

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

24 maart 2026

VOORSTEL VAN RESOLUTIE

**inzake de oprichting
van de “Belgisch-Oekraïense Defensie Tech
Hub” als strategische versterking
van de dronetechnologie en -industrie**

(ingediend door de heer Kjell Vander Elst c.s.)

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

24 mars 2026

PROPOSITION DE RÉSOLUTION

**appelant à créer un “hub technologique
de défense belgo-ukrainien”
en vue du renforcement stratégique
de la technologie et de l’industrie des drones**

(déposée par M. Kjell Vander Elst et consorts)

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
PS	: Parti Socialiste
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	: Les Engagés
Vooruit	: Vooruit
cd&v	: Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
Anders.	: Anders.
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant
ONAFH/INDÉP	: Onafhankelijk-Indépendant

Afkorting bij de nummering van de publicaties:		Abréviations dans la numérotation des publications:	
DOC 56 0000/000	Parlementair document van de 56 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 56 0000/000	Document de la 56 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toezpraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

TOELICHTING

DAMES EN HEREN,

De wereldwijde veiligheidsarchitectuur ondergaat een fundamentele en onomkeerbare transformatie. Sinds de grootschalige invasie in Oekraïne is het klassieke model van defensieaankopen, gekenmerkt door decennialange ontwikkelcycli en logge bureaucratie, hopeloos voorbijgestreefd. De oorlog in Oekraïne fungeert als een katalysator voor militaire innovatie. Traditionele defensieaankopen duren jaren, terwijl de technologische noden aan het front wekelijks veranderen. De snelle evolutie van onbemande systemen (UAV/UGV) en de nood aan directe technologische adaptatie dwingen België om de defensiestrategie te moderniseren.

De oorlog in Oekraïne heeft een economische asymmetrie in de luchtverdediging blootgelegd. Terwijl een klassieke Patriot-raket meer dan 3 miljoen dollar kost, worden zij vaak ingezet tegen aanvalsdrones die voor slechts 35.000 dollar geproduceerd zijn. Deze verhouding van 85-tegen-1 is op lange termijn financieel onhoudbaar voor Europa en zijn bondgenoten. De opkomst van interceptordrones, die slechts 3000 tot 5000 dollar kosten en inmiddels verantwoordelijk zijn voor meer dan 70 % van de neergehaalde dreigingen boven Kiev, biedt een revolutionair antwoord op deze uitdaging. België moet hieruit cruciale lessen trekken: moderne defensie vereist niet alleen conventionele slagkracht, maar ook economische slimheid. Deze “*low-cost, high-impact*” moet doorsijpelen in onze eigen defensiestrategie, waarbij we leren hoe we massale dreigingen kunnen neutraliseren zonder onze eigen schatkist uit te putten.

België beschikt over een weefsel van innovatieve kmo's in AI en drones, maar zij missen een directe weg naar validatie op het terrein. We bevinden ons in een technologische wedloop waarbij de overlevingskansen aan het front niet langer alleen afhangen van zwaar staal, maar ook van de snelheid waarmee software, algoritmen en onbemande systemen kunnen worden aangepast aan een veranderende dreiging.

Zoals Admiraal Pierre Vandier, NATO Supreme Allied Commander Transformation, op 4 december 2025 tijdens de interparlementaire commissievergadering van het Europees Parlement concludeerde:

DÉVELOPPEMENTS

MESDAMES, MESSIEURS,

L'architecture de la sécurité mondiale subit actuellement des transformations profondes et irréversibles. Depuis l'invasion massive de l'Ukraine, le modèle classique des achats en matière de défense, caractérisé par des cycles de développement étalés sur plusieurs dizaines d'années et une bureaucratie pesante, est définitivement dépassé. La guerre actuellement en cours en Ukraine a eu un effet de catalyseur sur l'innovation militaire. Alors que les achats traditionnels en matière de défense prennent plusieurs années, les besoins technologiques sur le front changent d'une semaine à l'autre. Compte tenu de l'évolution rapide des systèmes sans pilote (UAV/UGV) et de la nécessité d'une adaptation technologique immédiate, la Belgique n'a pas d'autre choix que de moderniser sa stratégie en matière de défense.

La guerre actuellement en cours en Ukraine a révélé une asymétrie économique dans le domaine de la défense aérienne. Alors que les missiles *Patriot* classiques coûtent plus de 3 millions de dollars chacun, ils sont souvent utilisés contre des drones dont le coût de production n'excède pas 35.000 dollars. À long terme, ce rapport de 85 pour 1 sera financièrement insoutenable pour l'Europe et ses alliés. L'émergence des drones intercepteurs, qui ne coûtent que de 3000 à 5000 dollars et qui neutralisent aujourd'hui plus de 70 % des menaces aériennes au-dessus de Kiev, a apporté une réponse révolutionnaire face à ce défi. La Belgique doit en tirer des enseignements essentiels: la défense moderne exige non seulement une force de frappe conventionnelle, mais aussi de l'intelligence économique. Il convient que le principe “*low-cost, high-impact*” guide notre stratégie de défense, et nous devons apprendre à neutraliser des menaces massives sans ruiner les finances de l'État.

