

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

12 maart 2026

WETSONTWERP

**houdende de
Algemene uitgavenbegroting
voor het begrotingsjaar 2026**

Advies

**over sectie 06 – FOD Beleid en
Ondersteuning
(partim: Overheidsbedrijven, Post
en Spoorcontrole)**

**over sectie 46 – POD
Wetenschapsbeleid en**

over sectie 19 – Regie der Gebouwen

Verslag

namens de commissie
voor Mobiliteit, Overheidsbedrijven en
Federale Instellingen
uitgebracht door
de heer **Serge Hiligsmann**

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

12 mars 2026

PROJET DE LOI

**contenant
le Budget général des dépenses
pour l'année budgétaire 2026**

Avis

**sur la section 06 –
SPF Stratégie et Appui
(partim: Entreprises publiques,
Poste et Contrôle du rail)**

**sur la section 46 –
SPP Politique scientifique et**

sur la section 19 – Régie des bâtiments

Rapport

fait au nom de la commission
de la Mobilité, des Entreprises publiques et
des Institutions fédérales
par
M. **Serge Hiligsmann**

**Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag/
Composition de la commission à la date de dépôt du rapport**

Voorzitter/Président: Frank Troosters

A. — Vaste leden / Titulaires:

N-VA	Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma
VB	Britt Huybrechts, Frank Troosters
MR	Gilles Foret, Vincent Scourneau
PS	Hugues Bayet, Dimitri Legasse
PVDA-PTB	Farah Jacquet, Annik Van den Bosch
Les Engagés	Serge Hiligsmann, Julien Matagne
Vooruit	Oskar Seuntjens
cd&v	Tine Gielis
Ecolo-Groen	Staf Aerts
Anders.	Irina De Knop

B. — Plaatsvervangers / Suppléants:

Eva Demesmaeker, Frieda Gijbels, Steven Vandeput, Bert Wollants
Kurt Ravyts, Alexander Van Hoecke, Kristien Verbelen
Charlotte Deborsu, Youssef Handichi, Julie Taton
Philippe Courard, Sophie Thémont, Éric Thiébaud
Kemal Bilmez, Sofie Merckx, Robin Tonniau
Marc Lejeune, Anne Pirson, Carmen Ramlot
Nele Daenen, Fatima Lamarti
Franky Demon, Koen Van den Heuvel
Sarah Schlitz, Matti Vandemaele
Steven Coenegrachts, Kjell Vander Elst

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
PS	: Parti Socialiste
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	: Les Engagés
Vooruit	: Vooruit
cd&v	: Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
Anders.	: Anders.
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant
ONAFH/INDÉP	: Onafhankelijk-Indépendant

Afkorting bij de nummering van de publicaties:		Abréviations dans la numérotation des publications:	
DOC 56 0000/000	Parlementair document van de 56 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 56 0000/000	Document de la 56 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Inhoud	Blz.	Sommaire	Pages
I. Inleidende uiteenzetting	4	I. Exposé introductif.....	4
II. Bespreking.....	4	II. Discussion	4
A. Vragen en opmerkingen van de leden.....	4	A. Questions et observations des membres.....	4
B. Antwoorden van de minister	53	B. Réponses de la ministre	53
C. Replieken van de leden	100	C. Répliques des membres	100
D. Bijkomende antwoorden van de minister	108	D. Réponses complémentaires de la ministre	108
III. Advies.....	110	III. Avis	110

Zie:

Doc 56 1280/ (2025/2026):

001: Wetsontwerp.
002 en 003: Amendementen.
004 en 005: Verslagen.
006: Amendement.
007 en 008: Verslagen.
009: Amendementen.
010 tot 031: Verslagen.

Voir:

Doc 56 1280/ (2025/2026):

001: Projet de loi.
002 et 003: Amendements.
004 et 005: Rapports.
006: Amendement.
007 et 008: Rapports.
009: Amendements.
010 à 031: Rapports.

DAMES EN HEREN,

Uw commissie heeft zich tijdens haar vergaderingen van 24 februari en 4 maart 2026 gewijd aan de bespreking van sectie 06 – FOD Beleid en Ondersteuning (*partim*: Overheidsbedrijven, Post en Spoorcontrole), sectie 46 – POD Wetenschapsbeleid en sectie 19 – Regie der Gebouwen van het wetsontwerp houdende de Algemene uitgavenbegroting voor het begrotingsjaar 2026 (DOC 56 1280/001), met inbegrip van de verantwoording (DOC 56 1281/011) en de beleidsnota's (DOC 56 1282/027, DOC 56 1282/029 en DOC 56 1282/031) van de minister van Modernisering van de Overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid, alsook de commentaar en opmerkingen van het Rekenhof (DOC 56 1279/003).

I. — INLEIDENDE UITEENZETTING

Voor meer informatie over de uiteenzetting van mevrouw Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid, wordt verwezen naar de beleidsnota's (DOC 56 1282/027, DOC 56 1282/029 en DOC 56 1282/031).

II. — BESPREKING

A. Vragen en opmerkingen van de leden

Mevrouw Dorien Cuylaerts (N-VA) stelt vast dat de minister de lijn aanhoudt die zij vorig jaar reeds toelichtte in haar beleidsverklaring en beleidsnota. De fractie onderschrijft deze koers, evenals de beleidsplannen, en zal positief adviseren over de beleidsnota.

Omtrent het gebouwenbeheer van de Staat merkt de spreekster op dat de minister vrij uitvoerig toelicht welke reorganisatie van de interne structuur wordt uitgerold bij de Regie der Gebouwen, en wat de voornaamste wijzigingen zijn in het interne organigram die daarmee gepaard gaan.

Wat echter geen duidelijkheid krijgt, is de stand van zaken van het onderzoek dat in het regeerakkoord werd voorzien naar de verschillende pistes om de werking van de Regie te professionaliseren via een hervorming van de Regie zelf. De spreekster verwijst daarbij naar het

MESDAMES, MESSIEURS,

Votre commission a examiné, lors de ses réunions des 24 février et 4 mars 2026, la section 06 – SPF Stratégie et Appui (*partim*: Entreprises publiques, Poste et Contrôle du rail), la section 46 – SPP Politique scientifique et la section 19 – Régie des bâtiments du projet de loi contenant le budget général des dépenses pour l'année budgétaire 2025 (DOC 56 1280/001), y compris la justification (DOC 56 1281/011) et les notes de politique générale (DOC 56 1282/027, DOC 56 1282/029 et DOC 56 1282/031) de la ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique ainsi que les observations et commentaires de la Cour des comptes (DOC 56 1279/003).

I. — EXPOSÉ INTRODUCTIF

La ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique, Mme Vanessa Matz, a fait un exposé. Il est renvoyé aux documents des notes de politique générale pour plus de renseignements (DOC 56 1282/027, DOC 56 1282/029 et DOC 56 1282/031).

II. — DISCUSSION

A. Questions et observations des membres

Mme Dorien Cuylaerts (N-VA) constate que la ministre poursuit dans la voie qu'elle avait déjà présentée l'année dernière dans son exposé d'orientation politique et sa note de politique générale. Le groupe N-VA approuve cette orientation, ainsi que les plans politiques, et émettra un avis favorable sur la note de politique générale.

En ce qui concerne la gestion immobilière de l'État, l'intervenante fait observer que la ministre explique de manière assez détaillée la réorganisation de la structure interne mise en œuvre au sein de la Régie des bâtiments, ainsi que les principales modifications qui en découlent dans l'organigramme interne.

En revanche, il n'est pas précisé quel est l'état d'avancement de l'étude, prévue dans l'accord de gouvernement, sur les différentes pistes visant à professionnaliser le fonctionnement de la Régie par une réforme de celle-ci. L'intervenante fait référence à la réponse quelque peu

enigszins verbazende antwoord van de directeur-generaal, die begin januari bij de presentatie van het strategisch plan op dezelfde vraag antwoordde dat de plannen omtrent een gewijzigd statuut voor de Regie, bijvoorbeeld via een omvorming van een nv naar een publiekrechtelijke vorm, intussen volledig van tafel zouden zijn.

Het zou uiteraard om een misverstand kunnen gaan, maar het lid vraagt de minister graag om een duidelijk antwoord op de vraag of deze plannen inderdaad volledig verlaten zijn. Welk onderzoek is precies gevoerd naar de verschillende pistes? Heeft hierover overleg plaatsgevonden binnen de regering? Op welke andere niveaus heeft de minister hierover overleg gehad? En wat is het resultaat van het gevoerde onderzoek en al het overleg?

Vervolgens komt de spreekster bij het uniek vast-goedkadaster. Het is positief dat dit intussen beschikbaar is voor de parlementsleden. Het is nu al nuttig dat bepaalde opzoekingen kunnen worden uitgevoerd, en het zal ongetwijfeld nog waardevoller worden wanneer het kadaster de komende jaren wordt verrijkt met bijkomende gegevens. Het lid wil hierbij een kleine technische suggestie doen.

Momenteel is het wat onhandig om bijvoorbeeld een overzicht te genereren van de bezettingsgraad van gebouwen. De bezettingsgraad kan wel worden geraadpleegd, maar men moet telkens per gebouw een lijn openklikken. Het zou dus bijzonder nuttig zijn indien in de toekomst gemakkelijker overzichten kunnen worden gegenereerd, bijvoorbeeld op basis van bezettingsgraad, beschikbaarheid van het EPC, graad van toegankelijkheid, postcode, provincie en dergelijke meer. Vandaar de vraag of dergelijke functionaliteiten in de toekomst kunnen worden voorzien.

Wat betreft de doelstelling uit het regeerakkoord om tegen 2029 vijftien procent minder gehuurde kantooroppervlakte te bereiken, merkt het lid op dat het opvolgingsdashboard de daling voor 2025 becijfert op 1,68 %. Ook voor 2026 voorziet de minister een daling van nagenoeg hetzelfde percentage. De spreekster vraagt hierbij een belangrijke rekenkundige precisering: betreft dit telkens een reductie ten opzichte van het totaal van het voorafgaande jaar, of telkens ten opzichte van het historische ijkpunt van 2024? In dat laatste geval zou immers een aanzienlijke versnelling nodig zijn in de drie daaropvolgende jaren om de doelstelling van vijftien procent te behalen.

Het lid vraagt de minister daarom om verduidelijking op dit punt. Indien er een versnelling wordt voorzien in 2027, 2028 en 2029, wil de spreekster graag weten of de minister er voldoende vertrouwen in heeft dat de

surprenante du directeur général qui, début janvier, lors de la présentation du plan stratégique, avait répondu à la même question en indiquant que les projets de modification du statut de la Régie, par exemple au travers de la transformation d'une SA en une entité de droit public, avaient été complètement abandonnés.

Il pourrait bien s'agir d'un malentendu, mais la députée demande à la ministre de répondre clairement à la question de savoir si ces projets ont effectivement été abandonnés. Quelle étude a été menée exactement sur les différentes pistes? Une concertation a-t-elle eu lieu à ce sujet au sein du gouvernement? À quels autres niveaux la ministre a-t-elle mené une concertation à cet égard? Quel est le résultat de l'étude menée et de la concertation?

L'intervenante aborde ensuite le cadastre immobilier unique. Elle se réjouit que celui-ci soit désormais accessible aux membres du Parlement. Il est déjà utile de pouvoir effectuer certaines recherches, et ce cadastre deviendra sans aucun doute un outil encore plus précieux lorsqu'il sera enrichi de données complémentaires dans les années à venir. L'intervenante souhaite formuler une petite suggestion technique à ce sujet.

À l'heure actuelle, il est quelque peu compliqué de générer, par exemple, une vue d'ensemble du taux d'occupation des bâtiments. Il est possible de consulter le taux d'occupation, mais il faut cliquer sur une ligne pour chaque bâtiment. Il serait donc particulièrement utile de pouvoir, à l'avenir, générer plus facilement des aperçus, par exemple sur la base du taux d'occupation, de la disponibilité du certificat PEB, du degré d'accessibilité, du code postal, de la province, etc. L'intervenante demande dès lors si de telles fonctionnalités peuvent être prévues à l'avenir.

En ce qui concerne l'objectif fixé dans l'accord de gouvernement de réduire de 15 % les surfaces de bureaux louées d'ici 2029, la membre fait observer que le tableau de bord de suivi estime la baisse à 1,68 % pour 2025 et que la ministre prévoit une baisse d'un pourcentage pratiquement identique pour 2026. L'intervenante demande une précision mathématique importante à ce sujet: s'agit-il à chaque fois d'une réduction par rapport au total de l'année précédente ou par rapport au point de référence historique de 2024? Dans ce dernier cas, une accélération considérable serait en effet nécessaire au cours des trois années suivantes pour atteindre l'objectif de 15 %.

L'intervenante demande donc à la ministre des précisions à ce sujet. Si une accélération est prévue en 2027, 2028 et 2029, elle souhaite savoir si la ministre est suffisamment confiante dans la faisabilité de cette

reductie effectief haalbaar is. Is bijvoorbeeld al duidelijk om welke gehuurde kantooroppervlakte het precies gaat en welke alternatieven binnen de eigen portefeuille daarvoor beschikbaar zijn?

Tot slot merkt het lid op dat de minister voor de verkoop van ongebruikt patrimonium een verdubbeling van de verkochte oppervlakte voorziet in 2026 ten opzichte van het voorbije jaar. Dat is inderdaad de richting die de regering wenst in te slaan.

Het lid benadrukt het belang van efficiënt omspringen met de beschikbare middelen, zodat de welvaartsstaat overeind kan blijven. Net zoals bij de daling van de ingehuurde kantooroppervlakte wordt hiermee concreet aangetoond dat het overheidsbeslag daadwerkelijk kan worden verminderd. In dit verband vraagt de spreekster of de minister reeds zicht heeft op de verschillende oppervlaktes die in de periode 2027 tot en met 2029 zouden worden afgestoten via verkoop. Zij vraagt tevens of het de bedoeling is om de versnelling die in 2026 wordt ingezet, verder door te trekken.

Wat de energiedoorlichtingen betreft, merkt het lid op dat er een duidelijke bijsturing is gebeurd in het tempo van de audits. Indien men was verdergegaan op het tempo dat onder Vivaldi werd opgestart, zou de doelstelling om 413 sites geaudit te krijgen tegen 2030 nooit gehaald worden. Bij de bespreking van de beleidsnota van vorig jaar was de fractie bezorgd, aangezien toen slechts 20 audits voor 2025 waren voorzien. Het is dan ook bijzonder positief dat het uiteindelijk 42 audits zijn geworden.

Wat de masterplannen voor de verschillende administraties betreft, stelt de spreekster vast dat de regering in heel wat specifieke dossiers vooruitgang beoogt. Zij heeft daarbij een bijkomende vraag over de haalbaarheidsstudie rond de modulaire eenheden die zouden worden geïnstalleerd op bepaalde sites van bestaande gevangenissen en FPC's, om zo het probleem van overbevolking in de detentiecentra aan te pakken. Volgens de beleidsnota zouden de resultaten eind januari beschikbaar zijn. Het lid vraagt of de minister hierover intussen al resultaten kan toelichten en tegen wanneer eventuele werken zouden kunnen starten.

De spreekster wil eraan toevoegen dat de minister moet blijven doorgaan op de ingeslagen weg. De fractie ondersteunt de minister in het bereiken van de verschillende ambities.

Ook wat het onderdeel Wetenschapsbeleid betreft, stelt het lid vast dat de minister een mooi uitgewerkte beleidsnota voorlegt. De minister zet helder uiteen welke

rédaction. Par exemple, sait-on déjà précisément de quelles surfaces de bureaux louées il s'agit et quelles solutions de remplacement sont disponibles dans le portefeuille propre?

Enfin, la députée relève qu'en ce qui concerne la vente du patrimoine inutilisé, la ministre prévoit de doubler la superficie vendue en 2026 par rapport à l'année précédente. C'est en effet la direction que le gouvernement souhaite prendre.

La membre souligne l'importance d'une utilisation efficace des ressources disponibles afin de préserver l'État-providence. Tout comme la diminution des surfaces de bureaux louées, cela démontre de manière concrète que les dépenses publiques peuvent effectivement être réduites. À cet égard, l'intervenante demande si la ministre a déjà une idée des différentes surfaces qui seraient cédées en étant vendues entre 2027 et 2029. Elle demande également s'il est prévu de poursuivre l'accélération amorcée en 2026.

En ce qui concerne les audits énergétiques, la députée fait observer que le rythme des audits a nettement augmenté. Si l'on avait continué au même rythme que le gouvernement Vivaldi, l'objectif de 413 sites audités d'ici 2030 ne pourrait jamais être atteint. Lors de la discussion sur la note de politique générale de l'année dernière, le groupe N-VA était préoccupé, car seuls 20 audits étaient prévus pour 2025. Il est donc particulièrement satisfaisant que 42 audits aient finalement été réalisés.

À propos des masterplans pour les différentes administrations, l'intervenante constate que le gouvernement vise à avancer dans de nombreux dossiers spécifiques. Elle a une question complémentaire à ce sujet concernant l'étude de faisabilité relative aux unités modulaires qui seraient installées sur certains sites de prisons et de CPL existants, afin de remédier au problème de surpopulation dans les centres de détention. Selon la note de politique générale, les résultats devaient être disponibles fin janvier. L'intervenante demande si la ministre est déjà en mesure de commenter des résultats et d'indiquer quand les travaux pourraient éventuellement commencer.

L'intervenante souhaite ajouter que la ministre doit poursuivre dans la voie qui a été tracée. Son groupe soutient la ministre dans la réalisation des différentes ambitions.

En ce qui concerne le volet relatif à la politique scientifique, la députée constate aussi que la ministre présente une note de politique générale bien élaborée. La ministre

activiteiten de centrale administratie en de verschillende FWI's zullen ontwikkelen, en hoe de inkanteling van de POD in de FOD Economie wordt vormgegeven.

De spreekster feliciteert zij de minister voor haar inspanningen rond de ESA-bijdrage. Zoals de minister zelf reeds aangaf, levert elke euro die in ruimtevaart wordt geïnvesteerd, een viervoudige return op. De reacties uit de sector waren bijna uitsluitend positief. Anderzijds blijft de kloof in de gewestelijke verdeling van de return on investment van de ESA-middelen bestaan. De kloof wordt weliswaar langzaam kleiner, maar de verdeelsleutel die in 2001 onder regering-Verhofstadt I werd afgesproken, is nog steeds niet bereikt. De Vlaamse ruimtevaartindustrie vraagt terecht om hier aandacht voor te blijven hebben.

Ter verdediging van de minister merkt het lid op dat er in de aanloop naar het recente ESA-seminarie lange tijd onduidelijkheid bestond over de precieze Belgische bijdrage, aangezien dit kadert in een ruimer budgettair geheel en de lange onderhandelingen daarover. De fractie is tevreden dat binnen de regering uiteindelijk werd afgesproken dat tegen 2028 een strategische reflectie zal worden gehouden over het toekomstige Belgische ruimtevaartbeleid, waarbij rekening zal worden gehouden met het economisch rendement van de programma's en met een evenwichtige regionale spreiding. Het lid vraagt of de minister al een idee heeft wanneer en hoe zij deze reflectie zal opstarten, en of daarbij actief overleg zal worden gevoerd met de sector.

Bij de bespreking van de beleidsverklaring en beleidsnota werd erop gewezen dat onderwijs en wetenschapsbeleid in hoofdzaak gewestelijke bevoegdheden zijn, ook al bestaan er nog enkele restbevoegdheden op federaal niveau. Ook dit jaar bevat de beleidsnota een uitgebreide passage over het stimuleren van jongeren om STEM-richtingen te kiezen. Alle initiatieven in die richting zijn lovenswaardig, maar het lid vraagt hoe erop wordt toegezien dat de POD en de FWI's niet te veel op het terrein van de deelstaten komen. In budgettair uitdagende tijden is het immers geen goed signaal naar de burger dat verschillende overheden parallel dezelfde of soortgelijke bewustmakingsacties ondersteunen.

Hetzelfde geldt voor de verschillende initiatieven van de POD inzake artificiële intelligentie. Uiteraard heeft de federale overheid binnen haar bevoegdheden een rol te spelen, maar hoe wordt de scheidslijn met de andere bevoegdheidsniveaus bewaakt? Is er volgens de minister voldoende coördinatie en overleg tussen het federale niveau en de deelstaten inzake wetenschapsbeleid? Zou

expose clairement les activités que l'administration centrale et les différents ESF développeront, ainsi que la manière dont l'intégration du SPP dans le SPF Économie sera mise en œuvre.

L'intervenante félicite la ministre pour ses efforts concernant la contribution à l'ESA. Comme la ministre l'a déjà indiqué, chaque euro investi dans l'espace rapporte quatre fois plus de retour. Les réactions du secteur ont été presque exclusivement positives. Par ailleurs, le fossé dans la répartition régionale du retour sur investissement des moyens alloués à l'ESA persiste. Certes, l'écart se réduit lentement, mais la clé de répartition convenue en 2001 sous le gouvernement Verhofstadt I n'est toujours pas atteinte. L'industrie spatiale flamande demande à juste titre que l'on continue à y prêter attention.

Pour défendre la ministre, la membre fait observer que, préalablement au récent séminaire de l'ESA, il y a eu longtemps une incertitude quant à la contribution exacte de la Belgique, étant donné que celle-ci s'inscrit dans un cadre budgétaire plus large et a fait l'objet de longues négociations. Le groupe de l'intervenante se réjouit que le gouvernement ait finalement convenu de mener, d'ici 2028, une réflexion stratégique sur la future politique spatiale belge, en tenant compte du rendement économique des programmes et d'une répartition régionale équilibrée. La membre demande si la ministre a déjà une idée de quand et comment elle entamera cette réflexion, et si celle-ci fera l'objet d'une concertation active avec le secteur.

Lors de la discussion sur l'exposé d'orientation politique et la note de politique générale, il a été souligné que l'enseignement et la politique scientifique relèvent principalement des compétences régionales, même si certaines compétences résiduelles subsistent au niveau fédéral. Cette année encore, la note de politique générale contient un passage détaillé sur la manière d'encourager les jeunes à choisir des filières STEM. Toutes les initiatives dans ce sens sont louables, mais la membre demande comment faire en sorte que le SPP et les ESF n'empiètent pas trop sur le terrain des entités fédérées. En effet, en période de restrictions budgétaires, il n'est pas bon pour l'image auprès des citoyens que différents pouvoirs publics soutiennent en parallèle des actions de sensibilisation identiques ou similaires.

Il en va de même pour les différentes initiatives du SPP en matière d'intelligence artificielle. L'autorité fédérale a bien entendu un rôle à jouer dans le cadre de ses compétences, mais comment la ligne de séparation avec les autres niveaux de pouvoir est-elle respectée? Selon la ministre, la coordination et la concertation entre le niveau fédéral et les entités fédérées sont-elles suffisantes dans

het geen goed idee zijn om samen met de deelstaten een kerntakendebat te voeren over het wetenschapsbeleid? Het lid vraagt hoe de minister daar tegenover staat.

De spreekster stelt het ook zeer op prijs dat de minister onmiddellijk alles in het werk heeft gesteld om het Vivaldidebacle rond het aan de ketting leggen van het onderzoeksschip *Belgica II* op te lossen. Het schip zal normaal gezien zeer binnenkort opnieuw kunnen uitvaren. Het lid vraagt hoe het intussen staat met de nodige onderhoudswerken en de voorbereidende werken, en of er al zicht is op een eerste vertrekdatum.

Wat de Zuidpoolbasis betreft, merkt de spreekster op dat hierover niets terug te vinden is in de beleidsnota. De wet van 2018 werd nog steeds niet uitgevoerd: er werden geen koninklijke besluiten uitgevaardigd en er werden geen statuten opgesteld voor de oprichting van de IVZW Poolinstituut. Het lid vraagt naar de stand van zaken in dit dossier, welke stappen de minister zal nemen, en in welke mate toezicht wordt uitgeoefend op de eigendommen op de Zuidpool en de activiteiten van het Poolsecretariaat.

Daarnaast stelt de spreekster vast dat er niets wordt vermeld over de stand van zaken van de clustering van de FWI's. Zij vraagt wat de huidige situatie is en welke plannen de minister voor het komende jaar heeft op dit vlak.

Tot slot, wat het Masterplan Jubelpark betreft, herinnert het lid eraan dat vorig jaar reeds werd gevraagd naar de stand van zaken van de vzw Horizon 50-200. In minder dan drie jaar tijd werden de CEO en COO ontslagen wegens ernstige financiële malversaties. Het lid vraagt of deze vzw nog een wezenlijke rol zal spelen bij het Masterplan en zo ja, welke. Wordt er nagedacht over het opdoeken ervan?

Mevrouw Marijke Dillen (VB) stelt vast dat de beleidsnota van de minister zeer veel algemeenheden en aankondigingen bevat, maar eigenlijk weinig concrete elementen. Inhoudelijk kan zij op wat de minister aankondigt, wat de principes betreft, geen fundamentele kritiek geven. Maar dit kan niet worden getoetst aan concrete verwachtingen, specifiek voor 2026.

Nochtans acht het lid het essentieel om de inhoud van de beleidsnota te kunnen beoordelen. Het moet de spreekster ook van het hart dat zij zich de kritiek van de minister herinnert bij de bespreking van beleidsnota's tijdens de vorige zittingsperiode, toen beiden samen in de commissie voor Justitie zitting hadden. Nu mevrouw

le domaine de la politique scientifique? Ne serait-il pas judicieux d'organiser, en collaboration avec les entités fédérées, un débat sur les tâches essentielles de la politique scientifique? La membre demande quelle est la position de la ministre à ce sujet.

L'intervenante apprécie beaucoup également que la ministre ait immédiatement tout mis en œuvre pour remédier à la débâcle du gouvernement Vivaldi concernant l'immobilisation du navire de recherche *Belgica II*. Le navire devrait normalement pouvoir reprendre la mer très bientôt. La députée demande où en sont les travaux d'entretien et les préparatifs nécessaires, et si une première date de départ est déjà prévue.

L'intervenante fait observer que la station antarctique n'est pas mentionnée dans la note de politique générale. La loi de 2018 n'est toujours pas mise en œuvre: aucun arrêté royal n'a été publié et les statuts n'ont pas été rédigés en vue de la création de l'ASBL Institut polaire. La députée demande où en est ce dossier, quelles démarches la ministre compte entreprendre et dans quelle mesure les biens situés au pôle Sud et les activités du Secrétariat polaire font l'objet d'une surveillance.

En outre, l'intervenante constate qu'aucune mention n'est faite de l'état d'avancement du regroupement des ESF. Elle demande quelle est la situation actuelle et quels sont les projets de la ministre pour l'année à venir dans ce domaine.

Enfin, en ce qui concerne le masterplan sur le site du Cinquantaire, la membre rappelle que des questions avaient déjà été posées l'année dernière sur l'état de la situation concernant l'ASBL Horizon 50-200. En moins de trois ans, le CEO et le COO ont été licenciés pour malversations financières graves. La membre demande si cette ASBL jouera encore un rôle significatif dans le masterplan et, si oui, lequel. Envisage-t-on de la dissoudre?

Mme Marijke Dillen (VB) constate que la note de politique générale de la ministre contient un grand nombre de généralités et d'annonces, mais peu d'éléments concrets. Sur le fond, elle ne peut formuler aucune critique fondamentale à l'égard des principes annoncés par la ministre. Cependant, ceux-ci ne peuvent être confrontés à des attentes concrètes, en particulier pour 2026.

Pourtant, la députée estime qu'il est essentiel de pouvoir évaluer le fond de la note de politique générale. Elle tient également à rappeler les critiques formulées par la ministre lors de la discussion des notes de politique générale au cours de la législature précédente, alors qu'elles siégeaient toutes deux au sein de la commission de la

Matz de bevoegdheid van haar voorganger heeft overgenomen, is ze in hetzelfde bedje ziek: ze geeft blijft en geen duidelijk overzicht geeft van wat de Regie der Gebouwen dit jaar onder haar verantwoordelijkheid zal verwezenlijken. Dit ondanks het feit dat er bijkomende budgetten zijn voor de gevangenen. Helaas, zal de praktijk uitwijzen dat zelfs die bijkomende budgetten veel te beperkt zijn.

Het lid leest dat de tweede prioriteit van de minister de rationalisering van de federale vastgoedportefeuille is, beheerd door de Regie der Gebouwen, en dat er zal worden gewerkt met een nog efficiënter beheer. Kan de minister concreet kan aangeven wat dit betekent voor de gebouwen van Justitie, in het bijzonder de rechtbanken en gevangenen? Zullen rechtbanken worden samengevoegd met andere overheidsgebouwen? Zij denkt daarbij in het bijzonder aan vrederechten en politierechtbanken. In de beleidsnota Justitie wordt dat ook aangekondigd, maar opnieuw zonder verdere concretisering. Het lid vraagt of er op dat vlak reeds concrete plannen bestaan dan wel of alles nog in de onderzoeksfase zit.

Zij informeert naar de stand van zaken van de analyse van de optimalisatie van lokale vestigingen die momenteel aan de gang is, opnieuw specifiek wat de gebouwen van Justitie betreft. Overeenkomstig het regeerakkoord zal worden gewerkt aan een optimalisatie van het ruimtegebruik en het beperken van de huurkosten. Het lid vindt dat een goede doelstelling, maar vraagt wat er specifiek op de planning staat voor 2026 wat betreft de gehuurde gebouwen van Justitie.

Zij verwijst bijvoorbeeld naar Halle, waar sprake is van een gezamenlijke benutting van ruimtes van de FOD Financiën en de FOD Justitie, waar het vrederecht en de politierechtbank zijn ondergebracht, waardoor 6000 vierkante meter vrijkomt. Dat is blijkbaar al volledig gerealiseerd. Het lid vraagt wat er verder nog op de agenda van de minister staat wat Justitie betreft.

Zij leest dat de reflectie met de FOD Justitie betreffende de gebouwen van de rechterlijke orde wordt voortgezet. Het lid vraagt naar de stand van zaken en tegen wanneer de definitieve resultaten van deze reflectie mogen worden verwacht. Volgens de schattingen van de Regie zullen er in totaal 28 gebouwen dit jaar verkocht worden, goed voor een vermindering van 52.278 vierkante meter ongebruikte oppervlakte. Indien die oppervlakte ongebruikt is, is het inderdaad belangrijk dat die zo spoedig mogelijk wordt verkocht. Maar het lid vraagt of er ook gebouwen van Justitie op deze lijst staan.

De minister zal deze zittingsperiode een masterplan Justitiepaleis uitwerken, in samenwerking met Justitie,

Justice. Maintenant que Mme Matz a repris les compétences de son prédécesseur, elle souffre du même mal: elle ne donne pas d'aperçu clair de ce que la Régie des bâtiments réalisera cette année sous sa responsabilité, et ce, en dépit des budgets supplémentaires pour les prisons. Malheureusement, il s'avérera que même ces budgets supplémentaires sont beaucoup trop limités.

La députée lit que la deuxième priorité de la ministre est la rationalisation du portefeuille immobilier fédéral, géré par la Régie des bâtiments, et qu'une gestion encore plus efficace sera mise en place. La ministre pourrait-elle indiquer concrètement ce que cela signifie pour les bâtiments de la Justice, en particulier les tribunaux et les prisons? Les tribunaux seront-ils fusionnés avec d'autres bâtiments publics? L'intervenante pense en particulier aux justices de paix et aux tribunaux de police. Cela est également annoncé dans la note de politique générale Justice, mais là encore sans plus de précisions. La membre demande s'il existe déjà des projets concrets à cet égard ou si tout en est encore au stade de l'étude.

Elle demande où en est l'analyse en cours sur l'optimisation des implantations locales, à nouveau en ce qui concerne spécifiquement les bâtiments de la Justice. L'accord de gouvernement prévoit une optimisation de l'utilisation de l'espace et une limitation des frais de location. La membre estime qu'il s'agit d'un objectif louable, mais demande quels sont les projets concrets pour 2026 en ce qui concerne les bâtiments loués par la Justice.

Elle fait référence, par exemple, à Halle, où le SPF Finances et le SPF Justice partageront des locaux qui abritent la justice de paix et le tribunal de police, libérant ainsi 6000 mètres carrés. Apparemment, ce projet est déjà entièrement réalisé. La membre demande quels sont les autres projets de la ministre dans le domaine de la Justice.

La membre lit que la réflexion avec le SPF Justice concernant les bâtiments de l'ordre judiciaire se poursuit. Elle demande où en est cette réflexion et quand ses résultats définitifs peuvent être attendus. Selon les estimations de la Régie, 28 bâtiments au total seront vendus cette année, ce qui représente une réduction de 52.278 mètres carrés de surface inutilisée. Si cette surface est inutilisée, il est en effet important qu'elle soit vendue le plus rapidement possible. L'intervenante demande néanmoins si des bâtiments de la Justice figurent également sur cette liste.

Au cours de cette législature, la ministre élaborera un masterplan Palais de justice en collaboration avec la

teneinde een aantal gerechtelijke gebouwen te rationaliseren. Vorig jaar werd een taskforce opgericht met als doel dit jaar een analyse voor te leggen. Het lid vraagt naar de stand van zaken, wie in deze taskforce zit en wanneer de definitieve resultaten worden verwacht.

Het lid had ook graag een prioriteitenlijst gekregen voor de renovaties en herstellingen van gerechtgebouwen en gevangenissen. Er is heel wat werk aan de winkel. Zij geeft een voorbeeld dat zelfs geen oud Justitiepaleis betreft: het “Vlinderpaleis” in Antwerpen, geopend in 2006. De toegangsdeuren zijn er met de regelmaat van de klok defect – zowel de deur voor advocaten als die voor het publiek. Men moet zeer veel kracht gebruiken om de deur te openen, wat voor problemen en ongemakken zorgt, ook voor de veiligheidsagenten, zeker bij koud weer. In het Vlinderpaleis is er een scanstraat, volledig terecht, maar wanneer de deuren moeten worden opengezet, staan de agenten in de kou. Dat is niet langer werkbaar. Dit probleem sleept al maanden aan. Het lid heeft hierover ook de minister van Justitie aangesproken, die beloofde dit met de bevoegde minister te bespreken. Het lid vraagt wanneer er eindelijk een oplossing ten gronde komt.

Ook de twee toegangsliften zijn met de regelmaat van de klok defect. Men moet de lift nemen om naar de hoofdingang te gaan. Wanneer het hard regent of vriest, wordt de houten trap afgesloten, wat voor chaos zorgt. Het lid vraagt of hier aandacht zal worden besteed aan een definitieve oplossing.

De derde prioriteit van de minister is het verzekeren van de veiligheid van gebouwen. Ook daar had het lid graag een prioriteitenlijst en concrete planning gekregen. In een aantal gerechtgebouwen laat de veiligheid immers te wensen over, zoals in het pas heropende hof van beroep te Antwerpen, een prachtig gerenoveerd gebouw, maar zonder scanstraat of toegangscontrole. Iedereen kan er vrij binnen en buiten lopen, al dan niet gewapend. Het lid wijst erop dat in dat hof van beroep heel wat grote drugprocessen plaatsvinden of zullen plaatsvinden. Het is onbegrijpelijk dat er geen scanstraat is met veiligheidsagenten. Het lid hoopt dat de minister zal antwoorden dat dit een van de eerste scanstraten is die dit jaar zal worden gerealiseerd.

Wat de toegang voor personen met een fysieke beperking betreft, laat dit in vele oudere gerechtgebouwen te wensen over. De minister kondigt dit terecht aan als prioriteit. Het lid vraagt wat hier concreet op de planning staat.

Justice, afin de rationaliser un certain nombre de bâtiments judiciaires. L'année dernière, une *task force* a été créée dans le but de présenter une analyse cette année. La députée demande où en est le dossier, qui fait partie de cette *task force* et quand les résultats définitifs sont attendus.

L'intervenante aurait également souhaité obtenir une liste des priorités pour les rénovations et les réparations des palais de justice et des prisons. Il y a beaucoup de travail à accomplir. Elle cite l'exemple du “*Vlinderpaleis*” à Anvers, inauguré en 2006, qui ne concerne même pas un vieux palais de justice. Les portes d'accès sont régulièrement défectueuses, tant celle réservée aux avocats que celle destinée au public. Il faut exercer une force considérable pour ouvrir la porte, ce qui cause des problèmes et des désagréments, y compris pour les agents de sécurité, surtout par temps froid. Le *Vlinderpaleis* dispose d'une installation de scannage, ce qui est tout à fait justifié, mais lorsque les portes doivent rester ouvertes, les agents se retrouvent dans le froid. Cette situation, qui dure depuis des mois, n'est plus tenable. La membre a également interpellé la ministre de la Justice à ce sujet, qui a promis d'en discuter avec le ministre compétent. Elle demande quand une solution durable sera enfin trouvée.

