalans;
- een modern en competentiegericht personeelsbeleid en de evaluatie van de rekruteringsprocedures;
- een vereenvoudigde structuur, met een rationalisering van onder meer het aantal instellingen en horizontale processen en facilitaire diensten en een modernisering van het facilitair beleid van de overheid;
- de verdere uitbouw van interne controle en interne audit;

- une facturation entièrement numérique (B2G et G2G) et rapport annuel transparent pour réduire l'arriéré de paiement;

- une politique fédérale coordonnée en matière de données ouvertes, y compris comme base pour des décisions politiques étayées;

- une rationalisation des règlements (chevauchements et règlements dormants), l'application correcte des analyses d'impact des règlements, l'analyse des dépenses (examens des dépenses et budgétisation à du zéro);

- l'eBOX où les citoyens et les entreprises peuvent envoyer et recevoir des messages du gouvernement;

- la création d'un centre de contact unique qui en première ligne soutient les citoyens et les entreprises, quelle que soit la division en niveaux et organes administratifs;

- élaborer une stratégie e-government unifiée pour mieux coordonner les priorités et les marchés publics futurs dans le domaine numérique, notamment sur la base du règlement sur le Single Digital Gateway (SDG – portail numérique unique);

- la création d'incubateurs qui facilitent le développement de projets numériques au sein de l'administration et coopèrent autant que possible avec le secteur privé. Il y aura des projets d'essai à petite échelle sur GovTech sur lesquels des start-up et scale-up innovantes peuvent travailler.

4.6. *Le SPF Finances, un lieu de travail moderne*

L'exécution de ses différentes missions implique que mon administration ait un effectif de personnel en adéquation avec les besoins quantitatifs des services (nombre, flexibilité...) et qualitatifs (profils, compétences, motivation...).

Il s'agit notamment de mettre l'accent sur des méthodes de travail performantes en phase avec les évolutions technologiques (virtualisation des activités, multiplication des outils...), l'évolution du monde du travail en lien avec la crise de la COVID-19 et les nouvelles attentes du personnel (réaménagement des lieux de travail, télétravail, déconnexion, rôle des chefs, révision des processus RH...).

Les défis des prochaines années se situent principalement sur les plans du recrutement, du développement des compétences et du bien-être au sens large.

- volledige digitale facturatie (B2G en G2G) en een jaarlijks transparante rapportering om de betalingsachterstand te verminderen;

- een gecoördineerd federaal beleid inzake open data, onder meer als basis voor gefundeerde beleidsbeslissingen;

- een rationalisering van de regelgeving (overlappende en slapende regelgeving), een correcte toepassing van de regelgevingsimpactanalyses, een analyse van uitgaven (spending reviews and zero based budgetting);

- de Digitale Brievenbus waar burgers en ondernemingen berichten kunnen sturen en ontvangen van de overheid;

- de oprichting van een Uniek Contact Center dat in eerste lijn burgers en ondernemingen ondersteunt ongeacht de opdeling in bestuursniveaus en instanties;

- een eengemaakte e-government-strategie om toekomstige digitale prioriteiten en aanbestedingen beter te coördineren, onder meer op basis van de Single Digital Gateway-verordening;

- de oprichting van incubatoren die de ontwikkeling van digitale projecten binnen de administratie faciliteren en maximaal samenwerken met de privésector. Er komen kleinschalige testprojecten inzake GovTech waar innovatieve start-ups en scale-ups kunnen aan werken.

4.6. *FOD Financiën, een moderne werkplek*

Het uitvoeren van de verschillende opdrachten vereist dat mijn administratie een personeelsbestand heeft dat in overeenstemming is met de kwantitatieve (aantal, flexibiliteit ...) en kwalitatieve (profielen, vaardigheden, motivatie ...) behoeften.

Dit houdt ook in dat de nadruk wordt gelegd op efficiënte werkmethode in overeenstemming met de technologische ontwikkelingen (virtualisatie van activiteiten, vermenigvuldiging van hulpmiddelen ...), de evolutie van de arbeidswereld in verband met de COVID-19-crisis en de nieuwe verwachtingen van het personeel (herinrichting van werkplekken, telewerk, offline gaan, de rol van leidinggevendenden, herziening van HR-processen enzovoort).

De uitdagingen voor de komende jaren liggen vooral op het gebied van werving, competentieontwikkeling en welzijn in de breedste zin van het woord.

4.6.1. Le recrutement

La crise économique annoncée peut constituer une opportunité pour certains profils expérimentés de se tourner vers le secteur public. Positionner efficacement le SPF Finances comme employeur attractif et “séduire” les profils adéquats sera un des enjeux majeurs. L’expérience et la formation sont des paramètres essentiels, en particulier pour les services d’inspection fiscale. La politique de recrutement doit donc être proactive en recrutant de jeunes collaborateurs en temps utile afin qu’ils puissent être formés par des collègues expérimentés. Nos méthodes de sélection et de recrutement doivent être repensées et s’inscrire dans la ligne des RH d’aujourd’hui. Même si les règles de base sont du ressort de la Fonction publique fédérale, mon administration veut prendre plus de responsabilités dans ce processus: généralisation des entretiens à distance, package d’onboarding en ligne, trajet d’intégration et de développement en e- et blended learning...

4.6.2. Le développement des compétences

Pour soutenir une réforme fiscale ou lutter contre la fraude, il faut du personnel compétent. L’exercice de modélisation des compétences techniques pour l’ensemble du département touche à sa fin et un nouveau learning management/experience system verra le jour fin 2021. Cette plateforme permettra à chacun de prendre en main ses trajets de développement, d’être acteur de son développement et de partager ses connaissances.

Le chantier de l’identification des métiers “du futur” (blockchain specialist, co-creation manager, lean manager, steward fiscal, ...) aboutira également à la création de trajets de développement spécifiques. L’idée de base étant d’orienter les membres du personnel vers les opportunités en interne et de les soutenir par un réseau d’accompagnateurs de carrière.

4.6.3. Le bien-être (au travail)

Le concept de bien-être doit s’entendre ici au sens large. La crise de la COVID-19 a profondément modifié le contexte de travail et les attentes du personnel envers son employeur. Le télétravail intensif rend un environnement de travail confortable à domicile indispensable, tant au niveau de l’équipement que du volet pécuniaire. En outre, nos bâtiments de service doivent être conçus de telle sorte que les nouvelles formes de collaboration puissent se dérouler de manière intuitive. Une première réalisation prévue dans ce domaine est l’installation d’un environnement Dynamic Office et la centralisation des bureaux bruxellois du SPF Finances dans le bâtiment North Galaxy. L’environnement Dynamic Office garantit

4.6.1. Aanwervingen

De voorspelde economische crisis kan voor sommige ervaren profielen een kans zijn om zich tot de publieke sector te wenden. De doeltreffende positionering van de FOD Financiën als een aantrekkelijke werkgever en het “verleiden” van de juiste profielen behoren tot de grote uitdagingen. Zeker voor de fiscale inspectiediensten geldt dat ervaring en opleiding cruciale parameters zijn en dus moet het aanwervingsbeleid proactief zijn door tijdig jonge medewerkers aan te werven zodat ze door ervaren collega’s opgeleid kunnen worden. We moeten onze selectie- en rekruteringsmethoden aanpassen aan de huidige visie op HR. Hoewel Ambtenarenzaken op federaal niveau verantwoordelijk blijft voor de basisregels, wil mijn administratie een grotere verantwoordelijkheid opnemen in dit proces: veralgemening van interviews op afstand, online onboarding package, integratie- en ontwikkelingstraject via e-learning en blended learning ...

4.6.2. Competentieontwikkeling

Om de belastinghervorming te ondersteunen of om fraude te bestrijden is bekwaam personeel nodig. De modellering van de technische competenties voor het hele departement is bijna voltooid en eind 2021 zal een nieuw leermanagement-/ervaringssysteem worden geïmplementeerd. Dit platform zal iedereen in staat stellen om zijn of haar ontwikkelingstraject in handen te nemen, een actor te zijn van de eigen ontwikkeling en zijn of haar kennis te delen.

De identificatie van beroepen “van de toekomst” (blockchain specialist, co-creation manager, lean manager, fiscale steward ...) zal ook aanleiding geven tot de creatie van specifieke ontwikkelingstrajecten. Het basisidee is om medewerkers te oriënteren op interne mogelijkheden en hen te ondersteunen via een netwerk van loopbaanbegeleiders.

4.6.3. Welzijn (op het werk)

Het begrip welzijn moet hier in brede zin worden opgevat. De COVID-19-crisis heeft de werkomgeving en de verwachtingen van het personeel ten aanzien van hun werkgever ingrijpend veranderd. Intensief telewerken maakt een comfortabele werkomgeving thuis onontbeerlijk, zowel qua uitrusting als op financieel vlak. Daarnaast moeten onze dienstgebouwen op zodanige wijze worden opgevat dat nieuwe vormen van samenwerking intuïtief kunnen plaatsvinden. Een eerste geplande realisatie op dit vlak is de installatie van een dynamic office omgeving in en een centralisatie van de Brusselse kantoren van de FOD Financiën in het North Galaxy gebouw. De dynamic office omgeving zorgt voor een inrichting van

que l'environnement de travail est conçu en fonction des activités et des tâches qui y sont effectuées.

L'accueil des nouveaux collègues, l'intégration dans les services, la cohésion des équipes qui ont moins de contacts physiques, le soutien aux chefs dans leur nouveau rôle, l'équilibre entre vie privée et vie professionnelle, le droit à la déconnexion, ... autant d'aspects à prendre en compte au quotidien. Sans négliger l'accompagnement individuel par les coaches résilience, la ligne d'écoute "stress et burn out" et une relation client repensée sur base d'un catalogue de services répondant davantage aux situations des phases de la vie.

