

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

13 juni 2025

WETSONTWERP

houdende de
Algemene uitgavenbegroting
voor het begrotingsjaar 2025

Advies

over sectie 06 – FOD Beleid en
Ondersteuning
(*partim*: Overheidsbedrijven, Post
en Spoorcontrole)
over sectie 46 – POD Wetenschapsbeleid
(*partim*: Wetenschapsbeleid) en
over sectie 19 – Regie der Gebouwen
(*partim*: Regie der Gebouwen)

Verslag

namens de commissie
voor Mobiliteit, Overheidsbedrijven en
Federale Instellingen
uitgebracht door
mevrouw **Britt Huybrechts**

Zie:

Doc 56 **0854/ (2024/2025)**:

001: Wetsontwerp.
002: Erratum.
003 tot 011: Verslagen.
012: Amendementen.
013 tot 040: Verslagen.

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

13 juin 2025

PROJET DE LOI

contenant
le Budget général des dépenses
pour l'année budgétaire 2025

Avis

sur la section 06 – SPF Stratégie et Appui
(*partim*: Entreprises publiques, Poste et
Contrôle du rail),
sur la section 46 – SPP Politique
scientifique
(*partim*: Politique scientifique) et
sur la section 19 – Régie des bâtiments
(*partim*: Régie des bâtiments)

Rapport

fait au nom de la commission
de la Mobilité, des Entreprises publiques et
des Institutions fédérales
par
Mme **Britt Huybrechts**

Voir:

Doc 56 **0854/ (2024/2025)**:

001: Projet de loi.
002: Erratum.
003 à 011: Rapports.
012: Amendements.
013 à 040: Rapports.

01736

**Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag/
Composition de la commission à la date de dépôt du rapport**

Voorzitter/Président: Frank Troosters

A. — Vaste leden / Titulaires:

N-VA	Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truymen
VB	Britt Huybrechts, Frank Troosters
MR	Gilles Foret, Vincent Scourneau
PS	Hugues Bayet, Dimitri Legasse
PVDA-PTB	Farah Jacquet, Annik Van den Bosch
Les Engagés	Julien Matagne, Aurore Tourneur
Vooruit	Niels Tas
cd&v	Tine Gielis
Ecolo-Groen	Staf Aerts
Open Vld	Irina De Knop

B. — Plaatsvervangers / Suppléants:

Eva Demesmaeker, Frieda Gijbels, Steven Vandeput, Bert Wollants
Kurt Ravyts, Alexander Van Hoecke, Kristien Verbelen
Charlotte Deborsu, Youssef Handichi, Julie Taton
Philippe Courard, Sophie Thémont, Éric Thiébaud
Kemal Bilmez, Sofie Merckx, Robin Tonniau
Marc Lejeune, Anne Pirson, Carmen Ramlot
Nele Daenen, Fatima Lamarti
Franky Demon, Koen Van den Heuvel
Sarah Schlitz, Matti Vandemaele
Steven Coenegrachts, Kjell Vander Elst

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
PS	: Parti Socialiste
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	: Les Engagés
Vooruit	: Vooruit
cd&v	: Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
Open Vld	: Open Vlaamse liberalen en democraten
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant

Afkorting bij de nummering van de publicaties:		Abréviations dans la numérotation des publications:	
DOC 56 0000/000	Parlementair document van de 56 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 56 0000/000	Document de la 56 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toezpraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Inhoud	Blz.	Sommaire	Pages
I. Inleidende uiteenzetting van de minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid	4	I. Exposé introductif de la ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique.....	4
II. Bespreking.....	13	II Discussion	13
A. Vragen en opmerkingen van de leden.....	13	A. Questions et observations des membres	13
B. Antwoorden van de minister	56	B. Réponses de la ministre	56
C. Replieken van de leden	78	C. Répliques des membres	75
III. Advies	79	III. Avis	79

DAMES EN HEREN,

Uw commissie heeft sectie 6 – FOD Beleid en Ondersteuning (*partim*: Overheidsbedrijven, Post en Spoorcontrole), sectie 46 – POD Wetenschapsbeleid (*partim*: Wetenschapsbeleid) en sectie 19 – Regie der Gebouwen (*partim*: Regie der Gebouwen) van het wetsontwerp houdende de Algemene uitgavenbegroting voor het begrotingsjaar 2025 (DOC 56 0854/001), met inbegrip van de verantwoording (DOC 56 0855/011) en de beleidsnota's (DOC 56 0856/027, DOC 56.856/029 en DOC 56 0856/031) van de minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid, alsook de commentaar en opmerkingen van het Rekenhof (DOC 56 0853/004) besproken tijdens haar vergaderingen van 14 en 28 mei 2025.

**I. — INLEIDENDE UITEENZETTING
VAN DE MINISTER VAN MODERNISERING
VAN DE OVERHEID, BELAST MET
OVERHEIDSBEDRIJVEN,
AMBTENARENZAKEN, HET GEBOUWENBEHEER
VAN DE STAAT, DIGITALISERING EN
WETENSCHAPSBELEID**

De minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid, mevrouw Vanessa Matz, wijst erop dat de overheidsbedrijven een essentiële rol spelen in de Belgische economie. Ze zijn niet alleen grote werkgevers, maar leveren ook essentiële diensten aan alle burgers. Ze dragen bij tot de strategische autonomie van het land. De regering wil de band tussen deze bedrijven en de burgers versterken en de ontwikkelingen moeten inspelen op de concrete behoeften van de gebruikers, met name de meest kwetsbaren.

De overheidsbedrijven moeten verder worden gomoderniseerd binnen een duurzaamheidslogica, in overeenstemming met de duurzameontwikkelingsdoelstellingen. De minister wijst erop dat er speciale aandacht zal worden besteed aan het zorgen voor betrouwbare infrastructuur, aan het verminderen van ongelijkheid en aan de klimaatactie. De spreker voegt daaraan toe dat de Staat zal blijven vasthouden aan een terughoudende aanpak bij het beheer van zijn participaties, terwijl het behoud van niet-strategische participaties zal worden geëvalueerd in het licht van het algemeen belang en goed openbaar bestuur.

MESDAMES, MESSIEURS,

Votre commission a examiné, lors de ses réunions des 14 et 28 mai 2025, la section 6 – SPF Stratégie et Appui (*partim*: Entreprises publiques, Poste et Contrôle du rail), la section 46 – SPP Politique scientifique (*partim*: Politique scientifique) et la section 19 – Régie des bâtiments (*partim*: Régie des bâtiments) du projet de loi contenant le budget général des dépenses pour l'année budgétaire 2025 (DOC 56 0854/001), y compris la justification (DOC 56 0855/011) et les notes de politique générale (DOC 56 0856/027, DOC 56.856/029 et DOC 56 0856/031) de la ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique ainsi que les observations et commentaires de la Cour des comptes (DOC 56 0853/004).

**I. — EXPOSÉ INTRODUCTIF DE LA MINISTRE
DE L'ACTION ET DE LA MODERNISATION
PUBLIQUES, CHARGÉE DES ENTREPRISES
PUBLIQUES, DE LA FONCTION PUBLIQUE,
DE LA GESTION IMMOBILIÈRE DE L'ÉTAT,
DU NUMÉRIQUE ET DE LA POLITIQUE
SCIENTIFIQUE**

La ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique, Mme Vanessa Matz, souligne que les entreprises publiques jouent un rôle essentiel dans l'économie belge. Elles constituent non seulement des employeurs importants, mais aussi des fournisseurs de services essentiels pour tous les citoyens. Elles contribuent à l'autonomie stratégique du pays. Le gouvernement souhaite renforcer le lien entre ces entreprises et les citoyens, les développements doivent répondre aux besoins concrets des utilisateurs, notamment les plus vulnérables.

Les entreprises publiques devront poursuivre leur modernisation dans une logique de durabilité, et ce, en cohérence avec les objectifs de développement durable. La ministre souligne qu'une attention spécifique sera portée aux infrastructures fiables, à la réduction des inégalités et à l'action climatique. L'oratrice ajoute que l'État continue à adopter une approche de retenue dans la gestion de ses participations, en évaluant le maintien des participations non stratégiques en fonction de l'intérêt général et de la bonne gestion publique.

bpost is en blijft een overheidsbedrijf ten dienste van de burgers. De regering bereidt de heronderhandeling voor van het beheerscontract van bpost, dat afloopt op 31 december 2026. De nieuwe overeenkomst zal in werking treden op 1 januari 2027. De belangen van de burgers moeten bij die onderhandelingen centraal staan. Het is zaak ervoor te zorgen dat de diensten van bpost beter beantwoorden aan de huidige behoeften van de burgers, in een tijd waar de gebruiken en verwachtingen sterk veranderen. Het postnetwerk moet absoluut dicht bij de burger blijven staan en de sociale functie van de postbode moet behouden blijven.

De regering streeft er ook naar de publieke middelen efficiënter te gebruiken. De gewenste verbeteringen zullen moeten worden gerealiseerd terwijl de jaarlijkse staatssteun aan bpost met ongeveer een derde wordt verminderd. Het beheerscontract betreffende de universele dienst (2024-2028) voorziet in een tussentijdse evaluatie in 2026, teneinde te garanderen dat alle burgers een eerlijke toegang hebben tot de basispostdiensten. bpost zal haar initiatieven voortzetten om kwetsbare groepen te ondersteunen bij het overbruggen van de digitale kloof, in samenwerking met publieke en private actoren, in het bijzonder via digitale bijstand in de postkantoren.

Proximus blijft een strategische speler op het vlak van de connectiviteit en digitale soevereiniteit van België. De regering zal de evolutie van de governance van Proximus nauwgezet volgen om de continuïteit van de strategie te waarborgen. Proximus zet de uitrol van de glasvezelinfrastructuur en het 5G-netwerk voort. Tegen 2026 zou 80 % van de huishoudens toegang moeten hebben tot glasvezel, en elk huishouden tot 5G. Er zullen hoogwaardige technologische alternatieven worden ontwikkeld voor de 20 % van de bevolking die geen glasvezel heeft. De internationale expansie van Proximus via Proximus Global zal een belangrijke hefboom zijn om de binnenlandse investeringen van het bedrijf te ondersteunen, terwijl het tegelijk afgestemd blijft op de nationale strategische belangen.

De regering zal blijven werken aan de toegankelijkheid en de inclusie van de digitale diensten, met name via het behoud van de sociale tarieven en de samenwerking met gespecialiseerde partners. De digitale inclusie van kwetsbare groepen blijft een absolute prioriteit, overeenkomstig de duurzameontwikkelingsdoelstellingen. In 2025 zal het beleid ernaar streven de overheidsbedrijven te moderniseren met en voor de burgers, waarbij de effectieve toegang tot de essentiële diensten over het hele grondgebied behouden blijft. De governance zal blijven evolueren via een beter gebruik van de voor de Staat beschikbare instrumenten, zoals de Federale

bpost est et restera une entreprise publique au service des citoyens. Le gouvernement se prépare à renégocier le contrat de gestion de bpost, qui expire le 31 décembre 2026. Le nouveau contrat entrera en vigueur le 1^{er} janvier 2027. L'objectif est de placer les intérêts des citoyens au cœur de ces négociations. Il s'agit de garantir que les services de bpost répondent mieux aux besoins actuels des citoyens, dans un contexte de fortes évolutions des usages et des attentes. Il est essentiel de préserver le rôle de proximité du réseau postal ainsi que la fonction sociale du facteur.

Le gouvernement vise également à utiliser les fonds publics de manière plus efficace. Les améliorations souhaitées devront être réalisées tout en réduisant d'environ un tiers l'aide d'État annuelle accordée à bpost. Le contrat de gestion relatif au service universel (2024-2028) prévoit une évaluation intermédiaire en 2026, afin de s'assurer que tous les citoyens continuent à avoir un accès équitable aux services postaux de base. bpost poursuivra ses initiatives pour accompagner les publics fragilisés face à la fracture numérique, en collaboration avec des acteurs publics et privés, notamment via l'assistance numérique en bureaux de poste.

Proximus reste un acteur stratégique pour la connectivité et la souveraineté numérique de la Belgique. Le gouvernement suivra de près l'évolution de la gouvernance pour assurer la continuité de la stratégie. Proximus poursuit le déploiement de la fibre et de la 5G. D'ici 2026, 80 % des ménages devraient avoir accès à la fibre optique, et 100 % à la 5G. Des alternatives technologiques de qualité seront développées pour les 20 % de la population non couverts par la fibre. L'expansion internationale de Proximus via Proximus Global constituera un levier important pour soutenir ses investissements domestiques, tout en restant alignée sur les intérêts stratégiques nationaux.

Le gouvernement continuera à travailler sur l'accessibilité et l'inclusion des services numériques, notamment par le maintien des tarifs sociaux et la coopération avec des partenaires spécialisés. L'inclusion numérique des groupes vulnérables reste une priorité absolue, conformément aux objectifs de développement durable. En 2025, la politique visera à moderniser les entreprises publiques pour et avec les citoyens, tout en préservant l'accès effectif aux services essentiels sur l'ensemble du territoire. La gouvernance continuera d'évoluer par une meilleure utilisation des outils à disposition de l'État, tels que la Société fédérale de participations et

Participatie- en Investeringsmaatschappij (SFPIM) en de *relationship agreement*, teneinde efficiëntie en transparantie te verbeteren.

Het vastgoedpatrimonium van de Federale Staat vormt de kern van het overheidsbeleid. Het vertegenwoordigt veel meer dan muren en oppervlakten: het belichaamt de collectieve geschiedenis, symboliseert de continuïteit van de Staat en is een strategische hefboom voor de doeltreffendheid van het overheidsoptreden. Dat patrimonium verantwoord, transparant en met een langetermijnvisie beheren is een voorwaarde voor de geloofwaardigheid en de voorbeeldfunctie van de Staat. De Regie der Gebouwen, die met deze opdracht is belast, moet dat patrimonium in stand houden en tegelijk voldoen aan de veranderende behoeften van de openbare diensten, dankzij aangepaste, duurzame en performante infrastructuur. Zij moet een actor van transformatie zijn.

De actie van de regering focust op drie strategische assen. De eerste as is het opnieuw dynamiseren van de federale vastgoedportefeuille. De prioriteit ligt bij het optimaliseren van die portefeuille. Met 7,2 miljoen vierkante meter onder beheer moet de Regie onderbenutte ruimtes, energieverstinkende gebouwen en verouderde oppervlakten identificeren om ze daarna te verkopen, te herbestemmen of te renoveren. Er worden drie hefbomen ingezet: een uniek kadaster, een analyse en stappenplan om de vastgoedportefeuille te rationaliseren, alsook een waarderingsstrategie.

Er zal een uniek kadaster van de federale overheidsgebouwen worden opgericht, dat een volledig en actueel overzicht biedt van alle gebouwen. Dat instrument zal toelaten onderbenutte of verouderde ruimtes te identificeren en efficiënt te beslissen wat ermee moet gebeuren. Tegen het einde van de legislatuur zal dat kadaster een echt strategisch instrument worden, met gegevens over de bezetting, de energieprestaties en de technische staat van de gebouwen. In mei 2025 zal samen met de Regie een concrete fasering worden opgesteld en in oktober wordt een eerste operationele versie verwacht. De veiligheid en de vertrouwelijkheid van gevoelige informatie, onder meer informatie over strategische sites, zullen worden gegarandeerd. De beschikbaar gestelde informatie zal de concurrentiepositie van de Regie niet schaden. Het uniek kadaster zal dienen als een modern kompas voor investeringskeuzes en rationalisatie.

De regering zal de behoeften aan kantoorruimte voor de komende tien jaar in kaart brengen en een stappenplan opstellen dat onder andere inhoudt dat aflopende contracten worden geïnventariseerd, ongeschikte huurcontracten opnieuw worden onderhandeld dan wel opgezegd, en nieuwe huurcontracten worden beperkt, tenzij er een duidelijke operationele verantwoording voor

d'investissement (SFPIM) et le relationship agreement, afin de renforcer l'efficacité et la transparence.

Le patrimoine immobilier fédéral est au cœur des politiques publiques. Il représente bien plus que des murs et des surfaces: il incarne l'histoire collective, symbolise la continuité de l'État et constitue un levier stratégique pour l'efficacité de l'action publique. Gérer ce patrimoine avec responsabilité, transparence et vision à long terme est une condition de crédibilité et d'exemplarité pour l'État. La Régie des Bâtiments, chargée de cette mission, doit préserver ce patrimoine tout en répondant aux besoins évolutifs des services publics, grâce à des infrastructures adaptées, durables et performantes. Elle doit être un acteur de transformation.

L'action du gouvernement se concentre sur trois axes stratégiques. Le premier vise à revitaliser le portefeuille immobilier fédéral. La priorité est d'optimiser ce portefeuille. Avec 7,2 millions de mètres carrés sous gestion, la Régie doit identifier les espaces sous-utilisés, les bâtiments énergivores et les surfaces obsolètes pour ensuite les céder, les réaffecter ou les rénover. Trois leviers sont mobilisés: un cadastre unique, une analyse et une feuille de route pour rationaliser le portefeuille immobilier, ainsi qu'une stratégie de valorisation.

Un cadastre unique des bâtiments du gouvernement fédéral sera créé, offrant une vision complète et actualisée de l'ensemble des bâtiments. Cet outil permettra d'identifier les espaces sous-utilisés ou obsolètes et de décider efficacement de leur sort. Ce cadastre deviendra, d'ici la fin de la législature, un véritable outil de pilotage stratégique, intégrant les données sur l'occupation, la performance énergétique et l'état technique des bâtiments. En mai 2025, un phasage concret sera défini avec la Régie, et une première version opérationnelle est attendue en octobre. La sécurisation et la confidentialité des informations sensibles, notamment celles concernant les sites stratégiques, seront garanties. Les informations accessibles ne nuiront pas à la position concurrentielle de la Régie. Ce cadastre unique servira de boussole moderne pour orienter les choix d'investissements et la rationalisation.

Le gouvernement cartographiera les besoins en espaces de bureaux pour les dix prochaines années et définira une feuille de route incluant l'identification des contrats arrivant à échéance, la renégociation ou résiliation des baux inadaptés, et la limitation des nouveaux baux sauf justification opérationnelle claire. L'objectif est de réduire de 15 % les surfaces de bureaux louées par

is. Het doel is dat de Federale Staat tegen 2029 15 % minder kantoorruimte huurt. Dit jaar zal een dashboard worden uitgerold om de gerealiseerde besparingen op te volgen.

Tot slot zal een proactief beleid worden gevoerd om gebouwen die niet langer nodig zijn voor federaal gebruik te herbestemmen of te verkopen. De prioriteiten zullen worden bepaald op basis van criteria zoals huidig gebruik, locatie, grootte, kosten, staat en waarde. De Regie zal ook een strategie uitwerken om leegstaande panden tijdelijk beschikbaar te stellen. Een leegstaand eigendom is een kostenpost, terwijl een gereactiveerd pand een kans kan zijn. Die tijdelijke beschikbaarstellingen zullen de leegstandkosten beperken en de buurten nieuw leven inblazen. De Regie zal samenwerken met gespecialiseerde actoren, inclusief regionale actoren. Tijdelijke bezetting kan een effectief middel zijn om het overheidspatrimonium dynamisch in te zetten en te voldoen aan opkomende behoeften.

De tweede strategische as is het verbeteren van de duurzaamheid, de veiligheid en de toegankelijkheid van de gebouwen. Het doel is duidelijk: het federale patrimonium koolstofneutraal maken tegen 2050. In 2025 worden 20 energieaudits gepland, 14 *relighting*-projecten inzake energie, 194 projecten voor de installatie van elektrische laadpalen op 28 sites en 16 projecten voor de installatie van zonnepanelen. Elke euro die wordt geïnvesteerd in energieduurzaamheid brengt de overheid dichterbij haar klimaatdoelstellingen en levert tegelijk langetermijnbesparingen op.

Veiligheid wordt beschouwd als een niet-onderhandelbare vereiste. De prioritaire projecten in het investeringsplan voor 2025 zijn de veiligheid van de gebouwen en de continuïteit van de openbare diensten. Het doel is te zorgen voor een veilige en gezonde omgeving voor overheidsmedewerkers en burgers. De toegankelijkheid van openbare gebouwen is eveneens een prioriteit, teneinde een voorbeeld te kunnen stellen als inclusieve werkgever en elke burger een vlotte toegang te bieden tot de diensten. In 2025 wordt een analyse gelanceerd voor 70 gebouwen in Brussel; voor de andere regio's zal een analyseformulier worden uitgewerkt. Daaruit zal een actieplan volgen.

De regering wil een federaal patrimonium dat exemplarisch en efficiënt is en ten dienste staat van een rechtvaardigere, duurzamere samenleving. Die ambitie is gebaseerd op een collectief streven.

De derde strategische as is het verbeteren van de relaties met de federale diensten. Een modern beheer is gebaseerd op transparantie, responsabilisering en dialoog. Het principe van *total cost of ownership* zal

l'État fédéral d'ici 2029. Un tableau de bord sera déployé cette année pour suivre les économies générées.

Enfin, une politique volontariste de réaffectation ou de cession des bâtiments dont l'usage fédéral n'est plus justifié sera mise en œuvre. Les priorités seront définies selon des critères comme l'utilisation actuelle, l'emplacement, la taille, les coûts, l'état et la valeur. La Régie initiera aussi une stratégie de mise à disposition temporaire de biens inoccupés. Un bien vide représente un coût, alors qu'un bien réactivé peut devenir une opportunité. Ces mises à disposition permettront de limiter les coûts liés à l'inoccupation et de revitaliser les quartiers. La Régie collaborera avec des acteurs spécialisés, y compris régionaux. L'occupation temporaire constitue un levier efficace pour dynamiser le patrimoine public et répondre à des besoins émergents.

Le deuxième axe stratégique a pour objectif de renforcer la durabilité, la sécurité et l'accessibilité des bâtiments. L'horizon est clair: atteindre la neutralité carbone du patrimoine fédéral d'ici 2050. En 2025, 20 audits énergétiques seront réalisés, 14 projets de *relighting* énergétiques seront lancés, 194 bornes de recharge seront installées sur 28 sites, et 16 projets photovoltaïques seront engagés. Chaque euro investi dans la durabilité énergétique rapproche les autorités des objectifs climatiques tout en générant des économies à long terme.

La sécurité est considérée comme un impératif non négociable. Les projets prioritaires du plan d'investissement 2025 concerneront la sécurité des bâtiments et la continuité des services publics. L'objectif est d'assurer un environnement sûr et sain pour les agents de l'État et pour les citoyens. L'accessibilité des bâtiments publics est également une priorité, afin d'être exemplaire en tant qu'employeur inclusif et de permettre à chaque citoyen d'accéder facilement aux services. Un diagnostic sera lancé en 2025 sur 70 bâtiments à Bruxelles, et un formulaire de diagnostic sera développé pour les autres régions. Un plan d'action en découlera.

Le gouvernement souhaite un patrimoine fédéral exemplaire, performant et au service d'une société plus juste et durable. Cette ambition repose sur la volonté collective.

Le troisième axe stratégique vise à améliorer les relations avec les services fédéraux. Une gestion moderne repose sur la transparence, la responsabilisation et le dialogue. Le principe du *total cost of ownership* sera

worden ingevoerd om elke dienst te responsabiliseren, rekening houdend met alle kosten. Er zal een evaluatie worden gemaakt van de handleiding klantenrelaties op basis van feedback, om tot duidelijkere afspraken te komen.

Vastgoedbeheerprojecten zijn onlosmakelijk verbonden met de interne transformatie van de Regie. Die ambitie vereist een gemoderniseerde organisatie. De uitbreiding van de opdrachten van de Regie betekent dat haar processen en bestuur moeten worden herzien. Tegen 2025 zullen verschillende pistes worden verkend om de Regie te professionaliseren. In een bestuurs-overeenkomst worden de strategische en operationele doelstellingen vastgelegd, met passende indicatoren. Die overeenkomst zal worden voorgesteld bij de aanvang van het parlementair jaar in het najaar van 2025 om de democratische controle te garanderen.

Intern zullen de processen worden geharmoniseerd en het personeels- en middelenbeheer geoptimaliseerd. In 2025 zal een analyse worden gestart om de personeelsbehoeften in kaart te brengen, de noodzakelijke investeringen te definiëren en de potentiële besparingen te identificeren die door een beter beheer van de mid-delen kunnen worden gegenereerd.

De strategische masterplannen zullen worden voortgezet. Het regeerakkoord geeft een sterke prioriteit aan investeringen in veiligheid. Die ambitie vereist voldoende middelen voor de Regie. De besparingsdoelstelling van 25 miljoen euro betekent echter dat er keuzes zullen moeten worden gemaakt. Dat zal gebeuren in overleg met de partners van de regering.

De uitvoering van het masterplan voor humane detentie zal worden voortgezet in samenwerking met de FOD Justitie om waardige omstandigheden te garanderen die de fundamentele mensenrechten respecteren, in het bijzonder in de forensisch psychiatrische centra. Om een antwoord te bieden op de overbevolking in gevangenissen, zal de mogelijkheid van het gebruik van modulaire eenheden worden onderzocht. Ook zal worden nagegaan welke gevangenissen langer open kunnen blijven, door te beoordelen welke renovaties daartoe nodig zijn.

Er zal een masterplan Gerechtsgebouwen worden opgemaakt om het aantal gerechtsgebouwen te rationaliseren en de infrastructuur te moderniseren, waarbij de nadruk zal liggen op het beveiligen van die gebouwen. De renovatie van het Brusselse Justitiepaleis wordt voortgezet op basis van bestaande studies.

Het masterplan voor de Federale Politie voorziet meer bepaald in het groeperen van diensten in steden

introduceert, om de diensten te organiseren op basis van de verantwoordelijkheid van elke dienst. Une évaluation du manuel des relations clients sera menée, sur la base des retours d'expérience, pour déboucher sur des accords plus clairs.

Les projets de gestion immobilière sont indissociables de la transformation interne de la Régie. L'ambition portée nécessite une organisation modernisée. La montée en puissance des missions de la Régie suppose une refonte de ses processus et de sa gouvernance. D'ici 2025, plusieurs pistes seront explorées pour professionnaliser la Régie. Un contrat d'administration précisera les objectifs stratégiques et opérationnels, avec des indicateurs adaptés. Ce contrat sera présenté à la rentrée parlementaire 2025 pour garantir le contrôle démocratique.

En interne, les processus seront harmonisés, la gestion du personnel et des ressources optimisée. Une analyse sera lancée en 2025 pour cartographier les besoins en personnel, identifier les investissements nécessaires et les économies possibles générées par une meilleure gestion des ressources.

Les masterplans stratégiques seront poursuivis. L'accord de gouvernement donne la priorité aux investissements dans la sécurité. Cette ambition requiert des moyens suffisants pour la Régie. Toutefois, l'objectif d'économie de 25 millions d'euros impose des arbitrages. Ces choix seront faits en concertation avec les partenaires du gouvernement.

La mise en œuvre du masterplan pour une détention humaine se poursuivra, en lien avec le SPF Justice, afin de garantir des conditions dignes et respectueuses des droits humains fondamentaux, notamment dans les centres psychiatriques légaux. La possibilité de recourir à des unités modulaires sera évaluée pour répondre à la surpopulation carcérale. Il sera également déterminé quelles prisons pourraient être maintenues ouvertes sur une plus longue période, en évaluant les rénovations nécessaires.

Un masterplan "Palais de Justice" sera élaboré pour rationaliser le nombre de bâtiments judiciaires et moderniser les infrastructures, en insistant sur la sécurisation de ces bâtiments. La rénovation du Palais de justice de Bruxelles se poursuit sur la base des études existantes.

Le masterplan pour la Police fédérale prévoit notamment le regroupement de ses services dans certaines

als Vottem, Gent, Wilrijk, Bergen, Jumet en Namen. In Brussel zal worden geïnvesteerd in een nieuwe schietbaan in de kazerne Géruset en in de renovatie van de bestaande sanitaire voorzieningen. Twee momenteel onbezette gebouwen in de kazerne de Witte de Haelen worden gerenoveerd om er diensten van de Federale Politie te huisvesten.

Ook zullen de diensten in Luik worden gegroepeerd op de site van Vottem om beter te voldoen aan de huidige operationele noden. De eerste fase, de bouw van een 112-noodoproepcentrum en een laboratorium voor de gerechtelijke politie, is voltooid en operationeel. De tweede fase, waarvan de aanbesteding gepland is voor 2025, betreft de bouw van verschillende administratieve en ondersteunende gebouwen. Die werkzaamheden zullen in drie fasen worden uitgevoerd om de operationele continuïteit van de locatie te verzekeren.

Het Masterplan Geïntegreerd Gesloten Centra/Infrastructuurplan Terugkeer voorziet in de bouw van nieuwe gesloten centra in Steenokkerzeel, Jabbeke en Jumet. Het Masterplan Financiën voorziet in de herhuisvesting van sommige douanediensdiensten in Antwerpen en in Libramont.

In het kader van de renovatie van de musea in het Jubelpark heeft de Regie der Gebouwen de duurzame renovatie van de daken opgestart in verschillende fasen: Autoworld, het Museum voor Kunst en Geschiedenis en het Legermuseum. Vervolgens is de Regie in 2024 gestart met de duurzame renovatie van de gevels en het schrijnwerk (hoogwaardige raamkozijnen en beglazing) in verschillende fasen, met name die van het Legermuseum en Autoworld.

Om die investeringen efficiënt uit te voeren, moet de Regie over de nodige budgettaire en personele middelen beschikken.

Dat beleid is erop gericht het vastgoedpatrimonium van de Staat ten dienste te stellen van een eerlijkere, duurzamere en efficiëntere samenleving. Dat vereist middelen en nauwkeurigheid, maar vooral ook een visie. Een visie die verantwoordelijkheid, nuchterheid en ambitie combineert. Een visie die weigert ook maar één gebouw in verval te laten raken en één burger aan de kant te laten staan.

België is een kenniseconomie, waar wetenschappelijk onderzoek en innovatie een centrale rol spelen. Wetenschappelijke vooruitgang is onmisbaar om de grote uitdagingen waarmee de maatschappij wordt geconfronteerd aan te pakken. In die context is wetenschappelijk onderzoek van strategisch belang voor het land. Het departement Wetenschapsbeleid speelt al jaren een

ville telles que Vottem, Gand, Wilrijk, Mons, Jumet et Namur. À Bruxelles, des investissements sont prévus pour la création d'un nouveau stand de tir à la caserne Géruset et la rénovation des installations sanitaires existantes. Deux bâtiments actuellement inoccupés à la caserne de Witte de Haelen sont en cours de rénovation pour accueillir des services de la Police fédérale.

Le regroupement des services de Liège sur le site de Vottem est également prévu, afin de répondre efficacement aux besoins opérationnels actuels. La première phase, incluant la construction d'un centre d'appels d'urgence 112 et d'un laboratoire pour la Police judiciaire, est déjà achevée et opérationnelle. La deuxième phase, dont l'adjudication est prévue en 2025, concerne la construction de plusieurs bâtiments administratifs et de support. Ces travaux seront réalisés en trois étapes afin de préserver la continuité opérationnelle du site.

Le masterplan Plan intégré d'infrastructures de retour prévoit la construction de nouveaux centres fermés à Steenokkerzeel, Jabbeke et Jumet. Le masterplan Finance prévoit la relocalisation de certains services douaniers d'Anvers et à Libramont.

Dans le cadre de la rénovation des musées du Cinquenaire, la Régie des bâtiments a d'abord lancé la rénovation durable des toitures en différentes phases: Autoworld, musée d'Art et d'Histoire et musée de l'Armée. Ensuite, en 2024, la Régie a initié la rénovation durable des façades et des menuiseries (châssis et vitrages performants) en différentes phases, notamment celles du musée de l'Armée et d'Autoworld.

Pour réaliser ces investissements de manière efficace, la Régie des bâtiments doit disposer des ressources budgétaires et humaines nécessaires.

Cette politique vise à faire du patrimoine immobilier de l'État un outil au service d'une société plus juste, plus durable et plus efficace. Cela exige des moyens, de la rigueur, mais surtout une vision. Une vision qui conjugue responsabilité, sobriété et ambition. Une vision qui refuse de laisser un seul bâtiment à l'abandon, et un seul citoyen de côté.

La Belgique est une économie de la connaissance, où la recherche scientifique et l'innovation jouent un rôle central. Le progrès scientifique est essentiel pour relever les grands défis auxquels la société est confrontée. Dans ce contexte, la recherche scientifique revêt une importance stratégique pour le pays, et le département de la Politique scientifique joue depuis des années un

voortrekkersrol in het ondersteunen en populariseren van onderzoek.

België is al sinds de jaren 1960 sterk betrokken bij de ruimtevaartsector. De ESA viert haar 50^e verjaardag en de komende ministeriële vergadering van november zal een belangrijke stap zijn in het versterken van de rol van Europa in de ruimte. België wil er zijn ambities verdedigen om zijn positie als een van de meest geavanceerde landen te behouden en zich economisch en wetenschappelijk te blijven onderscheiden, zowel nationaal als internationaal.

De toenemende afhankelijkheid van ruimtevaartinstrumenten rechtvaardigt de noodzaak om satellietgegevens te beschermen, de veerkracht van ruimtesystemen te versterken en autonome toegang te garanderen. Het ESEC-centrum en Europese initiatieven zoals EuroQCI en Iris² spelen hierbij een essentiële rol.

In samenwerking met het ministerie van Defensie zal een analyse van de technologische behoeften van het departement Wetenschapsbeleid worden uitgevoerd om mogelijke synergieën ter ondersteuning van defensieactiviteiten te onderzoeken. Die samenwerking wordt cruciaal geacht om doeltreffend te kunnen inspelen op de toenemende dreigingen.

Ruimtevaart wordt gezien als een strategische sector voor de economie, de strijd tegen klimaatverandering, defensie, de aantrekkelijkheid van technologische en wetenschappelijke opleidingen en de strategische autonomie in een complexe geopolitieke omgeving. De ondersteuning van die sector zal worden voortgezet.

België is ook koploper op het gebied van R&D-investeringen. Wetenschappelijk onderzoek bestaat bij de gratie van de talenten die er vorm aan geven. Succesverhalen worden gebruikt om bij jongeren belangstelling te wekken voor wetenschap.

De wetenschappelijke collecties van het land zullen meer aandacht krijgen, opdat wetenschap en cultuur drijvende krachten achter verandering worden. Het aanmoedigen van jongeren, vooral van meisjes, om een STEM-richting te volgen (Science, Technology, Engineering, Mathematics) blijft een prioriteit, met name via het voorbeeld van Raphaël Liégeois en zijn missie naar het internationale ruimtestation (ISS) binnenkort. In 2025 zal de administratie de Belgische inspanningen rond dit project blijven coördineren, op nationaal en op Europees niveau.

Samen met de FOD Buitenlandse Zaken en de FOD Economie zullen de internationale bewustmakingsactiviteiten worden voortgezet en versterkt. Samen

rôle de pionnier dans le soutien et la vulgarisation de la recherche.

La Belgique est fortement impliquée dans le secteur spatial depuis les années 1960. L'ESA célèbre son 50^e anniversaire et la prochaine réunion ministérielle de novembre constituera une étape importante pour renforcer le rôle de l'Europe dans l'espace. La Belgique entend y défendre ses ambitions afin de conserver sa place parmi les pays les plus avancés, et continuer à se démarquer sur les plans économique et scientifique, tant au niveau national qu'international.

La dépendance croissante aux outils spatiaux justifie la nécessité de protéger les données satellitaires, de renforcer la résilience des systèmes spatiaux et de garantir l'autonomie d'accès. Le centre de l'ESEC et les initiatives européennes telles que EuroQCI et Iris² jouent un rôle essentiel dans ce cadre.

En coopération avec le ministère de la Défense, une analyse des besoins technologiques du département de la Politique scientifique sera menée, afin d'explorer les synergies possibles pour soutenir les activités de défense. Cette coopération est jugée cruciale pour répondre efficacement aux menaces croissantes.

L'espace est considéré comme un secteur stratégique pour l'économie, la lutte contre le changement climatique, la défense, l'attractivité des formations technologiques et scientifiques, et l'autonomie stratégique dans un environnement géopolitique complexe. Le soutien à ce secteur se poursuivra.

La Belgique est également un leader en matière d'investissements en recherche et développement. La recherche scientifique repose sur les talents qui la font vivre. Des exemples de réussite seront utilisés pour susciter l'intérêt des jeunes pour les sciences.

Les collections scientifiques du pays seront davantage valorisées afin que la science et la culture deviennent des moteurs de changement. L'encouragement des jeunes, en particulier des jeunes filles, à poursuivre des études en sciences, technologie, ingénierie et mathématiques (STEM) reste une priorité, notamment à travers l'exemple de Raphaël Liégeois et de sa prochaine mission à bord de la station spatiale internationale (ISS). En 2025, l'administration continuera à coordonner les efforts belges autour de ce projet, tant au niveau national qu'europpéen.

En collaboration avec les ministères des Affaires étrangères et de l'Économie, les activités de sensibilisation internationale seront poursuivies et renforcées.

met Nederland en Duitsland zal de federale regering, in samenspraak met de deelstaten, de kandidatuur van de Euregio Maas-Rijn (EMR) blijven steunen.

Wat de organisatie van de federale wetenschappelijke instellingen (FWI) betreft, heeft de Ministerraad op 28 februari 2025 de inkanteling van de POD Wetenschapsbeleid in zijn oorspronkelijke FOD goedgekeurd. De tenuitvoerlegging daarvan werd met de administratie aangevat. De stroomlijning van het beheer van de ondersteunende diensten van de FWI zal worden voortgezet, via een optimale herziening van de uitgaven (*spending review*).

Ter activering van het financieel beheer van de FWI en van BELNET zullen de nodige wijzigingen in de regelgeving worden doorgevoerd met het oog op meer verantwoordelijkheidstoedeling. Het mechanisme dat de FWI in de mogelijkheid stelt de nodige investeringen voor hun ontwikkeling en werking te doen, zal worden gehandhaafd.

De verdere digitalisering van de collecties zal worden overwogen, als onderdeel van een alomvattende strategie. Er zal ook worden nagedacht over de uitbouw van een reeks diensten door het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium (KIK) ten behoeve van de federale overheidsdiensten, ter bescherming van hun erfgoed. Aangezien ook het federaal erfgoed kan worden getroffen door rampen zal de mogelijkheid worden onderzocht om het KIK een nationale coördinerende rol toe te vertrouwen in het geval van een crisis.

Inzake het financieel en budgettair beheer van de FWI zullen de partnerschappen met het ministerie van Defensie tegen 2025 worden versterkt, met name inzake het gebruik van onderzoeksinfrastructuur zoals de Belgica II of de nieuwe kustwachtvliegtuigen. Er zullen ook nieuwe publiek-private samenwerkingen worden nagestreefd en aangemoedigd om de zichtbaarheid van de FWI te vergroten en het aantal bezoekers van hun musea te doen toenemen. Dankzij die inspanningen zullen zij meer kunnen investeren in hun structuren, werking en activiteiten.

Er is overleg gaande met FOD Financiën, teneinde tegemoet te komen aan de behoeften van de administratie en de belastingadministratie en de fiscale incentives ten gunste van O&O te verbeteren en te ontwikkelen. In 2025 zal een voorstel worden voorbereid waarin de criteria voor de erkenningsprocedure voor onderzoekscentra zal worden vastgelegd. Het toepassingsgebied van de gedeeltelijke vrijstelling van het betalen van de roerende voorheffing zal worden hervormd voor de universiteiten, hogescholen, universitaire ziekenhuizen en fondsen voor wetenschappelijk onderzoek. Ook

Le gouvernement fédéral, en concertation avec les entités fédérées, continuera à soutenir la candidature Eurégio Meuse-Rhin (EMR) aux côtés des Pays-Bas et de l'Allemagne.

Concernant l'organisation des établissements scientifiques fédéraux (ESF), le Conseil des ministres a approuvé, le 28 février 2025, l'intégration du SPP Politique scientifique dans son SPF d'origine. La mise en œuvre a débuté avec l'administration. La rationalisation de la gestion des services d'appui des ESF se poursuivra grâce à une révision optimale des dépenses (*spending review*).

La dynamisation de la gestion financière des ESF et de BELNET se traduira par les adaptations réglementaires nécessaires en vue d'une meilleure responsabilisation. Le mécanisme permettant aux ESF de réaliser les investissements nécessaires à leur développement et à leur fonctionnement sera maintenu.

La poursuite de la numérisation des collections sera envisagée dans le cadre de l'élaboration d'une stratégie globale. Une réflexion sera également lancée sur le développement d'une offre de services de l'Institut royal du patrimoine artistique (IRPA) pour les administrations fédérales, dans le cadre de la protection de leur patrimoine. Étant donné que le patrimoine fédéral n'est pas à l'abri de catastrophes, la possibilité de confier à l'IRPA un rôle de coordination nationale en cas de crise sera examinée.

Concernant la gestion financière et budgétaire des ESF, les partenariats avec le ministère de la Défense seront renforcés d'ici 2025, notamment pour l'utilisation d'infrastructures de recherche comme le Belgica II ou le nouvel avion des garde-côtes. De nouveaux partenariats public-privé seront également recherchés et encouragés pour accroître la visibilité des ESF et augmenter le nombre de visiteurs dans leurs musées. Ces efforts permettront d'investir dans leurs structures, leur fonctionnement et leurs activités.

Des consultations sont en cours avec le SPF Finances pour répondre aux besoins de l'administration et de l'administration fiscale, ainsi que pour améliorer et développer les incitants fiscaux en faveur de la R&D. En 2025, une proposition définissant les critères de la procédure d'agrément des centres de recherche sera préparée. Le champ d'application de l'exonération partielle du précompte mobilier sera réformé pour les universités, les écoles supérieures, les hôpitaux universitaires et les fonds de recherche scientifique. Ce champ sera également clarifié pour les institutions scientifiques

voor de erkende wetenschappelijke instellingen zal het toepassingsgebied ervan middels objectieve criteria en transparante regels worden uitgeklaard.

Wat de gebouwen van de federale wetenschappelijke instellingen betreft, zal het masterplan voor de renovatie van de Jubelparksite worden herzien en een nieuwe focus krijgen, waarbij de beschikbare middelen prioritair naar de toegankelijkheid en veiligheid van de site zullen gaan. Het overleg daarover met de betrokken partijen, waaronder de Regie der Gebouwen, is reeds opgestart.

In overleg met de Regie der Gebouwen worden momenteel verschillende punten bestudeerd, waaronder het zoeken naar alternatieve en duurzame oplossingen voor de gebouwen die momenteel door de federale wetenschappelijke instellingen (FWI) en het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium (KIK) worden gehuurd, het centraliseren van de vier Brusselse bewaarplaatsen van het Rijksarchief op één nieuwe bewaarplaats, de inplanting van de drie FWI's in Ukkel en de prioritering van bepaalde werkzaamheden en investeringen in het investeringsplan van de Regie der Gebouwen, net zoals dat voor bepaalde noden van de FOD Justitie het geval is.

Er zal een nieuwe afwijking worden toegekend aan de FWI's die erfgoedgebouwen betrekken, zodat ze zelf bepaalde installaties ter verbetering van de energie-efficiëntie van hun gebouwen kunnen financieren en tegelijk ten volle de vruchten van die investeringen kunnen plukken.

Wat het FWI-personeel betreft, zal het regelgevingskader worden bijgewerkt voor managementfuncties (ondersteunende en operationele leidinggevend) en met het oog op de aanwerving van contractuele medewerkers in sleutelfuncties als beveiliging, bewaring en publiekswerking. In 2025 zal ook een begin worden gemaakt met de werkzaamheden inzake het vaststellen van de maatregelen in het kader van de modernisering van het wetenschappelijke statuut en de herziening van de evaluatie- en bevorderingsmechanismen.

De beleidsnota bevat veel projecten die specifiek in 2025 voor de tien FWI's gepland staan. Het is niet de bedoeling alle activiteiten ten gunste van die instellingen tot die projecten terug te brengen, maar om er de belangrijkste voor 2025 uit te lichten.

Sinds 10 maart kon dankzij bezoeken ter plaatse nader kennis worden gemaakt met die instellingen en hun rijke collecties. Uit die ontmoetingen is de betrokkenheid, de passie en de opmerkelijke expertise van het FWI-personeel naar voren gekomen. De activiteiten, het onderzoek en de publiekswerking van die instellingen zijn echter nog steeds niet voldoende zichtbaar of

reconnues, par l'établissement de critères objectifs et de règles transparentes.

Concernant les bâtiments des établissements scientifiques fédéraux, le masterplan de rénovation du parc du Cinquantenaire sera revu et recentré, avec une priorité accordée à l'accessibilité et à la sécurité du site, selon les moyens disponibles. Des concertations ont déjà été initiées entre les parties concernées, dont la Régie des bâtiments.

Plusieurs points sont actuellement à l'étude en concertation avec la Régie des bâtiments, notamment l'identification de solutions alternatives et durables pour les bâtiments actuellement en location par les établissements scientifiques fédéraux (ESF) et l'Institut royal du patrimoine artistique (IRPA), la construction d'un dépôt unique pour les quatre dépôts bruxellois des Archives de l'État, l'implantation des trois ESF situés à Uccle, ainsi que l'octroi d'une priorité à certains travaux et investissements dans le plan d'investissement de la Régie, au même titre que certains besoins du SPF Justice.

Une nouvelle dérogation sera accordée aux ESF occupants de bâtiments patrimoniaux afin qu'ils puissent financer eux-mêmes certaines installations visant à améliorer l'efficacité énergétique de leurs bâtiments, tout en bénéficiant intégralement des retombées économiques de ces investissements.

Concernant le personnel des ESF, le cadre réglementaire sera mis à jour pour les postes d'encadrement (directeurs de support et opérationnels) ainsi que pour le recrutement de contractuels dans des fonctions clés telles que la sécurité, les magasins et les services au public. Les travaux d'identification des mesures de modernisation du statut scientifique et de révision des mécanismes d'évaluation et de promotion débiteront également en 2025.

La note de politique générale reprend de nombreux projets spécifiques aux dix ESF prévus en 2025. Il ne s'agit pas de réduire l'ensemble des activités de ces institutions à ces projets, mais d'en mettre en avant les plus marquants pour l'année.

Depuis le 10 mars, des visites de terrain ont permis de mieux connaître ces institutions et leurs riches collections. Ces rencontres ont mis en lumière l'engagement de personnes passionnées et dotées d'une expertise remarquable. Toutefois, les activités, recherches et services au public de ces institutions restent encore insuffisamment visibles ou connus. Il est donc essentiel

bekend. Het is dan ook noodzakelijk dat de ontwikkeling en valorisering van die publiekswerking dankzij de voorgestelde maatregelen worden voortgezet.