Les deux ascenseurs d'accès sont eux aussi régulièrement en panne. Il est nécessaire d'emprunter l'ascenseur pour se rendre à l'entrée principale. Lorsqu'il pleut fortement ou qu'il gèle, l'escalier en bois est fermé, ce qui crée une situation chaotique. La membre demande si une solution définitive sera envisagée à cet égard.

La troisième priorité de la ministre est d'assurer la sécurité des bâtiments. Là encore, l'intervenante aurait souhaité obtenir une liste de priorités et un planning concret. En effet, la sécurité laisse à désirer dans plusieurs palais de justice, comme à la Cour d'appel d'Anvers récemment réouverte, un bâtiment magnifiquement rénové mais dépourvu d'installation de scannage ou de contrôle d'accès. Tout le monde peut y entrer et en sortir librement, armé ou non. La députée souligne que de nombreux procès importants liés au trafic de drogue se tiennent ou se tiendront dans cette Cour d'appel. Il est incompréhensible qu'il n'y ait pas d'installation de scannage avec des agents de sécurité. La membre espère entendre de la ministre que ce sera l'une des premières installations de scannage à être mises en place cette année.

L'accès des personnes à mobilité réduite laisse à désirer dans de nombreux anciens palais de justice. La ministre annonce à juste titre qu'il s'agit d'une priorité. La membre demande ce qui est concrètement prévu à cet égard.

De overbevolking in de gevangenis is eveneens een aandachtspunt in de beleidsnota. Het lid leest dat in 2026 prioriteit zal worden gegeven aan de aanwerving van medewerkers die instaan voor de opvolging van infrastructuurprojecten gericht op de bestrijding van de overbevolking, in het bijzonder binnen de penitentiaire inrichtingen. Hiervoor wordt een bedrag van 5 miljoen euro per jaar voorzien. Het lid vraagt hoeveel medewerkers zullen worden aangeworven, over welke infrastructuurprojecten het gaat, binnen welke gevangenis, en op welke wijze de samenwerking met Justitie gebeurt. In de beleidsnota blijft dit te vaag.

Er is aandacht voor de uitvoering van het masterplan voor humane detentie, dat samen met Justitie werd opgesteld. De focus zal liggen op de Forensische Psychiatrische Centra (FPC) en de detentiehuisen. Het lid vraagt naar de stand van zaken van de projecten voor de nieuwe FPC's die gepland zijn in Waver en Nijvel. Zij leest ook dat dit jaar de nodige stappen zullen worden ondernomen voor de bouw van twee nieuwe FPC's in Vlaanderen, met een capaciteit van respectievelijk 450 en 180 plaatsen. Het lid vraagt aan welke locaties wordt gedacht, aangezien de capaciteit wel wordt vermeld maar de locatie niet. Het lijkt haar niet logisch dat er al cijfers worden vermeld als de locatie nog niet bekend is. Zij vraagt toelichting, en vooral wanneer dit concreet zal worden gerealiseerd. De minister weet zeer goed dat de problematiek van de overbevolking voor een groot deel te wijten is aan de talrijke geïnterneerden die in de gevangenis verblijven, maar daar niet thuishoren.

Het lid merkt een bijzonder merkwaardige passage op in de beleidsnota van de minister: *“Om doeltreffend te kunnen inspelen op het aanhoudende probleem van de overbevolking in de gevangenis werd de mogelijkheid onderzocht om gebruik te maken van modulaire eenheden. In nauwe samenwerking met de FOD Justitie analyseren we de mogelijkheid om deze te installeren op de sites van bestaande gevangenis en forensische psychiatrische centra.”* (DOC 56 1282/029, blz. 18.).

Dat de minister moet nagaan waar dergelijke modulaire units kunnen worden geplaatst, klopt volgens het lid volledig. Dat is een kwestie van efficiëntie. Maar dat het gebruik ervan nog onderzocht moest worden, begrijpt de spreker niet. De minister weet zeer goed, vanuit de dat dit niet meer moest worden onderzocht. Het raamcontract werd immers al goedgekeurd in december 2024 door de vorige regering. Samen met de FOD Justitie werd een studieopdracht gegund en een haalbaarheidsstudie uitgevoerd.

In de beleidsnota staat dat de resultaten eind januari beschikbaar zouden zijn. Het lid vraagt de minister

La surpopulation dans les prisons est également un point d'attention dans la note de politique générale. La membre lit qu'en 2026, la priorité sera donnée au recrutement de collaborateurs chargés du suivi des projets d'infrastructure visant à lutter contre la surpopulation, en particulier dans les établissements pénitentiaires. Un montant de 5 millions d'euros par an est prévu à cet effet. La membre demande combien de collaborateurs seront recrutés, de quels projets d'infrastructure il s'agit, dans quelles prisons et comment se déroule la collaboration avec la Justice. La note de politique générale reste trop vague à ce sujet.

Une attention particulière est accordée à la mise en œuvre du masterplan pour une détention humaine, qui a été élaboré en collaboration avec la Justice. L'accent sera mis sur les centres de psychiatrie légale (CPL) et les maisons de détention. La députée demande où en sont les projets de nouveaux CPL qui sont prévus à Wavre et à Nivelles. Elle lit également que les démarches nécessaires seront entreprises cette année pour la construction de deux nouveaux CPL en Flandre, d'une capacité de 450 et 180 places. Elle demande quels sont les sites envisagés, étant donné que la capacité est mentionnée, mais pas l'emplacement. Il ne lui semble pas logique que des chiffres soient déjà mentionnés alors que l'emplacement n'est pas encore connu. Elle demande des explications, et surtout quand cela sera concrètement réalisé. La ministre est pleinement consciente que la problématique de la surpopulation est en grande partie due au nombre important d'internés qui se trouvent en prison, mais qui n'y ont pas leur place.

L'intervenante fait observer un passage particulièrement remarquable dans la note de politique générale de la ministre: *“Afin de répondre efficacement à la problématique persistante de la surpopulation carcérale, la possibilité de recourir à des unités modulaires sera évaluée. En collaboration étroite avec le SPF Justice, nous analyserons la possibilité de les installer sur les sites des prisons et des centres de psychiatrie légale existants.”* (DOC 56 1282/029, p. 18.).

Selon la députée, il est tout à fait normal que la ministre doive examiner où de telles unités modulaires pourraient être installées. C'est une question d'efficacité. Cependant, l'intervenante ne comprend pas pourquoi leur utilisation doit encore être étudiée. La ministre sait très bien que cela ne doit plus faire l'objet d'une étude. Le contrat-cadre a en effet déjà été approuvé en décembre 2024 par le gouvernement précédent. En collaboration avec le SPF Justice, une mission d'étude a été attribuée et une étude de faisabilité a été réalisée.

La note de politique générale indique que les résultats seront disponibles fin janvier. La députée demande donc

bijgevolg deze resultaten toe te lichten. Wat zijn de conclusies? Wanneer kan met de werken worden gestart? Gezien de blijvend toenemende overbevolking en het nog steeds stijgende aantal grondslapers, is dit bijzonder dringend. Daarnaast vraagt het lid wanneer een lijst kan worden bezorgd van de locaties waar de modulaire units zullen worden geplaatst.

Voor een structurele en duurzame aanpak van de overbevolking werden extra budgettaire kredieten vrijgemaakt, voor een bedrag van 274 miljoen euro. Deze middelen, zo leest het lid, zullen dienen voor nieuwe initiatieven en bijkomende investeringen in het vastgoedpatrimonium van Justitie. Het lid vraagt welke nieuwe initiatieven dit jaar op de planning staan en welke bijkomende investeringen zullen gebeuren in het vastgoedpatrimonium van Justitie, specifiek met het oog op de overbevolking.

Tot slot komt het lid bij de opmerkingen van het Rekenhof bij deze begroting, waarvan een aantal opmerkingen bijzonder vernietigend zijn. Zo schrijft het Rekenhof dat Justitie geen overzicht kon bezorgen van de projecten die met het half miljard euro – waarvan de minister een deel ontvangt – zullen worden gefinancierd. Dit is in strijd met het principe van de begrotingsspecialiteit. Dat principe is essentieel en vormt de basis van een begroting: kredieten die door het Parlement voor een bepaald doel worden goedgekeurd, mogen uitsluitend voor dat doel worden aangewend. En dat is voor een half miljard in deze begroting niet het geval.

Verder stelt het Rekenhof dat noch de FOD Justitie, noch de FOD BOSA, noch de Regie der Gebouwen een lijst kon bezorgen van de projecten die de overbevolking in de gevangenissen moeten aanpakken en die met deze provisies zullen worden gefinancierd. Met andere woorden: niemand weet hoe de aangekondigde middelen om de overbevolking aan te pakken, zullen worden besteed.

Het lid vraagt de minister wat zij dan eigenlijk het komende jaar zal doen. De minister verwacht dat het Parlement deze begroting goedkeurt, zonder dat zij kan aangeven waaraan het geld zal worden uitgegeven. Dat is niet ernstig. Zij kan zich moeilijk voorstellen dat de collega's van de meerderheid, die beweren te staan voor begrotingsdiscipline, dit zomaar zullen goedkeuren – toch niet voordat de minister aantoonbaar waarin zij concreet zal investeren en hoeveel dat zal kosten.

Mevrouw Britt Huybrechts (VB) constateert dat de minister spreekt over een strategisch plan dat jaarlijks

à la ministre de commenter ces résultats. Quelles sont les conclusions? Quand les travaux pourront-ils commencer? Compte tenu de la surpopulation croissante et du nombre toujours plus élevé de personnes qui dorment sur le sol, il s'agit d'une question particulièrement urgente. La députée demande également quand il sera possible de fournir une liste des sites où les unités modulaires seront installées.

Des crédits budgétaires supplémentaires, d'un montant de 274 millions d'euros, ont été dégagés pour une approche structurelle et durable de la surpopulation. L'intervenante lit que ces fonds serviront à financer de nouvelles initiatives et des investissements complémentaires dans le patrimoine immobilier de la Justice. La députée demande quelles sont les nouvelles initiatives prévues cette année et quels investissements complémentaires seront réalisés dans le patrimoine immobilier de la Justice, en particulier en vue de lutter contre la surpopulation.

Enfin, la députée aborde les observations de la Cour des comptes sur ce budget, dont certaines sont particulièrement sévères. La Cour des comptes écrit ainsi que le SPF Justice n'a pas été en mesure de fournir un aperçu des projets qui seront financés par le demi-milliard d'euros, dont une partie est attribuée à la ministre. Cela est contraire au principe de la spécialité budgétaire. C'est un principe essentiel qui constitue la base d'un budget: les crédits approuvés par le Parlement pour un objectif déterminé ne peuvent être utilisés qu'à cette fin. Or, ce n'est pas le cas pour un demi-milliard dans ce budget.

En outre, la Cour des comptes indique que ni le SPF Justice, ni le SPF BOSA, ni la Régie des bâtiments n'ont été en mesure de lui communiquer une liste des projets visant à lutter contre la surpopulation carcérale, qui seront financés par ces provisions. En d'autres termes, personne ne sait comment les fonds annoncés pour lutter contre la surpopulation seront dépensés.

La députée demande à la ministre ce qu'elle compte faire concrètement au cours de l'année à venir. La ministre s'attend à ce que le Parlement approuve ce budget, sans pouvoir indiquer à quoi l'argent sera consacré. Cela n'est pas sérieux. L'intervenante a du mal à imaginer que ses collègues de la majorité, qui prétendent défendre la discipline budgétaire, approuveront cela aussi facilement, du moins pas avant que la ministre n'ait démontré dans quoi elle investira concrètement et combien cela coûtera.

Mme Britt Huybrechts (VB) constate que la ministre évoque un plan stratégique décliné annuellement en

wordt uitgewerkt in operationele plannen met duidelijke en meetbare doelstellingen. Wordt het Parlement jaarlijks op de hoogte gesteld van deze plannen? Het is bijzonder interessant dat, wanneer er plannen met meetbare doelstellingen bestaan, deze kunnen worden ingezien, beoordeeld en geëvalueerd.

Indien er plannen voor 2025 bestaan, kan de minister dan ook meteen de evaluatie daarvan toelichten, voor zover die er zijn? De minister verwijst naar een sturingsmechanisme. Wat houdt dat sturingsmechanisme precies in? Hoe stuurt het bij en hoe verloopt de evaluatie? Een sturingsmechanisme klinkt indrukwekkend, maar zonder een echt dashboard of een echte evaluatie lijkt het alsof er wordt gereden zonder gps. Dat kan goed gaan wanneer men exact weet waar men naartoe moet, maar wanneer dat niet duidelijk is of wanneer er onverwachte hindernissen zijn, loopt het fout.

De minister zal dit jaar een wetsontwerp indienen om de transparantie van de Regie der Gebouwen te versterken en zo een voorbeeldig beheer te garanderen. Kan de minister al kort toelichten wat in dat wetsontwerp zal staan en wanneer ze verwacht ermee te landen? De minister wil ook een nieuw comité oprichten. Is het nuttig om een nieuw comité op te richten? Wat zijn de voordelen en welke kosten zijn eraan verbonden? Wie zal er precies in dat comité zitting hebben? Zijn het externe of interne experts? Wat kosten externe experts? Worden zij structureel aangeworven of werken zij met freelancecontracten? En geven zij vooral adviezen of werken zij structureel mee?

In 2025 heeft de minister een analyse laten organiseren om de mogelijkheden tot verdere centralisering te bekijken. Wat zijn de voornaamste resultaten van die analyse? Is de analyse uitgevoerd door een externe consultancy of intern? Wat heeft deze analyse gekost? Kunnen de resultaten worden ingezien? De minister stelt dat de Regie der Gebouwen bepaalde overheidsopdrachten ter beschikking zal stellen van andere federale organisaties. Voor welke federale organisaties gebeurt dat vandaag al? Van welke nog niet? Bestaat er een planning of stappenplan om de andere organisaties erbij te betrekken? En welke obstakels ondervindt de minister vandaag bij die organisaties?

De minister wil volop inzetten op AI. Dat lijkt een goed idee, omdat AI – net als computers destijds – geen bedreiging vormt voor jobs, maar een meerwaarde kan bieden wanneer het kritisch en correct wordt gebruikt. Ze wil vermijden dat de overheid met behulp van AI begint te hallucineren, zoals volgens haar in een Gents rectoraat is gebeurd. Hoe ziet de minister de analyse om AI correct

plans operationnels assortis d'objectifs clairs et mesurables. Le Parlement sera-t-il informé chaque année de ces plans? S'il est question de plans assortis d'objectifs mesurables, il est particulièrement intéressant de pouvoir consulter, examiner et évaluer ces plans.

Aussi, s'il existe des plans pour 2025, la ministre peut-elle expliquer l'évaluation dont ils ont fait l'objet? La ministre fait référence à un dispositif de pilotage. En quoi consiste-t-il exactement? Comment apporte-t-il des adaptations et comment se déroule l'évaluation? Un dispositif de pilotage paraît impressionnant, mais sans véritable tableau de bord ni véritable évaluation, ce pilotage revient à conduire sans GPS. Un tel mécanisme peut s'avérer utile lorsque l'on sait exactement vers où l'on va, mais lorsque la direction prise n'est pas claire ou qu'il y a des obstacles imprévus, la situation dérape.

La ministre présentera cette année un projet de loi visant à renforcer la transparence de la Régie des bâtiments et à garantir ainsi une gestion exemplaire. La ministre peut-elle déjà expliquer brièvement le contenu de ce projet de loi et le calendrier prévu pour sa finalisation? La ministre souhaite également mettre en place un nouveau comité. Est-il utile de créer un nouveau comité? Quels en seraient les avantages? Quels coûts y seraient associés? Qui siègera exactement dans ce comité? Des experts externes ou internes? Quel est le coût des experts externes? Seront-ils engagés de manière structurelle ou travailleront-ils avec des contrats freelances? Et donneront-ils principalement des avis ou collaborent-ils de manière structurelle?

En 2025, la ministre a fait réaliser une analyse afin d'examiner les possibilités d'une nouvelle centralisation. Quels sont les principaux résultats de cette analyse? L'analyse a-t-elle été réalisée par des consultants externes ou en interne? Quel a été le coût de cette analyse? Les résultats peuvent-ils être consultés? La ministre fait observer que la Régie des bâtiments mettra certains marchés publics à la disposition d'autres organisations fédérales. Pour quelles organisations fédérales est-ce déjà le cas actuellement? Pour quelles autres organisations fédérales n'est-ce pas encore le cas? Existe-t-il un planning ou une feuille de route pour y associer les autres organisations? Et quels obstacles la ministre rencontre-t-elle aujourd'hui auprès de ces organisations?

La ministre souhaite pleinement miser sur l'IA. Une telle démarche semble judicieuse, étant donné que l'IA, tout comme les ordinateurs à l'époque, ne constitue pas une menace pour l'emploi, mais peut offrir une valeur ajoutée lorsqu'elle est utilisée de manière critique et correcte. Elle souhaite éviter que les pouvoirs publics ne créent des hallucinations au travers de l'utilisation de

in te zetten? De overheid zal hoe dan ook informatie met AI moeten delen. Bestaan er risico's op misbruik door externe diensten? Zijn er Europese of Belgische bedrijven betrokken, of is de overheid afhankelijk van buiten-Europese platformen, vooral Amerikaanse? Bestaat er een visie om op korte of lange termijn naar Europese alternatieven te evolueren? Zal de minister workshops voorzien voor het personeel? Hoe zullen die eruitzien? Hoeveel personeel en middelen zijn daarvoor nodig?

AI kan veel en ze is er een grote fan van, zolang het kritisch wordt bekeken. Gezond verstand blijft de beste software die mensen kunnen gebruiken.

De spreekster gaat vervolgens in op de aanwervingen binnen het hr-beleid. Hr is zeer dynamisch en aantallen kunnen op korte tijd sterk verschillen, wat ook blijkt uit de cijfers van de minister. Uit cijfers van september 2025 blijkt dat de regie 730 vte's telt, terwijl er volgens de plannen ongeveer duizend nodig zijn, idealiter zelfs 1051. Enkele weken geleden kwam de administrateur-generaal van de regie naar het Parlement met totaal andere cijfers. Wat is de huidige stand van zaken wat betreft de vte's voor de regie? De minister heeft aangegeven dat de Ministerraad op tafel heeft geklopt om extra budgetten binnen te halen. Hoe zit dat concreet? Welke budgetten zijn binnengehaald? Hoeveel extra vte's kunnen daarmee worden aangeworven?

Het unieke kadaster is zeer goed. Bestaat er een tijdschema voor de resterende gegevens die nog moeten worden ingevuld? Zullen parlementsleden die gegevens kunnen inkijken? Zal het kadaster jaarlijks of tweejaarlijks worden geüpdatet, aangezien gebouwen worden afgestoten, een andere invulling krijgen, leeg staan of opnieuw worden bezet? Regelmatige updates lijken haar zeer interessant en besparen veel vragen.

Vandaag is het moeilijk om informatie uit het kadaster te exporteren. Er kan wel worden gefilterd, maar gegevens kunnen niet echt worden geëxporteerd, waardoor cijfers moeilijker te analyseren zijn. Zal het mogelijk worden om gegevens te exporteren naar Excel, zodat ze beter

l'intelligence artificielle, comme cela s'est produit avec la rectrice de l'Université de Gand. Comment la ministre envisage-t-elle l'analyse permettant d'utiliser correctement l'IA? D'une façon ou d'une autre, les pouvoirs publics devront partager des informations avec l'IA. Y a-t-il des risques d'abus par des services externes? Des entreprises européennes ou belges seront-elles associées à ce processus, ou les pouvoirs publics dépendront-ils de plateformes non européennes et essentiellement de plateformes américaines? Une vision a-t-elle été élaborée pour évoluer vers des alternatives européennes à court ou à long terme? La ministre organisera-t-elle des ateliers pour le personnel? Sous quelle forme? Quels sont les moyens et le personnel nécessaires à cet effet?

Même si l'IA offre de nombreuses possibilités et que l'intervenante est largement favorable à son utilisation, à condition de faire preuve d'un esprit critique, le bon sens reste le meilleur logiciel que l'on puisse utiliser.

L'intervenante évoque ensuite les recrutements dans le cadre de la politique des ressources humaines. Les ressources sont très dynamiques et leur nombre peut considérablement varier en peu de temps, comme le font ressortir les chiffres présentés par la ministre. Les chiffres de septembre 2025 indiquent que la Régie compte 730 ETP, alors que selon les plans, près de 1000 ETP sont nécessaires et même idéalement 1051 ETP. Il y a quelques semaines, les chiffres présentés par l'administrateur général de la Régie au Parlement étaient tout autres. Quelle est la situation actuelle des ETP pour la Régie? La ministre a indiqué que le Conseil des ministres s'était montré particulièrement ferme pour obtenir des budgets supplémentaires. Qu'en est-il concrètement? Quels budgets ont été obtenus? Combien d'ETP supplémentaires pourront être engagés grâce à ces moyens supplémentaires?

On ne peut que se réjouir de la mise en œuvre d'un cadastre unique. Un calendrier a-t-il été défini pour les données restantes qui doivent encore être complétées? Les parlementaires pourront-ils consulter ces données? Le cadastre sera-t-il mis à jour chaque année ou tous les deux ans, compte tenu du fait que des bâtiments seront cédés, auront une autre occupation, resteront vides ou seront à nouveau occupés? Selon l'intervenante, il serait particulièrement intéressant de pouvoir disposer de données actualisées dans ce contexte, ce qui éviterait de nombreuses questions.

Dans l'état actuel des choses, il est difficile d'exporter des informations du cadastre. Il est possible de filtrer les données, mais celles-ci ne peuvent pas vraiment être exportées, ce qui rend l'analyse des chiffres plus difficile. Sera-t-il possible d'exporter les données dans Excel en

en efficiënter kunnen worden bekeken? Wie onderhoudt het kadaster en welke kosten zijn daaraan verbonden?

Wat betreft de gehuurde kantooroppervlakte vraagt het lid hoe ver de minister staat met de besparing van 15 % sinds haar aantreden. De minister stelt dat momenteel 1,68 % is bereikt. Dat is weinig, maar de minister geniet krediet omdat veel tijd verloren is gegaan aan het oplijsten en analyseren van de huidige situatie. Waar wil de minister naartoe? Bestaat er een doel per jaar of zal de besparing exponentieel toenemen? Kan er een jaarplanning worden gegeven zodat volgend jaar kan worden nagegaan of de minister het beoogde percentage heeft bereikt? Het lijkt onrealistisch dat in 2027 bijvoorbeeld 7 % wordt afgestoten en in 2029 plots de resterende 8 %.

De spreekster vraagt vervolgens naar het onderhandelen van contracten. De minister heeft enkele contracten kunnen onderhandelen, maar wat gebeurt er met de zogenaamde wurgcontracten die lopen tot 2030, 2035 of zelfs 2040? Wat kan de minister doen om die contracten sneller af te bouwen? Het lid verwijst naar een verontrustende evolutie: de leegstand bij gehuurde kantooroppervlakte zou op één jaar tijd met 50 % zijn gestegen, van 101.000 m² in 2024 naar 150.000 m² in 2025. Wat is daar precies gebeurd?

Dan wat betreft leegstaan in het algemeen. Leegstaande gebouwen zijn een beetje zoals vergeten koffiekoppen bij de fracties. Iedereen heeft ze, ze behoren wel aan iemand toe, maar niemand kijkt ernaar. Niemand voelt zich geroepen om die koffiemokken naar de vaatwasser te brengen, en dit beeld is ook hier toepasselijk. Er is één gemotiveerde medewerker nodig om al die vuile koffiekoppen – en dus die leegstaande gebouwen – weg te krijgen.

Er wordt verwezen naar schattingen van de Regie waaruit blijkt dat in totaal 28 gebouwen dit jaar worden verkocht, wat neerkomt op een vermindering van 52.000 vierkante meter ongebruikte oppervlakte. Het is zeer positief dat er in totaal 411.000 vierkante meter aan gebouwen in eigendom en gehuurde kantoren samen leegstaan.

In 2026 wil de Regie het tempo opvoeren en de resultaten versterken. Het streeft naar een totale vermindering van 108.000 vierkante meter, wat 50 miljoen euro kan opbrengen. Er wordt benadrukt dat dit enkel de eigendommen betreft.

vue d'une consultation plus aisée et plus efficace? Qui gèrera ce cadastre et quels coûts y seront associés?

En ce qui concerne la surface de bureaux louée, l'intervenante demande où en est la ministre dans la réalisation de l'économie de 15 % fixée depuis son entrée en fonction. La ministre répond qu'à ce jour, une économie de l'ordre de 1,68 % a pu être réalisée. Ce n'est pas un chiffre élevé, mais la ministre bénéficie d'un certain crédit. Il a en effet fallu un certain temps pour lister et analyser la situation actuelle. Quel est l'objectif de la ministre? Y a-t-il un objectif annuel ou les économies augmenteront-elles de manière exponentielle? Un planning annuel peut-il être fourni afin de pouvoir vérifier l'an prochain si la ministre a atteint le pourcentage visé? Il semble irréaliste de considérer qu'une réduction de 7 % sera réalisée en 2027, par exemple, et que les 8 % restants suivront soudainement en 2029.

L'intervenante s'informe ensuite sur la négociation des contrats. La ministre a pu négocier quelques contrats, mais que se passera-t-il avec les contrats léonins qui courent jusqu'en 2030, 2035, voire 2040? Que peut faire la ministre pour mettre plus rapidement un terme à ces contrats? L'intervenante renvoie à une évolution inquiétante: l'inoccupation des bureaux loués aurait augmenté de 50 % en un an, passant de 101.000 m² en 2024 à 150.000 m² en 2025. Que s'est-il passé exactement?

En ce qui concerne l'inoccupation en général: l'intervenante compare les bâtiments inoccupés à des tasses à café utilisées, oubliées par les groupes parlementaires. Ces tasses sont à la disposition de tous, elles ont effectivement un propriétaire, mais personne ne s'en soucie. Personne ne se sent concerné pour les prendre en charge. Cette image s'applique également dans la situation examinée. Il suffit d'un seul collaborateur motivé pour évacuer toutes ces tasses sales, et par analogie, l'ensemble des bâtiments inoccupés.

L'intervenante renvoie ensuite aux estimations de la Régie, qui font ressortir que 28 bâtiments au total seront vendus cette année, ce qui représente une réduction de 52.000 mètres carrés de surface inutilisée. On peut se féliciter qu'au total, 411.000 mètres carrés de bâtiments en propriété et de bureaux loués soient inoccupés.

En 2026, la Régie souhaite accélérer le rythme et renforcer les résultats. Elle vise une réduction totale de 108.000 mètres carrés, ce qui pourrait rapporter 50 millions d'euros. Il est souligné que cela concerne uniquement les bâtiments en propriété.

Uit opgevraagde cijfers blijkt dat Brussel, in vergelijking met andere regio's en steden, een leegstandstaks heeft. Het is daarom belangrijk om prioriteit te geven aan gebouwen die in Brussel leegstaan, aangezien dit miljoenen euro's aan belastinggeld kost.

Wat betreft het tijdelijk ter beschikking stellen zou het beter zijn bepaalde gebouwen tijdelijk te bezetten. Dat vermindert het risico op kraken en beperkt mogelijke schade. Kan de minister een overzicht van alle tijdelijke terbeschikkingstellingen geven, de criteria voor tijdelijke bezetting van leegstaande gebouwen, en de manier waarop wordt bepaald welke initiatieven toegang krijgen. Is in het verleden reeds schade ontstaan door tijdelijke bezetting?

Het lid verwijst vervolgens naar het inzetten van ongebruikte gebouwen in crisissituaties. Wat zijn de criteria om te bepalen dat er sprake is van een crisis? Welke crises tellen mee en welke gebouwen worden waar ter beschikking gesteld? Er wordt verwezen naar voorbeelden zoals een natuurramp. Telt een asiel- of migratiecrisis eveneens mee, en kunnen gebouwen dan worden ingezet voor opvang van asielzoekers?

Wat betreft Housing First en noodopvang: krijgen enkel Belgen toegang, of ook asielzoekers of personen zonder wettig verblijf?

Wat betreft het verbeteren en verduurzamen merkt het lid op dat klimaatneutraliteit in 2050 zeer ambitieus klinkt. Wat is de huidige situatie? Wat zijn de resultaten van de audits? Tegen 2030 zouden 413 complexen worden geaudit, maar in 2025 waren er slechts 42 audits uitgevoerd. Dat lijkt weinig in verhouding tot de doelstelling. Waar staat men vandaag op weg naar 2050?

Wat betreft zonnepanelen: hoe wordt bepaald met welke installateur de overheid samenwerkt? Bestaat er een raamovereenkomst met één bedrijf, of wordt per locatie gekeken naar een installateur met lokale voeling of ervaring?

Hetzelfde geldt voor relightingprojecten en het installeren van laadpalen. Op welke manier wordt gekozen voor een bepaald bedrijf?

Wat betreft toegankelijkheid van gebouwen: heeft de minister een ruw zicht op hoeveel gebouwen niet of minder toegankelijk zijn? Hoe staat het met het studie bureau dat de diagnose van de gebouwen uitvoert?

Les chiffres demandés ont fait ressortir que la ville de Bruxelles applique une taxe d'inoccupation, ce qui n'est pas le cas d'autres régions et villes. Il est donc important de donner la priorité aux bâtiments inoccupés dans la capitale, car cette inoccupation coûte des millions d'euros aux contribuables.

En ce qui concerne la mise à disposition temporaire, il serait préférable d'occuper temporairement certains bâtiments. Une telle occupation réduirait le risque de squat et limiterait les dommages éventuels. La ministre peut-elle donner un aperçu de toutes les mises à disposition temporaires, des critères d'occupation temporaire des bâtiments inoccupés et de la manière dont on détermine quelles initiatives auront accès à ces bâtiments? Par le passé, des dommages ont-ils déjà été causés par une occupation temporaire?

L'intervenante fait ensuite référence à l'utilisation de bâtiments inoccupés dans le cadre de la gestion de crises. Quels sont les critères permettant de déterminer qu'il s'agit d'une crise? Quelles crises sont prises en compte et quels bâtiments sont mis à disposition et où? Des exemples tels que des catastrophes naturelles sont cités. Une crise de l'asile ou liée à la migration est-elle également prise en compte, et des bâtiments pourraient-ils alors être utilisés pour accueillir des demandeurs d'asile?

En ce qui concerne le projet *Housing First* et l'accueil d'urgence: seuls les Belges y ont-ils accès, ou également les demandeurs d'asile ou les personnes en séjour illégal?

En ce qui concerne l'axe visant à l'amélioration et la pérennisation des bâtiments, l'intervenante fait observer qu'atteindre la neutralité climatique à l'horizon 2050 semble très ambitieux. Quelle est la situation actuelle? Quels sont les résultats des audits? D'ici 2030, 413 complexes devraient être audités, mais en 2025, seuls 42 audits ont été réalisés. Ce chiffre semble peu élevé par rapport à l'objectif fixé. Où en est-on aujourd'hui dans la perspective de 2050?

Dans le contexte des panneaux solaires, comment détermine-t-on avec quel installateur les pouvoirs publics collaboreront? Existe-t-il une convention-cadre avec une seule entreprise, ou recherche-t-on, pour chaque site, un installateur local ou disposant d'une expérience locale?

Il en va de même pour les projets de *relighting* et l'installation de bornes de recharge électrique. Comment choisit-on une entreprise en particulier?

En ce qui concerne l'accessibilité des bâtiments: la ministre a-t-elle une idée approximative du nombre de bâtiments qui ne sont pas ou peu accessibles? Qu'en est-il du bureau d'études chargé de diagnostiquer les

Waarom onderzoekt het enkel zeventig gebouwen in Brussel en niet in Wallonië? Wanneer zal de diagnose klaar zijn? En indien het om een externe consultancy gaat: hoeveel wordt hiervoor betaald?

In het onderdeel Regie der Gebouwen wordt vermeld dat in 2025 verschillende maatregelen zijn genomen die worden voortgezet, maar dat enkel aandacht wordt besteed aan Brussel en Wallonië (DOC 56 1282/029, blz. 16). Voor Vlaanderen hangt het af van de planning en de evolutie van de regelgeving. Waarom is er een verschil? Waarover gaat dit concreet? En vormt de evolutie van de regelgeving in Vlaanderen eerder een obstakel dan een aanwinst om te werken aan toegankelijkheid?

Daarna gaat het lid over tot Wetenschapsbeleid. In de inleiding wordt gesteld dat de Europese Unie haar rol als leider in veel domeinen kan behouden. Waar is de EU precies een leider? Er wordt opgemerkt dat de EU eerder schittert in reguleren en controleren van landbouw, industrie, uitingen en zelfs plastic flesjes, terwijl er weinig leiderschap zichtbaar is op strategische domeinen zoals strategische autonomie. Wat wordt met die zin bedoeld?

Wat betreft het ruimtevaartbeleid in België wordt verwezen naar de vaststelling dat het aandeel van Europa is gedaald tot 10 % van het wereldwijde ruimtevaartbudget. Hoe wordt deze tendens verklaard? En is dit geen bewijs dat Europa onvoldoende inzet op strategische autonomie en zich bezighoudt met randonderwerpen? Er wordt opgemerkt dat de EU wel de sterren wil bereiken, maar niet bezig lijkt met het bouwen van de raketten.

Het lid verwijst naar de synergieën die men wil versterken tussen ruimtevaart en defensie, en naar de oprichting van een stuurgroep. Wie zit in die stuurgroep? Welke profielen? Zijn er politieke banden? Uit hoeveel leden bestaat de stuurgroep? Hoe wordt duidelijk wat er met de 100 miljoen euro en de bijkomende 168 miljoen euro gebeurt? En welke Belgische bijdragen worden in 2026 naar voren geschoven voor de ESA-programma's?

Dan komt AI opnieuw aan bod, nu binnen het wetenschapsbeleid. Hoe zal het programma eruitzien? In welke mate blijft er afhankelijkheid van Amerika? Hoe wordt de strategische autonomie van AI in Europa gezien? En hoe

bâtiments? Pourquoi étudie-t-il 70 bâtiments à Bruxelles et aucun en Wallonie? Quand le diagnostic sera-t-il finalisé? Et s'il est réalisé par des consultants externes, combien cela coûte-t-il?

Dans la partie consacrée à la Régie des bâtiments, il est indiqué que plusieurs mesures ont été initiées et poursuivies en 2025, mais que l'attention ne sera portée que sur Bruxelles et la Wallonie (DOC 56 1282/029, p. 16). Pour la Flandre, la situation dépendra du planning et de l'évolution de la réglementation. Pourquoi cette différence? De quoi est-il concrètement question? Et l'évolution de la réglementation en Flandre constitue-t-elle plutôt un obstacle qu'un atout pour améliorer l'accessibilité?

L'intervenante évoque ensuite la politique scientifique. Dans l'introduction de la note de politique générale, il est souligné que l'Union européenne peut conserver son rôle de leader dans de nombreux domaines. Dans quels domaines exactement l'UE joue-t-elle un rôle de leader? Il est fait observer que l'UE excelle plutôt dans la réglementation et le contrôle de l'agriculture, l'industrie, la liberté de pensée et d'expression et même dans le contrôle des bouteilles en plastique, alors que sa position de leader est peu visible dans des domaines stratégiques tels que l'autonomie stratégique. Que signifie cette phrase?

En ce qui concerne la politique spatiale belge, il est renvoyé au constat que la part de l'Europe ne représente plus que 10 % du budget spatial mondial. Comment expliquer cette tendance? N'est-ce pas la preuve que l'Europe n'accorde pas une attention suffisante au renforcement de son autonomie stratégique et se concentre sur des questions d'importance secondaire? Il est fait observer que l'Union européenne vise les étoiles, mais semble oublier de construire les fusées qui lui permettraient de les atteindre.

L'intervenante renvoie aux synergies que l'on souhaite renforcer entre l'espace et la défense, ainsi qu'à la mise en place d'un Comité de pilotage. Qui siège dans ce Comité de pilotage? Quels les profils y retrouve-t-on? Y a-t-il des liens politiques? Combien de membres composent ce Comité de pilotage? Comment savoir à quelles réalisations les 100 millions d'euros et des 168 millions d'euros supplémentaires seront consacrés? Et quelles contributions belges seront proposées en 2026 pour les programmes de l'ESA?

La question de l'intelligence artificielle est ensuite à nouveau abordée, cette fois sous l'angle de la politique scientifique. À quoi ressemblera le programme de la ministre? Dans quelle mesure la dépendance vis-à-vis

wordt voorkomen dat AI-projecten vooral pijlers blijven zonder implementatie bij federale diensten?

Het lid verwijst naar de actieve rol van BELSPO in AI-antennes en een potentiële AI-gigafactory. Waarom is België nog niet geselecteerd voor een AI-factory, terwijl de meeste EU-landen dat wel zijn? Wat is de reden dat België in de jongste selectieronde van oktober enkel een AI-factory-antenne krijgt?