4.7. SHAPE

En tant que pays hôte, la Belgique a un rôle essentiel à jouer dans la coopération européenne et internationale sur la base militaire SHAPE. Ce rôle est en partie exercé en fournissant un logement sur la base du SHAPE aux militaires et à leurs familles détachés des États membres de l'OTAN. En plus de la gestion quotidienne de cette mission, la démolition/reconstruction des 600 logements de la base a été récemment entamée et se poursuivra pendant les 6 prochaines années. Ces logements ont été conçus dans une optique particulière de développement durable et répondent aux critères de faible consommation d'énergie.

5. Une politique fiscale moderne et équitable pour l'avenir

5.1. Une réforme plus en profondeur de notre système fiscal fédéral

L'Accord de gouvernement est ambitieux dans le domaine de la fiscalité. Il donne au ministre des Finances la mission de préparer une réforme fiscale plus large afin de moderniser, simplifier et rendre le système fiscal plus équitable et plus neutre.

C'est avec beaucoup d'enthousiasme que je vais m'atteler à cette tâche ambitieuse. Non seulement parce que c'est un défi passionnant, mais surtout parce qu'il est vraiment nécessaire.

Notre système fiscal se caractérise aujourd'hui par un grand nombre d'exceptions, de régimes d'exonération et de différences de traitement au sein des différents domaines fiscaux, et simultanément par des taux d'imposition élevés. Cela conduit à des distorsions économiques et sociales et parfois aussi à des conséquences indésirables pour l'environnement.

de werkomgeving volgens de activiteiten en taken die er worden uitgevoerd.

Het onthaal van nieuwe collega's, de integratie in de diensten, de samenhang van teams met minder fysiek contact, de ondersteuning van managers in hun nieuwe rol, het evenwicht tussen werk en privéleven, het recht om offline te zijn enzovoort, zijn allemaal aspecten waarmee dagelijks rekening moet worden gehouden. Vergeten we ook niet de individuele ondersteuning door de veerkrachtcoaches, de "stress and burn out"-luisterlijn en een nieuwe soort klantrelatie op basis van een catalogus van diensten die meer inspelen op levensfasesituaties.

4.7. SHAPE

België heeft als gastland een essentiële rol te spelen in de Europese en internationale samenwerking op de militaire basis SHAPE. Deze rol wordt deels uitgeoefend door het ter beschikking stellen van logementen op de basis van SHAPE aan de militairen en hun families die werden afgevaardigd door de lidstaten van de NAVO. Bovenop het dagelijks beheer van deze opdracht, werd onlangs begonnen met de afbraak/heropbouw van de 600 logementen op de basis, hetgeen gedurende de 6 komende jaren zal worden verdergezet. Deze logementen werden opgevat met een bijzondere aandacht voor duurzame ontwikkeling en ze beantwoorden aan de criteria voor laag energieverbruik.

5. Een modern en eerlijk fiscaal beleid gericht op de toekomst

5.1. Een bredere hervorming van ons federaal belastingstelsel

Het Regeerakkoord is ambitieus op het vlak van fiscaliteit. Het geeft de opdracht aan de minister van Financiën om een bredere fiscale hervorming voor te bereiden om het belastingstelsel te moderniseren, te vereenvoudigen, meer rechtvaardig en meer neutraal te maken.

Met veel enthousiasme zal ik mijn schouders onder die ambitieuze opdracht plaatsen. Niet alleen omdat het een boeiende uitdaging is, maar vooral omdat het ook echt nodig is.

Ons belastingstelsel wordt vandaag gekenmerkt door vele uitzonderingen, vrijstellingsregimes en verschillen in behandeling binnen de onderscheiden fiscale domeinen, en tegelijk hoge belastingtarieven. Dit leidt tot economische en sociale verstoringen en soms ook tot ongewenste gevolgen voor het milieu.

Dans ce cadre, je vais préparer une réforme fiscale plus en profondeur qui répondra aux engagements du gouvernement repris dans l'accord de gouvernement, tels que:

- L'augmentation du taux d'emploi;
- Le soutien aux ambitions climatiques;
- L'encouragement de l'entrepreneuriat;
- La stimulation des investissements;
- La lutte contre la pauvreté;
- Le soutien des familles.

Cette réforme permettra d'améliorer la situation macro-économique et, par conséquent, les finances publiques, tant à court terme qu'à long terme.

Dans ce cadre, le Conseil supérieur des Finances a déjà effectué un important travail préparatoire en mai 2020. Dans son avis de 368 pages intitulé "Réduire la charge sur le travail et les moyens de le financer", le Conseil supérieur des Finances a présenté de nombreuses analyses ainsi que des propositions de réforme de notre système fiscal. Cet avis constitue le point de départ idéal pour mettre au point une réforme fiscale plus en profondeur.

Cette réforme fiscale plus en profondeur sera en tout cas basée sur les principes suivants:

- Nous nous engageons à continuer à réduire la charge sur le travail (tant pour les travailleurs salariés, les fonctionnaires que les indépendants, en tenant compte également des charges parafiscales). Ce faisant, nous accordons une attention particulière aux pièges à la promotion et au chômage.

- Grâce à un élargissement de la base imposable, un financement durable de cet allègement sera assuré. Il s'agit donc d'un glissement de la charge fiscale. La charge fiscale globale n'augmentera pas, car les mesures de la réforme fiscale doivent être équilibrées, en tenant compte raisonnablement des effets de retour;

- En ce qui concerne l'impôt des personnes physiques, nous nous efforçons de simplifier les choses en supprimant progressivement et autant que possible les déductions, les réductions d'impôt et les régimes d'exception, y compris la mise en place d'un glissement progressif des rémunérations alternatives vers des rémunérations en euros;

In dit kader zal ik een bredere fiscale hervorming voorbereiden die bijdraagt aan de engagementen van de regering die zijn opgenomen in het Regeerakkoord, zoals:

- Het verhogen van de werkgelegenheidsgraad;
- Het ondersteunen van de klimaatambities;
- Het aanmoedigen van het ondernemerschap;
- Het stimuleren van investeringen;
- De strijd tegen de armoede;
- De ondersteuning van gezinnen.

Deze hervorming zal leiden tot een verbetering van de macro – economische situatie en bijgevolg de overheidsfinanciën, zowel op korte als lange termijn.

In dit kader heeft de Hoge Raad van Financiën reeds in mei 2020 belangrijk voorbereidend werk afgeleverd. In zijn 368 pagina's tellende advies "Verlaging van de lastendruk op arbeid en mogelijkheden voor de financiering ervan" worden tal van analyses en ook voorstellen aangereikt om ons belastingstelsel te hervormen. Dit advies vormt het ideale uitgangspunt voor de uitwerking van de bredere fiscale hervorming.

De bredere fiscale hervorming zal in ieder geval gebaseerd zijn op volgende principes:

- We zetten in op een verdere verlaging van de lasten op arbeid (zowel voor werknemers, ambtenaren als zelfstandigen, waarbij ook rekening moet worden gehouden met de parafiscale lasten) Daarbij hebben we bijzondere aandacht voor de werkloosheids- en promotieval;

- Dankzij een verbreding van de belastbare basis voorzien we een duurzame financiering voor deze verlaging. Het gaat dus om een verschuiving van de fiscale druk. De totale fiscale druk zal niet toenemen aangezien de maatregelen van de fiscale hervorming, rekening houdend met redelijke terugverdieneffecten, in evenwicht zullen moeten zijn;

- Met betrekking tot de personenbelasting streven we naar een vereenvoudiging waarbij aftrekposten, belastingverminderingen en uitzonderingsregimes zo veel mogelijk uitdoven en waarbij we een geleidelijke verschuiving organiseren van alternatieve verloningsvormen richting verloning in euro's;

- Dans un souci de prévisibilité et de sécurité juridique, les plans de la réforme fiscale seront annoncés en temps utile. Cela permettra d'élaborer une législation fiscale mieux construite. En tenant compte des contrats en cours de manière raisonnable et juste;

- Il est demandé aux institutions compétentes une évaluation de l'impact financier de la réforme, tant au niveau microéconomique que macroéconomique, afin de prendre une décision en connaissance de cause;

- Le nouveau système fiscal mis en place doit être construit de manière à minimiser les possibilités de faire de l'optimisation fiscale et de permettre la correcte application de l'impôt;

- Le nouveau système fiscal devra également contribuer à la réalisation des objectifs climatiques et environnementaux formulés dans cet accord de gouvernement;

- Les impôts sont prélevés et collectés aussi simplement et efficacement que possible.

Une réforme fiscale plus en profondeur visant à atteindre tous les objectifs et principes susmentionnés nécessite non seulement une préparation très approfondie, mais aussi une période de temps suffisamment longue pour mettre en œuvre la réforme. Dans cette optique, il faut également prévoir des systèmes de transition bien élaborés et suffisamment longs.

Dans le cadre d'une réforme en profondeur, tous les impôts fédéraux méritent l'attention nécessaire et il ne faut pas non plus perdre de vue les éléments procéduraux. Des exemples étrangers montrent que de nombreux gains d'efficacité peuvent encore être réalisés dans notre pays dans ce domaine.