La Belgique dispose d'un tissu de PME innovantes dans le domaine de l'intelligence artificielle (IA) et des drones, mais ces entreprises n'ont pas directement accès à la validation sur le terrain. Or, nous sommes engagés dans une course technologique dans laquelle les chances de survie au front ne dépendent plus uniquement des équipements lourds, mais aussi de la vitesse à laquelle les logiciels, les algorithmes et les systèmes sans pilote peuvent être adaptés à une menace changeante.

Comme l'a indiqué, dans sa conclusion, l'amiral Pierre Vandier, commandant suprême allié Transformation de l'OTAN, lors de la réunion de la commission interparlementaire – Parlement européen du 4 décembre 2025:

“Een belangrijke les uit Oekraïne is (...) de snelheid waarmee militaire technologie evolueert. De Shahed-drones krijgen maandelijks een update, terwijl Europese defensie-instanties soms maanden vergaderen over een reactie. Dit tempoverschil is gevaarlijk. De dreiging verandert continu, en Europa moet in staat zijn om minstens even snel te innoveren en te reageren. Dat vereist meer dan alleen extra geld: het vraagt om een structurele versnelling van ontwikkeling, productie en besluitvorming. (...) Ten slotte benadrukt de admiraal dat versnelling – in denken, ontwerpen, beslissen en produceren – de grootste uitdaging is voor Europa. De dreiging ontwikkelt zich in een ritme van weken; Europa werkt nog in cycli van jaren. Die kloof moet snel worden gedicht.”¹

Dit voorstel van resolutie biedt een antwoord op die dringende oproep. België staat voor een keuze: blijven we een passieve consument van buitenlandse technologie, of worden we een actieve speler in de defensiemarkt van de toekomst?

De aankondiging van president Volodymyr Zelensky dat Oekraïne tegen 2026 een netwerk van tien “*defense-tech export hubs*” in Europa wil vestigen, opent een uniek venster voor België. Deze hubs moeten aan het front geteste technologieën commercialiseren. Terwijl landen als Duitsland, Denemarken en het Verenigd Koninkrijk reeds contracten sluiten en productielijnen opzetten, mag België niet aan de zijlijn blijven staan. België moet zijn positie veiligstellen door in te zetten op de “brains” van de defensie-industrie: software, AI en drone-integratie. Als gastheer van de belangrijkste EU- en NAVO-instellingen is België de logische locatie voor een van deze strategische knooppunten.

Dit voorstel beoogt de oprichting van de “Belgisch-Oekraïense Defensie Tech Hub” (hierna: Hub). Momenteel ontbreekt het in België aan een centrale entiteit die de brug slaat tussen de Oekraïense expertise aan het front en onze eigen hoogtechnologische industrie. De focus ligt niet op de massaproductie van conventioneel materieel, maar op de “brains” van de moderne oorlogsvoering: AI, elektronische oorlogsvoering en dronetechologie.

De realiteit van de moderne oorlogsvoering dicteert dat technologische superioriteit niet langer wordt gemeten in jaren, maar in weken. Om onze Belgische drone-industrie competitief en relevant te houden, moet

“Une des grandes leçons à tirer de la guerre en Ukraine est la rapidité avec laquelle la technologie militaire évolue. Les drones Shahed sont mis à jour tous les mois, alors que les instances européennes de défense passent parfois des mois à décider d’une réaction. Cette différence de rythme est dangereuse. La menace évolue constamment et l’Europe doit être capable d’innover et de réagir au moins à la même vitesse. Cela exige non seulement des moyens financiers supplémentaires, mais aussi et surtout une accélération structurelle du développement, de la production et de la prise de décision. [...] Enfin, l’amiral souligne que l’accélération – dans la réflexion, la conception, la prise de décision et la production – est le plus grand défi auquel l’Europe est confrontée. La menace évolue pour ainsi dire de semaine en semaine, et l’Europe fonctionne encore par cycles annuels. Il faut combler cet écart sans tarder.”¹

La présente proposition de résolution vise à répondre à cet appel urgent. La Belgique doit choisir: continuer à consommer passivement des technologies étrangères, ou devenir un acteur actif sur le marché de la défense de demain.

L’annonce du président Volodymyr Zelensky indiquant que l’Ukraine souhaite installer un réseau de dix hubs d’exportation de technologies de défense (*defense-tech export hubs*) en Europe en 2026 offre une opportunité unique à la Belgique. L’objectif de ces centres est de commercialiser des technologies testées sur le front. À un moment où des pays tels que l’Allemagne, le Danemark et le Royaume-Uni concluent déjà des contrats et mettent en place des lignes de production, la Belgique ne peut pas rester en retrait, mais doit consolider sa position en investissant dans les “cerveaux” de l’industrie de la défense que sont les logiciels, l’IA et les drones. En tant que pays hôte des principales institutions de l’Union européenne et de l’OTAN, il est logique que la Belgique accueille l’un de ces pôles stratégiques.