Wat specifiek BELNET betreft, zullen de diensten ervan aan de federale departementen worden versterkt door een centralisatie- en connectiviteitsstrategie en door het beschikbaar stellen van een volledig gamma van eigen clouddiensten, wat structurele schaalvoordelen zal meebrengen. BELNET zal ook zijn actie naar de Belgische onderzoeks- en onderwijsgemeenschap versterken door Belgische instellingen te doen aansluiten bij Europese initiatieven ter bevordering van een open, gefedereerd wetenschappelijk ecosysteem.

In 2025 en 2026 zal BELNET het Federal Open Science Cloud-project (FedOSC) leiden, waardoor de uitrol van de state-of-the-art-infrastructuur en diensten inzake Open Science zal worden gecentraliseerd. Met dat initiatief, dat ten gunste van de elf administratieve diensten met boekhoudkundige autonomie binnen het Wetenschapsbeleid wordt genomen en door BESLPO wordt gecoördineerd, wordt ter zake een transversale en rationele aanpak gehanteerd.

II. — BESPREKING

A. Vragen en opmerkingen van de leden

Mevrouw Lieve Truyman (N-VA) gaat in op de drie bevoegdheidsdomeinen van de minister: de Regie der Gebouwen, overheidsbedrijven en wetenschappelijke instellingen. Ze begint met het institutionele deel, betreffende de overheidsbedrijven.

Wat bpost betreft, wil de minister opnieuw onderhandelen en een nieuw beheerscontract sluiten voor diensten van algemeen economisch belang vanaf 2027. Een budgetverlaging van 50 miljoen euro per jaar is ook gepland. Aan het begin van de vorige zittingsperiode wees Michael Freilich als enige in dit Parlement op de overcompensatie van bepaalde diensten. De bpost-schandalen hebben die overcompensatie bevestigd.

Sommige fracties zullen zich waarschijnlijk verzetten tegen de budgetverlaging, maar enige introspectie is op haar plaats: men had zijn verantwoordelijkheid eerder moeten nemen. De huidige regering neemt die verantwoordelijkheid nu op. Het heeft geen zin de woorden van de heer Freilich tijdens de beleidsverklaring in maart te herhalen, maar de uitdagingen blijven groot voor zowel bpost als Proximus.

de poursuivre le développement et la valorisation de ce service public grâce aux mesures proposées.

Concernant spécifiquement BELNET, son action sera renforcée auprès des départements fédéraux par une stratégie de centralisation de la connectivité et par la mise à disposition d'une gamme complète de services cloud souverains, générant des économies d'échelle structurelles. BELNET renforcera également son action envers la communauté belge de la recherche et de l'éducation, en facilitant l'intégration d'institutions belges dans des initiatives européennes pour stimuler un écosystème scientifique ouvert et fédéré.

En 2025 et 2026, BELNET dirigera le projet Federal Open Science Cloud (FedOSC), qui vise à centraliser la mise en œuvre d'une infrastructure et de services Open Science modernes. Cette initiative, commune aux onze Services administratifs à comptabilité autonome de la Politique scientifique et coordonnée par BESLPO, s'inscrit dans une approche transversale et rationnelle.

II. — DISCUSSION

A. Questions et observations des membres

Mme Lieve Truyman (N-VA) aborde les trois domaines de compétences de la ministre: la Régie des bâtiments, les entreprises publiques et les institutions scientifiques. Elle commence par le volet institutionnel, en particulier celui des entreprises publiques.

Concernant bpost, la ministre souhaite renégocier, c'est-à-dire conclure un nouveau contrat de gestion pour les services d'intérêt économique à partir de 2027. Une réduction budgétaire de 50 millions d'euros par an est également prévue. Au début de la législature précédente, Michael Freilich était le seul dans cette assemblée à avoir souligné la surcompensation de certains services. Les scandales de bpost lui ont donné raison.

Certains groupes s'opposeront probablement à cette réduction budgétaire, mais un moment d'introspection s'impose: il aurait fallu assumer ses responsabilités plus tôt. Cette responsabilité est désormais prise en charge par le gouvernement actuel. Inutile de répéter ce que M. Freilich a exprimé lors de l'exposé d'orientation politique du mois de mars, mais les défis restent importants, tant pour bpost que pour Proximus.

Wat de Regie der Gebouwen betreft, mag de burger verwachten dat een door de Staat beheerd gebouw modern en efficiënt is. De verwachtingen op het vlak van infrastructuur zijn in de loop der decennia geëvolueerd. De regeerakkoorden en de beleidsverklaring van de minister moeten het mogelijk maken die verbintenissen na te komen. Tegen het einde van de legislatuur zou er een beter beheer moeten zijn, hoewel er nog veel uitdagingen zijn.

Er wordt al jaren gevraagd om een kadaster van uitzonderlijk patrimonium. Dit jaar, of zelfs nog deze maand, zou er overleg zijn met de Regie der Gebouwen om prioriteiten te bepalen. Heeft dat overleg al plaatsgevonden? Het blijft de bedoeling tegen het einde van de legislatuur over een definitief kadaster te beschikken. Is het al zeker dat het niet eerder beschikbaar kan zijn? Waarom duurt het vier jaar om dat kadaster aan te leggen? Is dat op verzoek van de Regie? Die doelstelling lijkt weinig ambitieus.

De financiële documenten geven de huur en de belastingen weer die worden betaald voor de gebouwen die eigendom zijn van de Staat. Die gegevens bestaan. Het zou dus niet moeilijk mogen zijn om een overzicht te maken voor de ongeveer 800 gebouwen in kwestie. De minister wordt gevraagd de ambities te herzien en het tijdspad te verkorten. Een vergadering met de Regie kan nodig zijn, vooral omdat de gegevens beschikbaar lijken te zijn.

De beperkte patrimoniumportefeuille moet worden gerationaliseerd, met name door de ongebruikte oppervlakte te verminderen met behulp van een boordtabel. In het document van de minister staan al enkele concrete voorbeelden van locaties waar de oppervlakte zal worden verkleind. Sommige leegstaande gebouwen zouden beschikbaar kunnen worden gesteld voor culturele of maatschappelijke projecten.

Er zijn geen taboes op dat vlak, maar de terbeschikkingstelling moet wel tijdelijk zijn. Er blijven nog een aantal vragen: is men het ermee eens dat de werkingskosten in de huurprijs vervat moet zijn bij tijdelijk gebruik? Is men het er ook mee eens dat die tijdelijke terbeschikkingstelling geen huisvesting mag inhouden?

Vervolgens gaat mevrouw Truyma in op de energie-audit van het vastgoedpark. De eerste fase is gestart in 2023 en volgens de vooruitzichten zal acht jaar nodig zijn om dat werk te voltooien. De eerste fase, een analyse van 440 gebouwen – de helft van de portefeuille – is afgerond. De tweede fase, die dus betrekking heeft op de andere helft, start in 2026.

En ce qui concerne la Régie des bâtiments, un bâtiment efficace et moderne géré par l'État répond à une attente légitime du citoyen. Les attentes en matière d'infrastructure ont évolué au fil des décennies. Les accords de gouvernement et la déclaration de la ministre devraient permettre de respecter ces engagements. À la fin de la législature, la gestion devrait être améliorée, bien que les défis restent nombreux.

Le cadastre du patrimoine exceptionnel est demandé depuis des années. Cette année, voire ce mois-ci, une concertation avec la Régie des bâtiments est prévue afin de fixer les priorités. Une question se pose: cette rencontre a-t-elle déjà eu lieu? L'objectif reste de disposer d'un cadastre final d'ici la fin de la législature. Est-il déjà certain qu'il ne pourra pas être disponible plus tôt? Pourquoi faut-il quatre ans pour le réaliser? Est-ce à la demande de la Régie? Cet objectif semble peu ambitieux.

Les documents financiers indiquent les loyers payés par la Régie et les impôts versés pour les bâtiments appartenant à l'État. Ces données existent donc, et il ne devrait pas être difficile d'obtenir un résumé pour les quelque 800 bâtiments concernés. Il est demandé à la ministre de revoir son ambition et de raccourcir le calendrier. Une rencontre avec la Régie pourrait s'avérer nécessaire, d'autant plus que les données semblent disponibles.

La nécessité de rationaliser le portefeuille patrimonial limité s'impose, notamment en réduisant les surfaces non utilisées à l'aide d'un tableau de bord. Quelques exemples concrets de sites où la surface sera réduite figurent déjà dans le document de la ministre. Certains bâtiments inoccupés pourraient être mis à disposition pour des projets à vocation culturelle ou sociétale.

Aucun tabou à ce sujet, mais cette mise à disposition doit rester temporaire. Quelques questions méritent d'être posées: est-on d'accord pour dire que les frais de fonctionnement doivent être couverts par un loyer en cas d'utilisation temporaire? Et que cette mise à disposition temporaire n'inclut pas le logement?

Mme Truyma enchaîne avec l'audit énergétique du patrimoine. La première phase commence en 2023 et, selon les prévisions, huit années sont nécessaires pour mener à bien l'ensemble du processus. Dans un premier temps, une analyse de 440 bâtiments – soit la moitié du portefeuille – est réalisée. La deuxième phase, qui concerne le reste du patrimoine, débute en 2026.

Voor 2025 staan slechts 20 audits gepland, terwijl er op acht jaar minstens 700 moeten worden uitgevoerd. Het lijkt er dus op dat het ritme te laag ligt. Is de minister van plan ter zake een versnelling hoger te schakelen? Zal de doelstelling tijdig worden gehaald? Hoeveel audits zijn er al uitgevoerd? Hoeveel moeten er elk jaar nog worden verricht? Wat zijn de verwachtingen? En wat als de beoogde timing niet wordt gehaald?

Een betere toegankelijkheid en veiligheid van de gebouwen is ook een prioriteit. De N-VA bevestigt haar steun aan die doelstellingen. Collega-minister Jan Jambon had plannen klaarliggen om de Regie der Gebouwen te transformeren, onder meer om de transparantie over de vastgoedportefeuille te verbeteren. Van de Regie en haar medewerkers wordt daarin een proactieve en verantwoordelijke houding verwacht.

In het beleidsdocument met de financiële weerslag valt op dat bepaalde projecten een zeer lange doorlooptijd hebben. De spreekster stelt evenwel vast dat de oprichting van joint ventures of dochtervennootschappen soms schot brengt in bepaalde dossiers. Vervolgens vraagt ze of de Regie der Gebouwen bij de transformatie zal worden omgevormd tot nv.

In het kader van de verantwoording van de werking van de Regie en van haar medewerkers is het een goede zaak dat er een beheerovereenkomst komt met concrete doelstellingen, prestatie-indicatoren en een dashboard.

Aangaande de uitvoering van de strategische plannen zal door de besparing van 25 miljoen euro de focus liggen op de infrastructuur die verbonden is aan het veiligheidsbeleid en op de aanpak van de overbevolking in de gevangenissen. Dienaangaande oppert de minister modulaire units, het langer openhouden van bepaalde gevangenissen en verdere realisatie van de reeds opgestarte DBFM-projecten (Design, Build, Finance, Maintain). Hoeveel plaatsen kunnen met die ingrepen worden bijgecreëerd?

Ook het masterplan voor de gerechtsgebouwen komt aan bod, een must volgens de spreekster. Bepaalde magistraten voeren de staat van hun gebouwen aan om zich te verzetten tegen de afbouw van bepaalde pensioenprivileges. De verzuchtingen over de gebouwen lijken geheel terecht, die over de pensioenen echter niet. Het blijft een complex dossier van lange adem. Dergelijke plannen kosten tijd; de N-VA-fractie zal de uitvoering ervan alvast van nabij volgen.

En 2025, seuls 20 audits sont prévus, alors qu'il en faudrait au moins 700 sur huit ans, ce qui représente un rythme bien trop lent. La ministre prévoit-elle une accélération du nombre d'audits? L'objectif pourra-t-il être atteint dans les délais? Combien d'audits ont déjà été réalisés? Combien doivent encore l'être chaque année? Quelles sont les attentes? Et que se passera-t-il si le délai n'est pas respecté?

L'amélioration de l'accessibilité et de la sécurité des bâtiments est considérée comme une priorité. Le soutien de la N-VA à ces objectifs est confirmé. Le collègue Jan Jambon avait déjà exprimé la volonté de transformer la Régie des bâtiments, notamment en renforçant la transparence sur le patrimoine. Une responsabilité proactive est attendue de la part de la Régie et de ses collaborateurs.

Dans la déclaration de politique générale, certains projets affichent des délais particulièrement longs. Il est constaté que la mise en place de *joint ventures* ou de filiales facilite parfois l'avancement de certains dossiers. Une question est posée: la transformation de la Régie en société anonyme est-elle envisagée dans le cadre de la réforme?

La justification du fonctionnement de la Régie et de ses collaborateurs pourrait passer par un contrat d'administration, assorti d'objectifs concrets, d'indicateurs de performance et d'un tableau de bord.

En ce qui concerne la mise en œuvre des plans stratégiques, la réduction budgétaire de 25 millions d'euros conduit à concentrer les efforts sur les infrastructures liées à la politique de sécurité et à la surpopulation carcérale. La ministre propose des unités modulaires, le report de certaines fermetures de prisons, ainsi que des projets de type Design, Build, Finance & Maintain (DBFM). Combien de places pourraient être créées par ces moyens?

Le lancement du plan pour les bâtiments de la justice est également évoqué, et jugé nécessaire. Certains magistrats utilisent l'état des bâtiments pour s'opposer à des mesures budgétaires visant à réduire certains privilèges en matière de pensions. Les inquiétudes concernant les bâtiments sont jugées largement justifiées, contrairement à celles liées aux pensions. Le dossier reste complexe et nécessite encore beaucoup de travail. Il ne s'agira pas d'un projet réalisable du jour au lendemain, mais le groupe N-VA entend en assurer un suivi attentif.

Dan gaat mevrouw Truyma dieper in op het wetenschapsbeleid. Ze wil vooral focussen op de nieuwe elementen, maar zal ook terugkomen op een aantal voor haar fractie essentiële punten.

Allereerst staat de spreekster stil bij de ruimtevaart-sector, gezien de grote budgettaire uitdagingen dienaangaande. Mevrouw Truyma acht het derhalve slim om in te zetten op synergieën tussen wetenschapsbeleid, veiligheid en defensie. Op die manier moet niet worden gesnoeid in de ruimtevaartsector en is de bijdrage van België aan de ESA-programma's gewaarborgd.

De spreekster hamert voorts op het belang van de bestaande wetenschappelijke instrumenten en op de noodzaak om die ten volle te benutten. Ze stelt tevreden vast dat de minister zijn schouders wil zetten onder de Einsteintelecoop en meent dat alles in het werk moet worden gesteld om dat project naar België te halen. De verwachte impact voor wetenschappers, informatici en ingenieurs is alvast veelbelovend, de investeringsopbrengsten evenzeer.

Een ander aandachtspunt is het warm maken van jongeren voor een STEM-opleiding. Het klopt dat wetenschap, wetenschapsbeleid en wetenschapsonderwijs in hoofdzaak gewestelijke materie zijn, weliswaar hier en daar met federale accenten. Mevrouw Truyma neemt akte van de ambitie van de minister om jongeren vaker voor STEM-richtingen te doen kiezen, maar coördinatie tussen de POD Wetenschapsbeleid en de gewesten lijkt daarin onontbeerlijk. In tijden van budgettaire krapte moet worden voorkomen dat op meerdere bestuursniveaus soortgelijke sensibiliseringsacties op poten worden gezet. Dat doet niets af aan het belang van het hele STEM-verhaal.

De spreekster vraagt of er inzake wetenschapsbeleid voldoende overleg komt tussen de federale overheid en de deelstaten. Ze pleit voor een debat ten gronde over de verdeling van de wetenschapsbevoegdheden.

Aangaande de Federale Wetenschappelijke Instellingen (FWI) stelt de spreekster dat de integratie van de POD Wetenschapsbeleid in de FOD Economie alvast een eerste goede beslissing is van deze regering. Die hervorming draagt bij tot een slankere overheid en tot meer synergie, met name bij de ondersteunende diensten, en komt de doeltreffendere besteding van budgetten ten goede.

Mevrouw Truyma wijst op een hele reeks bemoedigende maatregelen: de digitalisering van de collecties, een beter risicobeheer van het cultureel erfgoed en de herziening van de organieke regels voor het financiële

Mme Truyma aborde la politique scientifique. Elle met l'accent sur les éléments nouveaux, tout en revenant sur certains points jugés essentiels pour son groupe.

Le secteur aéronautique est abordé en premier, compte tenu des défis budgétaires considérables. Il semble pertinent de rechercher des synergies entre la politique scientifique, la sécurité et la défense. Une telle approche permettrait d'éviter des coupes budgétaires dans le secteur aérospatial et de garantir la participation de la Belgique aux programmes de l'ESA.

L'importance des outils scientifiques existants est soulignée ainsi que la nécessité de les utiliser pleinement. Le soutien de la ministre au télescope Einstein est salué, et tout doit être mis en œuvre pour attirer ce projet en Belgique. Les retombées scientifiques, informatiques et en ingénierie sont jugées prometteuses, avec un retour sur investissement significatif.

La sensibilisation des jeunes aux études STEM constitue un autre point d'attention. Il est rappelé que la science, la politique scientifique et l'enseignement scientifique relèvent principalement des compétences régionales, bien que certaines soient fédérales. La volonté de la ministre d'encourager les jeunes vers les filières STEM est notée, mais un soutien du SPP Politique scientifique devrait se faire en coordination avec les Régions. Dans un contexte de contraintes budgétaires, il ne semble pas souhaitable de dupliquer les projets de sensibilisation à plusieurs niveaux politiques. Cela ne remet pas en cause l'importance des études STEM.

La membre pose la question de savoir si une coordination suffisante entre le niveau fédéral et les Régions est prévue en matière de politique scientifique. Elle propose d'ouvrir un débat de fond sur la répartition des compétences scientifiques.

Au sujet des établissements scientifiques fédéraux (ESF), l'intégration du SPP Politique scientifique au SPF Économie est saluée comme une première décision positive de ce gouvernement. Cette réforme devrait permettre une administration plus légère et des synergies accrues, notamment dans les services d'appui, menant à une meilleure efficacité budgétaire.

Plusieurs éléments encourageants sont relevés: la numérisation des collections, la gestion des risques pour le patrimoine culturel, et la révision des règles organiques pour la gestion financière des ESF. Le renforcement et

beheer van de FWI. Ook de uitbreiding en evaluatie van de bestaande partnerschappen rond federale onderzoeksinfrastructuur vindt ze een goede zaak.

Tot slot stelt mevrouw Truyman meerdere vragen: wat is het tijdspad voor dat proces? Wordt een alomvattende hervorming voor alle FWI in uitzicht gesteld of worden hervormingen op maat beoogd? Is er al een tijdspad?

Inzake de aankoop van een nieuw kustwachtvliegtuig wordt thans een kostenevaluatie uitgevoerd. Wanneer zal dat dossier aan de Ministerraad worden voorgelegd? Wanneer wordt de overheidsopdracht uitgeschreven? Wat is de verwachte leveringsdatum voor het toestel? Hoelang zal het huidige vliegtuig nog kunnen worden gebruikt?

Over het onderzoeksschip Belgica II werd al een mondelinge vraag gesteld. Aangezien het vorige schip in Temse werd gebouwd, is dit dossier van bijzonder belang. Het valt te betreuren dat het nieuwe schip, ondanks de investering ten belope van ongeveer 54 miljoen euro, ongebruikt blijft als gevolg van contractuele geschillen met de privépartner die als uitbater werd aangesteld. Er loopt een juridische procedure bij de Arbeidsrechtbank. Sommige internationale verplichtingen worden niet nagekomen en de toestand van het schip, dat aan wal ligt, gaat achteruit. Er moet een oplossing komen, alsook worden nagedacht over een nieuw model van uitbating. Wanneer zal dat model aan de Ministerraad worden voorgelegd? En wanneer zal het schip zijn missies kunnen hervatten?

Betaalbare nucleaire technologieën, zoals MYRRHA en SMR, komen ook aan bod. Thans worden het gebrek aan internationale partners voor MYRRHA en de mogelijke technologische keuzes onderzocht. Zou de minister het voorgenomen tijdspad voor die beslissingen op middellange en lange termijn kunnen toelichten?

Het waterstofproject in de haven van Oostende (Hyport) ziet er veelbelovend uit. Het wordt essentieel geacht om te blijven investeren in waterstof, een technologie die onze volledige steun verdient. Inzake de ontwikkeling van de FWI komt het erop aan dat de regering de controle behoudt in publiek-private samenwerkingen en blijk geeft van begrotingsdiscipline. Publieke middelen mogen niet worden aangewend zonder tegenprestatie. Een grotere verantwoordingsplicht voor de FWI is wenselijk.

De N-VA herbevestigt haar steun voor fiscale hefbomen voor onderzoek en ontwikkeling. Dankzij dat kader kunnen bedrijven worden erkend als onderzoekscentra.

l'évaluation des partenariats liés à l'infrastructure de recherche fédérale sont également salués.

Mme Truyman pose enfin plusieurs questions: quelle est la ligne du temps prévue pour ce processus? Une réforme générale est-elle envisagée pour tous les ESF, ou des réformes sur mesure sont-elles prévues? Un calendrier est-il déjà disponible?

Concernant l'achat d'un nouvel avion pour les gardes-côtes, une évaluation des coûts est en cours. À quel moment le dossier sera-t-il soumis au Conseil des ministres? Quand le marché public sera-t-il lancé? Quelle est la date prévue pour la livraison de l'appareil? Et combien de temps l'avion actuellement en service pourra-t-il encore être utilisé?

À propos du vaisseau Belgica II, une question orale avait déjà été posée. Le précédent navire ayant été construit à Temse, ce dossier revêt une importance particulière. Il est regrettable que le nouveau vaisseau, malgré un coût de 54 millions d'euros, reste inutilisé en raison de litiges contractuels avec le partenaire privé chargé de son exploitation. Des procédures judiciaires sont en cours devant le tribunal du travail. Certains engagements internationaux ne sont pas respectés, et le navire, à l'arrêt, se détériore. Une solution doit être cherchée ainsi qu'un nouveau modèle d'exploitation. Quand ce modèle sera-t-il soumis au Conseil des ministres? Et à quelle date le navire pourra-t-il reprendre ses missions?

Les technologies nucléaires abordables, telles que MYRRHA et les SMR, sont également abordées. Une réflexion est en cours sur le manque de partenaires internationaux pour MYRRHA et sur les choix technologiques à effectuer. La ministre peut-elle préciser le calendrier prévu pour les décisions à moyen et long terme.

Le projet "Hyport Oostende Hydrogen Project" est prometteur. Il est jugé essentiel de continuer à investir dans l'hydrogène, une technologie qui mérite un soutien plein et entier. Pour le développement des ESF, le gouvernement doit garder le contrôle face aux partenaires privés et faire preuve de rigueur budgétaire. Les fonds publics ne doivent pas être distribués sans contrepartie. Une responsabilisation accrue des ESF est souhaitable.

Concernant les leviers fiscaux pour la recherche et le développement, le soutien de la N-VA est réaffirmé. Ce cadre permet aux entreprises d'être reconnues comme centres de recherche.

Vervolgens wordt ingegaan op de herziening van het masterplan ter renovatie van het Jubelpark. Begrotingsdiscipline en prioritering worden noodzakelijk geacht. Die herziening is niet meer dan logisch, na het buitensporig enthousiasme van de vivaldiregering. Hoe staat het met de vzw Horizon 50-200? De CEO en de COO werden ontslagen na financieel wanbeheer. Welke rol zal die vzw eventueel nog spelen in het masterplan?

De spreekster gaat in op het beheer van de gebouwen. Sommige gebouwen zijn waardevol maar verkeren in heel slechte staat, terwijl er wel FWI in zijn ondergebracht. Het is een goede zaak dat er een verbintenis is aangegaan met betrekking tot het statuut van de leidinggevende functies en van het personeel om de indienstneming te vergemakkelijken en het wetenschappelijk statuut te hervormen. Van bij de verklaring van de minister daarover was de N-VA ingenomen met dat initiatief. Sommige FWI hebben af te rekenen gekregen met problemen op het stuk van beheer en van psychosociaal welzijn op het werk. Het stemt de spreekster dan ook tevreden dat een modernere cultuur zal worden ingevoerd. De spreekster verzoekt de minister om toelichting over het tijdpad.

Mevrouw Tryman benadrukt ter afsluiting van haar betoog het belang van de digitalisering van de collecties en van de archieven, in het bijzonder van de Koninklijke Bibliotheek en van het Rijksarchief.

De heer Dieter Keuten (VB) wil enkele vragen stellen over Proximus, in navolging van een schriftelijke vraag over de verkoop van de torens van het bedrijf.

Proximus is een cruciaal bedrijf: voor zijn sector, voor de economie en voor de autonomie van het land. De voorbije jaren werd de voorgangster van de minister meerdere malen geïnterpelleerd over de malaise in het bedrijf. De waarde van Proximus is sterk gedaald en er was zelfs sprake van een overname, wat het voortbestaan van het bedrijf in gevaar zou brengen.

Sinds enkele maanden veert het aandeel weer licht op. De markten reageerden positief op het vertrek van de CEO, ook al blijft de algemene beoordeling negatief. Wanbeheer en buitensporige politieke invloed zijn bekende problemen, die al aanwezig waren ten tijde van Belgacom en vandaag nog steeds actueel zijn. De beleidsnota van de minister bevat echter geen duidelijke doelstelling in dat verband.

Ongeveer een maand geleden meldde de pers dat de Proximustorens bij Brussel-Noord verkocht waren. De gebouwen stonden al lange tijd te koop en stonden grotendeels leeg. De voormalige hoofdzetel werd gekocht door het bedrijf Nextensa en Proximus heeft een huurcontract getekend voor de site van Tour & Taxis voor

La révision du masterplan pour le Cinquantenaire est ensuite abordée. Une discipline budgétaire et une hiérarchisation des priorités sont jugées nécessaires. Cette révision est logique, après un enthousiasme excessif de la part du gouvernement Vivaldi. Comment se porte l'ASBL Horizon 50-200. Le CEO et le COO ont été licenciés pour abus. Quel sera le rôle futur de cette ASBL dans le masterplan, s'il y en a un?

La membre poursuit avec la gestion des bâtiments. Certains d'entre eux sont de valeurs et sont néanmoins très dégradés, alors qu'ils abritent des ESF. Il est positif qu'un engagement ait été pris concernant le statut des dirigeants et du personnel afin de faciliter les recrutements et de réformer le statut scientifique. Cette initiative a été bien accueillie par la N-VA dès la déclaration de la ministre. Certains ESF ont connu des problèmes de gestion et de bien-être psychosocial au travail. Elle se réjouit donc de l'instauration d'une culture plus contemporaine. L'instauration d'une culture plus contemporaine est donc saluée. Le membre interroge la ministre sur la ligne du temps prévue.

Mme Tryman termine son intervention en soulignant l'importance du chantier de numérisation des collections et des archives, notamment celles de la Bibliothèque royale et des Archives de l'État.

M. Dieter Keuten (VB) souhaite poser plusieurs questions à propos de Proximus, à la suite d'une question écrite concernant la vente des tours de l'entreprise.

Proximus est une entreprise cruciale: pour son secteur, pour l'économie et pour notre autonomie. Ces dernières années, il a fallu interpellé à plusieurs reprises la prédécesseure de la ministre au sujet du malaise qui règne dans l'entreprise. La valeur de Proximus a fortement chuté, au point qu'il a même été question d'une reprise, avec un risque potentiel pour sa survie.

Depuis quelques mois, l'action reprend doucement. Les marchés ont réagi positivement au départ du CEO, même si l'appréciation générale reste négative. La mauvaise gestion et l'influence politique excessive sont des problèmes connus, déjà présents à l'époque de Belgacom, et toujours d'actualité. Or, aucun objectif clair à ce sujet ne figure dans la note de la ministre.

Il y a environ un mois, la presse a rapporté que les tours de Proximus situées près de la gare du Nord ont été vendues. Ces bâtiments étaient en vente depuis longtemps et largement inoccupés. L'ancien siège a été acheté par la société Nextensa, et Proximus a conclu avec elle un bail sur le site de Tour & Taxis pour un montant

een bedrag van 14 miljoen euro per jaar. Het gaat om een *sale & lease back*-operatie, die doet denken aan de rampzalige operatie onder de regering-Verhofstadt. Er werden toen eenmalige maatregelen genomen om de begroting te corrigeren, maar de gevolgen daarvan bleken zeer negatief. De Belgische belastingbetaler betaalt daar vandaag nog steeds de prijs voor, tot in de miljarden euro's.

Daarom moet een aantal vragen worden gesteld om een nieuw drama te voorkomen. Waarom werd de waarde van de torens enkele jaar geleden geschat op 143 miljoen euro, terwijl ze nu voor slechts 62 miljoen worden verkocht? Hoe kan dat verschil worden gerechtvaardigd?

Voor de verbouwing van de torens had Immobel, de vorige kandidaat-koper, al een bouwvergunning waarmee 70 % van de gebouwen behouden kon worden. Is er, gelet op het bouwjaar van de torens, asbest aanwezig? In welke hoeveelheden? Hoeveel precies? Wanneer een huis wordt verkocht, is een asbestinventaris verplicht. Kan de minister die inventaris met de commissie delen zodat de leden de verkoopprijs correct kunnen beoordelen?

De huur voor de Proximuscampus bedraagt 14 miljoen euro. Kan de minister dat bedrag bevestigen? Als dat klopt, betekent dat dat Proximus 318 euro per vierkante meter betaalt voor zijn kantoren, een prijs die ver boven de Brusselse standaarden ligt. Wat is de verklaring voor die discrepantie?

Parallel met de verkoop van de Twin Towers is Proximus ook van plan om niet-essentiële activa te verkopen voor een totaal van 600 miljoen euro, om zich opnieuw te concentreren op zijn kerntaken: de ontwikkeling van het 5G- en glasvezelnetwerk – domeinen die veel vertraging hebben opgelopen. Met die operatie werd al 330 miljoen euro gerealiseerd; nog 270 miljoen euro te gaan. Welke activa zullen nog worden verkocht? Hoeveel gebouwen heeft Proximus nog in portefeuille die het te koop zou kunnen zetten?

Tot slot nog een laatste actualiteitsvraag: twee weken geleden verscheen in de pers het bericht dat de gemeente Molenbeek zich verzet tegen het project *Lake Side* van projectontwikkelaar Nextensa in Tour & Taxis, de site waar de toekomstige Proximuscampus gevestigd zal zijn. De gemeente vecht de bouwvergunning aan en heeft meer dan zestig toelichtingsverzoeken ingediend. De vergunning werd afgeleverd door de Stad Brussel, maar de nieuwe problemen zouden tot grote vertragingen kunnen leiden. Indien de vergunning moet worden gewijzigd, is een nieuw openbaar onderzoek nodig, wat zou leiden tot een onmiddellijke vertraging van zes maanden, nog voordat het project zelfs maar van start gaat.

de 14 millions d'euros par an. Il s'agit d'une opération de type *sale & lease back*, qui rappelle l'opération désastreuse menée sous le gouvernement Verhofstadt. Des mesures non récurrentes avaient alors été prises pour redresser le budget, mais leurs conséquences se sont révélées très négatives. Le contribuable belge en paie encore aujourd'hui les frais, à hauteur de plusieurs milliards d'euros.

Plusieurs questions doivent donc être posées pour éviter un nouveau drame. Pourquoi la valeur des tours était-elle estimée à 143 millions d'euros il y a quelques années, alors qu'elles ont été vendues pour seulement 62 millions? Comment justifier une telle différence?

Concernant la transformation des tours, Immobel, ancien candidat acheteur, disposait déjà d'un permis de bâtir permettant de conserver 70 % des bâtiments. Vu l'âge des tours, y a-t-il de l'amiante? En quelle quantité? Combien précisément? Lorsqu'on vend une maison, un inventaire amiante est obligatoire. La ministre peut-elle partager cet inventaire avec la commission afin que les membres puissent évaluer correctement le prix de la vente?

Le loyer du campus Proximus s'élève à 14 millions d'euros. La ministre peut-elle confirmer ce montant? Si c'est exact, cela signifie que Proximus paie 318 euros par mètre carré pour ses bureaux, un prix nettement supérieur aux standards bruxellois. Quelle est l'explication de cet écart?

En parallèle à la vente des Twin Towers, Proximus prévoit également de vendre des actifs non essentiels pour un montant total de 600 millions d'euros, afin de se recentrer sur ses missions principales: le développement du réseau 5G et de la fibre optique. Ces domaines accusent un retard important. Grâce à cette opération, 330 millions d'euros ont déjà été réalisés. Il reste 270 millions à atteindre. Quels actifs seront encore vendus? Combien d'immeubles Proximus détient-elle encore dans son portefeuille et pourrait-elle mettre en vente?

Enfin, une dernière question d'actualité: il y a deux semaines, la presse a rapporté que la commune de Molenbeek s'oppose au projet *Lake Side* du promoteur Nextensa à Tour & Taxis, site prévu pour le futur campus de Proximus. La commune conteste le permis de construire et a formulé plus de soixante demandes de précisions. C'est la Ville de Bruxelles qui a délivré le permis, mais ces nouvelles questions pourraient entraîner d'importants retards. Si le permis doit être modifié, une nouvelle enquête publique sera nécessaire, ce qui entraînerait un retard immédiat de six mois, avant même le début du projet.

Acht de minister het realistisch dat Proximus vanaf 2027 verhuist? Is het bedrijf beschermd tegen eventuele vertragingen als gevolg van het contract met Nextensa?

Mevrouw Britt Huybrechts (VB) wil het hebben over de Regie der Gebouwen. Na het lezen van de beleidsnota stelt ze vast dat de minister de zaken ernstiger neemt dan haar voorganger. Ze verwelkomt het voornemen om één kadaster op te stellen om de transparantie te vergroten. De afgelopen decennia is de Regie uit administratief oogpunt weinig strikt te werk gegaan. Dit kadaster is daarom een echte noodzaak.

Heeft dat project een kostprijs? Zo ja, van hoeveel?

In de beleidsnota werd een ontmoeting met de Regie der Gebouwen aangekondigd voor de maand mei, waar de prioriteiten voor het kadaster zouden worden vastgelegd. Heeft die vergadering al plaatsgevonden? Welke prioriteiten werden vastgelegd? Zal die informatie worden meegedeeld aan de leden van de commissie?

Ook het parlementaire toezicht op dat kadaster wordt aan de orde gesteld. De minister stelt dat de commissieleden een constitutionele controle zullen kunnen uitoefenen. Hoe zal dat worden georganiseerd? Is de minister bereid om regelmatig naar de commissie te komen om uitleg te geven, of moeten de leden ad hoc en per geval vragen stellen?

Op bladzijde 6 van de beleidsnota (DOC 56 0856/029) is sprake van vastgoedportefeuilles. Het is van essentieel belang dat de Regie verifieert wat ze bezit en bepaalt of het nodig is om bepaalde gebouwen te behouden. Het doel is de gehuurde administratieve oppervlakte tegen 2029 met 15 % te verminderen. Thans wordt 101.000 m² leegstaande gebouwen gehuurd, wat jaarlijks meer dan 24 miljoen euro kost. Sommige ruimtes worden al sinds 2011 gehuurd zonder ooit gebruikt te zijn geweest. Toch blijft men die ruimtes huren.

In het kader van die vermindering met 15 % rijst de vraag om hoeveel vierkante meter het precies gaat. Op het internet circuleert het cijfer van 2,7 miljoen m². Klopt dat cijfer? Zo ja, dan betekent dit dat 405.000 m² zou moeten worden verkocht om de doelstelling te halen. Cijfers over het aantal onbezette ruimtes kunnen worden bezorgd. Hun onmiddellijke verkoop zou al de mogelijkheid bieden een vierde van de doelstelling te halen. Veel van die ruimtes zijn echter gekoppeld aan lopende huurovereenkomsten.

La ministre estime-t-elle réaliste que Proximus puisse déménager à partir de 2027? L'entreprise est-elle protégée contre d'éventuels retards grâce au contrat conclu avec Nextensa?

Mme Britt Huybrechts (VB) reprend la parole au sujet de la Régie des bâtiments. Après lecture de la note, elle constate que la ministre prend les choses plus au sérieux que son prédécesseur. L'intention d'établir un cadastre unique pour renforcer la transparence est saluée. La Régie a, ces dernières décennies, fonctionné de manière peu rigoureuse sur le plan administratif. Ce cadastre est donc une réelle nécessité.

Ce projet aura-t-il un coût? Et si oui, de combien s'agit-il?

La note précise qu'une rencontre avec la Régie des bâtiments devait avoir lieu en mai pour fixer les priorités du cadastre. Cette réunion a-t-elle déjà eu lieu? Quelles priorités ont été définies? Ces informations seront-elles communiquées aux membres de la commission?

La question du contrôle parlementaire sur ce cadastre est également soulevée. La ministre affirme que les membres de la commission pourront exercer un contrôle constitutionnel. Comment cela sera-t-il organisé? La ministre est-elle prête à venir régulièrement en commission pour fournir des explications, ou faudra-t-il que les membres posent des questions ponctuellement, au cas par cas?

À la page 6 de la note de politique générale (DOC 56 0856/029), il est question des portefeuilles immobiliers. Il est essentiel que la Régie vérifie ce qu'elle détient et détermine s'il est nécessaire de conserver certains immeubles. L'objectif est de réduire de 15 % la surface administrative louée d'ici 2029. Actuellement, 101.000 m² de bâtiments inoccupés sont loués, pour un coût de plus de 24 millions d'euros par an. Certains espaces sont loués depuis 2011 sans jamais avoir été occupés. Et pourtant, la location continue.

Dans le cadre de cette réduction de 15 %, de combien de mètres carrés s'agit-il exactement? En ligne, on trouve le chiffre de 2,7 millions de m². Ce chiffre est-il correct? Si oui, cela signifie que 405.000 m² devraient être vendus pour atteindre l'objectif. Des chiffres concernant les espaces inoccupés peuvent être transmis. Leur vente immédiate permettrait déjà d'atteindre un quart de l'objectif. Toutefois, beaucoup de ces espaces sont liés à des contrats toujours en cours.

Wat is de minister van plan te doen met die overeenkomsten? Is ze van plan die zo snel mogelijk te beëindigen? Is er een infrastructuurplan voor de lange termijn? Zo ja, tegen wanneer? Komt er opnieuw een dashboard om de besparingen en de veranderingen met betrekking tot de gehuurde ruimtes bij te houden? Zal dat dashboard toegankelijk zijn voor de leden? Zo niet, is de minister dan bereid om de resultaten twee keer per jaar in commissie te komen toelichten?

Op bladzijde 7 gaat het over de herbestemming en de verkoop van leegstaand vastgoed. De spreekster vindt het voornemen om een reductieplan op te stellen voor gebouwen zonder federaal nut relevant. Wanneer zal dat plan voltooid zijn? Bepaalde gebouwen zullen tijdelijk ter beschikking worden gesteld. Aan wie? Hoe zullen geïnteresseerde partijen toegang krijgen tot die gebouwen? Zal er een financiële compensatie worden gevraagd? Zal duidelijk worden gewezen op de tijdelijke aard van die terbeschikkingstelling opdat het gebouw niet te lang bezet blijft?

De investeringen in klimaatbeleid vindt de spreekster een goede zaak. Veel gebouwen van de Régie zijn oud en verbruiken veel energie. Er komen veertien *relighting*-projecten en er worden honderden laadpalen en zonnepanelen geïnstalleerd.

Zullen die laadpalen voor iedereen toegankelijk zijn of alleen voor de werknemers van de desbetreffende sites? Waar zullen ze precies worden geïnstalleerd? Indien nodig zal de spreekster hierover een schriftelijke vraag indienen.

Het doel is in 2050 klimaatneutraal te zijn. Welk neutraliteitspeil geldt alvast voor 2024 of 2025? Is dat nog steeds 0 %, wat betekent dat er geen enkele vooruitgang is geboekt? Wat is het huidige niveau? Is er een stappenplan zodat de minister aan het einde van de regeerperiode kan laten zien wat er is bereikt? Wat zijn de prioritaire projecten? Wat zijn de concrete plannen en het bijbehorende tijdschema? Is het mogelijk om een lijst op te stellen van alle punten die moeten worden behandeld, project per project, met een tijdschema?

Wat ten slotte de optimalisering van de relaties met de klanten van de Régie betreft, komt er een evaluatie en een handleiding en zal rekening worden gehouden met de feedback van de klanten. Wanneer zal die evaluatie voltooid zijn? Is de minister bereid om na de Ministerraad de resultaten te komen toelichten in commissie?

Que compte faire la ministre à propos de ces contrats? Envisage-t-elle de les résilier au plus vite? Un plan d'infrastructures à long terme est-il prévu? Et si oui, pour quand? Un tableau de bord sera-t-il relancé pour suivre les économies réalisées et l'évolution des surfaces louées? Ce tableau de bord sera-t-il accessible aux membres? Si ce n'est pas le cas, la ministre est-elle prête à venir deux fois par an en commission pour en présenter les résultats?

À la page 7, la question de la réaffectation et de la vente de l'immobilier inoccupé est abordée. L'intention d'établir un plan de réduction pour les bâtiments sans utilité fédérale est jugée pertinente. Quand ce plan sera-t-il finalisé? Certains bâtiments seront temporairement mis à disposition. À qui seront-ils destinés? Comment les intéressés pourront-ils y accéder? Une compensation financière sera-t-elle demandée? Et le caractère temporaire de cette mise à disposition sera-t-il clairement précisé pour éviter un blocage prolongé?

Concernant la politique climatique, l'investissement dans ce domaine est jugé positif. De nombreux bâtiments de la Régie sont anciens et très énergivores. Quatorze projets de *relighting* sont prévus, ainsi que l'installation de centaines de bornes de recharge et de panneaux photovoltaïques.

Ces bornes de recharge seront-elles accessibles à tous ou uniquement aux travailleurs des sites concernés? Où seront-elles installées précisément? Si nécessaire, une question écrite pourra être introduite à ce sujet.

L'objectif est d'atteindre la neutralité climatique en 2050. Quel est le niveau de neutralité déjà atteint en 2024 ou 2025? Est-il encore à 0 %, ce qui signifierait qu'aucun progrès n'a été réalisé? Quel est le niveau actuel? Un plan par étapes est-il prévu pour permettre à la ministre de montrer, à la fin de la législature, ce qui aura été accompli? Quels sont les projets prioritaires? Quels sont les plans concrets et le calendrier associé? Est-il possible d'établir un cadastre ou une liste de tous les points à traiter, projet par projet, avec un calendrier?

Enfin, concernant l'optimisation des relations avec la clientèle de la Régie, une évaluation est prévue, ainsi que la rédaction d'un manuel et la prise en compte des retours. Quand cette évaluation sera-t-elle terminée? La ministre est-elle prête à venir en commission après le Conseil des ministres pour en présenter les résultats?

De spreekster vindt de hervorming van de Regie de Gebouwen absoluut noodzakelijk. Ze heeft al een aantal vragen gesteld aan de vorige minister, met name over het verslag van het Rekenhof, waarin een aantal disfuncties naar voren zijn gekomen. Wie heeft gelijk: de voormalige minister, die beweerde dat alles in orde was, of het Rekenhof? Het vertrouwen gaat duidelijk in de richting van het Rekenhof.

Er bestaat geen kadaster van roerende goederen die aan derden ter beschikking worden gesteld. Hoe valt te weten om welke roerende goederen het gaat? Schattingen ramen het bedrag op 7 miljoen euro. Hoe kan een dergelijk bedrag worden gerechtvaardigd zonder te weten wat daaronder valt? En hoe kan worden nagegaan of die roerende goederen nog eigendom zijn van de Staat?

Er is nog 31,9 miljoen euro aan niet-geïnde schuldverdringen. Veel facturen werden niet tijdig in de boeken opgenomen, waardoor het risico op fraude toeneemt. Zou het nuttig zijn om het Rekenhof te raadplegen? Is de minister bereid alle maatregelen die zij aanbeveelt ook uit te voeren? Is zij van plan het hof dit jaar te ontmoeten?

Er is een analyse gepland om de personeelsbehoeften te inventariseren en de noodzakelijke investeringen te identificeren. Er werden cijfers gevraagd over de vertegenwoordiging van de Nederlandstaligen, die onvoldoende werd geacht. Als er in Wallonië meer personeel werkt dan in Vlaanderen, kan zulks het onevenwicht verklaren. Is de minister van plan meer te investeren in het Nederlandstalig personeel, in Vlaanderen en in Brussel? Zal de klemtoon liggen op de tweetaligheid, aangezien een werknemer in Brussel de beide talen moet beheersen?

In de beleidsnota staat niets over het masterplan, behalve voor de gesloten centra. In 2023 werd een miljoen euro uitgegeven, in 2024 was dat anderhalf miljoen. Zullen de kosten in 2025, 2026 en daarna blijven stijgen? De opvangcapaciteit bedraagt 500 plaatsen, plus 20 bufferplaatsen, terwijl er tussen de 150.000 en 200.000 mensen illegaal in ons land verblijven. Volstaat die capaciteit? Moeten we dat plan niet links laten liggen en een dialoog aangaan met de minister om andere oplossingen te overwegen, met name de terugkeer naar de landen van herkomst?

Ook de gevangenen en de overbevolking aldaar worden besproken. In januari 2024 was 44 % van de gevangenen geen Belg, dubbel zoveel als het Europees gemiddelde. Een groot deel van hen verblijft hier illegaal. Is de minister bereid met haar voor Asiel bevoegde collega in gesprek te gaan om de verwijdering van die

Mme Huybrechts estime que la transformation de la Régie des bâtiments est indispensable. Elle a déjà posé plusieurs questions à la ministre précédente, notamment à propos du rapport de la Cour des comptes, qui pointait divers dysfonctionnements. Qui dit vrai: l'ancien ministre, qui affirmait que tout allait bien, ou la Cour des comptes? La confiance va clairement à cette dernière.

Concernant le mobilier mis à disposition de tiers, aucun cadastre n'existe. Comment savoir de quel mobilier il s'agit? Des estimations évoquent un montant de 7 millions d'euros. Comment peut-on justifier une telle somme sans savoir ce qu'elle recouvre? Et comment vérifier si ce mobilier appartient encore à l'État?

Il reste 31,9 millions d'euros de créances non récupérées. De nombreuses factures n'ont pas été comptabilisées à temps, ce qui augmente le risque de fraude. Ce serait peut-être utile de consulter la Cour des comptes. La ministre est-elle prête à appliquer toutes les mesures qu'elle recommande? Envisage-t-elle de la rencontrer cette année?

Une analyse est prévue pour dresser l'inventaire des besoins en personnel et identifier les investissements nécessaires. La membre a demandé des chiffres sur la représentation des néerlandophones, qu'elle juge insuffisante au sein de la Régie. Si plus de personnel travaille en Wallonie qu'en Flandre, cela peut expliquer un déséquilibre. La ministre compte-t-elle investir davantage dans le personnel néerlandophone, en Flandre et à Bruxelles? L'accent sera-t-il mis sur le bilinguisme, sachant qu'un travailleur à Bruxelles doit maîtriser les deux langues?