Wat betreft de *leaky pipelines* – het fenomeen waarbij te veel vrouwen de academische wereld verlaten – verwijst het lid naar een aankomende studie. Wat zijn de concrete onderzoeksvragen? Wat is de definitie van “verlaten”? Welke aspecten van doorstroming, uitstroom, disciplines en loopbaanfases worden onderzocht? Wat is de kostprijs van de studie? En welke maatregelen zijn mogelijk nodig om deze *leaky pipelines* te verhelpen? Worden quota overwogen? Zou voorrang worden gegeven aan vrouwen? En wat indien blijkt dat vrouwen vooral vertrekken omdat zij kiezen voor een gezin? Is het dan niet beter om in te zetten op een gezinsvriendelijk klimaat in plaats van quota?

Dan de Einsteintelecoop, die in veel verschillende beleidsdomeinen terugkomt, onder meer bij Buitenlandse Zaken.

Het is goed dat men daarop wil blijven inzetten, maar het lid heeft de indruk dat andere kandidaten momenteel niet het gevoel hebben dat België voorop ligt. Het is opvallend dat er al wordt gesproken over een mogelijke locatie, namelijk de herontwikkeling van het station van Monzen. Waarom is voor die locatie gekozen? Zijn er nog andere locaties in de pijpleiding voor de ontwikkeling van de Einsteintelecoop? En onderneemt de minister, eventueel samen met Buitenlandse Zaken, specifieke diplomatieke acties om dit dossier binnen te halen?

Wat betreft de toegankelijkheid van STEM: in het beleid staat dat er een sterke focus komt op meisjes en vrouwen binnen dit domein. Het lid vindt dat moeilijk, omdat rolmodellen belangrijk zijn, maar vreest dat er te hard wordt gefocust op één doelgroep.

des États-Unis persistera-t-elle? Comment l'autonomie stratégique de l'IA en Europe sera-t-elle envisagée? Et comment éviter que les projets d'IA restent principalement des axes, sans mise en œuvre au niveau des services fédéraux?

L'intervenante fait référence au rôle actif de BELSPO dans les antennes d'IA et à une potentielle Giga usine d'IA. Pourquoi la Belgique n'a-t-elle pas encore été sélectionnée pour la construction d'une usine d'IA, alors que la plupart des pays de l'UE l'ont été? Pour quelle raison, dans le contexte de la construction d'usines d'IA, la Belgique n'a-t-elle obtenu qu'une antenne lors de la dernière sélection d'octobre?

En ce qui concerne les “*leaky pipelines*” (le phénomène selon lequel trop de femmes quittent le monde universitaire), la membre fait référence à une étude à venir. Quelles seront les questions de recherche concrètes? Comment la notion de “quitter” sera-t-elle définie? Quels aspects de la progression de carrière, des sorties, quelles disciplines et phases de carrière seront étudiés? Quel sera le coût de cette étude? Et quelles mesures pourraient être envisagées pour remédier à ce phénomène? Des quotas sont-ils envisagés? La priorité serait-elle donnée aux femmes? Et que se passera-t-il s'il s'avère que les départs des femmes s'expliquent par leur choix de fonder un foyer? Ne vaudrait-il pas mieux miser sur un climat favorable aux familles plutôt que sur des quotas?

L'intervenante poursuit avec le point du télescope Einstein, qui revient dans différents domaines politiques, notamment au niveau des Affaires étrangères.

Il est heureux que l'on souhaite continuer à s'investir dans ce contexte, mais l'intervenante a l'impression que d'autres candidats n'ont pas le sentiment que la Belgique est actuellement en tête. Il est frappant de constater qu'on parle déjà d'un emplacement possible, à savoir le réaménagement de la gare de Monzen. Pourquoi cet emplacement? Y a-t-il d'autres emplacements en projet pour le développement du télescope Einstein? Et la ministre mène-t-elle, le cas échéant en collaboration avec le SPF Affaires étrangères, des actions diplomatiques spécifiques pour remporter ce dossier?

En ce qui concerne l'accessibilité des filières STEAM, la politique prévoit de mettre principalement l'accent sur les filles et les femmes dans ce domaine. L'intervenante fait valoir qu'une telle approche n'est pas évidente, parce que rôles traditionnels restent importants. Elle craint cependant que l'on se concentre trop sur un seul groupe cible.

Het lid verwijst naar de eigen schoolloopbaan in moderne talen-wetenschappen, met veel vrouwelijke leerkrachten en een klasgroep die voor 90 % uit meisjes bestond. Er was nooit het gevoel dat er gepusht werd of dat overheidscampagnes nodig waren om wetenschappen te studeren. Het groeide op een natuurlijke manier, mede door projecten en initiatieven die inspirerend werkten, zoals podcasts en andere educatieve formats.

Is het dan niet beter om dergelijke projecten sterker naar buiten te brengen, zoals het Nerdland Festival of Technopolis, in plaats van specifiek op meisjes te focussen? Zou het niet beter zijn om iedereen als doelgroep te beschouwen, zodat jongens niet verloren gaan in dit dossier?

Het lid verwijst vervolgens naar de permanente commissie van deskundigen die zal worden gemobiliseerd bij aanvragen tot restitutie van goederen uit collecties die tijdens de Tweede Wereldoorlog werden geroofd. Dat is een interessant initiatief. Maar waarom beperkt men zich tot de Tweede Wereldoorlog? En waarom beperkt men zich tot kunst die moet worden teruggegeven? Zou deze permanente commissie zich ook kunnen bezighouden met kunst die moet worden teruggehaald, bijvoorbeeld uit de periode van de Franse bezetting? Er bestaat al onderzoek en er is een lijst beschikbaar. Men zou die lijst kunnen gebruiken om bij Frankrijk aan te dringen op teruggave van kunstwerken die thuishoren in de Lage Landen.

Het lid merkt op dat er nog leden gezocht worden voor de permanente commissie en geeft aan bereid te zijn om bij te dragen, zowel aan dossiers over teruggave als aan dossiers over terughalen van kunstwerken uit Frankrijk, Duitsland, Nederland en andere landen.

Daarna komt het kustwachtvliegtuig aan bod. Hoe werkt de samenwerking in het gebruik van het vliegtuig? Er zijn veel verschillende kabinetten en bevoegdheden gekoppeld aan dit toestel. Het lid vraagt hoe die samenwerking concreet verloopt. Bij rustige omstandigheden lijkt het toestel vooral voor onderzoek te worden ingezet; in crisissituaties vermoedelijk veeleer door Binnenlandse Zaken of Defensie. Het lid vraagt om verduidelijking.

Is het nieuwe vliegtuig een versterking? En wat is de huidige staat van het bestaande kustwachtvliegtuig? Zal België op lange termijn twee kustwachtvliegtuigen hebben, of zal het nieuwe toestel op korte of lange termijn het oude vervangen?

L'intervenante fait référence à son propre parcours scolaire. Elle a suivi l'option sciences-langues modernes, avec de nombreuses enseignantes et une classe composée à 90 % de filles. Elle n'a jamais eu l'impression qu'il fallait pousser les élèves ou que des campagnes des pouvoirs publics étaient nécessaires pour étudier les sciences. Ce choix se faisait spontanément, en partie grâce à des projets et des initiatives inspirants, tels que des podcasts et d'autres supports éducatifs.

Ne vaudrait-il pas mieux mettre davantage en avant des projets du type Nerdland Festival ou Technopolis, plutôt que de se concentrer spécifiquement sur les filles? Ne serait-il pas préférable de ne pas faire de distinction dans le groupe cible, afin d'éviter que les garçons ne soient oubliés dans ce dossier?

L'intervenante fait ensuite référence à la commission permanente d'experts qui sera mobilisée en cas de demandes de restitution de biens issus de collections spoliées pendant la Seconde guerre mondiale. Il s'agit d'une initiative intéressante. Mais pourquoi se limiter à la Seconde guerre mondiale? Et pourquoi se limiter aux œuvres d'art qui doivent être restituées? Cette commission permanente pourrait-elle également se charger du rapatriement d'œuvres d'art de la période de l'occupation française par exemple? Des recherches ont déjà été menées à ce sujet et une liste de ces objets est disponible. Elle pourrait être utilisée pour insister auprès de la France afin d'obtenir la restitution des œuvres d'art provenant des Lage Landen.

L'intervenante fait observer que l'on recherche encore des membres pour cette commission permanente et se dit disposée à contribuer aussi bien aux dossiers de restitution qu'aux dossiers de rapatriement d'œuvres d'art de France, d'Allemagne, des Pays-Bas et d'autres pays.

La question de l'avion de surveillance côtière appelle également des précisions. Comment la coopération dans ce contexte est-elle organisée, dès lors que plusieurs cabinets et compétences sont impliqués dans l'utilisation de cet appareil. L'intervenante s'interroge sur l'organisation concrète de cette coopération. En période calme, l'appareil semble être utilisé principalement à des fins de recherche; en situation de crise, il est probablement utilisé davantage par le SPF Intérieur ou la Défense. L'intervenante demande des précisions.

Le nouvel appareil constitue-t-il un renfort? Et quel est l'État de l'avion de surveillance côtière actuel? La Belgique disposera-t-elle à long terme de deux avions de surveillance côtière, ou le nouvel appareil est-il voué à remplacer l'ancien, à court ou à long terme?

Dan het Myrrhaproject. Wanneer zal de evaluatie van dit project klaar zijn? Het lid benadrukt dat er veel meer middelen moeten worden ingezet op alles wat met kernenergie te maken heeft, samen met waterstof, aangezien dit de toekomst vormt.

Klopt het dat de regering twijfelt over de financiering van de tweede en derde fase van Myrrha, en liever wil investeren in het SMR-project waaraan het SCK participeert? Is de regering niet tevreden over het aantrekken van internationale financiering voor Myrrha? Wordt het in de toekomst een en-enverhaal in plaats van een of-ofverhaal? En geldt hetzelfde voor het von Karman-instituut en de waterstoftechnologie? Want ook dat is een cruciaal toekomstdomein waarin België geen terrein mag verliezen.

De minister gaf eerder aan dat bepaalde diensten niet uit een bepaald gebouw kunnen vertrekken, wat begrijpelijk is. Heeft de minister een lijst van diensten die absoluut niet kunnen verhuizen? En bestaat er een lijst van diensten waarvoor verplaatsing eventueel wel mogelijk is? Welke rol speelt elk gebouw precies in dit project of dossier voor 2026 binnen het ESF-vastgoed?

Daarnaast verwijst het lid naar de nieuwe wet over de organisatie van het Rijksarchief, een onderwerp dat ook vanuit historisch perspectief interessant is. Wanneer zal deze herziening naar het Parlement komen en kunnen worden besproken?

Het lid verwijst vervolgens naar het regeerakkoord en de Ministerraad van 24 december 2025, waarin wordt bevestigd dat de FOD Economie en de POD Wetenschapsbeleid zullen fuseren in het kader van administratieve vereenvoudiging. Het Rekenhof ontving echter geen informatie waarmee de raming van 300 miljoen euro aan besparingen kon worden geobjectiveerd. Wat is het concrete plan, en heeft het Rekenhof hierin gelijk?

Dan komt de beleidsnota over de overheidsbedrijven aan bod.

Wat betreft bpost: er komt een nieuw beheerscontract vanaf 2027 dat een kostenreductie van 50 miljoen euro moet opleveren zonder kwaliteitsverlies in de openbare dienstverlening. Hoe ziet dat concreet eruit? Over welke posten gaat het – personeel, logistiek, IT? En wat is het effect per regio: Vlaanderen, Wallonië, Brussel? Wat betekent dit voor landelijke gemeenten of afgelegen

Le projet MYRRHA est ensuite abordé. Quand l'évaluation de ce projet sera-t-elle finalisée? L'intervenante souligne que davantage de moyens doivent être consacrés à l'énergie nucléaire, ainsi qu'à l'hydrogène, considérant qu'il s'agit de filières d'avenir.

Est-il exact que le gouvernement hésite à financer la deuxième et la troisième phase du projet MYRRHA et préférerait investir dans le projet SMR auquel participe le Centre d'Étude de l'Énergie nucléaire (SCK CEN)? Le gouvernement n'est-il pas satisfait de l'obtention d'un financement international pour le projet MYRRHA? Fonctionnera-t-on, à l'avenir, sur la base d'une approche impliquant l'un et l'autre plutôt que l'un ou l'autre? Et en va-t-il de même pour l'Institut von Karman et la technologie de l'hydrogène? Il s'agit en effet également d'une filière d'avenir dans laquelle la Belgique ne peut pas céder du terrain.

La ministre a précédemment indiqué que certains services devaient impérativement rester dans un bâtiment déterminé, ce qui est compréhensible. La ministre dispose-t-elle d'une liste des services qui ne peuvent absolument pas déménager? Existe-t-il une liste des services pour lesquels un déménagement serait éventuellement possible? Quel est le rôle précis de chaque bâtiment dans ce projet ou dossier pour 2026 au sein du parc immobilier des Établissements scientifiques fédéraux (ESF)?

Par ailleurs, l'intervenante fait référence à la nouvelle loi relative à l'organisation des Archives de l'État, un autre sujet intéressant dans une perspective historique. Quand cette loi révisée sera-t-elle soumise au Parlement et pourra-t-elle être discutée?

L'intervenante fait ensuite référence à l'accord de gouvernement et au Conseil des ministres du 24 décembre 2025, qui ont confirmé la fusion du SPF Économie et du SPP Politique scientifique dans le cadre de la simplification administrative. La Cour des comptes n'a toutefois reçu aucune information permettant d'objectiver l'estimation des économies escomptées, de l'ordre de 300 millions d'euros. Quel est le plan concret envisagé et les affirmations de la Cour des comptes sont-elles vraies?

L'intervenante s'étend ensuite sur la note de politique générale sur les entreprises publiques.

En ce qui concerne bpost, un nouveau contrat de gestion sera mis en place à partir de 2027, qui devrait permettre de réduire les coûts de 50 millions d'euros sans perte de qualité dans les services publics. Comment cette mesure se traduira-t-elle concrètement? Quels sont les postes concernés: le personnel, la logistique, l'IT? Et quel sera l'impact par Région pour la Flandre,

wijken? Een besparing van 50 miljoen euro zonder kwaliteitsverlies klinkt voor het lid als een dieet waarbij men toch chocolade mag blijven eten, of als deelnemen aan het vasten zonder een maaltijd te moeten overslaan. Vandaar de vraag hoe dit precies wordt gerealiseerd.

Wat betreft bpost als bank: welke taken neemt bpost concreet op? Wie draagt de financiële risico's indien het fout zou lopen? En hoe wordt voorkomen dat bpost een soort noodbank wordt zonder rendabel model?

Dan komt het klimaat- en ecologische transitiebeleid aan bod. In het nieuws was te zien dat bepaalde kledingmerken willen investeren in herbruikbare verpakkingen. Dat lijkt positief, maar het lid merkt op dat consumenten vier euro extra betalen voor een herbruikbare zak die vervolgens zelf moet worden teruggebracht naar een bpost-punt. Is dat niet inefficiënt? Dwingt dit mensen niet alsnog om naar een bpost-kantoor te gaan, terwijl het doel van online bestellen net is om niet te moeten verplaatsen?

Wat betreft de vervanging van de gewone fiets door elektrische fietsen bij bpost: dat is positief, zeker gezien de zware ladingen die worden vervoerd. Wat zijn de budgetten voor deze elektrificatie? Wat gebeurt er met de gewone fietsen die nog in goede staat zijn? Worden ze verkocht of geschonken aan een goed doel? Over hoeveel fietsen gaat het precies?

Dan komt Proximus aan bod. In de beleidsnota staat dat de evolutie van de governance nauwgezet zal worden opgevolgd en dat de overheid als aandeelhouder erop toeziet dat strategische keuzes afgestemd blijven op publieke prioriteiten en verwachtingen rond innovatie en connectiviteit. Het lid merkt op dat dit zeer diplomatisch is geformuleerd, gezien de langdurige problemen in het topmanagement en de zwakke beurskoers. De evolutie van de governance is volgens het lid problematisch te noemen. De vorige CEO werd aangeworven onder valse voorwendselen en vertrok met valse beloftes.

Een andere bestuurder, benoemd door de MR, moest worden vervangen wegens problemen rond wanbeheer en mogelijke fraude. De nieuwe CEO kreeg nauwelijks de kans zich te installeren voordat opnieuw een MR-bestuurder moest vertrekken. Hoe zit het dossier rond

la Wallonie et Bruxelles? Quelles seront les implications pour les communes rurales ou les quartiers isolés? Une économie de 50 millions d'euros sans perte de qualité est comparable, pour l'intervenante, à un régime dans lequel le chocolat continuerait à être autorisé, ou à un jeûne sans avoir à sauter de repas. D'où la demande de préciser comment cette économie sera réalisée exactement.

En ce qui concerne bpost en tant que banque: quelles tâches bpost assume-t-elle concrètement? Qui supporte les risques financiers en cas de problème? Et comment éviter que bpost ne devienne une sorte de banque de secours sans modèle rentable?

Vient ensuite la question de la politique de transition climatique et écologique. Les médias ont relayé que certaines marques de vêtements souhaitaient investir dans des emballages réutilisables. Cette démarche semble positive, mais l'intervenante fait observer que les consommateurs paient 4 euros de plus pour un sac réutilisable qu'ils doivent ensuite rapporter eux-mêmes à un point bpost. Cette mesure ne serait-elle pas inefficace? N'impliquerait-elle pas de se déplacer dans un bureau bpost, alors que le but des commandes en ligne est justement d'éviter tout déplacement?

Concernant bpost, le remplacement des vélos classiques par des vélos électriques est une initiative positive, surtout compte tenu des charges lourdes qui sont transportées. Quels sont les budgets prévus pour l'électrification envisagée? Que fera-t-on des vélos classiques qui sont encore en bon état? Seront-ils vendus ou donnés à une bonne cause? Combien de vélos sont concernés exactement?

Le dossier Proximus est ensuite abordé. La note de politique générale indique que l'évolution de la gouvernance sera suivie de près et que l'État, en tant qu'actionnaire, veillera à ce que les choix stratégiques restent en phase avec les priorités publiques et les attentes en matière d'innovation et de connectivité. La membre fait observer que cette formulation est très diplomatique, vu les problèmes persistants au sein de la direction et la faiblesse du cours de l'action. Elle juge l'évolution de la gouvernance problématique. À cet égard, l'ancien CEO a été recruté sous de faux prétextes et est parti avec de fausses promesses.

Un autre administrateur, nommé par le MR, a dû être remplacé en raison de problèmes de gestion et de soupçons de fraude. Le nouveau CEO n'a guère eu le temps de s'installer qu'un autre administrateur issu du MR a lui aussi dû quitter ses fonctions. Où en est

deze persoon? De minister verklaarde in de pers dat zij verwacht dat hij een stap opzij zet na zijn veroordeling.

Daarnaast kon de N-VA nog een bestuurder aanwijzen. Wat heeft dat tot nu toe opgeleverd, behalve interne lekken die tot politieke verontwaardiging leiden? Wat is vandaag het nut van politieke benoemingen in dergelijke raden van bestuur? Leidt dit nog tot constructief beleid? En heeft de minister vertrouwen in de huidige top van Proximus om zelfstandig strategische keuzes te maken, gezien de recente context?

Proximus mikt binnen vijf jaar op 80 % fiber-to-the-home-dekking en 99 % 5G-dekking. Voor de resterende 20 % moeten kwalitatieve alternatieven worden gevonden. Wat is de planning per provincie? Wat met kleinere of moeilijk bereikbare gemeenten? Welke alternatieven worden bedoeld voor die 20 %? En wat betreft de 99 % 5G-dekking: gaat het om geografische dekking, bevolkingsdekking of indoor-dekking? Het verschil tussen die vormen van dekking is groot, en het ene percentage is sneller haalbaar dan het andere. Over welke dekking gaat het precies? Hoe wordt vermeden dat er witte zones ontstaan, vooral in afgelegen gebieden?

De heer Gilles Foret (MR) wijst er in verband met de overheidsbedrijven op dat zijn fractie zich schaaft achter de ambitie om de Staat te moderniseren, de efficiëntie van de overheidsbedrijven te verhogen en de digitale transitie te versnellen, met behoud van lokale dienstverlening en sociale cohesie. Bpost en Proximus zijn niet zomaar bedrijven: het zijn belangrijke spelers in de territoriale cohesie en de digitale soevereiniteit. De strategische rol van de Staat als aandeelhouder moet worden versterkt en het bestuur moet meer worden geprofessionaliseerd.

Wat bpost betreft, steunt het lid de transformatie rond innovatie, digitale technologie en duurzaamheid. Bij de modernisering van het postnetwerk moeten echter bepaalde evenwichten in stand worden gehouden: de toegankelijkheid van de universele dienstverlening, voldoende territoriale aanwezigheid, de ondersteuning van kwetsbare groepen en de kwaliteit van de sociale dialoog. De heronderhandeling van de beheersovereenkomst in 2027 zal een beslissend moment zijn en de aangekondigde besparingen mogen niet leiden tot een verslechtering van de dienstverlening.

Wat Proximus betreft, staat het lid achter de investeringen in glasvezel en 5G, infrastructuur die inmiddels vitaal is. Als aandeelhouder kan de Staat echter geen genoeg nemen met een langdurige daling van de aandelenkoers, met prijzen die nog steeds te hoog zijn voor

le dossier de ce dernier? La ministre a déclaré dans la presse qu'elle s'attend à ce qu'il se retire à la suite de sa condamnation.

En outre, la N-VA a pu désigner un administrateur supplémentaire. Qu'en a-t-il résulté, si ce n'est des fuites internes suscitant l'indignation politique? Quelle est encore l'utilité des nominations politiques dans ces conseils d'administration? Contribuent-elles toujours à une gouvernance constructive? La ministre croit-elle que Proximus pourra faire des choix stratégiques de manière autonome, vu le contexte récent?

Proximus vise une couverture fibre à domicile de 80 % et une couverture 5G de 99 % d'ici cinq ans. Pour les 20 % restants, des alternatives de qualité devront être trouvées. Quelle est la planification par province? Qu'en est-il des communes plus petites ou difficiles d'accès? Quelles alternatives sont prévues pour ces 20 %? Concernant la couverture 5G à 99 %, s'agit-il d'une couverture géographique, de la population ou intérieure? Les écarts entre ces types de couverture sont importants, et certains objectifs sont plus faciles à atteindre que d'autres. De quel type de couverture parle-t-on ici? Comment éviter les zones blanches, surtout dans les coins isolés?

S'agissant des entreprises publiques, *M. Gilles Foret (MR)* rappelle que son groupe partage l'ambition de moderniser l'État, de renforcer l'efficacité des entreprises publiques et d'accélérer la transition numérique, tout en préservant la proximité du service et la cohésion sociale. bpost et Proximus ne sont pas de simples entreprises: ce sont des acteurs essentiels de la cohésion territoriale et de la souveraineté numérique. Le rôle stratégique de l'État actionnaire doit être renforcé et la gouvernance davantage professionnalisée.

Concernant bpost, le membre soutient la transformation engagée autour de l'innovation, du numérique et de la durabilité. La modernisation du réseau postal doit toutefois préserver plusieurs équilibres: accessibilité du service universel, présence territoriale suffisante, accompagnement des publics fragilisés et qualité du dialogue social. La renégociation du contrat de gestion en 2027 sera un moment déterminant, et les économies annoncées ne peuvent se traduire par une dégradation du service.

Pour Proximus, le membre soutient les investissements dans la fibre et la 5G, infrastructures devenues vitales. Mais l'État actionnaire ne peut se satisfaire d'une dévalorisation prolongée du titre, de prix encore trop élevés pour les consommateurs ni d'une stratégie

de consumenten of met een strategie die onvoldoende bevattelijk is. Er wordt een spoedige verduidelijking van de strategische marsrichting verwacht, evenals een beter evenwicht tussen industriële ambitie en publieke opdracht.

Als aandeelhouder moet de Staat doelstellingen bepalen, toezien op de resultaten en een langetermijnvisie garanderen, zonder zich te mengen in operationele zaken. De overheidsbedrijven moeten modern, efficiënt en nuttig zijn, met concrete indicatoren en meetbare waardecreatie.

Het lid stelt vervolgens enkele vragen over de overheidsbedrijven.

Welke specifieke richtlijnen zullen in de toekomstige beheersovereenkomst van bpost de toegankelijkheid van de dienst garanderen, in het bijzonder voor kwetsbare groepen?

Welke activa of diensten van Proximus moeten onder overheidstoezicht blijven?

Wat is de daadwerkelijke bijdrage van Proximus Global aan de financiering van glasvezel- en 5G-investeringen in België? Hoe wordt dit gecontroleerd door de Staat als aandeelhouder?

Hoe kan een evenwichtige territoriale dekking worden gewaarborgd en hoe kan bijzondere aandacht worden besteed aan gebieden zonder dekking?

Wat vervolgens het wetenschapsbeleid betreft, deelt de spreker de diagnose dat de wetenschappen thans zwakker staan in het publieke debat, dat wordt ondermijnd door samenzweringstheorieën en desinformatie. Dit vergt een actief antwoord: openstelling van gegevens, wetenschappelijk onderwijs, transparante resultaten, meer kritisch denken op school.

Het wetenschapsbeleid is van strategisch belang voor de soevereiniteit en het concurrentievermogen van het land: ruimtevaart, defensie, klimaat, digitalisering en artificiële intelligentie. Aan de investeringen moeten precieze doelstellingen worden gekoppeld: industriële spin-offs, contracten voor Belgische ondernemingen, gekwalificeerde banen, verankering van de vaardigheden op het grondgebied. Samenwerking op het gebied van ruimtevaart en defensie moet gepaard gaan met transparant bestuur en regelmatige rapportering aan het Parlement.

Met betrekking tot digitalisering en AI pleit het lid voor een geïntegreerde nationale strategie waarbij innovatieve ondernemingen worden ondersteund, talent

insuffisamment lisible. Une clarification rapide du cap stratégique est attendue, ainsi qu'un meilleur équilibre entre ambition industrielle et mission publique.

L'État actionnaire doit fixer les objectifs, contrôler les résultats et garantir une vision à long terme, sans interférer dans l'opérationnel. Les entreprises publiques doivent être modernes, performantes et utiles, avec des indicateurs concrets et une création de valeur mesurable.

Le membre en vient à ses questions sur les entreprises publiques.

Dans le futur contrat de gestion de bpost, quelles balises précises garantiront l'accessibilité du service, notamment pour les publics fragilisés?

Quels actifs ou services de Proximus doivent impérativement rester sous contrôle public?

Quelle est la contribution effective de Proximus Global au financement des investissements fibre et 5G en Belgique, et comment sera-t-elle suivie par l'État actionnaire?

Comment garantir un maillage territorial équilibré et une attention particulière aux zones blanches?

Enchaînant avec la Politique scientifique, l'orateur partage le diagnostic d'un affaiblissement de la place de la science dans le débat public, miné par les discours complotistes et la désinformation. La réponse doit être active: ouverture des données, pédagogie scientifique, transparence des résultats, renforcement de l'esprit critique dès l'école.

La politique scientifique est stratégique pour la souveraineté et la compétitivité du pays: spatial, défense, climat, numérique, intelligence artificielle. Les investissements doivent être assortis d'objectifs précis: retombées industrielles, contrats pour les entreprises belges, emplois qualifiés, ancrage de compétences sur le territoire. La coopération espace-défense doit s'accompagner d'une gouvernance transparente et d'un rapportage régulier au Parlement.

Sur le numérique et l'IA, le membre plaide pour une stratégie nationale intégrée: soutien aux entreprises innovantes, attractivité des talents, accès simplifié aux

wordt aangetrokken, de toegang tot openbare gegevens wordt vereenvoudigd en er een digitale cultuur voor allen ontstaat. De staat moet AI gebruiken om zijn burgers beter van dienst te zijn binnen een duidelijk ethisch kader.

De hervorming van de federale wetenschappelijke instellingen is een stap in de goede richting, met bundeling van middelen, modernisering en meer efficiëntie. Er zijn echter prestatiecontracten en duidelijke indicatoren nodig, alsook een betere onderlinge afstemming met de privésector.

Het lid wenst een aantal vragen te stellen.

Hoe zullen de trickledowneffecten van de wetenschappelijke investeringen op onze economie, industrie en werkgelegenheid worden gemeten, inzonderheid in de ruimtevaartsector?

Hoe zal de governance van de samenwerking tussen de ruimtevaart- en de defensiesector concreet gestalte krijgen en hoe zal de transparantie naar de Kamer toe worden gewaarborgd?

Hoe zal het nieuwe wetenschappelijke programma over AI zich verhouden tot de federale strategie inzake AI en gegevens? Hoe zal het worden afgestemd met het economische en digitale beleid?

Welke concrete efficiëntiewinsten worden verwacht van de bundeling van de diensten van de federale wetenschappelijke instellingen, en hoe zullen die ten gunste van onderzoek worden gerealloceerd?

Welke cijfermatige doelstellingen zullen worden vooropgesteld ter bevordering van de interesse in wetenschappelijke beroepen (deelnemers, stages, onderwijs-trajecten, toeleiding naar STEM-richtingen) en hoe zullen die resultaten worden opgevolgd en bekendgemaakt?

Wat tot slot de Regie der Gebouwen betreft, merkt de spreker op dat die zal worden omgedoopt tot "Federaal Agentschap voor Gebouwen en Facilitaire Diensten". Dat agentschap zal als een soort aankoopcentrale voor werkzaamheden en onderhoud fungeren.

Waaruit zal de aankooprol van het nieuwe agentschap precies bestaan en welke invloed zal het op de budgetten en het personeelsbeheer hebben?

Hoe zullen de werkingsbudgetten van de klanten van de Regie worden overgedragen, zodat het Agentschap zijn opdrachten kan uitvoeren?

données publiques, culture numérique pour tous. L'État doit utiliser l'IA pour mieux servir le citoyen dans un cadre éthique clair.

La réforme des établissements scientifiques fédéraux va dans le bon sens: mutualisation, modernisation, efficacité accrue. Mais des contrats de performance et des indicateurs lisibles sont nécessaires, ainsi qu'une meilleure articulation avec le secteur privé.

Le membre pose une série de questions.

Comment seront mesurées les retombées économiques, industrielles et en emplois des investissements scientifiques, notamment dans le spatial?

Quelle sera la gouvernance concrète de la collaboration espace-défense, et comment la transparence envers la Chambre sera-t-elle garantie?

Comment le nouveau programme scientifique sur l'IA s'articulera-t-il avec la stratégie fédérale en matière d'IA et de données, et comment sera-t-il coordonné avec la politique économique et numérique?

Quels gains d'efficacité concrets sont attendus de la mutualisation des services des établissements scientifiques fédéraux, et comment seront-ils réalloués vers la recherche?

Quelles cibles chiffrées seront fixées pour la promotion des vocations scientifiques (participants, stages, parcours éducatifs, orientation vers les filières STEM), et comment ces résultats seront-ils suivis et rendus publics?

Enfin, à propos de la Régie des bâtiments, l'orateur relève que la Régie sera rebaptisée Agence fédérale des bâtiments et services facilitaires. Cette agence jouera un rôle central d'achat pour les travaux et l'entretien.

Quel sera précisément le rôle d'achat de la nouvelle agence, et quel impact aura-t-il sur les budgets et la gestion du personnel?

Comment les budgets de fonctionnement des clients seront-ils transférés pour permettre l'exercice de ces missions?

Ligt de behoefte aan kantoorruimte voor de komende tien jaar vast? Werd daarbij inzonderheid rekening gehouden met de nieuwe manieren van werken?

Welke immobiliën kunnen worden verkocht of een nieuwe bestemming krijgen? Welke huurcontracten worden niet verlengd?

Hoe evolueert het meerjareninvesteringsplan, dat jaarlijks wordt geüpdatet?

Welke grote projecten lopen er momenteel en welk budget is er voor 2026 voor vastgelegd? Zullen nieuwe politieke beslissingen ten bate van een of andere prioriteit het meerjarenplan wijzigen en zo ja, wanneer zullen die elementen aan het Parlement worden voorgelegd?

Met betrekking tot het gebouwenkadaster benadrukt het lid hoe waardevol dat instrument is, waarbij hij eraan herinnert dat het eerste werk ter zake tijdens de vorige zittingsperiode van start is gegaan. Hij wil graag weten wat de verschillen zijn tussen het huidige kadaster en de vorige versie ervan, alsook waarom bepaalde elementen er niet in zijn opgenomen, zoals het energieprestatiecertificaat van het gebouw, de mate waarin het toegankelijk is voor mensen met beperkte mobiliteit of de aanwezigheid van asbest. Hij peilt tevens naar de geplande evoluties ter zake, evenals naar de mogelijkheid om er een omvattend instrument voor activabeheer van te maken. Welke informatie eruit zal kunnen worden gedeeld met de parlementsleden of het grote publiek?

Wat het gevangenisdossier betreft, zou een bedrag van 600 miljoen euro worden uitgetrokken om de overbevolking in de gevangenissen tegen te gaan. Hoe zullen die middelen worden verdeeld? Worden ze in het strategisch plan of in het meerjareninvesteringsplan opgenomen? Tijdens de vorige regeerperiode werden 440 plaatsen in de gevangenis van Haren voorbereid; die moesten in 2026 beschikbaar zijn. Waar staat de Regie met die werkzaamheden? Wat is de stand van zaken van de gevangenissen in Vresse-sur-Semois en in Leopoldsburg?

Wat symbolische gebouwen betreft, verwijst het lid naar het Justitiepaleis en naar het feit dat de stellingen rond het gebouw geleidelijk worden weggehaald. Hoe vorderen de werkzaamheden binnen? De spreker stelt voorts vragen over het prins-bisschoppelijk paleis te Luik. Zal het oorspronkelijke tijdpad worden aangehouden? Welke budgetten en stappen werden reeds goedgekeurd en geconsolideerd?

De beleidsnota's geven blijk van de wil om de Staat strategischer, efficiënter, digitaler, maar ook verantwoordelijker en transparanter te maken.

Les besoins en bureaux pour les dix prochaines années ont-ils été établis, notamment au regard des nouvelles manières de travailler?

Quels biens peuvent être vendus, réaffectés ou dont le bail ne sera pas renouvelé?

Quelle est l'évolution du plan pluriannuel d'investissement, actualisé annuellement?

Quels sont les grands projets actuellement en cours et quel budget est engagé pour l'année 2026? De nouveaux arbitrages politiques modifient-ils le plan pluriannuel, et à quel moment ces éléments seront présentés au Parlement?

Concernant le cadastre des bâtiments, le membre souligne l'intérêt de l'outil et rappelle qu'un premier travail avait été engagé lors de la précédente législature. Il souhaite connaître les différences entre le cadastre actuel et la version antérieure, ainsi que les raisons pour lesquelles certains éléments n'y figurent pas, notamment le certificat de performance énergétique, l'accessibilité des personnes à mobilité réduite ou la présence d'amiante. Il interroge également sur les évolutions prévues, sur la possibilité d'en faire un instrument complet de gestion patrimoniale et sur ce qui pourra être partagé avec les députés ou rendu public.

En ce qui concerne le dossier pénitentiaire, un montant de 600 millions d'euros serait prévu pour lutter contre la surpopulation carcérale. Comment ces moyens seront-ils répartis? Sont-ils intégrés dans le plan stratégique ou repris dans le PPI? Sous la précédente législature, 440 places étaient en cours de création à Haren; elles devaient être disponibles en 2026. Où en est la Régie dans le suivi de ces travaux? Quel est l'état d'avancement pour les prisons de Vraisse-sur-Semois et de Bourg-Léopold.

S'agissant des bâtiments symboliques, le membre évoque le palais de justice et l'enlèvement progressif des échafaudages. Quel est l'état d'avancement des espaces intérieurs? Il interroge aussi sur le palais des Princes-Évêques de Liège: le calendrier initial est-il maintenu? Quels budgets et quelles étapes ont été validés et consolidés?

Les notes de politique générale traduisent une volonté d'un État plus stratège, plus efficace, plus numérique, mais aussi plus responsable et plus transparent.

Ter afronding bevestigt het lid dat hij achter de modernisering, de investeringen en de hervormingen staat. Tegelijk blijft hij veeleisend inzake de meting van de resultaten, de voorbeeldrol op het stuk van governance en de toegevoegde waarde voor de burger.

De heer Dimitri Legasse (PS) wijst op het delicate evenwicht dat de minister probeert te bewaren tussen een ambitieuze beleidsnota en de begrotingsrealiteit.

Dat evenwicht is broos: aan de ene kant een beleidsnota en een strategisch plan 2025-2029 die grote ambities verkondigen, aan de andere kant cijfers die een compleet ander verhaal vertellen. Tijdens de op vraag van de fractie van de spreker georganiseerde recente hoorzitting met de administrateur-generaal van de Regie der Gebouwen, verklaarde die dat hij nog nooit had meegemaakt dat er een dergelijke structurele besparing aan de instelling werd opgelegd. Zijn woorden waren duidelijk: er is de Regie nog nooit een dergelijke besparing opgelegd. Het gaat om een daling van 250 miljoen euro over de hele legislatuur, plus een lineaire besparing van 1,8 %. Volgens de spreker is dat onhoudbaar.