La présente proposition appelle à créer un “hub technologique de défense belgo-ukrainien” (“hub” ci-après). À l’heure actuelle, la Belgique ne dispose pas encore d’une entité centrale permettant de relier l’expertise de terrain de l’Ukraine et notre industrie de haute technologie. Il ne s’agira pas de mettre l’accent sur la production de masse de matériel conventionnel, mais bien sur les “cerveaux” de la guerre moderne que sont l’IA, les systèmes de guerre électronique et la technologie des drones.

La réalité de la guerre moderne est que la supériorité technologique ne se mesure plus en années, mais bien en semaines. Pour que l’industrie belge du drone demeure compétitive et pertinente, il convient d’établir

¹ Doc. Senaat 8-173/1.

¹ Doc. Sénat 8-173/1.

er een structurele verbinding komen met de dynamiek van het Oekraïense front. Het concept “*from battle to lab and production*” vormt de kern van deze resolutie: door gevechtsdata en de directe noden van operatoren aan het front onmiddellijk terug te koppelen naar onze nationale laboratoria en productie-eenheden, creëren we een unieke feedbackloop. Dit stelt Belgische ondernemers in staat om in real-time aanpassingen door te voeren. Zo transformeert België van een passieve koper van materieel naar een actieve medeontwikkelaar van technologie die zichzelf reeds op het slagveld heeft bewezen.

Dit voorstel haalt inspiratie uit het Amerikaanse “*Transformation in Contact*” (TIC)-initiatief. De VS hebben hiermee aangetoond dat de meest effectieve defensie-innovatie niet langer “top-down” wordt opgelegd, maar “bottom-up” ontstaat door directe experimenten van militairen op het terrein. In plaats van te wachten op de afronding van jarenlange, logge aankooptrajecten, geeft het TIC-model militairen de ruimte om met prototypes en commercieel beschikbare technologie te werken. Door deze methodiek te integreren in de Belgische Defensie via de Hub, zorgen we ervoor dat onze militairen de architecten worden van hun eigen tactische voorsprong op het vlak van drones. Door militairen al in de prototypefase te laten experimenteren, ontwikkelen we een doctrine en operationele expertise terwijl het product nog wordt gebouwd, waardoor we sneller kunnen reageren op een dreiging die continu evolueert.

Door middel van het *Soldiers Lab* laten we Belgische militairen experimenteren met prototypes nog vóór er sprake is van een formeel aankooptraject. In het *Soldiers Lab* testen soldaten zelf nieuwe technologie, zodat de ondernemers precies produceren wat zij nodig hebben. Deze directe feedbackloop zorgt ervoor dat de industrie bouwt wat Oekraïense en onze militairen echt nodig hebben.

De Hub fungeert dus als een publiek-private katalysator, waar men de Belgische drone-industrie koppelt aan Oekraïense *battlefield-proven* technologie. Het is technologie die zichzelf al echt heeft bewezen in een oorlog, waardoor we zeker weten dat het werkt en we het niet meer helemaal zelf vanaf nul hoeven uit te vinden. We stimuleren ook de civiele sector, zoals de gaming- en software-industrie, om hun expertise te vertalen naar defensietoepassingen. De Hub faciliteert ook akkoorden met mogelijke Oekraïense partners (zoals

une liaison structurelle avec la dynamique à l'œuvre sur le front ukrainien. Le principe appelant à aller du champ de bataille au laboratoire, puis à la production (*from battle to lab and production*) est au cœur de la présente proposition de résolution. En communiquant immédiatement les données de combat et les besoins directs des opérateurs présents sur le front à nos laboratoires et à nos unités de production au niveau national, nous établirons une boucle de rétroaction unique qui permettra aux entrepreneurs belges d'adapter leurs produits en temps réel. La Belgique cessera alors d'être un acheteur passif de matériel pour devenir un co-développeur actif de technologies éprouvées sur le champ de bataille.

La présente proposition de résolution s'inspire de l'initiative américaine de transformation au contact (*Transformation in Contact*, TIC) par laquelle les États-Unis ont démontré que les innovations les plus efficaces en matière de défense ne sont plus celles qui sont imposées selon une approche descendante, mais bien celles qui découlent d'une approche ascendante fondée sur les tests effectués directement par les militaires sur le terrain. Au lieu d'attendre la fin de lourdes procédures d'achat qui durent plusieurs années, le modèle TIC permet aux militaires d'utiliser des prototypes et des technologies disponibles dans le commerce. En intégrant ce modèle dans la Défense belge au travers du hub proposé, nous permettrons à nos militaires de devenir les architectes de leurs propres progrès tactiques en matière de drones. En autorisant les militaires à procéder à des tests dès la phase de prototypage, nous développerons une doctrine et nous acquerrons une expertise opérationnelle au cours de la phase de fabrication des produits, ce qui nous permettra de réagir plus rapidement face aux menaces en constante évolution.