Dans la note de politique générale, rien n'est mentionné sur le masterplan, sauf pour les centres fermés. En 2023, un million d'euros ont été dépensés; en 2024, un million et demi. Les coûts vont-ils continuer à augmenter en 2025, 2026 et au-delà? La capacité d'accueil est de 500 places, plus 20 places tampon, alors qu'il y a entre 150.000 et 200.000 personnes en séjour illégal. Cette capacité est beaucoup trop faible. Ne faudrait-il pas abandonner ce plan et ouvrir un dialogue avec le ministre en charge de de l'Asile pour envisager d'autres solutions, notamment le retour vers les pays d'origine?

Les prisons et la surpopulation carcérale sont également abordées. En janvier 2024, 44 % des détenus n'étaient pas belges, soit le double de la moyenne européenne. Une part importante est en séjour illégal. La ministre est-elle prête à discuter avec son collègue en charge de l'Asile pour faciliter l'éloignement de ces

criminelen te vergemakkelijken? Dat zou het mogelijk maken om de overbevolking beter aan te pakken en de gevangenen te renoveren.

Vervolgens wordt ingegaan op het bpost-dossier. De beleidsnota heeft het over het stimuleren van de postsector met het oog op e-commerce. Welke concrete maatregelen werden genomen om de efficiëntie van bpost op te drijven, in het bijzonder in Vlaanderen, waar de dienstverlening achteruitgaat? De digitalisering van de post wordt toegejuicht, maar wat zullen de gevolgen zijn voor het personeel, vooral voor de oudste werknemers of werknemers met veel anciënniteit? Hoe is bpost van plan al zijn medewerkers te betrekken bij die digitale transformatie?

Voor het wetenschapsbeleid is voorzien in een budget van 553 miljoen euro, zijnde 6,6 % minder dan in 2024. Tegen het einde van de legislatuur zou de sanering 15,7 % bedragen, of 499 miljoen euro. Dat komt neer op 381 miljoen minder investeringen op vijf jaar, of een besparing van 30 % tegen 2029. Welk budget is er nu gereserveerd? Wat is de weerslag van de generieke besparingen waartoe is besloten? Het Vlaams Belang is van oordeel dat het wetenschapsbeleid onder de bevoegdheid van de gewesten zou moeten vallen.

De feestelijkheden ter gelegenheid van de 200^e verjaardag van België zullen door de eerste minister worden georganiseerd. Een vzw zal dat alles coördineren. Welke rol zullen de federale wetenschappelijke instellingen spelen tijdens dat jubileum? Welke middelen zullen worden uitgetrokken voor het restaureren en herstellen van het historisch en wetenschappelijk patrimonium?

De minister heeft gezegd dat het personeel en de middelen correct moeten worden ingezet, en dat de instellingen op een moderne manier moeten functioneren, ten dienste van de burger en de bedrijven. Zullen de geplande hervormingen om de efficiëntie ervan te verbeteren, gepaard gaan met een inkrimping van het personeelsbestand? Zo ja, in welke mate?

Het Einsteinproject is een belangrijk Europees project, niet alleen voor de drie partnerlanden, maar ook voor de regio Luik en de provincie Limburg. Vlaams Belang steunt die Belgische kandidatuur. Welke garanties zijn er voor de financiering, nu op andere budgetten moet worden bezuinigd? Is er een campagne gepland om de steun van andere landen te krijgen, in het bijzonder van Duitsland, onder leiding van Friedrich Merz? Het project zal 2,8 miljard euro kosten, of ongeveer 900 miljoen euro voor België, waarvan 300 miljoen euro voor de federale overheid. Werd dat bedrag gereserveerd?

personnes criminelles? Cela permettrait de mieux gérer la surpopulation et de rénover les prisons.

Le dossier de bpost est ensuite évoqué. La note parle de stimuler le secteur postal face à l'e-commerce. Quelles mesures concrètes ont été prises pour améliorer l'efficacité de bpost, notamment en Flandre, où le service se détériore? La numérisation de la poste est saluée, mais quelles seront les conséquences pour le personnel, en particulier les employés plus âgés ou avec beaucoup d'ancienneté? Comment bpost compte-t-elle impliquer tout le personnel dans cette transformation numérique?

Un budget de 553 millions d'euros est prévu pour la politique scientifique, soit 6,6 % de moins qu'en 2024. À la fin de la législature, l'assainissement atteindrait 15,7 %, soit 499 millions d'euros. Cela représente 381 millions d'investissements en moins sur cinq ans, soit une économie de 30 % d'ici 2029. Quel budget est désormais réservé? Quel est l'impact des économies génériques décidées? Pour le Vlaams Belang, la politique scientifique devrait relever des Régions.

Les festivités du 200^e anniversaire de la Belgique seront organisées par le premier ministre. Une ASBL en assurera la coordination. Quel sera le rôle des institutions scientifiques fédérales dans cet anniversaire? Quels moyens seront prévus pour restaurer ou remettre en état le patrimoine historique et scientifique?

La ministre a affirmé que le personnel et les moyens doivent être utilisés correctement, et que les institutions doivent fonctionner de manière moderne, au service du citoyen et des entreprises. Les réformes prévues pour accroître leur efficacité s'accompagneront-elles d'une réduction des effectifs? Et si oui, dans quelle mesure?

Le projet Einstein est un projet européen important pour les trois pays partenaires, mais aussi pour la région de Liège et la province du Limbourg. Le Vlaams Belang soutient cette candidature belge. Quelles garanties sont disponibles sur le financement, maintenant que d'autres budgets doivent être réduits? Une campagne est nécessaire pour obtenir le soutien d'autres pays, notamment l'Allemagne, dirigée par Friedrich Merz. Le projet coûtera 2,8 milliards d'euros, soit environ 900 millions pour la Belgique, dont 300 millions pour le fédéral. Cette somme est-elle réservée? La Flandre et la Wallonie ont-elles

Hebben Vlaanderen en Wallonië hun deel gepland? Welke initiatieven werden al genomen of gepland om de steun van andere landen te krijgen?

De N-VA wil alles inzetten op de Einsteintelecoop. Eerste minister Bart De Wever heeft al diplomatieke contacten gelegd en lijkt goed aangeschreven te staan op Europees niveau. Is de minister bereid om samen met de eerste minister het dossier meer zichtbaarheid te geven, zodat de telescoop in België kan worden geïnstalleerd?

Ook de archieven komen aan bod. Welke concrete maatregelen worden overwogen om de problemen in verband met de staatsarchieven op te lossen? Met welk budget? Volgens welk tijdpad?

De hervorming van de FWI's en Belspo is aan de gang. Belspo zal worden geïntegreerd met behoud van budgettaire autonomie. Er wordt gewerkt aan een nieuwe strategie. Wanneer is die integratie in de FOD van herkomst gepland? Hoe wordt de budgettaire autonomie gewaarborgd? Wordt het personeel betrokken bij de uitwerking van het plan? Hoe worden de diensten gecentraliseerd zonder de activiteiten te verstoren? Wat is de stand van zaken? Welke wijzigingen zijn gepland voor de boekhoudsoftware? Wordt een externe adviseur ingeschakeld voor de regels voor financieel beheer?

Tot slot wordt ingegaan op de indienstneming van wetenschappers. De minister wil de loopbaan moderniseren met inachtneming van verworven rechten. Welke garanties zijn er in dat opzicht? Hoe kan worden voorkomen dat het nieuwe bevorderingssysteem de carrières van jonge wetenschappers afremt? Wanneer wordt tijdelijk werk beschouwd als een structurele oplossing voor een tekort? Hoe zullen de werknemers die willen vertrekken, worden vervangen?

Het lid gaat voorts in op het ESA. België blijft bijdragen via het militaire aspect en synergieën met Defensie worden momenteel onderzocht. Hoe werd het budget van de luchtvaart geherclassificeerd als militaire uitgave en hoe kan men ervoor zorgen dat de betalingen aan het ESA ten goede komen aan openbaar onderzoek? Hoe staat het met de integratie van cyberveiligheid?

Mevrouw Huybrechts haalt het MYRRHA-project aan, waarvan de haalbaarheid momenteel wordt geëvalueerd. De kosten zijn erg hoog en geen enkele buitenlandse partner lijkt geïnteresseerd, wat de toekomst van het project onzeker maakt. Wat vindt de minister van die situatie? Is de analyse voltooid? Wat is de meerwaarde van MYRRHA ten opzichte van het SMR-project? Waarom hebben zich geen buitenlandse

prévu leurs parts? Quelles initiatives ont déjà été prises, ou sont prévues, pour obtenir le soutien d'autres pays?

La N-VA souhaite mettre tous les efforts sur le télescope Einstein. Le premier ministre, M. Bart De Wever, a déjà pris des contacts diplomatiques et semble bien vu à l'échelle européenne. La ministre est-elle prête, avec le premier ministre, à mettre davantage l'accent sur ce dossier pour que le télescope soit installé en Belgique?

Les archives sont également abordées. Quelles mesures concrètes sont envisagées pour résoudre les problèmes liés aux archives de l'État? Avec quel budget? Et selon quel calendrier?

La réforme des ESF et de Belspo est en cours. Belspo sera intégré tout en conservant une autonomie budgétaire. Une nouvelle stratégie est en préparation. Quand cette intégration au SPF d'origine est-elle prévue? Comment l'autonomie budgétaire sera-t-elle garantie? Le personnel sera-t-il impliqué dans l'élaboration du plan? Comment les services seront-ils centralisés sans perturber le fonctionnement? Où en est l'état des lieux? Quelles sont les modifications prévues du logiciel comptable? Une consultance externe est-elle mobilisée sur les règles de gestion financière?

Enfin, le recrutement de scientifiques est évoqué. La ministre veut moderniser la carrière tout en respectant les droits acquis. Quelles garanties existent à ce sujet? Comment éviter que le nouveau système de promotion ne freine les carrières des jeunes scientifiques? Quand l'emploi temporaire est-il considéré comme une solution structurelle à une pénurie? Et que prévoit-on pour remplacer les personnes souhaitant quitter leur poste?

La membre enchaîne avec l'ESA. La Belgique continue à y contribuer via l'aspect militaire, et des synergies avec la Défense sont à l'étude. Comment le budget de l'aéronautique a été requalifié comme dépense militaire et comment s'assurer que les paiements à l'ESA profitent à la recherche publique? *Quid* de l'intégration de la cybersécurité.

Mme Huybrechts évoque le projet MYRRHA, dont la faisabilité est en cours d'évaluation. Les coûts sont très élevés et aucun partenaire étranger ne semble intéressé, ce qui rend l'avenir du projet incertain. Que pense la ministre de cette situation? L'analyse est-elle terminée? Quelle est la plus-value de MYRRHA par rapport au projet SMR? Pourquoi aucun partenaire étranger ne s'est-il manifesté? Et pour quelles raisons

partners gemeld? Waarom wordt Tractebel voorgesteld als partner in het SMR-project?

De spreekster gaat vervolgens in op Eurofleets en het schip Belgica II. Er wordt gesproken over een nieuwe mariene analyse en een pan-Europese infrastructuur die als revolutionair wordt omschreven. Wat is de rol van België in Eurofleets? Hoe staat het met het schip Belgica II, met name vanuit juridisch oogpunt? Wordt het nog onderhouden?

De spreekster haalt het personeelstekort in bepaalde wetenschappelijke instellingen aan. Op 23 maart was door gebrek aan personeel één zaal van de Koninklijke Musea voor Schone Kunsten slechts voor de helft open voor het publiek. Een deel van het museum was gesloten. Daarover werd een brief gestuurd. Heeft de minister die kunnen lezen?

Tot slot verwijst het lid naar de opmerkingen van het Rekenhof (DOC 56 0853/004), dat een besparing vermeldt van 250 miljoen euro voor de Regie der gebouwen dankzij de herziening van de investeringsprojecten. Kan de minister daar dieper op ingaan? Wat met de doelstellingen op het gebied van klimaat, gevangenissen enzovoort? Welke projecten werden herzien of zullen worden uitgesteld? Met welke criteria wordt rekening gehouden? Wat zal het effect zijn op de kwaliteit van de dienstverlening en op de veiligheid?

Wat bpost betreft, is er sprake van een verlaging van de subsidies ten belope van 50 miljoen euro. Hoe zal dat gebeuren en hoe zal dat de kwaliteit van de dienstverlening beïnvloeden?

Wat de transactie met bpost betreft: wat zijn de resultaten van de onderhandelingen? Is men er zeker van dat de federale overheid 75 miljoen euro zal kunnen verkrijgen? Wat met 2025?

De heer Gilles Foret (MR) wil het vooreerst over het gebouwenbeheer van de Staat hebben. Hij zegt dat hij en de MR-fractie zich kunnen vinden in de strategische visie van de minister, die een voluit toekomstgerichte vastgoedregie voor ogen heeft. Hij bevestigt dat zijn fractie de minister volledig steunt in haar ambitie om meer dynamiek en verantwoordelijkheid in het beheer van het vastgoedpark te brengen.

Hij wijst op de missie van de minister om het vastgoed dat de Staat bezit of huurt tegen 2029 met 15 % te verminderen. Hiertoe zal een infrastructuurplan worden opmaakt, teneinde te bepalen welke goederen kunnen worden verkocht, welke huurovereenkomsten kunnen worden opgezegd en welke contracten moeten worden heronderhandeld. Hij merkt op dat de diensten van de

Tractebel est-il présenté comme partenaire dans le cadre du projet SMR?

Elle mentionne ensuite Eurofleets et le navire Belgica II. Il est question d'une nouvelle analyse marine et d'une infrastructure paneuropéenne qualifiée de révolutionnaire. Quel est le rôle de la Belgique dans Eurofleets? Où en est le navire Belgica II, notamment d'un point de vue juridique? Est-il encore entretenu?

En ce qui concerne la pénurie de personnel dans certaines institutions scientifiques. Le 23 mars, seule la moitié d'une salle était accessible au public aux Musées royaux des Beaux-Arts, faute de personnel d'accueil. Une partie du musée avait été fermée. Un courrier a été envoyé à ce sujet. La ministre a-t-elle eu l'occasion de le lire?

Enfin, la membre évoque les commentaires de la Cour des comptes (DOC 56 0853/004), qui renvoie à une économie de 250 millions d'euros pour la Régie des bâtiments par un nouvel examen des projets d'investissement. La ministre peut-elle donner des précisions? *Quid* du rapport aux objectifs dans le domaine du climat, des prisons, ...? Quels sont les projets qui ont été revus ou qui seront reportés? Quels sont les critères pris en considération? Quels sera l'effet sur la qualité du service et de la sécurité?

Pour ce qui est de bpost, il est question de réduire les subsidies à concurrence de 50 millions d'euros. De quelle manière et quel en sera l'effet sur la qualité du service?

Quant à la transaction avec bpost, quels sont les résultats des négociations? Est-on certain que l'État fédéral pourra obtenir 75 millions d'euros? *Quid* de l'année 2025?

M. Gilles Foret (MR) aborde tout d'abord la gestion immobilière de l'État. Il indique que, avec le groupe MR, il partage la vision stratégique de la ministre, qui consiste en une régie immobilière résolument tournée vers l'avenir. Il affirme que ce groupe la soutient sans réserve dans sa volonté de dynamiser et responsabiliser la gestion du parc immobilier.

Il rappelle que la ministre a pour mission de réduire de 15 % le parc immobilier détenu ou loué d'ici 2029. À cette fin, il est question d'un plan d'infrastructure destiné à identifier les biens pouvant être vendus, les baux susceptibles d'être résiliés, ainsi que les contrats à renégocier. Il note que, lors de l'exposé d'orientations politiques de la ministre, il y a quelques semaines, ses services ont

minister op het moment van de voorstelling van haar beleidsverklaring al 116 gebouwen hadden gemonitord. Hij vraagt zich af hoever men vandaag met die monitoring staat. Hij polst de minister over een mogelijke samenwerking met de deelstaten, die aldus aan die monitoring zouden kunnen deelnemen. Hij vraagt de minister tevens of ze dat plan nog eens zal komen voorstellen en zo ja, binnen welke termijn.

Inzake de verkoop van gebouwen die eigendom van de Regie zijn, wijst hij erop dat erin voorzien is dat de ontvangsten van die verkoop door de Regie zelf opnieuw kunnen worden gebruikt om haar investeringen te financieren. Hij vraagt zich af of die gebouwen al geïnventariseerd zijn. Kan de minister eventueel meedelen over welke gebouwen het gaat? Hij polst of die ontvangsten al naar de begroting voor 2025 vloeien. Hij wil weten hoeveel de verkoop van 15 % van het vastgoedpark naar verwachting zal opbrengen en vraagt zich af of die verkoop zal volstaan om de werkings- en investeringsbehoefte van de Regie te dekken, en daarbij maakt hij nog abstractie van de besparingen die de Regie tegelijkertijd moet doorvoeren.

Wat de gemeenschappelijke beheertool betreft, vraagt het lid zich af hoe de minister zal verzekeren dat de klanten samenwerken bij het gebruik van de gemeenschappelijke digitale tool die momenteel wordt uitgerold, en aldus zal kunnen waarborgen dat het kadaster volledig en up-to-date is.

Wat de klantenrelaties betreft, wil hij van de minister weten of ze een begrotingsplan klaar heeft voor een model waarin de Regie tegen de werkelijke kostprijs door haar klanten zou worden vergoed. Zo ja, zou hij ook willen weten met welk bedrag dat model overeenkomt.

Vervolgens haakt hij meer specifiek in op de renovatie van de voor ons land symbolische gebouwen – in het bijzonder het Brusselse Justitiepaleis en de Jubelparksite – en vraagt hij naar de ter zake vooropgezette tijdschema's om de deadlines voor de verjaardag van het tweehonderdjarig bestaan van België te kunnen halen. Hij wijst erop dat de werkzaamheden in het kader daarvan moeten worden uitgevoerd in samenwerking met de eerste minister en met de minister die voor Beliris bevoegd is. Hij verwijst nadrukkelijk naar de lange doorlooptijden voor het verkrijgen van vergunningen en het opstellen van bestekken voor de werkzaamheden, zelfs indien er verder geen obstakels zijn, en vraagt of er reeds een planning is opgesteld met de leden van de betrokken regeringen. De heer Foret vraagt tevens hoeveel procent van het totale project in 2025 reeds voltooid is of als vergevorderd kan worden beschouwd, en welk deel zich nog in de ontwerpfase bevindt.

déjà monitoré 116 bâtiments. Il se demande où en est ce *monitoring* à l'heure actuelle. Il interroge la ministre sur l'éventuelle mise en place d'une collaboration avec les entités fédérées pour participer à ce *monitoring*. Il lui demande également si elle prévoit de revenir présenter ce plan, et, dans l'affirmative, dans quel délai.

En ce qui concerne la vente des bâtiments appartenant à la Régie, il indique qu'il est prévu que les recettes de ces ventes puissent être réutilisées par la Régie elle-même pour financer ses investissements. Il s'interroge sur le fait de savoir si ces bâtiments ont déjà été répertoriés. Il demande, le cas échéant, lesquels. Il souhaite savoir si le budget 2025 pourra déjà bénéficier de ces recettes. Il veut connaître l'estimation de la vente de 15 % du patrimoine, et se demande si cette vente suffira à couvrir les besoins de fonctionnement et d'investissement de la Régie, en ne tenant pas compte des économies qu'elle doit en parallèle réaliser.

Par rapport à l'outil de gestion commun, le membre s'interroge sur la manière dont la ministre compte assurer la collaboration des clients pour utiliser l'outil digital commun actuellement en cours de déploiement, dans le but de garantir un cadastre d'information complet et à jour.

Sur la question de la relation client, il demande à la ministre si elle dispose d'un plan budgétaire pour un modèle dans lequel la Régie serait rémunérée au prix vérité par ses clients. Il lui demande également, si c'est le cas, à quel montant ce modèle correspond.

Revenant plus spécifiquement sur la rénovation des bâtiments symboliques, il l'interroge sur les plans prévus pour respecter les délais dans le cadre du bicentenaire de la Belgique, notamment pour le Palais de justice de Bruxelles ou le site du Cinquantenaire. Il rappelle que ce travail doit se faire en collaboration avec le premier ministre et le ministre en charge de Beliris. Il souligne la longueur des délais liés à l'obtention des permis, à l'élaboration des cahiers des charges des travaux, même en l'absence d'obstacles, et il demande si un planning a déjà été fixé avec les membres des gouvernements concernés. Pour le projet global en cette année 2025, M. Foret demande également quelle proportion du projet est réalisée ou peut être considérée comme avancée, et quelle est la proportion encore au stade de conception.

Wat de beheersovereenkomst met de Regie betreft, verduidelijkt hij dat de minister van plan is een jaarlijkse evaluatie te doen van de mate waarin de doelstellingen zijn verwezenlijkt en daartoe prestatie-indicatoren zal gebruiken. Hij had graag meer informatie gekregen over dat instrument en met name de gebruikte indicatoren. Hij vraagt of het over het EPC of andere instrumenten gaat.

Met betrekking tot de energierenovatie van het vastgoedpark van de Staat, dat – zoals hij in herinnering brengt – tegen 2050 koolstofneutraal moet zijn, erkent de heer Foret dat die doelstelling prijzenswaardig is maar onvermijdelijk geld zal kosten. Hij vermeldt de energieaudit die voor de helft van de gebouwen moet worden uitgevoerd. Hij vraagt welke eerste lessen kunnen worden getrokken over hoe dat gebouwenbestand kan worden geïntegreerd in de *near-zero emission cluster*. Hij vraagt zich reeds in de huidige fase af welk deel van de begroting nodig is om de doelstellingen te bereiken.

Met betrekking tot het masterplan voor de gevangenen merkt hij op dat de minister het bestaan van verschillende taskforces vermeldt. Hij vraagt de minister welke opdrachten en prioriteiten inzake de gevangenen en de strijd tegen de overbevolking die taskforces respectievelijk voor 2025 hebben. Wat het masterplan voor de gesloten centra betreft, wijst hij erop dat er twee nieuwe centra worden gepland, namelijk in Jabbeke en in Jumet. Hij had graag de stand van zaken ervan gekend.

Vervolgens heeft hij het over het human-resources-beleid. Hij wijst erop dat de personele middelen moeten worden in kaart gebracht, waarbij hij de minister vraagt binnen welke termijn ze dat zal doen. Vervolgens polst hij haar over de geplande maatregelen om de beroepen aantrekkelijker te maken, waarbij hij benadrukt dat daar investeringen voor zullen nodig zijn. Hij vraagt in welke middelen daarvoor voorzien is.

Tot besluit van dit deel over het gebouwenbeheer gaat de spreker in op de begrotingsdocumenten. Hij wijst erop dat de regering de minister heeft opgedragen dit jaar 25 miljoen euro te besparen op de uitgaven. Wanneer hij er de begrotingstabellen op naslaat, merkt hij echter dat de totale begroting met 87 miljoen euro is gestegen. Hij begrijpt dat in een bedrag van 57 miljoen is voorzien voor de gevangenen, wat logisch is, gezien de prioriteit die aan veiligheid en justitie wordt gegeven. Hij stelt echter ook een verhoging van de investeringen voor 26 miljoen vast, 6 miljoen meer voor renovaties en 8 miljoen meer voor huur. Hij vraagt de minister dan ook of ze kan verduidelijken op welke posten ze die 25 miljoen euro zal besparen.

Tot slot geeft de spreker in verband met het Defensieplan aan dat de eerste minister meerdere

Concernant le contrat de gestion avec la Régie, il précise que la ministre entend évaluer chaque année la réalisation des objectifs sur la base d'indicateurs clés de performance. Il souhaite en savoir davantage sur cet outil, notamment sur les indicateurs utilisés. Il demande s'il s'agit du PEB ou d'autres outils.

En lien avec la rénovation énergétique du parc immobilier de l'État, qui, rappelle-t-il, doit être neutre d'ici 2050, M. Foret reconnaît que l'objectif énergétique est louable, mais en souligne le coût certain. Il évoque l'audit énergétique qui doit être réalisé sur la moitié des bâtiments. Il demande quels premiers enseignements peuvent être tirés pour intégrer ce bâti dans le pôle à mission quasi nulle. Il s'interroge, déjà à ce stade, sur la proportion de budget nécessaire pour atteindre les objectifs visés.

En ce qui concerne le masterplan Prisons, il note que la ministre affirme que plusieurs *task forces* sont en place. Il lui demande de préciser les missions de chacune et les priorités en 2025 en matière de prisons et de lutte contre la surpopulation. À propos du masterplan Centres fermés, il rappelle que deux nouveaux centres sont à l'ordre du jour, à Jabbeke et à Jumet. Il souhaite connaître l'état d'avancement de ces projets.

Il poursuit en abordant les politiques de ressources humaines. Il indique qu'une cartographie des ressources humaines doit être établie et demande dans quel délai la ministre compte le faire. Il l'interroge ensuite sur les mesures prévues pour améliorer l'attractivité des métiers, soulignant que cela suppose des investissements. Il demande quels moyens sont prévus à cette fin.

Il termine ce volet consacré à la gestion immobilière en évoquant les documents budgétaires. Il rappelle que le gouvernement a confié à la ministre l'objectif d'assurer une réduction de dépenses de 25 millions d'euros pour cette année. Il constate pourtant, à l'analyse des tableaux budgétaires, que le budget global augmente de 87 millions d'euros. Il reconnaît qu'une somme de 57 millions est prévue pour les maisons de détention, ce qui est cohérent avec la priorité accordée à la sécurité et à la justice. Toutefois, il relève également une augmentation de 26 millions pour les investissements, 6 millions pour la rénovation, et 8 millions pour les loyers. Il demande donc à la ministre de préciser sur quels postes les 25 millions d'économies seront prélevés.

Enfin, dans le cadre du plan Défense, il indique que le premier ministre envisage plusieurs pistes, dont celle

denksporen heeft geopend. Zo zou hij bepaalde veiligheids-, defensie- en digitale uitgaven in dat plan willen laten opnemen. De spreker vraagt de minister in het licht van haar bevoegdheid over de Regie der Gebouwen of er plannen zijn om bepaalde investeringen samen te voegen in het Defensieplan.

Vervolgens snijdt de spreker het federale wetenschapsbeleid aan. Hij stelt dat zijn fractie zich volmondig aansluit bij de visie van de minister om België te positioneren als een Europese voortrekker in de kenniseconomie en in het wetenschapsbeleid. Het is positief dat de minister benadrukt dat wetenschappelijk onderzoek een strategisch domein is om de ecologische, geopolitieke en technologische uitdagingen aan te gaan. Voorts verwelkomt de spreker de geplande inspanningen om de Federale Wetenschappelijke Instellingen te moderniseren, de re-integratie van de POD Wetenschapsbeleid in de oorspronkelijke FOD, alsook de plannen om de collecties te digitaliseren en te beveiligen, in het bijzonder die van prestigieuze instellingen zoals de Koninklijke Bibliotheek, het Koninklijk Archief en de Koninklijke Sterrenwacht.

Inzake het ruimtevaartbeleid schaarde de spreker zich achter het voornemen van de minister om de Belgische bijdrage aan het ESA ondanks de beperkte budgettaire ruimte op een hoog peil te houden. Hij hamert erop dat 's lands strategische autonomie en technologische soevereiniteit ervan afhangen. In dat verband vindt de heer Foret het een slimme beslissing om samen met Defensie 100 miljoen euro te investeren in *dual use*-technologieën. Hij looft tevens de aandacht voor de Einsteintelecoop en het centrum in Redu. Volgens hem zijn dergelijke investeringen essentieel om de toonaangevende rol van België op het vlak van wetenschapskennis te bestendigen.

Ook het voornemen om de interesse van jongeren in wetenschap aan te wakkeren, komt aan bod in de beleidsnota. Op dat vlak is er het inspirerende voorbeeld van Raphaël Liégeois. De spreker treedt de ambitie bij om de campagnes die jongeren warm maken voor een wetenschapscarrière, op te voeren. Hij voegt eraan toe dat voorlichting zowel een vector voor gelijkheid is als een investering in toekomstig talent.

Vervolgens staat de spreker stil bij de wetenschappelijke uitrusting. In dat verband hamert hij op de noodzaak om snel een nieuw bewakingsvliegtuig voor de Noordzee aan te schaffen of de problemen met het Belgica-onderzoeksschip op te lossen. Dat zijn geen wetenschappelijke luxeobjecten, wel strategische hulmidelen op het vlak van onderzoek en klimaatveiligheid.

De spreker heeft daar enkele vragen over: welke concrete betrokkenheid van de wetenschapsinstellingen

de comptabiliseren van bepaalde uitgaven van veiligheid, van defensie en van digitalisering in dat plan. Hij vraagt de minister om de competenties van de Regie der Gebouwen te globaliseren op bepaalde investeringen in het plan Defensie.

Passant à la politique scientifique fédérale, il affirme que son groupe partage pleinement la vision de la ministre d'une Belgique qui s'affirme dans l'économie de la connaissance et en tant qu'acteur scientifique de premier plan en Europe. Il rappelle que la ministre souligne que la recherche scientifique est stratégique pour répondre aux défis climatiques, géopolitiques et technologiques. Il salue les efforts de modernisation des établissements scientifiques fédéraux, l'intégration du SPP Politique scientifique dans son SPF d'origine, ainsi que les projets de numérisation et de sécurisation des collections, en particulier pour des institutions prestigieuses comme la Bibliothèque royale, les Archives ou l'Observatoire royal.

Concernant la politique spatiale, il soutient l'engagement de la ministre pour maintenir la contribution belge à l'ESA à un niveau élevé, malgré les contraintes budgétaires. Il insiste sur le fait qu'il en va de l'autonomie stratégique et de la souveraineté technologique de la Belgique. À cet égard, il considère que l'investissement de 100 millions en partenariat avec la Défense dans les technologies à double usage constitue un levier intelligent. Il salue également la place accordée au projet du télescope Einstein et au centre de Redu. Il juge que ces investissements sont essentiels pour consolider le rôle de la Belgique parmi les nations qui comptent dans les connaissances scientifiques.

Sur la sensibilisation des jeunes aux sciences, il rappelle que cela a été évoqué et estime que l'exemple de Raphaël Liégeois est inspirant. Il encourage le renforcement des campagnes qui promeuvent les carrières scientifiques auprès des jeunes. Il affirme que la vulgarisation constitue à la fois un vecteur d'égalité et un investissement dans les talents futurs.

En ce qui concerne les équipements scientifiques, il souligne l'urgence de pourvoir à un nouvel avion de surveillance pour la mer du Nord ou encore de résoudre les problèmes du navire Belgica. Selon lui, il ne s'agit pas de luxes scientifiques mais bien d'outils stratégiques pour la recherche et la sécurité environnementale.

Il indique qu'il a quelques questions relatives à ce domaine. Il demande quelles implications concrètes

en welk budget heeft de minister voor ogen in het kader van de Einsteintelecoop? Welke concrete resultaten verwacht de minister van het protocolakkoord tussen Belspo en Defensie? Welke veiligheidswaarborgen werden ingebouwd om te voorkomen dat fundamenteel onderzoek ten koste gaat van een zuiver militaire logica?

Het centrum in Redu moet kennelijk een strategische rol gaan spelen. Wat zijn de plannen om het Belgische personeel aldaar meer armslag te geven? Aangaande de modernisering van de wetenschapsinstellingen wil de spreker graag weten wat de volgende concrete stappen zijn in de re-integratie van de POD Wetenschapsbeleid in de oorspronkelijke FOD. Bestaat er al een tijdpad voor die operatie? Welke rol krijgt BELNET in de centralisering van de digitale diensten van de Staat en welke concrete besparingen moet die centralisering opleveren?

Tot besluit van zijn betoog gaat de heer Foret in op de overheidsbedrijven. Daar heeft hij drie vragen over. Tijdens de jongste bespreking van de beleidsverklaring ging het al over bpost. Welke strategieën heeft de minister voor ogen om een goede geografische dekking van de postdiensten te waarborgen?

In verband met Proximus vraagt de spreker de minister welke bestuursprincipes en -regelingen ze wil invoeren om de internationale ambities van het bedrijf te verzoenen met de opdracht van openbare dienstverlening in België. Tot slot vraagt hij nog welke plannen er zijn om alternatieven voor fiber te bieden in zones waar die technologie nog niet is uitgerold.

De heer Vincent Scourneau (MR) wil het hebben over een plaatselijke situatie in Eigenbrakel, die betrekking heeft op twee dossiers: een in verband met het huidige vredegericht en een ander in verband met een huur-dossier van de Regie der Gebouwen over een gebouw dat vroeger ter beschikking was gesteld van de dienst Financiën, maar nu het vredegericht van Eigenbrakel en Waterloo huisvest.

De spreker wijst erop dat hij bij zijn ontmoeting met de minister enkele weken geleden ook andere dossiers ter sprake heeft gebracht. Hij weet dat ze sindsdien ontmoetingen heeft gehad met belangrijke spelers van de gerechtelijke macht van het arrondissement en wil daar voorlopig niet nader op ingaan. Hij wil het debat veeleer beperken tot de twee voormelde punten, die in feite betrekking hebben op eenzelfde perimeter.

De heer Scourneau legt uit dat hij bijzonder gehecht is aan deze perimeter, omdat deze zich in de kern van

des établissements scientifiques sont prévues dans le projet du télescope Einstein, et avec quel budget cible. Il interroge la ministre sur les résultats concrets attendus du protocole d'accord entre Belspo et la Défense, et souhaite connaître les garde-fous mis en place pour éviter que la recherche fondamentale ne soit sacrifiée à une logique purement militaire.

Concernant le centre de Redu, il rappelle qu'il est appelé à jouer un rôle stratégique. Il demande quel est le plan de montée en puissance pour le personnel belge sur ce site. Sur la modernisation des établissements scientifiques, il souhaite connaître les prochaines étapes concrètes dans l'intégration du SPP Politique scientifique au sein du SPF d'origine. Il l'interroge sur l'existence d'un calendrier de mise en œuvre. Il veut savoir quel rôle jouera BELNET dans la centralisation des services numériques de l'État et quelles économies concrètes sont attendues de cette centralisation.

Il conclut par le dernier volet de son intervention, relatif aux entreprises publiques. Il annonce qu'il a trois questions à poser à ce sujet. Il rappelle que, lors des dernières discussions sur l'exposé d'orientations politiques, il a déjà été question de bpost. Il demande quelles stratégies sont envisagées pour maintenir l'accessibilité territoriale des services postaux.

En ce qui concerne Proximus, il interroge la ministre sur les principes de gouvernance et les mécanismes qu'elle compte mettre en place pour concilier l'expansion internationale de l'entreprise avec sa mission de service public au niveau belge. Il termine en demandant quelles mesures sont prises pour offrir des alternatives dans les zones non couvertes par la fibre.

M. Vincent Scourneau (MR) s'interroge à propos d'une situation locale à Braine l'Alleud qui concerne plus précisément deux dossiers: d'une part, celui de la justice de paix actuelle; d'autre part, celui d'une location effectuée par la Régie des bâtiments dans un bâtiment qui était ou est mis à disposition des Finances, et qui est aujourd'hui mis à disposition de la justice de paix de Braine-l'Alleud et de Waterloo.

L'intervenant rappelle que, lorsqu'il a rencontré la ministre il y a quelques semaines, il a évoqué d'autres dossiers. Il sait que, depuis lors, elle a rencontré les forces vives du pouvoir judiciaire de l'arrondissement, et il déclare ne pas y revenir pour le moment. Il choisit plutôt de circonscrire le débat à ces deux points, qui concernent en réalité un même périmètre.

M. Scourneau explique qu'il est particulièrement attaché à ce périmètre, car il est situé dans le noyau urbain

de gemeente bevindt, op een strategische plek voor de ontwikkeling van Eigenbrakel. Die perimeter wekt een enigszins verlaten indruk, meer bepaald vanwege de oude gebouwen van de rijksmacht, die een stadskanker vormen. Het gebouw is een echte doorn in het oog, terwijl de gemeente er alles aan doet om zichzelf op te waarderen. Die perimeter verdient in dat verband dus bijzondere aandacht, temeer daar verschillende spelers al in actie schieten om de zone commercieel te ontwikkelen. Hij wijst erop dat de gemeente van plan is een stedenbouwkundig handvest op te stellen. Hij vraagt zich af of de minister iemand eventueel zou kunnen afvaardigen om na te denken over de verbetering van de site, of zelfs over een mogelijkheid om het terrein in de komende maanden of jaren te ontwikkelen. Zou er een denkoefening kunnen plaatsvinden om die perimeter te verbeteren?

Het rijksmachtgebouw ligt er vandaag verlaten bij; het heeft geen enkele veiligheidsfunctie meer. Het gebouw wordt gewoon ter beschikking gesteld, misschien via een onzekere huurovereenkomst voor de rechthebbenden van gezinnen die er woonden toen de rijksmacht er nog gehuisvest was. De situatie is inmiddels wellicht heel precar en daarom zou er volgens de spreker een oplossing moeten worden uitgewerkt waaraan de stad eventueel zou kunnen meewerken. Het is belangrijk om te bestuderen hoe de samenwerking op die locatie kan worden georganiseerd.

Het lid benadrukt dat de situatie de Regie in de eerste plaats een slecht imago bezorgt. Hij wijst erop dat iedereen weet dat dit een gebouw is dat wordt beheerd door de Regie der Gebouwen en hij erkent dat de Regie een heel moeilijke taak heeft. Hij geeft toe dat het geen emblematisch of symbolisch gebouw is, noch dat het enige prioriteit heeft in het licht van de miljoenen vierkante meters die de minister moet beheren. Hij benadrukt evenwel dat het toch gaat om een gebouw in een van de grootste gemeenten van het Waals Gewest en de grootste gemeente van de provincie Waals-Brabant. Daarom had hij graag vooruitgang gezien in dit dossier.

Zo de minister dit wenst, zou hij inderdaad gerust via een schriftelijke of mondelinge vraag nader op deze kwestie kunnen ingaan. Maar liever had hij de vraag meteen gesteld naar aanleiding van deze voorstelling van de beleidsnota. Hij geeft toe dat hij er enigszins mee verveeld zit dat hij een debat van deze omvang reduceert tot een gemeentelijke zaak, maar tegelijk wou hij de gelegenheid die hem op die manier werd geboden aangrijpen.

De heer Dimitri Legasse (PS) heeft het eerst over de overheidsbedrijven. Wat dat eerste luik betreft, hoopt zijn

central, à un endroit stratégique pour le développement de la ville. Ce périmètre est quelque peu abandonné, notamment à cause de l'ancienne gendarmerie, chancre en plein centre du village. Le bâtiment constitue une véritable plaie urbaine, alors que la ville s'efforce de se relever. Ce périmètre mérite une attention particulière à cet égard, d'autant plus que différents intervenants se mobilisent déjà pour développer l'aspect commercial du secteur. Il indique que la commune a l'intention de mettre en place une charte urbanistique. Il se demande si la ministre pourrait éventuellement déléguer quelqu'un pour réfléchir à l'amélioration du site, voire à une opportunité de développement de terrain dans les mois ou années à venir. Une réflexion pourrait-elle être envisagée pour améliorer ce périmètre?

La gendarmerie est aujourd'hui un bâtiment abandonné, qui n'a plus aucune affectation en matière de sécurité. Elle est simplement mise à disposition, peut-être au moyen d'une location précaire au bénéfice des ayants droit de familles qui occupaient les lieux à l'époque de la gendarmerie. Sans doute la situation est devenue très précaire, c'est pourquoi il s'indique de trouver une solution à laquelle la ville pourrait éventuellement participer. Il importe d'étudier la manière dont une collaboration pourrait s'organiser à cet endroit.

Le membre insiste sur le fait que, tout d'abord, la situation donne une mauvaise image de la Régie. Il rappelle que tout le monde sait qu'il s'agit d'un bâtiment géré par la Régie des bâtiments, et il reconnaît que la tâche de cette dernière est très difficile. Il concède qu'il ne s'agit pas d'un bâtiment emblématique ou symbolique, ni d'un bâtiment prioritaire au regard du million de mètres carrés que la ministre a à gérer. Mais il souligne qu'il s'agit tout de même d'un bâtiment situé dans l'une des communes les plus importantes de la Région wallonne, en l'occurrence la première commune de la province du Brabant wallon. Pour cette raison, il affirme qu'il aurait vraiment souhaité que l'on puisse avancer sur ce sujet.

Il ajoute qu'il pourrait revenir de manière plus précise sur ce dossier, si la ministre le souhaite, dans le cadre d'une question écrite ou orale. Mais il indique qu'il souhaitait déjà formuler cette invitation à l'occasion de cette présentation de la note de politique générale. Il reconnaît que cela le gêne quelque peu de ramener un débat de cette ampleur à un problème de commune, mais il dit aussi saisir la balle au bond et profiter de l'opportunité qui lui est offerte.

M. Dimitri Legasse (PS) entame son propos par la question des entreprises publiques. En guise de premier

fractie via de beleidsnota van de minister antwoorden te krijgen over de strategische visie van de minister inzake overheidsbedrijven en het beleid dat ze daadwerkelijk zal uitstippelen om de toegankelijkheid ervan te verbeteren.

Volgens het lid is iedereen het erover eens dat overheidsbedrijven belangrijk zijn in het leven van de burger. De beleidsnota biedt niet de antwoorden en de visie die hij erin had willen terugvinden. Op dat vlak blijft hij jammer genoeg op zijn honger zitten. Hij stipt aan dat de beleidsnota slechts zeven bladzijden telt, als hij het zich goed herinnert. Dat komt over als dunnetjes, anekdotisch, gebald, beknopt; in elk geval verwachten hij en zijn fractie er meer van, en niet alleen wat omvang betreft.

De heer Legasse erkent dat hij zich in bepaalde algemene doelstellingen kan vinden: overheidsbedrijven dragen bij aan de strategische autonomie van het land en leveren essentiële diensten aan burgers. Hij vindt het noodzakelijk de relatie tussen overheidsbedrijven en de burger te versterken, de bedrijven duurzamer te maken en beter in te spelen op de behoeften van de gebruikers. Hij bevestigt dat zijn fractie het eens is met die doelstellingen. Het probleem is volgens hem dat de minister niet aangeeft hoe ze die algemene doelstellingen concreet wil verwezenlijken, al begrijpt hij dat daarover een consensus wordt gevonden. Hij wil vooral weten met welk budget de minister van plan is de maatregelen uit te voeren.

Hij herinnert eraan dat de minister haar bevoegdheid inzake modernisering van het overheidsbeleid sterk in de verf zet en heeft aangekondigd de overheidsbedrijven te moderniseren en efficiënter te maken. Het is echter niet duidelijk of daarbij privatiseringen of inkrimpingen van bepaalde dienstverleningen zijn gepland. Als eerste vraag wil hij weten hoe de minister dergelijke besparingen denkt te realiseren en hoe hij de bedrijven wil moderniseren zonder dat de toegankelijkheid voor de burger verslechtert.

Volgens de PS moeten de overheidsbedrijven net worden versterkt. Ze zorgen er immers voor dat iedereen toegang heeft tot bijvoorbeeld een postkantoor of tot digitale diensten. Hij polst naar de visie van de minister over die bedrijven. De minister heeft aangegeven dat de Staat een benadering moet hanteren die stoelt op het principe van terughoudendheid in het beheer van zijn participaties, terwijl tegelijk moet worden nagegaan of het nog zin heeft bepaalde niet-strategische participaties te handhaven. Hij vraagt wat de minister concreet bedoelt met het “principe van terughoudendheid”, wat dat inhoudt en wat zij beschouwt als een niet-strategische participatie. Is het waarborgen van een kwaliteitsvolle

volet, il précise que son groupe espère, à travers la note de politique générale de la ministre, obtenir certaines réponses quant à la vision stratégique que celle-ci a en matière d'entreprises publiques, ainsi que sur les politiques qu'elle compte réellement mettre en place pour améliorer l'accessibilité de ces entreprises.

Le membre rappelle qu'un consensus existe sur l'importance de ces entreprises dans la vie des citoyens. Malheureusement, il dit rester sur sa faim quant aux réponses apportées ou à la vision qu'il aurait souhaité retrouver dans cette note de politique générale. Il souligne que celle-ci ne contient que sept pages, si son souvenir est exact. Cela peut paraître peu, anecdotique, synthétique, voire concis, mais lui et son groupe en attendent davantage, et pas seulement en termes de volume.

M. Legasse reconnaît que certains objectifs généraux peuvent être partagés: les entreprises publiques contribuent à l'autonomie stratégique du pays, elles fournissent des services essentiels aux citoyens. Il estime qu'il faut renforcer les liens entre ces entreprises et les citoyens, accroître leur durabilité et mieux répondre aux besoins des usagers. Sur ces objectifs, il affirme l'accord de son groupe. Le problème, selon lui, réside dans le fait que la ministre ne précise pas de manière concrète comment elle compte réaliser ces objectifs généraux, même s'il croit comprendre qu'un consensus s'en dégage dans la salle. Le membre ajoute qu'il ignore surtout avec quel budget elle entend les mettre en œuvre.

Puisqu'il est question de cela, il rappelle que la ministre met fortement en avant sa fonction de ministre de la modernisation de l'action publique et qu'elle annonce vouloir moderniser et améliorer l'efficacité de ces entreprises, sans que l'on comprenne si cela implique ou non des privatisations ou la diminution de certains services. Il pose alors une première question: comment la ministre compte-t-elle faire de telles économies et moderniser les entreprises sans que cela entraîne un recul de l'accessibilité pour les citoyens?

Du point de vue du Parti Socialiste, il faut au contraire renforcer ces entreprises publiques qui permettent à chacun de disposer, par exemple, d'un service postal ou de services numériques. Il souhaite donc connaître la vision de la ministre sur ces entreprises. Il rappelle que celle-ci affirme que l'État doit appliquer une approche fondée sur le principe de retenue dans la gestion de ses participations, tout en évaluant la pertinence du maintien de certaines participations non stratégiques. Il lui demande alors ce qu'elle entend concrètement par “principe de retenue”, ce que cela implique, et ce qu'est, selon elle, une participation non stratégique. Garantir un service postal de qualité, proche de tous les citoyens,

postdienstverlening dicht bij de burger strategisch of niet-strategisch? Is het strategisch of niet om iedereen in landelijke gebieden toegang te geven tot het internet? Iemand moet hem kunnen zeggen hoe het juist zit.