Hij verwijst naar de zorgwekkende staat van het overheidspatrimonium: gerechtsgebouwen storten in, gevangenissen zijn onleefbaar, federale musea verloederen, in de bureaus van de federale politie regent het binnen. Toen zij in de oppositie zat, stelde de huidige minister zelf die situaties aan de kaak, in het bijzonder wat de federale politie in de provincie Luik betreft. In een schriftelijk antwoord geeft ze nu echter aan dat er in 2026 slechts 6 miljoen zou worden uitgetrokken voor de federale politie. Dat is een druppel op een hete plaat, en bijna niets voor Luik. Sommige gebouwen, bijvoorbeeld dat in Vottem, hebben geen verwarming meer. De schietbanen blijven buiten gebruik, waardoor aspiranten op zaterdag naar Seraing of Namen moeten reizen.

De spreker vindt het bovendien bittere ironie dat de minister bevoegd is voor het openbaar ambt en voor het federaal wetenschapsbeleid, maar toch een rem zet op verschillende museum- en wetenschapsprojecten die nochtans essentieel zijn voor de promotie van de federale collecties.

Hij herinnert eraan dat de Regie meer dan 800 gebouwen moet onderhouden, goed voor 7,2 miljoen m². Als men het federale instrument wil verzwakken, is dit volgens hem de manier bij uitstek. Voor de PS-fractie moet de Regie der Gebouwen een overheidsinstantie blijven. Tijdens de vorige legislatuur werden belangrijke stappen gezet, met name door de vastgoedstrategie

En conclusion, le membre réaffirme son soutien à la modernisation, à l'investissement et aux réformes, tout en restant exigeant quant à la mesure des résultats, à l'exemplarité de la gouvernance et à la création de valeur pour le citoyen.

M. Dimitri Legasse (PS) souligner l'équilibre délicat que la ministre tente de maintenir entre une note ambitieuse et la réalité budgétaire.

Cet équilibre est fragile: d'un côté, une note de politique générale et un plan stratégique 2025-2029 qui affichent de grandes ambitions; de l'autre, des chiffres qui racontent une tout autre histoire. Lors de l'audition récente de l'administrateur général de la Régie des bâtiments, organisée à la demande de son groupe, celui-ci a déclaré n'avoir jamais connu une telle économie structurelle imposée à l'institution. Les mots étaient clairs: "jamais on ne nous a imposé une telle économie". Il s'agit de 250 millions d'euros en moins sur la législature, auxquels s'ajoute une coupe linéaire de 1,8 %. Pour l'intervenant, c'est intenable.

Il rappelle l'état préoccupant du patrimoine public: des palais de justice qui s'effondrent, des prisons insalubres, des musées fédéraux épuisés, des locaux de police fédérale où il pleut littéralement à l'intérieur. Lorsqu'elle était dans l'opposition, la ministre dénonçait elle-même ces situations, notamment pour la police fédérale en province de Liège. Pourtant, dans une réponse écrite, elle a indiqué que seuls 6 millions d'euros seraient investis en 2026 pour la police fédérale, une goutte d'eau, et presque rien pour Liège. Certains bâtiments, comme à Vottem, n'ont plus de chauffage; les stands de tir restent hors service, obligeant les aspirants à se déplacer le samedi à Seraing ou à Namur.

Il relève également une ironie: la ministre est à la fois en charge de la fonction publique et de la Politique scientifique fédérale, tout en mettant un frein à plusieurs projets muséaux et scientifiques pourtant essentiels pour la valorisation des collections fédérales.

Il rappelle que la Régie doit entretenir plus de 800 complexes, représentant 7,2 millions de m². À ses yeux, si l'on voulait affaiblir l'outil fédéral, on ne s'y prendrait pas autrement. Pour son groupe, la Régie doit rester un organisme public. Des pas importants ont été faits sous la législature précédente, notamment en réorientant la stratégie immobilière vers la propriété plutôt que la

te heroriënteren naar eigendom in plaats van huur. De spreker stelt vast dat die benadering nog steeds in de beleidsnota staat, wat hij toejuicht, maar er is nog enorm veel werk aan de winkel.

Hij attendeert ook op terugkerende zwakke punten: onvoldoende onderhoud, trage uitvoering, te weinig interne expertise, aanzienlijke meerkosten. Het herhaalde gebruik van het woord "klanten" in de beleidsnota baart hem zorgen: wat hem betreft, gaat het om openbare diensten en burgers, niet om commerciële klanten.

Vervolgens stelt de heer Legasse zijn vragen.

Met betrekking tot het openbaar ambt en de gevolgen voor de Regie: wat zullen de gevolgen zijn van de bezuiniging van 500 miljoen euro en het niet vervangen van drie op de vijf ambtenaren voor de Regie der Gebouwen?

Hoe moet de Regie de nieuwe bevoegdheden absorberen die gepland zijn in het raam van haar omvorming tot een federaal agentschap voor gebouwen en facilitaire diensten?

Welk budget zal er nodig zijn voor die uitgebreide opdrachten?

Wat met het personeel, in het bijzonder de technische profielen waar er een tekort aan is?

Betekent het toenemende beroep op externe deskundigen een massale terugkeer van consultants?

Wat zijn de cijfers van de in- en uitdiensttredingen bij de Regie?

Wat zijn de doelstellingen inzake sociale dialoog binnen de Regie?

Hoe kan met het oog op meer interne expertise de afhankelijkheid van consultants worden verminderd? Zij zijn immers een bron van extra kosten en van verlies van overheidsgreep op de situatie, onder meer in de DBFM-gevangenissen, waar bepaalde situaties grotesk worden.

Inzake de begroting voor Justitie en het penitentiair beleid wil de spreker vernemen hoe de aangekondigde 600 miljoen euro voor gerechtsgebouwen en de strijd tegen de overbevolking in de gevangenissen wordt verdeeld.

Wat is het precieze tijdschema voor investeringen en uitgaven, gelet op de urgentie van de situatie?

location. Il constate que cette orientation figure encore dans la note, ce qu'il salue, mais le travail reste immense.

Il pointe aussi les faiblesses récurrentes: maintenance insuffisante, lenteur d'exécution, manque d'expertise interne, surcoûts importants. Il s'inquiète de l'usage répété du terme "clients" dans la note: pour lui, il s'agit de services publics et de citoyens, non de clients commerciaux.

Le membre en vient à ses questions.

À propos de la fonction publique et impact sur la Régie, quel sera l'impact de la réduction de 500 millions d'euros et du non-remplacement de trois fonctionnaires sur cinq sur la Régie des bâtiments?

Comment la Régie pourra-t-elle absorber les nouvelles compétences prévues dans sa transformation en agence fédérale des bâtiments et des services facilitaires?

Quel budget sera nécessaire pour assumer ces missions élargies?

Quid du personnel, notamment pour les profils techniques en pénurie?

Le recours accru à des experts externes signifie-t-il le retour massif des consultants?

Quels sont les chiffres d'engagements et de départs à la Régie?

Quant au dialogue social et à l'expertise interne, quels sont les objectifs en matière de dialogue social au sein de la Régie?

Comment réduire la dépendance aux consultants, source de surcoûts et de perte de maîtrise publique, notamment dans les prisons DBFM où certaines situations deviennent ubuesques?

Au sujet du budget Justice et de la politique pénitentiaire, comment seront répartis les 600 millions d'euros annoncés pour les bâtiments de justice et la lutte contre la surpopulation carcérale?

Quel est l'agenda précis des investissements et dépenses, compte tenu de l'urgence?

Zal een eventuele gevangenis in het buitenland via de Regie moeten verlopen, en met welke middelen?

Zal de Regie een rol spelen in de door de minister van Asiel aangekondigde verhoging van het aantal plaatsen in gesloten centra? Met welk budget?

Wat de vastgoedstrategie en het toepassen van publiek-private samenwerking betreft, wil de spreker vernemen hoe de aanbevelingen van het Rekenhof, dat wijst op de hogere kosten van dergelijke constructies, zullen worden geïntegreerd in het strategisch plan.

Waarom wordt opnieuw gebruikgemaakt van publiek-private samenwerking om het patrimonium koolstofarm te maken?

Hoe zullen de sociale en milieunormen worden geïntegreerd, opdat de prijs niet langer het enige gunningscriterium zou zijn?

Inzake territoriale toegankelijkheid en centralisatie vraagt de spreker hoe de aangekondigde centralisatie zal worden verzoend met de strijd tegen gebieden zonder overheidsdiensten, met name op het platteland.

Hoever staat het overleg met de lokale en gewestelijke overheden?

Welke feedback kan de minister geven over de ondernomen stappen om te voorkomen dat federale diensten in bepaalde gebieden verdwijnen?

Wat de toegankelijkheid van de federale gebouwen betreft, vraagt de spreker zich af welke budgetten in 2026 worden uitgetrokken om de toegankelijkheid van de federale gebouwen voor personen met een handicap te verbeteren.

Hoe zal de Regie bijdragen aan het plan dat werd aangekondigd door de minister van Consumentenbescherming, Socialefraudebestrijding, Personen met een handicap en Gelijke Kansen?

Wat het crisisbeheer en de snelle terbeschikkingstelling van gebouwen betreft, wil de spreker vernemen welke concrete afspraken er werden gemaakt om de gebouwen van de Regie snel beschikbaar te stellen in geval van een natuurramp, een noodplan of een overbelasting van het opvangnetwerk voor asielzoekers.

Tot slot herinnert de spreker eraan dat voormelde vragen cruciaal zijn om een coherent, ambitieus en duurzaam federaal vastgoedbeleid te garanderen dat ten dienste staat van de burgers en de overheidsdiensten.

Une éventuelle prison à l'étranger devra-t-elle passer par la Régie, et avec quels moyens?

La Régie aura-t-elle un rôle dans l'augmentation des places en centres fermés annoncée par la ministre de l'Asile, et selon quel budget?

Relativement à la stratégie immobilière et au recours aux PPP, comment les recommandations de la Cour des comptes, qui souligne le coût supérieur des PPP, sont-elles intégrées dans le plan stratégique?

Pourquoi recourir à nouveau à des contrats de type PPP pour la décarbonation du patrimoine?

Comment les normes sociales et environnementales seront-elles intégrées afin que le prix ne soit plus le seul critère d'attribution?

En matière d'accessibilité territoriale et de centralisation, comment la centralisation annoncée sera-t-elle conciliée avec la lutte contre les déserts administratifs, notamment en zones rurales?

Où en sont les concertations avec les pouvoirs locaux et régionaux?

Quels retours peut-elle donner sur les démarches engagées pour éviter la disparition de services fédéraux dans certaines zones?

Pour ce qui est de l'accessibilité des bâtiments fédéraux, quels budgets sont prévus en 2026 pour améliorer l'accessibilité des bâtiments fédéraux aux personnes en situation de handicap?

Comment la Régie contribuera-t-elle au plan annoncé par le ministre de la Protection des consommateurs, de la Lutte contre la Fraude sociale, des Personnes handicapées et de l'Égalité des chances?

S'agissant de la gestion de crise et de la mobilisation rapide de bâtiments, quels engagements concrets sont prévus pour mobiliser rapidement des bâtiments de la Régie en cas de catastrophe naturelle, de plan d'urgence ou de saturation du réseau d'accueil des demandeurs d'asile?

L'intervenant conclut en rappelant que ces questions sont essentielles pour garantir une politique immobilière fédérale cohérente, ambitieuse et soutenable, au service des citoyens et des services publics.

De Regie moet veel meer specifieke aandacht besteden aan belangrijke gebouwen van het federaal patrimonium, onder meer aan de gerechtshoeven, bijvoorbeeld in Brussel. Wat is de speelruimte van de minister in dat verband, rekening houdend met de bezuinigingen?

Welke feedback ontvangt de minister van het Poelaert-team, waarin verschillende rechtstreeks betrokken actoren vertegenwoordigd zijn? Zal men bijvoorbeeld in staat zijn ondanks de bezuinigingen de brandveiligheidsnormen toe te passen in het Brussels Justitiepaleis, wetende dat de administrateur-generaal daarover bijzonder bezorgd was?

De minister heeft het over een samenwerking met de minister van Justitie voor de renovatie van het interieur. Hoe ziet de agenda van die renovatie eruit? Op het niveau van de Regie moet opnieuw een stand van zaken worden opgemaakt met betrekking tot het tweehonderdjarig bestaan van België.

België is het land van het surrealisme en de beleidsnota van de minister bevestigt dat gedeeltelijk: er zal niets klaar zijn voor 2030. Met een Vlaams-nationalistische eerste minister viel er weinig anders te verwachten. Het Jubelpark, ooit aangelegd om het vijftigjarig bestaan van België te vieren, zal nooit klaar zijn om het tweehonderdjarig bestaan te vieren. De administrateur-generaal heeft dat heel duidelijk gemaakt.

De betrokkene heeft geen enkel zicht op de werkzaamheden. Een en ander betekent dat opnieuw een belangrijke kans wordt gemist om de federale musea op die locatie naar het niveau te tillen dat ze verdienen. Wat zal in de beleidsnota staan die de minister aan de Ministerraad zal voorleggen? Welk budget zal ervoor worden uitgetrokken?

Op het vlak van wetenschapsbeleid schetst de beleidsnota van de minister een ruime ambitie: onderzoek, digitalisering, beheer van de wetenschappelijke instellingen, ruimtevaart. Ook hier blijft echter een tegenstrijdigheid bestaan tussen de geformuleerde doelstellingen en de begrotingsrealiteit. Hoe denkt de minister het wetenschapsbeleid flexibeler, zichtbaarder en doeltreffender te maken met dergelijke bezuinigingen, zeker als men bedenkt dat de speelruimte uiterst beperkt is en dat tal van actoren (onderzoekers, directeurs van instellingen, operatoren) hun bezorgdheid uiten?

Velen vrezen voor een structurele verzwakking van het onderzoek. Een eerder antwoord op een vraag over de begrotingsafwegingen bleef opvallend vaag, onder meer met betrekking tot de precieze impact van de besparingen, de keuzes tussen civiele programma's en programma's met een dubbel of militair doel en de langetermijnstrategie om de wetenschappelijke autonomie te vrijwaren. Dat

La Régie doit accorder une attention bien plus spécifique aux bâtiments majeurs du patrimoine fédéral, notamment aux palais de justice comme celui de Bruxelles. Quelle marge de manœuvre la ministre possède-t-elle à cet égard, compte tenu des coupes budgétaires?

Quel retour d'expérience la ministre tire-t-elle de la team Poelaert, qui implique plusieurs acteurs directement concernés? Les coupes permettront-elles, par exemple, de mettre le palais de justice de Bruxelles aux normes incendie, alors que l'administrateur-général s'est montrée particulièrement alarmante sur ce point?

La ministre évoque une collaboration avec la ministre de la Justice pour la rénovation intérieure. Quel en sera l'agenda? Et concernant la Régie, un point doit être fait à nouveau sur le bicentenaire.

La Belgique est le pays du surréalisme et la note de la ministre le confirme en partie: rien ne sera prêt pour 2030. En présence d'un premier ministre nationaliste, il y avait peu à attendre d'autre. Le Cinquantenaire ne deviendra jamais le bicentenaire. L'administrateur général l'a clairement indiqué.

Il n'a aucune visibilité sur les travaux. Cela signifie qu'une occasion majeure sera une nouvelle fois manquée pour élever les musées fédéraux du site au niveau qu'ils méritent. Que contiendra la note que la ministre présentera au Conseil des ministres, et quel budget y sera consacré?

Par rapport à la politique scientifique, la note de la ministre trace une ambition large: recherche, numérique, gestion des institutions scientifiques, domaine spatial. Mais là aussi, une contradiction persiste entre les objectifs affichés et les réalités budgétaires. Comment la ministre entend-elle rendre la politique scientifique plus agile, visible et efficace avec de telles coupes, alors que les marges de manœuvre sont extrêmement serrées et que de nombreux acteurs – chercheurs, directeurs d'institutions, opérateurs – expriment leurs inquiétudes?

Beaucoup redoutent un affaiblissement structurel de la recherche. Une précédente réponse à une question sur les arbitrages budgétaires était restée étonnamment vague, notamment concernant l'impact précis des économies, les choix entre programmes civils et programmes à visée duale ou militaire, ou encore la stratégie à long terme pour préserver l'autonomie scientifique. Cette absence

gebrek aan duidelijke antwoorden wakkert de bezorgdheid aan. Het gaat hier om maatschappelijke keuzes: begrotingskeuzes zijn niet louter boekhoudkundige posten. Het risico van een toenemende militarisering van de ruimtevaartsector lijkt reëel.

De beleidsnota van de minister benadrukt de synergieën tussen ruimtevaart en defensie, maar het gaat niet langer alleen om synergie. Er is namelijk sprake van een verschuiving naar een logica van bewapening, bewaking en militaire integratie, aangemoedigd door Europese besluiten en door de NAVO. De passages over civiel-militaire complementariteit, de enorme bijdrage van defensie, de centrale rol van het European Space Security and Education Centre (ESEC) in de ruimtevaartsystemen voor cyberveiligheid, alsook de coördinatie van onze capaciteiten maken duidelijk dat de grens elk jaar verder vervaagt.

De militarisering van de ruimte is echter geen onontkoombare technische noodzaak, maar een politieke keuze. De beleidsnota van de minister zegt niets over hoe België zal voorkomen dat die dynamiek ten koste gaat van de hoofdplicht, namelijk een wetenschapsbeleid ten dienste van de samenleving, het klimaat, de gezondheid, het onderwijs en de kennis. Hoe rechtvaardigt de minister dat instellingen als het KMI, de Koninklijke Bibliotheek, het KIK, de Koninklijke Musea voor Kunst en Geschiedenis, Cinematek, het Koninklijk Museum voor Midden-Afrika en andere moeten functioneren met beperkt personeel en verouderde gebouwen, terwijl de voor hen bestemde financiering wordt verschoven naar de militaire ruimtevaart en zelfs wordt verhoogd?

Hoe waarborgt de minister dat wetenschap een gemeenschappelijk goed blijft als de onduidelijkheid over de begrotingsaspecten toeneemt? Wat is de becijferde impact van de bezuinigingen op elke federale wetenschappelijke instelling? Welke programma's zullen in voorkomend geval worden stopgezet? Welke criteria hanteert de minister om die besparingen door te voeren? Kan de minister garanderen dat geen enkele essentiële functie in de FWI's zal worden afgeschaft of bevroren?

In haar antwoord op een vraag over het Museum voor Kunst en Geschiedenis bleef de minister vaag. Kan zij de tabellen en interne afwegingen verstrekken die zij niet in detail heeft beschreven? De minister geeft aan de synergieën tussen ruimtevaart en defensie te willen bevorderen. Waar ligt concreet de grens tussen synergie en militarisering?

Hoe zal de financiering worden verdeeld tussen fundamenteel onderzoek, cultuurinfrastructuur en ruimtevaartprojecten? Bestaat er een analyse van de impact op de risico's op geopolitieke escalatie wegens de hogere

de réponse claire nourrit l'inquiétude. Ce sont des choix de société: les choix budgétaires ne sont pas que des lignes comptables. Le risque réel d'une militarisation croissante du secteur spatial apparaît effectif.

La note de la ministre insiste sur les synergies entre le spatial et la défense, mais il ne s'agit plus seulement d'une synergie: c'est un glissement vers une logique d'armement, de surveillance et d'intégration militaire, encouragée par des décisions européennes et par l'OTAN. Les passages sur la complémentarité civile-militaire, la contribution massive de la défense, la place centrale du *European Space Security and Education Centre* (ESEC) dans les dispositifs de cybersécurité spatiale et l'articulation de nos capacités le démontrent: la frontière s'amenuise chaque année davantage.

Or la militarisation de l'espace n'a rien d'une fatalité technique; c'est un choix politique. La note de la ministre ne dit pas comment la Belgique compte éviter que cette dynamique ne se fasse au détriment de la mission première: une politique scientifique au service de la société, du climat, de la santé, de l'Ela Bibliothèque royale, l'IRPA, les Musées royaux d'Art et d'Histoire, la Cinémathèque, le Musée royal d'Afrique centrale et d'autres encore doivent fonctionner avec un personnel limité et des bâtiments vétustes, tandis que des financements qui leur étaient destinés basculent vers le spatial militaire et augmentent?

Comment la ministre garantit-elle que la science reste un bien commun si les zones d'opacité budgétaire s'étendent? Quel est l'impact chiffré des coupes budgétaires sur chaque établissement scientifique fédéral? Quels programmes seront abandonnés, le cas échéant? Quels critères la ministre utilise-t-elle pour appliquer ces économies? Peut-elle garantir qu'aucune fonction essentielle dans les ESF ne sera supprimée ou gelée?

Dans une réponse à une question concernant le Musée d'Art et d'Histoire, la ministre était restée vague. Peut-elle fournir ici les tableaux et arbitrages internes qui n'avaient pas été détaillés? Elle indique vouloir renforcer les synergies entre le spatial et la défense. Où se situe concrètement la frontière entre synergie et militarisation?

Comment les financements seront-ils répartis entre recherche fondamentale, infrastructures culturelles et projets spatiaux? Existe-t-il une analyse d'impact sur les risques d'escalade géopolitique liés à l'augmentation des

bijdragen aan ruimtevaartprogramma's? Heeft België een ethische en onafhankelijke evaluatie uitgevoerd naar het duaal of militair gebruik van ruimtevaarttechnologieën die met overheidsgeld worden gefinancierd? Kan de minister garanderen dat de Belgische deelname aan structuren voor cyberveiligheid in de ruimte er niet toe zal leiden dat België automatisch buitenlandse militaire doctrines overneemt? Welke procedures voor democratische controle zullen worden ingebouwd voor de partnerschappen tussen Belspo en Defensie, met name in het raam van het DEFRA-programma?

Hoe wil de minister ervoor zorgen dat de inspanningen om de militaire ruimtecapaciteit uit te breiden geen middelen wegtrekken van de musea, bibliotheken en andere cultuurinstellingen? Hoe zal de financiering in 2026, 2027 en tot 2030 worden opgesplitst tussen civiel en defensieonderzoek?

Hoe zullen, meer algemeen, de federale musea onder voogdij van de minister en Belspo de viering van 200 jaar België voorbereiden? Staan er al grote evenementen of tentoonstellingen gepland? Welke budgetten zullen daarvoor worden vrijgemaakt?

In november 2025 werd naar aanleiding van de kunstroof in het Louvre een audit aangevraagd naar de veiligheid van de Belgische musea. Hoever staat het daarmee? Welk budget heeft de Regie daarvoor voorzien?

In november 2026 opent het Kanal-museum in Brussel de deuren. Die opening doet opnieuw de vraag rijzen naar de moderne en hedendaagse kunstcollecties van de Koninklijke Musea voor Schone Kunsten, waarvan een groot deel al jaren in ligt te slapen in de reserves, alsook naar eventuele samenwerkingsverbanden met dat nieuwe museum. Onder de vorige regering zag de toenmalige bevoegde minister geen heil in samenwerking. Beoogt de minister een samenwerking tussen de instellingen onder haar voogdij en het toekomstige Kanal-museum?

Aangaande de overheidsbedrijven tot slot wijst de minister op de structurele veranderingen die in 2025 zijn doorgevoerd, maar om die te illustreren noemt ze alleen de aanstelling van een nieuwe voorzitter bij bpost en een nieuwe CEO bij Proximus. Dat lijkt pover. De minister stelt dat die bedrijven een duidelijke strategische visie verdienen van de Staat als aandeelhouder, maar telkens wanneer haar de vraag wordt gesteld, blijft een duidelijk antwoord uit.

Onder Arizona valt er evenwel nogal wat te zeggen over de manier waarop de Staat haar rol als aandeelhouder aanpakt: ze wil aandelen verkopen (met name van Belfius) om de defensiekas te stijven, ze bespaart

contributions aux programmes spatiaux? La Belgique a-t-elle mené une évaluation éthique et indépendante sur l'usage dual ou militaire des technologies spatiales financées par de l'argent public? La ministre peut-elle garantir que la participation belge aux structures de cybersécurité spatiale ne conduira pas à un alignement automatique sur des doctrines militaires étrangères? Quelles procédures de contrôle démocratique sont prévues pour les partenariats entre BELSPO et la Défense, notamment dans le cadre de l'EFRA?

Comment la ministre garantit-elle que la montée en puissance du spatial militaire ne siphonne pas les moyens destinés aux musées, bibliothèques et autres institutions culturelles? Quelle est la ventilation des financements prévus entre recherche civile et recherche appliquée à la défense pour 2026, 2027 et jusqu'en 2030?

Plus globalement, comment les musées fédéraux sous la tutelle de la ministre et BELSPO préparent-ils le bicentenaire? De grands événements ou expositions sont-ils déjà prévus? Quels budgets y sont consacrés?

En novembre 2025, un audit sur la sécurité des musées belges avait été commandé après le cambriolage du Louvre. Où en est-il? Quels moyens la régie a-t-elle dégagés?

En novembre 2026, le musée Kanal ouvrira à Bruxelles. Cette ouverture relance le débat sur les collections d'art moderne et contemporain des Musées royaux des Beaux-Arts, dont une grande partie dort dans les réserves depuis des années, ainsi que sur les collaborations possibles avec ce nouveau musée. Sous le gouvernement précédent, le ministre compétent avait fermé la porte à une telle collaboration. La ministre envisage-t-elle des collaborations entre les institutions dont elle a la charge et le futur Kanal?

Enfin, concernant les entreprises publiques: la ministre souligne les changements structurants opérés en 2025, mais pour les illustrer, elle ne cite que la nomination d'une nouvelle présidente à bpost et d'un nouveau CEO chez Proximus. Cela paraît court. Elle affirme que ces entreprises méritent une vision stratégique claire de la part de l'État actionnaire, mais chaque fois que la question lui est posée, aucune réponse claire ne semble émerger.

L'État actionnaire version Arizona, jusqu'à présent, c'est la vente de parts – notamment de Belfius – pour alimenter un fonds de défense; ce sont des économies massives, notamment sur le rail; c'est l'abandon de

massaal, vooral op het spoor, ze geeft de nationale luchthaven af aan het Vlaams Gewest, ze voert bezuinigen door bij bpost, die de minister niet wil terugdraaien, ze laat toe dat meerderheidspartners Proximus aanvallen, terwijl diezelfde partners bestuurders aanstellen die niets afweten van telecom, van de markt of de van de Belgische overheidsbedrijven.

De minister heeft zich zelf ook al uitgesproken over een bepaalde bestuurder. Ze wil zogezegd het beheer van de overheidsparticipaties professionaliseren en predikt meer assertiviteit van de Staat in het bestuur, maar sinds haar aantreden schuift ze elke verantwoordelijkheid van zich af. Bij elk probleem kaatst ze de bal terug.

Hoe wil ze de Staat een meer uitgesproken rol laten spelen in het bestuur?

Wat wil ze veranderen op het vlak van remuneratiebeleid, transparantie en begeleiding van de grote strategische keuzes? Welke met het vorige beheerscontract opgezette openbare diensten verdwijnen door de aangekondigde besparingen? Hoe zal het beroep van postbeambte veranderen nu de minister meer flexibiliteit verwacht?

Welke aangepaste oplossingen heeft de minister voor ogen voor de postassignaties? Hoe zal de brede uitrol van digitale proefprojecten in de postkantoren worden gefinancierd? Die vragen moeten worden gesteld nu de minister beoogt de dotatie van bpost vanaf 2027 af te bouwen met 50 miljoen euro per jaar, terwijl ze tegelijk de ambitie van een sterke openbare dienstverlening koestert.

Onder Arizona is de logica zonneklaar: modernisering, flexibiliteit – termen die om de haverklap weerklinken – en tot slot een afbouw van openbare diensten die dicht bij de burger staan. De vakbonden hebben geen ongelijk; ze scharen zich aan de zijde van de werknemers, die de tol zullen betalen. In een recent en verhelderend interview stelt de CEO van bpost heel duidelijk dat zonder overheidsgeld de postbedeling net zoals in andere landen zal stilvallen en dat postkantoren dicht zullen gaan.

De minister zal ongetwijfeld zeggen dat daarover wordt nagedacht. In haar beleidsnota wordt echter geen enkel concreet project vermeld. Een aspect van haar argumentatie omtrent de nabijheid van openbare diensten valt toch op: de minister heeft de intentie “een evenwichtige territoriale aanwezigheid te behouden via innovatieve en duurzame oplossingen”. Het gaat niet langer over het behoud van de 1300 postpunten, noch over een postkantoor per gemeente, noch over de bpost-geldautomaten over heel België. Zo zet ze de deur open voor het verdwijnen van buurtpunten, allemaal onder het

l'aéroport national à la Région flamande; ce sont les économies sur bpost que la ministre maintient; ce sont les attaques de ses partenaires de majorité contre Proximus, alors même que ces partenaires désignent des administrateurs qui ne connaissent rien aux télécoms, rien au marché, rien aux entreprises publiques belges.

La ministre elle-même s'est exprimée au sujet d'un administrateur. Elle affirme vouloir professionnaliser la gestion des participations publiques, elle parle d'un rôle affirmé de l'État dans la gouvernance, mais depuis qu'elle est en fonction, elle n'est responsable de rien: dès qu'un problème survient, elle renvoie la balle.

Comment la ministre compte-t-elle développer un rôle plus affirmé de l'État dans la gouvernance?

Que compte-t-elle changer en matière de politique de rémunération, de transparence et d'accompagnement des grandes orientations stratégiques? Quels sont les services publics mis en place dans le précédent contrat de gestion qui seront supprimés avec les économies annoncées? Comment le métier de postier va-t-il évoluer avec la demande de flexibilité formulée par la ministre?

Quelles solutions adaptées la ministre entend-elle proposer pour les assignations postales et en restaurant? Comment sera financée la généralisation des projets pilotes numériques dans les bureaux de poste? Ces questions doivent être réitérées alors que, pour bpost, la ministre prévoit de réduire de 50 millions par an la dotation à partir de 2027, tout en affirmant vouloir maintenir le service public.

Avec l'Arizona, la logique est engagée: modernisation, flexibilité – des mots qui reviennent toutes les deux lignes – et, au final, une réduction des services publics de proximité. Les syndicats ne s'y trompent pas; ils se tiennent aux côtés des travailleurs qui en paient le prix. L'interview récente du CEO de bpost est éclairante: il affirme que si l'argent public ne suit pas, il n'y aura plus de distribution courrier, comme dans d'autres pays, et qu'il en ira de même pour le maintien des bureaux de bpost.

La ministre dira sans doute que tout cela est en réflexion. Aucun projet concret n'est indiqué à ce stade dans sa note. Pourtant, un élément interpelle dans sa défense de la proximité des services publics: elle écrit vouloir “préserver une présence territoriale équilibrée à travers des solutions innovantes et durables”. Elle ne parle plus du maintien des 1300 points postes, ni d'un bureau de poste par commune, ni de l'ensemble des distributeurs de billets de bpost présents sur le territoire. Elle ouvre donc la porte à la disparition de points de proximité au nom d'une “présence territoriale équilibrée”.

mom van die “evenwichtige territoriale aanwezigheid”. De burgers, vooral in landelijke gebieden, hebben het recht te weten welke postpunten dichtgaan. Aangezien de minister zo graag transparantie predikt, moet ze hier ook open over zijn.

Hetzelfde geldt voor de universele dienstverlening. De minister benadrukt dat ze die financieel houdbaar wil houden. Wil dat dan zeggen dat als er extra besparingen worden gevraagd, het gedaan is met die universele dienst? Die vraag dringt zich op.

Tot slot staat de spreker nog even stil bij Proximus. Hij merkt op dat de minister de invoering steunt van oplossingen om de digitale kloof te dichten en de toegankelijkheid van de dienstverlening voor kwetsbare groepen wil waarborgen. Hoe en met welk geld wil ze dat doen?

Mevrouw Farah Jacquet (PVDA-PTB) stelt vast dat de minister opnieuw bevestigt dat ze veel belang hecht aan stabiel aandeelhouderschap van de overheid in strategische ondernemingen zoals bpost en Proximus. Kan de minister garanderen dat er tijdens de legislatuur geen aandelen van de Staat in die ondernemingen zullen worden verkocht?

Wat bpost betreft, beweert de minister dat ze kwaliteitsvolle loopbanen wil bevorderen en onzekere contracten stabiel wil maken. Welke gesprekken heeft ze daartoe gevoerd met de directie? Hoe kan ze de kwaliteit en het behoud van de werkgelegenheid garanderen?

Het beheerscontract loopt dit jaar af en legt een kostenbesparing van 50 miljoen op vanaf 2027. De minister verklaart dat ze de toegang van kwetsbare groepen tot overheidsbedrijven wil verbeteren: hoe zullen die besparingen concreet worden doorgevoerd? Hoe ver staan de besprekingen met de directie en de vakbonden? Welke impact zullen werknemers en gebruikers ondervinden van de besparingen en de herziening van het beheerscontract?

Wat Proximus betreft, geeft de minister aan dat de twee nieuwe CEO's dit jaar een nieuwe strategie zullen voorstellen, waarbij een evenwicht moet worden gevonden tussen forse investeringen en maatschappelijke verwachtingen. Wat is de stand van zaken op dat vlak? Proximus streeft naar een uitrol van glasvezel voor 80 % van het grondgebied binnen vijf jaar. Welke kwaliteitsvolle alternatieven zijn er gepland voor de resterende 20 % en welke concrete acties worden in de praktijk ondernomen?

Op het vlak van wetenschapsbeleid stipt de minister aan dat België over veel talent beschikt, maar kampt met een tekort aan arbeidskrachten in de STEM- en

Les citoyens, surtout dans les zones rurales, ont le droit de savoir quels points seront fermés. La ministre, qui aime invoquer la transparence, doit l'être ici aussi.

Il en va de même pour le service universel. La ministre souligne sa volonté de préserver la viabilité financière du service universel. Cela signifie-t-il que si des économies supplémentaires sont demandées, ce serait la fin du service universel? La question mérite d'être posée.

Évoquant enfin Proximus, le membre fait remarquer que la ministre déclare soutenir la mise en place de solutions pour réduire la facture numérique et garantir l'accessibilité des services aux publics vulnérables. Comment, et avec quel budget?

Mme Farah Jacquet (PVDA-PTB) constate que la ministre réaffirme son attachement à un actionariat public stable dans les entreprises stratégiques que sont bpost et Proximus. Peut-elle garantir qu'aucune vente de parts de l'État dans ces entreprises n'aura lieu durant sa législature?

Concernant bpost, la ministre explique vouloir promouvoir des carrières de qualité et stabiliser les contrats précaires. Quels échanges a-t-elle eus avec la direction à ce sujet? Quelles garanties possède-t-elle quant au maintien et à la qualité de l'emploi?

Le contrat de gestion arrive à son terme cette année et impose une réduction de coûts de 50 millions dès 2027. La ministre affirme vouloir renforcer l'accès des plus fragiles aux entreprises publiques: comment ces économies se traduiront-elles concrètement? Où en sont les discussions avec la direction et les organisations syndicales? En quoi les travailleurs et les usagers risquent-ils d'être impactés par ces économies et par la révision du contrat de gestion?

Pour Proximus, la ministre indique que les deux nouveaux CEO présenteront une nouvelle stratégie cette année, qui devra concilier investissements massifs et attentes sociétales. Où en sont les réflexions à ce sujet? Proximus vise un déploiement de la fibre couvrant 80 % du territoire dans les cinq ans. Quelles alternatives de qualité sont prévues pour les 20 % restants, et quelles actions concrètes sont menées sur le terrain?

En matière de politique scientifique, la ministre souligne que la Belgique dispose de nombreux talents, mais souffre d'une pénurie de main-d'œuvre dans les

artistieke sectoren. Ze is van mening dat politieke betrokkenheid onontbeerlijk is, maar geeft niet aan hoe die betrokkenheid er concreet uitziet. Wat heeft de minister concreet voor ogen?

Ze kondigt ook aan dat ze het aantal beheersgerelateerde functies wil verminderen. Hoeveel jobs staan op de helling in het wetenschapsbeleid? Welke maatregelen worden genomen om naakte ontslagen te voorkomen?

Zullen de investeringen in de ruimtevaartsector, die uit verschillende spelers bestaat, in de eerste plaats ten goede komen aan de Belgische economie? Welke concrete return wordt verwacht? Beschikt België over eigen ruimtevaartcapaciteit in geval van een grote crisis, zoals een natuurramp, een communicatieverbreking enzovoort? Wat is de rol van België in de Europese ruimteveiligheid en hoe kan een buitensporige militarisering van de ruimte worden voorkomen?