En créant un laboratoire pour les soldats (*Soldiers Lab*), nous permettrons aux militaires belges de tester des prototypes avant même qu'une procédure formelle d'achat soit entamée. Dans ce laboratoire, les soldats testeront eux-mêmes de nouvelles technologies afin que les entrepreneurs produisent exactement ce dont ils ont besoin. Grâce à cette boucle de rétroaction, l'industrie produira ce dont les militaires ukrainiens et belges ont réellement besoin.

Le hub que nous proposons de créer fera donc office de catalyseur public-privé, et reliera l'industrie belge du drone et les technologies ukrainiennes éprouvées sur le champ de bataille. Ces technologies ayant vraiment déjà été éprouvées en temps de guerre, leur efficacité est garantie et nous ne devons pas les développer *ex nihilo*. Nous encouragerons ainsi également les acteurs du secteur civil, par exemple l'industrie du jeu vidéo et du logiciel, à traduire leur expertise en applications de défense. Ce hub facilitera en outre la conclusion d'accords

SkyFall, Tencore en DevDroid), waardoor productie en onderhoud in België kunnen plaatsvinden. Dit versterkt niet alleen onze strategische autonomie, maar creëert ook duurzame economische groei en werkgelegenheid in een vitale sector.

De huidige Belgische exportcontrole en certificeringsprocedures zijn niet ontworpen voor een wereld waarin software wekelijks geüpdatet moet worden. De Hub introduceert een “*regulatory sandbox*” en een versneld administratief traject. In de defensiesector veranderen de noden aan het front wekelijks, terwijl de wetgeving vaak jaren achterloopt. Een sandbox lost dit op door ondernemingen ruimte te geven om de nieuwe dronetechnologie of software te testen. Door middelen en expertise te centraliseren, maken we een einde aan de versnippering en bieden we de dronetechnologie en -industrie de snelheid die de realiteit van het slagveld vereist.

Door een structurele samenwerking met Oekraïne, creëren we een uniek ecosysteem waar Belgische innovatie direct wordt getoetst aan de realiteit van het moderne slagveld. Dit voorstel geeft ook een krachtig signaal: België is bereid om zijn verantwoordelijkheid op te nemen, zowel politiek, militair als economisch. Het oprichten van de Hub is meer dan een technologisch project: de toekomst van de Europese defensie wordt vandaag geschreven in de loopgraven van Oekraïne en de laboratoria van onze drone-innovatie en -industrie.

Kjell Vander Elst (Anders.)
Sandro Di Nunzio (Anders.)
Paul Van Tigchelt (Anders.)

avec d'éventuels partenaires ukrainiens (comme SkyFall, Tencore et DevDroid) afin que la production et l'entretien puissent avoir lieu en Belgique. Cela renforcera notre autonomie stratégique tout en créant une croissance économique durable et des emplois dans un secteur vital.

Les mécanismes de contrôle des exportations et les procédures de certification en vigueur dans notre pays n'ont pas été conçus pour un monde où des logiciels doivent être mis à jour chaque semaine. C'est pourquoi le hub inclura un bac à sable réglementaire (*regulatory sandbox*) et une procédure administrative accélérée. Dans le secteur de la défense, les besoins du front changent chaque semaine, alors que la législation accuse souvent plusieurs années de retard. La création d'un bac à sable réglementaire permettra de résoudre ce problème en permettant aux entreprises de tester les nouvelles technologies liées aux drones ou les nouveaux logiciels. En centralisant les moyens et l'expertise, nous mettrons fin à l'éparpillement des ressources et nous permettrons à l'industrie et à la technologie du drone d'agir avec la célérité qu'exige la réalité du champ de bataille.

La mise en place d'une coopération structurelle avec l'Ukraine permettra de créer un écosystème unique où les innovations belges seront immédiatement confrontées à la réalité du champ de bataille moderne. La présente proposition vise aussi à envoyer un signal fort: la Belgique est prête à prendre ses responsabilités sur les plans politique, militaire et économique. Le projet de création du hub que nous appelons de nos vœux va au-delà de l'horizon technologique: l'avenir de la défense européenne s'écrit aujourd'hui dans les tranchées ukrainiennes et dans les laboratoires innovants de notre industrie du drone.