De heer Legasse stipt aan dat de uitdagingen groot zijn en vraagt welke bedrijven de minister overweegt te verkopen. Hij herinnert eraan dat dat debat al werd gevoerd. Hij vraagt wanneer er voor elk overheidsbedrijf een duidelijk stappenplan zal zijn waarin de strategie van de regering voor de hele legislatuur wordt toegelicht. Hij vindt dat de werknemers van de overheidsbedrijven, net als parlementsleden het recht hebben om dat te weten. De minister geeft zelf aan dat transparantie essentieel is. Hij betreurt dan ook dat men het met enkele zinnen uit haar betoog of uit de kranten moet doen om te achterhalen wat de regering de komende maanden echt van plan is.

Hij gaat in op wat in de beleidsnota staat over bpost. Kennelijk zal de minister besparen op de diensten van algemeen economisch belang. In de beleidsnota staat de doelstelling om vanaf 2027 50 miljoen euro per jaar te besparen. Hij betreurt dat nog altijd niet duidelijk is welke publieke dienstverlening zal worden ingekrompen of zelfs geschrapt. Zullen de besparingen gevolgen hebben voor het netwerk van postkantoren en postpunten? Zullen ze een impact hebben op de uitbetaling aan huis van pensioenen? Zal het speciale tarief voor correspondentie van verenigingen worden aangepast? Wat met bankverrichtingen in postkantoren?

De minister geeft aan dat de besprekingen in het kader van de heronderhandelingen over het beheerscontract van bpost voornamelijk zullen gaan over territoriale aanwezigheid. De spreker vraagt wat de concrete gevolgen zullen zijn voor de burgers, met name die in landelijke gebieden. De dag voordien werd dat thema ook al aangekaart. Hij wil weten of het voor die burgers nog moeilijker zal worden om postdiensten dicht bij huis te vinden. Zullen er na stations en haltes nu ook postkantoren verdwijnen?

De spreker merkt ook op dat de minister aangeeft dat bpost zich aan de nieuwe marktrealiteit en de veranderende behoeften van de klant zal moeten aanpassen om de economische levensvatbaarheid van het bedrijf te garanderen. Volgens hem zullen het andermaal de burgers en de postbodes zijn die het gelag betalen. De minister belooft hun minder diensten en meer flexibiliteit. Voortdurend weerklinken termen in de trant van “soepelheid” en “flexibiliteit”; woorden die heel vaak vallen en volgens hem veelzeggend zijn. Tegelijk roept de minister bpost op te blijven inzetten op initiatieven ten gunste van

est-ce stratégique ou non stratégique? Permettre à chacun de disposer d'un réseau Internet dans les zones rurales, est-ce stratégique ou non? Il exprime le besoin de comprendre.

M. Legasse souligne que les enjeux sont importants et il demande quelles sont les participations que la ministre envisage de céder. Il rappelle qu'ils ont déjà eu cette discussion et lui demande quand une feuille de route claire par entreprise publique sera disponible, une feuille qui présenterait la stratégie du gouvernement pour l'ensemble de la législature. Il considère que les travailleurs de ces entreprises ont le droit de le savoir, tout comme les parlementaires. Il rappelle que la transparence est essentielle, selon les propres termes de la ministre, et il déplore qu'ils soient contraints de tenter d'interpréter quelques phrases, tantôt issues de ses propos, tantôt lues dans les journaux, pour comprendre ce que le gouvernement compte réellement faire dans les mois à venir.

Il en vient alors aux éléments présents dans la note à propos de bpost. Il constate que celle-ci permet de valider des économies que la ministre entend réaliser sur les services économiques d'intérêt général. Elle y intègre un objectif de réduction de 50 millions d'euros par an à partir de 2027. Il déplore que l'on ne sache toujours pas quels services aux citoyens vont être réduits, voire supprimés. Ces économies vont-elles concerner le réseau de bureaux et de points poste? Le paiement à domicile des pensions? Le tarif spécifique pour la correspondance de la vie associative? Les opérations bancaires effectuées dans les bureaux de poste?

Il observe que dans la renégociation du contrat de gestion de bpost, la ministre indique que les discussions porteront notamment sur la présence territoriale. Il lui demande comment cela va se concrétiser pour les citoyens, notamment ceux vivant dans les zones rurales – sujet qu'ils ont déjà abordé la veille. Il veut savoir si ces citoyens auront encore davantage de difficultés à trouver des services postaux près de chez eux. Après la menace de disparition de gares et de points d'arrêt, assistera-t-on à celle des bureaux de poste?

Il remarque que la ministre indique également que bpost devra s'adapter aux nouvelles réalités du marché et à l'évolution des besoins des clients, afin d'assurer la viabilité économique de l'entreprise. Il déclare que, là encore, ce sont les citoyens et les facteurs qui devront “passer à la caisse”. La ministre leur promet moins de services et plus de flexibilité. Il évoque un vocabulaire de type “souplesse” et “flexibilité”, des mots qui reviennent très souvent et qui, selon lui, relèvent des éléments de langage. Parallèlement, la ministre appelle bpost à poursuivre ses initiatives en faveur des publics fragilisés face

digitaal kwetsbare groepen, een punt waarop ze blijft hameren. Het lid vraagt zich echter af hoe het bedrijf dat zal kunnen doen.

Hij erkent dat zijn fractie het met de minister eens is over het belang van de sociale dialoog bij de uitvoering van het strategisch plan en de beoogde transformaties. De spreker hoopt dat de minister de sociale partners daadwerkelijk zal betrekken, in tegenstelling tot sommige van haar collega's.

De heer Legasse gaat voorts in op Proximus, een bedrijf dat volgens de spreker een strategische speler is voor de digitale soevereiniteit van het land. Hij vraagt de minister of zij overweegt om Proximusbelangen te verkopen. Het is overigens niet de eerste keer dat de minister die vraag krijgt, aldus de spreker. De minister herhaalt dat de Staat ervoor moet zorgen dat de strategische beslissingen van het bedrijf in overeenstemming zijn met de publieke prioriteiten en de verwachtingen van het land. De spreker vraagt welke prioriteiten dat dan zijn.

Het lid wijst erop dat de regering ervoor wil zorgen dat Proximus hoogwaardige technologische alternatieven vindt voor de 20 % van de bevolking die niet door glasvezel wordt gedekt, en dat ze haar steun aan de strategische infrastructuur van het bedrijf zal voortzetten. Hij vraagt de minister met welke middelen dat zal gebeuren. Wat is het bedrag per jaar? Voor hoelang? Zal de steun dit jaar al worden opgestart?

De spreker bevestigt dat toegankelijkheid en digitale inclusie prioriteiten moeten zijn. Hij merkt op dat de minister in de beleidsnota verwijst naar het behoud van de sociale tarieven voor huishoudens in moeilijkheden, waarbij wordt verduidelijkt dat sinds 1 maart 2024 een nieuw systeem van kracht is onder de naam "sociaal internetaanbod". De heer Legasse vraagt of er een hervorming gepland is, hoe de minister het gebruik en de automatisering van de toekenning van dat tarief denkt te verbeteren en of er een uitbreiding wordt beoogd van dat tarief naar mobiel internet.

Vervolgens gaat hij in op de veiligheid op het spoor, die hij erg belangrijk vindt. De minister zegt dat de regering een versterking beoogt van het Federaal Agentschap voor de Regulering van Transport, dat de nodige instrumenten en financiering zal krijgen om zijn opdrachten uit te voeren. De spreker vraagt welk budget aan dat agentschap werd toegewezen voor het lopende jaar.

Over het tweede aspect, het wetenschapsbeleid, stelt hij dat de beleidsnota op papier ambitieus is, maar haaks staat op de realiteit van de cijfers en de budgettaire beperkingen die de minister oplegt. De spreker benadrukt dat de cijfers voor zich spreken en onverbiddelijk

à la fracture numérique, un point sur lequel elle insiste. Mais il demande comment l'entreprise pourra le faire.

Il reconnaît que là où son groupe peut rejoindre la ministre, c'est sur l'importance du dialogue social dans la mise en œuvre du plan stratégique et des transformations envisagées. Il espère qu'elle impliquera réellement les partenaires sociaux, contrairement à certains de ses collègues.

Concernant Proximus, que M. Legasse considère comme un acteur stratégique pour la souveraineté numérique du pays, il demande si la ministre envisage de vendre des participations de cette entreprise. Il rappelle qu'elle a déjà été interrogée à ce sujet. Il note que celle-ci répète que l'État doit veiller à ce que les décisions stratégiques prises par l'entreprise soient alignées avec les priorités publiques et les attentes du pays. Il demande alors quelles sont ces priorités.

Le membre relève que le gouvernement souhaite que Proximus trouve des alternatives technologiques de qualité pour les 20 % de la population qui ne seront pas couverts par la fibre, et qu'il poursuive son soutien aux infrastructures stratégiques de l'entreprise. Il interroge la ministre pour savoir avec quels moyens? Combien par an? Et pendant combien de temps? Dès cette année?

Il affirme que l'accessibilité et l'inclusion numérique doivent être une priorité. Il note que dans la note, la ministre évoque le maintien des tarifs sociaux pour les foyers en difficulté, en précisant qu'un nouveau système appelé "offre Internet sociale" est en vigueur depuis le 1^{er} mars 2024. Il demande si une réforme est envisagée, comment elle compte améliorer l'utilisation et l'automatisation de l'octroi de ce tarif, et si une extension de ce tarif à l'internet mobile est prévue.

Il aborde ensuite la question de la sécurité ferroviaire, thème qu'il juge très important. Il indique que, concernant l'Agence fédérale de régulation du transport, la ministre affirme que le gouvernement renforcera le régulateur et lui fournira les outils et le financement nécessaires pour accomplir ses missions. Il lui demande quel budget est affecté à cette agence pour l'année en cours.

Passant au deuxième volet, celui de la politique scientifique, il affirme que la note de politique générale est ambitieuse sur le papier, mais contredite par la réalité des chiffres et par les contraintes budgétaires que la ministre lui impose. Il insiste sur le fait que ce sont les

zijn: een bezuiniging van 30 % op het totale budget voor federaal wetenschapsbeleid. Concreet betekent dat minder middelen voor federale instellingen zoals de Koninklijke Bibliotheek, de Koninklijke Musea, de observatoria, het Koninklijk Meteorologisch Instituut en het Rijksarchief – allemaal structuren die de ruggengraat vormen van het geheugen, het erfgoed en de gedeelde kennis van het land.

Het lid hekelt het in gevaar brengen van de Belgische bijdrage aan het Europees Ruimteagentschap (ESA), dat nochtans belangrijke industriële en wetenschappelijke spin-offs garandeert voor België. Hij beschuldigt de regering ervan het federale wetenschapsbeleid te ontwapenen op een moment dat dergelijk beleid net cruciaal is voor het aanpakken van de uitdagingen van onze tijd: klimaatverandering, digitale transitie, volksgezondheid. De heer Legasse vindt die lineaire bezuinigingen onverdedigbaar. Hij beschuldigt de minister ervan een blinde logica toe te passen, zonder enige effectbeoordeling of ernstig overleg met de betrokken actoren: noch met Belspo, noch met de wetenschappelijke instellingen, noch met de vakbonden, noch met de wetenschappers zelf.

Volgens de spreker verzwakt de minister een federaal beleid dat goed werkt, op een moment dat er nog nooit zo'n grote behoefte is geweest aan wetenschap, onderzoek en een gedeelde wetenschapscultuur. Hij vraagt dan ook naar de visie die de minister wil verdedigen: is dat een visie waar de Staat zich afzijdig houdt? Het lid noemt het voorbeeld van het ESA: historisch gezien is België een van de voornaamste bijdragers. Die deelname is volgens hem geen kostenpost, maar een industriële en wetenschappelijke investering. Hij herinnert eraan dat elke geïnvesteerde euro zich terugbetaalt in de vorm van contracten voor Belgische bedrijven, ruimtevaartprojecten en observatiegegevens voor het klimaat, de landbouw en natuurlijke gevaren. Die bijdrage in twijfel trekken zou strategische onzin zijn, een verloochening. Overwegen om de bijdragen onder te brengen in het defensiebudget komt in zijn ogen dan weer neer op het militariseren van wetenschappelijk onderzoek, wat onacceptabel is.

Hij stelt dat achter die besparingen een ander oogmerk speelt: de federale bevoegdheid op het gebied van wetenschap wordt in twijfel getrokken. De spreker vreest versnippering, territorialisering en concurrentie tussen de gewesten inzake onderzoek. Hij is van oordeel dat de grote wetenschappelijke uitdagingen geen oog hebben voor gewestgrenzen en een gecoördineerde nationale visie vereisen met een gedegen, stabiel overheidsbeleid en voldoende middelen.

Hij eist de garantie dat de middelen voor Belspo en voor de FWI weer worden hersteld, de bijdrage aan

chiffres qui parlent, et qu'ils sont implacables: une coupe de 30 % du budget global de la politique scientifique fédérale. Cela signifie concrètement moins de moyens pour les institutions fédérales telles que la Bibliothèque royale, les Musées royaux, les observatoires, l'Institut royal météorologique, les Archives de l'État – autant de structures qui constituent l'ossature de la mémoire, du patrimoine et du savoir commun du pays.

Il dénonce une menace directe sur la contribution belge à l'Agence spatiale européenne (ESA), alors même qu'elle garantit des retombées industrielles et scientifiques majeures pour la Belgique. Il accuse le gouvernement de désarmer la politique scientifique fédérale à un moment où celle-ci est cruciale pour affronter les défis du temps: changement climatique, transition numérique, santé publique. Il considère que ces coupes linéaires sont injustifiables. Il accuse la ministre d'appliquer une logique aveugle, sans évaluation d'impact ni concertation sérieuse avec les acteurs concernés: ni Belspo, ni les établissements scientifiques, ni les syndicats, ni les scientifiques eux-mêmes.

Il estime que la ministre affaiblit une politique fédérale qui fonctionne, alors que jamais il n'y a eu autant besoin de science, de recherche, de culture scientifique partagée. Il l'interroge alors sur la vision qu'elle entend défendre: est-ce celle du désengagement de l'État? Il prend l'exemple de l'ESA: historiquement, la Belgique est l'un des principaux contributeurs. Cette participation n'est pas une dépense, affirme-t-il, mais un investissement industriel et scientifique. Il rappelle que chaque euro investi rapporte sous forme de contrats pour les entreprises belges, de projets spatiaux, de données d'observation pour le climat, l'agriculture, les risques naturels. Remettre cette contribution en question serait un non-sens stratégique, un renoncement. Et envisager de la faire reposer sur le budget de la défense équivaut, selon lui, à une militarisation de la recherche scientifique, ce qui est inacceptable.

Il affirme que derrière ces coupes, c'est une remise en cause plus large qui se profile: celle de la compétence fédérale en matière scientifique. Il craint une fragmentation, une territorialisation, une mise en concurrence de la recherche au niveau régional. Il estime que les grands enjeux scientifiques ne connaissent pas de frontières régionales et exigent une vision nationale coordonnée, avec une politique publique solide stable et dotée de moyens.

Il exige la garantie du rétablissement des moyens pour Belspo et les établissements scientifiques fédéraux, le

ESA behouden blijft, er structureel overleg is met de wetenschappers en de instellingen, en wetenschap wordt herbevestigd als een pijler van algemeen belang en niet als een variabele om de begroting sluitend te maken.

De spreker is van oordeel dat wat de minister voorstelt geen hervorming is maar afbraak. De fractie van de spreker roept op tot ambitie.

Op basis waarvan schroeft de minister het budget met 30 % terug? Waarom juist die sector? Welke alternatieven werden overwogen? Werden de betrokken instellingen geraadpleegd? Welke gevolgen zal dit hebben voor het personeel, de onderzoeksactiviteiten, de publieke toegang en de internationale samenwerking? Hoe kan de Belgische wetenschappelijke geloofwaardigheid worden behouden bij onze Europese partners en bij projecten zoals van het ESA?

De spreker is van oordeel dat de ondermijning van Belspo tientallen jaren werk in het gedrang zal brengen. Hij vraagt of de minister kan bevestigen dat de regering wetenschapsbeleid nog steeds als een federale bevoegdheid ziet. Hij meent een verkapte regionalisering te ontwaren.

De spreker vraagt hoe de regering de nationale wetenschappelijke samenhang beoogt te garanderen. Hij verzoekt om meer toelichting over de plannen om wetenschappelijke bemiddeling te versterken, jonge onderzoekers te ondersteunen en van wetenschapsbeleid een hefboom voor democratie, cultuur en sociale rechtvaardigheid te maken. Hij weigert toe te staan dat wetenschap een budgettaire aanpassingsvariabele wordt.

Ondanks de vooruitgang die werd geboekt door de voorganger van de minister, de heer Thomas Dermine, betreurt de heer Legasse dat er geen melding wordt gemaakt van de dekolonisering inzake het Koninklijk Museum voor Midden-Afrika (KMMA), noch een stand van zaken wordt gegeven omtrent de teruggave van kunstwerken en een samenwerkingsakkoord met de Democratische Republiek Congo (DRC). Hij vraagt hoe dienaangaande het standpunt van de regering luidt en welk vervolg zij beoogt te breien aan die initiatieven, die de spreker cruciaal acht voor een rechtvaardigere samenleving en een uitgesproken houding inzake dekolonisering.

Tot slot uit hij kritiek op het feit dat de festiviteiten rond het tweehonderdjarig bestaan van België worden toevertrouwd aan een Vlaams-nationalistische eerste minister. Hij vindt zulks een enorme strategische fout. Hij heeft vragen over de budgettaire gevolgen voor Beliris

maintien de la contribution à l'ESA, une consultation structurelle avec les scientifiques et les institutions, et la réaffirmation de la science comme pilier de l'intérêt général et non comme variable d'ajustement budgétaire.

Ce que la ministre propose, conclut-il, n'est pas une réforme, mais un affaiblissement. Ce que son groupe demande, c'est une ambition.

Sur quelle base la ministre opère-t-elle cette réduction de 30 % du budget? Pourquoi ce secteur en particulier? Quelles alternatives ont été envisagées? Les institutions concernées ont-elles été consultées? Quelles seront les conséquences sur le personnel, les missions de recherche, l'accueil du public, les collaborations internationales? Comment préserver la crédibilité scientifique du pays face à ses partenaires européens et dans les projets comme ceux de l'ESA?

Il considère qu'affaiblir Belspo, c'est mettre en péril des décennies de travail. Il demande si la ministre confirme l'attachement du gouvernement au caractère fédéral de la politique scientifique. Il craint une régionalisation larvée.

Il demande comment le gouvernement entend garantir une cohérence scientifique nationale. Il l'interroge sur son plan pour renforcer la médiation scientifique, soutenir les jeunes chercheurs et faire de la politique scientifique un levier de démocratie, de culture et de justice sociale. Il refuse que la science devienne une variable d'ajustement.

Malgré les avancées obtenues par le prédécesseur de la ministre, Thomas Dermine, M. Legasse regrette qu'aucune mention ne soit faite de la décolonisation du Musée royal d'Afrique centrale (MRAC), ni de l'état d'avancement de la restitution des œuvres d'art et d'un accord de coopération avec la République démocratique du Congo (RDC). Il demande où en est le gouvernement sur ce point et quel suivi il compte apporter à ces initiatives que le membre estime capitales pour une société plus juste et une approche de décolonisation affirmée.

Il critique enfin le fait que les festivités du bicentenaire soient confiées à un premier ministre nationaliste, y voyant une erreur stratégique majeure. Il s'interroge sur les conséquences budgétaires sur Beliris et demande si la ministre entend défendre le masterplan de rénovation

en vraagt of de minister het renovatiemasterplan van het Jubelpark zal verdedigen en hoe haar standpunt dienaangaande luidt.

De heer Legasse gaat in op het derde onderdeel, de Regie der Gebouwen. Hij verwijst naar de woorden van de minister: "Ik wil ook dat wie werkt in of voor de federale administratie zich gezien en gewaardeerd voelt." Hij wijst erop dat de minister die zin, vol goede wil volgens de spreker, laat optekenen op de eerste bladzijde van de beleidsnota Ambtenarenzaken, een van haar vele bevoegdheden.

De spreker stelt echter vast dat de situatie onder de arizonacoalitie verre van bevredigend is. Zo heeft het personeel van justitie een regelrechte opstand ontkend vanwege de arbeidsomstandigheden, de overvolle gevangenissen en de belabberde toestand van hun gebouwen. De heer Legasse verduidelijkt dat hij het dan nog niets eens heeft over de toestand van de gebouwen van de federale politie, met name in de provincie Luik, waar de minister vandaan komt.

Volgens de spreker is dat de kern van het probleem: onder de arizonacoalitie staan alle overheidsdiensten onder druk, met ernstige gevolgen voor zowel de ambtenaren als de burgers. De Regie der Gebouwen vormt geen uitzondering op die regel, met een stevige lineaire besparing ten belope van 1,8 %, waar alleen al in 2025 nog eens 25 miljoen euro bovenop komt. Hoe kan men onder dergelijke omstandigheden zorgen voor een goed beheer van het patrimonium waar de overheidsdiensten en de ambtenaren zijn ondergebracht? Hoe kan men er zo voor zorgen dat het publiek in goede omstandigheden wordt ontvangen, met name op het gebied van toegankelijkheid maar zelfs qua gezondheid en veiligheid? Hoe brengt men zo energiezuinigheid tot stand, terwijl de duurzaamheidsdoelstellingen al met tien jaar werden uitgesteld? Hoe gaat men er zo überhaupt voor zorgen dat uitzonderlijke gebouwen tegen de viering van tweehonderd jaar België nog overeind staan?

Het lid moet vaststellen dat de beleidsnota voor 2025 van de minister het niet mogelijk maakt op die verschillende vragen te antwoorden. Erger nog, de heer Legasse vindt dat er opnieuw sprake is van een Regie der Gebouwen die alleen in staat is wat oplapwerk te verrichten terwijl het schip ten onder gaat. Het lid benadrukt dat de Regie der Gebouwen nochtans de basis vormt voor een goede uitvoering van de taken van de Staat. Hij wijst erop dat ze een essentiële schakel vormt in een modern overheidsbeleid en een beleid ten dienste van de burgers en de rechtzoekenden. Dat belang wordt trouwens benadrukt in de beleidsnota's van veel

du Cinquantenaire et quelle vision elle souhaite porter à ce sujet.

M. Legasse indique qu'il souhaite aborder à présent le troisième volet concernant la Régie des bâtiments. Le membre déclare qu'il souhaite reprendre les propos de la ministre: "Je souhaite également que ceux qui travaillent dans ou pour l'administration fédérale se sentent vus et valorisés." Il souligne que c'est notamment avec cette phrase, qu'il qualifie de pleine de bonne volonté, que commence la note de la ministre pour une de ses compétences, à savoir la fonction publique.

L'orateur affirme qu'il lui faut constater que sous l'Arizona, la situation est loin d'être satisfaisante, avec des acteurs de la justice vent debout contre les conditions de travail, des prisons surpeuplées, des bâtiments qui tombent en ruine. M. Legasse précise qu'il ne parle même pas encore de l'état des bâtiments de la police fédérale, notamment dans la province de Liège dont est issue la ministre.

Le membre considère que le problème est bien là: sous l'Arizona, les services publics se trouvent sous pression, avec de lourdes conséquences pour les fonctionnaires mais aussi pour les citoyens. Il déclare que la Régie n'échappe pas à cette règle, subissant une coupe budgétaire linéaire violente de 1,8 %, à laquelle s'ajoutent 25 millions d'euros rien qu'en 2025. Dans ces conditions, comment assurer une gestion saine du patrimoine qui héberge les services publics et les fonctionnaires? Comment garantir l'accueil du public dans de bonnes conditions, notamment en termes d'accessibilité, voire même de salubrité? Comment assurer la durabilité énergétique, alors que les objectifs en la matière ont déjà été reportés de dix ans? Comment faire en sorte que les bâtiments d'exception soient encore debout pour le bicentenaire?

Le membre affirme devoir constater que la note de la ministre pour 2025 ne permet pas de répondre à ces différentes questions. Pire encore, M. Legasse fait état du retour d'une Régie des bâtiments qu'on présente comme étant capable uniquement de poser des rustines alors que le navire coule. Le membre insiste sur le fait que la Régie des bâtiments représente pourtant la fondation pour assurer la bonne mise en œuvre des missions de l'État. Il souligne qu'elle constitue un maillon essentiel dans une politique moderne en matière de fonction publique et de service aux citoyens et aux justiciables. Cette importance, dit-il, est d'ailleurs soulignée dans les

collega's van de minister, van justitie tot het federale wetenschaps- en cultuurbeleid.

De minister stelt dat het vastgoedpatrimonium centraal staat in het overheidsbeleid, en de heer Legasse erkent dat er inderdaad een essentiële rol is weggelegd voor de Régie. Volgens hem wordt die rol, of werd ze in het verleden althans, vaak onderschat, en zelfs ter discussie gesteld door de wens om meer via verhuur te werken, veeleer dan te investeren in het eigen beheer, of zelfs door de wens om te privatiseren.

De spreker herinnert er immers aan dat toen de MR en de N-VA samen in de regering zaten, er zelfs een zekere neiging groeide om het vastgoedbeheer en zelfs het vastgoedpatrimonium van de Staat te privatiseren, wat leidde tot fors minder personeel en expertise, ondanks de almaar toenemende complexiteit van de projecten. Al te vaak ontbrak het volgens het lid aan onderhoud, follow-up, snelheid van uitvoering en interne expertise, wat leidde tot aanzienlijke kostenoverschrijdingen die hadden kunnen worden voorkomen indien eerder een proactief beleid was gevoerd. Hij erkent dat onder de vorige regering het roer werd omgegooid, maar de achterstand was dermate groot dat één legislatuur niet volstond.

De heer Legasse stelt dat de Régie der Gebouwen voor de PS onder de overheid moet blijven ressorteren. Herinvesteren in de openbare dienst betekent ook ervoor zorgen dat de Régie de mensen en de middelen heeft om haar taken te vervullen. De minister heeft weliswaar betere bedoelingen dan haar voorganger, minister Jambon, maar de resultaten zullen helaas dezelfde zijn. Dat verbaast het lid, vooral omdat de toekomst van de gebouwen van justitie en van de federale politie voor de minister een zorgpunt was toen zij nog Kamerlid was.

De spreker gaat vervolgens in op de begroting voor 2025. Koken kost geld, stelt hij, en gelet op de ongebreidelde inflatie in de bouwsector vraagt hij zich af hoe de Régie haar steeds toenemende taken zal kunnen vervullen, met budgettaire en personele middelen die alsmaar meer onder druk komen te staan. Volgens de minister zelf zal de Régie in de woorden van de minister "aanzienlijke" besparingen moeten doorvoeren. Toch zat ze ook zelf aan de onderhandelingstafel.

Hij vraagt zich dan ook af wat terzijde zal worden geschoven. Welke opdrachten of zelfs projecten zullen worden opgeschort om de bezuinigingen van 1,8 % te compenseren, naast de structurele besparingen waartoe in het regeerakkoord is besloten? De heer Legasse is van

notes de politique générale de nombreux collègues de la ministre, allant de la justice à la politique scientifique et culturelle fédérale.

De son côté, la ministre parle du cœur des politiques publiques, et M. Legasse reconnaît que, oui, la Régie a un rôle essentiel à jouer. Ce rôle, selon lui, est souvent – ou a été – sous-estimé par le passé, voire remis en cause par une volonté d'augmenter le nombre de locations plutôt que d'investir dans une gestion en régie propre, voire même par la volonté de privatiser.

L'orateur rappelle qu'en effet, sous le gouvernement MR–N-VA, il existait même des velléités toujours plus fortes de privatisation de la gestion immobilière de l'État, voire de son patrimoine, ce qui a conduit à une diminution massive de ses membres du personnel et de son expertise, malgré la complexité sans cesse croissante des projets. Trop souvent, affirme le membre, la maintenance, le suivi, la rapidité d'exécution et l'expertise interne ont fait défaut, ce qui a conduit à des surcoûts importants qui auraient pu être évités par une politique proactive. Il reconnaît que sous le précédent gouvernement, la vapeur a été inversée, mais estime que le retard était tellement grand qu'une législature n'a pas suffi.

Pour le groupe socialiste, M. Legasse affirme que la Régie des bâtiments doit rester un organisme public. Réinvestir dans le service public, c'est aussi assurer que la Régie ait les moyens humains et budgétaires de remplir ses missions. Hélas, regrette-t-il, il doit constater que si les intentions de la ministre sont meilleures que celles de son prédécesseur – le ministre Jambon – les résultats, eux, seront les mêmes. Le membre s'étonne de cela, notamment parce que l'avenir des bâtiments de justice et de la police fédérale a été un sujet de préoccupation pour la ministre, alors qu'elle siégeait comme membre.

Il en vient alors à ses questions sur le budget 2025. L'argent étant, dit-il, le nerf de la guerre, et connaissant l'inflation galopante dans le secteur de la construction, il se demande comment la Régie va pouvoir remplir ses missions, toujours plus nombreuses, avec des moyens budgétaires et humains toujours plus sous pression. Pour reprendre les propres mots de la ministre, selon l'orateur, la Régie devra faire face à des économies "substantielles". C'est le terme choisi par la ministre, dit-il. Or, elle était autour de la table des négociations.

Il demande dès lors ce qui passera à la trappe. Quelles missions, voire quels projets, seront mis entre parenthèses pour combler les 1,8 % de coupes budgétaires, en plus des coupes structurelles décidées par l'accord de gouvernement? M. Legasse estime qu'on est déjà

mening dat we al op ons tandvlees zitten. De minister heeft het over keuzes die moeten worden gemaakt. De spreker wil weten wat die keuzes zijn. Hoe denkt de minister om te gaan met noodsituaties, in het licht van die bezuinigingen? De spreker denkt in het bijzonder aan het gerechtshuis in Nijvel, de gevangenis van Bergen, de voortzetting van de werkzaamheden aan het Justitiepaleis in Brussel en de gebouwen van de FGP in Luik.

Het lid vraagt zich ook af hoe de minister denkt om te gaan met een onvoorziene gebeurtenis die de lange lijst van publieke goederen die al onbeheerd zijn nog langer zou maken.

Hij merkt op dat de minister meermaals verwijst naar masterplannen, en terecht aanstipt dat het meerdere jaren zal duren eer zij afgerond zijn, gelet op het budget dat de Arizonaregering haar toekent. Hij wil weten over hoeveel jaar het hier gaat. Hij vraagt wat de uiteindelijke vertraging zal zijn voor elk masterplan.

Wat meer specifiek de gebouwen van justitie betreft, zoals de gevangenissen en gerechtshuizen, vraagt de heer Legasse welke projecten in 2025 zullen worden uitgevoerd en met welk budget? De minister stelt dat zal worden onderzocht of de bestaande gebouwen kunnen worden herbestemd tot detentiehuizen. Het lid vraagt over hoeveel het gebouwen het zou kunnen gaan. De minister stelt ook dat zal worden bepaald welke gevangenis langer open zou kunnen blijven. De spreker wil weten over welke gevangenis het gaat en voor welke periode.

Hij vraagt zich eens te meer af of er indien nodig overleg wordt gepleegd, met name met de lokale overheden.

Om een duidelijker inzicht te krijgen in de beleidsnota van de minister, is het volgens de spreker essentieel dat de Kamer een tabel krijgt met voor 2025 en voor de gehele legislatuur alle gebouwen waarin de komende jaren zal worden geïnvesteerd, samen met een tijdspad – zoals anderen vóór hem dat al hebben gevraagd – en de bijbehorende begrotingen.

Hij vraagt of de minister zulke tabel kan bezorgen, aangezien ze het over een uniek vastgoedkadaster heeft. De heer Legasse voegt er meteen aan toe dat hij eraan twijfelt dat dat kadaster er ooit zal komen, al hoopt hij dat hij zich vergist. De minister heeft immers verklaard dat die informatie zal worden bezorgd aan het Parlement. Het lid blijft zich afvragen wanneer die tabel er komt, terwijl het begrotingsdebat al volop aan de gang is.

“à l’os”. La ministre parle de choix à opérer. Il souhaite savoir quels sont ces choix. Face à ces coupes, comment la ministre compte-t-elle traiter les urgences? Il pense notamment au Palais de justice de Nivelles, à la prison de Mons, à la poursuite des travaux du Palais de justice de Bruxelles, et aux locaux de la PJF à Liège.

Le membre s’interroge également sur la manière dont la ministre compte faire face à un imprévu qui viendrait s’ajouter à cette longue liste de biens publics déjà en errance.

Il note que la ministre cite plusieurs fois des masterplans, en indiquant – à raison – que leur réalisation complète nécessitera plusieurs années, au regard du budget que l’Arizona lui octroie. Il souhaite alors savoir de combien d’années on parle. Pour chaque plan directeur, il demande quel sera le retard final.

Concernant plus spécifiquement les bâtiments de justice comme les prisons et les palais de justice, M. Legasse interroge: quels seront les projets menés en 2025 et avec quel budget? La ministre indique qu’il sera examiné si des bâtiments existants peuvent être réaffectés en maisons de détention. Le membre demande combien de bâtiments cela pourrait concerner. Elle indique également qu’il sera déterminé quelle prison pourrait être maintenue ouverte plus longtemps. Il souhaite savoir de quelle prison il s’agit et pour quelle période.

Encore une fois, il s’interroge sur l’existence d’une concertation, notamment avec les autorités locales, si nécessaire.

Pour y voir plus clair dans l’exposé des orientations politiques de la ministre, l’orateur estime indispensable que l’assemblée puisse disposer d’un tableau reprenant, pour 2025 et pour l’ensemble de la législature, tous les bâtiments concernés par des investissements dans les prochaines années, ainsi qu’un calendrier – comme d’autres l’ont déjà exprimé avant lui – et les budgets qui y seront relatifs.

Il demande si la ministre pourrait fournir un tel tableau, alors qu’elle parle d’un cadastre immobilier unique, cadastre dont M. Legasse pense ne jamais voir le jour – même s’il ajoute qu’il espère se tromper. La ministre indique en effet que ces informations seront mises à disposition du Parlement. Mais, selon le membre, la question reste: quand exactement alors qu’un débat budgétaire est en cours.

Om de dure uitbestedingen aan te pakken verwijst de minister in haar beleidsnota naar de heikele kwestie van DBFM-projecten (*Design, Build, Finance, Maintain*) en DRFM-projecten (*Design, Renovate, Finance, Maintain*). De heer Legasse herinnert eraan dat het Rekenhof die projecten tijdens de vorige legislatuur op verzoek van de Kamer grondig heeft doorgelicht. Met de aanbevelingen en onweerlegbare conclusies van die doorlichting moet rekening worden gehouden. Hij vraagt de minister naar haar standpunt ter zake, meer bepaald omtrent de implementering van de aanbevelingen voor zowel lopende projecten als projecten in de studiefase, inzonderheid betreffende de keuze voor een dergelijke financieringsmethode.

De spreker vraagt of bepaalde soortgelijke projecten voor 2025 onder de loep worden genomen en of voor de bouw van toekomstige gevangenissen ter vervanging van oude voor die methodologie zal worden gekozen om middelen vrij te maken. Een ander denkspoor van de minister is de verkoop van gebouwen. De heer Legasse vraagt welke cijferdoelstellingen de minister dienaangaande voor ogen heeft.

Ze wil tevens de gehuurde oppervlakte met 15 % verminderen. Het lid wil graag weten of het om een netto vermindering gaat, dan wel of die vermindering zal worden gecompenseerd met nieuwe aankopen.

Over de plannen om de staatseigendomsportefeuille af te slanken vraagt de spreker de minister om concrete cijfers. Hij wil ook graag weten waar de prioriteiten van de minister liggen om een goede geografische dekking van het federale bestuur te waarborgen, de toegankelijkheid ervan te garanderen en administratieve woestijnen te voorkomen, vooral in landelijk gebied.

De minister wil kennelijk een aantal ongebruikte gebouwen tijdelijk ter beschikking stellen. Daar wil de heer Legasse graag meer over weten. Hij vraagt zich ook af wat de plannen van de minister zijn omtrent de terbeschikkingstelling van gebouwen aan Fedasil en de gewesten, in het raam van hun winternoodplannen.

Een onderwerp dat de heer Legasse na aan het hart ligt is vanzelfsprekend de toegankelijkheid voor het publiek, in het bijzonder voor mensen met een handicap. Hij wijst erop dat dat onderwerp gisteren al aan bod is gekomen. Hij weet dat dat ook voor de minister een belangrijk thema is. De Regie der Gebouwen moet op dat punt uiteraard het voortouw nemen en is trouwens betrokken partij bij meerdere concrete acties van het Federaal Actieplan Handicap van toenmalig minister Lalieux. De spreker vraagt hoe de minister die acties wil monitoren, met name in het licht van de begroting en het tijdspad voor 2025.

Concernant les externalisations coûteuses, la note de la ministre aborde la question délicate des projets *Design, Build, Finance, and Maintain* (DBFM) et *Design, Renovate, Finance and Maintain* (DRFM). M. Legasse rappelle que sous la précédente législature, la Cour des comptes, à la demande de la Chambre, a mené un travail essentiel d'évaluation de ces projets. Il affirme qu'il faut aujourd'hui tenir compte de ces recommandations, et des conclusions qui étaient sans appel. Il demande à la ministre quelle est sa vision en la matière, notamment concernant l'implémentation des recommandations, tant pour les projets en cours que pour ceux éventuellement à l'étude, en particulier quant au choix de recourir à une telle méthode de financement.

En 2025, il demande si certains projets de ce type sont à l'étude, et si cette piste est privilégiée pour la construction de futures prisons en remplacement d'anciennes, afin de dégager des moyens. Une autre piste évoquée par la ministre, dit-il, est celle de la vente de bâtiments. Il lui demande de lui indiquer ses objectifs chiffrés en la matière.

La ministre parle également d'une réduction de 15 % des surfaces louées. Le membre souhaite savoir s'il s'agit d'une perte nette, ou si cette diminution sera compensée par des achats.

Concernant le plan de réduction de propriété de l'État, il veut connaître les objectifs quantifiables de la ministre. Il souhaite également connaître les priorités de la ministre pour assurer une bonne répartition géographique des administrations fédérales, garantir leur accessibilité et éviter les déserts administratifs, notamment loin des villes.

La ministre indique vouloir initier une stratégie de mise à disposition temporaire de certains biens inoccupés. Le membre demande à en savoir plus. Il souhaite également connaître la politique que la ministre compte mener en matière de disposition des bâtiments pour Fedasil et pour les régions, dans le cadre de leur plan grand froid.

Un sujet qui tient à cœur de M. Legasse est évidemment l'accueil du public, et plus spécifiquement des personnes en situation de handicap. Il rappelle que ce sujet a déjà été évoqué la veille. Il sait que la ministre s'y intéresse. En ce sens, il souligne que la Régie des bâtiments a un rôle de premier plan à jouer et qu'elle est concernée par plusieurs actions concrètes reprises dans le Plan d'action fédéral handicap présenté par la ministre Lalieux à l'époque. Il souhaite savoir quel suivi la ministre compte donner à ces actions, notamment d'un point de vue budgétaire et de calendrier pour 2025.

Vervolgens vraagt de spreker hoe de sociale en ecologische duurzaamheidsnormen geïntegreerd zullen worden in de bestekken en in de werfopvolging van de overheidsopdrachten die de Regie der Gebouwen voor zowel renovatie als nieuwbouw uitschrijft.

In aanloop naar de tweehonderdste verjaardag van ons land zal vooral geïnvesteerd worden in het Jubelparkplateau. Er dreigt deze legislatuur echter niets in huis te komen van die plannen gezien de geplande forse besparingen bij Beliris, bij de Regie der Gebouwen en in wat de minister bestempelt als prestigeprojecten. Welk budget krijgt de Regie der Gebouwen voor de uitvoering van het masterplan Jubelpark?

Tot slot verwijst de heer Legasse naar de reeks investeringen in de musea voor schone kunsten. Volgens hem is het de betrachting alle moderne kunst die de Zweedse regering had weggestopt, weer op te diepen en tentoon te stellen. Des te beter, vindt hij.

Tot slot wil het lid nog een aantal losstaande aspecten aanstippen. Er is sprake van 67 miljoen aan provisionele kredieten voor de oprichting van detentiehuizen. Zo mogelijk had hij daaromtrent van de minister graag wat toelichting gekregen.

Verder is ook sprake van een bedrag van 130 miljoen euro aan investeringen en toelagen, maar de details ontbreken. Is het mogelijk die toch te krijgen?

Zo te zien wil men bij de Regie der Gebouwen ook nieuwe profielen aantrekken, maar ook daar ontbreekt het aan toelichting.

Vervolgens staat de heer Legasse kort stil bij de masterplannen: gelet op de aangekondigde besparing van 25 miljoen euro in 2025 – zie hierboven – is het volgens hem vanzelfsprekend dat de oorspronkelijk geplande projecten niet meer haalbaar zijn. In dat verband haalt hij andermaal de te maken strategische keuzes aan.

Mevrouw Farah Jacquet (PVDA-PTB) zal het eerst hebben over de overheidsbedrijven, vervolgens over het wetenschapsbeleid en ten slotte over de Regie der Gebouwen.

In verband met de overheidsbedrijven verwijst het lid naar de staatsparticipaties. Ze merkt op dat de minister heeft verklaard dat de Staat zal bekijken of het zinvol is om bepaalde niet-strategische participaties te behouden. *Mevrouw Jacquet* vraagt wat de minister daar precies mee bedoelt. De sprekerst vraagt bijvoorbeeld of bpost of Proximus als strategisch wordt beschouwd, waar de regering staat met haar denkoefening en wat hierover

Dans les marchés publics lancés par la Régie, tant pour la rénovation que pour la construction, le membre demande comment seront intégrées les normes de durabilité sociale et environnementale dans les cahiers des charges et dans le suivi des chantiers.

Concernant le bicentenaire, surtout les investissements prévus sur le plateau du Cinquantenaire. Il indique que le risque est évidemment que rien ne soit fait sous cette législature, puisque d'importantes coupes sont prévues dans Beliris, dans la Régie et dans ce que la ministre appelle des projets de prestige. Quels sont les budgets disponibles au niveau de la Régie pour le master plan du Cinquantenaire?

Enfin, M. Legasse évoque plusieurs investissements annoncés pour les musées des Beaux-Arts. L'objectif est, selon lui, de rouvrir enfin le puits de lumière pour exposer les collections d'art moderne mises en cave sous la législature suédoise. Et tant mieux, dit-il.

Le membre souhaite revenir sur quelques éléments plus ponctuels. On parle, dit-il, de 67 millions en crédits provisionnels pour créer des maisons de détention. Il aurait voulu quelques explications à ce sujet, si toutefois la ministre peut lui en donner.

Il évoque aussi un montant de 130 millions en investissements et allocations, mais sans disposer de détails. Il demande s'il est possible d'avoir un détail.

Il voit aussi une mention concernant la volonté de recruter de nouveaux profils, mais concernant cette fois le personnel de la Régie des bâtiments, et il dit ne pas disposer non plus d'explications à ce sujet.

M. Legasse revient un instant sur les masterplans: face à un impératif d'économies de 25 millions, prévu en 2025 – ce qu'il a déjà évoqué plus tôt –, il affirme qu'il est évident que tous les projets initialement envisagés ne pourront pas être réalisés. Il revient donc aux choix stratégiques qui devront être évoqués.

Mme Farah Jacquet (PVDA-PTB) indique qu'elle souhaite d'abord parler des entreprises publiques, puis de la politique scientifique, et enfin de la Régie des bâtiments.

Concernant les entreprises publiques, la membre évoque les participations de l'État. Elle remarque que la ministre affirme que l'État va revoir s'il est utile de garder certaines participations non stratégiques. *Mme Jacquet* demande alors ce que la ministre entend exactement par là. Par exemple, l'oratrice interroge si bpost ou Proximus sont considérés comme stratégiques, où en est cette réflexion au sein du gouvernement, et quelle

het persoonlijke standpunt van de minister is. Mevrouw Jacquet vraagt ook of de minister kan waarborgen dat tijdens haar mandaat niets zal worden verkocht met betrekking tot Proximus of bpost.

Nog wat bpost betreft, toont mevrouw Jacquet zich enigszins bezorgd vanwege het voorstel van de minister om de dotatie vanaf 2027 met 50 miljoen euro per jaar te verminderen. Ze vraagt hoe die besparingen zullen worden doorgevoerd, of ze gevolgen zullen hebben voor de werknemers, of bepaalde openbare diensten zullen verdwijnen en of er postkantoren zullen sluiten. Het lid vraagt de minister ook of ze kan beloven dat er tijdens deze regeerperiode geen postkantoor zal worden gesloten.

Mevrouw Jacquet verwijst ook naar het voornemen om de opdrachten van bpost in 2026 te herdefiniëren en vraagt wat dat concreet betekent. Ze wijst erop dat bpost afstand heeft moeten doen van taken als de krantenverdeling, waarvoor contracten werden gesloten met privébedrijven, en dat die verdeling er sindsdien niet bepaald op vooruit is gegaan, zeker niet in landelijke gebieden. De spreekster vraagt vervolgens of er een evaluatie komt van de gevolgen van het verlies van dat contract voor de burgers.

Wat Proximus betreft, vraagt mevrouw Jacquet welke veranderingen er te verwachten vallen met de komst van de nieuwe CEO. Ze stelt ook de aangekondigde schrapping van banen aan de orde en vraagt zich af of men in plaats van met zoveel onderaannemers te werken, niet beter de rechtstreekse werkgelegenheid bij Proximus kan versterken, wat des te belangrijker is gezien de vele toekomstige werkzaamheden om overal in het land glasvezel te installeren. Tot slot vraagt ze wat de minister doet om ervoor te zorgen dat Proximus voor iedereen toegankelijk blijft.

Wat het wetenschapsbeleid betreft, wijst mevrouw Jacquet erop dat de minister verklaart dat onderzoek belangrijk is voor het land; daar is de spreekster het mee eens. In werkelijkheid ziet het lid echter vooral besparingen: de budgetten voor wetenschappelijk onderzoek dalen in 2025 en dat zal ook in de komende jaren het geval zijn. Volgens haar zal dit rechtstreekse gevolgen hebben voor de huidige en toekomstige onderzoeksprojecten. De besparingen zullen volgens haar ook gevolgen hebben voor de federale wetenschappelijke instellingen, de administratie en de mensen die het wetenschappelijke erfgoed in stand helpen te houden.

Het lid merkt op dat de minister het vaak heeft over modernisering, rationalisering en efficiëntie, maar onvoldoende aandacht schenkt aan de klimaatverandering, de ecologische transitie of de rol van de wetenschappen

est la position personnelle de la ministre à ce sujet. Mme Jacquet demande aussi si la ministre peut garantir que rien ne sera vendu concernant Proximus ou bpost pendant son mandat.

Toujours sur bpost, Mme Jacquet exprime une certaine inquiétude, car la ministre propose de réduire la dotation de 50 millions d'euros par an dès 2027. Elle demande alors comment ces économies seront réalisées, si elles toucheront les travailleurs, si des services publics vont disparaître, ou si des bureaux de poste vont fermer. La membre demande également à la ministre si elle peut garantir qu'aucun bureau de poste ne sera fermé durant la législature.