5.2. Une fiscalité plus équitable

5.2.1. Fiscalité des familles

Dans le cadre de la loi-programme 2020, je prendrai un certain nombre de mesures visant à alléger la fiscalité des familles et à mieux l'aligner sur l'équilibre entre vie professionnelle et vie privée et sur les soins aux personnes âgées et aux membres de la famille vivant sous le même toit. Ces mesures seront adoptées comme suit:

- le montant maximum de la réduction d'impôt pour garde d'enfants est augmenté et désormais indexé;

- Met het oog op voorzienbaarheid en rechtszekerheid zullen de fiscale hervormingsplannen ruim op tijd kenbaar worden gemaakt. Dit laat toe dat er gedegen fiscale wetgeving uitgewerkt kan worden. Er wordt rekening gehouden met lopende contracten op een redelijke en billijke wijze;

- Er wordt aan de bevoegde instellingen gevraagd om naar best vermogen de financiële gevolgen van de hervorming op microniveau alsook op macroniveau door te rekenen met het oog op een weloverwogen beslissing;

- Het nieuwe belastingstelsel moet zo worden opgezet dat de mogelijkheden op het vlak van optimalisatie tot een minimum worden beperkt of ontmoedigd met het oog op de correcte toepassing van de belasting;

- Het nieuwe belastingstelsel zal ook moeten bijdragen aan de verwezenlijking van de klimaat- en milieudoelstellingen die in dit regeerakkoord zijn vastgelegd;

- De belastingen worden zo eenvoudig en effectief mogelijk geheven en geïnd.

Een bredere fiscale hervorming die beoogt alle bovenstaande doelstellingen en principes te realiseren, vergt niet alleen een zeer grondige voorbereiding maar ook een voldoende lange periode om de hervorming uit te rollen. In dat opzicht moet ook worden voorzien in goed uitgewerkte en voldoende lange overgangsstelsels.

In het kader van een grondige hervorming, verdienen alle federale belastingen de nodige aandacht en mogen ook de procedurele elementen niet uit het oog worden verloren. Buitenlandse voorbeelden tonen aan dat ons land op dit vlak nog heel wat efficiëntiewinsten kan boeken.

5.2. Een rechtvaardigere fiscaliteit

5.2.1. Gezinsfiscaliteit

In het kader van de programmawet 2020 zal ik een aantal maatregelen nemen om de gezinsfiscaliteit te verlichten en beter af te stemmen op de combinatie werk en gezin en de zorg voor oudere, inwonende familieleden. Dit gebeurt op de volgende manier:

- het maximumbedrag van de belastingvermindering voor kinderopvang wordt verhoogd en voortaan geïndexeerd;

- le plafond d'âge est porté de 12 à 14 ans et, pour les enfants handicapés, de 18 à 21 ans;

- la réduction d'impôt est étendue aux enfants malades qui, pour cette raison, sont pris en charge à domicile;

- le supplément à la quotité exemptée pour les (grands-) parents et les frères/sœurs à charge de plus de 65 ans est majoré lorsqu'ils ont besoin de soins.

En outre, je vais faire examiner la façon dont la réglementation fiscale peut mieux tenir compte des formes modernes de société, telles que l'habitat groupé, l'habitat kangourou et l'habitat accompagné. Ensuite, je vais préparer une initiative législative en la matière.

5.2.2. Un effort de la part des personnes et des entreprises qui ont LA PLUS GRANDE capacité contributive

Le gouvernement fait déjà d'énormes efforts dans le domaine de la crise sanitaire actuelle et continuera à le faire à l'avenir. Cela se fait non seulement en augmentant les ressources destinées aux soins de santé et aux hôpitaux, mais aussi en soutenant les entreprises qui ont été les plus durement touchées par les mesures restrictives que nous avons dû prendre. Il n'est donc que juste que nous demandions également une contribution équitable aux personnes qui ont davantage de moyens.

Dans ce cadre, je m'efforcerai de demander une contribution équitable de la part des personnes qui ont davantage de moyens, dans le respect de l'entrepreneuriat. Cette contribution s'inscrira dans le cadre des efforts requis dans le contexte sanitaire actuel et des besoins en soins de santé.

En outre, je réformerai les avantages fiscaux et parafiscaux actuels des sportifs professionnels et des clubs sportifs en vue d'accroître l'équité, tout en garantissant que chacun fournisse sa juste part, selon la capacité financière du sport. Je vais également renforcer les contrôles visant les agents sportifs. À cette fin, mon administration élaborera en 2021 une circulaire sur l'application de l'avantage de toute nature (ATN) sur les rémunérations des agents afin d'accroître la transparence et la compliance, et en assurera le suivi en priorité.

Sur le plan international, nous attendons également un effort de la part des principaux acteurs. À cet égard, les négociations au niveau de l'OCDE concernant un nouvel ensemble de règles fiscales internationales revêtent une grande importance. D'une part, grâce à une taxe numérique, nous attendons une contribution équitable

- het leeftijdsplafond wordt opgetrokken van 12 naar 14 jaar en voor kinderen met een beperking van 18 naar 21 jaar;

- de belastingvermindering wordt verruimd tot kinderen die ziek zijn en om die reden thuis worden opgevangen;

- de toeslag op de belastingvrije som voor (groot) ouders en broers/zussen ten laste die ouder zijn dan 65 jaar wordt verhoogd wanneer zij zorgbehoevend zijn.

Verder zal ik laten onderzoeken op welke manier de fiscale regelgeving beter rekening kan houden met moderne samenlevingsvormen, zoals cohousing, kangeroewonen en zorgwonen. Daaropvolgend zal ik een wetgevend initiatief voorbereiden.

5.2.2. Een inspanning van de personen en ondernemingen met DE GROOTSTE DRAAGKRACHT

De regering levert vandaag al enorme inspanningen op het vlak van de huidige gezondheids crisis en zal dat ook in de toekomst blijven doen. Dit gebeurt niet alleen door het verhogen van de middelen voor gezondheidszorg en ziekenhuizen, maar ook door ondersteuning voor de ondernemingen die het hardst getroffen zijn door de beperkende maatregelen die we hebben moeten nemen. Het is dan ook niet meer dan rechtvaardig dat we daarvoor ook een eerlijke bijdrage vragen van die personen die de grootste draagkracht hebben.

In dat kader zal ik streven naar een eerlijke bijdrage van die personen die de grootste draagkracht hebben om bij te dragen, met respect voor het ondernemerschap. Deze bijdrage zal deel uitmaken van de inspanningen die nodig zijn in de huidige gezondheidscontext en de behoeften van de gezondheidszorg.

Verder zal ik de huidige fiscale en parafiscale voordelen van beroepssporters en sportclubs hervormen met het oog op meer billijkheid, waarbij gegarandeerd wordt dat iedereen een eerlijke bijdrage levert, afhankelijk van de draagkracht van de sport. Ik zal ook de controles op de sportmakelaars versterken. Daartoe zal mijn administratie in 2021 een circulaire opmaken rond de toepassing van het voordeel alle aard (VAA) op makelaarsvergoedingen, teneinde de transparantie en de compliance te verhogen, en zal zij hierop prioritair controleren.

Ook op internationaal vlak verwachten we een inspanning van de grootste spelers. Op dat vlak zijn de onderhandelingen op OESO-niveau omtrent een nieuwe set internationale fiscale regels van groot belang. Enerzijds verwachten we met een digitaks een eerlijke bijdrage van de grote digitale spelers. Anderzijds willen we met

de la part des principaux acteurs numériques. D'autre part, nous voulons une contribution équitable de toutes les entreprises multinationales avec un impôt minimum. Sur le plan international, je ferai tout mon possible pour contribuer à la réalisation de ces objectifs.

5.2.3. Une lutte soutenue plus vigoureuse contre l'évasion et la fraude fiscales

Toute personne qui possède de l'argent noir a eu tout le temps de régulariser la situation. Voilà pourquoi la possibilité de régularisation fiscale sera supprimée à partir du 31 décembre 2023. Cette mesure sera déjà incluse dans la loi-programme de 2020.

Avant la suppression de la possibilité de régularisation fiscale, la consultation du point de contact central à la BNB (PCC) sera étendue avec les soldes bancaires des numéros de comptes belges. Dans le cadre du datamining, je ferai examiner en 2021 comment le PCC peut être utilisé dans ce contexte, dans le respect des règles de protection de la vie privée et des droits du contribuable.

Je vais faire évaluer et voir comment une charte peut être élaborée, en tenant compte des évolutions sociétales, sociales et économiques. Un code de conduite sur le respect mutuel et le professionnalisme sera élaboré en concertation avec les parties prenantes.

Nous continuerons dans la voie du gouvernement précédent afin que, le cas échéant, toute nouvelle règle fiscale contenant une mesure d'aide ou de relance pour les entreprises comporte une disposition qui exclut l'accès à ces mesures pour les entreprises opérant dans des paradis fiscaux sans pouvoir prouver un besoin financier ou économique légitime.

Enfin, je soutiendrai pleinement la proposition de loi qui ferme ladite "Route du fromage" en exigeant l'enregistrement des actes notariés étrangers par les résidents belges en Belgique. Cette proposition tiendra compte de l'avis du Conseil d'État.

5.2.4. Amélioration de la perception & du recouvrement

Les impôts ne doivent pas seulement être prélevés. Ils doivent également être perçus correctement et intégralement. Si nécessaire, des mesures de recouvrement doivent être appliquées.

Dans ce cadre, je prendrai des mesures pour réduire l'écart entre ce que l'État devrait percevoir en matière de TVA et ce qu'il perçoit réellement (l'écart de TVA ou VAT gap) pour le faire passer au niveau de nos pays

de minimumbelasting een faire bijdrage van alle multinationale ondernemingen. Ik zal mij op internationaal vlak voluit inzetten om die doelstellingen mee te helpen realiseren.

5.2.3. Een verder doorgedreven strijd tegen fiscale ontwijing en fiscale fraude

Iedereen die zwart geld bezit heeft ondertussen ruimschoots de tijd gekregen om dit te regulariseren. Daarom zal de mogelijkheid tot fiscale regularisatie worden stopgezet per 31 december 2023. Deze maatregel zal al worden opgenomen in de programmawet 2020.