Hoeveel van het onlangs vastgestelde ruimtevaartbudget van een miljard euro zal voor Defensie zijn? Welke instructies heeft de minister gekregen? Gaan die uitgaven ten koste van civiele investeringen, en zo ja, van welke?

Op het gebied van artificiële intelligentie wil de minister nieuwe onderzoeksprogramma's opzetten, met name over de ethiek van AI en de economische impact ervan. Kan de minister daar nader op ingaan? Zal in het onderzoek ook aandacht gaan naar de gevolgen voor de werkgelegenheid? Wanneer zullen de resultaten beschikbaar zijn en naar aanleiding van welk initiatief?

De minister kondigt de oprichting aan van een vaste commissie die tot doel heeft de tijdens de Tweede Wereldoorlog geroofde goederen terug te geven. Dat initiatief wordt toegejuicht, maar één vraag blijft onbeantwoord: zal die commissie ook bevoegd zijn voor goederen die tijdens andere periodes in de geschiedenis zijn geplunderd?

Betreffende de reorganisatie van de federale wetenschappelijke instellingen, roepen de termen "modernisering", "rationalisering" en "optimalisering" bezorgdheid op. De minister beweert dat zij de taken van de instellingen analyseert om prioriteiten te stellen en de opdrachten te stroomlijnen. Welke opdrachten staan op de helling? Op basis van welke criteria zal de selectie gebeuren?

De minister wil publiek-private samenwerking gemakkelijker en uitbreiden door middel van een stimulerend fiscaal kader. Moet het wetenschapsbeleid worden bepaald door commerciële bedrijven waar winst primeert op het algemeen belang? De privésector

domaines STEM et artistiques. Elle estime qu'une implication politique est indispensable, sans en préciser les modalités. Que prévoit-elle concrètement?

Elle annonce également vouloir réduire le nombre de fonctions d'encadrement. Combien de postes sont menacés dans la politique scientifique? Quelles mesures sont prises pour éviter des licenciements secs?

Concernant le spatial, secteur composé d'acteurs variés, les investissements profiteront-ils en priorité au tissu économique belge? Quelles retombées concrètes sont attendues? La Belgique dispose-t-elle d'une capacité spatiale propre en cas de crise majeure – catastrophe naturelle, coupure de communication, etc.? Quel est le rôle de la Belgique dans la sécurité spatiale européenne, et comment éviter une militarisation excessive de l'espace?

Dans le budget spatial d'un milliard récemment décidé, quelle place prendra la Défense? Quelles consignes la ministre a-t-elle reçues? Ces dépenses se feront-elles au détriment d'investissements civils, et si oui, lesquels?

En matière d'intelligence artificielle, la ministre souhaite lancer de nouveaux programmes de recherche, notamment sur l'éthique de l'IA et son impact économique. Peut-elle développer ce point? Les conséquences sur l'emploi feront-elles partie des recherches? Quand les résultats seront-ils disponibles et à l'initiative de quelle action?

La ministre annonce la création d'une commission permanente visant à restituer les biens spoliés durant la Seconde Guerre mondiale. Cette initiative est saluée, mais une question demeure: cette commission sera-t-elle également compétente pour les biens spoliés durant d'autres périodes de l'histoire?

Concernant la réorganisation des établissements scientifiques fédéraux, les termes "modernisation", "rationalisation", "optimisation" inquiètent. La ministre explique analyser les missions des établissements pour dégager des priorités et rationaliser les actions. Quelles missions sont en péril? Sur quels critères reposera la sélection?

La ministre souhaite faciliter et renforcer les partenariats publics-privés grâce à un cadre fiscal incitatif. La politique scientifique doit-elle être dictée par des entreprises commerciales où le profit prime sur l'intérêt général? Le privé investira là où les retombées économiques

investeert waar economische return gegarandeerd is, wat niet altijd overeenkomt met de doelstellingen van het wetenschapsbeleid van de overheid.

Die partnerschappen creëren samen met de fiscale stimulansen een aloude vicieuze cirkel: de Staat trekt zich terug uit essentiële domeinen en doet vervolgens een beroep op de privésector om het tekort op te vangen, terwijl tegelijkertijd de eigen ontvangsten verminderen via fiscale voordelen. De aangekondigde bezuinigingen zijn geen lachertje: 44.000 euro minder voor Academia Belgica, 75.000 euro minder voor Belnet, 120.000 euro minder voor internationaal onderzoek en 150.000 euro minder voor internationale onderzoekscentra. Het Myrrha-project, dat bedoeld is om het kernafval te verminderen, moet 1,1 miljoen euro bezuinigen, met het risico dat het niet meer gefinancierd wordt. Er wordt echter niet bezuinigd op het project voor kleine kernreactoren. Welke redenering rechtvaardigt investeringen in gevaarlijke installaties en tegelijkertijd besparingen op de middelen om de risico's te milderen?

Zelfde vaststelling met betrekking tot de waterstofprojecten: ook hier worden andermaal besparingen doorgevoerd. De minister licht toe dat ze het project beoogt aan te passen aan de veranderde marktstandigheden. Wat behelst die aanpassing concreet? Hoe ziet de toekomst eruit inzake de ontwikkeling van waterstof in België?

Die besparingen, geplaatst in een bredere context, tonen een regering die massaal investeert in oorlog en F-35's, terwijl nog nooit in de geschiedenis van de mensheid zo dringend moest worden geïnvesteerd in wetenschap om de klimaatuitdagingen aan te pakken. Wetenschappers laten er geen twijfel over bestaan: Europa moet zich voorbereiden op een temperatuurstijging van 4 graden tegen het einde van de eeuw. België is daar, net als tal van andere landen, helemaal niet klaar voor. De gevolgen zijn bekend: langere hittegolven, bosbranden, verwoestende overstromingen zoals in 2021, extreme weersomstandigheden. Hoe kan de bevolking worden gevoed als de gewassen worden vernietigd? Hoe kan men zich verplaatsen als de treinen niet meer rijden, omdat de infrastructuur niet is aangepast aan extreme hitte? De huidige beleidskeuzes bedreigen een hele levenswijze.

Tot slot toch nog een positieve noot: de Regie der Gebouwen krijgt meer geld om de overbevolking in de gevangenissen aan te pakken. België werd al meermaals veroordeeld wegens mensonwaardige detentieomstandigheden, waarbij honderden gedetineerden op de grond slapen. Het werd tijd dat daar middelen aan werden toegewezen. Twee opmerkingen echter: er kan geen sprake van zijn dat die middelen worden gebruikt

sont garanties, ce qui ne correspond pas toujours aux objectifs d'une politique scientifique publique.

Ces partenariats, combinés à des incitants fiscaux, créent un cercle vicieux classique: l'État désinvestit dans des domaines essentiels, puis fait appel au privé pour combler le manque, tout en diminuant ses propres recettes via des avantages fiscaux. Les économies annoncées ne manquent pourtant pas: moins 44.000 euros pour Academia Belgica, moins 75.000 pour Belnet, moins 120.000 pour la recherche internationale, moins 150.000 pour les centres internationaux de recherche. Le projet Myrrha, qui permet de réduire les déchets nucléaires radioactifs, subit 1,1 million d'euros d'économies, au risque de ne plus être financé. À l'inverse, aucune diminution pour le projet de petits réacteurs nucléaires. Quelle logique justifie d'investir dans des installations dangereuses tout en désinvestissant dans les moyens d'y faire face?

Même constat pour les projets liés à l'hydrogène: les budgets sont à nouveau coupés. La ministre explique vouloir adapter le projet aux conditions de marché en évolution. Que signifie concrètement cette adaptation? Quel avenir pour le développement de l'hydrogène en Belgique?

Ces économies, replacées dans un contexte plus large, montrent un gouvernement qui investit massivement dans la guerre et les F-35, alors que jamais dans l'histoire humaine il n'a été aussi urgent d'investir dans la science pour affronter les défis climatiques. Les scientifiques sont clairs: l'Europe doit se préparer à une hausse de 4 degrés d'ici la fin du siècle. La Belgique, comme d'autres États, n'est pas à la hauteur. Les conséquences sont connues: canicules plus longues, feux de forêt, inondations dévastatrices comme en 2021, phénomènes météorologiques extrêmes. Comment nourrir la population lorsque les cultures seront détruites? Comment se déplacer lorsque les trains ne rouleront plus, faute d'infrastructures adaptées aux chaleurs extrêmes? C'est tout un mode de vie qui est menacé par les choix politiques actuels.

Enfin, concernant la Régie des bâtiments, une note positive: la hausse du budget pour faire face à la surpopulation carcérale. La Belgique a été condamnée à plusieurs reprises pour des conditions de détention indignes, avec des centaines de détenus dormant au sol. Il était temps d'y consacrer des moyens. Deux remarques toutefois: hors de question que ces moyens servent à louer des cellules en Albanie ou au Kosovo; une telle ligne rouge

om cellen in Albanië of Kosovo te huren; een dergelijke rode lijn mag niet worden overschreden. Voorts wordt de minister verzocht haar gezichtsveld te verbreden: gevangenisstraf is niet de enige oplossing. Alternatieve straffen leiden vaak tot een betere re-integratie.

De minister beoogt de Regie der Gebouwen grondig te transformeren en de bevoegdheden ervan te versterken. De Regie der Gebouwen zal voortaan nieuwe opdrachten op zich nemen, zoals technisch onderhoud, energiebeheer, beveiliging, evenals andere verantwoordelijkheden met betrekking tot de duizenden openbare gebouwen die eigendom zijn van de Staat.

Welke personele middelen beoogt de minister in dat verband aan de Regie der Gebouwen toe te kennen om die extra opdrachten op zich te nemen? Hoe zal die toename van de werklast concreet merkbaar zijn in de praktijk? Wat betekent dit voor de bestaande werkgelegenheid? Worden er overplaatsingen van personeel overwogen?

Die vragen zijn des te relevanter omdat de minister van Financiën er in zijn beleidsnota over de culturele instellingen toe oproept dat die instellingen voor de uitvoering van hun projecten niet langer een beroep zouden doen op de Regie der Gebouwen. Hij wil dat zij de verschillende organisatorische aspecten zelf intern beheren. Waarom wil de minister de Regie der Gebouwen zo buitenspel zetten? De omvang en diversiteit van de taken van de Regie der Gebouwen zou de communicatie rond projecten soms complex maken en vertragen.

Sommige projecten moeten zelfs worden uitgesteld, ondanks hun urgentie in verband met de veiligheid van het personeel en het publiek, maar ook van de gebouwen. Als men de minister van Financiën mag geloven, is de situatie thans al benard. *Quid* als de Regie der Gebouwen dan ook nog eens nieuwe opdrachten op zich neemt? In hoeveel personeel voorziet de minister daartoe?

Daarnaast voert de minister thans een analyse uit over de optimalisatie van de lokale vestigingen, met name via een verdere centralisering van de gezamenlijke aankopen op federaal niveau. Ook hier rijst de vraag: *quid* met de impact op de werkgelegenheid? Wat met de werknemers wier kantoor wordt samengevoegd met andere diensten en die zich voortaan 20 of 30 kilometer verder moeten verplaatsen dan naar hun huidige werkplek? Hoe luiden de plannen voor hen?

De minister onderzoekt de mogelijkheid om voor bepaalde opdrachten artificiële intelligentie in te zetten.

ne peut être franchie. Ensuite, la ministre est invitée à élargir son champ de vision: la prison n'est pas la seule solution. Les peines alternatives permettent souvent une meilleure réinsertion.

La ministre confirme sa volonté de transformer en profondeur la Régie afin de renforcer ses compétences. Celle-ci assumera désormais de nouvelles missions, notamment l'entretien technique, la gestion de l'énergie, la sécurité et d'autres responsabilités liées aux milliers de bâtiments publics appartenant à l'État.

Dans ce contexte, quels moyens humains la ministre entend-elle accorder à la régie pour assumer ces missions supplémentaires? Comment cette montée en charge se traduira-t-elle concrètement sur le terrain? Quelles seront les conséquences pour l'emploi existant et des transferts de personnel sont-ils envisagés?

Cette interrogation est d'autant plus pertinente que, dans sa note de politique générale consacrée aux institutions culturelles, le ministre des Finances plaide pour que celles-ci ne passent plus par la Régie des bâtiments pour la réalisation de leurs projets. Il souhaite qu'elles assurent elles-mêmes la maîtrise d'ouvrage de leurs infrastructures. Pourquoi le ministre souhaite-t-il ainsi court-circuiter la Régie? Il avance que l'ampleur et la diversité de ses missions rendent parfois la communication autour des projets complexe et en ralentissent le traitement.

Certains projets doivent même être reportés malgré leur caractère urgent, notamment lorsqu'ils concernent la sécurité du personnel, du public ou des bâtiments. La situation semble déjà difficile aujourd'hui, à en croire le ministre des Finances. Qu'en sera-t-il lorsque la régie devra en plus assumer de nouvelles missions? Quels effectifs la ministre prévoit-elle à cet égard?

Par ailleurs, la ministre mène actuellement une analyse sur la rationalisation des antennes locales, notamment via une centralisation accrue des achats communs au niveau fédéral. Là aussi, quel impact sur l'emploi? Que deviendront les travailleurs dont le bureau sera fusionné avec d'autres services et qui devront désormais se déplacer 20 ou 30 kilomètres plus loin que leur lieu de travail actuel? Qu'est-il prévu pour eux?

La ministre examine la possibilité de sous-traiter certaines missions à l'intelligence artificielle. Quelles

Voor welke opdrachten? Kan de minister garanderen dat zulks niet gepaard zal gaan met naakte ontslagen?

Inzake de grote projecten die de Staat de komende jaren beoogt uit te voeren geeft de minister aan dat zij thans het meerjareninvesteringsplan herziet, waarbij de focus wordt gelegd op projecten met een hoge toegevoegde waarde. Wat ligt er concreet op tafel? Welke projecten dreigen te worden geschrapt en welke zouden kunnen worden teruggeschroefd?

Ook de spreekster acht het raadzaam afstand te doen van bepaalde panden die al jaren leegstaan en toch nog steeds worden gehuurd, met logischerwijs een financieel verlies. Daar blijft het echter niet bij: er is ook sprake van de verkoop van tal van openbare gebouwen, terwijl die zouden kunnen voorzien in essentiële behoeften van de bevolking, zoals betaalbare woningen, zorginstellingen, kinderopvang, buurtwinkels enzovoort. Alleen al dit jaar moet meer dan 50.000 m² worden verkocht, en de minister hoopt dat volume zelfs te verdubbelen.

Werd tenminste een analyse uitgevoerd van de behoeften in het veld? Is er wil om daarop in te spelen? Kennelijk niet.

Het gebrek aan visie op het gebied van openbare gebouwen is om bij te huilen, want louter om begrotingsredenen ontzegt de Staat zichzelf de mogelijkheid in het algemeen belang op te treden.

De heer Serge Hiligsmann (Les Engagés) wijst erop dat de overheidsbedrijven een belangrijke plaats innemen binnen de instellingen en de economie. Het zijn niet zomaar naamloze vennootschappen waarin de Staat een van de vele aandeelhouders is, maar strategische instrumenten die het algemene belang dienen, alsook grote werkgevers en hoofdrolspelers in de sociale en territoriale cohesie. In de beleidsnota wordt deze ambitie bevestigd en wordt gewezen op de centrale rol van de Staat als aandeelhouder in het bestuur van zijn bedrijven, een visie die de spreker deelt.

De heronderhandelingen over de beheersovereenkomst van bpost, die gepland zijn voor 2027, zullen een beslissend moment vormen, vooral omdat er vanaf die datum een besparingsdoelstelling van 50 miljoen euro per jaar zal gelden. Het lid is van mening dat de sociale dialoog centraal moet blijven staan in de uitvoering van de transformatie en moedigt diepgaand overleg met de sociale partners aan. De voor 2026 geplande tussentijdse evaluatie van de universeledienstverplichting moet transparant en objectief zijn. Het lid wil weten of het Parlement al in een vroeg stadium zal worden betrokken bij het vaststellen van de evaluatiecriteria.

sont ces missions? La ministre peut-elle garantir que cela ne s'accompagnera pas de licenciements secs?

S'agissant enfin des grands projets que l'État entend mener dans les prochaines années, la ministre indique être en train de réviser le plan pluriannuel d'investissement, en basant ses choix sur la valeur ajoutée de chaque projet. Qu'est-ce qui est concrètement sur la table? Quels projets risquent d'être abandonnés et lesquels pourraient être revus à la baisse?

L'intervenante partage sa volonté de se séparer de certains biens vides depuis des années et pourtant toujours loués, ce qui constitue une perte financière évidente. Mais son action ne s'arrête pas là: il est aussi question de vendre de nombreux bâtiments publics alors qu'ils pourraient répondre à des besoins essentiels de la population – logements abordables, structures de soins, accueil de la petite enfance, commerces de proximité, etc. Rien que cette année, plus de 50.000 m² doivent être vendus, et la ministre espère même doubler ce volume.

Mais y a-t-il au moins une analyse des besoins sur le terrain et la volonté d'y apporter des réponses? Il ne semble pas.

L'absence de vision sur les bâtiments publics est vraiment regrettable, car sous des motifs purement budgétaires, l'État se prive de capacité d'action au profit de l'intérêt général.

M. Serge Hiligsmann (Les Engagés) rappellent que les entreprises publiques occupent une place importante au sein des institutions et de l'économie. Elles ne sont pas de simples sociétés anonymes dont l'État serait un actionnaire parmi d'autres, mais des instruments stratégiques au service de l'intérêt général, des employeurs majeurs et des acteurs clés de la cohésion sociale et territoriale. La note de politique générale réaffirme cette ambition et rappelle le rôle central de l'État actionnaire dans la gouvernance de ses entreprises, une vision que l'intervenant partage.

Concernant bpost, la renégociation du contrat de gestion prévue pour 2027 constituera un moment décisif, d'autant qu'un objectif de réduction de coûts de 50 millions d'euros par an est annoncé à partir de cette date. Le membre estime que le dialogue social doit rester un élément central dans la mise en œuvre des transformations et encourage une consultation approfondie avec les partenaires sociaux. L'évaluation intermédiaire de l'obligation de service universel prévue en 2026 devra être transparente et objectivée. Le membre souhaite savoir si le Parlement sera associé en amont à la définition des critères d'évaluation.

In de beleidsnota wordt ook de maatschappelijke rol van bpost in de strijd tegen de digitale kloof benadrukt, met name via proefprojecten voor administratieve ondersteuning en het vooruitzicht van een wettelijk kader voor basisbankdiensten. Die initiatieven worden positief onthaald. De spreker vraagt of er al indicatoren bestaan om de werkelijke gevolgen voor de kwetsbare groepen te meten.

Bij de voorbereiding van de toekomstige beheersovereenkomst moet strikte begrotingsdiscipline worden verzoend met het behoud van een kwaliteitsvolle openbare dienst die voor iedereen toegankelijk is. In landelijke gemeenten blijft het postkantoor een essentiële dienst: het is veel meer dan een administratief loket, het is een plaats voor lokale dienstverlening, vertrouwen en ontmoeting. Het is daarom van fundamenteel belang om een sterke territoriale aanwezigheid te behouden door middel van permanente kantoren, mobiele oplossingen of gedeelde lokalen, teneinde een gelijke toegang tot postdiensten te garanderen. Modernisering op maat van de huidige behoeften wordt noodzakelijk geacht: digitale ondersteuning, bundeling van basisoverheidsdiensten, creatie van polyvalente ruimtes om andere lokale permanenties te huisvesten. Het lid vraagt de minister naar de mogelijkheid om het postkantoor om te vormen tot een echte landelijke dienstverleningshub in het hart van het dorpsleven.

Die ambitie vereist nauwe samenwerking tussen bpost, de lokale overheden en de overheidspartners. De lokale actoren hebben zich bereid verklaard om actief bij te dragen aan deze denkoefening, teneinde oplossingen te ontwikkelen op maat van elk gebied. De spreker wil graag weten welke innovatieve en duurzame oplossingen worden overwogen in de nieuwe visie voor de postdienst.

Wat Proximus betreft, bevestigt de beleidsnota de strategische rol van het bedrijf in de digitale soevereiniteit en de connectiviteit van het land. De doelstelling om binnen vijf jaar 80 % glasvezeldekking en 99 % 5G-dekking te bereiken, wordt als ambitieus omschreven, maar is essentieel voor het concurrentievermogen. Om sommige burgers gerust te stellen, vraagt het lid of het bedrijf de gevolgen van 5G voor de gezondheid volledig zou kunnen monitoren en oplossingen zou kunnen voorstellen voor mensen die beweren rechtstreeks last te hebben van elektromagnetische golven.

De spreker spreekt zijn steun uit voor het voorplan om de Staat als aandeelhouder te moderniseren en te professionaliseren. Overheidsbedrijven moeten voorbeeldige actoren blijven die economische efficiëntie, openbare dienstverlening en maatschappelijke verantwoordelijkheid combineren. Die ambitie vereist

La note souligne également le rôle sociétal de bpost dans la lutte contre la fracture numérique, notamment à travers des projets pilotes d'accompagnement administratif et la perspective d'un cadre juridique pour les services bancaires de base. Ces initiatives sont jugées positives. L'intervenant demande si des indicateurs existent déjà pour mesurer leur impact réel sur les publics fragilisés.

La préparation du futur contrat de gestion devra concilier rigueur budgétaire et maintien d'un service public de qualité accessible à tous. Dans les communes rurales, le bureau de poste demeure un service essentiel: bien plus qu'un guichet administratif, il constitue un lieu de proximité, de confiance et de lien social. Il apparaît donc fondamental de préserver une présence territoriale forte, qu'il s'agisse de bureaux permanents, de solutions mobiles ou de points mutualisés, afin de garantir un accès équitable aux services postaux. Une modernisation adaptée aux besoins actuels est jugée nécessaire: accompagnement numérique, mutualisation des services publics de base, création d'espaces polyvalents accueillant d'autres permanences locales. Le membre interroge la ministre sur la possibilité de faire du bureau de poste un véritable hub rural des services au cœur de la vie villageoise.

Cette ambition suppose une coopération étroite entre bpost, les autorités locales et les partenaires publics. Les acteurs locaux se déclarent prêts à contribuer activement à cette réflexion afin de construire des solutions adaptées à chaque territoire. L'intervenant souhaite connaître les solutions innovantes et durables envisagées dans la nouvelle vision du service postal.

Concernant Proximus, la note réaffirme le rôle stratégique de l'entreprise pour la souveraineté numérique et la connectivité du pays. L'objectif d'atteindre 80 % de couverture fibre et 99 % de couverture 5G dans les cinq ans est qualifié d'ambitieux mais essentiel pour la compétitivité. Afin de rassurer certains citoyens, le membre demande si l'entreprise pourra assurer un suivi complet de l'impact de la 5G sur la santé et proposer des solutions pour les personnes se déclarant directement affectées par les ondes électromagnétiques.

L'intervenant exprime son soutien à la volonté de moderniser et de professionnaliser l'État actionnaire. Les entreprises publiques doivent rester des acteurs exemplaires, conjuguant efficacité économique, mission de service public et responsabilité sociétale. Cette ambition exige une vigilance constante, et les membres de

voortdurende waakzaamheid en de leden van deze assemblee zijn van plan om een model van publiek ondernemerschap te verdedigen dat solide en efficiënt is, maar tevens diep verankerd in het algemeen belang.

In de beleidsnota over wetenschapsbeleid wordt een gedurfd statement gemaakt: wetenschap is essentieel voor de werking van de democratie, het kritisch denken en het vermogen van de samenleving om de huidige uitdagingen aan te gaan. Die vaststelling is des te relevanter in een context waarin de onafhankelijkheid van wetenschappers van buitenaf en van binnenuit onder druk staat.

Strategische soevereiniteit staat centraal in de aanpak, met name via het ruimtevaartbeleid en de Europese samenwerking. België heeft erkende expertise opgebouwd in ruimtevaart. De actieve Belgische deelname aan de ESA is een belangrijke industriële hefboom. De uitdieping van de visie op duaal gebruik en synergieën tussen ruimtevaart en defensie is begrijpelijk in de huidige internationale context, maar doet een vraag rijzen over governance: hoe zal een evenwicht worden gewaarborgd tussen veiligheidsvereisten en de beginselen van open onderzoek?

De wetenschappelijke infrastructuur is een ander structurerend aspect en komt tot uiting in het opnieuw in gebruik nemen van het schip *Belgica*, in de kandidaatstelling voor de Einstein-telescoop, alsook in investeringen in digitale en kwantumnetwerken. Die projecten zijn goed voor het imago en de ecosystemen, maar ze brengen ook grote financiële en organisatorische verplichtingen met zich. Het lid vraagt welke belangrijkheidsvolgorde op deze infrastructuur van toepassing zal zijn en of er een meerjarenplanning is om te anticiperen op de exploitatie- en afschrijvingskosten.

In de beleidsnota wordt bijzondere aandacht besteed aan artificiële intelligentie, met de aankondiging van een specifiek wetenschappelijk programma en de integratie van de federale wetenschappelijke instellingen in deze dynamiek. AI is een belangrijke hefboom, maar ook een gebied dat versnipperd is over de beleidsniveaus, disciplines en sectoren. De spreker wil weten welk comparatief voordeel men ziet voor het federale niveau.

Ook de noodzaak om te investeren in menselijk kapitaal wordt benadrukt, rekening houdend met in het bijzonder het tekort in de STEM-studierichtingen. Bewustmakingsinitiatieven en emblematische projecten hebben een sterke symbolische waarde, maar de continuïteit van de trajecten blijft essentieel: oriëntatie, toegang tot wetenschappelijke loopbanen, stabiliteit van de banen in wetenschappelijk onderzoek. Een voorbeeld

l'assemblée entendent défendre un modèle d'entreprise publique solide, performant et profondément ancré dans l'intérêt général.

La note consacrée à la politique scientifique pose un constat fort: la science est indispensable au fonctionnement démocratique, à l'esprit critique et à la capacité des sociétés à affronter les défis contemporains. Ce constat résonne d'autant plus dans un contexte où l'indépendance des scientifiques subit des pressions extérieures et intérieures.

La souveraineté stratégique est placée au cœur de l'approche, notamment à travers la politique spatiale et les coopérations européennes. La Belgique a bâti une expertise reconnue dans le spatial, et sa participation active à l'ESA constitue un levier industriel majeur. Le renforcement de la vision du dual use et des synergies entre spatial et défense est compréhensible dans le contexte international actuel, mais soulève une question de gouvernance: l'intervenant souhaite savoir comment un équilibre sera assuré entre impératifs sécuritaires et principes de recherche ouverte.

Les infrastructures scientifiques constituent un autre axe structurant: redéploiement du navire *Belgica*, candidature au télescope Einstein, investissements dans les réseaux numériques et quantiques. Ces projets sont porteurs d'image et d'écosystèmes, mais impliquent des engagements financiers et organisationnels lourds. Le membre demande quelle hiérarchisation est opérée entre ces infrastructures et si une programmation pluriannuelle existe pour anticiper les coûts d'exploitation et d'amortissement.

La note accorde également une attention particulière à l'intelligence artificielle, avec l'annonce d'un programme scientifique dédié et l'intégration des établissements scientifiques fédéraux dans cette dynamique. L'IA constitue un levier majeur, mais aussi un champ fragmenté entre niveaux de pouvoir, disciplines et secteurs. L'intervenant souhaite connaître l'avantage comparatif envisagé pour le niveau fédéral.

La nécessité d'investir dans le capital humain est également mise en avant, notamment face à la pénurie dans les filières STEM. Les actions de sensibilisation et les projets emblématiques ont une valeur symbolique forte, mais la continuité des parcours reste essentielle: orientation, accès aux carrières scientifiques, stabilité des emplois de recherche. La problématique des *leaky pipelines* en est une illustration. Le membre demande

in dat verband is het probleem van de zogenaamde “leaky pipelines”. Het lid vraagt welke structurele maatregelen op stapel staan om deze wanverhouding te corrigeren.

De interne hervorming van het departement en de stroomlijning van de federale wetenschappelijke instellingen zijn een ander belangrijk project. Er kunnen efficiëntiewinsten worden gehaald uit de bundeling van de ondersteunende diensten, uit de centralisering van bepaalde functies en uit de digitale transitie. De spreker zou graag willen weten in hoeverre die aspecten het initiatiefvermogen en de aantrekkelijkheid voor de onderzoekers vergroot.

Tot slot is het passend dat de functie van de wetenschap als hulpmiddel voor overheidsbeslissingen dieper wordt onderzocht. Programma's zoals Science for Policy getuigen van de wil om onderzoek en overheidsoptreden aan elkaar te koppelen, maar in een wereld die wordt gekenmerkt door klimaatnoodsituaties, potentiële gezondheids crises en snelle technologische veranderingen, komen de wetenschappelijke en politieke agenda's vaak met elkaar in conflict. Het lid polst bij de minister of er reactieve mechanismen kunnen worden ingesteld, waarmee in geval van grote crises snel wetenschappelijke expertise kan worden gemobiliseerd.

In de nota wordt een brede ambitie uitgezet: het versterken van excellentie, het consolideren van onze strategische autonomie, het moderniseren van de structuren en het dichter bij elkaar brengen van wetenschap en samenleving. Die ambitie is terecht. De commissieleden willen de onderlinge samenhang ervan ondersteunen, namelijk de samenhang tussen investeringen in de ruimtevaart en de industriële prioriteiten, de samenhang tussen administratieve modernisering en wetenschappelijke vrijheid, de samenhang tussen de grote emblematische projecten en structurele financiering voor meer alledaags onderzoek.

Wat het vastgoedbeheer van de Staat betreft, vermeldt de beleidsnota de transformatie van de Regie der Gebouwen, een stroomlijning van de federale vastgoedportefeuille, alsook het feit dat de overheid zich duurzaam tot de ecologische transitie verbindt. Met iets meer dan 7 miljoen vierkante meter en meer dan 2300 gebouwen heeft de federale overheid met zijn vastgoedpark een belangrijke strategische hefboom in handen, maar tevens een enorme begrotingsverantwoordelijkheid. Dat vraagt om een rigoureuze en transparante beheer. Het streven naar modernisering en efficiëntie wordt ondersteund.

Verscheidene aspecten vergen echter verduidelijking, wil men dat de ambities tot concrete resultaten leiden. De Regie is begonnen aan een ingrijpende structurele transformatie, met een nieuwe matrixstructuur, de

quelles mesures structurelles sont envisagées pour corriger ce déséquilibre.

La réforme interne du département et la rationalisation des établissements scientifiques fédéraux constituent un autre chantier majeur. Mutualisation des services d'appui, centralisation de certaines fonctions, transformation numérique: ces orientations peuvent générer des gains d'efficacité. L'intervenant souhaite savoir dans quelle mesure elles permettront un gain de capacité d'initiative et d'attractivité pour les chercheurs.

Enfin, la fonction de soutien à la décision publique mérite d'être approfondie. Les programmes comme Science for Policy illustrent la volonté d'articuler recherche et action publique, mais dans un monde marqué par l'urgence climatique, les crises sanitaires potentielles et les mutations technologiques rapides, les temporalités scientifique et politique s'entrechoquent souvent. Le membre interroge la ministre sur la possibilité de mettre en place des mécanismes réactifs capables de mobiliser rapidement l'expertise scientifique en cas de crise majeure.

La note trace une ambition large: renforcer l'excellence, consolider l'autonomie stratégique, moderniser les structures et rapprocher la science de la société. Cette ambition est jugée légitime, et les membres de l'assemblée entendent en soutenir la cohérence: cohérence entre investissements spatiaux et priorités industrielles, cohérence entre modernisation administrative et liberté scientifique, cohérence entre grands projets emblématiques et financement structurel du quotidien de la recherche.

Concernant la gestion immobilière de l'État, la note de politique générale annonce la transformation de la Régie des bâtiments, la rationalisation du portefeuille immobilier fédéral et l'inscription durable de l'État dans la transition écologique. Avec plus de 7 millions de mètres carrés et plus de 2300 bâtiments, le parc fédéral constitue un levier stratégique majeur, mais aussi une responsabilité budgétaire considérable. Il exige une gestion rigoureuse et transparente. La volonté de modernisation et d'efficacité est soutenue.

Plusieurs éléments appellent toutefois des éclaircissements afin de garantir que les ambitions affichées se traduisent en résultats concrets. Une transformation structurelle profonde de la Régie est engagée: nouvelle

oprichting van een algemene directie Strategie, de centralisering van de vastgoedonderhandelingen en een uitbreiding van haar takenpakket tot alle facilitaire diensten.

Het lid schaart zich achter die ambitie inzake professionalisering en meer strategische aansturing. Het lid wil weten welke algemene verwachtingen men met betrekking tot die organisatorische hervorming heeft en of de Regie momenteel toegerust is om daaraan tegemoet te komen, gezien het tekort aan technische profielen in de vastgoedsector. Het lid zou graag meer details krijgen over de resultaten van de in 2025 aangekondigde acties ter bevordering van de aantrekkelijkheid van en de indienstneming door de Regie der Gebouwen. Wat zijn de resultaten van de *fast lane* van de FOD Beleid en Ondersteuning? Hoe zit het met de stijging van het aantal gecertificeerde selectieoperatoren? Inzake het gebruik van artificiële intelligentie voor bepaalde taken wil de spreker tevens weten hoe die technologie in de activiteiten van de Regie zal worden geïntegreerd en welke taken aan AI zullen worden toevertrouwd.

Ten tweede wordt het opzetten van één vastgoedregister voorgesteld als een structurerende stap voorwaarts waar het Parlement al lang op wacht. De minister heeft aangekondigd dat dat instrument gaandeweg zal worden verrijkt met energiegegevens, bezettingsgraden en informatie over de technische staat van de gebouwen. Wanneer zal het vastgoedregister volledig operationeel zijn? Zal het ook de energieprestatiegegevens en de totale eigendomskosten bevatten? In welke mate kunnen de gegevens worden uitgewisseld met die van de verschillende FOD's, met het oog op het opstellen van een echte tienjarenplanning? Komt er een prioritaire lijst van gebouwen met de hoogste energie- en onderhoudskosten?

De doelstelling om de oppervlakte aan gehuurde kantoorruimte tegen 2029 met 15 % te verminderen, ligt duidelijk vast en de logica ervan wordt erkend. Wat de leegstaande gebouwen betreft, wil het lid graag weten welke tijdelijke herbestemmingen er gepland staan en of met de gewesten zal worden samengewerkt om het gebruik van die gebouwen te optimaliseren.

Het lid schaart zich achter de aanpak om de ongebruikte federale panden tijdelijk in te zetten bij noodsituaties en ter ondersteuning van initiatieven van algemeen nut. Onder impuls van de minister heeft de Regie der Gebouwen tijdens de winter al een aantal gebouwen ter beschikking gesteld. De initiatieven ter ondersteuning van de OCMW's en verenigingen verdienen lof. De spreker herhaalt dat het menselijke aspect altijd een

organisation matricielle, création d'une direction stratégique, centralisation des négociations immobilières, élargissement aux missions facilitaires.

Cette ambition de professionnalisation et de pilotage stratégique renforcé est partagée. Le membre souhaite savoir ce qui est attendu globalement de cette réforme organisationnelle et, dans un contexte de pénurie de profils techniques dans le secteur immobilier, si la Régie est aujourd'hui dimensionnée pour ab Le membre souhaite obtenir des précisions concernant les résultats engrangés via la mise en œuvre des actions annoncées en 2025 pour renforcer l'attractivité et le recrutement au sein de la Régie des bâtiments, notamment à travers la *fast lane* du SPF Beaux-Arts et l'augmentation du nombre de recruteurs certifiés. L'intervenant demande également, en ce qui concerne le recours à l'intelligence artificielle pour certaines missions, de quelle manière cette technologie sera intégrée dans les activités de la Régie et quelles missions seront confiées à l'IA.

Dans un deuxième point, la création d'un cadastre immobilier unique est présentée comme une avancée structurante attendue de longue date par le Parlement. La ministre annonce un enrichissement progressif de cet outil avec des données énergétiques, des taux d'occupation et des informations relatives à l'état technique des bâtiments. Le membre souhaite connaître l'échéance à laquelle l'outil pourra être considéré comme pleinement opérationnel, intégrant également la performance énergétique et le coût total de possession. L'intervenant interroge aussi la ministre sur l'interopérabilité des données avec celles des différents SPF afin de permettre une véritable planification à dix ans, ainsi que sur l'éventuelle élaboration d'une liste prioritaire des bâtiments les plus énergivores et les plus coûteux en entretien.

L'objectif de réduire de 15 % les surfaces louées d'ici 2029 est clairement établi et sa logique est comprise. En ce qui concerne les bâtiments vacants, le membre souhaite savoir quelles reconversions temporaires sont envisagées et si une collaboration avec les Régions est prévue afin d'optimiser l'usage de ces bâtiments.