Mme Jacquet fait aussi référence à la volonté de redéfinir les missions de bpost en 2026 et demande ce que cela signifie concrètement. Elle rappelle que lorsque bpost a perdu certaines missions comme la distribution des journaux, et que ces contrats sont allés à des sociétés privées, la distribution est devenue assez mauvaise, surtout dans les campagnes. L'intervenante demande alors si une évaluation est prévue sur les conséquences de cette perte de contrat pour les citoyens.

En ce qui concerne Proximus, avec le changement de CEO, Mme Jacquet s'interroge sur les changements à attendre. Elle pose également la question des suppressions de postes annoncées et demande s'il ne faudrait pas, au lieu de faire appel à autant de sous-traitants, renforcer directement l'emploi chez Proximus, ce qui est d'autant plus important avec tous les travaux à venir pour installer la fibre dans tout le pays. Elle demande enfin ce que fait la ministre pour garantir que Proximus reste accessible à tout le monde.

Concernant la politique scientifique, Mme Jacquet indique que la ministre affirme que la recherche est importante pour le pays, ce avec quoi elle est d'accord. Mais, dans les faits, la membre observe surtout des coupes budgétaires: les budgets pour la recherche scientifique baissent en 2025 et continueront de baisser dans les années à venir. Elle affirme que cela va directement impacter les projets de recherche en cours et ceux à venir. Ces économies, selon elle, touchent aussi les établissements scientifiques fédéraux, l'administration et les personnes qui travaillent pour préserver le patrimoine scientifique.

La membre constate que la ministre parle souvent de modernisation, de rationalisation, d'efficacité, mais pas assez de changement climatique, de transition écologique, ou du rôle de la science pour relever les grands

om de grote uitdagingen van de toekomst aan te gaan. Mevrouw Jacquet heeft de indruk dat de klimaatzaak eens te meer afwezig is, terwijl de wetenschappers massale investeringen vragen in plaats van bezuinigingen.

Ze zit dus met vragen, meer bepaald over de besparingen op de onderzoeksbudgetten: 6 miljoen minder voor de universiteiten, 20 miljoen minder voor het Europees Fonds, 7 miljoen minder voor de internationale projecten. Het budget krimpt met andere woorden met 75 %. Het lid zou graag weten welke projecten zullen worden opgegeven: projecten op het gebied van groene energie, biodiversiteit, klimaat, internationale samenwerking, het Zuiden, UNESCO?

Vervolgens heeft mevrouw Jacquet het over het MYRRHA-project, dat bedoeld is om kernafval te verminderen en kankergeneeskunde wil bevorderen, en waarvan de steun wordt gehalveerd. Volgens de minister zou dat project concurreren met de kleine modulaire reactoren (SMR). De spreekster leidt daaruit af dat men nieuwe reactoren wil bouwen, maar de middelen om het afval te beheeren wil verminderen. Ze vraagt zich af of dit nu echt de manier is om aan de toekomstige generaties te denken, aangezien de minister dit argument gebruikt, of in ieder geval lijkt te gebruiken om de bezuinigingen te rechtvaardigen. Bovendien komt het stopzetten van een project volgens mevrouw Jacquet neer op het verspillen van overheidsgeld. Ze vraagt daarom wanneer echt duidelijk zal zijn wat er met het MYRRHA-project zal gebeuren en wat de minister doet om andere financiering te zoeken, met name in het buitenland.

Vervolgens heeft de spreekster het over het waterstofproject van het Von Karman Institute, waarvan het budget zal dalen van 12,5 miljoen euro in 2024 naar 0 in 2025, wat zo zal blijven tot in 2028. Mevrouw Jacquet vraagt of dit het einde van het project betekent, terwijl er meer dan ooit nood is aan schone energie.

Wat ruimtevaart betreft, is mevrouw Jacquet het met de minister eens dat Europa op dit gebied onafhankelijk moet worden, vooral gelet op hoe zogenaamde bondgenoten over België oordelen. In tegenstelling tot wat de minister verklaart, stelt het lid vast dat het budget sterk daalt: van 265 miljoen euro in 2024 naar 196 miljoen in 2028 voor het Europees Ruimteagentschap (ESA). Kennelijk hoopt de minister een en ander via het defensiebudget te compenseren ten belope van 100 miljoen euro, maar dit volstaat volgens de spreekster niet. Ze vraagt of de minister het ESA heeft geraadpleegd en wat de reactie van het agentschap was. Ze vraagt zich ook af wat er zal gebeuren indien Defensie niet alles financiert en welke ruimtevaartactiviteiten dan zullen worden geannuleerd.

défis à venir. Mme Jacquet dit avoir l'impression que, encore une fois, la cause climatique est absente, alors que les scientifiques demandent des investissements massifs, et non des coupes.

Elle pose donc des questions sur ce sujet, notamment sur les coupes dans les budgets de la recherche: 6 millions en moins pour les universités, 20 millions en moins pour le Fonds européen, 7 millions en moins pour des projets internationaux, soit 75 % du budget qui disparaît. La membre dit qu'elle aimerait savoir quels projets vont être abandonnés: s'agira-t-il de projets sur l'énergie verte, la biodiversité, le climat, la coopération internationale, les pays du Sud, l'UNESCO?

Elle évoque ensuite le projet MYRRHA, qui sert à réduire les déchets nucléaires et à faire avancer la médecine contre le cancer, et dont le soutien est divisé par deux. Mme Jacquet indique que la ministre affirme que ce projet est en concurrence avec les petits réacteurs nucléaires (SMR). L'oratrice déduit de cela qu'on veut construire de nouveaux réacteurs, mais réduire les moyens pour gérer les déchets. Elle se demande si c'est vraiment ainsi que l'on pense aux générations futures, puisque la ministre utilise, ou en tout cas semble utiliser, cet argument pour justifier les coupes budgétaires. De plus, arrêter un projet en cours, selon Mme Jacquet, revient quelque part à gaspiller l'argent public. Elle demande donc quand on saura vraiment ce qu'il adviendra du projet MYRRHA et ce que la ministre fait pour chercher d'autres financements, notamment à l'étranger.

Elle enchaîne sur le projet hydrogène de l'Institut Von Karman, dont le budget passe de 12,5 millions en 2024 à 0 en 2025, et rien jusqu'en 2028. Mme Jacquet demande si on considère qu'il s'agit de la fin du projet, alors que l'on a plus que jamais besoin d'énergie propre.

Concernant le spatial, Mme Jacquet dit être d'accord avec la ministre sur le besoin d'indépendance européenne, surtout lorsqu'on voit comment ceux censés être les alliés de la Belgique considèrent le pays. Mais, contrairement à ce que dit la ministre, la membre constate que le budget diminue fortement: de 265 millions en 2024 à 196 millions en 2028 pour l'Agence spatiale européenne (ESA). Elle note que la ministre espère compenser via le budget de la défense à hauteur de 100 millions, mais estime que ce n'est pas suffisant. Elle demande si la ministre a consulté l'ESA et quelle a été sa réaction. Elle s'interroge aussi sur ce qui se passera si la Défense ne finance pas tout, et quelles activités spatiales seront alors annulées.

Mevrouw Jacquet vraagt of de minister zal deelnemen aan de ESA-bijeenkomst van november te Bremen. Ze attendeert erop dat het ESA zijn budget met 8 % wil optrekken en vraagt hoe de minister in naam van België op die wens zal antwoorden, gelet op de naar haar eigen zeggen belangrijke rol van de ruimtevaartsector voor de Belgische industrie.

Tot slot heeft mevrouw Jacquet nog een laatste opmerking over de ruimtevaart: ze stelt vast dat de minister de besparingen verantwoordt met haar pragmatisme – om het in haar woorden te zeggen – en met de nodige budgettaire realiteitszin. Volgens mevrouw Jacquet gaat het echter allerminst om realisme. Het is wel degelijk een bewuste budgettaire keuze om geen geld te halen waar het kan en om veeleer in bewapening te investeren dan in onderzoek en in de strijd tegen de klimaatontregeling. Het valt niet te ontkennen dat de minister hier een politieke keuze maakt.

Aangaande het Koninklijk Meteorologisch Instituut (KMI) stelt de spreker vast dat de dotatie voor de beheersing van weerrisico's wordt geschrapt. Wat is daar de reden van?

Omtrent het wetenschapsbeleid en de mensen die er werkzaam zijn, stelt mevrouw Jacquet vast dat de minister het wetenschapsbeleid weer wil onderbrengen bij de federale overheidsdienst waar het oorspronkelijk zat. Blijkbaar wil men diensten zoals de personeelsdienst, de boekhouding en de communicatie centraliseren. Welke gevolgen zal dat hebben voor de werkgelegenheid? Komen er ontslagen? Het lid stelt ook vast dat de minister het takenpakket van de wetenschapsinstellingen wil herzien. Ze vraagt zich af welke opdrachten er zullen worden geschrapt en waarom. Is dat echt het signaal dat men wil geven terwijl er net behoefte is aan meer en niet minder onderzoek?

Mevrouw Jacquet stelt dat de minister de financiële spelregels verandert voor de wetenschapsinstellingen en BELNET. Wat zullen die regels inhouden? Wat verandert er voor het budget van die instanties? Ze stelt ook vast dat de minister het statuut van de leidinggevende functies bij de tijd wil brengen. Omdat zulks eender wat kan betekenen, wil de spreker graag weten wat dat juist inhoudt.

Het lid benadrukt ook dat de minister tevens voornemens is het indienstnemingsbeleid te sturen, uitzendarbeid toe te staan en de statuten te herzien. Is dat echt waar de wetenschappers op zitten te wachten? Willen die niet liever een stabiele job om een leven op te bouwen

Mme Jacquet veut savoir si la ministre participera à la réunion de l'ESA en novembre à Brême. Elle rappelle que l'ESA veut augmenter son budget de 8 % et demande ce que la ministre répondra au nom de la Belgique, sachant, comme elle le dit elle-même, l'importance du secteur spatial pour les industries belges.

Enfin, toujours sur le spatial, Mme Jacquet formule une dernière remarque: elle constate que la ministre justifie les économies par son pragmatisme – pour reprendre ses mots – et par la réalité budgétaire. Mais pour Mme Jacquet, il ne s'agit pas d'une réalité budgétaire, mais bien d'un choix budgétaire: celui de ne pas aller chercher l'argent là où il est et de le placer dans l'armement plutôt que dans la recherche et la lutte contre le dérèglement climatique. Pour l'oratrice, c'est un choix politique, celui de la ministre, et il faut le dire.

À propos de l'Institut royal météorologique (IRM), elle signale que la dotation pour la gestion des risques météo est supprimée et souhaite en connaître la raison.

S'agissant des travailleurs et de la politique scientifique, Mme Jacquet souligne que la ministre veut intégrer la politique scientifique dans son Service public fédéral d'origine. Elle évoque la volonté de centraliser les services comme les ressources humaines, la comptabilité, la communication, et elle souhaite savoir quel sera l'impact sur l'emploi, et s'il va y avoir des licenciements. La membre constate aussi que la ministre veut revoir les missions des établissements scientifiques, et elle demande lesquelles seraient supprimées, et pourquoi. Elle se demande si c'est vraiment le signal qu'il faut envoyer alors que l'on a besoin de plus de recherche, et non moins.

Mme Jacquet relate que la ministre change les règles financières pour les établissements scientifiques et BELNET. Elle demande quelles seront ces règles, et ce que cela changera pour leur budget. Elle note aussi que la ministre souhaite moderniser le statut des dirigeants, mais demande ce que cela signifie concrètement, car selon elle, cela peut vouloir tout dire.

La membre souligne que la ministre veut également revoir les recrutements, autoriser l'intérim, revoir les statuts, et elle se demande si c'est vraiment ce qu'attendent les scientifiques. Elle affirme qu'ils ont besoin d'emplois stables pour construire une vie, et non de précarité. Elle

dan een onzekere arbeidssituatie? Ze is van mening dat deze regering het eens te meer vooral heeft over flexibiliseren, zonder rekening te houden met de rechten van de werknemers.

Mevrouw Jacquet merkt op dat de minister de gedeeltelijke vrijstelling van de bedrijfsvoorheffing voor onderzoek wil hervormen en vraagt wat dat juist behelst voor universiteiten, ziekenhuizen en onderzoekers. Ze herinnert eraan dat de minister ook het masterplan voor het Jubelpark wil bijstellen en vraagt haar wat er juist zal veranderen.

Tot slot komt het lid bij de Regie der Gebouwen. Met betrekking tot de besparing van 25 miljoen euro wijst mevrouw Jacquet erop dat de minister voor 31 mei een plan moet indienen om te beslissen welke projecten worden uitgesteld of geschrapt. Om welke projecten gaat het al? Van welke criteria gaat de minister uit? Mevrouw Jacquet geeft aan dat de minister ook overheidsgebouwen wil verkopen. Welke juist? Hoeveel moet dat opbrengen? Ze doet ook een suggestie: zou het niet nuttiger zijn die gebouwen te hergebruiken om sociale noden zoals huisvesting te lenigen?

Mevrouw Aurore Tourneur (Les Engagés) geeft aan dat zij zal ingaan op het wetenschapsbeleid en bpost, en dat haar collega zal ingaan op het onderdeel Regie der Gebouwen. De spreekster stelt vast dat de beleidsnota van de minister blijk geeft van een heldere ambitie in het licht van de budgettaire beperkingen en beoogt te blijven inzetten op Belgische wetenschappelijke uitmuntendheid. Mevrouw Tourneur wijst erop dat de beleidsnota ertoe strekt het wetenschapsbeleid te moderniseren en tegelijkertijd beoogt de investeringen in de grote Europese programma's en de aantrekkelijkheid van de wetenschappelijke loopbanen te behouden.

De spreekster benadrukt dat de minister het strategisch karakter van de ruimtevaartsector voor België herbevestigt, in lijn met het regeerakkoord, en tevens de wens van België bevestigt om zijn positie binnen het Europees Ruimteagentschap (ESA) te behouden. Mevrouw Tourneur wijst er echter op dat de op 14 februari 2025 door de Ministerraad goedgekeurde begrotingstabel voorziet in cumulatieve besparingen ten belope van meer dan 350 miljoen euro op de ruimtevaartenveloppe en de facultatieve toelagen tegen het einde van de legislatuur. Derhalve vraagt de spreekster hoe die strategische doelstelling valt te rijmen met die budgettaire tegenstrijdigheid.

Mevrouw Tourneur wijst erop dat de minister het heeft over door te hakken knopen tegen de vergadering tussen de respectieve ministers en het ESA in november 2025. Ze wijst erop dat de internationale partners dan

estime qu'une fois de plus, ce gouvernement parle surtout de flexibiliser et de casser les droits des travailleurs.

Mme Jacquet note que la ministre affirme vouloir réformer la dispense partielle du précompte professionnel pour la recherche, et demande ce que cela implique pour les universités, les hôpitaux et les chercheurs. Elle rappelle que la ministre souhaite aussi revoir le masterplan du Parc du Cinquantenaire, et lui demande de préciser ce qui va changer.

Enfin, la membre aborde la Régie des bâtiments. Sur les économies de 25 millions d'euros, elle souligne que la ministre doit présenter un plan avant le 31 mai pour décider quels projets seront reportés ou annulés. Elle demande quels projets sont déjà concernés, et sur quels critères la ministre se base. Mme Jacquet indique que la ministre parle aussi de vendre des bâtiments publics, et elle souhaite savoir lesquels, combien la ministre espère en retirer. Elle fait aussi une suggestion: ne serait-il pas plus utile de réutiliser ces bâtiments pour répondre aux besoins sociaux, comme le logement?

Mme Aurore Tourneur (Les Engagés) indique qu'elle abordera la politique scientifique et bpost, laissant à son collègue le soin de traiter le volet relatif à la Régie des bâtiments. L'oratrice constate que la note de politique générale de la ministre affiche une ambition lucide face aux contraintes budgétaires, tout en restant fidèle à l'excellence scientifique belge. Mme Tourneur relève que cette note vise à moderniser la gouvernance scientifique, tout en préservant l'investissement dans les grands programmes européens et l'attractivité des carrières scientifiques.

La membre souligne que la ministre réaffirme le caractère stratégique du secteur spatial pour la Belgique, conformément à l'accord gouvernemental, et confirme également la volonté de maintenir la position de la Belgique au sein de l'Agence spatiale européenne (ESA). Toutefois, Mme Tourneur observe que le tableau budgétaire approuvé par le Conseil des ministres du 14 février prévoit plus de 350 millions d'euros d'économies cumulées sur l'enveloppe spatiale et les subsides facultatifs d'ici la fin de la législature. L'intervenante interroge alors la ministre sur la manière de réconcilier cet objectif stratégique avec cette contradiction budgétaire.

Mme Tourneur rappelle que la ministre évoque des arbitrages à venir pour la réunion ministérielle de l'ESA en novembre 2025. Elle note que la contribution belge y sera observée de près par les partenaires internationaux

nauwlettend zullen volgen hoeveel de Belgische bijdrage bedraagt en vraagt hoe de minister ervoor beoogt te zorgen dat België zijn actieve rol in het bestuur van het ESA behoudt, gelet op de aangekondigde besparingen.

De spreekster benadrukt ook dat de minister er geheel terecht op wijst dat, in een onstabiele geopolitieke context, het zaak is synergieën met Defensie op te bouwen en tegelijkertijd fundamenteel onderzoek te behouden, met name in de ruimtevaartsector voor tweërlei gebruik. Ze acht zulks relevant, met name vanuit de oogpunten aardobservatie en crisisbeheer. De spreekster vraagt op welke gebieden er al samenwerkingen zijn opgezet met haar collega van Defensie. Ze vraagt ook welke garanties kunnen worden geboden om ervoor te zorgen dat die synergie de Belgische verbintenissen inzake vrede en ecologische duurzaamheid in acht neemt.

Voorts geeft mevrouw Tourneur aan dat ze de ambitie van de minister met betrekking tot STEM-initiatieven, in het bijzonder om jongeren aan te trekken, waardeert. Ze vraagt de minister welke concrete doelen zij voor zichzelf heeft gesteld om meer meisjes aan te trekken en welke nieuwe middelen ze beoogt in te zetten om die doelen te bereiken.

De spreekster gaat vervolgens in op de belangrijke hervormingen van de FWI in de plannen van de minister: de centralisatie van de ondersteunende functies, de hervorming van het wetenschappelijk statuut, meer gebruik van tijdelijk personeel en de re-integratie van de POD met het oog op meer doeltreffendheid. Ze benadrukt dat zulks al een aanzienlijke administratieve transformatie vereist en vraagt de minister hoe ze ervoor beoogt te zorgen dat die budgettaire en organisatorische hervormingen de kwaliteit van het onderzoek of de arbeidsomstandigheden van de onderzoekers niet ondermijnen.

De spreekster wijst er ook op dat de minister de publiek-private samenwerkingen in de FWI beoogt te bevorderen. Ze vraagt of zulks niet neerkomt op een vorm van privatisering van een overheidsdienst. Mevrouw Tourneur vraagt de minister of ze haar voorstel juist interpreteert: minder overheid en meer ruimte voor privékapitaal, ook in de musea?

De spreekster stelt vast dat de minister het heeft over het valoriseren van de openbare dienstverlening van de federale wetenschappelijke instellingen, door nieuwe maatregelen, expertise, diensten en partnerschappen te identificeren. Ze verwijst vervolgens naar de symbolische wetenschappelijke infrastructuur die het onderzoeksschip Belgica II tijdens de vorige legislatuur heeft verworven. Volgens haar heeft de pers uitvoerig

et demande comment la ministre entend garantir que la Belgique maintienne son rang dans la gouvernance de l'ESA, malgré les coupes annoncées.

La membre souligne aussi que la ministre mentionne, à juste titre selon elle, dans un contexte géopolitique instable, la nécessité de construire des synergies avec la Défense tout en préservant la recherche fondamentale, notamment dans le secteur spatial à dimension duale. Cela lui paraît pertinent, surtout pour l'observation terrestre ou la gestion de crise. Elle souhaite savoir quelles aires de collaboration sont d'ores et déjà mises en place avec son homologue de la Défense. Elle demande également quelles garanties peuvent être offertes pour que cette synergie respecte les engagements de la Belgique en matière de paix et de durabilité environnementale.

Par ailleurs, Mme Tourneur indique apprécier l'ambition de la ministre concernant les initiatives STEM, notamment pour attirer la jeunesse. À cet égard, elle interroge la ministre sur les cibles concrètes qu'elle se fixe en termes d'augmentation de la participation féminine, ainsi que sur les nouveaux moyens qu'elle prévoit pour les atteindre.

L'oratrice poursuit en évoquant les réformes importantes des établissements scientifiques fédéraux prévues dans le projet ministériel: centralisation des fonctions supports, réforme du statut scientifique, usage accru de l'intérim, ainsi que la réintégration du SPP afin d'atteindre davantage d'efficacité. Elle souligne que cela implique d'ores et déjà une transformation administrative majeure et interroge la ministre sur la manière dont elle compte faire en sorte que ces réformes budgétaires et organisationnelles ne nuisent ni à la qualité de la recherche ni aux conditions de travail des chercheurs.

La membre relève aussi que la ministre souhaite promouvoir les partenariats public-privé dans les établissements scientifiques fédéraux. Elle demande si cela ne constitue pas une forme de privatisation d'un service d'État. Mme Tourneur interroge la ministre: doit-on comprendre que sa proposition représente un recul de l'État et une ouverture aux capitaux privés, y compris dans les musées?

L'oratrice note que la ministre parle de valoriser le travail des services au public des établissements scientifiques fédéraux en identifiant de nouvelles mesures, expertises, services et partenariats. Elle évoque ensuite l'infrastructure scientifique emblématique que le navire Belgica II acquis sous la législature précédente. La presse, selon elle, a largement évoqué les problèmes d'opérabilité du Belgica, aujourd'hui laissé à quai à la

bericht over de operabiliteitsproblemen van de Belgica, dat vandaag aan wal ligt als gevolg van een probleem met de uitvoering van de overheidsopdracht met de operator. Mevrouw Tourneur stelt vast dat de minister in haar uiteenzetting de Belgica niet heeft vernoemd. Ze wil weten wat de plannen van de minister ter zake zijn.

Wat het museumbeleid betreft, herinnert het lid eraan dat de pers heeft bericht over de beklagenswaardige toestand van bepaalde musea, die hun deuren in het weekend moeten sluiten wegens gebrek aan personeel. Tegen de achtergrond van besparingen bevraagt ze de minister over de implementatie van nieuwe diensten aan het publiek.

Inzake bpost wijst mevrouw Tourneur erop dat de voorbereiding van het toekomstige beheerscontract aansluit bij een noodzakelijk evenwicht tussen begrotingsdiscipline en het behoud van een kwaliteitsvolle openbare dienst die voor iedereen toegankelijk is. Ze stelt dat zij en haar collega Julien Matagne, als burgemeesters van landelijke gemeenten, willen bijdragen aan dat debat, omdat het postkantoor volgens hen een essentiële dienst voor hun medeburgers blijft. Volgens de spreekster is het postkantoor niet zomaar een administratieve plek, maar een lokaal ankerpunt, een plaats van vertrouwen, contact en menselijke aanwezigheid. Ze vergelijkt die rol met die van de kerk of het dorpscafé vroeger. Mevrouw Tourneur is dan ook verheugd over de aandacht die wordt besteed aan de territoriale aanwezigheid van het postnetwerk en stelt dat het cruciaal is dat elke burger, zelfs in landelijke gebieden, gemakkelijk toegang heeft tot de postdiensten, hetzij via permanente kantoren, mobiele oplossingen of eventueel deelpunten.

Het lid erkent de noodzaak de postkantoren beter te doen aansluiten bij de behoeften van de burgers en ze te moderniseren door ze actiever te maken. Als bewoonster van een landelijk gebied zou ze graag hebben dat de postkantoren een begeleide digitale toegang bieden voor wie moeilijkheden heeft met onlineprocedures, alsook een gedeelde openbare basisdienst. Ze verwijst naar gemeenteloketten, NMBS-punten of sociale diensten, polyvalente ruimtes waar af en toe permanenties van andere instellingen zouden komen.

Mevrouw Tourneur beaamt dat het postkantoor inderdaad een rurale dienstenhub zou kunnen worden, een praktisch en menselijk trefpunt voor de plaatselijke bewoners. Volgens haar zou een dergelijke functie het leven van de burgers gemakkelijker kunnen maken en meer mensen bijeen kunnen brengen in de dorpscentra. Die visie veronderstelt een nauwe samenwerking tussen bpost, de lokale overheden en de publieke partners. Als burgemeester is zij, samen met haar collega's, bereid deel

suite d'un problème d'exécution du marché public avec l'opérateur. Mme Tourneur constate que la ministre ne mentionne pas le Belgica dans son exposé et souhaite connaître ses plans à ce sujet.

Sur la politique muséale, la membre rappelle que la presse a relayé l'état malheureux de certains musées contraints à ne pas ouvrir leurs portes le week-end en raison de l'absence d'un membre du personnel. Dans un contexte d'économies, elle interroge la ministre sur la mise en œuvre de nouveaux services au public.

Concernant bpost, Mme Tourneur souligne que la préparation du futur contrat de gestion s'inscrit dans un équilibre nécessaire entre rigueur budgétaire et maintien d'un service public de qualité accessible à tous. Elle indique qu'en tant que bourgmestre de communes rurales, son collègue Julien Matagne et elle-même souhaitent contribuer à cette réflexion, car pour eux, le bureau de poste reste un service essentiel pour leurs concitoyens. L'intervenante affirme qu'il ne s'agit pas simplement d'un lieu administratif: selon elle, le bureau de poste constitue un point d'ancrage local, un lieu de confiance, de contact et de présence humaine. Elle compare ce rôle à celui qu'avaient autrefois l'église ou le café d'autrefois dans les villages. Mme Tourneur salue donc l'attention portée à la présence territoriale du réseau postal et affirme qu'il est crucial que chaque citoyen, même en zone rurale, puisse accéder facilement aux services postaux, que ce soit via des bureaux permanents, des solutions mobiles ou éventuellement des points mutualisés.

La membre reconnaît la nécessité de moderniser les bureaux de poste en fonction des besoins des citoyens, en les rendant plus actifs. En tant que citoyenne de communes rurales, elle exprime le souhait d'y trouver un accès numérique accompagné pour ceux qui rencontrent des difficultés avec les démarches en ligne, ainsi qu'un service public de base mutualisé. Elle évoque des guichets communaux, des points SNCB ou des services sociaux, des espaces polyvalents qui accueilleraient ponctuellement des permanences d'autres institutions.

Mme Tourneur défend l'idée que le bureau de poste pourrait devenir un hub rural de services, un point de convergence pratique et humain pour les habitants. Ce rôle, selon elle, permettrait de faciliter la vie des citoyens et de ramener du monde au centre des villages. Elle affirme que cette vision suppose une coopération étroite entre bpost, les autorités locales et les partenaires publics. En tant que bourgmestre, elle se dit prête, avec ses collègues, à prendre part à cette réflexion, à imaginer

te nemen aan die reflectie, samen concrete synergieën te bedenken en de oplossingen aan te passen aan de lokale realiteit.

Tot slot prijst de spreker het engagement van bpost in de strijd tegen de digitale kloof. De ontwikkeling van digitale assistentie in het postkantoor is volgens haar een sterke hefboom om de inclusie van iedereen te garanderen, in het bijzonder ouderen en de meest kwetsbaren. Mevrouw Tourneur ziet dat als een collectieve kans om de postkantoren te herdefiniëren als moderne, menselijke actoren die nuttig zijn voor het sociale weefsel. Ze roept op om die kans niet te laten schieten.

De heer Julien Matagne (Les Engagés) gaat voor- eerst in op de strategie van de minister met betrekking tot het vastgoedkadaster. Hij herinnert eraan dat de invoering van het kadaster van het vastgoedpatrimonium is aangekondigd als de belangrijkste hefboom voor een efficiënter beheer. De spreker vraagt of de minister al een duidelijker beeld heeft van de specifieke informatie die in dat kadaster zou worden opgenomen: staat, bezetting, energieprestatie. Hij vraagt de minister ook naar de mogelijkheid om de eerste fase eind dit jaar af te ronden.

Met betrekking tot de rationalisatie van het federale vastgoed herinnert het lid eraan dat de minister de ambitie heeft uitgesproken om de kantoorruimtes met 15 % te verminderen. Hij wil dan ook vragen naar de precieze doelstellingen van die rationalisatie. Is het louter een kwestie van kosten of gaat het ook om operationele efficiëntie? De heer Matagne vraagt of de minister over een voorlopige inventaris beschikt van het aantal leegstaande of zelfs gedeeltelijk leegstaande gebouwen. Het lid wil ook graag weten wat de strategie van de minister op de korte en middellange termijn is voor het herbestemmen of verkopen van die leegstaande ruimtes. Hij peilt ook naar de mogelijkheid van tijdelijke aanpassingen.

Met betrekking tot de toegankelijkheid, die hij omschrijft als een belangrijk aspect van inclusie in onze samenleving, merkt de spreker op dat uit de strategie van de minister een duidelijke ambitie spreekt. Hij wil daarom graag weten welke concrete maatregelen de minister van plan is te nemen om de fysieke toegankelijkheid van de federale gebouwen te verbeteren, met name voor personen met beperkte mobiliteit. De heer Matagne benadrukt dat dit een belangrijke kwestie is. Hij vraagt of er al een conformiteitsaudit is uitgevoerd op dat specifieke onderwerp en zo ja, of de minister daarover cijfers kan meedelen.

Met betrekking tot de duurzaamheid en de energietransitie in vastgoed merkt het lid op dat de doelstelling van klimaatneutraliteit tegen 2050 ambitieus is. Hij

ensemble des synergies concrètes et à adapter les solutions aux réalités locales.

Enfin, l'oratrice salue l'engagement de bpost dans la lutte contre la fracture numérique. Elle estime que le développement de l'assistance numérique en bureau de poste constitue un levier fort pour garantir l'inclusion de tous, notamment des personnes âgées ou plus vulnérables. Mme Tourneur considère qu'il s'agit là d'une opportunité collective de redéfinir les bureaux de poste comme des acteurs modernes, humains et utiles au tissu social. Elle en appelle à ne pas manquer cette chance.

M. Julien Matagne (Les Engagés) aborde tout d'abord la stratégie de la ministre relative au cadastre immobilier. Il rappelle que la mise en place de ce cadastre du patrimoine immobilier est annoncée comme le levier majeur pour une gestion plus efficace. L'intervenant demande si la ministre dispose déjà d'une idée plus claire quant aux informations concrètes qui vont figurer dans ce cadastre: l'état, l'occupation, la performance énergétique. Il interroge également la ministre sur les perspectives pour franchir la première étape d'ici la fin de cette année, si cela est possible.

En ce qui concerne ensuite la rationalisation du parc immobilier fédéral, le membre rappelle que la ministre affiche l'ambition d'une réduction de 15 % des espaces de bureaux. Il l'interroge alors sur les objectifs précis de cette rationalisation, est-ce uniquement une question de coût ou bien aussi une question d'efficacité de fonctionnement? M. Matagne demande si la ministre dispose d'un état des lieux provisoire du nombre de bâtiments inoccupés ou même partiellement vides. Il souhaite connaître également la stratégie de la ministre à court et moyen terme pour réaffecter ou céder ces espaces inoccupés. Il l'interroge aussi sur les reconversions temporaires possibles.

À propos de l'accessibilité, qu'il qualifie d'enjeu d'inclusion majeur dans notre société, l'orateur indique qu'il constate que la ministre y consacre une ambition claire dans sa stratégie. Il souhaite dès lors savoir quelles sont les mesures concrètes que la ministre prévoit pour améliorer l'accessibilité physique des bâtiments fédéraux, notamment pour les personnes à mobilité réduite. Il souligne qu'il s'agit là d'un enjeu majeur. Il demande si un audit de conformité a déjà été réalisé sur ce sujet précis, et si tel est le cas, il souhaite savoir si la ministre dispose de chiffres à communiquer à ce sujet.

Concernant la durabilité et la transition énergétique dans l'immobilier, le membre relève que l'objectif de neutralité climatique d'ici 2050 est ambitieux. Il ajoute qu'il

voegt eraan toe dat die vaststelling al door iedereen is geformuleerd. Het lid vraagt vervolgens wat de prioritaire acties van de minister zijn voor het terugdringen van het primaire energieverbruik. Hij wil graag weten of de minister op dit moment een lijst heeft van de meest energie-intensieve gebouwen waarop zij prioritair wil focussen. Tot slot vraagt de spreker hoe de minister die doelstellingen denkt te bereiken ondanks de aangekondigde bezuiniging van 25 miljoen euro. Volgens hem is dat een complexe uitdaging.

De heer Matagne geeft ook aan dat hij nota neemt van de belangstelling van de minister voor de inspanningen inzake binnenlandse veiligheid, door middel van investeringen in gevangenissen, politiekazernes en gerechtelijke infrastructuur. Hij wil weten of de hergroepering van de diensten van de federale politie gepaard zal gaan met voldoende lokaal overleg, in het bijzonder met de betrokken gemeenten.

Het lid haalt tot slot het masterplan Justitie aan, dat voorziet in een vermindering van het aantal gebouwen en de modernisering van de gerechtshoeven. Hij vraagt de minister hoe ze die doelstelling verzoent met het behoud van het historisch erfgoed, en haalt het voorbeeld aan van het Justitiepaleis in Brussel.

Tot slot dankt de spreker de minister bij voorbaat voor alle verduidelijkingen die ze kan aanbrengen.

Mevrouw Nele Daenen (Vooruit) stelt dat openbare dienstverlening het dagelijks leven makkelijker maakt: op tijd zijn post ontvangen, geld afhalen, hulp krijgen als men niet voldoende wegwijs is in de digitale wereld. Het lid stipt aan dat burgers op de overheid rekenen. Ze wijst erop dat de overheid volgens de beleidsnota de relatie met de burger wil versterken. Dat kan ze alleen maar toejuichen. Haar fractie pleit uiteraard voor overheidsbedrijven die hun opdracht correct uitvoeren, met name voor de meest kwetsbare groepen.

De spreekster stelt dat de post een basisdienst is die iedereen nodig heeft. Of het nu gaat om het versturen van een brief of het verzenden of afhalen van een pakje: iedereen moet kunnen rekenen op de post. In kleine dorpen is het postpunt soms het enige loket. Vooral ouderen of mensen zonder internetverbinding kunnen er worden geholpen. Die dienstverlening is dus volgens mevrouw Daenen van essentieel belang. Ze vindt dat postdiensten niet mogen verdwijnen en voor iedereen toegankelijk moeten blijven.

s'agit d'un constat que toutes et tous ont déjà formulé. Il demande alors quelles sont les actions prioritaires de la ministre pour réduire la consommation d'énergie primaire. Il souhaite savoir si la ministre dispose à l'heure actuelle d'une liste de bâtiments les plus énergivores à cibler en priorité. Enfin, il l'interroge sur la manière dont elle compte atteindre ces objectifs malgré la coupe budgétaire de 25 millions d'euros qui a été annoncée. Selon lui, le défi est complexe.

M. Matagne indique également qu'il note l'intérêt porté par la ministre aux efforts en matière de sécurité intérieure via les investissements dans les prisons, les casernes de police ou encore les infrastructures judiciaires. Il souhaite savoir si les regroupements de services de la police fédérale seront accompagnés d'une concertation locale suffisante, notamment avec les communes concernées.

Enfin, le membre évoque le masterplan Justice, qui prévoit une réduction du nombre de bâtiments ainsi que la modernisation des palais. Il interroge la ministre sur la manière dont elle concilie cet objectif avec la préservation du patrimoine historique, et il prend l'exemple du Palais de justice de Bruxelles.

L'intervenant conclut en remerciant d'ores et déjà la ministre pour l'ensemble des précisions qu'elle pourra apporter.

Mme Nele Daenen (Vooruit) affirme que les services publics facilitent la vie au quotidien: recevoir son courrier à temps, aller retirer de l'argent, bénéficier d'une aide lorsqu'on n'arrive pas à suivre dans le domaine digital. La membre souligne que les citoyens comptent sur les autorités. Elle indique que, selon la note, les autorités souhaitent renforcer le lien avec le citoyen, ce qu'elle ne peut que saluer. Elle précise que son groupe plaide évidemment pour des entreprises publiques qui accomplissent correctement leur mission, en particulier pour les groupes les plus vulnérables.

L'oratrice affirme que la poste constitue un service de base dont tout le monde a besoin. Peu importe, précise-t-elle, que l'on envoie une lettre, un paquet, que l'on aille retirer un colis: chacun doit pouvoir compter sur la poste. Elle rappelle que dans les plus petits villages, le point poste est parfois le seul guichet. On peut y être aidé, notamment pour les personnes âgées ou celles qui n'ont pas de connexion internet. D'après Mme Daenen, ce service est donc indispensable. Elle insiste sur le fait que ces services postaux doivent être préservés et rester accessibles à toutes et tous.

Het lid merkt op dat de overeenkomst over de diensten van algemeen economisch belang eind 2026 afloopt. Zoals de minister aangaf, is er vanaf 2027 een nieuwe overeenkomst gepland, met besparingen van 50 miljoen euro per jaar. Tegelijkertijd stelt de minister dat de dienstverlening niet aan kwaliteit mag inboeten, met postpunten, een mobiele dienst en partnerschappen over het hele land. Mevrouw Daenen onderschrijft die ambitie, maar vraagt zich af hoe de minister dat in de praktijk denkt te realiseren. Hoe zal ze ervoor zorgen dat er geen postpunten verdwijnen? Hoe zal ze de kwaliteit van de dienstverlening waarborgen? De spreekster vraagt ook of in de nieuwe overeenkomst duidelijke voorwaarden worden opgenomen, vooral met betrekking tot kwaliteit.

Ze verwijst ook naar een tweede overeenkomst met betrekking tot universele postdiensten, die van kracht is tot 2028. Mevrouw Daenen is verheugd dat de minister de nadruk legt op toegankelijkheid voor iedereen, met bijzondere aandacht voor de meest kwetsbare groepen. Ze herinnert eraan dat mensen hulp nodig hebben om de digitale wereld binnen te betreden. De minister kondigde aan dat er een evaluatie zal worden uitgevoerd. Zullen de burgers worden gehoord? Hoe zal de minister beslissen wat haalbaar is, zonder iemand uit te sluiten?

Het lid vestigt vervolgens de aandacht van de minister op de volgens haar problematische krantenbedeling. Het aantal klachten is niet van de lucht. Mensen moeten dagelijks op hun krant wachten en de dienstverlening zou tekortschieten. Ze wil dus graag weten wat de minister daaraan denkt te doen.

De minister geeft in haar beleidsnota aan dat bpost burgers ook moet helpen op het digitale vlak. Ze stelt vragen over de follow-up van die opdracht. Mevrouw Daenen wil weten of er doelgroepen zijn bepaald, of de minister cijfers heeft uitgesplitst per groep en hoe ze na gaat of mensen daadwerkelijk hulp krijgen in postkantoren.

Ze geeft aan dat bpost ook wil samenwerken op het gebied van energie, met name via elektrische voertuigen. Ze vindt het heel normaal dat dat initiatief genomen wordt en juicht het toe. Ze stipt aan dat overheidsdiensten het goede voorbeeld moeten geven.

Wat Proximus betreft, merkt mevrouw Daenen op dat de digitale trein heel snel gaat, maar dat niet iedereen erop kan springen. Ze wijst erop dat een op de tien mensen geen internetverbinding heeft. Volgens de beleidsnota is Proximus van plan om de burger te blijven ondersteunen, met name via voordelige tarieven. Ze benadrukt het belang van sterke openbare diensten en zegt namens

La membre note que l'accord sur les services d'intérêt économique se termine fin 2026. Comme l'a indiqué la ministre, à partir de 2027, une nouvelle convention est prévue, avec une économie de 50 millions par an. Elle remarque que dans le même temps, la ministre affirme que le service doit rester de même qualité, avec des points poste, un service mobile, des partenariats, partout dans le pays. Mme Daenen se déclare en accord avec cette ambition, mais elle se demande comment la ministre compte concrètement la réaliser. Comment va-t-elle veiller à ce que chaque point poste soit maintenu? Et comment garantira-t-elle la qualité du service? L'intervenante demande également si des conditions claires seront intégrées dans le nouveau contrat, notamment des conditions relatives à la qualité.

Elle évoque ensuite un second contrat concernant les services postaux universels, en vigueur jusqu'en 2028. Mme Daenen se réjouit que la ministre mette l'accent sur l'accessibilité pour toutes et tous, avec une attention particulière portée aux groupes les plus vulnérables. Elle rappelle que les personnes doivent être accompagnées pour entrer dans le monde digital. Elle cite la ministre, qui annonce qu'une évaluation sera faite. Est-ce que des citoyens seront entendus? Et comment la ministre décidera-t-elle de ce qui est faisable, sans exclure quiconque?

La membre attire ensuite l'attention de la ministre sur la distribution des journaux, qu'elle juge problématique. Elle mentionne de nombreuses plaintes. Elle indique que des personnes attendent leur journal quotidiennement, et que le service, apparemment, fait défaut. Elle souhaite donc savoir ce que la ministre compte faire à ce sujet.

Elle observe que dans sa note, la ministre indique que bpost doit aussi aider les citoyens au niveau digital. Elle l'interroge sur le suivi de cette mission. Mme Daenen veut savoir si des groupes cibles ont été définis, si la ministre dispose de chiffres ventilés par groupe, et comment elle vérifie que les personnes reçoivent effectivement de l'aide dans les agences postales.

Elle mentionne que bpost souhaite aussi collaborer au niveau énergétique, notamment via des voitures électriques. Elle salue cette initiative qu'elle juge tout à fait normale. Elle affirme que les administrations publiques doivent servir d'exemple.

En ce qui concerne Proximus, Mme Daenen note que le train digital avance très rapidement, mais que tout le monde ne parvient pas à suivre. Elle souligne qu'une personne sur dix n'a pas de connexion internet. Elle indique que, selon la note, Proximus entend continuer à soutenir les citoyens, notamment via des tarifs avantageux. Elle insiste sur l'importance des services publics

haar fractie haar steun aan de beleidsnota toe aangezien openbare dienstverlening erin centraal staat.

Mevrouw Daenen gaat vervolgens in op het patrimoniumbeheer. In de beleidsnota staan zeer duidelijke aanwijzingen voor efficiënter beheer. Ze stelt echter een aantal problemen vast: duurzaamheid, toegankelijkheid en leegstand. De minister heeft het daar inderdaad uitgebreid over gehad. Ze herinnert eraan dat de Regie der Gebouwen een centrale rol speelt, met drie hoofddoelen: een slankere vastgoedportefeuille, een betere duurzaamheid en een beter beheer door meer transparantie.

De spreekster stelt een aantal belangrijke vragen, met name over het vastgoedregister en de transparantie waarvan sprake in de beleidsnota. De minister heeft aangegeven dat er tegen het einde van de legislatuur een strategisch vastgoedregister zal worden opgesteld. De spreekster vraagt hoe de minister de betrouwbaarheid van een dergelijk register zal garanderen, aangezien alle informatie momenteel versnipperd is. Ze vraagt ook of er externe controles worden uitgevoerd en of het Parlement toegang krijgt tot het register, met bescherming van de persoonsgegevens.

De Regie der Gebouwen is met energieaudits gestart met het oog op de klimaatnormen. Ze wil graag weten hoe de minister erop zal toezien dat er na die audits ook concrete maatregelen worden genomen. Mevrouw Daenen herinnert eraan dat de energie die men niet verbruikt de goedkoopste energie is. Hoe kan het aantal renovaties worden verhoogd? Hoe kunnen gebouwen duurzamer worden gemaakt?

Wat de niet-bezetting en de tijdelijke herbestemming betreft, verwijst ze naar de beleidsnota, waarin wordt voorgesteld om leegstaande gebouwen sneller in gebruik te nemen of te verkopen – wat volgens haar een heel goede zaak is – maar ook om tijdelijk samen te werken met lokale actoren. Ze herinnert eraan dat die vraag ook al tijdens een vorig betoog werd gesteld. Ze wil weten of er proefprojecten zijn gestart, hoe de herbestemming wordt georganiseerd en hoe die tijdelijke maatregelen worden verzoend met structurele maatregelen die volgens haar dreigen te worden uitgesteld. Ze vermeldt de aanwijzing van een coördinator om toezicht te houden op die acties. Ze vraagt de minister of er partnerschappen worden overwogen, in het bijzonder met de sociaal-culturele verenigingen.

Het lid benadrukt het belang van het respecteren van concrete deadlines voor de toegankelijkheid voor mensen met beperkte mobiliteit. Dat is een belangrijk thema voor de minister en het is onaanvaardbaar dat bepaalde openbare diensten ontoegankelijk blijven. Ze stelt dat

puissants, et indique que son groupe soutient la note dès lors que le service public y occupe une place centrale.

Mme Daenen évoque ensuite la gestion du patrimoine. Elle indique que la note fournit une indication très claire pour une gestion plus efficace. Toutefois, elle constate de nombreux problèmes: durabilité, accessibilité, inoccupation. Elle reconnaît que la ministre a abordé en détail ces problématiques. Elle rappelle que la Régie des bâtiments joue un rôle central, avec trois objectifs principaux: réduire le portefeuille immobilier, renforcer la durabilité et améliorer la gestion par plus de transparence.

L'oratrice pose plusieurs questions importantes, notamment au sujet du registre immobilier et de la transparence mentionnée dans la note. Elle cite la ministre, selon qui un registre immobilier stratégique, sera rédigé d'ici la fin de la législature. Elle demande comment la ministre compte garantir la fiabilité d'un tel registre, alors que toutes les informations sont actuellement éparpillées. Elle l'interroge aussi sur l'existence de contrôles externes et sur l'accès du Parlement à ce registre, dans le respect des données personnelles.

Elle indique que la Régie a commencé à réaliser des audits énergétiques pour répondre aux normes climatiques. Elle souhaite savoir comment la ministre veillera à ce que des mesures concrètes soient effectivement prises à la suite de ces audits. Mme Daenen rappelle que l'énergie la moins chère est celle que l'on ne consomme pas. Comment augmenter les rénovations? Comment rendre les bâtiments plus durables?

Concernant l'inoccupation et la réaffectation temporaire, elle cite la note, où il est proposé d'utiliser plus rapidement les immeubles inoccupés ou de les vendre – ce qu'elle juge très bien – mais aussi de collaborer temporairement avec des acteurs locaux. Elle rappelle que la question a déjà été posée lors d'une précédente intervention. Elle souhaite savoir si des projets pilotes ont été lancés, comment la réaffectation est organisée, et comment ces mesures temporaires sont conciliées avec des mesures structurelles qui risquent, selon elle, d'être reportées. Elle évoque la désignation d'un coordinateur chargé de superviser ces actions. Elle demande à la ministre si des partenariats sont envisagés, notamment avec des associations socio-culturelles.