VOORSTEL VAN RESOLUTIE

DE KAMER VAN VOLKSVERTEGENWOORDIGERS,

A. overwegende dat 24 februari 2026 reeds het vierde jaar markeerde van de grootschalige en illegale Russische invasie in Oekraïne;

B. gelet op het feit dat rapporten van onafhankelijke denktanks zoals Bruegel aantonen dat de totale militaire hulp aan Oekraïne in 2025 met bijna een derde is gedaald ten opzichte van 2023, mede door politieke verschuivingen in Washington²;

C. overwegende dat de veiligheid van de Europese Unie en de democratische rechtsorde onlosmakelijk verbonden zijn met de soevereiniteit en territoriale integriteit van Oekraïne;

D. overwegende dat de recente evoluties in het trans-Atlantische veiligheidsbeleid duidelijk maken dat de Europese Unie in toenemende mate zelf verantwoordelijkheid zal moeten opnemen voor haar veiligheid en voor de ondersteuning van Oekraïne op middellange en lange termijn;

E. gelet op het feit dat de Europese Unie reeds belangrijke stappen heeft gezet via verhoogde defensie-uitgaven, gezamenlijke munitie-initiatieven en de versterking van de Europese defensie-industriële basis, maar dat deze inspanningen structureel verankerd moeten worden;

F. gelet op het feit dat strijdkrachten van de VS via het “*Transformation in Contact*”-initiatief (TIC) aantonen dat innovatie niet langer uitsluitend “top-down” verloopt, maar fundamenteel wordt gevormd door directe feedback van operatoren op het terrein die experimenteren;

G. overwegende dat deze moderne methode van doctrinevorming essentieel is voor de transformatie van de Belgische Defensie en de effectiviteit van de Task Force Drones en Innovatie;

H. gelet op de beleidsnota Defensie en Oorlogsslachtoffers van 22 januari 2026, die expliciet stelt dat: “De oorlog in Oekraïne heeft aangetoond dat moderne oorlogsvoering niet alleen conventioneel is, maar ook digitaal, cognitief en technologisch. Samenwerking met de industrie, de academische wereld en internationale

² Bron: M. Dabrowski, *International Support to Ukraine is insufficient an declining: after four years of war, the Western aid strategy to Ukraine must be rethought*, 26 februari 2026, *International support to Ukraine is insufficient and declining*

PROPOSITION DE RÉSOLUTION

LA CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS,

A. considérant que le 24 février 2026 marquait déjà le quatrième anniversaire de l’invasion massive et illégale de l’Ukraine par la Russie;

B. considérant que des rapports de groupes de réflexion indépendants, tels que Bruegel, indiquent que l’aide militaire totale à l’Ukraine a diminué de près d’un tiers en 2025 par rapport à 2023, en partie en raison de changements politiques à Washington²;

C. considérant que la sécurité de l’Union européenne et l’ordre juridique démocratique sont indissociables de la souveraineté et de l’intégrité territoriale de l’Ukraine;

D. considérant que les mutations récentes de la politique de sécurité transatlantique indiquent clairement que l’Union européenne devra assumer de plus en plus la responsabilité de sa sécurité et du soutien de l’Ukraine à moyen terme et à long terme;

E. considérant que l’Union européenne a déjà pris d’importantes mesures en augmentant ses dépenses de défense, en prenant des initiatives communes en matière de munitions et en renforçant la base industrielle de défense européenne, mais que ces efforts doivent devenir structurels;

F. considérant que les forces armées des États-Unis ont démontré, au travers de l’initiative de transformation au contact (*Transformation in Contact*, TIC) que l’innovation découle fondamentalement des retours directs des opérateurs qui expérimentent sur le terrain et plus seulement d’une approche descendante (*top-down*);

G. considérant que cette méthode moderne d’élaboration de la doctrine est essentielle pour la transformation de la Défense belge et l’efficacité de la Task Force Drones et Innovation;

H. considérant que la note de politique générale Défense et Victimes de guerre du 22 janvier 2026 indique explicitement ce qui suit: “La guerre en Ukraine a montré que la guerre moderne est non seulement conventionnelle, mais aussi numérique, cognitive et technologique. La collaboration avec l’industrie, le monde académique et les

² Source: M. Dabrowski, *International Support to Ukraine is insufficient an declining: after four years of war, the Western aid strategy to Ukraine must be rethought*, 26 février 2026, *International support to Ukraine is insufficient and declining*

partners vormt de ruggengraat van deze strategie. Net voor de zomer werd hiervoor een Task Force (TF) Drones en Innovatie opgericht. Die zal de uitrusting en training van onze eenheden in drone-oorlogvoering coördineren, maar ook de nodige banden met de industrie hierrond initiëren.” (DOC 56 1282/022, blz. 4);

I. gelet op de “*Build with Ukraine*”-strategie, waarbij Oekraïne westerse defensiepartners zoekt voor lokale productie en technologische integratie in de Europese toeleveringsketens;

J. overwegende dat de Oekraïense president Volodymyr Zelensky op 19 september 2025 de start aankondigde van gecontroleerde export van Oekraïense wapens om financiering veilig te stellen en de productie van benodigde militaire uitrusting op te schalen;