Voorafgaand aan de stopzetting van de mogelijkheid tot fiscale regularisatie, zal de bevraging van het Centraal aanspreekpunt bij de NBB (CAP) uitgebreid worden met de banksaldi van Belgische rekeningnummers. In het kader van datamining zal ik in 2021 laten onderzoeken hoe het CAP daarbij gebruikt kan worden binnen de privacyregels en de rechten van de belastingplichtige.

Ik zal laten evalueren en bekijken hoe een charter kan worden opgesteld, rekening houdend met de maatschappelijke, sociale en economische evoluties. Een gedragscode inzake wederzijds respect en professionalisme zal in overleg met de stakeholders worden ontwikkeld.

De ingeslagen weg van de vorige regering wordt verder bewandeld zodat, waar dit relevant is, bij elke nieuwe belastingregel die een steun- of relancemaatregel bevat voor ondernemingen, een bepaling worden opgenomen die de toegang uitsluit voor die ondernemingen die actief zijn in belastingparadijzen zonder een rechtmatige financiële of economische behoefte te kunnen bewijzen.

Ten slotte zal ik ten volle het wetsvoorstel ondersteunen waarbij de zogenaamde Kaasroute wordt gesloten door de registratie van buitenlandse notariële akten door Belgische rijksinwoners te verplichten in België. Bij dat voorstel zal rekening worden gehouden met het advies van de Raad van State.

5.2.4. Een beter inning en invordering

Belastingen moeten niet alleen worden geheven. Ze moeten ook correct en volledig worden geïnd. Desgevallend moet worden overgegaan tot de toepassing van invorderingsmaatregelen.

In dat kader zal ik maatregelen nemen om de btw-kloof tussen datgene wat de overheid zou moeten ontvangen en datgene wat de overheid werkelijk int (de zgn. "VAT Gap") te verkleinen tot het niveau van onze buurlanden.

voisins. De cette manière, nous augmenterons les recettes fiscales sans toucher aux impôts eux-mêmes.

Je vais faire examiner comment il serait possible d'harmoniser les délais de déclaration à l'impôt des personnes physiques et de raccourcir les délais entre les revenus, la déclaration et l'imposition à l'instar de nos pays voisins. Chaque citoyen a droit aux mêmes délais de déclaration et à la même clarté sur sa situation financière à l'égard de l'administration fiscale.

Dans ce cadre, je souhaite également faire évaluer par mon administration, en concertation avec les fédérations professionnelles, l'ensemble du système des délais de déclaration et de paiement des principaux impôts fédéraux, et résoudre de manière structurelle un certain nombre de problèmes annuellement récurrents.

5.3. Une fiscalité plus verte

La législation relative au budget de la mobilité sera simplifiée afin d'en accroître le succès. Il sera également examiné comment les travailleurs qui n'ont pas droit à une voiture de société peuvent se voir accorder un budget de mobilité par leur employeur. De cette manière, on stimulera les alternatives de mobilité durable (transports publics, vélos, voitures neutres en carbone, etc.) et la volonté d'habiter ou d'emménager près de son lieu de travail.

Tous les nouveaux véhicules de société devront être neutres en carbone d'ici à 2026. Pour y parvenir, je formulerai des propositions dans le courant de 2021, en collaboration avec mon collègue chargé des Affaires sociales. En adoptant ces adaptations suffisamment à l'avance, elles pourront certainement être reprises dans les décisions d'investissement des entreprises et dans l'offre des sociétés de leasing, de sorte que l'on puisse se consacrer le plus possible à un verdissement complet des nouveaux véhicules de société à partir du 1^{er} janvier 2026.

Si nous voulons atteindre notre objectif de rendre le parc de véhicules de société le plus vert possible, nous devons également nous concentrer sur une offre suffisamment importante de bornes de recharge pour les voitures électriques. En 2021, je prendrai donc les initiatives nécessaires pour promouvoir les investissements dans les infrastructures des stations de recharge.

Je vais faire réaliser une étude sur la fiscalité afin de la rendre plus respectueuse du climat et de l'environnement. Nous partons du principe du pollueur-payeur, dans lequel nous voulons décourager autant que possible l'utilisation des combustibles fossiles en introduisant un instrument de pilotage fiscal. Plus concrètement, nous examinons

Op die manier verhogen we de belastingontvangsten zonder te raken aan de belastingen zelf.

Ik ga laten onderzoeken op welke manier de aangiftetermijnen voor de personenbelasting kunnen worden geharmoniseerd en de termijnen tussen inkomsten, aangifte en aanslag kunnen worden ingekort naar het voorbeeld van de buurlanden. Iedere burger heeft recht op dezelfde aangiftetermijnen en duidelijkheid over zijn financiële situatie ten aanzien van de fiscus.

In dat kader wil ik ook de hele systematiek van de aangifte- en betalingstermijnen van de belangrijkste federale belastingen laten evalueren door mijn administratie in overleg met de beroepsfederaties, en een aantal jaarlijks terugkerende problemen structureel oplossen.

5.3. Een groenere fiscaliteit

De wetgeving rond het mobiliteitsbudget zal worden vereenvoudigd teneinde het succes ervan te vergroten. Er zal ook worden onderzocht op welke manier werknemers die geen aanspraak maken op een bedrijfswagen een mobiliteitsbudget toegekend kunnen krijgen door hun werkgever. Op die manier worden duurzame mobiliteitsalternatieven (openbaar vervoer, fietsen, broeikasgasneutrale auto's, enz.) evenals het dicht bij het werk (gaan) wonen gestimuleerd.

Alle nieuwe bedrijfswagens moeten tegen 2026 broeikasgasvrij zijn. Teneinde daartoe te komen zal ik in de loop van 2021 voorstellen formuleren samen met mijn collega bevoegd voor Sociale Zaken. Door deze aanpassingen ruim genoeg op voorhand aan te nemen, kunnen ze zeker meegenomen worden in de investeringsbeslissingen van bedrijven en in het aanbod van de leasingmaatschappijen, waardoor zo veel als mogelijk kan worden toegewerkt naar een volledige vergroening van de nieuwe bedrijfswagens vanaf 1 januari 2026.

Willen we slagen in ons opzet om zoveel als mogelijk het bedrijfswagenspark te vergroenen, dan zullen we ook moeten inzetten op een voldoende groot aanbod aan oplaadpunten voor elektrische wagens. In 2021 zal ik dan ook de nodige initiatieven nemen om investeringen in laadpaalinfrastructuur te bevorderen.

Ik zal de fiscaliteit laten bestuderen om ze klimaat- en milieuvriendelijker te maken. We vertrekken vanuit het principe van de vervuiler betaalt, waarbij we het gebruik van fossiele brandstoffen zoveel mogelijk willen ontmoedigen door de invoering van een fiscaal sturend instrument. Meer concreet bekijken we hoe we dit via

comment nous pouvons y parvenir grâce à des signaux de prix. En principe, il devrait s'agir d'un instrument neutre d'un point de vue budgétaire dans lequel les revenus sont restitués à la population et aux entreprises. Cela s'inscrira dans le cadre de la réforme fiscale plus large mentionnée ci-dessus. Le nouvel instrument doit être équitable et en accord avec les autres réformes fiscales, être complémentaire aux autres politiques climatiques et faire l'objet d'une concertation avec les entités fédérées. Il importe que les politiques d'accompagnement soient mises en place en même temps que la sauvegarde de la compétitivité des entreprises et du pouvoir d'achat des ménages, avec des corrections sociales et territoriales le cas échéant.

En étroite concertation avec les pays voisins et les entités fédérées, je soutiendrai le débat sur la manière dont le principe du "pollueur-payeur" peut être mieux appliqué fiscalement dans les secteurs de la navigation maritime et aérienne, en tenant compte de l'impact sur l'économie et sans entraîner de distorsion des conditions de concurrence équitables.

Je m'investirai également au niveau européen et international pour revoir l'actuelle exonération fiscale sur le kérosène.

Enfin, je suivrai avec une attention particulière les débats sur les nouvelles ressources propres de l'Union européenne, notamment via la taxe carbone aux frontières, l'extension du régime d'échange de droits d'émission et une taxation de l'économie numérique. Ces projets permettent non seulement à l'Europe de réaliser ses ambitions économiques et géopolitiques, mais visent également à décourager un certain nombre de pratiques néfastes.

5.4. *La Belgique veut jouer un rôle dans la fiscalité internationale*

La Belgique est un petit pays sur le plan international, mais ces dernières années, l'administration fiscale s'est forgée une bonne réputation au sein des institutions internationales auxquelles notre pays participe. La Belgique continuera à jouer un rôle constructif et proactif tant auprès de l'UE que de l'OCDE en ce qui concerne les réformes des règles fiscales internationales.

Dans ce contexte, mon attention sera portée en premier lieu sur les dossiers importants suivants:

1. En ce qui concerne l'impôt minimum international (deuxième pilier), je ferai valoir que les bénéficiaires d'une multinationale doivent être soumis à un niveau minimum d'imposition dans chaque pays distinct (mélange de juridictions), et qu'aucune exception n'est faite pour

prijssignalen kunnen realiseren. In principe dient het hier te gaan over een budgetneutraal instrument waarbij inkomsten worden teruggegeven aan de bevolking en de bedrijven. Dit wordt ingebed in de bredere fiscale hervorming, waarvan hierboven sprake. Het nieuwe instrument moet rechtvaardig zijn en in lijn liggen met andere fiscale hervormingen, is aanvullend op ander klimaatbeleid en dient in overleg te gebeuren met de deelstaten. Het is van belang dat tegelijk flankerend beleid wordt voorzien en dat de concurrentiepositie van bedrijven en de koopkracht van gezinnen wordt gevrijwaard, in voorkomend geval zal er sociaal en territoriaal gecorrigeerd worden.