La membre souligne l'importance de respecter des échéances concrètes en matière d'accessibilité pour les personnes à mobilité réduite. L'accessibilité constitue un élément important pour la ministre, et il est inacceptable que certains services publics restent inaccessibles.

alle gebouwen toegankelijk moeten zijn, zowel voor de burgers als voor de werknemers. Ze vraagt hoeveel gebouwen momenteel ontoegankelijk zijn. Ze vraagt de minister ook naar het verband tussen de gewestelijke vereisten ter zake. Ze vraagt of mensen met beperkte mobiliteit of hun vertegenwoordigers worden betrokken bij het uitwerken van de maatregelen.

Ten slotte wil de spreekster het hebben over de lange-termijnvisie van de Regie der Gebouwen. Ze wijst erop dat het in de beleidsnota gaat over professionalisering, meer efficiëntie en nieuwe doelstellingen. Ze vraagt hoe de minister ervoor wil zorgen dat de Regie haar taken kan uitvoeren, in het bijzonder de masterplannen voor justitie en politie. Ze vraagt haar of ze van plan is extra personeel aan te werven om de functies waar krapte heerst in te vullen.

Vervolgens verwijst ze naar de beleidsnota over het wetenschapsbeleid. Volgens mevrouw Daenen staat de samenleving voor grote technologische, ecologische en internationale uitdagingen. Ze benadrukt dat wetenschappelijke studies essentieel zijn voor de veiligheid, de economie en de maatschappelijke vooruitgang. De beleidsnota bevat volgens haar een aantal positieve initiatieven, maar ze benadrukt dat de maatregelen moeten worden gecoördineerd en dat de toekomst nooit uit het oog mag worden verloren. Ze verklaart dat kennis de grootste rijkdom is van België en dat de economie, net als het welzijn, op die kennis is gebaseerd. Ze is van mening dat investeren in wetenschappen de mogelijkheid biedt om na te denken over de toekomstige economie. Ze benadrukt dat er moet worden nagedacht over hoe de technologie de samenleving kan verbeteren.

Mevrouw Daenen stelt vervolgens een aantal vragen. Om te beginnen over lucht- en ruimtevaart en defensie. Ze benadrukt dat Belpo en de lucht- en ruimtevaartsector samenwerken aan toepassingen die nuttig zijn voor zowel civiele als defensiedoeleinden. Ze wijst erop dat databanken en ziekenhuizen bedreigd worden door cyberaanvallen, die volgens haar almaar intenser worden. Ze benadrukt de noodzaak om kritieke infrastructuur te beschermen. Ze vraagt de minister welke programma's of technologieën zij als prioritair beschouwt voor samenwerking tussen de lucht- en ruimtevaartsector en Defensie – in het bijzonder satellieten en cyberveiligheid.

Ze merkt op dat het ESA vaak samenwerkt met SpaceX, het bedrijf van Elon Musk, die zich al meermaals negatief heeft uitgelaten over de Europese Unie. Hoe kijkt de minister naar die samenwerking? Wat is haar visie op het gebruik van wapens in de ruimte? En hoe kan ervoor worden gezorgd dat de ruimte toegankelijk blijft voor wetenschappelijk onderzoek?

Elle affirme que tous les bâtiments doivent être accessibles, tant pour les citoyens que pour les travailleurs. Elle demande combien de bâtiments sont actuellement inaccessibles. Elle interroge également la ministre sur le lien entre les exigences régionales en la matière. Elle souhaite savoir si les représentants de personnes à mobilité réduite, voire les PMR elles-mêmes, sont impliqués dans l'élaboration des mesures.

Elle aborde enfin la vision à long terme de la Régie des bâtiments. Elle mentionne que la note parle de professionnalisation, d'une plus grande efficacité et de la création de nouveaux objectifs. Elle demande comment la ministre compte faire en sorte que la Régie puisse accomplir ses missions, notamment les masterplans pour la justice et la police. Elle lui demande si elle envisage de recruter du personnel supplémentaire pour pourvoir les postes en pénurie.

Elle évoque ensuite la note relative à la politique scientifique. Selon Mme Daenen, la société est confrontée à de grands défis technologiques, écologiques et internationaux. Elle souligne que les études scientifiques sont essentielles pour la sécurité, l'économie et le progrès sociétal. Elle affirme que la note énumère une série d'initiatives positives, tout en soulignant la nécessité de coordonner les mesures et de ne jamais perdre de vue le futur. Elle déclare que la plus grande richesse de la Belgique réside dans ses connaissances, et que l'économie, tout comme le bien-être, s'appuie sur ces savoirs. Elle estime que l'investissement dans les sciences permet de penser à l'économie future. Elle insiste sur la nécessité de s'interroger sur la manière dont la technologie peut améliorer la société.

Mme Daenen pose alors plusieurs questions. Elle commence par l'aérospatiale et la Défense. Elle souligne que Belpo et l'aérospatiale collaborent sur des applications utiles tant pour la société civile que pour la Défense. Elle rappelle que les bases de données et les hôpitaux sont menacés par des cyberattaques qui, selon elle, ne cessent de s'intensifier. Elle insiste sur la nécessité de protéger les infrastructures critiques. Elle demande à la ministre quels programmes ou quelles technologies lui paraissent prioritaires dans la coopération entre l'aérospatiale et la Défense – notamment les satellites et la cybersécurité.

Elle observe que l'ESA coopère fréquemment avec SpaceX, l'entreprise d'Elon Musk, qui a déjà tenu plusieurs propos négatifs envers l'Union européenne. Dès lors, comment la ministre envisage-t-elle cette coopération? Quelle est sa vision sur l'utilisation d'armes dans l'espace? Et comment s'assurer que l'espace reste accessible aux études scientifiques?

Ze benadrukt ook de rol van de Europese Unie en verwijst ook naar het wetenschappelijk centrum in Redu, dat volgens haar essentieel is voor cyberveiligheid en communicatie. Ze vraagt of de minister dit centrum wil uitbouwen tot een essentiële hub in dat gebied. Ze vraagt haar ook hoe zij die rol ziet.

Vervolgens gaat het over het project voor de Einsteintelecoop, die volgens haar een essentieel wetenschappelijk instrument is. Volgens haar zou dit project van België een koploper kunnen maken in fysica, wat extra budget en samenwerkingen zou opleveren. Ze wil weten hoe de federale regering de Belgische kandidatuur zal steunen. Ze vraagt de minister naar de beschikbare steun en naar hoe ze die wil gebruiken om jongeren te stimuleren.

Mevrouw Daenen benadrukt hoe belangrijk het is om jongeren – en vooral meisjes – aan te moedigen in hun STEM-studies. Ze vraagt welke acties er gepland zijn voor 2025 en of er wordt overwogen om duurzaam samen te werken met scholen en jongerenorganisaties. Ze merkt op dat veel meisjes als gevolg van vooroordelen nog steeds denken dat wetenschap niets voor hen is. Volgens de spreekster betekent dit een verlies aan talent en heeft het negatieve gevolgen voor de economie. Ze geeft toe dat er vooruitgang is geboekt, maar ze stelt dat men moet voortgaan op de ingeslagen weg.

Tot slot heeft de spreekster het over de hervorming van de Federale Wetenschappelijke Instellingen (FWI). Ze wijst erop dat in de beleidsnota de hervorming van die instellingen wordt aangekondigd. Ze vraagt de minister wat daarin haar taak is: waar wil ze de nadruk op leggen? Ze vraagt of ze van plan is om hun rol op Europees niveau te herzien. Ze merkt op dat de minister zich verbindt tot een sterk wetenschapsbeleid, maar dat veel plannen zich nog in de beginfase bevinden. Volgens haar zullen de komende jaren dus van cruciaal belang zijn.

Mevrouw Tine Gielis (cd&v) trekt vooreerst een algemene conclusie, de voor haar rode draad doorheen de drie besproken beleidsnota's. De cd&v-fractie is er mee ingenomen omdat de erin behandelde thema's de partij na aan het hart liggen. Men denke aan onderwijs, maatschappelijke integratie, duurzaamheid, toegankelijkheid en nabijheid tot de burger. Die thema's zijn de speerpunten van de beleidskeuzes van cd&v.

Tenzelfdertijd wil mevrouw Gielis ook een eerste bezorgdheid delen met de minister. Zo is herhaaldelijk aangegeven dat de plannen nog in hun kinderschoenen staan en dat de flankerende strategieën dus nog moeten worden uitgewerkt. Heeft de minister al een concreet

Elle souligne également le rôle de l'Union européenne et mentionne le centre de Redu, qu'elle considère comme essentiel pour la cybersécurité et la communication. Elle demande si la ministre souhaite élargir ce centre pour en faire un nœud essentiel dans le domaine. Elle l'interroge également sur la manière dont elle conçoit ce rôle.

Elle aborde ensuite le projet du télescope Einstein, qu'elle qualifie d'outil scientifique essentiel. Selon elle, ce projet pourrait faire de la Belgique un chef de file dans le domaine de la physique, ce qui engendrerait un budget et des coopérations supplémentaires. Elle demande comment le gouvernement fédéral compte appuyer la candidature belge. Elle interroge la ministre sur les possibilités d'appui existantes et leur mobilisation pour stimuler les jeunes.

Mme Daenen insiste sur l'importance d'encourager les jeunes – et surtout les filles – à s'engager dans les études STEM. Elle demande quelles actions sont planifiées pour 2025, et si des coopérations durables avec les écoles et les organisations de jeunesse sont envisagées. Elle constate que de nombreuses filles pensent encore que ce système n'est pas pour elles, à cause de préjugés, ce qu'elle qualifie de perte de talents et de phénomène négatif pour l'économie. Elle admet que des progrès ont été faits, mais affirme qu'il faut continuer sur cette lancée.

Enfin, elle termine sur la réforme des établissements scientifiques fédéraux (ESF). Elle rappelle que la note annonce leur réforme. Elle interroge la ministre sur sa mission: où souhaite-t-elle mettre l'accent? Elle lui demande si elle envisage de revoir leur rôle au niveau européen. Elle observe que la ministre s'engage pour une politique scientifique forte, mais que de nombreux plans en sont encore à leur phase initiale. Elle estime donc que les années à venir seront cruciales.

Mme Tine Gielis (cd&v) commence par exposer une conclusion générale, qu'elle qualifie de fil rouge à travers les trois notes discutées. Elle affirme que cela réjouit son groupe, le cd&v, car les thèmes abordés lui tiennent à cœur. Elle cite notamment l'enseignement, l'inclusion sociale, la durabilité, l'accessibilité, ainsi que le rapprochement avec le citoyen. La membre souligne que ces thématiques priment dans les choix politiques du cd&v.

Cependant, en même temps, l'oratrice exprime une inquiétude qu'elle souhaite partager avec la ministre. Elle déclare qu'elle a déjà entendu à plusieurs reprises que ces projets ne sont encore qu'à leurs balbutiements, et qu'il faut donc encore élaborer des plans. Elle demande

tijdpad voor ogen? Zo kan de commissie de evolutie van die plannen immers volgen en waar nodig steun verlenen.

Ook de gehanteerde parameters om de prioriteiten vast te stellen, met name de prestatie-indicatoren (KPI), baren de spreker zorgen. Ze hamert erop dat men niet mag wegstijgen maar daarentegen net moet trachten de juiste beslissingen te nemen op basis van die KPI's.

Vervolgens geeft mevrouw Gielis een derde verzoeking te kennen met betrekking tot de deadlines en het tijdpad. Volgens haar zijn bepaalde termijnen te ambitieus terwijl andere dat net te weinig zijn. Gelet op de vele obstakels is het volgens haar dan ook geen overbodige luxe om een plan B klaar te hebben bij eventuele vertraging.

Na die inleidende opmerkingen deelt de spreker mee dat ze zal trachten niet te veel in herhaling te vallen, maar ze wil wel graag de drie beleidsnota's overlopen.

Ze staat allereerst stil bij de overheidsbedrijven en in het bijzonder bij de situatie van bpost. In de beleidsnota is sprake van een ambitie om vanaf 2027 de kosten terug te dringen. Dat voornemen druist toch wat in tegen het door de minister benadrukte belang van een volledige geografische dekking en een kwaliteitsvolle dienstverlening. Hoe wil de minister die aspecten waarborgen gelet op de aangekondigde kostenreductie? Zal ze de kwaliteit van de dienstverlening monitoren, in het bijzonder in landelijke gebieden, waar de winstgevendheid laag is maar de maatschappelijke behoefte hoog?

Mevrouw Gielis heeft bepaalde collega's al horen suggereren om postgebouwen om te vormen tot hubs, waar verschillende actoren en diensten voor de burger in zijn ondergebracht. Ze haalt het voorbeeld aan van haar eigen gemeente Laakdal, waar bpost als partner geïntegreerd is in het gemeentehuis. Daar komen mensen van over de hele gemeente. Mevrouw Gielis nodigt de minister naar Laakdal uit zodat ze er kan zien hoe die trefpunten daar vorm krijgen.

De spreker gaat in op Proximus. De minister wil dat bij grote digitaliseringsprojecten wordt onderzocht wat de impact op kwetsbare doelgroepen is, zodat waar nodig kan worden bijgestuurd. Hoe wil de minister die doelstelling realiseren? Hoe kan worden voorkomen dat internationale investeringen de middelen van de Belgen

alors à la ministre si une ligne de temps concrète a déjà été définie, ce qui permettrait à la commission de suivre l'évolution desdits plans et d'apporter son appui si nécessaire.

La membre émet ensuite une deuxième inquiétude, concernant les paramètres servant à fixer les priorités, notamment les indicateurs de performance (KPI). Elle insiste sur le fait qu'il ne faut pas fermer les yeux, mais au contraire, essayer de prendre les bonnes décisions sur la base de ces KPI.

Mme Gielis exprime une troisième inquiétude, liée aux délais et à la ligne du temps. Selon elle, certains délais sont peut-être trop ambitieux, tandis que d'autres ne le sont pas assez. Elle affirme qu'il est important d'envisager un éventuel plan B en cas de retard, car on est souvent confronté à divers obstacles.

Après ces remarques générales, l'intervenante indique qu'elle va tenter de ne pas trop répéter ce qui a été dit précédemment, mais qu'elle souhaite passer en revue les trois notes.

Elle commence par aborder la question des entreprises publiques, et plus précisément celle de bpost. Elle rappelle que dans la note, il est question d'une ambition de réduire les coûts à partir de 2027. Dans le même temps, la ministre souligne l'importance de la présence de bpost sur l'ensemble du territoire ainsi que celle de fournir des services de qualité. L'oratrice demande comment la ministre entend-elle garantir ce service et ces intérêts dans un contexte de réduction budgétaire? Comment compte-t-elle veiller à la qualité des services, en particulier dans les régions rurales, où la rentabilité est faible mais où le besoin sociétal est élevé?

Mme Gielis indique avoir déjà entendu certains collègues évoquer des propositions visant à transformer les bâtiments de la poste en "hubs" rassemblant différents acteurs et plusieurs services à destination des citoyens. Elle évoque notamment la commune de Laakdal, où bpost fait partie d'un partenariat intégré dans la maison communale. Elle signale que des visiteurs viennent de tout le territoire et invite la ministre à venir voir comment cela s'organise dans leur commune afin d'en faire un lieu de rencontre.

Elle passe ensuite à Proximus. En tant que ministre, celle-ci souhaite que les grands projets de numérisation soient accompagnés d'une étude permettant de mesurer l'impact sur les groupes cibles vulnérables, afin de redresser le tir si nécessaire. Mme Gielis demande comment la ministre souhaite atteindre cet objectif? Comment

in het gedrang brengen? Hoe wil de minister dergelijke scenario's afwenden?

Vervolgens komt de spreekster tot het derde overheidsbedrijf: de spoorwegen. Ze erkent dat het spoorweglandschap door Europese regelgeving fel is veranderd. Ze wijst erop dat de transportregulator onafhankelijk moet werken. Die onafhankelijkheidsstatus is verankerd in de wet van 8 mei 2024, die onlangs zijn eerste verjaardag mocht vieren. Hoe beoordeelt de minister de afgelegde weg? Mevrouw Gielis vraagt eveneens of het nog mogelijk is om wijzigingen of verbeteringen aan te brengen. Aangaande de uitbreiding van de werking van de regulator vraagt ze de minister of die meer personeel en meer bevoegdheden inhoudt. Welke middelen heeft de minister daartoe voor ogen?

De spreekster heeft het vervolgens over de tweede beleidsnota, met betrekking tot de Regie der Gebouwen. Als cd&v-parlementslid deelt ze mee dat haar fractie blij is dat de vastgoedportefeuille zal worden herzien en dat ze de ambitie van de minister inzake de vermindering van de gehuurde oppervlaktes steunt. Ze vraagt de minister om meer concrete informatie en wil in het bijzonder weten over hoeveel vierkante meter het gaat. Ze geeft mee dat volgens de laatste cijfers die ze van haar collega Franky Demon heeft ontvangen, 107.226 vierkante meter niet wordt gebruikt, waarvan er 52.000 vierkante meter wordt gehuurd. Mevrouw Gielis wijst er echter op dat ze zich niet kan uitspreken over de juistheid van die cijfers. Ze vraagt de minister dan ook of ze kan verduidelijken welke oppervlakte momenteel wordt gehuurd en welke oppervlakte niet wordt gebruikt.

Met betrekking tot de toegankelijkheid van de federale gebouwen verwijst het lid naar haar inleiding. Ze maakt zich zorgen over de daartoe voorziene termijnen. Ze benadrukt dat de minister eerst een analyse wil maken en vervolgens een actieplan per regio wil opstellen. In het verleden heeft de cd&v-fractie er herhaaldelijk toe opgeroepen dat proces te versnellen, vrezend dat achter de voorgestelde deadline een gebrek aan ambitie schuilgaat.

Mevrouw Gielis gaat vervolgens in op de begrotingscontext die in de beleidsnota wordt geschetst. Ze geeft aan dat de masterplannen prioriteit zullen krijgen en vraagt de minister naar de criteria om die prioriteiten te bepalen. Als volksvertegenwoordigster voor de Kempen attendeert ze de minister ook op het belang van territoriale spreiding. Volgens haar verdient de Intercommunale van de Ontwikkeling van de Kempen prioriteit, aangezien die

peut-elle éviter que les investissements internationaux mettent en péril les moyens destinés à la Belgique? Elle lui demande comment elle entend éviter ce type de scénario.

L'oratrice enchaîne alors avec la troisième entreprise publique: l'entreprise ferroviaire. Elle affirme que le paysage a fortement changé en raison des dispositions européennes. Elle rappelle que le régulateur doit opérer de manière indépendante et mentionne que la loi du 8 mai 2024, qui donne un statut indépendant au régulateur, vient de fêter son premier anniversaire. Mme Gielis demande à la ministre comment elle évalue cette trajectoire. Elle lui demande également s'il est encore nécessaire d'apporter des modifications ou des améliorations. Elle l'interroge sur le renforcement du fonctionnement du régulateur: ce fonctionnement sera-t-il accompagné d'un accroissement des capacités en personnel et en compétences? Elle souhaite savoir quels moyens la ministre prévoit à cette fin.

L'intervenante passe ensuite à la deuxième note relative à la Régie des bâtiments. En tant que membre du cd&v, elle déclare que son groupe est ravi de constater que le portefeuille immobilier fera l'objet d'une révision, et qu'il soutient l'ambition de la ministre de diminuer les surfaces en location. Elle demande à la ministre de fournir des informations plus concrètes, notamment le nombre de mètres carrés concernés. Elle indique que, selon les derniers chiffres reçus par son collègue Franky Demon, 107.226 mètres carrés seraient inutilisés, dont 52.000 en location. Toutefois, Mme Gielis précise qu'ils ne sont pas certains de l'exactitude de ces chiffres. Elle demande donc à la ministre de préciser la surface actuellement louée et celle qui est inutilisée.

En ce qui concerne l'accessibilité des bâtiments fédéraux, la membre se réfère à son introduction. Elle s'inquiète des délais prévus. Elle souligne que la ministre souhaite d'abord formuler une analyse, puis dresser un plan d'action par région. Elle rappelle que par le passé, le groupe cd&v a déjà demandé à plusieurs reprises que ce processus soit accéléré, car il craint que le délai proposé ne témoigne d'un manque d'ambition.

Mme Gielis aborde ensuite le contexte budgétaire évoqué dans la note. Elle indique que les masterplans recevront la priorité, et elle demande à la ministre de partager les critères qu'elle appliquera pour fixer ces priorités. En tant que représentante de la Campine, elle attire aussi l'attention de la ministre sur l'importance de la répartition territoriale. Elle estime que l'intercommunale pour le développement de la Campine mérite

regio reeds lang achtergesteld wordt, wat het masterplan Detentie en internering in humane omstandigheden betreft. Zij is dan ook verheugd te lezen dat de minister in overleg wil gaan met mevrouw Annelies Verlinden, minister van Justitie, belast met de Noordzee.

Het lid heeft het vervolgens over de derde beleidsnota, over wetenschapsbeleid. Ze herinnert zich dat bij de voorstelling ervan reeds bijzondere aandacht uitging naar het archiefbeleid van de Staat. Ze benadrukt dat archieven ons collectieve geheugen zijn. Wat BELNET betreft, stelt ze vast dat de minister er een transversale dienst van wil maken. Mevrouw Gielis wil weten of een dergelijk denkspoor ook kan worden overwogen voor de openbare archieven, en meer specifiek voor de Rijksarchieven. Is het denkbaar dat alle documenten in het Rijksarchief worden bewaard? Is een samenwerkingsverband tussen de Rijksarchieven en de POD Wetenschapsbeleid denkbaar?

De spreekster verwijst naar de situatie in de Kempen. Ze benadrukt dat de knowhow inzake kernenergie momenteel verzameld zit bij Belgoprocess en het Studiecentrum voor Kernenergie (SCK). De minister heeft het over een middellange- en langetermijnvisie, waarvoor een actieplan zal worden opgesteld. Ze vraagt de minister vervolgens welke deadlines ze daarbij voor zichzelf heeft gesteld, aangezien de leden zeer veel bezorgde getuigenissen ontvangen over mogelijk verlies van kennis.

Tot slot heeft mevrouw Gielis het over haar mondelinge vraag over de Belgica. Ze stelt dat de huidige situatie een blaam voor België is en dat de minister een oplossing op korte termijn wil vinden, teneinde een rechtszaak en eventuele schadeclaims te voorkomen en het schip opnieuw zijn kernopdrachten te laten uitvoeren. Ze wil dan ook van de minister vernemen of het denkbaar is dat de Belgica bij Defensie zal worden ondergebracht. Tot nu toe lag de nadruk op onderzoek, maar het schip zou ook door Defensie kunnen worden gebruikt. Volgens het lid zou dat een meerwaarde kunnen zijn voor het onderzoeken van de Noordzee-infrastructuur en voor de bescherming van die infrastructuur tegen sabotage, wat een belangrijk actueel onderwerp is.

Mocht de Belgica een andere opdracht krijgen, dan zou er operationeel en budgettair een nieuwe context kunnen ontstaan die een oplossing dichterbij kan brengen. Zij vraagt de minister of er overleg aan de gang is met haar collega's van Defensie, welke de volgende stappen zijn en in welk tijdpad daartoe wordt voorzien.

la priorité, car il existe un retard historique dans cette région concernant le masterplan relatif à la détention et à l'internement dans des conditions humaines. Elle se dit donc heureuse de lire que la ministre souhaite entrer en concertation avec le ministre de la Justice, chargée de la Mer du Nord, Mme Annelies Verlinden.

La membre en vient à la troisième note, relative à la politique scientifique. Elle rappelle que lors de la présentation de cette note, une attention particulière avait déjà été portée à la politique des archives de l'État. Elle insiste sur le fait que l'archive constitue la mémoire collective. En ce qui concerne BELNET, elle indique que la ministre souhaite en faire un service transversal. Mme Gielis l'interroge voudrait savoir si une telle piste est-elle envisageable également pour les archives publiques, et plus particulièrement pour les Archives de l'État? Est-il envisageable que les Archives de l'État rassemblent l'ensemble des documents? Est-ce qu'un lien pourrait être établi entre les Archives et le SPP Politique scientifique?

Elle poursuit avec un témoignage provenant de la Campine. Elle souligne que les connaissances sont actuellement rassemblées sous la bannière de Belgoprocess et du Studiecentrum voor Kernenergie (SCK). Elle note que la ministre fait référence à une vision à moyen et long terme, visant à établir un plan d'action. Elle lui demande alors quels délais elle s'est fixés, car les membres reçoivent énormément de témoignages exprimant une inquiétude face au risque de perte des connaissances.

Enfin, Mme Gielis aborde sa question orale, qui porte sur le navire Belgica. Elle affirme qu'il s'agit d'un blâme pour la Belgique, et que la ministre souhaite trouver une solution à court terme, afin d'éviter des démarches juridiques et d'éventuels dédommagements et de relancer les missions essentielles du navire. Elle demande alors à la ministre son point de vue: est-il envisageable de réorienter le Belgica vers la Défense? Jusqu'à présent, l'accent a été mis sur les recherches, mais ce navire pourrait aussi être utilisé par la Défense. La membre estime que cela pourrait constituer une valeur ajoutée pour l'analyse de l'infrastructure en mer du Nord et pour sa protection contre le sabotage, sujet d'actualité important.

Elle affirme qu'un changement de mission pourrait créer un nouveau contexte opérationnel et budgétaire, susceptible de mener à une solution. Elle demande à la ministre si des concertations sont en cours avec ses collègues de la Défense, quelles en sont les prochaines étapes, et quelle est la ligne du temps envisagée.

B. Antwoorden van de minister

Inleidende opmerkingen

Begroting 2025

Deze bespreking betreft de begroting 2025 en de beleidsnota voor 2025. Er kan niet worden ingegaan op de vragen over 2027 of 2028. De begrotingswerkzaamheden voor 2026 werden nog maar net aangevat.

Beheerscontract bpost

De opstelling van dat contract werd nog maar net aangevat en de opties liggen nog niet vast in dit stadium. De minister en haar beleidscel stellen alles in het werk om een beheerscontract uit te werken dat voldoet aan de verwachtingen van de burgers en aansluit bij de strategie van het bedrijf.

Belspo en de integratie ervan in zijn FOD van oorsprong

Er wordt een nota verwacht van het College van voorzitters – dat de voorzitters van de FOD's verenigt die verantwoordelijk zijn voor de transformatie van de federale administratie, met inbegrip van de integratie van Belspo in zijn FOD van oorsprong. Dat vraagstuk maakt deel uit van een meer alomvattende en algemene nota.

Nogmaals, er werd verzocht om iets sneller te gaan dan het geplande tempo. In dit stadium kunnen nog geen definitieve opties worden aangekondigd. Al die punten samen zullen moeten worden besproken, niet alleen met het College van voorzitters van de FOD's, maar ook met de vakbonden en de werknemers.

In tegenstelling tot wat sommigen beweren, verlopen de werkzaamheden binnen de beleidscel in samenspraak met de vakbonden, waarmee thans meerdere onderwerpen worden besproken. Er wordt geen informatie achtergehouden en er is geen sprake van dat de sociale partners zouden worden omzeild of uitgesloten. Dat is niet hoe de zaken verlopen. Anderen zouden misschien willen dat de zaken zo werken, maar dat is zeker niet de aanpak die hier wordt gehanteerd.

Ruimtevaart

Er zal qua ruimtevaart geen euro worden bespaard. Dat resultaat werd bereikt door overtuiging, en dezelfde vastberadenheid zal aan de dag worden gelegd bij de begroting 2026 en volgende. Uiteraard kunnen we de toekomst niet voorspellen, maar het is alvast de bedoeling die lijn te blijven verdedigen. Nog volgens dat standpunt

B. Réponses de la ministre

Observations liminaires

Budget 2025

Le débat s'inscrit dans le cadre du budget 2025 et de la note de politique générale 2025. Il n'est pas possible de répondre aux questions concernant 2027 ou 2028. Les travaux concernant le budget 2026 ne font que commencer.

Contrat de gestion de bpost

Les travaux de rédaction de ce contrat ne font que commencer, et les options ne sont pas encore arrêtées à ce stade. La ministre et son cabinet œuvrent pour obtenir un contrat de gestion qui réponde aux attentes des citoyens et qui s'inscrive également dans la ligne de l'entreprise.

Belspo et à son intégration dans son SPF d'origine

Une note du Collège des présidents – qui réunit les présidents des SPF chargés de la transformation de l'administration fédérale, y compris l'intégration de Belspo dans son SPF d'origine – est attendue. Cette question s'inscrit dans une note plus globale et générale.

Une fois encore, la demande consiste à aller un peu plus vite que le rythme prévu. À ce stade, aucune option arrêtée ne peut être annoncée. L'ensemble de ces points doit faire l'objet de discussions, non seulement avec le Collège des présidents des SPF, mais également avec les organisations syndicales et les travailleurs.

Contrairement à certaines affirmations, les travaux menés au sein du cabinet se déroulent en concertation avec les organisations syndicales, avec lesquelles plusieurs sujets sont actuellement traités. Aucune information n'est dissimulée, et il n'est pas question de contourner ou d'exclure les partenaires sociaux. Ce n'est pas la manière dont les choses sont menées dans ce cadre. Si certains souhaitent que cela fonctionne autrement, ce n'est en tout cas pas la voie qui est suivie ici.

Le dossier spatial

Il n'y aura pas un seul euro d'économie dans le domaine spatial. Ce résultat a été obtenu à force de conviction, et la même détermination sera maintenue dans le cadre des budgets 2026 et suivants. Même s'il est impossible de préjuger de l'avenir, l'intention est de continuer à défendre cette ligne. Il serait, selon cette

zou het compleet ongepast zijn om op ruimtevaart te trachten te besparen.

Het kan dat er besparingen in het regeerakkoord worden opgenomen, en de regering of de onderhandelaars kunnen zich hebben vergist door het belang van ruimtevaart niet naar behoren in te schatten. Het is niet zeker dat de minister over de hele lijn haar gelijk zal halen, maar ze zal haar uiterste best doen om ervoor te zorgen dat er de komende jaren niet wordt bespaard op ruimtevaart, zoals ze dat ook voor 2025 heeft gedaan.

Sommigen vinden dat ruimtevaart niet mag worden gemilitariseerd. De minister is het daar volledig mee eens, maar ze wijst erop dat de vorige minister, de heer Thomas Dermine, de eerste persoon is die een partnerschap met Defensie op dit gebied is aangegaan. Dat partnerschap wordt thans benut om bepaalde schokken op te vangen.

Ruimtevaart betreft in de eerste plaats civiele toepassingen: inzake de opwarming van de aarde, gezondheid, het voorspellen van belangrijke meteorologische verschijnselen enzovoort. De minister geeft die toepassingen voorrang. Negeren dat sommige ruimtevaarttechnologieën ook voor tweeërlei gebruik kunnen worden aangewend, civiel en militair, zou echter absurd zijn. Er zijn partnerschappen op dit gebied en de minister stelt dat ze het partnerschap dat de heer Thomas Dermine destijds heeft afgesloten met de toenmalige minister van Defensie, mevrouw Dedonder, steunt. Soms moet men nu eenmaal een aantal akkoorden sluiten, wat niet belet dat voorrang wordt gegeven aan civiele toepassingen, waaraan zij groot belang hecht.

Men mag weleens ophouden met dat doemdenken rond ruimtevaart. Ruimtevaart is een fundamentele uitdaging en alles zal in het werk worden gesteld om besparingen te voorkomen, of zelfs om meer middelen te verkrijgen, opdat België in november naar de interministeriële conferentie kan met een budget dat strookt met zijn ambities en met zijn status als een van de grootste bijdragers.

Overheidsbedrijven

De verkoop van de aandelen in bpost en Proximus staat nog steeds niet op de agenda. Elke eventuele beslissing zal door de regering moeten worden genomen in samenspraak met de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij (SFPIM). In dat verband werd een verkoop van de participaties van de overheidsbedrijven nog niet besproken binnen de regering.

Op de vraag of de overheidsbedrijven hun diensten zullen terugschroeven, is het geen kwestie van verminderen, maar veeleer van aanpassen aan de nieuwe

position, totalement inopportun de vouloir réaliser des économies dans le domaine spatial.

Des économies peuvent être prévues dans l'accord de gouvernement, et le gouvernement ou les négociateurs peuvent s'être trompés en ne mesurant pas l'importance du spatial. Il n'est pas certain que la ministre aura gain de cause, mais elle fera tout pour qu'il n'y ait pas d'économies sur le spatial dans les années suivantes, comme elle l'a fait pour 2025.

Certains estiment qu'il ne faut pas militariser le spatial. La ministre se dit tout à fait d'accord avec cette position, mais rappelle que le premier à avoir initié un partenariat avec la Défense dans ce domaine est l'ancien ministre Thomas Dermine. Ce partenariat est désormais utilisé pour amortir certains chocs.

Le spatial concerne d'abord des applications civiles: celles liées au réchauffement climatique, à la santé, à la prévision de phénomènes météorologiques importants, et cetera. Ce sont ces applications-là qui priment pour elle. Cependant, ignorer que certaines technologies spatiales ont aussi des usages duals – c'est-à-dire civils et militaires – serait absurde. Il existe des partenariats dans ce domaine, et la ministre affirme soutenir celui que Thomas Dermine avait conclu à l'époque avec la ministre de la Défense, Mme Dedonder. Il est parfois nécessaire de conclure un certain nombre d'accords, tout en gardant comme priorité les applications civiles, auxquelles elle tient beaucoup.

Il faut cesser de faire preuve de catastrophisme autour du secteur spatial. Il s'agit d'un enjeu fondamental, et tout sera mis en œuvre pour éviter les économies, voire obtenir certaines augmentations, afin de permettre à la Belgique de se présenter à la conférence interministerielle de novembre avec un budget à la hauteur de ses ambitions et de son rang parmi les meilleurs contributeurs.

Entreprises publiques

Concernant la vente des parts de bpost et de Proximus elle n'est toujours pas à l'ordre du jour. Toute décision éventuelle devra être prise par le gouvernement en concertation avec la Société fédérale de participations et d'investissement (SFPIM). À ce titre, aucune évocation d'une vente des participations des entreprises publiques n'a encore eu lieu au sein du gouvernement.

À la question de savoir si les entreprises publiques vont réduire leurs services, il ne s'agit pas de les réduire, mais de les adapter aux nouveaux usagers. La modernisation

gebruikers. De modernisering streeft naar een evenwicht tussen toegankelijkheid, nabijheid en economische levensvatbaarheid.

Inzake de terugkerende klachten over de krantenverdeling in Limburg werd in december 2023 beslist dat het systeem van de persconcessies eindigt op 1 juli 2024. Er werd overgestapt naar een systeem van belastingkredieten voor uitgevers en verenigingen. bpost heeft snel gereageerd door distributieoplossingen te ontwikkelen, met name via AMP, waardoor een groot deel van het volume in Vlaanderen kon worden behouden.

In Vlaanderen verloopt de overgang naar AMP geleidelijk, zone per zone. Die transitie moet voltooid zijn in 2026. Er zijn wat kinderziektes, met name een gebrek aan ervaring van de chauffeurs, wat leidt tot een tekort aan gekwalificeerd personeel. Na de opstart is het aantal klachten echter afgenomen. Die overgang zal twee jaar duren. De klachten verschillen van regio tot regio. Er worden voortdurend maatregelen genomen om de kwaliteit van de dienstverlening te verbeteren. AMP en de uitgevers plegen wekelijks overleg om de klachten te bespreken en te proberen de toestand te verbeteren. Er is een systeem dat het mogelijk maakt in extra exemplaren voor de winkels te voorzien wanneer dat nodig is en om snel in te spelen op onvoorziene omstandigheden.

De geplande bezuinigingen voor bpost gaan in 2027 van start. Ze hebben dus geen betrekking op het budget van 50 miljoen euro dat thans wordt besproken. De voorbereidingen voor het nieuwe beheerscontract zullen tijdig beginnen. Bij de uitvoering, die goed onderbouwd zal zijn, zal rekening worden gehouden met de sociale uitdagingen.

Wat de geboden garanties in verband met de reorganisatie van bpost betreft, zal acht worden geslagen op de regionale realiteit en de belangen van de werknemers. De heronderhandeling van het beheerscontract beoogt een toegankelijke en betaalbare postdienst te waarborgen. bpost is zelf bevoegd voor de interne reorganisatie, maar die moet aansluiten bij de naleving van de opdrachten van openbare dienstverlening. De sociale dialoog blijft centraal staan in dat proces. De federale overheid waakt erover dat de toegankelijkheid en kwaliteit van de postdiensten behouden blijven.

De nieuwe onderhandelingen over het beheerscontract van bpost, die lopen tot 2026, hebben als doel toegankelijke en betaalbare postdiensten in het hele land te garanderen. Terwijl de interne reorganisatie bpost zelf toekomt, zorgt de Staat ervoor dat de opdrachten van openbare dienstverlening gegarandeerd blijven. Het

visé un équilibre entre accessibilité, proximité et viabilité économique.

Concernant les plaintes récurrentes dans le Limbourg relatives à la distribution des journaux, en décembre 2023, il a été décidé que le système des concessions de presse prend fin le 1^{er} juillet 2024. Un système de crédit d'impôt est prévu à la place pour les éditeurs et associations. bpost a réagi rapidement en développant des solutions de distribution, notamment via AMP, ce qui a permis de conserver une grande partie du volume en Flandre.

En Flandre, la transition vers AMP s'effectue progressivement, zone par zone, et cette transition doit se terminer en 2026. Il y a des problèmes de démarrage, notamment un manque d'expérience des conducteurs, ce qui entraîne un déficit de personnel qualifié. Toutefois, après le démarrage, le nombre de plaintes diminue. Cette transition prend deux ans. Les plaintes évoluent en fonction des régions. Des mesures sont prises en continu pour améliorer la qualité des services. Une concertation hebdomadaire a lieu entre AMP et les éditeurs pour discuter des plaintes et essayer d'améliorer les choses. Un système permet de prévoir des exemplaires supplémentaires pour les magasins en cas de besoin et de s'adapter rapidement aux imprévus.

Les économies prévues sur bpost débutent en 2027. Elles ne concernent donc pas le budget de 50 millions d'euros actuellement en discussion. Les préparatifs du nouveau contrat de gestion commenceront en temps voulu, avec une mise en œuvre respectueuse des enjeux sociaux et solidement étayée.

Concernant les garanties apportées pour que la réorganisation de bpost, les réalités régionales ainsi que les intérêts des employés sont respectés. La renégociation du contrat de gestion a pour objectif de garantir un service postal accessible et abordable. La réorganisation interne relève de la compétence propre de bpost, mais celle-ci doit s'inscrire dans le respect des missions de service public. Le dialogue social demeure un élément central dans ce processus. L'État fédéral veille à ce que l'accessibilité et la qualité des services postaux soient maintenues.

Les nouvelles négociations relatives au contrat de gestion de bpost, lesquelles s'achèvent en 2026, visent à garantir des services postaux accessibles et abordables sur l'ensemble du territoire. Si la réorganisation interne relève de bpost, l'État veille pour sa part à ce que les missions de service public demeurent garanties. La

sociaal overleg blijft essentieel, in het bijzonder met betrekking tot de kwaliteit en toegankelijkheid van de dienstverlening.

Wat de verkoop van de torens van Proximus betreft, ging het om het bod van Nextensa voor in totaal 62 miljoen euro, naast een ander bod van 60 miljoen euro. Dat laatste was evenwel niet bindend, kwam te laat en was slechts een intentieverklaring, die niet voldeed aan de regels van de verkoopprocedure. Er waren ook veel voorwaarden. De biedprijs van 60 miljoen euro omvatte alle kosten, zoals de registratierechten en alle notaris-kosten. Het nettobedrag lag dus lager dan het bod van Nextensa. Dat laatste bod werd ook gedaan buiten de officiële procedure om, en als dat in aanmerking werd genomen, was er veel onzekerheid en vertraging mogelijk, wat een slechte zaak zou zijn geweest voor Proximus.

Inzake de vraag hoe Proximus de meest kwetsbaren concreet kan helpen, garandeert Proximus kwalitatieve netwerken voor iedereen en past het sociale tarieven toe. Het bedrijf werkt samen om connectiviteit te bieden aan alle burgers.

Regie der Gebouwen

Het uniek kadaster zal geleidelijk gegevens integreren over de locatie, de oppervlakte, de bezetting van de gebouwen, de gebruikers, het juridisch statuut en de energieprestaties. De minister geeft aan dat de Staat al veel gegevens heeft over de locatie, de oppervlakte, de eigendoms- of huurvoorwaarden en over bepaalde energie- en technische aspecten van de gebouwen, ook al is die informatie op korte termijn nog versnip-perd en beschikbaar in uiteenlopende databanken. De betreffende gegevens zullen worden verzameld met behulp van een datawarehouse, een systeem waarmee gegevens uit verschillende bronnen kunnen worden geanalyseerd en samengevoegd. Op de langere termijn is het de bedoeling zoveel mogelijk gegevens samen te brengen in één database.

Wat de openbaarmaking van het kadaster betreft, zal de informatie toegankelijk zijn voor de parlementsleden zodat zij de nodige controles kunnen uitvoeren. Niettemin zal de Staat erop toezien dat gevoelige gegevens die verband houden met veiligheid of met strategische sites beschermd worden. Wat de timing van de tenuitvoerlegging betreft, zal de eerste fase, gepland voor oktober 2025, bestaan uit een gedetailleerde analyse van de behoeften en de oprichting van de structuur van het toekomstig uniek kadaster. De reeds beschikbare gegevens zullen onmiddellijk worden toegevoegd, terwijl de andere

concertation sociale reste essentielle, en particulier en ce qui concerne la qualité du service et son accessibilité.

En ce qui concerne la vente par Proximus de ses tours alors qu'une autre offre à 60 millions d'euros existait, il s'agissait de l'offre de Nextensa pour un total de 62 millions d'euros. L'autre offre n'était pas contraignante, est arrivée trop tard et ne constituait qu'une lettre d'intention, qui ne rencontrait pas les règles de la procédure de vente. Il y avait également beaucoup de conditions. Le prix de 60 millions d'euros de cette offre était acte en main, c'est-à-dire que tous les coûts, comme les frais d'enregistrement, étaient inclus dans le prix. Le montant net était donc inférieur à l'offre de Nextensa. Cette dernière offre a également été faite en dehors de la procédure officielle, et si on en tenait compte, de nombreuses incertitudes et des retards étaient possibles, ce qui aurait été une mauvaise chose pour Proximus.

En ce qui concerne la question de savoir comment Proximus peut concrètement aider les personnes les plus vulnérables, Proximus garantit des réseaux qualitatifs pour tout un chacun et applique les tarifs sociaux. L'entreprise coopère afin d'offrir une connectivité à tous les citoyens.

Régie des bâtiments

Le cadastre unique intégrera progressivement les données sur la localisation, la surface, l'occupation des bâtiments, les utilisateurs, le statut juridique et les performances énergétiques. La ministre affirme que l'État dispose déjà de nombreuses données sur la localisation, la superficie, la propriété ou les conditions de prise en location, ainsi que sur certains aspects énergétiques et techniques des bâtiments, même si ces informations restent encore fragmentées et disponibles dans différentes bases de données à court terme. Ces données seront utilisées au moyen d'un *data warehouse*, un système qui permet d'analyser et de regrouper des données provenant de plusieurs sources. À plus long terme, l'objectif est de rassembler un maximum de données dans une base unique.

S'agissant de la publicité de ce cadastre, les informations seront accessibles aux parlementaires afin de leur permettre le contrôle nécessaire. Néanmoins, l'État veillera à protéger les données sensibles liées aux sites stratégiques ou à caractère sécuritaire. En ce qui concerne le timing de mise en œuvre, la première phase, prévue pour le mois d'octobre 2025, consistera en une analyse détaillée des besoins et à l'établissement de la structure du futur cadastre unique. Les données déjà disponibles seront immédiatement intégrées, tandis que les données restantes seront ajoutées selon un

gegevens gefaseerd zullen worden geïntegreerd volgens een gedetailleerde planning, waarbij ook de kwaliteit en controle van die gegevens gewaarborgd worden.

Wat de doelstellingen van rationalisatie van het vastgoedpatrimonium betreft, is het de bedoeling het aantal gehuurde kantoorruimtes met 15 % te verminderen tegen 2029. Dat betekent dat de regering zich zo snel mogelijk wil ontdoen van leegstaande gebouwen en inefficiënte, energie-intensieve panden wil vervangen door compacte, duurzame gebouwen. Op die manier wordt het mogelijk de huurkosten te verlagen, het energieverbruik te verminderen en de werkruimtes beter aan te passen aan de nieuwe manieren van werken.

De minister wijst erop dat de Regie der Gebouwen al een eerste analyse heeft uitgevoerd waaruit blijkt dat de doelstelling van 15 % haalbaar is, op voorwaarde dat de nodige budgetten en het nodige personeel beschikbaar zijn. Om ruimte vrij te maken, zijn er aanpassingswerken nodig in andere gebouwen. De Regie der Gebouwen zal vanaf 2025 beginnen met de uitvoering van een stappenplan om de gehuurde kantooroppervlakten geleidelijk te verminderen. Dat plan omvat het in kaart brengen van de aflopende huurcontracten, het heronderhandelen of beëindigen ervan als het gaat om gebouwen die onderbenut zijn, duur zijn of niet langer voldoen aan de milieudoelstellingen, evenals het beperken van nieuwe huurcontracten, behalve in het geval van een duidelijk gerechtvaardigde operationele noodzaak.

In antwoord op de vraag naar concrete voorbeelden van reductiedoelstellingen legt de minister uit dat de kantoorruimte die de Regie der Gebouwen momenteel huurt namens verschillende overheidsdiensten 1,77 miljoen vierkante meter bedraagt. De regering wil zich dus tegen 2029 ontdoen van ongeveer 265.500 vierkante meter aan gehuurde kantoorruimte. Voor 2025 is het doel een reductie van 2 tot 3 % aan gehuurde kantoorruimte, in het kader van het globale traject om een vermindering van 15 % te bereiken tegen 2029. In Halle en Namen zullen er bijvoorbeeld verminderingen worden doorgevoerd van gehuurde kantoorruimte. Ook voor niet-administratieve ruimtes zullen inspanningen worden geleverd; een analyse is momenteel aan de gang. Als de Regie erin slaagt de totale gehuurde oppervlakte met 15 % te verminderen, zou dat neerkomen op een oppervlakte van ongeveer 349.000 vierkante meter.

Met betrekking tot het aantal verkopen dat in 2025 moet worden gerealiseerd, is het de ambitie om zo snel mogelijk een maximumaantal verkopen te realiseren in 2025 en de jaren daarna. Het gaat dan om zowel gebouwen als terreinen. Veel hangt natuurlijk af van de biedingen die

échancier précis garantissant leur fiabilité et la mise en place d'un contrôle qualité rigoureux.