K. gelet op de verklaringen van de Oekraïense regering betreffende de uitbouw van een Europees netwerk van tien defensie-exporthubs tegen 2026;

L. overwegende dat Oekraïne in oktober 2025 zijn eerste productielijn voor drones in Denemarken heeft opgestart;

M. gelet op het feit dat Oekraïne, naast Denemarken, ook reeds productielijnen opstartte met het Verenigd Koninkrijk (november 2025), de VSA (november 2025) en Duitsland (december 2025);

N. overwegende dat de moderne oorlogsvoering zich in Oekraïne in een ongekend sneltempo ontwikkelt (drones, AI, etc.) en dat België over een hoogwaardige defensie-industrie beschikt die hierin een sleutelrol kan spelen;

O. gelet op het feit dat Defensie uitzoekt of het de productie van Oekraïense defensiebedrijven, zoals SkyFall, Tencore en DevDroid, naar België kan halen;

P. gelet op de defensiebeurs Bedex van 12-14 maart 2026, waar ook Oekraïense bedrijven aan deelnemen;

Q. overwegende dat de huidige Belgische defensie-markt voor kmo's vaak ontoegankelijk is door complexe aanbestedingsregels en trage validatiecycli, en dat er momenteel geen structurele entiteit bestaat die de co-ontwikkeling met Oekraïense partners (zoals de *Brave1*-cluster) faciliteert;

R. overwegende dat de structurele samenwerking met de Oekraïense defensie-industrie van cruciaal belang is

partenaires internationaux constitue l'axe central de cette stratégie. Juste avant l'été, une Task Force (TF) Drones et Innovation a été créée à cet effet. Elle coordonnera l'équipement et l'entraînement de nos unités à la guerre des drones et nouera les relations nécessaires avec l'industrie dans ce domaine.” (DOC 56 1282/022, p. 4);

I. considérant que la stratégie de l'Ukraine dénommée “*Build with Ukraine*” vise à rechercher des partenaires de défense occidentaux pour la production locale et l'intégration technologique dans les chaînes d'approvisionnement européennes;

J. considérant que M. Volodymyr Zelensky, président de l'Ukraine, a annoncé, le 19 septembre 2025, le lancement d'exportations contrôlées d'armes ukrainiennes afin de sécuriser le financement et d'accroître la production du matériel militaire nécessaire;

K. vu les déclarations du gouvernement ukrainien concernant la mise en place d'un réseau européen de dix hubs d'exportation de technologies de défense pour 2026;

L. considérant que l'Ukraine a installé sa première ligne de production de drones au Danemark en octobre 2025;

M. considérant qu'après celle du Danemark, l'Ukraine a aussi déjà installé des lignes de production au Royaume-Uni (novembre 2025), aux États-Unis (novembre 2025) et en Allemagne (décembre 2025);

N. considérant que la guerre moderne se développe à un rythme sans précédent en Ukraine (drones, IA, etc.) et que la Belgique dispose d'une industrie de défense de haute qualité qui peut jouer un rôle essentiel dans ce domaine;

O. considérant que la Défense examine la question de savoir si elle peut attirer en Belgique les activités de production d'entreprises ukrainiennes de défense telles que SkyFall, Tencore et DevDroid;

P. vu la participation d'entreprises ukrainiennes au salon de la défense Bedex du 12 au 14 mars 2026;

Q. considérant que le marché belge de la défense est souvent hors d'atteinte pour les PME en raison de règles d'adjudications complexes et de cycles de validation longs, et qu'aucune structure ne facilite aujourd'hui le développement conjoint avec des partenaires ukrainiens (tels que le cluster *Brave1*);

R. considérant que la coopération structurelle avec l'industrie de défense ukrainienne est essentielle, car

omdat daar vandaag, onder extreme omstandigheden, de militaire technologie en doctrines worden ontwikkeld die de oorlogsvoering van de komende decennia zullen bepalen;

S. overwegende dat een duurzaam Oekraïens defensiepartnerschap een krachtig en een geloofwaardig signaal geeft, dat zowel België als Europa bereid zijn verantwoordelijkheid op te nemen: politiek, militair én economisch.