Ik zal in nauw overleg met buurlanden en deelstaten het debat ondersteunen over hoe het principe "de vervuiler betaalt" fiscaal beter kan worden toegepast in de scheepvaartsector en de luchtvaartsector, dit rekening houdende met de impact op de economie en zonder dat dit het level playing field verstoort.

Ik zal mij ook inzetten op Europees en internationaal niveau voor de herziening van de huidige belastingvrijstelling op kerosine.

Met bijzondere aandacht zal ik tot slot de debatten opvolgen rond nieuwe eigen middelen voor de Europese Unie via onder meer de Carbon Border Adjustment Tax, de uitbreiding van het ETS-systeem en een digitale belasting. Die projecten stellen Europa niet alleen in staat haar economische en geopolitieke ambities te realiseren, het heeft evenzeer tot doelstelling een aantal schadelijke praktijken te ontmoedigen.

5.4. *België wil een rol spelen op vlak van de internationale fiscaliteit*

België is internationaal gezien een klein land, maar de belastingadministratie heeft de laatste jaren een goede reputatie opgebouwd bij de internationale instellingen waarin ons land participeert. Zowel bij de EU als de OESO zal België inzake hervormingen in de internationale belastingregels een constructieve en proactieve rol blijven spelen.

Daarbij zal mijn aandacht in de eerste plaats gaan naar volgende belangrijke dossiers:

1. Inzake de internationale minimumbelasting (Pillar Two), zal ik ervoor pleiten dat de winst van een multinational in ieder afzonderlijk land onderworpen (jurisdictional blending) moet zijn aan tenminste een minimumniveau van belastingheffing, en dat er geen uitzonderingen

certaines régimes fiscaux. Je vais en même temps veiller à maintenir la compétitivité de certains secteurs clés de notre économie.

2. La numérisation poussée de notre société exige une forme de taxation numérique afin que les entreprises opérant dans l'économie numérisée paient également des impôts là où la valeur est créée (là où se trouvent les utilisateurs). Au niveau de l'OCDE et de l'UE, je préconiserai l'introduction d'un tel impôt au niveau international. Si aucun accord international ne peut être trouvé (au sein de l'OCDE et/ou de l'UE), la Belgique elle-même introduira une taxe sur les services numériques en 2023.

3. Je préconise également une implémentation ambitieuse des recommandations de l'OCDE dans le droit de l'UE et dans notre propre législation. Je vais transposer rigoureusement en droit belge les futures directives européennes contre l'évasion fiscale.

4. Je vais également soutenir la révision du Code de conduite et plaider pour un élargissement de la définition des pratiques fiscales dommageables. Notre pays soutiendra les efforts de la Commission européenne visant à rendre le fonctionnement du Code of Conduct Group on Business Taxation (Groupe "Code de conduite" sur la fiscalité des entreprises) plus ambitieux et plus transparent.

5. Dans le cadre de l'harmonisation fiscale européenne et des projets de coopération entre les États membres de l'Union européenne, j'entends jouer un rôle constructif dans la promotion de la réalisation de ces projets. Il s'agit notamment de la révision du système de TVA, de l'introduction d'une assiette commune consolidée pour l'impôt sur les sociétés, la taxe sur les transactions financières (TTF).

5.5. De L'oxygène financier pour nos entreprises

5.5.1. Les entreprises gravement touchées par les mesures de lutte contre la COVID-19

La crise sanitaire est d'une ampleur sans précédent et affecte gravement certains secteurs. C'est le cas, entre autres, du secteur de l'horeca et des loisirs. Plus généralement, les mesures auront un impact important sur l'ensemble de l'économie. Le gouvernement a donc l'intention d'utiliser une série de mesures ciblées pour atténuer les problèmes financiers des entreprises. Cela est évident pour un certain nombre de mesures fiscales qui ont déjà prouvé leur utilité lors de la première vague du coronavirus. C'est pourquoi je voudrais prolonger aussi rapidement que possible les mesures suivantes:

gemaakt worden voor bepaalde belastingregimes. Ik zal er tegelijkertijd voor zorgen dat het concurrentievermogen van bepaalde belangrijke sectoren van onze economie behouden blijft.

2. De doorgedreven digitalisering van onze samenleving vereist dat er een vorm van digitale belasting komt zodat bedrijven die actief zijn in de gedigitaliseerde economie ook belastingen betalen op de plaats waar de waarde wordt gecreëerd (waar de gebruikers gevestigd zijn). Bij de OESO en de EU zal ik bepleiten dat er een dergelijke belasting op internationaal niveau komt. Indien er geen internationaal akkoord gevonden kan worden (in de schoot van de OESO en/of van de EU) zal België zelf een digital service tax invoeren in 2023.

3. Ik pleit verder voor een ambitieuze implementatie van de OESO-aanbevelingen in het EU-recht en in de eigen wetgeving. Ik zal de toekomstige Europese richtlijnen tegen belastingontwijking rigoreus omzetten in Belgisch recht.

4. Ik zal ook de herziening van de Code of Conduct ondersteunen en pleiten voor een verruiming van de definitie van schadelijke belastingpraktijken. Ons land zal zich achter de pogingen van de Europese Commissie scharen om de werking van de Code of Conduct Group on Business Taxation ambitieuzer en transparanter te maken.

5. In het kader van de Europese fiscale harmonisatie en de samenwerkingsprojecten tussen de lidstaten van de Europese Unie wil ik een constructieve rol spelen om de realisatie van deze projecten te bevorderen. Het gaat dan onder meer over de herziening van het btw-stelsel, de invoering van een gemeenschappelijke geconsolideerde heffingsgrondslag voor de vennootschapsbelasting, de Financial Transition Tax (FTT).

5.5. Financiële zuurstof voor onze ondernemingen

5.5.1. Bedrijven die zwaar zijn getroffen door de COVID-19 maatregelen

De gezondheids crisis is van een ongekende omvang en hakt zwaar in op sommige sectoren. Dit is o.m. het geval voor de horeca en de vrijetijdsector. Meer algemeen zullen de maatregelen een zware impact hebben op de ganse economie. De regering wil daarom met tal van gerichte maatregelen de financiële problemen van de ondernemingen verlichten. Dit is evident voor een aantal fiscale maatregelen die hun nut al hebben bewezen tijdens de eerste Coronagolf. Daarom zou ik graag zo snel mogelijk volgende maatregelen willen verlengen:

- La possibilité pour les entreprises touchées d'obtenir un plan d'apurement individuel pour la TVA, le précompte professionnel, l'impôt sur le revenu des personnes physiques, l'impôt sur les sociétés et l'impôt sur les personnes morales;

- L'exonération d'impôt sur les primes et indemnités accordées par les régions et les pouvoirs locaux pour soutenir les entreprises;

- La réduction du précompte professionnel sur le chômage temporaire;

- La TVA réduite sur les masques buccaux et les gels hydroalcooliques;

- Le taux réduit de TVA pour l'horeca;

- La déduction majorée pour les frais de réception;

- L'exonération de la taxe sur les procurations notariales.

Le dialogue avec le secteur bancaire sera relancé dans le but de prolonger le moratoire et les garanties d'État sur les prêts accordés par les banques aux indépendants, PME et autres entreprises.

Dans le but de soutenir notre économie belge, l'État belge, en concertation avec le secteur, a développé un programme de réassurance permettant aux assureurs-crédit privés de conserver leurs limites de crédit pour les entreprises. Cette réassurance court jusqu'au 31 décembre 2020. Le 13 octobre 2020, la Commission européenne a décidé de prolonger de six mois, jusqu'au 30 juin 2021, l' "Encadrement temporaire des mesures d'aide d'État visant à soutenir l'économie dans le contexte actuel de la flambée de COVID-19". Dans cette optique, le programme de réassurance pour les assureurs-crédit privés est également examiné en vue de son extension.

Il sera également envisagé de répondre aux préoccupations du secteur du voyage et des voyageurs en mettant en place un système pérenne de Fonds de Garantie Voyage solide et efficace même en cas de forte crise du secteur.

5.5.2. De l'oxygène aux entreprises

Des nouvelles mesures seront prises dès 2021 pour atténuer les effets négatifs de cette crise sur les finances de nos entreprises et de nos citoyens:

- De la possibilité pour les entreprises touchées d'obtenir un plan d'apurement individuel pour de btw, de bedrijfsvoorheffing, de personenbelasting, de vennootschapsbelasting en de rechtspersonenbelasting;

- De belastingvrijstelling op premies en tegemoetkomingen die gewesten en lokale besturen geven om de ondernemingen te ondersteunen;

- De verlaging van de bedrijfsvoorheffing op de tijdelijke werkloosheid;

- De verlaagde btw op mondkmaskers en alcoholgels;

- Het verlaagde btw-tarief voor de horeca;

- De verhoogde aftrek voor receptiekosten;

- De vrijstelling van de belasting op de notariële volmachten.

De dialoog met de banksector zal opnieuw worden opgestart om het moratorium en de staatsgaranties voor leningen van banken aan zelfstandigen, kmo's en andere ondernemingen te verlengen.