Quant aux objectifs de rationalisation du patrimoine immobilier, l'objectif est de réduire, d'ici 2029, de 15 % les surfaces de bureaux prises en location. Cela signifie que le gouvernement veut se débarrasser des bâtiments vacants dès que possible et remplacer les bâtiments inefficaces et énergivores par des bâtiments compacts et durables. Cela permettrait de réduire les coûts de location, de diminuer les consommations énergétiques et de mieux adapter les espaces de travail aux nouvelles façons de travailler.

La ministre indique que la Régie des bâtiments a déjà réalisé une première analyse montrant que l'objectif de 15 % est réalisable, à condition que les budgets et le personnel nécessaires soient disponibles. Pour libérer de l'espace, des travaux d'adaptation sont nécessaires dans d'autres bâtiments. La Régie des bâtiments entamera, dès 2025, la mise en œuvre d'une feuille de route visant à réduire progressivement les surfaces de bureaux prises en location. Cette feuille de route inclura notamment l'identification des baux arrivant à échéance, leur renégociation ou leur résiliation à échéance s'ils concernent des bâtiments pris en location sous-utilisés, coûteux ou ne répondant plus aux objectifs environnementaux, ainsi que la limitation de nouvelles prises en location, sauf en cas d'impératif opérationnel clairement justifié.

Pour des exemples concrets d'objectifs de réduction, la surface de bureaux actuellement prise en location par la Régie des bâtiments pour le compte de différents services publics de l'État s'élève à 1,77 millions de mètres carrés. Le gouvernement souhaite donc se débarrasser d'environ 265.500 mètres carrés de bureaux loués d'ici 2029. Pour 2025, l'objectif est une réduction de 2 à 3 % des surfaces de bureaux loués, dans le cadre de la trajectoire globale de moins 15 % à atteindre d'ici 2029. Il y aura par exemple des diminutions de superficie louée à Halle et à Namur. Des efforts seront également effectués pour les surfaces non administratives, une analyse est en cours. Si la Régie parvient à réduire de 15 % la surface totale louée, cela représenterait une superficie d'environ 349.000 mètres carrés.

Quant au nombre de ventes à réaliser en 2025, l'ambition est de réaliser un maximum de ventes en 2025 ainsi que dans les années à venir, dans les plus brefs délais. Cela concerne tant les bâtiments que les terrains. Bien entendu, cela dépend des offres reçues pour les ventes

worden ontvangen voor de beoogde verkopen. Voor de overige jaren van deze legislatuur geldt dezelfde doelstelling.

Er werd al een eerste analyse uitgevoerd om vast te stellen welke gebouwen verkocht kunnen worden en op welk moment van het jaar die verkopen zouden kunnen plaatsvinden. De planning hangt altijd af van de noodzakelijke goedkeuringen en attesten om de verkoop te voltooien. Het bedrag dat potentieel gerealiseerd zal worden is afhankelijk van de marktomstandigheden. Het is moeilijk in dit stadium een concrete analyse te maken.

Het leegstandspercentage voor gebouwen onder beheer van de Regie der Gebouwen bedraagt ongeveer 3 % voor huurgebouwen en 5 % voor gebouwen die eigendom zijn van de Staat. Wat de leegstaande ruimtes betreft, is het allereerst de bedoeling ze in te richten zodat ze beter benut kunnen worden, voor zover het gebouw dat toelaat en in goede staat is. Van onbezette gebouwen en ruimtes zal worden getracht afstand te doen.

Het tijdelijk gebruik van leegstaande gebouwen door derden lijkt een interessante oplossing. Aangaande het risico dat dit de verkoop of de permanente herontwikkeling zou belemmeren omdat dit een probleem zou vormen voor het vastgoedbeheer, dient erop te worden gewezen dat een tijdelijk gebruik nooit een obstakel kan vormen voor de verkoop of de herontwikkeling. Integendeel, soms is het nodig een gebouw te blijven gebruiken zodat het kan worden onderhouden of beveiligd in afwachting van een definitieve beslissing.

Er bestaan meerdere mogelijkheden voor tijdelijk gebruik. De Regie der Gebouwen heeft bijvoorbeeld voorzien in de mogelijkheid tot tijdelijk bewonen en er werden overeenkomsten gesloten, meer bepaald voor de bescherming van leegstaande gebouwen. Wat de strategie voor leegstaande federale gebouwen betreft, komt er een strategie voor het tijdelijk ter beschikking stellen van leegstaande gebouwen om de kosten voor het onderhoud te drukken, bepaalde wijken nieuw leven in te blazen of de herbestemming of latere verkoop voor te bereiden. Dit gebeurt in samenwerking met lokale actoren, OCMW's en gemeenten, maar ook met regionale actoren, zoals het Brusselse Loket Tijdelijk Gebruik.

Er zijn al initiatieven voor de tijdelijke bewoning van bepaalde gebouwen. Het gaat echter vooral om losstaande of ad-hocinitiatieven. Daarom moet een meer gecoördineerd en gestructureerd gebruik worden overwogen, met duidelijke afspraken en in overeenstemming met de visie op langere termijn voor elke van de desbetreffende gebouwen.

prévues. L'intention est d'atteindre cet objectif également pour les autres années de cette législature.

Une première analyse a déjà été effectuée pour identifier les bâtiments pouvant être vendus et le moment de l'année durant lequel ces ventes pourraient avoir lieu. La planification dépend toujours des approbations nécessaires ainsi que des attestations devant être obtenues pour réaliser la vente. Le montant qui sera éventuellement réalisé dépend des circonstances du marché. Il est difficile d'en faire une analyse concrète à ce stade.

Le taux de vacance des bâtiments gérés par la Régie des bâtiments est d'environ 3 % pour les immeubles loués et de 5 % pour ceux appartenant à l'État. L'objectif, en ce qui concerne les espaces vides, est avant tout de les aménager pour mieux les occuper, dans la mesure où le bâtiment le permet et est en bon état. Concernant les bâtiments et espaces inoccupés, l'objectif est de s'en séparer.

L'utilisation temporaire de bâtiments vides par des tiers semble être une solution intéressante. Sur le risque que cela freine leur vente ou leur réaménagement définitif, car cela poserait problème pour la gestion du patrimoine, une utilisation temporaire ne peut jamais être un obstacle à une vente ou à un réaménagement. Bien au contraire, il faut parfois continuer à utiliser un bâtiment pour qu'il puisse être entretenu ou sécurisé en attendant une décision finale.

Il existe différentes possibilités d'utilisation temporaire à ce jour. Par exemple, la Régie des bâtiments a prévu certaines occupations temporaires, et des accords ont été conclus, notamment pour la protection des bâtiments vides. S'agissant de la stratégie pour les bâtiments fédéraux actuellement vides, une stratégie de mise à disposition temporaire de bâtiments vacants sera mise en place afin de réduire les coûts d'entretien, de revitaliser certains quartiers et de préparer leur réaffectation ou leur vente ultérieure. Cette démarche se fait en collaboration avec les acteurs locaux, les CPAS, les communes, mais aussi avec les acteurs régionaux comme le guichet des occupations temporaires de Bruxelles.

Il existe déjà des initiatives d'occupation temporaire de certains bâtiments. Toutefois, il s'agit surtout d'initiatives éparpillées ou *ad hoc*. C'est pourquoi il y a lieu d'envisager une utilisation plus coordonnée et structurée, avec des accords clairs et un lien avec la stratégie à plus long terme pour chacun des bâtiments concernés.

Om de doelstelling van klimaatneutraliteit tegen 2050 te halen, zijn er grondige energieaudits gestart om de investeringsprioriteiten te identificeren, zoals het vervangen van verouderde ketels, de installatie van zonnepanelen en elektrische laadpalen, evenals het uitvoeren van energie-efficiënte *relighting*-projecten, projecten voor het isoleren van gebouwen, met inbegrip van daken en ramen. De Staat zal in zijn vastgoedstrategie ook rekening houden met het energieverbruik in de vastgoedstrategie en ervoor zorgen dat huurpanden met een hoog energieverbruik worden vervangen door compacte en duurzame gebouwen.

Om binnen de budgettaire beperkingen de doelstellingen te halen, kan men, indien het budget realistisch is, op lange termijn geld besparen door te investeren in duurzame maatregelen. Er zal ook worden bekeken welke alternatieve financieringsmogelijkheden kunnen worden aangewend, zoals DRFM, om het investeringsniveau op korte termijn te verhogen.

Er zijn verschillende plannen voor het halen van de in de richtlijn vastgestelde doelen inzake het verminderen van het primaire energieverbruik van woongebouwen en niet-residentiële gebouwen. In eerste instantie is het de bedoeling het vastgoed van de Regie der Gebouwen te rationaliseren. Door ruimtes efficiënter te gebruiken, zal het primaire energieverbruik dalen. Energie-intensieve gebouwen zullen worden vervangen door compacte en duurzame constructies en de gebouwen die de Regie behoudt, zullen geleidelijk worden gerenoveerd om aan de doelstellingen te beantwoorden.

De Regie der Gebouwen beschikt over gegevens over het energiegebruik per gebouw en kan op die manier de gebouwen met het hoogste energieverbruik identificeren. Afhankelijk van de beschikbare middelen, het personeel, het budget, de technische mogelijkheden en de langetermijnstrategie van elke site, zullen prioriteiten worden gesteld.

Voor mensen met een handicap zal in zeventig federale gebouwen in Brussel vanaf de tweede helft van 2025 een toegankelijkheidsdiagnose worden uitgevoerd. Er zal een duidelijk actieplan worden opgesteld, dat voorziet in gefaseerde renovaties en de stelselmatige integratie van toegankelijkheidscriteria in alle renovatieprojecten.

Voor Vlaanderen is dit nog niet het geval. De wetgeving is aan verandering onderhevig en daarom is het onmogelijk om in de drie gewesten toegankelijkheidsfiches te maken, aangezien de normen specifiek zijn voor elk gewest. Voor Brussel is alles klaar en zal een onderzoek worden opgestart.

Pour atteindre l'objectif de neutralité climatique d'ici 2050, des audits énergétiques approfondis ont été lancés afin d'identifier les priorités d'investissement, telles que le remplacement de chaudières obsolètes, l'installation de panneaux photovoltaïques et de bornes de recharge électrique, ainsi que la réalisation de projets de *relighting* énergétique, d'isolation des bâtiments, y compris toitures et châssis. L'État tiendra également compte de la consommation énergétique dans la stratégie immobilière, et que les bâtiments loués énergivores seront remplacés par des bâtiments compacts et durables.

En ce qui concerne la manière d'atteindre les objectifs en tenant compte des contraintes budgétaires et si le budget est réaliste, investir dans des mesures durables peut aussi représenter une économie à long terme. Il sera également examiné quelles formes alternatives de financement, telles que les DRFM, pourraient être utilisées pour augmenter à court terme le niveau d'investissement.

Relativement aux plans pour atteindre les objectifs de réduction de consommation d'énergie primaire des bâtiments résidentiels et non résidentiels, tel que défini par la directive, différents plans sont prévus pour atteindre les objectifs. Dans un premier temps, il est prévu de rationaliser le patrimoine de la Régie des bâtiments. Ainsi, en utilisant les surfaces de manière plus efficace, la consommation d'énergie primaire diminuera. Les bâtiments énergivores seront remplacés par des constructions compactes et durables, et les bâtiments restant dans le patrimoine de la Régie seront progressivement rénovés afin de répondre aux objectifs.

La Régie des bâtiments dispose des données de consommation énergétique par bâtiment et peut ainsi identifier les plus énergivores. En fonction des ressources disponibles, du personnel, du budget, des possibilités techniques et de la stratégie à long terme propre à chaque site, une priorisation sera donc établie.

Pour les personnes en situation de handicap, un diagnostic d'accessibilité sera réalisé sur 70 bâtiments fédéraux à Bruxelles dès la deuxième moitié de 2025. Un plan d'action clair sera établi, prévoyant des rénovations échelonnées et l'intégration systématique des critères d'accessibilité dans tous les projets de rénovation.

Pour ce qui concerne la Flandre, ce n'est pas encore le cas pour l'instant. Les législations sont en train de changer, et que, par conséquent, il est impossible de réaliser ces fiches d'accessibilité dans les trois Régions, puisque les normes sont propres à chacune d'elles. Pour Bruxelles, tout est prêt, une étude sera lancée.

De Regie beschikt niet over een lijst of een percentage van federale gebouwen die toegankelijk of ontoegankelijk zijn voor mensen met een handicap. De Regie wil gebruikmaken van een diagnoseformulier om de toegankelijkheid van de gebouwen per gewest te evalueren, rekening houdend met de gewestelijke regelgeving. Aan de hand van dat formulier zal voor elk gebouw een diagnose kunnen worden opgesteld. Bij die diagnose zal rekening worden gehouden met de gewestelijke regelgeving en met de specifieke verzoeken van de Regie.

De beheersovereenkomst van de Regie der Gebouwen zal erop gericht zijn heldere en meetbare doelstellingen vast te leggen die afgestemd zijn op de opdrachten van de Regie, zoals de vernieuwing van ongebruikte ruimten, de voltooiing van energieaudits en de naleving van de termijnen en budgetten voor de verschillende grote bouwprojecten.

De Regie der Gebouwen doet er alles aan om de personeelsbehoeften zo snel mogelijk in te vullen, maar vanwege het beperkte budget, de schaarste op de arbeidsmarkt en de noodzakelijke indienstneming voor kritieke functies is dat een uitdaging van formaat.

De Regie heeft alles in het werk gesteld om een eigen team van selectieverantwoordelijken op te zetten, teneinde zo doelmatig mogelijk te kunnen aanwerven. Momenteel houden er zich per taalrol twee gecertificeerde medewerkers fulltime met de selectieprocedures bezig. Daarnaast zijn er twee gecertificeerde selectieverantwoordelijken voor de STAR-interviews en één gecertificeerde selectieassistent.

Bij de Regie gaat het veelal om kritieke functies. Naast de profielen die voor alle federale instellingen moeilijk te vinden zijn, zoals financiële of IT-profielen, zijn vooral de technische profielen waarbij kennis van speciale technieken vereist is bijzonder moeilijk in te vullen. Er worden specifieke acties ondernomen om vacatures bekend te maken, waarbij wordt samengewerkt met *Werkenvoor.be* en waarbij naargelang van het profiel verschillende platformen worden gebruikt, zoals *Student.be*, *Jobat*, *Stepstone*, *Références* enzovoort.

De Regie stelt een aantal gebouwen ter beschikking van Fedasil. Aangezien Fedasil een federale overheidsdienst is, is het een bevoorrechte partner van de Regie. Er worden regelmatig overlegmomenten tussen de twee entiteiten georganiseerd waarin wordt onderzocht hoe de Regie Fedasil kan helpen in haar behoeften te voorzien.

De overbevolking in de gevangenissen vormt uiteraard een prioriteit, zoals onder de vorige regeringen overigens, maar dat neemt niet weg dat bijvoorbeeld de gevangenis van Bergen nooit is gerenoveerd. De

La Régie des bâtiments ne dispose pas d'une liste ni d'un pourcentage de bâtiments fédéraux accessibles ou inaccessibles aux personnes handicapées. La Régie souhaite utiliser un formulaire de diagnostic permettant d'évaluer l'accessibilité des bâtiments par Région, en tenant compte des réglementations régionales. Sur la base de ce formulaire, un diagnostic pourra être établi pour chaque bâtiment. Ce diagnostic tiendra compte à la fois de la réglementation régionale et des demandes spécifiques formulées par la Régie.

Le contrat de gestion de la Régie des bâtiments visera à fixer des objectifs clairs, mesurables et adaptés aux missions de la Régie, tels que la reconduction des surfaces inutilisées, l'achèvement des audits énergétiques et le respect des délais et budgets dans les différents projets immobiliers majeurs.

La Régie des bâtiments s'efforce de pourvoir les besoins en personnel aussi rapidement que possible, mais que cela constitue un véritable défi, en raison du budget limité, de la pénurie sur le marché de l'emploi et de la nécessité de recruter pour des fonctions critiques.

La Régie a tout mis en œuvre pour constituer sa propre équipe de responsables de sélection afin de recruter aussi efficacement que possible. Actuellement, deux personnes certifiées par le pôle linguistique se consacrent à temps plein aux procédures de sélection. En outre, deux autres responsables de sélection sont certifiés pour les entretiens STAR, ainsi qu'un assistant de sélection certifié.

De nombreux postes à la Régie sont des fonctions critiques. Outre les profils difficiles à recruter dans toutes les institutions fédérales, comme les profils IT ou financiers, ce sont surtout les fonctions techniques liées aux techniques spéciales qui sont particulièrement complexes à pourvoir. Des actions spécifiques sont entreprises pour faire connaître les offres d'emploi, en collaboration avec *Travaillerpour.be* ainsi que via différentes plateformes selon le profil recherché, telles que *Student.be*, *Jobat* ou encore *Stepstone* et *Références*, et cetera.

La Régie met un certain nombre de bâtiments à disposition de Fedasil. Étant un service public fédéral, Fedasil constitue un partenaire privilégié de la Régie. Des moments de concertation sont organisés régulièrement entre les deux entités pour examiner comment la Régie peut aider Fedasil à répondre à ses besoins.

La surpopulation carcérale constitue évidemment une priorité, déjà sous les gouvernements précédents, mais cela n'a pas empêché que, par exemple, la prison de Mons n'ait pas été rénovée. L'actuel gouvernement

huidige regering moet nu in drie maanden zien te doen wat de vroegere regeringen hebben nagelaten.

Vooraf voor de justitie- en politiegebouwen komen de vragen vanuit de FOD's zelf. Als de minister wil overgaan tot de renovatie van bijvoorbeeld de gevangenis van Bergen zonder dat de FOD Justitie erom vraagt, zal ze daar niets kunnen aan doen. De vragen vanuit de FOD's hebben immers voorrang.

De regering werkt op basis van samenwerking. Het paasakkoord voorziet in bijkomende budgetten voor justitie en veiligheid in het algemeen. Er zullen taskforces worden opgericht, met inbegrip van de Regie der Gebouwen, met het oog op de besteding van die extra middelen, met name voor de gerechtsgebouwen. In het kader van het huidige regeerakkoord werden bijkomende budgetten toegekend, die door de taskforces zullen worden verdeeld. Daarbij zal rekening worden gehouden met de dringendste behoeften. Ter zake dient te worden vastgesteld dat justitie, gezien de gevangenisoverbevolking en de werkomstandigheden van de magistraten, in een onwaardige staat verkeert en extra budgetten nodig heeft. Maar de minister zal niet in drie maanden kunnen oplossen wat andere regeringen evenmin hebben kunnen oplossen op een ogenblik dat de budgettaire broeksriem nog niet moest worden aangehaald.

De budgettaire gestrengheid van vandaag is er misschien omdat anderen niet naar behoren hebben ingegrepen.

Het gaat erom te besparen door vooral een rationalisering in de oppervlakten door te voeren, zodat de investerings- en onderhoudskredieten zoveel mogelijk gevrijwaard blijven. Het is wenselijk om vanaf 2025 een aanvang te maken met de rationalisering van de gerechtsgebouwen; de wellicht aldus gegenereerde besparingen kunnen dan opnieuw in andere specifieke projecten worden geherinvesteerd.

DRFM's en DBFM's worden als succesvolle oplossingen voorgesteld maar kunnen voor de Staat extra kosten met zich brengen. Daarom wordt steeds een analyse van de *value for money* gedaan. Bij overheidsinvesteringen is die analyse een besluitvormingsinstrument dat helpt te bepalen of een openbaar infrastructuurproject moet worden uitgevoerd via publiek-private samenwerking dan wel andere gunningsvormen voor overheidsopdrachten.

Alleen als die analyse positief is, wordt voor een DBFM- of DRFM-project gekozen. Dat garandeert ook dat de langetermijncosten in verhouding staan tot het risico dat op de privépartners wordt afgewenteld.

doit aujourd'hui régler en trois mois ce que les autres n'ont pas fait avant.

Les bâtiments de justice et de police, notamment, relèvent de demandes formulées par les SPF eux-mêmes. Si la ministre veut imposer, par exemple, la rénovation de la prison de Mons, mais que le SPF Justice ne le demande pas, elle ne pourra rien faire. Ce sont les demandes des SPF qui prévalent.

Le gouvernement travaille en collaboration. L'accord de Pâques prévoit des budgets complémentaires dédiés à la justice et à la sécurité de manière générale. Des *task forces* seront mises en place, incluant notamment la Régie des bâtiments, afin d'utiliser ces moyens complémentaires, en particulier dans les bâtiments de justice. Des budgets complémentaires ont été octroyés dans le cadre de cet accord de gouvernement, et les *task forces* répartiront ces budgets en tenant compte des besoins cruciaux. À ce sujet, il faut constater que la justice, avec la surpopulation carcérale et les conditions de travail des magistrats, connaît une situation indigne et nécessite des budgets supplémentaires. Mais la ministre ne pourra pas régler en trois mois ce que d'autres gouvernements n'ont pas pu régler, à une époque où la rigueur budgétaire n'était pas celle d'aujourd'hui.

Si l'on connaît actuellement une rigueur budgétaire, c'est peut-être parce que d'autres n'ont pas agi comme il aurait fallu.

L'objectif est de réaliser les économies principalement par une rationalisation des surfaces, afin de préserver autant que possible les crédits d'investissement et d'entretien. Il est souhaitable de poser, dès 2025, les premières bases d'une rationalisation des bâtiments judiciaires, ce qui pourrait générer des économies à réinvestir dans d'autres projets spécifiques.

Quant au recours aux DRFM et DBFM, présentés comme des solutions de réussite, qui pourraient entraîner un surcoût pour l'État, une analyse de la *value for money* est toujours réalisée. Il s'agit d'un instrument de décision dans le cadre des investissements publics, qui aide à déterminer si un projet d'infrastructure publique doit être mené via un partenariat public-privé ou par d'autres modes de passation de marchés publics.

Ce n'est que si cette analyse est positive qu'un projet DBFM ou DRFM est retenu. Il est alors également garanti que le coût à long terme est proportionnel au risque transféré aux partenaires privés.

Wat een betere samenwerking met de deelstaten betreft, neemt de Regie deel aan de Erfgoeddagen in de verschillende gewesten van het land, in volstreekte samenspraak met de bewoners van de opengestelde gebouwen. Dat is maar een van de vele voorbeelden van samenwerking.

In het gerechtsgebouw in de Rue Pierre Flamand in Eigenbrakel werkt behalve enkele ambtenaren die aan het vredegerrecht verbonden zijn, bijna niemand meer. De pers meldt dat er nog zes werknemers aan de slag zijn en dat daartoe 4800 vierkante meter wordt gehuurd tegen een huurprijs van 331.000 euro per jaar en dat de huurovereenkomst nog tot 2030 loopt.

De Regie huurt de gebouwen in de Rue Pierre Flamand 64 op basis van een contract dat loopt van 28 december 2006 tot 27 december 2027. De jaarlijkse huur bedraagt momenteel 343.581,13 euro voor 2397 vierkante meter.

Het gebouw werd aanvankelijk volledig verhuurd aan de FOD Financiën. Nadat de FOD enkele lokalen had vrijgegeven, werd in 2019 besloten om er het vredegerrecht in onder te brengen, dat op dat moment geen goede ruimtes had. Na werken verhuisde het vredegerrecht in 2020 naar het gebouw. Het vredegerrecht bezette 793 vierkante meter en de FOD Financiën beschikte over 1604 vierkante meter. Inmiddels heeft de FOD het gebouw volledig verlaten. De overdracht vond plaats op 21 december 2022. Alleen de 793 vierkante meter van het vredegerrecht zijn dus nog in gebruik.

Het vredegerrecht biedt in de eerste plaats een laagdrempelige dienst aan de burger. Het aantal voltijdse ambtenaren lijkt laag in verhouding tot de oppervlakte, vooral door de zittingzalen. Het standaardbehoefteprogramma voorziet in zes voltijdequivalenten, maar dat aantal kan variëren naargelang van de locatie.

De Regie der Gebouwen heeft geen andere behoeften in Eigenbrakel voor haar klanten. Er zijn onderhandelingen gevoerd met Straco Real Estate, een bedrijf met meerdere eigenaren, in een poging bij een verlenging van het contract de verhuurde oppervlakte te verkleinen. Voorlopig heeft de Regie geen ander onderkomen voor het vredegerrecht voor ogen na 2027. Er werd meermaals prospectie gedaan op de lokale markt, maar tot nu toe werd geen oplossing gevonden.

Wat betreft de plannen van de Regie voor een ander gebouw in Eigenbrakel: het administratieve gedeelte van de site staat leeg sinds het vertrek van de lokale politie, omdat de locatie niet is geselecteerd in het kader van de politiehervorming. Het woongedeelte bestaat uit vier

Au sujet d'une meilleure coopération avec les entités fédérées, la Régie participe aux Journées du patrimoine dans plusieurs régions du pays, en parfaite collaboration avec les occupants des bâtiments présentés. Il ne s'agit là que d'un exemple parmi d'autres.

Concernant la rue Pierre Flamand à Braine-l'Alleud, le bâtiment est vidé de la plupart de ses occupants, ne restant que quelques fonctionnaires attachés à la justice de paix. La presse évoque la présence de six collaborateurs pour 4.800 mètres carrés, une superficie louée 331.000 euros par an jusqu'en 2030.

La Régie loue les bâtiments situés rue Pierre Flamand 64 sur la base d'un contrat débuté le 28 décembre 2006, qui arrive à échéance le 27 décembre 2027. Le loyer annuel actuel est de 343.581,13 euros pour 2397 mètres carrés.

Ce bâtiment avait été initialement loué en totalité pour le SPF Finances. Après libération d'espaces par celui-ci, il a été décidé en 2019 d'y aménager la justice de paix, alors mal hébergée. Après travaux, celle-ci a déménagé en 2020. La répartition était alors de 793 mètres carrés pour la justice de paix et 1604 pour le SPF Finances. Depuis, ce dernier a totalement quitté les lieux. La remise-reprise a eu lieu le 21 décembre 2022. Seuls les 793 mètres carrés de la justice de paix sont donc encore occupés.

La justice de paix offre avant tout un service de proximité aux citoyens. Le nombre d'agents affectés à temps plein peut paraître faible par rapport à la superficie, notamment en raison de la présence de salles d'audience. Le programme des besoins types prévoit six équivalents temps plein, mais ce chiffre peut varier selon les implantations.

La Régie des bâtiments n'a pas d'autres besoins à Braine-l'Alleud pour ses clients. Des négociations ont été menées avec Straco Real Estate, multi-propriétaire, pour tenter de diminuer les surfaces louées, moyennant prolongation du contrat. Pour l'instant, la Régie n'a pas de solution de relogement pour la justice de paix au-delà de 2027. Plusieurs prospections ont été réalisées afin d'identifier une solution sur le marché local, mais qu'aucune n'a abouti à ce jour.

Concernant des projets de la Régie pour un autre bâtiment situé à Braine-l'Alleud, la partie administrative du site est vide depuis le départ de la police locale, le site n'ayant pas été retenu dans le cadre de la réforme des polices. La partie logement est composée de quatre

appartementen die allemaal tot eind 2023 nog bewoond waren, met name door rechthebbenden van de federale politie. Die rechthebbenden zijn na 2023 met pensioen gegaan. Momenteel worden nog twee van de vier woningen bewoond op basis van een tijdelijke huurovereenkomst, waarbij beide partijen een opzeggingstermijn van een maand hebben. De algemene staat van de vier woningen is zeer slecht. De Regie der Gebouwen houdt die site, die eigendom is van de federale overheid, in haar portefeuille, omdat ze de enige mogelijke locatie is om het vrederecht in de toekomst in onder te brengen. Voordat een herontwikkelingsproject kan worden gestart, moet de Regie der Gebouwen de FOD Justitie vragen naar de toekomst van het vrederecht in Eigenbrakel, aangezien de verbouwingskosten op ongeveer drie miljoen euro worden geschat.

Wat een eventuele verkoop betreft: door de indeling van de lokalen is een gedeeltelijke verkoop van de site niet mogelijk. Een verkoop van de hele site is alleen te overwegen als het herontwikkelingsproject voor het vrederecht niet wordt uitgevoerd.

Begroting

Wat betreft de vraag hoe de besparingen van 25 miljoen euro voor 2025 en de daaropvolgende jaren worden gecompenseerd, heeft de minister de situatie van de voorgaande jaren al verduidelijkt. Voor 2025 zal in mei echter een plan worden voorgelegd aan de Ministerraad. Een prioritering van de projecten zal nodig zijn. Daarnaast wordt een begroting voor 2026 opgemaakt. Hoe dan ook wordt alles overeenkomstig het regeerakkoord uitgevoerd: een geleidelijke vermindering met 15 % van de gehuurde oppervlakte en een rationeel beheer van het patrimonium. Volgens de spreekster moeten leegstaande gebouwen zo snel mogelijk worden herbestemd of verkocht.

Wat betreft de manier waarop toekomstige besparingen in de meerjarenbegroting zijn opgenomen, is de lineaire besparing al in de tabellen verwerkt en elk jaar cumulatief toegepast, wat neerkomt op een jaarlijkse extra besparing van 1,8 %. Met betrekking tot de specifieke besparingen, die tegen 2029 in totaal 250 miljoen euro zullen bedragen, is een voorlopige en pro-formakeuze gemaakt, rekening houdend met de omvang van de te realiseren besparingen en het tekort aan kredieten. De besparingen konden nog niet op voorlopige wijze worden verdeeld. Sommige besparingen zijn aangerekend op de huurdotatie, maar die optie is geenszins definitief, vooral omdat de begroting voor 2026 nog niet is afgerond.

Met betrekking tot het paasakkoord, waarin is voorzien in een extra enveloppe voor binnenlandse veiligheid,

appartements, tous encore occupés jusqu'à la fin de l'année 2023, notamment par des ayants droit de la police fédérale. Depuis cette date, ces ayants droit sont partis à la retraite. Actuellement, deux logements sur les quatre sont toujours occupés via des conventions d'occupation à titre précaire, avec un préavis d'un mois pour les deux parties. L'état général de ces quatre logements est qualifié de très mauvais. La Régie des bâtiments conserve ce site, propriété fédérale, dans son portefeuille, car il s'agit de la seule piste disponible pour y installer la future justice de paix. Avant de poursuivre un projet de redéveloppement, la Régie des bâtiments doit interroger le SPF Justice sur l'avenir de la justice de paix à Braine-l'Alleud, compte tenu du coût de construction, estimé à environ trois millions d'euros.

Sur la question d'une vente envisageable, la configuration des lieux ne permet pas une vente partielle du site. Une vente de l'entièreté du site n'est envisageable que si le projet de redéveloppement pour la justice de paix est abandonné.

Le budget

Pour ce qui est de la question comment compenser l'économie de 25 millions d'euros pour l'année 2025 ainsi que celles des années suivantes, la ministre a déjà précisé ce qu'il en était pour les années précédentes. Cependant, pour 2025, un plan sera proposé et soumis au Conseil des ministres en mai. Une priorisation des projets s'avérera nécessaire. Pour l'élaboration du budget 2026, il est en cours de préparation en parallèle. Quoi qu'il en soit, tout est mis en œuvre conformément à l'accord de gouvernement: réduction progressive de 15 % des surfaces louées et gestion rationnelle du patrimoine. Les bâtiments inoccupés devront, selon l'oratrice, être réaffectés ou cédés aussi rapidement que possible.

Quant à la manière dont les économies futures ont déjà été intégrées dans le budget pluriannuel, l'économie linéaire est déjà incluse dans les tableaux et appliquée de manière cumulative chaque année, soit une économie supplémentaire de 1,8 % chaque année. En ce qui concerne l'économie spécifique qui atteindra un total de 250 millions d'euros en 2029, un choix provisoire et pro forma a été effectué en tenant compte de l'ampleur des économies à réaliser et de l'insuffisance des crédits. Les économies n'ont pas encore pu être réparties de manière transitoire. Certaines économies ont été imputées sur la dotation de location, mais ces options ne sont absolument pas définitives, d'autant plus que le budget 2026 est seulement en cours d'élaboration.

À propos de l'accord de Pâques, où une enveloppe supplémentaire a été prévue pour la sécurité intérieure,

verduidelijkt de minister dat een taskforce met de bevoegde ministers zal worden opgericht. Daartoe wordt een bijkomend bedrag van 55 miljoen euro uit de provisie voor veiligheid uitgetrokken. Voor de Regie zal de nadruk liggen op extra budgetten voor modulaire eenheden en het langer openhouden van bestaande gevangenissen. Extra middelen zijn absoluut noodzakelijk. Bij de begrotingswerkzaamheden voor 2026 zal worden onderzocht welke middelen op lange termijn nodig zijn, waarover dan een politieke beslissing zal worden genomen. Hoewel de focus ligt op de Regie, is een weerbare administratie ook belangrijk, met name op het vlak van cyberveiligheid.

Wetenschapsbeleid

In 2024 werd een protocolakkoord ondertekend tussen het departement Wetenschapsbeleid en het ministerie van Defensie. Dat protocol voorziet in de cofinanciering van het ESA-budget ten belope van 100 miljoen euro voor de periode 2024-2030. Inzake de besparing van 32 miljoen euro op de ESA-bijdrage wordt de weerslag op de *funding balance* geneutraliseerd door het ministerie van Defensie, via een aanpassing van het *dual-use protocol* teneinde de NAVO-norm van 2 % te bereiken. Daarnaast wordt nog eens 6 miljoen euro bespaard op nationale onderzoeksprogramma's die thans worden geëvalueerd, teneinde te bepalen hoe de weerslag zo gering mogelijk kan worden gehouden. Volgens mevrouw Matz moet het departement Wetenschapsbeleid dus in totaal 38 miljoen euro besparen, waarvan 6 miljoen euro nog moet worden gevonden en waarvoor de regering verschillende scenario's onderzoekt.

Is ruimtevaart een strategische sector voor België? Het is altijd raadzaam om de besparingen te vergelijken met de initiële budgetten voor 2025. Dat is de aanpak die in het regeerakkoord en in de bijgevoegde begrotingstabel wordt gehanteerd. De specifieke besparing op ESA en facultatieve toelagen bedraagt 93 miljoen euro ten opzichte van de totale kredieten van 591 miljoen euro in de initiële begroting voor 2025, wat neerkomt op 16 %.

De geopolitieke prioriteiten zijn de afgelopen maanden echter drastisch veranderd en als gevolg daarvan zullen we ons moeten aanpassen aan de wereldwijde uitdagingen. De minister neemt zich voor te streven naar de neutralisering van die besparingen in de begroting 2026 en volgende. Wat ruimtevaart betreft, is er geen enkele intentie om op dit gebied te besparen.

Wat de samenwerking met Defensie betreft inzake het kustwachtvliegtuig en de Belgica II, is het louter een kwestie van de krachten te bundelen met de juiste federale partner. Wetenschapsbeleid heeft niet de gewoonte

la ministre précise qu'une *task force* impliquant les ministres compétents sera mise en place. Un montant supplémentaire de 55 millions d'euros sera alloué à cet effort, provenant de la provision sécurité. Pour la Régie, l'accent sera mis, sur des budgets supplémentaires pour des unités modulaires ainsi que sur le maintien en activité prolongée des prisons existantes. Des moyens supplémentaires sont indispensables. Lors de l'élaboration du budget 2026, les ressources nécessaires à long terme seront examinées et feront l'objet d'une décision politique. Si l'accent est mis sur la Régie, une administration résiliente devra également jouer un rôle, notamment en matière de cybersécurité.

Politique scientifique

En 2024, un protocole d'accord a été signé entre le Département de la politique scientifique et le ministère de la Défense. Ce protocole prévoit un cofinancement par le budget de l'ESA à hauteur de 100 millions d'euros pour la période 2024-2030. Pour l'économie de 32 millions d'euros sur la contribution à l'ESA, l'impact sur le *funding balance* est neutralisé par le ministère de la Défense, via une actualisation du protocole *Dual-use* en vue d'atteindre la norme OTAN des 2 %. De plus, une économie supplémentaire de 6 millions d'euros est réalisée sur les programmes nationaux de recherche actuellement en cours d'examen afin de déterminer comment limiter au mieux l'impact. Le Département de la politique scientifique doit donc, selon Mme Matz, réaliser une économie totale de 38 millions d'euros, dont 6 millions restent à trouver pour lesquels le gouvernement examine les différents scénarios.

Le secteur spatial constitue-t-il un secteur stratégique pour la Belgique? Il convient toujours de comparer les économies par rapport aux budgets initiaux prévus pour 2025. Cette approche est celle retenue dans l'accord de gouvernement ainsi que dans le tableau l'accompagnant. L'économie spécifique sur l'ESA et les subsides facultatifs s'élève à 93 millions d'euros par rapport aux 591 millions de crédits totaux du budget initial pour 2025, ce qui représente 16 %.

Les priorités géopolitiques ont drastiquement changé ces derniers mois et, par conséquent, des adaptations aux enjeux mondiaux devront être réalisées. La ministre exprime sa volonté de travailler à la neutralisation de ces économies dans le budget 2026 et les suivants. En ce qui concerne le spatial, l'intention de ne pas faire d'économies dans ce domaine.

En ce qui concerne le travail avec la Défense pour l'avion de surveillance et le Belgica II, il s'agit de collaborer avec le partenaire fédéral adéquat. L'Administration de la politique scientifique, n'a pas l'habitude d'acheter

om vliegtuigen te kopen, terwijl Defensie daar veel meer ervaring in heeft. Derhalve is nauwe samenwerking met Defensie wenselijk om ervoor te zorgen dat de vervanging van het toestel voor luchttoezicht boven de Noordzee tijdig gebeurt, opdat de continuïteit van die wettelijke opdracht gewaarborgd blijft.

Wat betreft nucleair onderzoek, dat in overeenstemming met het regeerakkoord wordt gesteund, is met name de voortzetting van het MYRRHA-project ook in overeenstemming met het regeerakkoord. Het zou nuttig zijn om een alomvattende evaluatie van het MYRRHA-project uit te voeren naarmate de tweede fase nadert. In het raam van de herziening van de facultatieve subsidies, die ook betrekking hebben op dit dossier, zal contact worden opgenomen met de voor Energie bevoegde collega. De begrotingsonderhandelingen lopen nog, het is niet mogelijk om de resultaten daarvan te voorspellen.

Het in juli 2004 door de vorige regering goedgekeurde renovatiemasterplan van het Jubelpark zal moeten worden herzien om rekening te houden met de besparingen waartoe de huidige regering heeft besloten. Er heeft al overleg plaatsgevonden tussen de verschillende betrokkenen, waaronder de gebruikers van de site, de Regie der Gebouwen en Beliris, om de situatie in kaart te brengen en de nodige bijstellingen door te voeren. De besparing gaat in vanaf 2027. Derhalve zal op korte termijn een nieuwe versie van het masterplan worden voorgelegd aan de Ministerraad om de nieuwe richting toe te lichten, overeenkomstig het regeerakkoord.

De Ministerraad heeft het bestaan van twee programmatorische federale overheidsdiensten (POD) bevestigd – de POD Wetenschapsbeleid en de POD Maatschappelijke Integratie – en de integratie ervan in hun FOD van oorsprong tijdens deze legislatuur werd eveneens bevestigd. De minister heeft de administratie verzocht om over die toekomstige reorganisatie na te denken. De samenvoeging van de entiteiten met minder dan 500 voltijdequivalenten en de fusie van de leidinggevende diensten, zoals voorzien in het regeerakkoord, vormen belangrijke elementen van die denkoefening. Er wordt een nota van het College van voorzitters verwacht alvorens de nodige beslissingen te nemen.

Inzake de mechanismen die zullen worden ingevoerd om de beoogde grotere doeltreffendheid in het raam van de hervorming en de modernisering van de federale wetenschappelijke instellingen (FWI) te waarborgen zij erop gewezen dat die doeltreffendheid in de eerste plaats berust op de stroomlijning van de processen en van de organisatie van de ondersteunende diensten, dankzij een doordachte centralisering van de administratieve functies. Die aanpak moet synergieën creëren en de

des avions, tandis que la Défense, en a davantage l'expérience. Il est souhaitable de collaborer étroitement avec la Défense afin que le remplacement de l'avion de surveillance de la mer du Nord ait bien lieu à temps, dans le but d'assurer la continuité de cette mission légale.

À propos de la recherche nucléaire soutenue conformément à l'accord de gouvernement, notamment sur la poursuite du projet MYRRHA, cela est conforme à l'accord de gouvernement. Il serait utile de procéder à une évaluation globale du projet MYRRHA, à l'approche de la seconde phase. Il sera pris contact avec le collègue en charge de l'Énergie, dans le cadre de la révision des subventions facultatives qui concerne également ce dossier. Les négociations budgétaires sont toujours en cours, il n'est pas possible d'en prévoir les résultats.

En ce qui concerne le masterplan du site du Cinquantenaire, le plan approuvé par le précédent gouvernement en juillet 2004 devra être revu pour tenir compte des économies décidées par le gouvernement actuel. Des consultations ont déjà lieu entre les différentes parties prenantes, incluant les utilisateurs du site, la Régie des bâtiments et Beliris, afin de cartographier la situation et de procéder aux ajustements nécessaires. L'économie prendra effet à partir de 2027. Une nouvelle version du master plan sera donc présentée à court terme au Conseil des ministres afin de refléter cette nouvelle orientation, conformément à l'accord gouvernemental.

À propos de l'intégration du Département de la politique scientifique dans son service public fédéral d'origine, le Conseil des ministres a confirmé l'existence de deux services publics de programmation (SPP) – le SPP Politique scientifique et le SPP Intégration sociale – et il a confirmé leur intégration, dans leur SPF d'origine durant cette législature. La ministre a demandé à l'administration de réfléchir à cette réorganisation future. Le regroupement des entités de moins de 500 équivalents temps plein et la fusion des services d'encadrement, prévus par l'accord du gouvernement, constituent des éléments importants de cette réflexion. Une note du Collège des présidents est attendue avant de prendre les décisions nécessaires.

Sur les mécanismes qui seront mis en place afin de garantir l'efficacité accrue recherchée dans le cadre de la réforme et de la modernisation des établissements scientifiques fédéraux (ESF), cette efficacité repose d'abord sur la rationalisation des processus et de l'organisation des services d'appui, grâce à une centralisation réfléchie des fonctions administratives. Cette démarche doit permettre de créer des synergies et de réduire les coûts. Les processus de recrutement et de gestion du

kosten verminderen. De processen op het gebied van indienstneming en personeelsbeheer zullen moeten worden gemoderniseerd en vereenvoudigd, teneinde beter aan de specifieke behoeften van de instellingen te voldoen, waarbij de nadruk ligt op flexibiliteit en snelle respons, naar het voorbeeld van de huidige indienstnemingen van wetenschappelijke werknemers onder arbeidsovereenkomst.

Het doel van dat beleid is niet banen precariseren te maken, maar tegemoet te komen aan de vraag vanuit de instellingen naar meer flexibiliteit. Ook de staf- en ondersteunende functies zullen gemoderniseerd moeten worden via de invoering van een flexibeler en minder duur mechanisme. Op basis daarvan zal de interne structuur van de verschillende organen die samen de instellingen vormen, worden heroverwogen en vereenvoudigd, met als doel een groter reactievermogen en een strategische meerwaarde. Tot slot is het cruciaal om te investeren in de ontwikkeling van de leidinggevenden, met name op het gebied van projectmanagement, budget, personeel en onderzoek.

De centralisatie van bepaalde administratieve functies, zoals personeelszaken en boekhouding, roept vragen op. Die centralisatie wordt selectief toegepast en betreft enkel functies waar schaalvoordelen mogelijkheden bieden om de efficiëntie en kwaliteit te verhogen. Er worden verschillende pistes overwogen om te komen tot meer autonomie en al deze kwesties zullen aan bod kunnen komen tijdens het debat over de integratie in de FOD. De autonomie zal worden gerespecteerd bij het voortzetten van de kernopdrachten van de FWI's. In dat verband vermeldt de minister de toegang tot erfgoed en tot resultaten van wetenschappelijk onderzoek, evenals de valorisering ervan, en benadrukt ze dat de gecentraliseerde processen de slagkracht moeten vergroten. Centralisatie is een essentieel onderdeel van de goede werking van de instellingen, in het belang van de bevolking als geheel.

Om de kwaliteit van de wetenschappelijke diensten in het kader van de hervormingen te handhaven en gelet op de bezuinigingen, moeten initiatieven worden ontwikkeld om publiek-private samenwerkingen te faciliteren. Dergelijke samenwerkingen moeten kansen bieden om in de instellingen te investeren. De financiering van *outreach*-activiteiten, om de collecties dichterbij het publiek te brengen en bepaalde werkingskosten te dekken, moet structureel worden versterkt. De toegang tot privégiften zal worden aangemoedigd door de administratieve procedures te vereenvoudigen en waar nodig uitgebreidere en fiscaal voordeligere crowdfunding-initiatieven te ontwikkelen.

personnel devront être modernisés et simplifiés, afin de mieux répondre aux besoins spécifiques des établissements, en mettant l'accent sur la flexibilité et la rapidité de réaction, à l'image des recrutements actuels de contractuels scientifiques.

Cette politique ne vise pas à précariser les emplois, mais à répondre à une demande d'agilité exprimée par les établissements. Il conviendra aussi de moderniser les fonctions d'encadrement et d'appui en proposant un mécanisme plus flexible et moins coûteux. Sur cette base, la structure interne des différents organismes composant les établissements sera repensée et simplifiée, dans l'objectif d'une plus grande réactivité et d'une plus-value stratégique. Enfin, il est essentiel d'investir dans le développement des dirigeants, notamment en matière de gestion de projet, de budget, de personnel et de recherche.

La centralisation de certaines fonctions administratives, comme les ressources humaines ou la comptabilité, soulève des questions. Cette centralisation est appliquée de manière sélective et ne concerne que les fonctions pour lesquelles les avantages d'échelle permettent d'augmenter l'efficacité et la qualité. Plusieurs pistes sont envisagées pour renforcer l'autonomie et il sera possible d'aborder ces questions durant le débat sur l'intégration dans le SPF. L'autonomie sera respectée dans le cadre de la poursuite des missions essentielles des ESF. À ce sujet, la ministre mentionne l'accès au patrimoine et aux résultats de la recherche scientifique, ainsi que leur mise en valeur, tout en soulignant que les processus centralisés seront conçus pour renforcer la capacité d'action. La centralisation constitue une composante essentielle du bon fonctionnement des institutions, dans l'intérêt de l'ensemble de la population.