Le membre exprime son soutien à la démarche visant à mobiliser temporairement les biens fédéraux inutilisés pour répondre aux situations d'urgence et soutenir des initiatives d'intérêt public. Sous l'impulsion de la ministre, la Régie des bâtiments a déjà mis à disposition, durant l'hiver, différents bâtiments, et les initiatives menées en appui aux CPAS ou aux associations sont saluées. L'intervenant rappelle que l'humain restera toujours

centrale prioriteit zal blijven en dat hij zich daar volledig achter kan scharen.

Wat de ecologische transitie betreft, herhaalt de minister dat het de bedoeling is tegen 2050 klimaatneutraal te worden. Zij stipt wel aan dat er meer dan drie miljard euro nodig zal zijn om het vastgoedpark te doen beantwoorden aan de doelstellingen van het Nationaal Energie- en Klimaatplan. In een dergelijke begrotingscontext dienen er prioriteiten te worden gesteld. Het lid wil vernemen welke gebouwen als eerste zullen worden aangepakt en of de energie-audits zullen resulteren in een meerjarig, gebroot en van prioriteiten voorzien investeringsplan.

Als vierde punt is er lof voor de aandacht die wordt besteed aan gebouwtoegankelijkheid voor personen met een handicap. Er worden ter zake audits aangekondigd en er werd een overheidsopdracht voor een studie daarover gelanceerd. De spreker vraagt of men al exact weet welk percentage van de gebouwen reeds aan de eisen voldoet en of er voor de overige gebouwen in dat verband een bindend tijdschema is opgesteld.

Het voorgestelde stappenplan getuigt van ambitie en breekt met de gefragmenteerde en soms weinig transparante manier waarop het vastgoedpark tot dusver werd beheerd. Het lid schaart zich achter de transparantie die het kadaster biedt, alsook achter de verantwoorde rationalisatie, de energietransitie en de modernisering van de governance. Hij herbevestigt zijn steun aan die omslag, maar zal er tevens over waken dat de nagestreefde ambities wel degelijk tot concrete en zichtbare resultaten leiden.

Mevrouw Nele Daenen (Vooruit) verklaart dat overheidsbedrijven een essentiële rol spelen in de Belgische economie. Als grote werkgevers en aanbidders van essentiële diensten zorgen zij ervoor dat basisvoorzieningen toegankelijk blijven voor elke burger. Volgens het lid biedt de recente vernieuwing in het leiderschap bij bpost en de aanstelling van twee nieuwe CEO's bij Proximus kansen op stabiliteit, op een duidelijke strategische koers en vooral op het versterken van de band tussen burger en publieke dienstverlening.

Publieke bedrijven bestaan niet enkel voor aandeelhouders, maar ook voor mensen, en zij moeten nabij, betrouwbaar en sociaal rechtvaardig zijn.

bpost staat voor een dubbele uitdaging: enerzijds moderniseren en de maatschappelijke opdracht versterken, anderzijds de vier strategische pijlers – innovatie, kwaliteit, klantgerichtheid en digitalisering – realiseren. Wat voor de fractie eveneens zeer belangrijk is, is het behoud van kwaliteitsvolle werkgelegenheid en universele dienstverlening voor iedereen. De heronderhandeling van

au cœur des priorités et adhère pleinement à cette orientation.

S'agissant de la transition écologique, la ministre rappelle l'objectif de neutralité climatique à l'horizon 2050, tout en indiquant que plus de trois milliards d'euros seraient nécessaires pour aligner le parc immobilier sur les objectifs du Plan national énergie-climat. Dans ce contexte budgétaire, la question de la priorisation est centrale. Le membre souhaite savoir quels bâtiments seront ciblés en premier lieu et si les audits énergétiques débouchent sur un plan d'investissement pluriannuel, budgété et hiérarchisé.

Dans un quatrième point, l'attention portée à l'accessibilité des bâtiments pour les personnes en situation de handicap est saluée. Des audits sont annoncés et un marché d'études a été lancé. L'intervenant demande si un pourcentage précis de bâtiments conformes est déjà disponible et si un calendrier contraignant de mise en conformité pour les autres a été établi.

La feuille de route présentée est qualifiée d'ambitieuse et marque une rupture avec une gestion parfois perçue comme morcelée et peu lisible. Le membre soutient la transparence apportée par le cadastre, la rationalisation responsable, la transition énergétique et la modernisation de la gouvernance. L'intervenant réaffirme son soutien à cette transformation, tout en veillant à ce que les ambitions affichées se traduisent en résultats concrets et visibles.

Mme Nele Daenen (Vooruit) déclare que les entreprises publiques jouent un rôle essentiel dans l'économie belge. En tant qu'employeurs majeurs et fournisseurs de services essentiels, elles garantissent que les services de base restent accessibles à chaque citoyen. Selon la membre, le renouvellement récent de leadership chez bpost et la nomination de deux nouveaux CEO chez Proximus offrent des opportunités de stabilité, de définition d'une stratégie claire et, surtout, de renforcement du lien entre le citoyen et le service public.

Les entreprises publiques n'existent pas seulement pour leurs actionnaires, mais aussi pour les citoyens: elles doivent être proches, fiables et socialement équitables.

bpost fait face à un double défi: d'une part, moderniser ses activités tout en renforçant sa mission sociétale, et d'autre part, mettre en œuvre ses quatre piliers stratégiques – l'innovation, la qualité, l'attention au client et la numérisation. Vooruit estime également qu'il est essentiel de préserver un emploi de qualité et un service universel pour tous. La renégociation du contrat de gestion, avec

het beheerscontract, met een voorziene kostenreductie van 50 miljoen euro per jaar vanaf 2021, roept volgens het lid belangrijke vragen op.

De spreekster vraagt hoe gegarandeerd wordt dat deze besparingen niet leiden tot verschraling van de dienstverlening, zeker in landelijke gebieden. Zij vraagt ook hoe de sociale impact van deze besparingsoefening wordt gemonitord en of de vakbonden structureel worden betrokken bij de onderhandelingen over het nieuwe beheerscontract. De minister verwijst naar de tussentijdse evaluatie van de universele dienst in 2026, wat volgens het lid een cruciaal moment is.

De spreekster vraagt hoe gegarandeerd wordt dat kwetsbare groepen – oudere personen met beperkte mobiliteit, mensen in armoede – effectief toegang blijven hebben tot postdiensten. Zij vraagt of de minister kan bevestigen dat het fysieke netwerk behouden blijft als sociale hefboom tegen digitale uitsluiting.

In een wereld waarin digitale infrastructuur strategische macht betekent, beschouwt de spreekster Proximus als meer dan een telecomoperator: het is een sleutelinstrument voor digitale soevereiniteit. De doelstellingen – 80 procent glasvezeldekking en 99 procent 5G – noemt zij ambitieus en noodzakelijk. De spreekster vraagt hoe gegarandeerd wordt dat de resterende 20 procent, vaak het platteland of economisch zwakke regio's, niet achterblijft. Zij vraagt welke technologische alternatieven concreet worden voorzien en hoe de betaalbaarheid van digitale connectiviteit wordt verzekerd, zeker voor gezinnen met een laag inkomen.

Daarna gaat het lid over naar de beleidsnota Wetenschapsbeleid. De spreekster stelt dat wetenschap geen luxe is en geen voetnoot van beleid, maar de rug-gengraat van een sterke, solidaire en toekomstgerichte samenleving. De beleidsnota bevat volgens haar belangrijke ambities, en zij wil drie grote accenten bespreken: strategische autonomie en ruimtevaart, investeringen in mensen en gelijke kansen, en wetenschap ten dienste van de samenleving.

Ten eerste wijst het lid op strategische autonomie, ruimtevaart en defensie. België speelt een sterke rol binnen ESA, en de Belgische bijdrage aan Europese ruimtevaartprogramma's is cruciaal voor innovatie, klimaatmonitoring en veiligheid. De versterkte samenwerking tussen wetenschapsbeleid en defensie verdient volgens de spreekster aandacht. Investeringen in *dual use*-technologieën kunnen de strategische autonomie versterken, maar zij stelt twee fundamentele vragen: hoe de minister garandeert dat civiele ruimtevaartinvesteringen

une réduction prévue des coûts de 50 millions d'euros par an à partir de 2021, soulève selon la membre des questions importantes.

Elle s'interroge sur la manière de garantir que ces économies n'affecteront pas la qualité du service, surtout dans les zones rurales. Elle demande aussi comment sera suivi l'impact social de ces mesures et si les syndicats seront impliqués de manière structurelle dans les négociations du nouveau contrat de gestion. La ministre renvoie à l'évaluation intermédiaire du service universel en 2026, que la membre considère comme cruciale.

L'intervenante s'interroge sur la manière de garantir l'accès effectif aux services postaux pour les groupes vulnérables, à savoir les personnes âgées à mobilité réduite ou les personnes en situation de pauvreté. Elle demande à la ministre de confirmer que le réseau physique sera maintenu afin de lutter contre l'exclusion numérique.

Dans un monde où l'infrastructure numérique constitue un enjeu stratégique, l'intervenante considère Proximus comme plus qu'un simple opérateur télécom: c'est un instrument clé de souveraineté numérique. Elle juge les objectifs – 80 % de couverture fibre optique et 99 % de couverture 5G – ambitieux et nécessaires. La membre demande comment garantir que les 20 % restants, souvent en zones rurales ou dans des régions économiquement faibles, ne soient pas laissés pour compte. Elle demande quelles alternatives technologiques concrètes sont prévues et comment l'accessibilité financière de la connectivité numérique sera assurée, en particulier pour les familles à faibles revenus.

L'intervenante aborde ensuite la note Politique scientifique. Elle souligne que la science n'est ni un luxe ni un simple appendice du gouvernement, mais la colonne vertébrale d'une société forte, solidaire et tournée vers l'avenir. Selon elle, la note de politique contient d'importantes ambitions, et elle souhaite discuter de trois axes principaux: autonomie stratégique et espace, investissements dans les personnes et égalité des chances, et science au service de la société.

Premièrement, l'intervenante insiste sur l'autonomie stratégique, l'espace et la défense. La Belgique joue un rôle clé au sein de l'ESA, et sa contribution aux programmes spatiaux européens est cruciale pour l'innovation, la surveillance du climat et la sécurité. Elle souligne que la coopération entre politique scientifique et défense mérite une attention particulière. Les investissements dans les technologies à double usage peuvent renforcer l'autonomie stratégique, mais elle soulève deux questions fondamentales: comment la ministre garantit-elle

niet onder druk komen te staan door defensieprioriteiten, en op welke manier het evenwicht tussen strategische autonomie en Europese samenwerking wordt bewaakt.

Ten tweede gaat het lid in op investeringen in mensen en gelijke kansen. De beleidsnota wijst terecht op het tekort aan arbeidskrachten, maar talentontwikkeling begint niet aan de universiteit: het begint in het kleuteronderwijs en met gelijke kansen. Zij verwijst naar de aangekondigde studie rond *leaky pipelines*, het fenomeen waarbij vrouwen vroegtijdig de academische wereld verlaten, en vraagt of er een interfederaal actieplan komt om genderongelijkheid in onderzoek structureel aan te pakken. Zij vraagt ook of sociale drempels, zoals financiële onzekerheid bij jonge onderzoekers, worden meegenomen.

Ten derde gaat het lid in op artificiële intelligentie. De ontwikkeling van een federaal AI-programma is volgens haar een belangrijke stap, en de mogelijke betrokkenheid bij een Europese AI-gigafactory kan economische kansen bieden. Maar AI is volgens de spreekster niet neutraal. Zij vraagt hoe ethische toetsing structureel wordt ingebouwd in het AI-programma, of er parlementaire opvolging komt van grote AI-investeringen, en hoe wordt vermeden dat publieke data uitsluitend economische valorisatie dienen zonder maatschappelijke return.

Tot slot gaat het lid in op de Einsteintelecoop. De kandidatuur voor de Einsteintelecoop is een unieke kans. Zij vraagt of er een duidelijke langetermijnfinanciering is voorzien, hoe lokale besturen en burgers worden betrokken en welke garanties er zijn voor duurzame ruimtelijke inpassing.

Daarna gaat de spreekster over naar de Regie der Gebouwen. De Regie beheert een van de grootste publieke patrimonien van het land: rechtbanken, politiediensten, sociale diensten en overheidsloketten – letterlijk de plekken waar burgers hun overheid ontmoeten. Voor de fractie is dat belangrijk: een sterke overheid moet zichtbaar en toegankelijk aanwezig zijn. Maar dan moet dat patrimonium wel efficiënt, duurzaam en toegankelijk worden beheerd.

Het lid wil zich focussen op drie punten: leegstaande federale gebouwen, toegankelijkheid en duurzaamheid/klimaatneutraliteit. Uit een eerdere schriftelijke vraag blijkt dat er vandaag in België ongeveer 154.000 vierkante meter federale gebouwen leegstaat. In de beleidsnota stelt de minister dat ongebruikte gebouwen moeten worden herbestemd of verkocht en dat de Regie het vastgoed wil rationaliseren en valoriseren. De minister spreekt ook over tijdelijke invulling en verkoop van

que les investissements dans l'espace civil ne seront pas affectés par les priorités de défense, et comment l'équilibre entre autonomie stratégique et coopération européenne est-il préservé?

Deuxièmement, la membre aborde les investissements dans les ressources humaines et l'égalité des chances. La note souligne à juste titre la pénurie de main-d'œuvre. Le développement des talents ne commence toutefois pas à l'université, mais dès l'enseignement maternel et repose sur l'égalité des chances. Elle cite l'étude des *"leaky pipelines"*, où les femmes quittent prématurément le monde universitaire, et demande si un plan d'action inter fédéral est prévu pour corriger les inégalités de genre dans la recherche. Elle s'interroge aussi sur l'intégration d'obstacles sociaux, comme l'incertitude financière des jeunes chercheurs.

Troisièmement, la membre revient sur l'IA. Elle estime que le développement d'un programme fédéral en la matière constitue une étape importante, et que l'éventuelle participation à une Giga usine européenne pourrait offrir des opportunités économiques. Selon elle, l'IA n'est cependant pas neutre. Elle demande comment l'examen éthique sera intégré au programme, si un suivi parlementaire est prévu pour les investissements majeurs, et comment éviter que les données publiques servent uniquement à la valorisation économique sans retour sociétal.

Enfin, elle évoque le télescope Einstein. La candidature pour ce projet représente une opportunité unique. Elle demande si un financement à long terme clair est prévu, comment les autorités locales et les citoyens seront impliqués, et quelles garanties existent pour une intégration spatiale durable.

L'intervenante aborde ensuite la Régie des Bâtiments. Cette institution gère l'un des plus grands patrimoines publics du pays: tribunaux, services de police, services sociaux et guichets publics – littéralement les lieux où les citoyens rencontrent leur administration. Le groupe estime que cela revêt une grande importance: une administration forte doit être visible et accessible. Ce patrimoine doit toutefois pour cela être géré de manière efficace, durable et accessible.

La membre souhaite se concentrer sur trois points: les bâtiments fédéraux inoccupés, l'accessibilité et la durabilité/la neutralité climatique. Il ressort d'une précédente question écrite qu'environ 154.000 mètres carrés de bâtiments fédéraux sont actuellement inoccupés en Belgique. Dans sa note, la ministre indique que les bâtiments inutilisés doivent être réaffectés ou vendus, et que la Régie des bâtiments entend rationaliser et valoriser le patrimoine immobilier. La ministre

gebouwen zonder federale functie. Het lid juicht dit toe, maar stelt bijkomende vragen: kan de minister een concreet tijdspad geven voor de aanpak van de leegstand, welk aandeel wordt herbestemd, welk aandeel verkocht en welk aandeel gerenoveerd voor hergebruik door federale diensten. Zij vraagt of systematisch wordt nagegaan of andere federale of publieke diensten – zoals justitie, politie of sociale diensten – deze gebouwen kunnen gebruiken vóór verkoop. Ook vraagt zij of er een structureel samenwerkingskader komt met gewesten en lokale besturen voor tijdelijke invulling, bijvoorbeeld voor sociale functies, verenigingen, noodopvang, jeugd- of zorginitiatieven.

Tot slot verwijst het lid naar een eerdere vraag over winteropvang. De opvang van daklozen blijft volgens een prioriteit. De spreekster stelt vast dat in de beleidsnota van de minister geen vermelding staat van mensen zonder dak, noch van mensen op de vlucht, en dat er slechts één verwijzing voorkomt naar extreme koude.

Het lid vraagt hoe de minister verklaart dat zij dit thema eerder als prioriteit bestempelt, en of dit nog steeds het geval is.

Vervolgens gaat de spreekster in op de toegankelijkheid van federale gebouwen. Zij wijst erop dat de beleidsnota terecht stelt dat toegankelijkheid een prioriteit is en dat er studies lopen naar de toegankelijkheid van gebouwen. Zij herinnert eraan dat zij hierover een schriftelijke vraag heeft gesteld.

Volgens het lid is toegankelijkheid vandaag nog niet systematisch opgenomen in het vastgoedkadaster. Zij hoopt dat dit in de toekomst wel gebeurt, omdat dit voor burgers met een handicap betekent dat zij niet weten of zij een rechtbank, administratief gebouw of overheidsdienst kunnen betreden. Daarom formuleert zij een reeks vragen.

Het lid vraagt wanneer er een volledig en publiek overzicht zal bestaan van de toegankelijkheid van federale gebouwen. Zij informeert of toegankelijkheid structureel wordt geïntegreerd in het nieuwe vastgoedkadaster, of er een verplicht toegankelijkheidsplan per gebouw komt bij renovatieprojecten, en of de Regie der Gebouwen een meerjareninvesteringsprogramma zal opstellen specifiek voor toegankelijkheid, ter vervanging van de huidige ad-hoc aanpak.

Ten slotte gaat de spreekster in op duurzaamheid en energieneutraliteit tegen 2050. Zij verwijst naar de passage waarin de minister stelt dat federale gebouwen klimaatneutraal moeten zijn tegen 2050 en dat hiervoor

évoque également l'occupation temporaire et la vente de bâtiments sans fonction fédérale. La membre s'en félicite, mais s'interroge sur le calendrier concret de résorption de la vacance, la part des bâtiments destinée à être réaffectée, vendue ou rénovée pour un réemploi par les services fédéraux, ainsi que sur la vérification systématique, avant toute vente, de l'usage possible par d'autres services fédéraux ou publics – tels que la justice, la police ou les services sociaux. Elle demande si un cadre de coopération structurel avec les Régions et les pouvoirs locaux est prévu pour des occupations temporaires à vocation sociale, associative, d'hébergement d'urgence ou de projets de jeunesse ou de soins.

Enfin, la membre renvoie à une question antérieure sur l'accueil hivernal. L'accueil des sans-abri reste, selon elle, une priorité. L'intervenante constate que la note de politique de la ministre ne fait aucune mention des personnes sans logement ni des personnes en fuite, et qu'une seule référence est faite au froid extrême.

Elle demande comment la ministre explique que ce thème ait été précédemment qualifié de prioritaire, et si tel est toujours le cas.

Ensuite, l'intervenante aborde l'accessibilité des bâtiments fédéraux. Elle fait observer que la note de politique générale reconnaît à juste titre cette priorité et que des études sont en cours à ce sujet. La membre rappelle, par ailleurs, qu'elle a déjà posé une question écrite sur ce point.

Selon elle, l'accessibilité n'est pas encore intégrée dans le cadastre immobilier de manière systématique. Elle souhaite que cela change, car ce manque d'information empêche les personnes handicapées de savoir si elles peuvent accéder à un tribunal, un bâtiment administratif ou un service public. Elle pose plusieurs questions.

La membre demande quand un inventaire complet et public de l'accessibilité des bâtiments fédéraux sera disponible. Elle s'informe de l'intégration structurelle de l'accessibilité dans le nouveau cadastre immobilier, de l'éventuelle obligation d'un plan d'accessibilité par bâtiment lors des projets de rénovation, et de la mise en place par la Régie des bâtiments d'un programme d'investissement pluriannuel spécifique à l'accessibilité, en remplacement de l'approche actuelle au cas par cas.

Enfin, elle aborde la durabilité et la neutralité énergétique à l'horizon 2050. Elle renvoie au passage dans lequel la ministre indique que les bâtiments fédéraux doivent devenir neutres sur le plan climatique d'ici 2050

meer dan 3 miljard euro aan investeringen nodig is, onder meer voor energieaudits, renovaties en energie-efficiëntie.

Het lid benadrukt dat dit een belangrijke ambitie is en vraagt of er een gefaseerd renovatiepad richting 2050 komt, met duidelijke tussentijdse doelstellingen voor 2030 en 2040. Zij informeert welke gebouwen prioriteit krijgen, of de rationalisatie van het patrimonium ook wordt ingezet als klimaatmaatregel – bijvoorbeeld door diensten te concentreren in energiezuinige gebouwen – en of de Regie systematisch zal inzetten op hernieuwbare energie bij renovaties. Volgens het lid begint klimaatneutraliteit in 2050 met beslissingen die vandaag worden genomen, en niet pas in 2045.

Mevrouw Tine Gielis (cd&v) stelt vast dat de plannen van de minister getuigen van ambitie wat de overheidsbedrijven betreft, en dat de minister voor de uitvoering ervan samenwerkt met heel wat actoren. De spreekster drukt de hoop uit dat de minister hierover ook in dialoog treedt met de lokale besturen, omdat een ketenaanpak en overleg noodzakelijk zijn om tot actie over te gaan. In de beleidsnota geeft de minister aan dat de overheidsbedrijven niet enkel thematisch belangrijke partners zijn, maar daarnaast ook een maatschappelijke functie vervullen.

De spreekster benadrukt dat iedereen daarvan overtuigd is. De minister wil de band tussen deze bedrijven en de burgers versterken, en de ontwikkelingen moeten voldoen aan de behoeften van de gebruikers, in het bijzonder de meest kwetsbaren. Het lid merkt op dat dit mooie uitgangspunten zijn, maar dat de uitdaging erin bestaat deze woorden om te zetten in daden. Zij kondigt aan hierover enkele vragen te stellen, twee per overheidsbedrijf: één vanuit het perspectief van de burger en één vanuit het perspectief van de beleidsmakers in het Parlement.

De spreekster begint met bpost. Vanuit het perspectief van de burger verwijst zij naar de beleidsverklaring van de minister, waarin staat dat het verlenen van diensten van algemeen economisch belang plaatsvindt binnen een dicht netwerk van postkantoren. Zij stelt dat men in haar gemeente dagelijks het nut hiervan ervaart, waar bpost een partner is in het gemeentehuis en er een geldautomaat, een bank en een postkantoor exploiteert. Volgens haar blijkt dat de wachtrijen bij bpost vaak langer zijn dan bij de gemeentelijke diensten, en dat lokale besturen het menselijk kapitaal dat ontstaat door deze kruisbestuiving niet onderschatten. Zij benadrukt dat dit leidt tot ontmoeting en veel informatie-uitwisseling.

De spreekster wijst erop dat de minister hiervoor terecht verwijst naar SDG 10, het behoud van de universele

et que cela requiert plus de 3 milliards d'euros d'investissements, notamment pour des audits énergétiques, des rénovations et l'efficacité énergétique.

La membre souligne l'importance de cette ambition et s'interroge sur l'existence d'une trajectoire de rénovation progressive vers 2050, avec des objectifs intermédiaires pour 2030 et 2040. Elle demande quels bâtiments seront prioritaires, si la rationalisation du patrimoine servira aussi de levier climatique – par exemple en concentrant les services dans des bâtiments plus sobres en énergie – et si la Régie privilégiera les énergies renouvelables lors des rénovations. Selon elle, la neutralité climatique en 2050 dépend des décisions actuelles, et non de celles reportées à 2045.

Mme Tine Gielis (cd&v) constate que les plans de la ministre témoignent d'une réelle ambition en matière d'entreprises publiques et que leur mise en œuvre s'appuie sur la collaboration de nombreux acteurs. La membre souhaite que la ministre dialogue aussi avec les pouvoirs locaux, estimant qu'une approche intégrée et la concertation sont indispensables pour passer à l'action. Dans sa note, la ministre indique que les entreprises publiques ne sont pas seulement des partenaires importants, mais qu'elles remplissent aussi une mission sociétale.

La membre souligne que ce constat fait l'unanimité. La ministre entend renforcer le lien entre ces entreprises et les citoyens, en veillant à ce que les évolutions répondent aux besoins des usagers, en particulier les plus vulnérables. Elle fait toutefois observer que, si ces principes sont louables, le défi réside dans leur mise en œuvre concrète. Elle annonce dès lors qu'elle posera plusieurs questions à ce sujet, dont deux par entreprise publique: l'une du point de vue du citoyen, l'autre de celui des décideurs politiques au Parlement.

L'intervenante commence par bpost. Du point de vue du citoyen, elle se réfère à l'exposé de la ministre, qui souligne que les services d'intérêt économique général sont assurés via un réseau dense de bureaux de poste. Elle indique que, dans sa commune, l'utilité de ce modèle se vérifie au quotidien: bpost collabore avec la maison communale et y gère un distributeur de billets, une banque et un bureau de poste. Elle observe que les files d'attente chez bpost sont souvent plus longues que dans les services communaux et que les pouvoirs locaux ne sous-estiment pas le capital humain généré par cette interaction. Elle souligne que cela favorise les rencontres et un important échange d'informations.

Enfin, elle rappelle que la ministre se réfère à juste titre à l'ODD 10, au maintien du service postal universel

postdienst en een fijnmazig netwerk op het hele grondgebied, om gelijke toegang tot openbare diensten te garanderen, ook in afgelegen of kansarme gebieden. Dat komt overeen met de visie van haar fractie.

Het lid vraagt hoe lokale besturen kunnen worden overtuigd van het nut van deze samenwerking. Zij geeft aan dat zij zelf een grote pleitbezorgster is, maar informeert in welke mate de minister dit meeneemt in de heronderhandeling van de beheersovereenkomst. Voor haar fractie blijven nabijheid en dienstverlening primordiaal binnen het beheerscontract. Zij vraagt welke KPI's, meetinstrumenten of doelstellingen hiertegenover staan, en hoe de minister de opgelegde besparing van 50 miljoen euro invult zonder de nabijheid – zeker voor kwetsbare personen – in het gedrang te brengen.

Vanuit het perspectief van de beleidsmakers verwijst het lid naar de vergroening van bpost, zoals vermeld in de nota van de minister. Zij haalt het initiatief van PostNL aan, dat laadpleinen voor vrachtwagens ontwikkelt, ook bruikbaar voor andere vervoersfirma's. Zij vraagt of in België gelijkaardige marktkansen bestaan, die zowel door bpost als door andere bedrijven kunnen worden benut, zodat een win-winsituatie ontstaat: een verdienmodel voor bpost enerzijds en een stimulans voor de elektrificatie van het vrachtvervoer anderzijds, met een daling van de emissies in het hele land. Zij merkt op dat haar fractie dit type projecten als een "moonshot" beschouwt: ambitieus, baanbrekend en potentieel zeer impactvol.

Wat Proximus betreft, benoemt de spreker het bedrijf als een grote speler in de digitale sector, die bijdraagt aan het verkleinen van de digitale kloof via initiatieven rond digitale inclusie. Zij stelt dat de minister hier uitvoerig naar verwijst in de beleidsnota, maar dat zij in de praktijk ziet dat deze ondersteuning in haar gemeente vooral door ambtenaren en vrijwilligers wordt gedragen, die digipunten organiseren en zo vele burgers bereiken. Zij vraagt hoe de minister de rol van Proximus in de praktijk ziet, en in welke mate lokale overheden hierbij worden betrokken. Zij informeert welke incentives zullen worden voorzien om het lokale beleid te versterken.

Op beleidsniveau verwijst zij naar de doelstellingen van Proximus: binnen vijf jaar 80 % fiber-to-the-home en 99 % 5G-dekking. De minister geeft aan erop toe te zien dat voor de resterende 20 % kwalitatieve technologische alternatieven worden aangeboden, en dat de opvolging van de kwaliteit van de dienstverlening wordt versterkt. Het lid herhaalt haar vraag hoe de minister dit concreet wil realiseren, en of dit gebeurt in overleg met lokale besturen of met andere actoren. Voor haar fractie blijft het essentieel dat elke burger, ongeacht woonplaats, op dezelfde manier wordt bediend wat snel internet betreft.

et à un maillage fin sur l'ensemble du territoire afin de garantir un accès égal aux services publics, y compris dans les zones isolées ou défavorisées. Cette approche correspond pleinement à la vision de son groupe.

La membre demande comment convaincre les pouvoirs locaux de l'intérêt de cette coopération. Elle précise être elle-même une grande promotrice de ce principe, mais s'interroge sur la manière dont la ministre l'intègre dans la renégociation du contrat de gestion. Pour son groupe, proximité et qualité de service restent primordiales dans ce contrat. Elle demande quels indicateurs de performance, outils de mesure ou objectifs y sont associés, et comment la ministre compense l'économie imposée de 50 millions d'euros sans compromettre la proximité, notamment pour les personnes vulnérables.

Du point de vue des décideurs politiques, la membre évoque la transition écologique de bpost, comme mentionné dans la note de la ministre. Elle cite l'initiative de PostNL, qui crée des aires de recharge pour camions, utilisables aussi par d'autres transporteurs. Elle demande si des opportunités similaires existent en Belgique, exploitables à la fois par bpost et d'autres entreprises, créant ainsi une situation gagnant-gagnant: un modèle économique pour bpost et un encouragement à l'électrification du transport de marchandises, réduisant les émissions à l'échelle nationale. Elle souligne que son groupe considère ce type de projet comme un "moonshot": ambitieux, innovant et à fort impact potentiel.

En ce qui concerne Proximus, l'intervenante présente l'entreprise comme un acteur majeur du numérique, contribuant à réduire la fracture numérique grâce à des initiatives d'inclusion. Elle souligne que la ministre y fait largement référence dans sa note de politique, mais constate que, sur le terrain, ce soutien repose surtout sur des fonctionnaires et des bénévoles qui organisent des digipoints et touchent ainsi de nombreux citoyens. Elle demande comment la ministre envisage le rôle concret de Proximus, dans quelle mesure les autorités locales y sont impliquées et quelles mesures seront mises en place pour renforcer la politique locale.

Au niveau stratégique, elle rappelle les objectifs de Proximus: 80 % de fibre jusqu'au domicile et 99 % de couverture 5G d'ici cinq ans. La ministre indique veiller à ce que les 20 % restants disposent d'alternatives technologiques de qualité et à renforcer le suivi de la qualité du service. La membre réitère sa question sur la manière dont la ministre entend concrétiser ces objectifs et si cela se fera en concertation avec les autorités locales ou d'autres acteurs. Pour son groupe, il demeure essentiel que chaque citoyen, où qu'il vive, bénéficie du même accès à un internet rapide.

Zij merkt op dat het speelveld tussen fiber-klaar en andere aanbieders momenteel nog niet duidelijk is, en dat lokale besturen vragen krijgen van beide spelers over aanleg in dezelfde straat. Zij wijst erop dat het openbreken van fietspaden en trottoirs het comfort van zwakke weggebruikers niet ten goede komt, en vraagt hoe de minister dit proces zal stroomlijnen. De overgang van koper naar glasvezel leidt soms tot situaties waarin gebruikers langere periodes zonder internet zitten, waardoor goede afstemming tussen de betrokken spelers noodzakelijk is om een naadloze overgang te garanderen.

Het lid stelt dat de Regie der Gebouwen lokaal wel in overleg gaat, maar daarbij vaak op weerstand stuit. Zij wil in deze context graag als ambassadrice optreden om overleg met lokale besturen te bevorderen, omdat de noodzaak daartoe duidelijk is. Zij benadrukt dat op alle beleidsniveaus de ogen moeten opengaan om draagvlak te creëren bij burgers.

Wat de Regie der Gebouwen betreft, verwijst de spreker naar de opmerkingen van de administrateur-generaal dat lange procedures – openbare aanbestedingen en vergunningsprocedures – een structureel probleem vormen. Zij merkt op dat de bevoegde minister hiervoor verandering tracht te brengen, en vraagt of de minister hierover in overleg kan treden.

Daarna zoomt het lid kort in op Wetenschapsbeleid. Zij stelt vast dat ook daar de ambitie hoog ligt, maar zij heeft enkele concrete vragen. Zij begint met het onderzoeksschip *Belgica*, waarover zij eerder al vragen stelde, en vraagt hoe het dossier uiteindelijk is verlopen. Zij informeert waar de sleutel lag om het juridisch-technische probleem op te lossen, en of er lessen zijn die kunnen worden gedeeld voor toekomstige conflicten in gelijkaardige contexten.

Wat BELSPO en de hervorming van de federale wetenschappelijke instellingen betreft, verwijst zij naar de conceptnota en het strategisch plan die in de beleidsnota worden aangekondigd. Zij vraagt wat deze nota precies inhoudt en of er meer duiding beschikbaar is.

Verder vraagt zij waarom de federale wetenschappelijke instellingen niet integraal zijn opgenomen in de Museumpas, en waarom het NMBS-museumticket niet voor alle federale musea geldt, terwijl dit vanzelfsprekend zou moeten zijn.

Rond de ESA-budgetten merkt zij op dat in het verleden verschillende verdeelsleutels werden toegepast. De minister spreekt in zijn nota over een evenwichtige

Elle fait observer que le cadre entre Fiberklaar et les autres fournisseurs n'est pas encore clair, et que les autorités locales reçoivent des demandes des deux acteurs pour la même rue. Elle souligne que l'ouverture des pistes cyclables et des trottoirs nuit au confort des usagers vulnérables et demande comment la ministre compte rationaliser ce processus. La transition du cuivre vers la fibre optique entraîne parfois des coupures prolongées d'internet, ce qui nécessite une bonne coordination entre les acteurs concernés afin de garantir une transition fluide.

La membre indique que la Régie des bâtiments consulte les acteurs locaux, mais se heurte souvent à des résistances. Elle souhaite jouer le rôle d'ambassadrice pour favoriser le dialogue avec ceux-ci, la nécessité de cette coordination étant évidente. Elle souligne que tous les niveaux politiques doivent ouvrir les yeux afin de susciter l'adhésion des citoyens.

En ce qui concerne la Régie des bâtiments, l'intervenante renvoie aux observations de l'administrateur général selon lesquelles les longues procédures – appels d'offres publics et procédures d'autorisation – constituent un problème structurel. Elle relève que la ministre compétente tente d'apporter des changements à cet égard et demande si elle peut entamer des consultations sur ce point.

Ensuite, elle se penche brièvement sur la note Politique scientifique. Elle constate que l'ambition y est également élevée, mais formule quelques questions concrètes. Elle commence par le navire de recherche *Belgica*, sur lequel elle avait déjà posé des questions, et demande comment le dossier a finalement été traité, où se trouvait la clé pour résoudre le problème juridique et technique, et si des leçons peuvent être tirées pour de futurs conflits dans des contextes similaires.

Pour BELSPO et la réforme des institutions scientifiques fédérales, elle se réfère à la note conceptuelle et au plan stratégique annoncés dans la note de politique et demande ce qu'ils contiennent précisément et s'il existe des informations supplémentaires.

Elle demande également pourquoi les institutions scientifiques fédérales ne sont pas intégralement incluses dans le Pass musées et pourquoi le ticket musée de la SNCB n'est pas valable pour tous les musées fédéraux, alors que cela devrait aller de soi.

En ce qui concerne les budgets de l'ESA, elle note que différentes clés de répartition ont été utilisées dans le passé. Dans sa note, la ministre parle d'une répartition

verdeling, maar zonder concrete cijfers. Het lid vraagt naar deze cijfers.

De hervorming van de federale wetenschappelijke instellingen blijft een moeilijk proces. Zij vraagt hoe de minister de voorziene besparing van 381 miljoen euro bij BELSPO wil realiseren.

Wat de Einsteintelecoop betreft, benadrukt zij dat haar fractie dit project volledig ondersteunt, maar dat er nog vragen bestaan over de bevoegdheidsverdeling, de federale rol en de mogelijke rol van NMBS en Infrabel.

Daarna gaat zij in op het Myrrhaproject in de Kempen en in Mol, dat in de beleidsnota wordt vermeld. Zij uit haar tevredenheid daarover, aangezien het SCK in de Kempen een kenniscentrum met wereldvermaarde expertise is. Er bestaat een groot economisch potentieel om deze kennis verder te valoriseren richting start-ups en export. Zij verwijst naar recente bezoeken aan start-ups zoals Magics, dat chips ontwikkelt voor onder meer de ruimtevaart, en Pantera, dat werkt aan radioactieve geneesmiddelen tegen kanker. Zij benadrukt dat haar fractie blij is dat hierop verder wordt ingezet.

Het lid gaat verder met de overheidsbedrijven en maakt voor het spoor opnieuw de koppeling tussen Proximus en de NMBS vanuit het perspectief van de burger. Volgens de spreekster blijft de ambitie van Proximus, zoals eerder vermeld, om 99 % 5G-bereik te garanderen. Zij stelt echter vast dat er op het terrein, zelfs op strategisch belangrijke locaties zoals drukke spoorlijnen, nog te veel blinde vlekken bestaan. Deze blinde vlekken, in combinatie met de constructie van de treinstellen, zorgen ervoor dat pendelaars onderweg vaak geen internetverbinding hebben.