Vanuit de doelstelling om onze Belgische economie te ondersteunen werkte de Belgische Staat in overleg met de sector een herverzekeringsprogramma uit waardoor private kredietverzekeraars hun kredietlimieten aan ondernemingen kunnen behouden. Deze herverzekering loopt tot 31 december 2020. De Europese Commissie besliste op 13 oktober 2020 om de "Tijdelijke kaderregeling inzake staatssteun ter ondersteuning van de economie vanwege de huidige COVID-19 uitbraak" te verlengen met zes maanden tot 30 juni 2021. In het licht hiervan wordt onderzocht om het herverzekeringsprogramma voor de private kredietverzekeraars ook te verlengen.

Er zal ook nagegaan worden om tegemoet te komen aan de bezorgdheid van de reissector en reizigers door te voorzien in een duurzaam Garantiefonds voor Reizen, dat zelfs in het geval van een grote crisis in de sector robuust en effectief is.

5.5.2. Zuurstof aan ondernemingen

Vanaf 2021 zullen nieuwe maatregelen genomen worden om de negatieve gevolgen van deze crisis op de geldmiddelen van onze ondernemingen en onze burgers te verzachten:

- Afin de stimuler des investissements productifs, la déduction majorée pour investissement (25 % – 2 ans transférables) sera prolongée de deux ans.

- Dans le cadre d'une politique de logement social, le taux réduit de TVA de 6 % pour la démolition et la reconstruction de bâtiments, actuellement limité à 32 centres urbains, sera temporairement étendu à l'ensemble du territoire belge.

- Un avantage fiscal sera introduit pour les entreprises qui octroient à leur personnel plus d'heures de formation que le nombre imposé par la réglementation (donc au-delà des cinq jours par an prévus dans la loi concernant le travail faisable et maniable). Si l'employé suit au moins 10 jours de formation pendant une période de 30 jours civils, l'employeur ne devra alors pas verser une partie du précompte professionnel pour cette période. L'exonération s'élèvera à 11,75 % des rémunérations totales entrant en ligne de compte.

L'acompte de TVA pour le mois de décembre n'est pas appliqué en 2020 en raison de la crise du coronavirus. Je profiterai de cette occasion pour faire réaliser une étude sur la faisabilité de supprimer les acomptes de décembre en matière de TVA et de précompte professionnel. De cette manière, nous améliorerons non seulement l'état de liquidité de nos entreprises, mais nous simplifierons également le processus de déclaration et de paiement.

En outre, le gouvernement soutiendra la proposition de loi introduisant une réserve pour la reconstruction des sociétés, actuellement en attente au Parlement.

Enfin, la directive sur le commerce électronique entrera en vigueur le 1^{er} juillet 2021. Le parcours législatif de la transposition de cette directive sera clôturé dans les délais impartis. Je souhaite, dans le cadre de ce projet particulier, faire preuve de la plus grande transparence en organisant une consultation publique sur le projet de transposition de cette directive. Cette consultation sera ouverte tant aux entreprises qu'aux citoyens et doit leur permettre de prendre connaissance et de soumettre leurs réactions.

Cette transposition doit permettre à nos entreprises de bénéficier de meilleures conditions de concurrence dans le domaine de l'économie numérique et à la Belgique de percevoir de manière juste et équilibrée les recettes TVA liées à ces transactions qui lui reviennent de plein droit.

- Met het oog op het stimuleren van productieve investeringen zal de verhoogde investeringsaftrek (25 % – 2 jaar overdraagbaar) worden verlengd met twee jaren.

- In het kader van sociaal woningbeleid zal het verlaagd btw-tarief van 6 % voor de afbraak en de heropbouw van gebouwen dat nu beperkt is tot 32 centrumsteden, tijdelijk worden uitgebreid tot heel het Belgisch grondgebied.

- Er wordt een fiscaal voordeel ingevoerd voor bedrijven die hun werknemers meer opleidingsuren toekennen dan wat reglementair is bepaald (dus bovenop de 5 dagen per jaar te voorzien in wet werkbaar en wendbaar werk). Indien de werknemer gedurende een periode van 30 kalenderdagen minstens 10 dagen opleiding volgt, dan moet de werkgever voor die periode een gedeelte van de bedrijfsvoorheffing niet doorstorten. De vrijstelling zal 11,75 % van het totaal van de in aanmerking komende bezoldigingen bedragen.

Het btw-decembervoorschot wordt niet toegepast in 2020 ten gevolge van de Coronacrisis. Van deze gelegenheid ga ik gebruik maken om te laten onderzoeken of het mogelijk is om de decembervoorschotten inzake btw en bedrijfsvoorheffing af te schaffen. Op die manier verbeteren we niet alleen de liquiditeitspositie van onze ondernemingen, maar vereenvoudigen we ook het aangifte- en betalingsproces.

Verder zal ik ervoor zorgen dat het Wetsvoorstel houdende de invoering van een wederopbouwreserve voor vennootschappen dat momenteel in het parlement wordt behandeld, tot een goed einde wordt gebracht.

De richtlijn over de e-commerce zal van kracht worden op 1 juli 2021. Het wetgevingsproces van de omzetting van deze richtlijn zal binnen de voorgeschreven termijn worden afgerond. Ik wens in dit specifieke project een zo groot mogelijke transparantie aan de dag te leggen door een openbare raadpleging te organiseren over de omzetting van deze richtlijn. Deze raadpleging zal zowel openstaan voor de ondernemingen als voor de burgers en moet hen de kans bieden om er kennis van te nemen en hun reacties kenbaar te maken.

Deze omzetting moet ervoor zorgen dat onze ondernemingen kunnen profiteren van betere concurrentievoorwaarden in de digitale economie en dat België de btw-ontvangsten in verband met deze transacties die het land van rechtswege toekomen, op een billijke en evenwichtige manier kan innen.

6. Politique financière

6.1. Un secteur financier au service de notre économie et de nos citoyens

Le secteur financier apporte une contribution importante à la croissance et à l'emploi, non seulement par la valeur ajoutée que génère sa propre activité économique, mais aussi et surtout par le soutien qu'il apporte aux entreprises par l'octroi adéquat de crédits, des transactions financières efficaces et des services financiers performants. C'est la raison pour laquelle je souhaite prendre les initiatives nécessaires afin que le secteur financier puisse soutenir l'économie réelle autant que possible. Les préoccupations centrales sont l'accès aux services bancaires et financiers pour tous, la protection des consommateurs, la compétitivité du secteur financier et la stabilité financière.

En ce qui concerne l'accès aux services bancaires et financiers ainsi que la protection des consommateurs, l'accent portera avant tout sur des services bancaires et d'assurance transparents pour les consommateurs. Les futures directives européennes seront transposées à temps, afin de permettre aux consommateurs de comparer plus facilement les produits et, éventuellement, de changer d'établissement de crédit ou d'entreprise d'assurance, en recherchant un équilibre entre une protection des consommateurs suffisamment élevée et une limitation des charges administratives.

Les consommateurs pourront ensuite comparer plus facilement les produits financiers en utilisant des simulateurs de taux en ligne et des comparateurs pour les principaux produits bancaires et d'assurance. La législation actuelle sur les comptes dormants sera également évaluée et optimisée.

L'accès aux services bancaires de base ne restera pas lettre morte pour les groupes vulnérables qui ont besoin de services adaptés, tels que les personnes en situation de handicap, les personnes âgées ou celles qui n'ont pas d'accès numérique aux services bancaires. En ce sens, les services fournis dans le cadre des services bancaires de base seront évalués et leur publicité sera améliorée, en accordant une attention particulière à l'accessibilité des extraits de compte physiques.

La multiplication des services financiers en ligne a des répercussions sur leur accessibilité pour certains groupes de la population qui doivent non seulement faire face à une fracture numérique, mais qui sont également la cible de piratage et d'arnaque en ligne. Le gouvernement veillera tout particulièrement à la protection des consommateurs financiers en ligne.

6. Financieel beleid

6.1. Een financiële sector ten dienste van onze economie en burgers

De financiële sector levert een belangrijke bijdrage tot groei en tewerkstelling, niet enkel door de toegevoegde waarde die hun eigen bedrijfseconomische activiteit genereert, maar ook en vooral door onze ondernemingen te ondersteunen met adequate kredietverlening, efficiënt betalingsverkeer en performante financiële dienstverlening. Ik wil daarom de nodige initiatieven nemen zodat de financiële sector de reële economie zoveel mogelijk kan ondersteunen. Centraal staan de toegankelijkheid tot bank- en financiewezen voor iedereen, de bescherming van de consument, de concurrentiekracht van de financiële sector en de financiële stabiliteit.

Wat de toegankelijkheid tot bank – en financiewezen en de bescherming van de consument betreft zal vooreerst worden ingezet op een bank- en verzekeringswezen dat transparant is voor de consument. De toekomstige Europese richtlijnen zullen tijdig worden omgezet, zodat het voor de consument eenvoudiger wordt om producten te vergelijken en eventueel over te stappen naar een andere kredietverstrekker of verzekeringsonderneming, waarbij wordt gezocht naar een evenwicht tussen een voldoende hoge consumentenbescherming en een beperking van de administratieve lasten.

Vervolgens zal de consument financiële producten eenvoudiger kunnen vergelijken door online tariefsimulators en vergelijkingsmodules te ontwikkelen voor de belangrijkste bank- en verzekeringsproducten. Ook de bestaande wetgeving rond slapende rekeningen zal verder worden geëvalueerd en geoptimaliseerd.

De toegang tot basisbankdiensten zal geen dode letter blijven voor kwetsbare groepen, die een aangepaste dienstverlening nodig hebben, zoals personen met een handicap, ouderen of personen die geen digitale toegang tot bankdiensten hebben. In die zin worden de diensten verleend als onderdeel van de basisbankdienst geëvalueerd en de bekendheid ervan verhoogd, met bijzondere aandacht voor de toegankelijkheid van de fysieke rekeninguittreksels.