T. gelet op het Oekraïense “*Drone Line*”-concept en de Europese ambities voor een eigen “*Drone Wall*”;

U. overwegende dat de drone-industrie een belangrijke strategische groeisector is die essentieel is voor de Europese soevereiniteit;

V. overwegende dat België lessen moet trekken uit de Oekraïense successen met interceptors om de eigen nationale defensie en de beveiliging van kritieke infrastructuur betaalbaar en effectief te houden;

W. overwegende dat de huidige moderne conflictvoering aantoont dat technologische adaptatie en kostenefficiëntie hand in hand moeten gaan om een langdurig conflict vol te houden;

X. overwegende dat er, ondanks de oprichting van de *Task Force Drones* en verschillende innovatie-platformen, momenteel geen gecentraliseerd platform bestaat dat de operationele noden van het Oekraïense slagveld direct koppelt aan de innovatiecapaciteit van de Belgische defensie-industrie;

Y. overwegende dat een structureel partnerschap via een “Belgisch-Oekraïense Defensie Tech Hub” de Belgische industrie een voorsprong kan geven door directe toegang tot live ontwikkelingen en real-time feedbackloops (“*from battle to lab and production*”);

Z. overwegende dat de innovaties voortvloeiend uit de “Belgisch-Oekraïense Defensie Tech Hub” op het vlak van drone-detectie direct inzetbaar zijn voor de beveiliging van Belgische kritieke infrastructuur, zoals de haven van Antwerpen-Brugge en de kerncentrales;

AA. overwegende dat een structurele “Belgisch-Oekraïense Defensie Tech Hub” de noodzakelijke juridische garanties biedt voor de bescherming van intellectuele eigendom en strikte naleving van de internationale exportcontroleregels;

c’est en Ukraine que les technologies et les doctrines militaires qui façonneront la conduite de la guerre au cours des prochaines décennies sont actuellement développées dans des conditions extrêmes;

S. considérant qu’un partenariat durable avec l’Ukraine en matière de défense constituera un signal fort et crédible qui indiquera que la Belgique et l’Europe sont prêtes à assumer leurs responsabilités sur les plans politique, militaire et économique.

T. vu le concept ukrainien de “ligne de drones” (*Drone Line*) et les ambitions européennes concernant la mise en place d’un mur anti-drones (*Drone Wall*) européen;

U. considérant que l’industrie des drones est un secteur stratégique en croissance et essentiel à l’égard de la souveraineté européenne;

V. considérant que la Belgique doit tirer des enseignements des résultats obtenus par l’Ukraine dans le domaine de l’interception pour faire en sorte que la défense nationale et la protection des infrastructures critiques demeurent à la fois financables et efficaces;

W. considérant que la conduite actuelle et moderne des conflits indique que l’adaptation technologique et la maîtrise des coûts doivent aller de pair lorsqu’il s’agit de mener un conflit de longue durée;

X. considérant que, malgré la création de la *Task Force Drones* et de diverses plateformes d’innovation, il n’existe aujourd’hui aucune plateforme centralisée reliant directement les besoins opérationnels du champ de bataille ukrainien aux capacités d’innovation de l’industrie belge de défense;

Y. considérant qu’un partenariat structurel au travers d’un “hub technologique de défense belgo-ukrainien” pourrait offrir un avantage compétitif à l’industrie belge en lui donnant directement accès direct aux développements en temps réel et à des boucles de rétroaction immédiates du champ de bataille au laboratoire, puis à la production (*from battle to lab and production*);

Z. considérant que les innovations issues du “hub technologique de défense belgo-ukrainien” en matière de détection de drones seraient directement applicables pour la protection des infrastructures critiques belges telles que le port d’Anvers-Bruges et les centrales nucléaires;

AA. considérant que la création d’un “hub technologique de défense belgo-ukrainien” structurel offrirait les garanties juridiques nécessaires pour la protection de la propriété intellectuelle et le strict respect des règles internationales relatives au contrôle des exportations;

VERZOEKT DE FEDERALE REGERING:

1° een “Belgisch-Oekraïense Defensie Tech Hub” (hierna: Hub) op te richten als een publiek-private katalysator en operationeel platform voor de gezamenlijke ontwikkeling en productie van drone- en anti-dronetechnologie, met als doel België te profileren als een van de door Oekraïne beoogde Europese defensie-exporthubs;

2° actief te pleiten bij de Oekraïense autoriteiten om de Hub formeel te laten erkennen als de officiële partner-hub voor West-Europa binnen hun internationale exportstrategie voor 2026;

3° via deze Hub een actieve bemiddelingsrol op te nemen om Oekraïense drone-ontwikkelaars (zoals SkyFall, Tencore en DevDroid) te koppelen aan Belgische industriële partners voor de opzet van lokale productielijnen, naar het succesvolle voorbeeld van de Brits-Oekraïense en de Deens-Oekraïense samenwerkingsmodellen;

4° de Hub te gebruiken als “*industrial feedback loop*”, waarbij technische data en knowhow van het front rechtstreeks wordt gedeeld met Belgische ingenieurs om de prestaties van onze technologie en systemen te perfectioneren (“*from battle to lab and production*”);

5° regelgeving te vereenvoudigen door binnen de Hub een *regulatory sandbox* te creëren, waardoor innovatieve systemen versneld getest en vergund kunnen worden voor operationeel gebruik;

6° export- en testprocedures te versnellen door het invoeren van een prioritair vergunningskader voor materiaal dat binnen de Hub wordt ontwikkeld voor testdoeleinden in Oekraïne;