De spreekster herinnert eraan dat de minister in haar beleidsnota aangeeft dat het spoorwegnet veilig, performant en betaalbaar moet blijven, ten dienste van iedereen. Zij verwijst daarbij naar de minister bevoegd voor Mobiliteit, die aangeeft dat de NMBS werkt aan de treinstellen om de bereikbaarheid van mobiele signalen te verbeteren. Door de codering aan te passen, dringt het mobiele signaal beter door tot in de trein, wat de kwaliteit van de ontvangst aanzienlijk verbetert. Metingen aan de buitenkant van de trein tonen aan dat het signaal sterk genoeg is, maar de gebruiker bevindt zich binnen in de trein, waar de verbinding nog te wensen overlaat. Diverse factoren belemmeren een optimaal netwerk-bereik op de trein.

Het lid vraagt of een actieplan kan worden opgesteld om zowel de blinde vlekken als de decoding van de

équilibrée, mais sans fournir de chiffres concrets. La membre demande à les obtenir.

La réforme des institutions scientifiques fédérales reste un processus complexe. Elle s'interroge sur la manière dont la ministre entend réaliser les économies prévues de 381 millions d'euros chez BELSPO.

Concernant le télescope Einstein, elle souligne que son groupe soutient pleinement ce projet, mais que des questions subsistent concernant la répartition des compétences, le rôle fédéral et la possible implication de la SNCB et d'Infrabel.

Elle aborde ensuite le projet Myrrha dans la Campine et à Mol, mentionné dans la note de politique. Elle se dit satisfaite de ce projet, le SCK étant un centre de connaissances reconnu mondialement. Il existe un fort potentiel économique pour valoriser ce savoir-faire vers des start-ups et l'exportation. Elle évoque les visites récentes de start-ups comme Magics, qui développe des puces pour le secteur spatial, et Pantera, qui travaille sur des médicaments radioactifs contre le cancer. Elle souligne que son groupe se réjouit que ces initiatives continuent d'être soutenues.

La membre poursuit avec les entreprises publiques et fait à nouveau le lien entre Proximus et la SNCB du point de vue du citoyen. Selon l'oratrice, l'ambition de Proximus reste, comme mentionné précédemment, de garantir une couverture 5G à 99 %. Elle constate toutefois qu'il existe encore trop de zones d'ombre sur le terrain, même à des endroits stratégiquement importants tels que les lignes ferroviaires très fréquentées. Ces zones d'ombre, combinées à la construction des trains, font que les navetteurs n'ont souvent pas de connexion Internet pendant leur trajet.

Elle rappelle que la ministre indique, dans sa note, que le réseau ferroviaire doit rester sûr, performant et abordable, au service de tous. Elle se réfère à cet égard au ministre compétent en matière de Mobilité, qui précise que la SNCB travaille sur les rames afin d'améliorer l'accessibilité des signaux mobiles. En adaptant le codage, le signal mobile pénètre mieux à l'intérieur des trains, ce qui améliore considérablement la qualité de la réception. Des mesures effectuées à l'extérieur des trains montrent que le signal est suffisamment puissant, mais les usagers se trouvent à l'intérieur, où la connexion laisse encore à désirer. Divers facteurs limitent ainsi une couverture réseau optimale dans les trains.

La membre demande si un plan d'action peut être élaboré afin de coordonner la résorption des zones

treinstellen op elkaar af te stemmen, zodat een performant spoorwegnetbereik kan worden gegarandeerd.

Wat het spoorbedrijf betreft op beleidsmakersniveau, verwijst de spreekster naar ETCS, dat een absolute prioriteit blijft voor de veiligheid van het netwerk. België is binnen Europa koploper in de implementatie. In theorie maakt ETCS het mogelijk dat treinen dichter op elkaar rijden, omdat treinstellen rechtstreeks signalen naar elkaar sturen. De commerciële spelers krijgen een overgangperiode van twee jaar om hun locomotieven aan dit systeem aan te passen. Zolang niet elk toestel op het netwerk volledig met ETCS werkt, kan de toewijzing van rijpaden niet volgens een korter tijdschema van twee minuten plaatsvinden.

Voorziet de minister zelf de opvolging tussen NMBS en DVIS?

Tot slot binnen het onderdeel overheidsbedrijven gaat de spreekster in op het Federaal Agentschap voor de Regulering van het Transport (ART). Dit agentschap beschikt over de nodige instrumenten om sectorgegevens over het spoorvrachtvervoer te verzamelen, te analyseren en te publiceren voor beleidssturing. Zij vraagt in welke mate de gewestelijke overheden hiervan gebruik maken. Zij verwijst naar het pijpleidingtraject tussen de haven van Antwerpen en het Ruhrgebied, dat werd opgezet voor een veilige, filevrije en milieuvriendelijke aan- en afvoer van grondstoffen voor de chemische industrie. Zij vraagt wat dit project zou betekenen voor het terugdringen van het vrachtvervoer. Dezelfde vraag stelt zij voor de verdere ontwikkeling van de IJzeren Rijn. Indien hierop verder kan worden ingezet, vraagt zij of er informatie beschikbaar is over hoe bedrijven langs dit traject hiervan gebruik kunnen maken, of er interesse bestaat en hoe dit kan worden gerealiseerd.

Wat de Regie der Gebouwen betreft, stelt het lid dat er nog werk aan de winkel is, maar dat de ambitie hoog ligt. Haar fractie toont zich tevreden dat de minister verder werkt aan de realisatie van de ambities uit het regeerakkoord. Voor haar fractie blijft structureel onderhoud en efficiënt gebruik van het gebouwenpatrimonium een belangrijke parameter, zodat overtollige kosten kunnen worden tegengegaan door rationalisatie en het afstoten van leegstaand patrimonium. De minister wil het aantal vierkante meter gehuurde oppervlakte drastisch verminderen, en volgens het lid blijkt ook uit de plannen dat toegankelijkheid van overheidsgebouwen een duidelijke

blanches et la modification du revêtement des vitres des trains, et ce, afin de garantir une couverture performante du réseau ferroviaire.

En ce qui concerne l'entreprise ferroviaire au niveau des décideurs politiques, l'intervenante évoque l'ETCS, qui demeure une priorité absolue pour la sécurité du réseau. Elle souligne que la Belgique fait figure de pionnière en Europe, en étant l'un des pays les plus avancés dans son déploiement. En théorie, l'ETCS permet aux trains de circuler plus près les uns des autres, grâce à un échange continu de signaux entre les rames. Les opérateurs commerciaux disposent d'une période transitoire de deux ans pour adapter leurs locomotives à ce système. Tant que chaque engin circulant sur le réseau n'est pas entièrement équipé de l'ETCS, l'attribution des sillons ne pourra pas s'effectuer selon un intervalle réduit à deux minutes.

La ministre assure-t-elle elle-même le suivi entre la SNCB et la SSICF?

Enfin, concernant le volet des entreprises publiques, l'intervenante aborde la question de l'Agence fédérale de Régulation du Transport (ART). Elle souligne que cette agence dispose des instruments nécessaires pour collecter, analyser et publier les données sectorielles relatives au fret ferroviaire, afin d'orienter les décisions politiques. Elle demande dans quelle mesure les autorités régionales utilisent ces données. Elle évoque le tracé du pipeline entre le port d'Anvers et la Ruhr, mis en place pour assurer un transport des matières premières sans encombre, de manière sûre et respectueuse de l'environnement pour l'industrie chimique. Elle demande dans quelle mesure ce projet permettrait de réduire le transport routier de marchandises. Elle pose la même question concernant le développement ultérieur de la ligne du Rhin de Fer. Dans la mesure où l'on entend continuer à miser sur ce projet, elle demande si l'on dispose d'informations sur la manière dont les entreprises situées le long du tracé pourraient y recourir, si un intérêt est manifesté par celles-ci et comment la mise en œuvre sur le terrain est envisagée.

À propos de la Régie des Bâtiments, la membre indique qu'il reste du travail à accomplir, mais que l'ambition est élevée. Son groupe se déclare satisfait que la ministre poursuive la mise en œuvre des ambitions exprimées dans l'accord de gouvernement. Pour son groupe, un entretien structurel et une utilisation efficace du patrimoine immobilier demeurent un paramètre important, car ils permettront de prévenir des coûts superflus par une rationalisation et par la cession du patrimoine inoccupé. La ministre souhaite réduire considérablement le nombre de mètres carrés de surfaces louées et, selon la membre, il ressort également des projets que l'accessibilité des

prioriteit is. Haar fractie benadrukt dat zij al meermaals aandacht heeft gevraagd voor leegstandsbestrijding binnen het federaal vastgoedpatrimonium en voor rationalisering van het oppervlakgebruik.

Het lid verwijst naar de doelstelling dat de gehuurde oppervlakte tegen het einde van de legislatuur met 15 % moet zijn afgebouwd. In 2025 gaat het om een daling van 1,68 %, in 2026 om een bijkomende daling van 1,69 %. Zij vraagt of de minister kan garanderen dat dit tempo volstaat om de vooropgestelde doelen te bereiken. Wat de afgestoten oppervlakte betreft, merkt zij op dat de minister het tempo van verkopen wil verdubbelen. Zij citeert de administrateur-generaal van de Regie, die recent in de commissie stelde dat versneld verkopen niet interessant is wanneer de middelen begrotingstechnisch niet kunnen worden overgedragen. Hij suggereerde dat een fonds nuttig zou zijn, zodat opbrengsten op termijn kunnen worden hergebruikt. Het lid vraagt of de minister vertrouwd is met dit idee, welke voor- en nadelen hij ziet, en hoe hij zich tegenover dit voorstel positioneert.

Wat de verduurzaming van het overheidspatrimonium betreft, wijst het lid op de ambitie om de gebouwen klimaatneutraal te maken tegen 2050. Zij vraagt of het aan dit tempo haalbaar is om de beoogde 413 audits nog voor het einde van de legislatuur te voltooien. Over de toegankelijkheid van overheidsgebouwen voor personen met een handicap uit zij opnieuw bezorgdheid. De minister gaf aan dat er aanzienlijke budgetten zijn vrijgemaakt, maar de voorganger van de minister sprak reeds over diagnoseformulieren per gebouw om de noden in kaart te brengen. De diagnose in Brussel had vorig jaar moeten starten, maar door een fout in de aanbestedingsprocedure moest men opnieuw beginnen. Voor het Waalse gewest en het Vlaamse gewest blijft er eveneens werk aan de winkel. Het lid vraagt welke stappen de minister zal nemen om dit proces te versnellen en of deze informatie in het kadaster zal worden opgenomen.

De spreekster zoomt vervolgens in op de renovatieprojecten voor de Munt. Volgens de Munt maakt de omvang en diversiteit van de taken van de Regie der Gebouwen de communicatie rond de door hen ingediende projecten – een dertigtal – complex en traag. Men wil onderzoeken of delegatie van het bouwheerschap mogelijk is, waarbij de Regie enkel nog een budget zou moeten voorzien. Volgens het lid staat zo'n vraag haaks op de centralisatieoefening die de minister wil doorvoeren, en lijkt dit niet wenselijk, mede omdat het een precedentwerking

bâtiments publics constitue une priorité claire. Son groupe souligne qu'il a déjà, à plusieurs reprises, attiré l'attention sur la lutte contre l'inoccupation de biens du patrimoine immobilier fédéral ainsi que sur la rationalisation de l'usage des surfaces.

La membre évoque l'objectif de réduire les surfaces louées de 15 % d'ici la fin de la législature. Pour 2025, la réduction a été de 1,68 % et une réduction supplémentaire de 1,69 % est prévue pour 2026. Elle demande si la ministre peut garantir que ce rythme permettra d'atteindre les objectifs fixés. En ce qui concerne les surfaces cédées, elle relève que la ministre souhaite doubler le rythme des ventes. Elle cite l'administrateur général de la Régie, qui a récemment déclaré en commission qu'une accélération des ventes n'était pas intéressante si les moyens ne peuvent être transférés d'un point de vue budgétaire. Il a suggéré qu'il pourrait être utile de créer un fonds, afin que le produit des ventes puisse être réutilisé à terme. La membre demande si la ministre a connaissance de cette proposition, quels avantages et inconvénients elle y voit et ce qu'elle pense de cette piste.

En ce qui concerne la durabilisation du patrimoine public, la membre rappelle l'ambition de rendre les bâtiments climatiquement neutres d'ici 2050. Elle demande s'il est réaliste, au rythme actuel, de mener à bien les 413 audits prévus avant la fin de la législature. Elle exprime à nouveau son inquiétude quant à l'accessibilité des bâtiments publics pour les personnes en situation de handicap. La ministre a indiqué que des budgets importants avaient été dégagés, mais le prédécesseur de la ministre évoquait déjà des formulaires de diagnostic par bâtiment afin d'identifier les besoins. Le diagnostic à Bruxelles aurait dû débiter l'an dernier, mais une erreur commise dans la procédure du marché public a nécessité de reprendre celle-ci depuis le début. Pour la Région wallonne et la Région flamande, il reste également du pain sur la planche. La membre demande quelles mesures la ministre entend prendre pour accélérer ce processus et si ces informations seront intégrées dans le cadastre.

L'intervenante se penche ensuite sur les projets de rénovation de la Monnaie. Selon cette dernière, l'ampleur et la diversité des missions de la Régie des Bâtiments compliquent et ralentissent la communication relative aux projets qu'elle a introduits, soit une trentaine. La Monnaie souhaite examiner la possibilité de déléguer la maîtrise d'ouvrage, la Régie ne devant alors plus qu'assurer la mise à disposition d'un budget. Selon la membre, une telle demande va à l'encontre de l'exercice de centralisation que la ministre souhaite mener et

zou kunnen creëren. Zij vraagt of de minister bekend is met deze vraag en wat zijn houding daartegenover is.

Tot slot gaat het lid in op de federale politie. In haar strategisch plan gaat de politie dieper in op het infrastructuurbeheer en de rol van de Regie daarin. Veel gebouwen zijn verouderd en hebben onderhoud en modernisering nodig, maar er is een tekort aan onderhoudsbudgetten. Waar nodig voorziet de politie binnen de eigen kredieten middelen om aanpassingen door te voeren. Voor 2025 wordt dit bedrag geschat op ongeveer 560.000 tot 580.000 euro, terwijl de politie de noodzakelijke investeringsinspanning van de Regie voor onderhoud inschat op 10 miljoen euro per jaar, tegenover de huidige 5 miljoen. De federale politie wil daarnaast inzetten op het verminderen van het aantal sites, wat de kosten zou moeten drukken. Het lid vraagt welke inspanningen de Regie de komende jaren voor de federale politie voorziet, en hoe tegemoet kan worden gekomen aan de bijkomende noden binnen het huidige budgettaire kader.

Hierna gaat zij in op de overbevolking van de gevangenissen, een thema dat uitgebreid in de nota van de minister aan bod komt. In de hoorzitting met de administrateur-generaal gaf deze aan tevreden te zijn met het extra budget, dat volgens hem noodzakelijk is voor de aanwerving van personeel. Wat de detentiehuisen betreft, verwijst het lid naar de 26 mogelijke sites die de Regie identificeerde, waarvan er slechts drie een positieve uitkomst kregen.

Tot slot verwijst het lid naar een recent mediabericht over het Afrikamuseum in Tervuren, dat geologisch archiefmateriaal weigert af te staan aan een Amerikaans mijnbedrijf dat de gegevens wil gebruiken om waardevolle grondstoffen in kaart te brengen. Het museum stelt dat het de digitalisering zelf wil uitvoeren en niet wil overlaten aan een privébedrijf. Intussen verhoogt de Amerikaanse regering de diplomatieke druk. Het lid wijst erop dat de minister in de beleidsnota aangeeft op zoek te gaan naar privékapitaal en publiek-private samenwerkingen te willen stimuleren. Volgens haar lijkt deze casus een interessante test, maar toont zij ook aan dat de ambitie om privékapitaal aan te trekken en de deontologische grenzen op het terrein soms haaks op elkaar staan.

Zij vraagt naar de visie van de minister op deze kwestie en kijkt uit naar haar antwoorden.

ne semble pas souhaitable, notamment parce qu'elle pourrait créer un précédent. L'intervenante demande si la ministre a connaissance de cette demande et ce qu'elle en pense.

Enfin, la membre aborde la question de la police fédérale. Dans son plan stratégique, celle-ci développe davantage la gestion de son infrastructure et le rôle de la Régie dans celle-ci. De nombreux bâtiments sont vétustes et nécessitent un entretien et une modernisation, mais les budgets consacrés à l'entretien sont insuffisants. Lorsque cela s'avère nécessaire, la police affecte, sur ses propres crédits, des moyens à la réalisation de certains travaux. Pour 2025, ce montant est estimé à environ 560.000 à 580.000 euros, alors que la police évalue l'effort d'investissement indispensable de la Régie pour l'entretien à 10 millions d'euros par an, contre 5 millions actuellement. La police fédérale souhaite par ailleurs réduire le nombre de sites, ce qui devrait permettre de comprimer les coûts. La membre demande quels efforts la Régie prévoit de consentir au cours des prochaines années en faveur de la police fédérale et comment il sera possible de répondre aux besoins supplémentaires dans le cadre budgétaire actuel.

Elle aborde ensuite la question de la surpopulation carcérale, un thème largement traité dans la note de la ministre. Lors de l'audition de l'administrateur général, celui-ci s'est déclaré satisfait du budget supplémentaire, qu'il juge indispensable pour procéder au recrutement de personnel. En ce qui concerne les maisons de détention, l'intervenante évoque les 26 sites potentiels identifiés par la Régie, dont seuls trois ont abouti à une issue positive.

Pour conclure, l'intervenante fait référence à un récent article de presse concernant l'AfricaMuseum à Tervuren, qui refuse de céder des archives géologiques à une entreprise minière américaine souhaitant exploiter ces données pour cartographier des matières premières de valeur. Le musée affirme vouloir assurer lui-même la numérisation et ne pas la confier à une société privée. Entre-temps, le gouvernement américain intensifie la pression diplomatique. L'intervenante souligne que la ministre indique dans sa note de politique générale vouloir rechercher des capitaux privés et encourager les partenariats public-privé. Selon la membre, ce cas constitue un test intéressant, mais il montre également que l'ambition d'attirer des capitaux privés et les limites déontologiques sur le terrain sont parfois en porte-à-faux.

Elle demande quel est le point de vue de la ministre sur cette question et attend ses réponses avec intérêt.

B. Antwoorden van de minister

De minister verstrekt de antwoorden die hierna volgen par afzonderlijk bevoegdheidsdomein:

1. Overheidsbedrijven
2. Spoor
3. Wetenschapsbeleid
4. Regie der Gebouwen

1. **Overheidsbedrijven**

1.1. *Proximus*

Verkoop van activa

Proximus en Bpost zijn autonome overheidsbedrijven waarin de Staat een meerderheidsbelang heeft. Dat belang wordt beschermd door de wet van 21 maart 1991, die de voorafgaande toestemming van het Parlement oplegt voor elke vermindering die de overheidsparticipatie onder 50 % plus één aandeel brengt. Dat kader garandeert transparantie en democratische toezicht.

In dit stadium worden geen maatregelen overwogen om de meerderheidsparticipatie van de overheid in Proximus of Bpost te wijzigen. De minister handelt in een langetermijnperspectief, geleid door de openbare dienst en het algemeen belang, niet door schommelingen op de aandelenmarkt.

Het ruimere beheer van de federale participaties valt onder de bevoegdheid van de minister van Financiën, die verantwoordelijk is voor de SFPIM.

De strategische activa van Proximus

De strategische activa zijn opgebouwd rond vier pijlers die essentieel zijn voor de digitale soevereiniteit en de veiligheid van het land.

Ten eerste vormen vaste en mobiele netwerken het strategische hart van het bedrijf.

Het vaste netwerk, dat zowel op eigen kracht als via holdings zoals Fiberklaar en Unifiber is ontwikkeld, als ook de 4G en 5G mobiele netwerken en bijbehorende spectrumrechten spelen een sleutelrol in de nationale connectiviteit en het economische concurrentievermogen.

Ten tweede beheert Proximus ook zogenaamde *mission critical*-netwerken, die gebruikt worden door

B. Réponses de la ministre

La ministre donne les réponses suivantes, réparties par domaine de compétence distinct:

1. Entreprises publiques
2. Rail
3. Politique scientifique
4. Régie des bâtiments

1. **Entreprises publiques**

1.1. *Proximus*

Vente d'actifs

Proximus et bpost sont des entreprises publiques autonomes dans lesquelles l'État détient une participation majoritaire. Cette participation est protégée par la loi du 21 mars 1991, qui impose l'accord préalable du Parlement pour toute réduction en dessous de 50 % plus une action. Ce cadre garantit la transparence et le contrôle démocratique.

À ce stade, aucune mesure n'est envisagée pour modifier la majorité publique au sein de Proximus ou de bpost. L'action de la ministre s'inscrit dans une perspective de long terme, guidée par le service public et l'intérêt général, et non par les fluctuations boursières.

La gestion plus large des participations fédérales est relègue des compétences du ministre des Finances, responsable de la SFPIM.

Les actifs stratégiques de Proximus

Les actifs stratégiques s'articulent autour de quatre piliers essentiels à la souveraineté numérique et à la sécurité du pays.

Premièrement, les réseaux fixes et mobiles constituent le cœur stratégique de l'entreprise.

Le réseau fixe, développé à la fois en propre et via des participations telles que Fiberklaar ou Unifiber, ainsi que les réseaux mobiles 4G et 5G et les droits de spectre associés, jouent un rôle déterminant pour la connectivité nationale et la compétitivité économique.

Deuxièmement, Proximus exploite également des réseaux dits "mission critical", utilisés par les services de

de hulpdiensten, defensie en verschillende kritieke infrastructuren, in het bijzonder als onderdeel van het Astrid-netwerk.

Die capaciteiten zijn essentieel voor de continuïteit van de Staat en de openbare veiligheid.

Ten derde beschikt de groep over strategische troeven in de domeinen IT, cloud en cyberbeveiliging, via Proximus NXT.

Dat omvat expertise op het gebied van cyberbeveiliging, soevereine cloudoplossingen, datadiensten, IT-integratie en *managed services*.

Tot slot dragen de menselijke vaardigheden, waaronder profielen met een veiligheidsmachtiging voor de Belgische Defensie en de NAVO, evenals fysieke infrastructuur zoals datacenters en technische gebouwen, volledig bij aan de strategische waarde van het bedrijf.

Er wordt voor gezorgd dat het beheer en de ontwikkeling van die activa in overeenstemming blijven met de nationale prioriteiten op het gebied van soevereiniteit, veiligheid en het algemeen belang.

Internationale activiteiten van Proximus Global

De minister waakt erover dat de internationale expansie van Proximus beheersbaar blijft en in overeenstemming is met het algemeen belang. Proximus Global is actief op concurrerende markten die onderhevig zijn aan structurele druk en complexe integratieprocessen, wat zowel financiële als operationele risico's met zich meebrengt.

Het bedrijf heeft een strategische heroriëntatie doorgevoerd om dit segment te stabiliseren. Als aandeelhouder volgt de minister deze risico's en het bestuur van de groep nauwgezet op, zonder zich te mengen in de operationele activiteiten.

De minister waakt er in het bijzonder over dat deze internationale activiteiten de Belgische verankering van de onderneming, de werkgelegenheid en de investeringen in nationale infrastructuur niet ondermijnen.

5G

Toegang

De universele toegang is een centrale doelstelling. Om gelijke toegang tot glasvezel en 5G te garanderen, werkt de minister actief samen met de sector om ervoor te zorgen dat hoogwaardige technologische oplossingen worden aangeboden in gebieden waar de aanleg van

secours, la Défense et diverses infrastructures critiques, notamment dans le cadre du réseau Astrid.

Ces capacités sont essentielles à la continuité de l'État et à la sécurité publique.

Troisièmement, le groupe dispose d'actifs stratégiques dans les domaines de l'IT, du cloud et de la cybersécurité via Proximus NXT.

Cela inclut des expertises en cybersécurité, des solutions cloud souveraines, des services de données, de l'intégration IT et des services managés.

Enfin, les compétences humaines et les infrastructures physiques, y compris des profils disposant d'habilitations de sécurité pour la Défense belge et l'OTAN, ainsi que les infrastructures physiques telles que les datacenters et bâtiments techniques, participent pleinement à la valeur stratégique de l'entreprise.

Il est veillé à ce que la gestion et l'évolution de ces actifs demeurent alignées sur les priorités nationales en matière de souveraineté, de sécurité et d'intérêt général.

Activités internationales de Proximus Global

La ministre veille à ce que l'expansion internationale de Proximus reste maîtrisable et conforme à l'intérêt général. *Proximus Global* est actif sur des marchés concurrentiels soumis à une pression structurelle et à des processus d'intégration complexes, ce qui comporte des risques à la fois financiers et opérationnels.

L'entreprise a procédé à une réorientation stratégique afin de stabiliser ce segment. En tant qu'actionnaire, la ministre suit de près ces risques et la gouvernance du groupe, sans intervenir dans les activités opérationnelles.

La ministre veille en particulier à ce que ces activités internationales ne compromettent ni l'ancrage belge de l'entreprise, ni l'emploi, ni les investissements dans les infrastructures nationales.

5G

Accès

L'accès universel constitue un objectif central. Pour garantir l'égalité d'accès à la fibre et à la 5G, la ministre travaille activement avec les acteurs du secteur afin que des solutions technologiques de qualité soient proposées dans les zones où le déploiement de la fibre n'est

glasvezel geen optie is. Het doel blijft universele connectiviteit, met een gelijkwaardig kwaliteitsniveau op het hele grondgebied.

Een betere toegang gaat hand in hand met de verkleining van de digitale kloof. Tot die verkleining moet Proximus bijdragen door in te spelen op drie essentiële hefboomen:

- universele toegang garanderen tot een krachtig netwerk en veilige, toegankelijke digitale diensten, met name voor mensen met een handicap;

- investeren in digitale vaardigheden, met name door jaarlijks meer dan 1000 werkzoekenden te ondersteunen en deel te nemen aan nationale partnerschappen ter bevordering van digitale inclusie;

- sociale aanbiedingen tegen gereduceerde tarieven, zodat de toegang tot internet niet afhankelijk is van het inkomensniveau.

De minister zal ervoor zorgen dat die acties samenhangend en meetbaar zijn en in de eerste plaats gericht zijn op de meest kwetsbare groepen, opdat de digitale transitie de sociale cohesie versterkt, en niet de ongelijkheid.

Uitrol

De uitrol van glasvezel en van 5G is een essentiële hefboom voor de digitale soevereiniteit en het concurrentievermogen van België. Het doel om binnen vijf jaar 80 % glasvezeldekking en 99 % 5G-dekking tot stand te brengen is ambitieus, maar noodzakelijk om op nationaal niveau een performante connectiviteit te garanderen.

Er bestaat geen planning per provincie. De uitrol van glas vezel wordt georganiseerd volgens criteria als bevolkingsdichtheid en economische levensvatbaarheid, niet op basis van provinciale administratieve grenzen.

De grote steden en dichtbevolkte gebieden krijgen voorrang, omdat de uitrol er sneller en doeltreffender kan gebeuren.

In de minder dichtbevolkte gebieden werkt Proximus samen met partners zoals Fiberklaar in Vlaanderen en Unifiber in Wallonië om de uitbreiding van het netwerk te versnellen.

In de dunst bevolkte gebieden worden gesprekken gevoerd met andere infrastructuurbeheerders en worden ook alternatieve oplossingen overwogen wanneer de uitrol van glasvezel niet evenredig is.

pas envisageable. L'objectif demeure une connectivité universelle, avec un niveau de qualité équivalent sur l'ensemble du territoire.

L'amélioration de l'accès passe par la réduction de la fracture numérique. Proximus doit contribuer à réduire la fracture sociale en agissant sur trois leviers essentiels:

- garantir un accès universel à un réseau performant et à des services numériques sûrs et accessibles, notamment pour les personnes en situation de handicap;

- investir dans les compétences numériques, notamment via l'accompagnement annuel de plus de 1000 demandeurs d'emploi et la participation à des partenariats nationaux en faveur de l'inclusion numérique;

- proposer des offres sociales à tarif réduit afin que l'accès à Internet ne dépende pas du niveau de revenu.

La ministre veillera à ce que ces actions soient cohérentes, mesurables et orientées en priorité vers les publics les plus vulnérables, afin que la transition numérique renforce la cohésion sociale plutôt que les inégalités.

Déploiement

Le déploiement de la fibre et de la 5G constitue un levier essentiel de la souveraineté numérique et de la compétitivité du pays. L'objectif de 80 % de couverture fibre et de 99 % de couverture 5G dans les cinq ans est ambitieux, mais indispensable pour garantir une connectivité performante à l'échelle nationale.

Il n'existe pas de planification par province. Le déploiement de la fibre est organisé selon des critères tels que la densité de population et la viabilité économique, et non sur la base de frontières administratives provinciales.

La priorité est donnée aux grandes villes et aux zones densément peuplées, où le déploiement peut être réalisé plus rapidement et efficacement.

Dans les zones moins denses, Proximus collabore avec des partenaires tels que Fiberklaar en Flandre et Unifiber en Wallonie afin d'accélérer l'extension du réseau.

Dans les zones les plus faiblement peuplées, des discussions sont en cours avec d'autres opérateurs d'infrastructure et des solutions alternatives sont également envisagées lorsque le déploiement de la fibre n'est pas proportionné.

Voor de resterende 20 % berust de strategie op een combinatie van oplossingen.

Proximus heeft samenwerkingsakkoorden gesloten waardoor het ook gebruik mag maken van de bestaande netwerken met zeer hoge capaciteit, wat de dekking uitbreidt zonder onnodige duplicatie van infrastructuur.

Alternatieve technologieën, zoals Fixed Wireless Access (FWA), kunnen een ervaring bieden die vergelijkbaar is met een vaste verbinding via het mobiele netwerk.

Tot slot worden satellietoplossingen onderzocht voor de meest landelijke of afgelegen gebieden.

Die multimodale aanpak is er precies op gericht nieuwe territoriale scheidslijnen te voorkomen.

Elke burger en elk bedrijf, waar ze zich ook bevinden, moeten kunnen profiteren van een kwalitatieve digitale toegang, zodat de digitale transitie verbindt en niemand uitsluit.

Proximus Global speelt geen directe operationele rol in de uitrol van glasvezel of 5G in België.

In het verleden luidde het dat de internationale activiteiten konden bijdragen tot het genereren van financiële middelen die opnieuw in de binnenlandse markt konden worden geïnvesteerd. De strategie van de groep is sindsdien geëvolueerd.

De versnelde uitrol van glasvezel en 5G berust thans vooral op industriële samenwerkingen en partnerschappen met andere operatoren, alsook op een optimalisatie van de investeringen in België.

De minister ziet erop toe dat alle strategische keuzes van de groep in de eerste plaats de ontwikkeling van digitale infrastructuur op het grondgebied ondersteunen en het algemeen belang dienen.

Gezien Proximus een beursgenoteerd bedrijf is, kan het geen specifieke operationele details over de uitbreiding van zijn mobiele dekking openbaar maken.

Er loopt wel een uitgebreid moderniseringsprogramma voor het mobiele netwerk.

Alle bestaande 4G-sites worden gefaseerd met 5G uitgerust. Er worden extra sites geactiveerd, met name langs verschillende spoorlijnen.

Pour les 20 % restants, la stratégie repose sur une combinaison de solutions.

Proximus a conclu des accords de coopération lui permettant d'utiliser également des réseaux à très haute capacité existants, ce qui élargit la couverture sans duplication inutile des infrastructures.

Des technologies alternatives, comme le Fixed Wireless Access (FWA), peuvent offrir une expérience comparable à une connexion fixe via le réseau mobile.

Enfin, des solutions satellitaires sont étudiées pour les zones les plus rurales ou isolées.

Cette approche multimodale vise précisément à éviter toute nouvelle fracture territoriale.

Chaque citoyen et chaque entreprise, où qu'ils se trouvent, doivent pouvoir bénéficier d'un accès numérique de qualité, afin que la transition numérique relie les citoyens en n'excluant personne.

Proximus Global ne joue pas de rôle opérationnel direct dans le déploiement de la fibre ou de la 5G en Belgique.

Historiquement, il a été indiqué que les activités internationales pouvaient contribuer à générer des ressources financières susceptibles d'être réinvesties sur le marché domestique. La stratégie du groupe a depuis évolué.

L'accélération du déploiement de la fibre et de la 5G repose aujourd'hui principalement sur des coopérations industrielles et des partenariats avec d'autres opérateurs, ainsi que sur une optimisation des investissements en Belgique.

La ministre veille à ce que l'ensemble des choix stratégiques du groupe soutiennent en priorité le développement des infrastructures numériques sur le territoire et servent l'intérêt général.

Étant donné que Proximus est une entreprise cotée en bourse, elle ne peut pas rendre publics des détails opérationnels spécifiques concernant l'extension de sa couverture mobile.

Un vaste programme de modernisation du réseau mobile est toutefois en cours.

Toutes les antennes 4G existantes sont progressivement équipées de la 5G. Des sites supplémentaires sont activés, notamment le long de plusieurs lignes ferroviaires.

Het doel is om tegen eind 2026 op nationaal niveau een vrijwel volledige 5G-dekking buitenshuis te bereiken.

Dit programma zal de prestaties en continuïteit van het netwerk significant verbeteren, ook langs snelwegen en strategische spoorlijnen.

Deze modernisering moet concreet bijdragen tot een betrouwbare connectiviteit voor burgers en economische actoren op alle belangrijke mobiliteitsassen van het land.

Gezondheid

Inzake de impact van 5G op de gezondheid behoren de Belgische normen tot de strengste van Europa, met regelmatige controles.

5G maakt gebruik van frequenties die al onder de regelgeving vallen.

De minister zal de wetenschappelijke ontwikkelingen op de voet blijven volgen en erop toezien dat de bescherming van de volksgezondheid volledig gewaarborgd blijft bij de uitrol van de netwerken.

Governance en rol van de Staat als aandeelhouder

Beoogd wordt de positie van de Staat als aandeelhouder te versterken, met name tijdens de algemene vergaderingen. Bijzondere aandacht zal gaan naar het beloningsbeleid, de daarmee verband houdende verslagen en kwesties op het gebied van governance en transparantie.

Samen met de minister van Financiën wordt een samenhangende aandeelhoudersvisie voor Bpost en Proximus overwogen. Die aanpak strekt ertoe de strategische beslissingen van die ondernemingen af te stemmen op het algemeen belang.

Nieuwe strategie van Proximus

Uw commissie heeft CEO Stijn Bijmens en voorzitter Stefaan De Clerck uitgenodigd om die strategie te komen toelichten zodra een en ander is afgerond.

De raad van bestuur van Proximus

De bestuurders worden benoemd volgens de geldende regels. Zij oefenen hun mandaat uit in het belang van de onderneming, volledig onafhankelijk en met inachtneming van hun wettelijke verplichtingen.

L'objectif est d'atteindre, d'ici fin 2026, une couverture 5G extérieure quasi complète au niveau national.

Ce programme améliorera de manière significative les performances et la continuité du réseau, y compris le long des autoroutes et des lignes ferroviaires stratégiques.

Cette modernisation doit contribuer concrètement à une connectivité fiable pour les citoyens et les acteurs économiques sur tous les axes de mobilité importants du pays.

Santé

Concernant l'impact de la 5G sur la santé, la Belgique dispose des normes parmi les plus strictes d'Europe et elles font l'objet de contrôles réguliers.

La 5G utilise des fréquences déjà encadrées par la réglementation.

La ministre restera attentive aux évolutions scientifiques et veillera à ce que la protection de la santé publique demeure pleinement garantie dans le déploiement des réseaux.

Rôle de l'État dans la gouvernance des entreprises publiques

L'objectif est de renforcer la position de l'État actionnaire, notamment lors des assemblées générales. Une attention particulière sera portée aux politiques de rémunération, aux rapports afférents, ainsi qu'aux questions de gouvernance et de transparence.

Une vision actionnariale cohérente pour Bpost et Proximus est envisagée, avec le ministre des Finances. Cette démarche vise à aligner les décisions stratégiques de ces entreprises sur l'intérêt général.

Nouvelle stratégie de Proximus

Votre commission a invité le CEO Stijn Bijmens et le président Stefaan De Clerck qui viendront la présenter dans dès qu'elle sera finalisée.

Le Conseil d'administration de Proximus

Les administrateurs sont désignés conformément aux règles en vigueur. Ils exercent leur mandat dans l'intérêt de l'entreprise, en toute indépendance et dans le respect de leurs obligations légales.