De snelle aangroei van het aantal online financiële diensten heeft gevolgen voor de toegankelijkheid hiervan voor bepaalde bevolkingsgroepen die niet enkel voor een digitale kloof staan maar ook het doelwit zijn van hacking en online bedrog. De regering zal bijzondere aandacht besteden aan de bescherming van financiële consumenten online.

Les paiements électroniques seront fortement étendus. Les consommateurs doivent toujours avoir la possibilité de payer de manière électronique. Les plafonds pour les paiements sans contact seront dès lors relevés. Les organisations patronales, les organisations de protection des consommateurs et les banques seront consultées dans ce cadre. L'objectif n'est pas de supprimer complètement les paiements en espèces, mais bien de les réduire considérablement d'ici la fin de la législation.

En ce qui concerne la surveillance de la stabilité financière, les actions suivantes seront entreprises.

Des éléments importants du cadre de Bâle III avec une réglementation bancaire renforcée ont déjà été introduits pour les banques européennes, notamment le ratio de levier, l'augmentation de la quantité et de la qualité des coussins de fonds propres, deux ratios de liquidité (Liquidity Coverage Ratio et Net Stable Funding Ratio), etc. Grâce à ces mesures, les banques fonctionnent actuellement avec des ratios de fonds propres et de liquidité plus solides qu'avant la crise financière. En 2017, le Comité de Bâle a publié la conclusion des accords de Bâle III, appelée "Bâle 3.5" ou "accords de Bâle IV", qui vise à simplifier et à harmoniser les méthodes de calcul des exigences de fonds propres pour les risques de crédit, de marché et opérationnels. Nous attendons une proposition de la Commission européenne pour la transposer en droit européen d'ici la fin mars 2021. La Belgique plaide pour une mise en œuvre aussi correcte que possible.

La Belgique se prononce également en faveur de l'achèvement de l'Union bancaire. En Europe, la Belgique insiste sur la nécessité de poursuivre tous les éléments du renforcement de l'Union bancaire sur une base consensuelle. Nous engageons pleinement dans le renforcement de la gestion des crises, la finalisation du système européen d'assurance des dépôts et une intégration transfrontalière accrue des coussins de fonds propres et de liquidité.

En collaboration avec la Banque nationale de Belgique en charge de la politique macro-prudentielle, nous contribuerons davantage à la stabilité du système financier.

Nous examinons en outre la possibilité de fusionner certaines institutions telles que le centre d'études et d'information de la BNB, le Bureau fédéral du Plan et le service d'études du CCE, et ce, dans le respect de l'indépendance institutionnelle de notre banque centrale nationale et de son rôle dans le Système européen de banques centrales.

De elektronisch betalingen zullen fors worden uitgebreid. De consument moet steeds de mogelijkheid krijgen om cashloos te betalen. De plafonds voor contactloos betalen worden daarom verder opgetrokken. In dat kader zullen de ondernemersorganisaties, de organisaties voor consumentenbescherming en de banken worden geconsulteerd. Het is niet de bedoeling om betalingen met cash geld volledig af te schaffen, maar wel om het aantal transacties dat cash betaald wordt drastisch terug te brengen tegen het einde van de legislatuur.

Wat het toezicht op de financiële stabiliteit betreft zullen volgende stappen worden ondernomen.

Belangrijke onderdelen van het zogenaamde Basel III raamwerk met verstrengde bancaire regelgeving werden reeds ingevoerd voor Europese banken o.m. de hefboomratio, verhoging kwantiteit en kwaliteit kapitaalbuffers, twee liquiditeitsratio's (Liquidity Coverage Ratio en Net Stable Funding Ratio) etc. Dit zorgt ervoor dat banken momenteel met robuuster kapitaal- en liquiditeitsratio's opereren dan voor de financiële crisis. Het Bazelcomite publiceerde in 2017 het sluitstuk van het Basel III pakket, het zogenaamde Basel 3.5 of Basel IV pakket, dat zich richt op een vereenvoudiging en harmonisering van de berekeningswijzen voor de kapitaalvereisten voor krediet, markt en operationele risico's. We verwachten een voorstel van de Europese Commissie om dit om te zetten in Europees recht tegen eind maart 2021. België pleit voor een zo een correct mogelijke implementatie.

België is ook een pleitbezorger van een vervolledigde Bankenuie. In Europa benadrukt België dat alle elementen van de verdere versterking van de Bankenuie op consensuele basis moeten worden voortgezet. We zetten volop in op de versteviging van het crisisbeheer, een voltooiing van het Europees depositoverzekeringstelsel en een versterkte grensoverschrijdende integratie van kapitaal- en liquiditeitsbuffers.

Samen met de Nationale Bank van België die verantwoordelijk is voor het macro-prudentieel beleid zullen we mee instaan voor de verdere bijdragen tot de stabiliteit van het financiële stelsel.

Daarnaast wordt de mogelijkheid onderzocht om een aantal instellingen samen te voegen zoals het studie- en informatiecentrum van de NBB, het Federaal Planbureau en de studiedienst van de CRB. Met respect voor de institutionele onafhankelijkheid van onze nationale centrale bank en haar rol in het Europees Systeem van Centrale Banken.

Un serment bancaire sera instauré en concertation avec le secteur. La loi du 22 avril 2019 modifiant la loi du 25 avril 2014 relative au statut et au contrôle des établissements de crédit et des sociétés de bourse en vue d'instaurer un serment bancaire et un régime disciplinaire prévoit des règles déontologiques et un droit disciplinaire pour les membres du personnel des établissements de crédit. Cette loi prévoit également que le Roi fixe sa date d'entrée en vigueur par arrêté délibéré en Conseil des ministres, après concertation avec le secteur.

6.2. Participations financières

Avec une augmentation conséquente de son bilan à 2,5 milliards EUR et plus de 130 lignes d'investissement depuis sa création en 2006, la Société fédérale de participations et d'investissement (SFPI) entre à présent dans une nouvelle phase de son existence avec l'ambition de devenir le "Sovereign Wealth fund of Belgium" et être un moteur d'économie durable, rentable et de prospérité sociétale sur le long terme.

6.2.1. Stratégie d'investissement

Fort de son expérience, dans les secteurs de la finance, de la santé, de l'aéronautique et de l'immobilier, la SFPI a complété sa stratégie d'investissement par de nouveaux secteurs, que sont l'investissement à Impact, l'Energie & "utilities" ou encore le Transport & la Mobilité tout en ambitionnant de continuer à renforcer son pilier Santé.

Dans ses analyses d'investissements futurs, la SFPI sera attentive à la présence de valeur ajoutée en termes de Durabilité, de Technologie et d'Infrastructure comme autant de facteurs facilitateurs confortant la nécessité de soutenir ces projets. Dans cette même perspective, les actifs liés à l'Innovation et à la Nouvelle économie resteront des sources importantes d'investissement direct et indirect de la SFPI étant donné leur effet catalyseur sur sa stratégie d'investissement. La SFPI, avec sa filiale la Société Belge d'Investissement International (SBI), pourra également assister les sociétés belges qui entrent dans les secteurs de sa stratégie et qui veulent se développer à l'international en offrant une combinaison d'equity et dette (subordonnée) et un accès à son réseau diplomatique.

C'est forte de cette stratégie qu'elle a développée, que la SFPI sera chargée de gérer les investissements de l'État de façon coordonnée, durable et ambitieuse.

In overleg met de sector zal een bankierseed worden ingevoerd. De wet van 22 april 2019 tot wijziging van de wet van 25 april 2014 op het statuut van en het toezicht op kredietinstellingen, betreffende de invoering van een bankierseed en een tuchtrechtelijke regeling, voorziet deontologische regels en een tuchtrecht voor de personeelsleden van kredietinstellingen. Deze wet voorziet eveneens dat de Koning de datum van inwerkingtreding van deze wet bepaalt bij een besluit vastgelegd na overleg in de Ministerraad, nadat overleg heeft plaatsgevonden met de sector.

6.2. Financiële participaties

Met een forse verhoging van haar balanscijfer tot 2,5 miljard euro en meer dan 130 investeringslijnen sinds ze in 2006 werd opgericht, begint de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij (FPIM) aan een nieuwe fase van haar bestaan: ze heeft voortaan de ambitie om het "Sovereign Wealth Fund of Belgium" te worden en om de drijvende kracht te zijn van een duurzame, rendabele economie en van maatschappelijke welvaart op lange termijn.

6.2.1. Investeringsbeleid

Gesterkt door haar ervaring in de financiële sector en in de sectoren gezondheid, luchtvaart en vastgoed, heeft de FPIM haar investeringsbeleid aangevuld met nieuwe sectoren, zoals Impactinvesteringen, Energie en "utilities", Vervoer en Mobiliteit. Daarnaast streeft ze ernaar om haar pijler "Gezondheid" verder te versterken.

Bij het onderzoeken van toekomstige investeringen zal de FPIM aandacht hebben voor de aanwezigheid van toegevoegde waarde in termen van duurzaamheid, technologie en infrastructuur als faciliterende factoren die bevestigen dat het ondersteunen van deze projecten noodzakelijk is. Vanuit dezelfde benadering zullen de activa die met Innovatie en Nieuwe economie verband houden belangrijke bronnen van rechtstreekse en onrechtstreekse investering van de FPIM blijven, aangezien ze een katalyserend effect hebben op haar investeringsbeleid. De FPIM kan met haar dochtervennootschap Belgische Maatschappij voor Internationale Investing (BMI) ook Belgische ondernemingen helpen die behoren tot de sectoren van haar beleid en die zich internationaal willen ontwikkelen, door hen een combinatie aan te bieden van equity en (achtergestelde) schulden en hen toegang te verlenen tot haar diplomatiek netwerk.