Pour maintenir la qualité de l'offre des services scientifiques dans le cadre des réformes et face aux économies budgétaires, il conviendra de développer des initiatives destinées à faciliter les partenariats public-privé. Ces derniers doivent permettre des investissements dans les établissements. Le financement d'activités de médiation, visant à rapprocher les collections et le public et à couvrir certains coûts de fonctionnement, doit être renforcé structurellement. L'accès aux dons particuliers sera favorisé par une simplification administrative et, le cas échéant, par le développement d'initiatives de financement participatif plus étendues et fiscalement avantageuses.

Samen met de minister van Financiën en zijn administratie wordt gewerkt aan duidelijke richtlijnen over voordelige belastingmechanismen voor onderzoek en innovatie, alsook aan de communicatie daarrond, die rechtszekerheid moet garanderen voor de betrokken bedrijven. Een partnerschap met de Nationale Loterij wordt eveneens overwogen. De onderzoeksstrategie van de instellingen zal worden herzien om te focussen op gebieden met een hoog potentieel, waarin de instellingen over uitzonderlijke expertise en vaardigheden beschikken.

Wat de publiek-private samenwerkingen betreft, is er geen sprake van het privatiseren van federale wetenschappelijke instellingen (FWI) of musea. Net als in andere landen kan de culturele sector echter profiteren van de deelname van privékapitaal, onder meer in de vorm van financiële sponsoring of sponsoring van vaardigheden. Het is nuttig die piste te verkennen om alternatieve financieringsbronnen te vinden die de instellingen kunnen inzetten om aan de besparingsverwachtingen te voldoen. Er is bijvoorbeeld geen bezwaar tegen dat de renovatie van een museumzaal of -vleugel wordt gefinancierd door een Belgisch bedrijf of een bedrijf dat in België actief is. Niettemin moet met de minister van Financiën worden samengewerkt om die benaderingen aantrekkelijk te maken voor bedrijven, zonder in te boeten op de door de minister als fundamenteel beschouwde wetenschappelijke vrijheid.

Met betrekking tot de wetenschappelijke statuten en de gebieden waarop zij zullen worden gemoderniseerd, zal de wetenschappelijke loopbaan worden herzien om expertise en onderzoek te versterken, rekening houdend met de veranderingen in de administratieve verantwoordelijkheid van de instellingen. De hervormingen zullen meer in overeenstemming zijn met de logica van de arbeidsmarkt. Het huidige systeem is meer dan vijftien jaar oud en is aan herziening toe. Loopbanen zullen voortaan gebaseerd zijn op vacatures in plaats van op automatische verlenging, met een moderner personeelsbeleid. De veranderingen zijn bedoeld om aan de bijdragen van het wetenschappelijk personeel een grotere erkenning te verlenen en om wetenschappelijke excellentie te versterken. In de leidinggevende functies zal de rol van ondersteunende directeurs en operationele directeurs worden herzien om flexibelere en minder kostbare mechanismen in te voeren. De hervorming is ook bedoeld om de organisatiestructuur te vereenvoudigen en tegelijk de kwaliteit van de diensten te garanderen.

Het is belangrijk te zorgen voor meer financiële flexibiliteit voor de FWI's en BELNET in hun hoedanigheid van administratieve diensten met boekhoudkundige autonomie (ADBA). In dat verband zijn al bepaalde aanpassingen

De concert avec le ministre des Finances et son administration, des lignes directrices claires sur les mécanismes fiscaux avantageux pour la recherche et l'innovation sont élaborées et communiquées. Cette communication permet de garantir une sécurité juridique pour les entreprises concernées. Un partenariat avec la Loterie Nationale est également examiné. La stratégie de recherche des établissements sera révisée pour se concentrer sur les thématiques à fort potentiel, dans lesquelles les établissements disposent d'une expertise et de compétences exceptionnelles.

Concernant les partenariats public-privé, il ne s'agit pas de privatiser les établissements scientifiques fédéraux (ESF) ou les musées. Toutefois, à l'instar d'autres pays, une participation de capitaux privés, notamment sous forme de mécénat financier ou de compétences, peut être bénéfique pour le secteur culturel. Il est utile d'explorer cette piste pour trouver des financements alternatifs permettant aux établissements de répondre aux attentes en matière d'économies. À titre d'exemple, aucune objection à ce que la rénovation d'une salle ou d'une aile de musée soit financée par une entreprise belge ou active en Belgique. Il faut néanmoins un travail conjoint avec le ministre des Finances pour rendre ces démarches attrayantes pour les entreprises, tout en garantissant la liberté scientifique, qu'elle considère comme fondamentale.

À propos des principaux axes de modernisation des statuts scientifiques, la carrière scientifique sera revue pour renforcer l'expertise et la recherche, en tenant compte des évolutions de la responsabilité administrative des institutions. Les réformes s'inscriront davantage dans la logique du marché du travail. Le système en place date de plus de quinze ans, il est temps de le revoir. Désormais, les carrières seront basées sur des vacances de poste plutôt que sur une reconduction automatique, avec une politique de ressources humaines plus moderne. Les changements visent à mieux reconnaître les contributions du personnel scientifique, et à renforcer l'excellence scientifique. Dans les fonctions dirigeantes, le rôle des directeurs d'appui et des directeurs opérationnels sera révisé pour introduire des mécanismes plus souples et moins coûteux. La réforme vise également à simplifier la structure organisationnelle tout en garantissant la qualité des services.

Il importe d'assurer une plus grande souplesse financière pour les ESF et BELNET en tant que Services administratifs à comptabilité autonome (SACA). Sur ce point, certaines adaptations ont déjà été intégrées

opgenomen in de besluiten die het beheerkader vastleggen. De minister wijst er evenwel op dat die aanpassingen onvolledig blijven. Om de beheersregels efficiënter te maken, moeten bepaalde aspecten van de wet van 22 mei 2003 houdende organisatie van de begroting en van de comptabiliteit van de Federale Staat worden omgezet. Het is dus niet alleen de overeenstemming die zal leiden tot meer flexibiliteit, maar ook het bijwerken van soms zeer complexe wettelijke bepalingen.

De minister verwijst naar vragen over de valorisering van het werk van de openbare diensten van de FWI's, waarbij ze verwijst naar de musea die sommige week-ends gesloten moeten blijven. Ze bevestigt eens te meer dat ze partnerschappen wil aangaan met de privésector om investeringen in de structuren en diensten van de instellingen mogelijk te maken. Ze benadrukt de noodzaak om na te denken over de diensten die, met name tegen kostprijs, worden aangeboden aan particulieren, bedrijven en andere instellingen, evenals aan andere overheidsniveaus. Sinds half maart bezoekt de minister elke week een wetenschappelijke instelling en ziet zij de rijkdom aan diensten, die het verdienen om meer gevaloriseerd te worden. Dat zou aanvullende inkomsten kunnen opleveren. In het algemeen moeten de inspanningen worden gericht op het aantrekkelijker maken van het wetenschappelijke, erfgoed- en cultureel werk, teneinde het aantal bezoekers te verhogen.

De budgettaire en organisatorische hervormingen zullen zodanig worden doorgevoerd dat de flexibiliteit en de autonomie van de instellingen behouden blijven. Er zullen controlemechanismen worden ingesteld om te garanderen dat de efficiëntiemaatregelen niet ten koste gaan van de onderzoekskwaliteit. Ze benadrukt ook het belang van het analyseren van risico's en het opstellen van een actieplan gekoppeld aan het niveau van beheersmaturiteit. Het projectbeheer, inclusief het beheer van de budgetten voor onderzoekspersoneel, zal worden gestandaardiseerd en veralgemeend binnen het departement, met name voor grote investeringen.

Wat de rol van de FWI's in het tweehonderdjarig bestaan van België betreft: die instellingen zullen deelnemen aan de culturele en wetenschappelijke vieringen. Hoewel er nog meerdere opties worden overwogen om hun collecties en wetenschappelijk werk te promoten, zegt de minister dat ze enthousiast is om deze verjaardag voor te bereiden, in samenwerking met de eerste minister, die verantwoordelijk is voor die evenementen ter gelegenheid van de tweehonderdste verjaardag van België en de vijftigste verjaardag van de deelstaten.

Met betrekking tot de impact van 3,32 % van het bbp voor onderzoeksdoeleinden komt veel aan op een gunstig fiscaal stelsel, bijvoorbeeld via de verlaging van de

dans les arrêtés qui fixent le cadre organique de gestion. Toutefois, la ministre précise que ces adaptations restent incomplètes. Pour rendre les règles de gestion plus efficaces, il est nécessaire de transposer certains volets de la loi du 22 mai 2003 portant organisation du budget et de la comptabilité de l'État fédéral. Ce n'est donc pas uniquement la mise en conformité qui permettra d'atteindre davantage de souplesse, mais bien la mise à jour de dispositions légales parfois très complexes.

La ministre fait état de sollicitations sur la valorisation du travail des services publics des ESF, en évoquant les musées contraints de rester fermés certains week-ends. Elle réaffirme son souhait d'attirer des partenariats avec le secteur privé pour permettre des investissements dans les structures et services des établissements. Elle souligne la nécessité de réfléchir aux services proposés, notamment à prix coûtant, aussi bien aux particuliers qu'aux entreprises ou autres institutions mais également d'autres niveaux de pouvoir. La ministre visite chaque semaine un établissement scientifique depuis la mi-mars et se rend compte de la richesse des services qui mériteraient d'être mieux valorisés. Cette valorisation permettrait de dégager des recettes complémentaires. De manière générale, les efforts doivent porter sur l'attractivité du travail scientifique, patrimonial ou culturel, afin d'accroître la fréquentation du public.

Les réformes budgétaires et organisationnelles seront menées en veillant à préserver la flexibilité et l'autonomie des établissements. Des mécanismes de suivi pour garantir que les mesures d'efficacité ne se fassent pas au détriment de la qualité de la recherche seront mis en place. Elle met également l'accent sur l'importance d'analyser les risques et d'établir un plan d'action lié au niveau de la maturité de gestion. La gestion de projet, y compris la gestion des budgets de personnel de recherche, sera standardisée et généralisée au sein du département, notamment pour les grands investissements.

Quant au rôle des ESF dans le cadre du bicentenaire de la Belgique, ces établissements participeront aux célébrations culturelles et scientifiques. Bien que plusieurs options soient encore à l'étude pour valoriser leurs collections et travaux scientifiques, la ministre se dit enthousiaste à l'idée de préparer cet anniversaire, en collaboration avec le premier ministre, responsable de ces manifestations à l'occasion du bicentenaire de la Belgique et du cinquantenaire des entités fédérées.

Pour ce qui est de l'impact de 3,32 % du PIB consacré à la recherche, un régime fiscal favorable est important, par exemple au moyen de la réduction du précompte

bedrijfsvoorheffing. Dat mechanisme is essentieel om in België gevestigde bedrijven te behouden en nieuwe aan te trekken. Het geldt dat op die manier wordt uitgespaard, moet opnieuw worden geïnvesteerd in ander onderzoek in België, waardoor een opwaartse spiraal ontstaat. De minister deelt bepaalde bevoegdheden met de minister van Financiën; dat is een fundamentele pijler voor de gezondheid van de sector. Bepaalde maatregelen zijn cruciaal voor het financiële evenwicht van de universiteiten en centra voor openbaar onderzoek, waaronder de FWI's. Het is belangrijk om dat voordeel voor de publieke sector te behouden en de regels te verduidelijken omwille van de administratieve vereenvoudiging. Het is niet de bedoeling dat voordeel af te schaffen, zoals blijkt uit het ontbreken van ontvangsten in de begrotingstabellen, maar te herschikken om het doelmatig te maken.

Om STEM-richtingen bij jonge meisjes te promoten, worden nog steeds specifieke bewustmakingscampagnes in het onderwijs gevoerd die meer inhouden dan enkele slagzinnen. De regering is ook van plan om stereotypen te bestrijden en geeft aan dat dit vooral zal gebeuren in instellingen die momenteel minder meisjes en vrouwen aantrekken, met als doel de belangstelling voor wetenschappelijke expertise te vergroten.

De derde Belgische astronaut, Raphaël Liégeois, zou in de loop van het derde kwartaal van 2026 of uiterlijk in het eerste kwartaal van 2027 naar het Internationaal Ruimtestation (ISS) vliegen. Dat is een zeldzame kans om de wetenschappelijke uitmuntendheid van België in de kijker te zetten. Het biedt een mooie opportuniteit om een heel breed publiek te bereiken met een positieve wetenschappelijke boodschap. Aan de Ministerraad zal een dossier worden voorgelegd over de openbare activiteiten die rond dat vertrek zullen worden georganiseerd.

Inzake het onderzoeksschip Belgica dateert het dossier van de vorige legislatuur en zullen de problemen niet in drie maanden worden opgelost. Er kan geen commentaar worden verstrekt over het lopende juridische geschil, maar er wordt gepoogd het schip weer in dienst te stellen, want de wetenschappelijke opdrachten ervan zijn cruciaal voor de FWI's, de universiteiten en de veiligheid van het grondgebied. Ze stelt dat een samenwerking met Defensie wordt bestudeerd.

Wat de deelname aan de interministeriële vergadering over ruimtevaart betreft, wordt er momenteel voorbereidend werk verricht om de Belgische ambities te definiëren voor de interministeriële vergadering over ESA eind 2025. Het is dus te vroeg om de leden een antwoord te geven op vragen over de ruimtevaartenvolp, alsook over de boodschappen die zij zal uitdragen

professionnel. Ce mécanisme est essentiel pour retenir les entreprises implantées en Belgique et pour en attirer de nouvelles. Les montants ainsi économisés doivent être réinvestis dans une autre recherche sur le territoire belge, créant un cercle vertueux. La ministre partage certaines compétences avec le ministre des Finances; il s'agit d'un pilier fondamental de la santé du secteur. Certaines mesures sont cruciales pour l'équilibre financier des universités et des centres de recherche publique, dont les ESF. Il importe de maintenir cet avantage pour le secteur public et d'en clarifier les règles dans un objectif de simplification administrative. Il ne s'agit pas d'une suppression de cet avantage, comme en témoigne l'absence de recettes prévues dans les tableaux budgétaires, mais d'une réorganisation pour une meilleure performance.

Afin de promouvoir les filières STEM auprès des jeunes filles, au-delà des simples discours d'encouragement, des campagnes spécifiques de sensibilisation continuent d'être menées au sein des établissements. Le gouvernement entend également lutter contre les stéréotypes et précise que cette lutte est menée essentiellement dans les institutions qui, aujourd'hui, attirent moins de filles et de femmes, dans le but d'augmenter l'intérêt pour l'expertise scientifique.

Le troisième astronaute belge, Raphaël Liégeois devrait s'envoler vers la Station spatiale internationale (ISS) au cours du dernier trimestre de l'année 2026 ou, au plus tard, au premier trimestre de 2027. Il s'agit d'une occasion rare de mettre en avant l'excellence scientifique de la Belgique. C'est une belle opportunité pour toucher un très large public avec un message scientifique positif. Un dossier relatif aux activités publiques qui seront organisées autour de ce départ sera soumis au Conseil des ministres.

À propos du navire de recherche Belgica, le dossier date de la précédente législature et les questions ne se résolvent pas en trois mois. Le contentieux juridique en cours ne saurait être commenté, mais l'on tente de remettre le navire en service, car ses missions scientifiques sont cruciales pour les ESF, les universités et la sécurité du territoire. Elle mentionne qu'une collaboration est en cours d'étude avec la Défense.

À propos de la participation à la réunion interministérielle sur le spatial, le travail préparatoire pour définir les ambitions belges en vue de la réunion interministérielle sur l'ESA de fin 2025 débute en ce moment. Il est donc trop tôt pour répondre aux membres sur l'enveloppe spatiale ainsi que sur les messages qu'elle portera, une fois ceux-ci validés par le Conseil des ministres,

aan de interministeriële vergadering, zodra zij door de Ministerraad zijn goedgekeurd, met name inzake de link met defensie.

ESA blijft in de eerste plaats een civiel agentschap. De strategie voor 2045 is uitgetekend op basis van een driedelige doelstelling, namelijk de bescherming van de planeet, de versterking van het concurrentievermogen en de verwezenlijkingen van Europa. Het doel is bij te dragen tot een meer autonoom Europa. Er kan echter geen autonomie zijn zonder veiligheid, wat betekent dat er middelen moeten zijn om ons te verdedigen. De veiligheid van onze medeburgers, alsook de toegang tot een aantal basisdiensten, zoals telecommunicatie, hangen af van de bescherming van civiele activa in de ruimte. In de huidige context is het betrekken van defensie bij de ruimte de meest pragmatische aanpak om in te spelen op de internationale instabiliteit.

België steunt de plannen voor de Einsteintelecoop. De financiële bijdrage wordt van nabij gemonitord en België maakt deel uit van de besluitvormingsorganen binnen de Euregio Maas-Rijn. Om de kandidatuur kracht bij te zetten, worden internationale sensibiliseringscampagnes op touw gezet. Dat gebeurt in samenwerking met de diplomatieke netwerken van de betrokken overheid. Op diplomatiek en politiek vlak worden die initiatieven thans opgedreven. Ze beogen in het bijzonder de steun van Duitsland, die cruciaal is in dit verhaal.

Nederland, Duitsland en de ministers van de landen en regio's binnen de Euregio die bevoegd zijn voor onderzoek, komen van tijd tot tijd samen om de kandidatuur verder vorm te geven. In september 2023 hebben die ministers een intentieverklaring ondertekend, die de samenwerking tussen alle partners formeel heeft gemaakt en heeft geleid tot de aanstelling van een projectbureau, op operationeel niveau, en de oprichting van een taskforce, op beslissingsniveau. Beide organen moeten samen de kandidatuur verder voorbereiden.

België is in die taskforce vertegenwoordigd door de diensten van de verschillende overheden. In mei 2024 hebben de betrokken ministers een addendum op die intentieverklaring getekend waarin het bestuur en de wisselwerking tussen de twee organen wordt uiteengezet. De kandidatuur van de Euregio wordt onafgebroken gepromoot en uitgebreid. Zo worden momenteel de investeringsinspanningen en de economische valorisatie volop geïntegreerd. De Belgische bid wordt goed bepleit; daarom doen de ambassades er ook alles aan om de kandidatuur van ons land in de verf te zetten. Om dat doel te halen is de samenwerking met Buitenlandse Zaken dan ook een uitstekende zaak.

à la réunion interministérielle, notamment en ce qui concerne le lien avec la défense.

L'ESA est avant tout une agence civile. La stratégie pour 2045 repose sur un objectif axé sur la protection de la planète, le renforcement de la compétitivité et les réalisations de l'Europe. Cela vise à contribuer à une Europe plus autonome. Toutefois, il ne peut y avoir d'autonomie sans sécurité, ce qui implique de disposer de moyens de défense. La sécurité des concitoyens et concitoyennes ainsi que l'accès à une série de services de base, tels que les télécommunications, passent par la défense des actifs civils dans l'espace. Dans le contexte actuel, impliquer la défense dans l'espace constitue aujourd'hui l'approche la plus pragmatique pour réagir à l'instabilité internationale.

La Belgique soutient le projet du télescope Einstein. La contribution financière est suivie de près, et la Belgique est représentée dans les instances décisionnelles à l'échelle de l'Euregio Meuse-Rhin. Des activités de sensibilisation internationales sont organisées dans le but d'améliorer la candidature. Cela se fait en coopération avec les réseaux diplomatiques de l'entité concernée. Ces activités sont actuellement renforcées sur les plans diplomatique et politique. Elles visent en particulier le soutien de l'Allemagne, qui est crucial.

Les Pays-Bas et l'Allemagne, ainsi que les ministres de la Recherche des pays et régions de l'Europe de l'Euregio, se réunissent périodiquement pour orienter la préparation de la candidature. En septembre 2003, ces ministres ont signé une déclaration d'intention qui a formalisé la collaboration de tous les partenaires et a mis en place, au niveau opérationnel, un bureau de projet, et au niveau décisionnel, une *task force* qui préparait conjointement la candidature.

La Belgique est représentée dans cette *task force* par les administrations des différentes entités. En mai 2024, ces ministres ont ensuite signé un addendum à la déclaration, lequel a précisé la gouvernance et les relations entre les deux organes. La présentation de la candidature de l'Euregio et son renforcement constituent un effort permanent. À titre d'exemple, l'intégration des efforts d'investissement et de valorisation économique est en cours. L'offre belge est bien défendue, et c'est pour cette raison que les ambassades tentent également de promouvoir cette offre. La coopération avec les Affaires étrangères en vue d'atteindre cet objectif est très bonne.

Het federale budget is al vastgelegd. België wil 12 miljoen euro vrijmaken om de haalbaarheidsstudies voort te zetten en het projectbureau uit te breiden. Daarbovenop komt de Belgische bijdrage in de onderzoekskosten van de organisatie van de Einsteintelecoop. Die worden voor de periode 2024-2026 geraamd op 834 miljoen euro.

In een akkoord zijn de verschillende Belgische overheden overeengekomen om die behoeften voor de periode 2024-2026 te verdelen over het federale, het Vlaamse en het Waalse niveau. Daardoor bedraagt de totale federale bijdrage voor die periode 4,278 miljoen euro. Als de kandidatuur het haalt en het project wordt gegund, dan volgt van 2028 tot 2035 de bouwfase. Het geraamde budget voor de bouw bedraagt 1,74 miljard euro, nog te bevestigen door de thans lopende haalbaarheidsstudies.

De Einsteintelecoop is een prioriteit voor de federale regering. Het project is voor België een zeldzame kans om onderzoeksinfrastructuur van die omvang binnen te halen. De voorbereidende werkzaamheden voor de finale keuze van de site gebeuren voortaan beveiligd.

Het Departement Wetenschapsbeleid blijft dienaangaande de coördinatie van de werkzaamheden van de verschillende bestuursniveaus coördineren, in samenwerking met de FOD's Buitenlandse Zaken, Economie en Mobiliteit. Als de eindkeuze valt op een installatie die deels op Belgisch grondgebied ligt, dan zal een financieringsdossier voor de werkzaamheden worden voorgelegd aan de Ministerraad.

Aangaande de waarborgen die de regering kan bieden om zich ervan te vergewissen dat de uitbouw van *dual use*-ruimtevaartcapaciteiten strookt met de klimaat- en vredesambities van België, is de regering zich welbewust van de bezorgdheden over het gebruik van ruimtetechnologieën. Van elk project zal nauwgezet worden nagegaan of het spoort met de internationale vredesverbintenissen van België.

De klemtoon zal liggen op de uitbouw van civiele capaciteiten waar de samenleving technologische vruchten van plukt. De regering koestert het voornemen om haar defensieapparaat uit te breiden teneinde *dual use*-projecten te stroomlijnen, weliswaar met oog voor de Europese verplichtingen inzake de economische strategie. Bijzondere aandacht zal uitgaan naar cyberwaakzaamheid en draagraketten, in overeenstemming met de vredes- en duurzaamheidsbeginselen.

Le budget fédéral est déjà prévu. La Belgique prévoit de contribuer à la poursuite des études de faisabilité et au renforcement du bureau de projet à hauteur de 12 millions d'euros. À cela s'ajoute la contribution belge aux frais d'études pilotées par l'organisation du télescope Einstein, estimée à 834 millions d'euros pour la période 2024-2026.

Un accord entre les différentes entités belges prévoit un partage de ces besoins pour la période 2020-2026 de manière égale entre le niveau fédéral, la Flandre et la Wallonie. Ainsi, la contribution du fédéral s'élève à 4,278 millions d'euros sur cette période. Si la candidature est retenue et le projet attribué, la période de construction s'étendra de 2028 à 2035, avec un budget estimé de 1,74 milliard d'euros, à confirmer par les études de faisabilité actuellement en cours.

Le télescope Einstein constitue une priorité pour le gouvernement fédéral. Il s'agit d'une occasion rare pour la Belgique d'accueillir une infrastructure de recherche de cette envergure sur son territoire. Les travaux préparatoires à la sélection finale du site sont désormais sécurisés.

Le Département de la Politique scientifique continuera de coordonner les travaux des différents niveaux de gouvernement sur ces questions, en collaboration avec les administrations des Affaires étrangères, de l'Économie et de la Mobilité. Si le choix final porte sur une installation partielle sur le territoire belge, un dossier de financement des travaux sera soumis au Conseil des ministres.

Concernant les garanties que le gouvernement peut offrir pour s'assurer que le développement des capacités spatiales duales respectera les engagements écologiques et pacifiques de la Belgique, le gouvernement est conscient des préoccupations liées à l'usage des technologies spatiales. Chaque projet fera l'objet d'une évaluation rigoureuse portant sur sa cohérence avec les engagements internationaux de la Belgique en matière de paix.

L'accent sera mis sur le développement de capacités civiles ayant des retombées technologiques positives pour la société. Le gouvernement a l'intention de renforcer la défense afin d'optimiser les projets à double usage, tout en respectant les obligations européennes relatives à la stratégie économique. Une attention particulière est consacrée à la cybervigilance et aux lanceurs dans l'espace, dans le respect des principes de paix et de durabilité.

Opmerkingen van het Rekenhof

Het Rekenhof noemt bedragen maar formuleert geen opmerkingen. Voor het overige wordt verwezen naar de verklaringen van de minister in het raam van de bespreking van de beleidsnota.

De bespreking van het wetsontwerp en van de bijbehorende documenten heeft overigens betrekking op 2025, met uitzondering van de budgetten voor de komende jaren.

De regering wil besparen op huurkosten door een deel van de gebouwen die de Regie huurt, op te zeggen. Er zullen ook gebouwen worden verkocht. In verband met het meerjareninvesteringsplan wordt nagegaan welke investeringen bijvoorbeeld vroeger moeten worden gedaan. Er is tevens voorzien in extra middelen.

Aangaande bpost gaan de geplande besparingen niet over 2025, maar over de volgende jaren. De onderhandelingen over het beheerscontract zijn ingezet. De uitsplitsing van de geplande besparingen voor 2027, ten belope van 50 miljoen euro, wordt onderzocht. Het doel blijft evenwel de burger een toegankelijke dienstverlening te bieden. Creatieve oplossingen zijn het overwegen waard.

Zal het Parlement tijdig worden ingelicht over het beheerscontract?

C. Replieken van de leden

Mevrouw Lieve Truyman (N-VA) dankt de minister.

Mevrouw Britt Huybrechts (VB) wil repliceren omdat ze enkele antwoorden niet heeft gekregen. Ze wijst er vooreerst op dat de minister heeft verklaard dat de inkrimping van de oppervlakte met 15 % niet realistisch zou zijn zolang er niet voldoende personeel zou zijn. Ze vindt dat een beetje vreemd, want ze heeft dat antwoord al vaak gekregen wanneer ze vragen stelde over de Regie der Gebouwen. Ze vindt dat de minister misschien een vierde pijler aan haar beleid had moeten toevoegen, namelijk het personeel.

De minister heeft erkend dat het inderdaad moeilijk is om voor bepaalde functies personeel te vinden, wat ze kan begrijpen. De Regie der Gebouwen zou zich echter meer moeten inzetten voor de zoektocht naar personeel. Het lid heeft in de begroting geen raming of bijkomende middelen gezien om meer mensen aan te werven. Ze stelt voor dat te onderzoeken, eventueel door met andere ministers te onderhandelen over een extra budget voor werving. Zonder personeel zal het doel van 15 %

Commentaires de la Cour des comptes

La Cour des comptes cite des montants, mais ne formule pas de remarques. Pour le surplus, il est renvoyé aux déclarations de la ministre dans le cadre de l'examen de la note de politique générale.

Il y a lieu de rappeler que l'examen du projet de loi et des documents y afférents porte sur l'année 2025, à l'exclusion des budgets des années à venir.

Le gouvernement entend réaliser des économies au niveau des loyers, en se séparant d'une partie des bâtiments loués par la Régie. Certains bâtiments seront également vendus. Dans le cadre du plan pluriannuel d'investissements, il est examiné quels sont les investissements à effectuer plus tôt, par exemple. Des moyens complémentaires sont également prévus.

Pour ce qui est de bpost, les économies prévues ne concernent pas 2025, mais les années suivantes. Les négociations relativement au contrat de gestion ont commencé. La répartition des économies à concurrence de 50 millions d'euros pour 2027 dont il est question fait l'objet d'un examen. Le but demeure toutefois de maintenir un service au public qui soit accessible. Des formules créatives sont envisageables.

Le Parlement sera informé à temps par rapport au contrat de gestion?

C. Répliques des membres

Mme Lieve Truyman (N-VA) remercie la ministre.

Mme Britt Huybrecht (VB) précise qu'elle souhaite répliquer car il y a un certain nombre de réponses qu'elle n'a pas reçues. Elle commence par rappeler que la ministre a affirmé que les 15 % de réduction de superficie ne seraient pas réalistes tant que le personnel ne serait pas en nombre suffisant. Elle juge cela un peu bizarre, car elle a déjà souvent reçu cette réponse lorsqu'elle posait des questions sur la Régie des bâtiments. Elle estime que la ministre aurait peut-être dû ajouter un quatrième axe à sa politique, concernant le personnel.

La ministre a reconnu qu'il est effectivement difficile de trouver des personnes pour certaines fonctions, ce qu'elle peut comprendre. Toutefois, la Régie des bâtiments devrait miser davantage sur la recherche de personnel. La membre a consulté le budget et n'a pas vu d'estimation ou de moyens supplémentaires pour recruter davantage de personnes. Elle suggère que cela devrait être examiné, éventuellement en négociant avec d'autres ministres un budget supplémentaire pour

nooit worden behaald en zal de boekhoudkundige staat van de Regie der Gebouwen evenmin kunnen worden gecontroleerd. Er moet worden ingezet op personeel.

Met betrekking tot het personeel kreeg het lid evenmin een antwoord over de investering in Nederlandstaligen. Ze denkt dat er misschien een taalkader moet worden gecreëerd. Wat vervolgens de herbestemming betreft, merkt ze op dat de minister evenmin heeft aangegeven wie er eventueel, zelfs tijdelijk, in die gebouwen zou kunnen worden gehuisvest. Ze hoopt dat het niet Fedasil zal zijn, want dat agentschap bezet al veel te veel gebouwen.

Wat voorts de klimaatneutraliteit tegen 2050 betreft, heeft het lid geen antwoord gekregen over de huidige stand van zaken. Ze vraagt welk percentage tot nu toe werd bereikt en wat de doelstellingen zijn tegen het einde van de legislatuur. Ze heeft eens te meer gehoord dat die doelstelling alleen realistisch zou zijn met een toereikend budget, maar merkt op dat dit budget voortdurend toeneemt. Ze concludeert dat de klimaatneutraliteit waarschijnlijk niet zal worden bereikt. Haar overige opmerkingen zal ze uiteenzetten in schriftelijke vragen.

Tot slot is het lid van oordeel dat de besparingen op de huurkosten niet mogen worden verward met een herziening van de investeringsprojecten. Vandaar haar vraag over de projecten waarop zal worden bezuinigd. Het antwoord van de minister was niet bevredigend.

Ze is daarentegen blij dat er investeringen gepland zijn voor de gebouwen voor justitie.

De heer Gilles Foret (MR) dankt de minister voor haar antwoord op bepaalde punten.

De heer Dimitri Legasse (PS) stelt dat er hem een aantal zaken zijn opgevallen in de antwoorden van de minister, of in wat volgens hem niet altijd echte antwoorden zijn. Hij zal daar gedurende de hele legislatuur op terugkomen.

Hij wijst erop dat zelfs de meerderheidspartners van de minister zich afvragen hoe zij denkt om te gaan met de bezuinigingen, en dat sommigen zelfs een bepaalde ongerustheid hebben geuit, met name inzake bpost. Hij merkt op dat die partners willen dat de post menselijker is, dichterbij de mensen staat en kwaliteitsdiensten biedt. Hij vindt dat heel goed en stelt dat volgens hem iedereen in de zaal het daarover eens is. Hij stelt dat er vol ongeduld wordt uitgekeken naar de concretisering

le recrutement. Sans personnel, on n'atteindra jamais aux 15 %, et on ne pourra pas non plus contrôler la situation comptable de la Régie des bâtiments. Il y a lieu de miser sur le personnel.

Concernant le personnel, la membre n'a pas non plus reçu de réponse sur l'investissement dans des néerlandophones. Elle pense qu'il faudrait peut-être créer un cadre linguistique. Ensuite, à propos de la réaffectation, elle remarque que la ministre n'a pas non plus indiqué qui pourrait éventuellement se trouver dans ces bâtiments, même temporairement. Elle espère que cela ne concernera pas Fedasil, car selon elle, Fedasil saisit déjà beaucoup trop de bâtiments.

Ensuite, concernant la neutralité climatique à l'horizon 2050, la membre indique ne pas avoir reçu de réponse quant à l'état actuel de la situation. Elle demande quel pourcentage a été atteint à ce jour et quels sont les objectifs prévus d'ici la fin de la législature. Elle précise avoir entendu à nouveau que cet objectif ne serait réaliste qu'avec un budget suffisant, mais elle fait remarquer que ce budget ne cesse d'augmenter. Elle conclut que la neutralité climatique ne sera vraisemblablement pas atteinte et qu'elle développera le reste de ses remarques dans des questions écrites.

Enfin, la membre estime que les économies réalisées sur les frais de loyer ne doivent pas être confondues avec une révision des projets d'investissement. D'où sa question sur les projets qui feront l'objet de réductions budgétaires. La réponse de la ministre ne saurait la satisfaire.

En revanche, elle se réjouit que des investissements soient prévus en faveur des immeubles relevant du domaine de la justice.

M. Gilles Foret (MR) remercie la ministre pour les éléments de réponse.

M. Dimitri Legasse (PS) explique que plusieurs éléments attirent son attention dans les réponses de la ministre, ou dans ce qu'il considère ne pas toujours être de vraies réponses. Il annonce qu'il reviendra sur ces points tout au long de la législature.

Il souligne que même les partenaires de majorité de la ministre s'interrogent sur la manière dont elle compte gérer les coupes budgétaires, certains ayant même exprimé une certaine inquiétude, notamment à propos de bpost. Il observe que ces partenaires réclament une poste plus humaine, plus proche des gens et offrant des services de qualité. Il trouve cela très bien et affirme qu'il y a, selon lui, unanimité dans la salle à ce sujet. Il déclare qu'ils attendent avec impatience

van die ambities en van het beheerscontract, in het bijzonder inzake de door alle fracties aangehaalde toegankelijkheid.

De minister stelt dat de dienstverlening niet zal worden afgezwakt, maar alleen aangepast. Er wordt met woorden gegooid: bepaalde termen komen vaak terug, zoals “soepelheid” en “wendbaarheid”. Als de minister wordt gevraagd naar de geloofwaardigheid van haar begroting, antwoordt ze dat er wordt bespaard door te investeren in duurzame maatregelen, en dat ze stelselmatig teruggrijpt naar publiek-private samenwerking.

Wat de dure outsourcing betreft, verwijst het lid naar de DBFM- en de DRFM-projecten. De heer Legasse herinnert eraan dat het Rekenhof tijdens de vorige legislatuur op vraag van de Kamer die projecten grondig heeft doorgelicht. Met de aanbevelingen en onweerlegbare conclusies van die doorlichting moet vandaag rekening worden gehouden. Hij merkt op dat de minister ook sponsoring en de Nationale Loterij als financieringsbronnen noemt. Hij geeft toe dat dit allemaal heel mooi is, maar vreest dat zulks niet zal volstaan om de besparingsmaatregelen goed te maken en tegelijk te herfinancieren.

De visie van de minister op de overheidsbedrijven blijft onduidelijk. Het lid beklemtoont dat het nodig is per overheidsbedrijf een roadmap te ontwikkelen en de effectieve strategische intenties te specificeren. Hij merkt op dat de minister bevestigt dat ze voorsnog geen meerjarenvizie heeft, onder het mom dat dit de begroting 2025 betreft en niet de daaropvolgende, wat hij stelt te begrijpen.

Met betrekking tot de Regie wijst het lid erop dat er veel vragen zijn gesteld over het budget, het tijdschema en de concrete uitvoering van het beleid, onder meer het veelbesproken kadaster. Hij vindt de ontvangen antwoorden ontoereikend en geeft aan dat hij vragen zal blijven stellen, gezien het belang van het onderwerp.

Het lid had ook graag meer details gehad over het Koninklijk Museum voor Midden-Afrika en de restitutie van kunstwerken aan de Democratische Republiek Congo. Hij zegt daarover geen antwoord te hebben vernomen en hoopt dat de minister het werk van haar voorganger zal voortzetten.

Het lid zegt geschokt te zijn door de besparingen en de confederale visie van de minister. Als bewijs haalt hij de viering van het tweehonderdjarige bestaan van België aan; hij stelt voor dat de minister te rade gaat

les concrétisations de ces ambitions et du contrat, en particulier sur la thématique de l'accessibilité, évoquée par tous les groupes.

La ministre affirme qu'il n'y aura pas de réduction de service, mais seulement une adaptation. C'est jouer sur les mots: certains éléments de langage reviennent souvent, comme “souplesse”, “agilité”. Lorsqu'on interroge la ministre sur la crédibilité de son budget, elle répond qu'on fera des économies en investissant dans des mesures durables, et qu'elle revient systématiquement au partenariat public-privé.

Concernant les externalisations coûteuses, le membre évoque les projets DBFM et DRFM. Il rappelle que, sous la précédente législature, la Cour des comptes, à la demande de la Chambre, a mené un travail essentiel d'évaluation de ces projets. Il faudrait aujourd'hui tenir compte de ces recommandations et conclusions, qu'il juge sans appel. Il note que la ministre évoque aussi le mécénat et la Loterie Nationale comme sources de financement. Il concède que tout cela est sympathique, mais il craint que cela ne suffise pas à combler les mesures d'économies tout en refinançant par ailleurs.

Au niveau de la vision de la ministre sur les entreprises publiques, le flou demeure. Le membre insiste sur la nécessité de développer une feuille de route par entreprise publique et de préciser les intentions stratégiques effectives. Il relève que la ministre confirme ne pas avoir, à ce stade, de vision pluriannuelle, sous prétexte qu'il s'agit du budget 2025 et non de ceux qui suivront, ce qu'il dit entendre.

Concernant la Régie, le membre indique que de nombreuses questions ont été posées en termes de budget, de calendrier et de concrétisation des politiques, notamment sur le fameux cadastre. Il juge les réponses reçues insuffisantes et affirme qu'ils continueront à en poser, car l'enjeu est trop important.

Le membre aurait aussi aimé des précisions au sujet du Musée de l'Afrique centrale et sur la restitution des œuvres à la République démocratique du Congo. Il affirme ne pas avoir entendu de réponse à ce sujet et espère que la ministre poursuivra le travail de son prédécesseur.

Le membre dit être secoué par les économies et la vision confédérale de la ministre. Il cite le bicentenaire comme preuve et propose que la ministre sollicite M. Scourneau, qui a organisé un bicentenaire à Waterloo

bij de heer Scourneau, die in Waterloo een bijzonder geslaagd herdenkingsevenement heeft georganiseerd, ongetwijfeld met veel meer middelen dan wat de minister tot haar beschikking zal hebben voor 's lands tweehonderdste verjaardag.

De minister pompt geld in defensie, of toch in ruimtevaartdefensie, en hekelt het boekhoudkundig gegoochel dienaangaande. Tegelijk ontmantelt de heer Francken het federale wetenschapsbeleid. De besparingen in de ruimtevaart liegen er niet om. Er zijn nog heel wat vragen.

Mevrouw Farah Jacquet (PVDA-PTB) hoopt, samen met haar fractie, dat de regering het bij het verkeerde eind heeft wanneer het gaat om de besparingen ten koste van de werknemers.

De minister wil geruststellen en legt uit dat ze op zoek is naar investeringen om de verwachte besparingen in de komende jaren te compenseren. Wat momenteel echter uit de verstrekte budgettaire ramingen naar voren komt, zijn wel degelijk besparingen en geen investeringen.

Het lid uit daarom haar bezorgdheid, zowel voor bpost vanaf 2027 als voor de ruimtevaart vanaf volgend jaar. Voor de ruimtevaart herinnert ze eraan dat 32 miljoen euro aan besparingen in 2025 geneutraliseerd zal worden door het ministerie van Defensie, maar er is geen garantie voor de toekomst. Het budget voor het Europees Ruimteagentschap zal dalen van 265 miljoen euro in 2024 tot 196 miljoen euro in 2028. Zelfs indien we rekening houden met de 100 miljoen euro van Defensie, zal dat onvoldoende zijn.

De verklaringen van de eerste minister over verdere inspanningen die over de volledige legislatuur moeten worden geleverd, zijn zorgwekkend.

Dezelfde bezorgdheid geldt voor de potentiële verkoop van overheidsbedrijven. De minister wil weliswaar geruststellen en het is voorlopig niet aan de orde, maar ze belooft op geen enkel moment om zich als minister van Overheidsbedrijven te verzetten tegen die verkoop van participaties. Er zijn dus geen garanties en de verklaringen van de verschillende regeringsleden zijn nog zorgwekkender. Het lid zal waakzaam blijven.

De heer Julien Matagne (Les Engagés) stelt dat het vastgoedbeheer van de Staat lang een grijze zone was, versnipperd en onduidelijk, en strategisch amper aan te sturen. Hij is dan ook gerustgesteld dat er nu een koers is uitgezet, gebaseerd op de principes van transparantie, duurzaamheid en efficiëntie. Het stappenplan van de minister maakt deel uit van een verantwoorde

de kwaliteit, met des middelen zonder twiifel superieur tot ceux dont elle disposera pour celui du pays.

La ministre investit de l'argent dans la défense, ou plutôt elle finance la défense dans le domaine spatial, et dénonce un jeu d'écritures budgétaires. Le membre fait remarquer que M. Francken démantèle la politique scientifique fédérale. Les économies dans le spatial ne mentent pas. Il reste des questions à poser.

Mme Farah Jacquet (PVDA-PTB) espère, avec son groupe, que le gouvernement se trompe sur les économies à faire sur le dos des travailleurs.

La ministre cherche à se montrer rassurante et explique qu'elle cherche des investissements pour combler les économies prévues dans les années à venir. Mais, en l'état, dans les estimations budgétaires fournies, ce sont bel et bien des économies qui sont inscrites, et non des investissements.

La membre exprime donc ses inquiétudes, tant pour bpost dès 2027 que pour le spatial dès l'année prochaine. Pour le spatial, elle rappelle que 32 millions d'économies seront neutralisés par le ministère de la Défense en 2025, mais il n'y a aucune garantie pour la suite. Le budget pour l'Agence spatiale européenne passera de 265 millions en 2024 à 196 millions en 2028. Même en prenant en compte les 100 millions de la Défense, cela ne suffira pas.

Les déclarations du premier ministre sur de nouveaux efforts à faire tout au long de la législature sont inquiétantes.

La même inquiétude prévaut quant à la vente potentielle des entreprises publiques. Certes, la ministre veut se montrer rassurante et ce point n'est pas à l'ordre du jour, mais la ministre ne s'engage à aucun moment, en tant que ministre des Entreprises publiques, à s'opposer à ces ventes de participations. Il n'y a donc aucune garantie et les déclarations des uns et des autres les inquiètent davantage. La membre restera vigilante.

M. Julien Matagne (Les Engagés) affirme que la gestion immobilière de l'État est longtemps restée une zone grise, morcelée, peu lisible et difficile à piloter de manière stratégique. Il se dit donc rassuré de constater qu'un cap est désormais fixé, fondé sur des principes de transparence, de durabilité et d'efficacité. La feuille de route de la ministre s'inscrit dans une logique de

benadering van modernisering, waar zijn fractie achter staat. De spreker zal de minister blijven steunen bij de tenuitvoerlegging van haar beleid en er tegelijkertijd op toezien dat de vastgestelde beginselen worden vertaald in meetbare, zichtbare en gunstige resultaten voor zowel burgers als ambtenaren. Hij dankt de minister bij voorbaat voor het werk dat ze zal verrichten.

Mevrouw Nele Daenen (Vooruit) dankt de minister voor haar gedetailleerde en ambitieuze antwoorden. Ze benadrukt dat het gevoerde beleid zeer ambitieus zal zijn.

Mevrouw Tine Gielis (cd&v) erkent dat het inderdaad een ambitieus plan is, maar herinnert eraan dat een dergelijk plan altijd start met een fundament, een basis die moet worden veiliggesteld. De minister zal ongetwijfeld obstakels tegenkomen, maar de fractie van de spreker wil die graag samen met de minister overwinnen.

III. — ADVIES

Bij naamstemming brengt de commissie met 9 tegen 4 stemmen een gunstig advies uit over achtereenvolgens sectie 6 – FOD Beleid en Ondersteuning (*partim*: Overheidsbedrijven, Post en Spoorcontrole), sectie 46 – POD Wetenschapsbeleid (*partim*: Wetenschapsbeleid) en sectie 19 – Regie der Gebouwen (*partim*: Regie der Gebouwen) van het wetsontwerp houdende de Algemene uitgavenbegroting voor het begrotingsjaar 2025.

Resultaat van de naamstemming:

Hebben voorgestemd:

N-VA: Wouter Raskin, Katrijn van Riet, Lieve Truyman;

MR: Anthony Dufrane, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

modernisation responsable à laquelle son groupe adhère. Il continuera à soutenir la ministre dans sa mise en œuvre, tout en restant attentif à ce que les principes énoncés se traduisent en résultats mesurables, visibles et bénéfiques pour les citoyens comme pour les agents de l'État. Il remercie déjà la ministre pour le travail qu'elle va accomplir.

Mme Nele Daenen (Vooruit) remercie la ministre pour ses réponses détaillées et ambitieuses. Elle souligne que la politique poursuivie sera très ambitieuse.

Mme Tine Gielis (cd&v) reconnaît qu'il s'agit effectivement d'un plan ambitieux, mais rappelle qu'un tel plan commence toujours par un fondement, une base qu'il faut assurer. La ministre sera sans doute confrontée à des obstacles, mais le groupe de l'intervenante souhaite les régler ensemble avec elle.

III. — AVIS

La commission émet successivement, par vote nominatif, par 9 voix contre 4, un avis favorable sur les section 6 – SPF Stratégie et Appui (*partim*: Entreprises publiques, Poste et Contrôle du rail), sur la section 46 – SPP Politique scientifique (*partim*: Politique scientifique) et sur la section 19 – Régie des bâtiments (*partim*: Régie des bâtiments) du projet de loi contenant le budget général des dépenses pour l'année budgétaire 2025.

Résultat du vote nominatif:

Ont voté pour:

N-VA: Wouter Raskin, Katrijn van Riet, Lieve Truyman;

MR: Anthony Dufrane, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Hebben tegengestemd:

VB: Frank Troosters, Britt Huybrechts;

PS: Khalil Aouasti;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch.

De rapportrice,

Britt Huybrechts

De voorzitter,

Frank Troosters

Ont voté contre:

VB: Frank Troosters, Britt Huybrechts;

PS: Khalil Aouasti;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch.

La rapporteure,

Britt Huybrechts

Le président,

Frank Troosters