7° de bestaande *Task Force Drones en Innovatie* de opdracht te geven om, via de Hub, een structurele en beveiligde informatiestroom op te zetten waarbij operationele data en feedback van Oekraïense eindgebruikers direct worden ontsloten voor Belgische tech-bedrijven;

8° naar het voorbeeld van het “Transformation in Contact”-initiatief (TIC), binnen de Hub een “Soldiers Lab” op te richten, waar militairen via commerciële simulatoren en gaming-technologie direct prototypes

DEMANDE AU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL:

1° de créer un “hub technologique de défense belgo-ukrainien” (dénommé ci-après “hub”) devant faire office de catalyseur public-privé et de plateforme opérationnelle pour le développement et la production commune de technologies de fabrication et de destruction de drones afin de positionner la Belgique comme l’un des hubs européens d’exportation de technologies de défense souhaités par l’Ukraine;

2° de plaider activement, auprès des autorités ukrainiennes, pour qu’elles reconnaissent formellement ce hub comme étant le partenaire officiel pour l’Europe occidentale dans le cadre de leur stratégie internationale en matière d’exportations pour 2026;

3° d’exercer, au travers de ce hub, un rôle actif de médiation visant à mettre en relation les développeurs de drones ukrainiens (tels que *SkyFall*, *Tencore* et *DevDroid*) et des partenaires industriels belges en vue de la mise en place de lignes de production locales analogues aux modèles de coopération fructueux entre le Royaume-Uni et l’Ukraine, ainsi qu’entre le Danemark et l’Ukraine;

4° d’utiliser ce hub comme boucle de rétroaction industrielle (*industrial feedback loop*) pour partager directement des données techniques et un savoir-faire provenant du front avec les ingénieurs belges, afin d’optimiser les performances de nos technologies et de nos systèmes (*from battle to lab and production*);

5° de simplifier la réglementation en créant, au sein du hub, un bac à sable réglementaire (*regulatory sandbox*) permettant de tester et d’autoriser plus rapidement les systèmes innovants en vue de leur utilisation opérationnelle;

6° d’accélérer les procédures d’exportation et de test en instaurant un cadre de licences prioritaires pour le matériel développé au sein du hub en vue de le tester en Ukraine;

7° de charger la *Task Force Drones et Innovation* de mettre en place, au travers du hub, un flux d’informations structurel et sécurisé permettant aux entreprises technologiques belges d’accéder directement aux données opérationnelles et aux retours d’expérience des utilisateurs finaux ukrainiens;

8° de créer, au sein du hub, en s’inspirant de l’initiative de transformation au contact (*Transformation in Contact*, TIC), un laboratoire pour les soldats (*Soldiers Lab*) où les militaires belges pourront tester directement des

kunnen testen, om zo nieuwe tactieken te ontwikkelen en de technologie te verbeteren;

9° een specifiek investeringsluik ("*Ukraine Innovation Track*") te creëren binnen het Oekraïne-fonds om de werking van de Hub en de bijbehorende industriële projecten te financieren;

10° in overleg met de gewesten de Hub te laten fungeren als het federale aanspreekpunt voor de diverse regionale defensie- en drone-clusters, om dubbel werk te vermijden en de Belgische industriële slagkracht op de internationale markt te maximaliseren;

11° de economische sectie van de Belgische ambassade in Kiev te versterken met een Tech Attaché, die fungeert als directe liaison tussen de Hub, de Oekraïense ministeries en de innovatiecluster *Brave1* en Belgische ondernemingen ter plaatse kan begeleiden;

12° de Kamer van volksvertegenwoordigers op regelmatige basis te informeren over de voortgang van dit initiatief.

10 maart 2026

Kjell Vander Elst (Anders.)
Sandro Di Nunzio (Anders.)
Paul Van Tigchelt (Anders.)

prototypes au moyen de simulateurs commerciaux et de technologies issues des jeux vidéo (*gaming*), afin de développer de nouvelles tactiques et d'améliorer la technologie;

9° de créer, au sein du Fonds pour l'Ukraine, un volet d'investissement spécifique (*Ukraine Innovation Track*) destiné à financer le fonctionnement du hub et les projets industriels y afférents;

10° de faire du hub, en concertation avec les Régions, le point de contact fédéral pour les *clusters* régionaux de défense et en matière de drones, afin d'éviter les doublons et de maximiser la compétitivité industrielle de la Belgique sur le marché international;

11° de renforcer la section économique de l'ambassade de Belgique à Kiev en y désignant un attaché en matière de technologies qui assurera une liaison directe entre le hub, les ministères ukrainiens et le programme d'innovation *Brave1*, et pourra accompagner les entreprises belges sur place;

12° d'informer régulièrement la Chambre des représentants de l'état d'avancement de cette initiative.

10 mars 2026