Op basis van dit door haar ontwikkelde beleid zal de FPIM de opdracht krijgen om de investeringen van de staat op een gecoördineerde, duurzame en ambitieuze wijze te beheren.

En collaboration avec le ministre du climat, de l'environnement, du développement durable et du Green Deal, je vais lancer une initiative sur les finances durables, dont l'un des objectifs sera de mettre en œuvre les recommandations du groupe de travail sur les informations financières liées au climat et du réseau pour l'écologisation du système financier, et de fournir à la SFPI des lignes directrices pour l'élaboration d'une stratégie d'investissement coordonnée, durable et ambitieuse. Un des objectifs de cette stratégie sera de réduire progressivement les investissements dans les énergies et les combustibles fossiles, en s'inspirant des choix effectués par la Banque européenne d'investissement. D'ici 2030, l'État fédéral et les institutions placées sous sa tutelle se seront complètement retirés des entreprises qui émettent des gaz à effet de serre de manière intensive et ne participent pas activement à la transition énergétique.

6.2.2. Fonds de transformation

Dans le cadre de ses travaux au sein de l'Economic Risk Management Group (ERMG) mis en place par la Banque Nationale Belge dans le cadre de la crise COVID, il a été réfléchi à plusieurs pistes d'intervention visant à soutenir la solvabilité des entreprises mises en difficultés par cette crise sanitaire. L'idée d'un fonds a alors émergé au sein d'un groupe de travail visant à réfléchir au meilleur soutien à apporter aux entreprises qui étaient saines avant la crise.

En partant notamment de l'expérience de la SFPI avec le Belgian Growth Fund, l'idée est de créer un fonds qui soutiendrait les entreprises essentielles en leur apportant des instruments de quasi equity tels que la dette subordonnée.

Cependant, afin de pouvoir attirer un nombre suffisant d'investisseurs institutionnels (tels que les assureurs et fonds de pension), force est de constater que des instruments de garantie seront nécessaires pour dé-risquer le fonds. A cet effet, plusieurs échanges ont été organisés avec le Fonds Européen d'Investissement (FEI) qui a confirmé la pertinence du projet. En outre, la SFPI est en contact régulier avec plusieurs investisseurs institutionnels potentiels et plusieurs gestionnaires de fonds qui pourraient attirer d'autres investisseurs qualifiés de privés vu leur réputation sur ce marché.

Les critères d'investissement du fonds (comme la taille des entreprises concernées, la forme et la taille des interventions, etc.) et le choix des meilleurs instruments de garantie mis à disposition par le FEI font actuellement l'objet d'une analyse.

In samenwerking met de minister van Klimaat, Leefmilieu, Duurzame Ontwikkeling en Green Deal zal ik een initiatief opstarten rond sustainable finance, dat onder meer tot doel zal hebben om de aanbevelingen van de Task Force on Climate-related Financial Disclosures en het Network for Greening the Financial System uit te voeren en om de FPIM richtsnoeren te bieden voor de uitwerking van een gecoördineerde, duurzame en ambitieuze investerings- en beleggingsstrategie. Eén van de doelstellingen van die strategie zal erin bestaan geleidelijk minder te beleggen in fossiele energie en brandstoffen, naar het voorbeeld van de door de Europese Investeringsbank gemaakte keuzes. Tegen 2030 zullen de federale Staat en de instellingen die onder de bevoegdheid ervan vallen, zich volledig hebben teruggetrokken uit bedrijven die intensief broeikasgas uitstoten en zich niet actief inzetten in de energietransitie.

6.2.2. Transformatiefonds

In het raam van haar werkzaamheden binnen de Economic Risk Management Group (ERMG), die door de Nationale Bank van België werd opgericht naar aanleiding van de COVID-crisis, werd nagedacht over meerdere maatregelen om de solvabiliteit van de ondernemingen die door deze gezondheids crisis in moeilijkheden zijn gekomen, te ondersteunen. In een werkgroep die onderzocht hoe ondernemingen die vóór de crisis gezond waren, het best konden worden geholpen, ontstond toen het idee van een fonds.

Op basis van onder meer de ervaring van de FPIM met het Belgian Growth Fund, zou er een fonds worden opgericht dat essentiële ondernemingen zou helpen door hen equity-achtige instrumenten aan te bieden, zoals achtergestelde schulden.

Om voldoende institutionele beleggers te kunnen aantrekken (zoals verzekeraars en pensioenfondsen), zijn er evenwel garantie-instrumenten nodig om de risico's van het fonds te beperken. Met dat doel werd herhaaldelijk overleg gepleegd met het Europees Investeringsfonds (EIF), dat de relevantie van het project heeft bevestigd. Bovendien onderhoudt de FPIM regelmatig contact met verschillende potentiële institutionele beleggers en met meerdere fondsbeheerders die andere, zogenaamde privéinvesteerders zouden kunnen aantrekken gezien hun reputatie in die markt.

De investeringscriteria van het fonds (zoals de omvang van de betrokken ondernemingen, de vorm en omvang van de maatregelen enz.) en de keuze van de beste garantie-instrumenten die het EIF ter beschikking stelt, worden momenteel onderzocht.

En outre, le SFPIM soutiendra les entreprises clés, renforcera leur solvabilité et les aidera à se réorienter en fonction des défis à long terme auxquels nous sommes confrontés, tels que la lutte contre le changement climatique, la numérisation, ...

6.2.3. Ancrage d'actifs stratégiques

La Belgique doit ancrer efficacement les actifs stratégiques belges.

Une entreprise peut être considérée comme stratégique si elle se rapporte à notre sécurité nationale (sécurité tant physique que non physique comme la cybersécurité), si elle est d'importance nationale pour notre économie (entreprises/actifs qui sont cruciaux pour chaque pays/chaque économie), si elle appartient à un secteur clé de notre structure économique actuelle (secteurs dans lesquels la Belgique est plus forte que d'autres pays) ou si elle peut rendre notre future économie pérenne (dans le cadre de la nouvelle économie). Cette stratégie sera mise en œuvre en étroite collaboration avec les sociétés d'investissement régionales et les investisseurs institutionnels.

Pour pouvoir disposer de ressources suffisantes pour ancrer les entreprises stratégiques de manière intelligente, il est primordial que les participations de l'État soient centralisées autant que possible.

6.2.4. La centralisation des participations de l'état

La centralisation des participations d'un État au sein d'une entité unique est un thème central de la gouvernance publique défendu par, entre autres, l'OCDE.

C'est pourquoi, ce gouvernement, dans une volonté de bonne gouvernance et de séparation claire entre le rôle de l'État en tant qu'actionnaire et son rôle de régulateur, centralisera toutes les participations de l'État fédéral au sein d'une même entité, c'est-à-dire au bilan de la Société fédérale de Participations et d'Investissement.

Cette centralisation permettra à l'État de disposer d'un instrument puissant qui pourra jouer un rôle significatif dans le volet des investissements auxquels le gouvernement veut donner priorité lors de cette législature, notamment la transition énergétique, la mobilité et la santé.

La centralisation permettrait un reporting et des analyses professionnalisées des sociétés détenues par l'État tout en ayant pour l'État un impact budgétaire neutre.

Voorts zal de FPIM cruciale ondernemingen ondersteunen, hun solvabiliteit versterken en hen helpen heroriënteren in functie van de lange termijnuitdagingen waarmee we worden geconfronteerd zoals bv. de strijd tegen de klimaatverandering, de digitalisering, ...

6.2.3. Verankering van strategische assets

België moet de Belgische strategische activa doeltreffend verankeren.

Een onderneming kan als strategisch beschouwd worden als die betrekking heeft op onze nationale veiligheid (zowel fysieke als niet-fysieke veiligheid zoals cyber), van nationaal belang is voor onze economie (bedrijven/assets die cruciaal zijn voor elk land/elke economie), tot een sleutelsector van onze huidige economische structuur behoort (in welke sectoren staat België sterker dan andere landen) of onze toekomstige economie future-proof kan maken (als onderdeel van de nieuwe economie). Deze strategie zal geïmplementeerd worden in nauwe samenwerking met de regionale investeringsmaatschappijen en met institutionele investeerders.

Om over voldoende middelen te kunnen beschikken om strategische bedrijven op een slimme manier te verankeren, is het van primordiaal belang dat de participaties van de staat zoveel mogelijk worden gecentraliseerd.

6.2.4. De centralisatie van de staatsparticipaties

De centralisatie van de staatsparticipaties binnen een enkele entiteit is een centraal thema van goed openbaar bestuur dat onder andere wordt verdedigd door de OESO.

Daarom zal deze regering met het oog op goed bestuur en een duidelijke scheiding tussen de rol van de staat als aandeelhouder en zijn rol als regulator alle participaties van de Federale Staat binnen dezelfde entiteit, dat wil zeggen ten laste van Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij, centraliseren.

Dankzij deze centralisatie zal de staat over een krachtig instrument beschikken dat een significante rol kan spelen in het investeringsluik waaraan de regering voorrang wil geven tijdens deze legislatuur, met name de energietransitie, mobiliteit en gezondheid.

De centralisatie zou een geprofessionaliseerde reporting en analyses van de ondernemingen die in handen zijn van de staat mogelijk maken en dit met een budgetair neutrale impact voor de staat.

Pour cela un plan de mise en œuvre phasé sera développé.

*Le ministre des Finances, chargé de
la Coordination de la lutte contre la fraude,*

Vincent VAN PETEGHEM

Hiervoor zal een gefaseerd uitvoeringsplan worden uitgewerkt.

*De minister van Financiën, belast met
de Coördinatie van de fraudebestrijding,*

Vincent VAN PETEGHEM