Wat telt, is de kwaliteit van het bestuur en de dégelijkheid van de strategie die het bedrijf volgt.

Het huidige management van Proximus geniet het vertrouwen van de minister om de vastgestelde strategie uit te voeren en te handelen in het belang van het bedrijf, zijn werknemers, zijn klanten en het land.

Er zal op worden toegezien dat het bestuur voorbeeldig blijft en voldoet aan de verwachtingen op het gebied van transparantie en verantwoordelijkheid.

Veroordeling van de heer Georgin

De minister was op het moment van zijn benoeming niet op de hoogte van de lopende gerechtelijke procedure. Het benoemingsproces valt onder de bevoegdheid van de SFPIM, die ressorteert onder de minister van Financiën, en dat dit gebeurt in overleg met het benoemingscomité van Proximus.

De feiten zijn ernstig.

De minister verwachtte persoonlijk van de betrokkene dat hij alle consequenties van deze veroordeling zou trekken en een stap opzij zou zetten. Dat is inmiddels gebeurd.

De geloofwaardigheid van het bestuur van Proximus berust, zoals die van elke onderneming met overheidsparticipatie, op de integriteit en het voorbeeldige gedrag van haar bestuurders.

De minister zal bijzonder waakzaam blijven inzake de naleving van deze principes van goed bestuur.

1.2. Bpost

Bpost

Volgens cijfers die Bpost in november 2025 publiceerde, daalde het postvolume in België met nog eens 9,4 % in vergelijking met het jaar daarvoor.

Gezien deze evolutie moet Bpost zijn model aanpassen voor zijn levensvatbaarheid en het behoud van werkgelegenheid.

De minister heeft sinds haar aantreden voor een constante sociale dialoog gezorgd.

De inspanningen van Bpost om die sociale dialoog te bevorderen en zo de transitie te ondersteunen met respect voor de werknemers, verdienen alle lof.

Ce qui importe, c'est la qualité de la gouvernance et la solidité de la stratégie suivie par l'entreprise.

La ministre accorde sa confiance au management actuel de Proximus pour mettre en œuvre la stratégie définie et agir dans l'intérêt de l'entreprise, de ses travailleurs, de ses clients et du pays.

Il sera fait en sorte que la gouvernance reste exemplaire et réponde aux attentes en matière de transparence et de responsabilité.

Condamnation de M. Georgin

La ministre n'avait pas connaissance, au moment de son entrée en fonction, de la procédure judiciaire en cours. Le processus de désignation relève de la compétence de la SFPIM, qui dépend du ministre des Finances, et s'effectue en concertation avec le comité de nomination de Proximus.

Les faits sont graves.

La ministre attendait personnellement de l'intéressé qu'il tire toutes les conséquences de cette condamnation et qu'il se retire. C'est désormais chose faite.

La crédibilité de la gouvernance de Proximus repose, comme pour toute entreprise à participation publique, sur l'intégrité et le comportement exemplaire de ses administrateurs.

La ministre restera particulièrement vigilante quant au respect de ces principes de bonne gouvernance.

1.2. bpost

bpost

En Belgique, selon les chiffres publiés par bpost en novembre 2025, le volume de courrier a encore diminué de 9,4 % par rapport à l'année précédente.

Étant donné cette évolution, bpost doit adapter son modèle pour garantir sa viabilité et préserver l'emploi.

Depuis son entrée en fonction, la ministre a veillé à maintenir un dialogue social constant.

Les efforts réalisés par bpost pour favoriser ce dialogue social pour accompagner cette transition dans le respect des travailleurs, méritent d'être salués.

Bpost organiseert heel wat vormen van overleg op lokaal, regionaal en nationaal niveau.

De proefprojecten worden besproken in paritaire comités, binnen specifieke vakbondswerkgroepen, en er zal dit jaar nader over worden overlegd met het oog op een nieuwe collectieve arbeidsovereenkomst.

De minister ziet er ook op toe dat het behoud van goede arbeidsomstandigheden een speerpunt blijft en zal aandacht hebben voor de sociale gevolgen van het transformatieplan van Bpost.

De spanningen zijn geen gevolg van een gebrek aan dialoog, maar tonen aan hoe groot de veranderingen moeten zijn om duurzame werkgelegenheid te kunnen garanderen.

Bovendien hebben de vakbondsorganisaties tijdens de hoorzitting van Bpost in het Parlement in januari unaniem de inspanningen van de CEO toegejuicht en hun steun betuigd voor zijn streven om Bpost als sociale werkgever te blijven positioneren.

Die strategie is niet alleen gebaseerd op efficiëntieverbetering, maar ook op de ontwikkeling van nieuwe diensten, met name in b2b.

Er is momenteel geen sprake van het stoppen van bezorging van brieven.

Met name dankzij de réorganisatie van de bezorgroutes en aanpassingen van tarieven brengt deze dienst geen netto kosten met zich mee.

De wetgeving bepaalt dat als dergelijke kosten opduiken, Bpost een compensatie kan vragen.

Tot dusver heeft de minister nog geen dergelijk verzoek ontvangen.

Als dit debat wordt geopend, zal de Commissie ervoor zorgen dat de toegang tot de postdienst voor iedereen gewaarborgd blijft, in het bijzonder voor de meest kwetsbare burgers.

Een transformatie zal tot een reorganisatie van de diensten leiden.

Keuzes moeten worden gemaakt.

De minister zal altijd aan de zijde van de meest kwetsbaren staan.

De kwaliteit van de dienstverlening moet behouden blijven, maar het gaat er vooral om te voldoen aan de

De nombreuses formes de concertation sont organisées par bpost aux niveaux local, régional et national.

Les projets pilotes sont discutés en commissions paritaires, au sein de groupes de travail syndicaux spécifiques, et feront l'objet d'une concertation renforcée cette année en vue d'une nouvelle convention collective.

La ministre veille également à ce que le maintien de bonnes conditions de travail reste une priorité et sera attentive aux conséquences sociales du plan de transformation de bpost.

Les tensions ne résultent pas d'un manque de dialogue, mais montrent l'ampleur des changements nécessaires pour garantir un emploi durable.

De plus, lors de l'audition de bpost au Parlement en janvier, les organisations syndicales ont unanimement salué les efforts du CEO et souligné leur soutien à sa volonté de maintenir bpost comme employeur social.

Cette stratégie ne repose pas uniquement sur des gains d'efficacité, mais aussi sur le développement de nouveaux services, notamment en B2B.

Il n'est actuellement pas question de mettre fin à la distribution du courrier.

Grâce à la réorganisation des tournées et à des ajustements tarifaires, ce service ne génère pas de coûts nets.

La législation prévoit que si de tels coûts apparaissent, bpost pourrait alors demander une compensation.

La ministre n'a, à ce jour, reçu aucune demande en ce sens.

Si ce débat devait s'ouvrir, elle veillera à ce que l'accès au service postal reste garanti pour tous, en particulier pour les publics les plus vulnérables.

Une transformation entraînera une réorganisation des services.

Des choix devront être faits.

La ministre se placera toujours du côté des plus vulnérables.

La qualité de service doit être préservée, il s'agit surtout de répondre aux besoins actuels, notamment

huidige behoeften, met name de groeiende vraag naar flexibiliteit. Daarbij mogen de beginselen van toegankelijkheid en nabijheid niet worden losgelaten en moet elk sociaal plan worden voorkomen.

In landelijke zones is nabijheid essentieel. Dialoog met lokale overheden is van belang en levert vaak goede oplossingen op voor zowel Bpost als de gemeenten, zoals het gebruik van gemeentelijke gebouwen voor postkantoren.

Dat zijn onmisbare samenwerkingen.

Bpost bank

Bpost bank bestaat sinds 2022 niet meer. Het zevende beheerscontract tussen Bpost en de Federale Staat bepaalt dat Bpost basisbankdiensten aanbiedt via zijn postkantoren.

Bpost doet dit in samenwerking met BNP Paribas Fortis. In 2022 werd die samenwerking aangepast: BNP Paribas Fortis werd volledig eigenaar van Bpost bank.

Sindsdien helpen de postkantoren zowel klanten van BNP Paribas Fortis als van de vroegere Bpost bank. Bpost werkt daarbij als tussenpersoon voor BNP Paribas Fortis.

In november sloot Bpost ook een partnerschap met Nickel. Dat is een aanvulling op de financiële diensten die al in de postkantoren worden aangeboden, zoals Easy Banking Go, internationale geldtransfers en kassadiensten.

Zo blijft Bpost een neutraal en toegankelijk financieel aanspreekpunt.

Postassignaties

De afschaffing van de postassignaties is het gevolg van de overname van de 679-rekeningen door BNP Paribas Fortis – een beslissing van de vorige regering. Voor de betalingen aan huis staat dus niet langer Bpost in. De minister benadrukt echter dat ze ervoor heeft gezorgd dat Bpost zijn ondersteunende rol ten volle blijft spelen.

Circulaire cheques kunnen voortaan gratis geïnd worden in elk postkantoor, ook door een vertrouwenspersoon. Daarnaast bieden postbodes lokale ondersteuning door de begunstigen persoonlijk te informeren over de te volgen procedures.

la demande croissante de flexibilité, sans renoncer aux principes d'accessibilité, de proximité et en évitant tout plan social.

Dans les zones rurales, la proximité est essentielle. Le dialogue avec les autorités locales est important et conduit souvent à de bonnes solutions pour bpost comme pour les communes, par exemple l'utilisation de bâtiments communaux pour les bureaux de poste.

De telles collaborations sont indispensables.

bpost bank

bpost bank n'existe plus depuis 2022. Le septième contrat de gestion entre bpost et l'État fédéral prévoit que bpost offre des services bancaires de base par l'intermédiaire de ses bureaux de poste.

bpost fournit ces services en collaboration avec BNP Paribas Fortis. En 2022, cette collaboration a évolué: BNP Paribas Fortis est devenue l'unique propriétaire de bpost bank.

Depuis lors, les bureaux de poste assistent tant les clients de BNP Paribas Fortis que ceux de l'ancienne bpost bank. bpost agit comme intermédiaire pour BNP Paribas Fortis.

En novembre, bpost a également conclu un partenariat avec Nickel. Il s'agit d'un complément aux services financiers déjà proposés dans les bureaux de poste, tels que Easy Banking Go, les transferts internationaux d'argent et les services de caisse.

Ainsi, bpost reste un point de contact financier neutre et accessible.

Assignations postales

La suppression des assignations postales résulte de la reprise des comptes 679 par BNP Paribas Fortis, une décision prise sous le précédent gouvernement. Ce n'est donc plus bpost qui assure ces paiements en espèces à domicile. Elle souligne toutefois avoir veillé à ce que bpost continue de jouer pleinement son rôle de soutien.

Les chèques circulaires peuvent désormais être encaissés gratuitement dans tous les bureaux de poste, y compris par une personne de confiance. Par ailleurs, les facteurs assurent un accompagnement de proximité en informant personnellement les bénéficiaires des démarches à suivre.

De minister stipt ook aan dat ze van de federale pensioendienst en de DG Personen met een handicap de toezegging heeft gekregen dat de meest kwetsbare mensen per geval zullen worden geholpen om de meest geschikte oplossing voor elke situatie te vinden.

Hoewel die maatregel niet rechtstreeks onder haar bevoegdheid valt, verduidelijkt ze dat ze binnen de regering alles in het werk heeft gesteld opdat niemand achterblijft en dat ze dat streefdoel zal blijven verdedigen.

Universele postdienst

Er werd nog geen verzoek tot compensatie ingediend door Bpost.

Een tussentijdse evaluatie van de beheersovereenkomst is gepland voor 2026.

Op basis daarvan zullen veranderingen in behoeften en volumes kunnen worden onderzocht, met als doel een minimale dienstverlening te handhaven die toegankelijk is voor iedereen, in het bijzonder voor de meest kwetsbaren of mensen die veraf staan van digitale technologie.

De minister zal zich ten volle blijven inzetten om de modernisering van Bpost te ondersteunen met respect voor de openbare opdrachten, de sociale cohesie en de legitieme verwachtingen van de burgers.

Proefprojecten

Inzake de Bpost-proefprojecten met het oog op de ondersteuning van administratieve procedures en de verkleining van de digitale kloof herinnert de minister eraan dat het net de bedoeling ervan is dat ze rigoreus worden geëvalueerd vóór de veralgemeende tenuitvoerlegging ervan.

Het eerste proefproject werd aan een onafhankelijke evaluatie van de POD Maatschappelijke Integratie onderworpen.

De vijf vooropgestelde indicatoren werden daarbij bereikt of overschreden.

Er werden 4331 sessies digitale ondersteuning georganiseerd (doelstelling: 2600), waarbij het tevredenheidspercentage op 94 % lag (doelstelling: 70 %). Die elementen vormen een eerste tastbare indicator dat de maatregel voor de betrokkenen nuttig is.

Sindsdien zijn er meer gerichte proefprojecten gestart om het model te verfijnen.

La ministre indique également avoir obtenu que le Service fédéral des Pensions et la DG Personnes handicapées s'engagent à accompagner, au cas par cas, les personnes les plus vulnérables afin d'identifier la solution la plus adaptée à chaque situation.

Même si cette mesure ne relève pas directement de ses compétences, elle précise s'être battue au sein du gouvernement pour que personne ne soit laissé de côté et affirme qu'elle continuera à défendre cet objectif.

Service postal universel

Aucune demande de compensation n'a encore été introduite par bpost.

Une évaluation intermédiaire du contrat de gestion est prévue en 2026.

Elle permettra d'examiner l'évolution des besoins et des volumes, dans l'objectif de préserver un service minimal accessible à tous, en particulier aux citoyens les plus fragiles ou éloignés du numérique.

La ministre restera pleinement mobilisée pour accompagner la modernisation de bpost dans le respect des missions publiques, de la cohésion sociale et des attentes légitimes des citoyens.

Projets pilotes

S'agissant des projets pilotes menés par bpost visant à accompagner les démarches administratives et à réduire la fracture numérique, je rappelle que ces projets pilotes ont précisément été conçus pour être évalués de manière rigoureuse avant toute généralisation.

Le premier projet pilote a fait l'objet d'une évaluation indépendante par le SPP Intégration sociale.

Les cinq indicateurs fixés ont été atteints ou dépassés.

4331 sessions d'assistance ont été réalisées pour un objectif de 2600 et le taux de satisfaction a atteint 94 %, pour un objectif de 70 %. Ces éléments constituent un premier indicateur tangible de l'utilité du dispositif pour les publics concernés.

Depuis lors, des projets pilotes plus ciblés ont été lancés afin d'affiner le modèle.

In 2025 werd de nadruk gelegd op het doorsturen van klanten naar gespecialiseerde aanbieders van digitale ondersteuning.

In 2026 zullen hybride formules worden getest, waarbij digitale ondersteuning en de eigen diensten van Bpost worden gecombineerd om de meting van de respectieve impact te kunnen verfijnen.

Er zal op worden toegezien dat elke fase met duidelijke indicatoren en een transparante evaluatie gepaard gaat. Aldus kan worden gewaarborgd dat die initiatieven de digitale kloof daadwerkelijk verkleinen en prioritair aan achtergestelde groepen ten goede komen.

Elektrische vrachtwagens

De markt voor elektrische vrachtwagens is pril. In België heeft Bpost veel eigen sites, zoals sorteercentra en distributiekantoren. Die worden stap voor stap geschikt gemaakt voor elektrische voertuigen, eerst voor kleine bestelwagens en daarna, via zogenoemde *bulkroutes*, ook voor grotere wagens. Als voortrekker op het vlak van duurzaamheid blijft Bpost commercieel en logistiek haalbare oplossingen verkennen.

Elektrische fietsen

Vanuit duurzaamheidsoogpunt heeft Bpost eveneens beslist om voortaan alleen nog elektrische fietsen te bestellen. De laatste klassieke fietsen worden tegen eind 2027 uit het wagenpark gehaald. Ongeveer 1500 klassieke fietsen zijn nog in gebruik en zullen worden vervangen. Voor deze fietsen, die zijn aangepast voor de postbezorging, is een contract gesloten met een koper voor de terugname ervan. Het is niet de bedoeling om ze te verkopen of aan verenigingen af te staan. In 2024 heeft Bpost 15 miljoen euro geïnvesteerd in zijn emissievrije wagenpark, inclusief fietsen. Het is de bedoeling dat deze investeringen de arbeidsomstandigheden van de postbodes verbeteren en de milieuambitie van het bedrijf versterken.

Bringme Bag-project

Het Bringme Bag-project is een proefproject van Torfs en Juttu. Het wordt uitgevoerd in samenwerking met Bpost, academische partners en Fost Plus. Het past binnen de circulaire economie en wordt ondersteund door het Vlaamse Gewest. Concreet kan een klant online kiezen voor een herbruikbare verzendzak. Daarvoor betaalt hij een waarborg van 3,95 euro. Dat bedrag krijgt de klant volledig terug wanneer hij de lege zak terugbrengt. Dat kan via een brievenbus, een postkantoor, een pakketpunt

En 2025, l'accent a été mis sur la redirection vers des acteurs spécialisés dans l'aide numérique.

En 2026, des formules hybrides seront testées, combinant accompagnement numérique et services propres à bpost, afin de mesurer plus finement leur impact.

Il sera veillé à ce que chaque phase soit assortie d'indicateurs clairs et d'une évaluation transparente, afin de garantir que ces initiatives réduisent effectivement la fracture numérique et bénéficient prioritairement aux publics fragilisés.

Véhicules électriques

Le marché des camions électriques en est encore à ses balbutiements. En Belgique, bpost dispose de nombreux sites propres, tels que des centres de tri et des bureaux de distribution. Ceux-ci sont progressivement adaptés pour accueillir des véhicules électriques: d'abord les petites camionnettes, puis, via les *bulkroutes* (routes logistiques à capacité élevée), également les véhicules plus grands. En tant que pionnière en matière de durabilité, bpost continue d'explorer des solutions commercialement et logistiquement viables.

Vélos électriques

Dans une optique de durabilité, bpost a également décidé de ne commander désormais que des vélos électriques. Les derniers vélos classiques seront retirés de la flotte d'ici fin 2027. Environ 1500 vélos classiques sont encore en service et seront remplacés. Pour ces vélos adaptés à la distribution du courrier, un contrat a été conclu avec un acheteur pour leur reprise. Il n'est pas prévu de les vendre ni de les donner à des associations. En 2024, bpost a investi 15 millions d'euros dans sa flotte zéro émission, y compris les vélos. L'objectif de ces investissements est d'améliorer les conditions de travail des facteurs et de renforcer l'ambition environnementale de l'entreprise.

Projet Bringme Bag

Le projet *Bringme Bag* est un projet pilote mené par Torfs et Juttu. Il est réalisé en collaboration avec bpost, des partenaires académiques et *Fost Plus*. Il s'inscrit dans l'économie circulaire et bénéficie du soutien de la Région flamande. Concrètement, un client peut choisir en ligne un sac d'expédition réutilisable. Il paie une consigne de 3,95 €. Ce montant lui est entièrement remboursé lorsqu'il retourne le sac vide. Le retour peut se faire par l'intermédiaire d'une boîte aux lettres, d'un

of een deelnemende winkel. Er is geen etiket of ingewikkelde procedure nodig. Het doel is eenvoudig: minder verpakkingsafval in de e-commerce. Kartonnen dozen en wegwerpplastic worden vervangen door een herbruikbare en circulaire oplossing.

2. Spoor

De invoering van het ETCS-systeem helpt de veiligheid en capaciteit van het spoor te verbeteren.

Rijden met kortere intervallen hangt niet alleen af van ETCS-apparatuur.

Het vereist ook een uniform wagenpark, aangepaste procedures en voldoende capaciteit op knooppunten.

Infrabel, de NMBS en andere exploitanten rapporteren regelmatig over hun materieel.

De Algemene Directie Spoorvervoer van de FOD Mobiliteit en de SSICF controleren of de Europese regels worden nageleefd.

Er is regelmatig overleg om vertragingen op te sporen en op te lossen.

Onlangs heeft er overleg plaatsgevonden tussen het Federaal Agentschap voor de Regulering van het Vervoer en bepaalde overheidsinstanties, waaronder de gewesten, over de gegevens met betrekking tot de vervoerssector.

Het Federaal Agentschap voor de Regulering van het Vervoer werkt nu aan een openbaar platform waarop vervoersgegevens beschikbaar zullen zijn, met respect voor betrouwbaarheid.

In deze context heeft de minister altijd de ontwikkeling van de regulator ondersteund.

Zo krijgen de vervoerssector en de overheid toegang tot gegevens die helpen bij een duurzame en sterke ontwikkeling.

3. Wetenschapsbeleid

Strategisch denken en overleggen

Eerst en vooral moet worden opgemerkt dat het evenwicht tussen de gewesten in wat de Belgische deelname aan ESA opbrengt, jaar na jaar blijft verbeteren dankzij de goede gezondheid van de sector aan beide zijden van de taalgrens.

bureau de poste, d'un point colis ou d'un magasin participant. Aucun étiquette ni procédure complexe n'est nécessaire. L'objectif est simple: réduire les déchets d'emballage générés par le commerce électronique. Les boîtes en carton et le plastique jetable sont remplacés par une solution réutilisable et circulaire.

2. Rail

L'introduction du système ETCS contribue à améliorer la sécurité et la capacité du réseau ferroviaire.

Rouler avec des intervalles plus courts ne dépend toutefois pas uniquement de l'équipement ETCS.

Cela nécessite également un parc de matériel roulant uniforme, des procédures adaptées et une capacité suffisante dans les nœuds ferroviaires.

Infrabel, la SNCB et d'autres exploitants rendent régulièrement compte de leur matériel.

La Direction générale Transport ferroviaire du SPF Mobiliteit et la SSICF vérifient le respect des règles européennes.

Des concertations régulières ont lieu pour identifier et résoudre les retards.

Récemment, une réunion a eu lieu entre l'Agence fédérale de Régulation du Transport et plusieurs autorités publiques, dont les Régions, concernant les données relatives au secteur des transports.

L'Agence fédérale de Régulation du Transport travaille actuellement à une plateforme publique où les données de transport seront accessibles, dans le respect des exigences de fiabilité.

Dans ce contexte, la ministre a toujours soutenu le développement du régulateur.

Ainsi, le secteur des transports et les autorités disposeront de données utiles à un développement durable et solide.

3. Politique scientifique

Réflexion stratégique et consultation

Il convient tout d'abord de noter que l'équilibre dans le rendement régional de la participation belge à l'ESA continue de s'améliorer chaque année grâce à la bonne santé du secteur des deux côtés du pays.

De strategische oefening zal in 2027 aanvangen.

De ruimtevaartafdeling van BELSPO zal vóór deze strategie te formaliseren het nodige overleg met haar netwerk plegen.

De volgende ministeriële bijeenkomst in 2028 is een essentiële stap voor de consolidatie en ontwikkeling van het ecosysteem.

België mag trots zijn op de expertise van de actoren op zijn grondgebied.

Ze dragen allemaal op dezelfde manier bij tot de internationale uitstraling van België in een domein waarvan de samenleving en de economie steeds afhankelijker worden.

Meten van economische terugverdieneffecten (ESA)

De beoordeling van de terugverdieneffecten van de ruimtevaartenveloppe wordt in rechtstreekse en onrechtstreekse effecten opgesplitst.

Het departement Ruimteonderzoek en -toepassingen van de FOD Wetenschapsbeleid maakt regelmatig ramingen van die effecten voor elk van de ESA-programma's en per bedrijf of onderzoekscentrum dat in dat kader contracten heeft afgesloten of financiering ontvangt.

Het is de bedoeling dat elke in de ruimte-enveloppe geïnvesteerde euro een aanzienlijke meerwaarde genereert in de bedrijven en onderzoekscentra van het land.

Spatial governance, defensie en strategische prioriteiten

De prioriteiten inzake wetenschapsbeleid worden vastgelegd in samenwerking met alle vertegenwoordigers van de ruimtevaartsector: de industrie, onderzoekscentra en universiteiten uit heel het land.

België heeft in november 2025 tijdens de ministeriële conferentie in Bremen op verschillende ESA-programma's ingetekend; via die programma's wordt een billijke economische return gewaarborgd dankzij het ESA-beleid ter bevordering van een geografische return.

Die keuzes bevestigen onze vastberadenheid om een belangrijke rol in het Europese ruimtevaartbeleid te blijven spelen, met name op het gebied van veerkracht en strategische autonomie, via de ondersteuning van spelers die innovatieve technologieën ontwikkelen.

L'exercice stratégique débutera en 2027.

La division Espace de BELSPO mènera les consultations nécessaires avec son réseau avant de formaliser cette stratégie.

La prochaine réunion ministérielle de 2028 constituera une étape essentielle pour la consolidation et le développement de l'écosystème.

La Belgique peut être fière de l'expertise des acteurs présents sur le territoire.

Ils contribuent tous de la même manière à faire rayonner la Belgique à l'international dans un domaine dont les sociétés et les économies dépendent de plus en plus.

Mesure des retombées économiques (ESA)

Les retombées de l'enveloppe spatiale sont évaluées tant en retours directs qu'en retours indirects.

Elles sont régulièrement estimées par la direction Recherche & Applications spatiales du SPP Politique scientifique, programme par programme de l'ESA, ainsi que par entreprise ou centre de recherche bénéficiant de contrats ou de financements dans ce cadre.

L'objectif poursuivi est que chaque euro investi dans l'enveloppe spatiale génère une création de valeur significative dans les entreprises et centres de recherche du pays.

Gouvernance spatiale, défense et priorités stratégiques

Les priorités de la politique scientifique sont définies en collaboration avec l'ensemble des représentants du secteur spatial: industries, centres de recherche et universités présents sur tout le territoire.

La Belgique a souscrit à différents programmes de l'ESA lors de la conférence ministérielle de Brême (novembre 2025), garantissant un juste retour économique grâce à la politique de géo-retour de l'ESA.

Ces choix confirment la volonté de maintenir un rôle important dans la politique spatiale européenne, notamment en matière de résilience et d'autonomie stratégique, en soutenant les acteurs qui développent des technologies innovantes.

Bij de investeringen wordt onder andere ingezet op:

- de programma's rond draagrakketten;
- het nieuwe observatieprogramma *Digital twin earth* van de Europese Commissie;
- de ontwikkelingen in het Europese satellietnavigatiesysteem Galileo.

Die oriëntaties houden rekening met de Belgische *pockets of excellence* en geven incentives aan nieuwe competenties in een snel evoluerende en strategische sector. Bij de toekenning van de middelen wordt gefocust op huidige en toekomstige niches; gezien de diversiteit van de Belgische spelers worden alle relevante domeinen bestreken.

De FOD Wetenschapsbeleid waakt erover dat hij bij het voorstellen van nieuwe acties in zijn strategie rekening houdt met de EU-prioriteiten.

Concurrentievermogen en internationale positionering

Met behulp van de gerealiseerde investeringen kan het Belgische ruimtevaart-ecosysteem zijn innovatievermogen behouden en concurrerend blijven op Europees en internationaal niveau.

Dankzij die investeringen zal de sector onder meer in staat zijn om:

- de Belgische positie op een groeiende wereldmarkt te verstevigen;
- een prominente plaats in de Europese initiatieven te verwerven;
- expertise uit te bouwen die tegemoetkomt aan de kortetermijnbehoeften van Defensie, zonder afbreuk te doen aan een hoog niveau van wetenschappelijke expertise;
- de opkomst van nieuwe competenties op het grondgebied te bevorderen.

België neemt een belangrijke plaats in binnen de Europese ruimtevaartsector, maar blijft qua omvang een bescheiden land in vergelijking met sommige partners die een ecosysteem hebben dat de hele waardeketen bestrijkt.

Europese samenwerking blijft dus essentieel, waarbij wordt gefocust op de nationale troeven en de

Parmi les investissements structurants figurent notamment:

- les programmes liés aux lanceurs;
- le nouveau programme d'observation de la Terre duale de la Commission européenne;
- les évolutions du système européen de positionnement Galileo.

Ces orientations tiennent compte des niches d'excellence belges tout en favorisant l'émergence de nouvelles compétences dans un secteur en évolution rapide et stratégique. Les moyens sont concentrés sur les niches actuelles et futures, tout en couvrant l'ensemble des domaines pertinents compte tenu de la diversité des acteurs belges.

Le SPP Politique scientifique, lorsqu'il propose de nouvelles actions dans sa stratégie, veille à intégrer les priorités de l'Union européenne.

Compétitivité et positionnement international

Grâce aux investissements consentis, l'écosystème spatial belge est en mesure de conserver sa capacité d'innovation et de rester compétitif au niveau européen et international.

Ces investissements permettront notamment:

- de renforcer la position belge sur un marché mondial en expansion;
- d'assurer une place de choix dans les initiatives européennes;
- de développer une expertise répondant aux besoins à court terme de la Défense, tout en maintenant un haut niveau d'expertise scientifique;
- de favoriser l'émergence de nouvelles compétences sur le territoire.

La Belgique occupe une place importante dans le secteur spatial européen, tout en restant un pays de taille modeste par rapport à certains partenaires disposant d'un écosystème couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur.

La collaboration européenne demeure donc essentielle, en mettant en avant les forces nationales et les

speerpuntindustrieën om in die domeinen een sleutelrol te blijven spelen.

Verdeelsleutel

Wat de gevolgen voor de regio's betreft, wordt benadrukt dat de geografische return van de ESA plaatsvindt op het niveau van de lidstaten. De ESA kent via aanbestedingen contracten toe aan ondernemingen in al haar lidstaten.

De meest recente beschikbare cijfers voor de periode van 1 januari 2015 tot en met 31 december 2024 geven de volgende regionale inkomsten weer:

50,1 % voor het Vlaams Gewest, goed voor 873 miljoen euro;

40 % voor het Waals Gewest, goed voor 697 miljoen euro;

9,9 % voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, goed voor 172 miljoen euro.

Deze cijfers worden regelmatig meegedeeld aan de regionale sectorale verenigingen.

In het kader van de onderhandelingen voor de ESA-Ministerraad van 2025 heeft de regering zich ertoe verbonden dit intra-Belgische evenwicht te behouden en de inschrijvingen voor de verschillende ESA-programma's in die zin goed te keuren.

Verbanden tussen de ruimtevaartsector en Defensie

De bijdrage van Defensie in het kader van de ministeriële ESA-conferentie van 2025 bedroeg 168 miljoen euro.

De 100 miljoen euro die tijdens de ministeriële conferentie van 2022 waren toegezegd, evenals de voormelde extra 168 miljoen euro, worden opgenomen in de door de Kamer goedgekeurde algemene uitgavenbegroting en maken het voorwerp uit van een protocol tussen de beide overheidsdiensten.

De twee financieringsbronnen, namelijk Wetenschapsbeleid en Defensie, vullen elkaar aan. Er is dus geen sprake van prioriteit van de ene boven de andere: de investeringen worden gedaan in verschillende programma's van het ESA, om te voorzien in afzonderlijke maar complementaire behoeften.

Er is geen sprake van een 'verschuiving', in tegenstelling tot wat werd gesuggereerd.

industries de pointe afin de continuer à jouer un rôle clé dans ce domaine.

Clé de répartition

Concernant les retombées régionales, il est rappelé que le retour géographique de l'ESA s'effectue au niveau des États membres. L'ESA attribue des contrats aux entreprises de l'ensemble de ses États membres par le biais de procédures de marché public.

Les derniers chiffres disponibles pour la période du 1^{er} janvier 2015 au 31 décembre 2024 indiquent:

— 50,1 % pour la Région flamande, soit 873 millions d'euros;

— 40 % pour la Région wallonne, soit 697 millions d'euros;

— 9,9 % pour la Région de Bruxelles-Capitale, soit 172 millions d'euros.

Ces chiffres sont régulièrement communiqués aux fédérations sectorielles régionales.

Dans le cadre des négociations pour le conseil des ministres ESA de 2025, le gouvernement s'est engagé à maintenir cet équilibre intra-belge et à en tenir compte dans le cadre de sa participation aux programmes ESA.

Liens entre le secteur spatial et la Défense

La contribution de la Défense lors de la conférence ministérielle ESA de 2025 s'est élevée à 168 millions d'euros.

Les 100 millions d'euros engagés lors de la conférence ministérielle de 2022, ainsi que ces 168 millions supplémentaires, sont inscrits dans le budget général des dépenses approuvé par la Chambre et font l'objet d'un protocole entre les deux administrations.

Les deux sources de financement, à savoir la Politique scientifique et la Défense, se complètent. Il n'existe donc aucune priorité de l'une sur l'autre: les investissements sont réalisés dans différents programmes de l'ESA afin de répondre à des besoins distincts, mais complémentaires.

Il ne peut être question d'un "glissement", contrairement à ce qui a été évoqué.

Wetenschap, observatie van de Aarde om de klimaatopwarming tegen te gaan en exploratie blijven Belgische prioriteiten en ontvangen aanzienlijke investeringen.

De wetenschappelijke gemeenschap was in haar geheel meer dan tevreden met de Belgische bijdrage aan het PRODEX-programma.

Het zou echter onverantwoord zijn de huidige realiteit te negeren: of men dat nu wil of niet, de ruimtevaart wordt steeds vaker gebruikt door strijdkrachten die de veiligheid van de bevolking moeten garanderen.

Die geostrategische realiteit was al erkend en onderschreven door de vorige regering, getuige het initiatief om het ministerie van Defensie te doen bijdragen aan de begroting van de ministeriële ESA-conferentie in 2022.

Dat verklaart tevens waarom het ESA nu bepaalde programma's ontwikkelt die tegemoetkomen aan de specifieke behoeften van de ministeries van Defensie van zijn lidstaten.

Het ESA blijft echter in de eerste plaats een burgerlijk agentschap, wat een duidelijk onderscheid garandeert tussen de behoeften qua onderzoek, de civiele ruimtevaart en specifieke militaire behoeften.

In die geest zijn extra middelen voor de ruimtevaart gevraagd en verkregen. Het blijft van essentieel belang dat de civiele ruimtevaart centraal staat in het Belgische ruimtevaartbeleid.

Aldus kan een duurzaam evenwicht worden verzekerd tussen de huidige geopolitieke realiteit, de daaruit voortvloeiende veiligheidsvereisten en de noodzaak om te blijven investeren in wetenschappelijke en technologische excellentie.

Gelet op de gespannen begrotingssituatie in talrijke Europese landen kiest België voor een pragmatische aanpak om op die manier bij te dragen aan de strategische autonomie van Europa.

De deelname van België aan cyberactiviteiten dan weer wordt wel degelijk gedekt door de investeringen die tijdens de ministeriële conferentie in Bremen tot stand zijn gekomen.

Dat is met name een van de redenen voor de aanzienlijke Belgische bijdrage aan de veiligheidsgerelateerde programma's binnen het ESA, bijvoorbeeld via de bouw van nieuwe infrastructuur voor het ESEC nabij Redu.

La science, l'observation de la Terre pour lutter contre le réchauffement climatique et l'exploration demeurent des priorités belges et bénéficient d'investissements substantiels.

La communauté scientifique était, dans son ensemble, plus que satisfaite de la contribution belge au programme PRODEX.

Toutefois, il serait irresponsable d'ignorer la réalité actuelle: qu'on le souhaite ou non, le spatial est de plus en plus utilisé par les forces armées chargées de la sécurité de la population.

Cette réalité géostratégique avait déjà été reconnue et assumée par le précédent gouvernement, à la suite de l'initiative visant à faire contribuer le ministère de la Défense au budget de la ministérielle ESA en 2022.

Elle explique également pourquoi l'ESA développe désormais certains programmes répondant aux besoins spécifiques des ministères de la Défense de ses États membres.

Toutefois, l'ESA demeure avant tout une agence civile, ce qui garantit une distinction claire entre les besoins de la recherche, du spatial civil et les besoins militaires spécifiques.

Dans cet esprit, des moyens supplémentaires pour le secteur spatial ont été demandés et obtenus. Il demeure essentiel que le spatial civil reste au cœur de la politique spatiale belge.

Cela permettra d'assurer un équilibre durable entre la réalité géopolitique actuelle, les impératifs sécuritaires qui en découlent et la nécessité de continuer à investir dans l'excellence scientifique et technologique.

Dans un contexte budgétaire tendu dans de nombreux pays européens, la Belgique opte pour une approche pragmatique afin de contribuer à l'autonomie stratégique de l'Europe.

En ce qui concerne la participation de la Belgique aux activités "cyber", celle-ci est bien couverte par les investissements réalisés lors de la conférence ministérielle de Brême.

C'est notamment l'une des raisons de la contribution belge importante aux programmes liés à la sécurité au sein de l'ESA, par exemple via le développement de nouvelles infrastructures dédiées à l'ESEC près de Redu.

De beleidsaansturing tussen ruimtevaart en defensie neemt de vorm aan van regelmatige vergaderingen tussen BELSPO en het ministerie van Defensie en van een actualisering van het protocol over de medefinanciering door Defensie van de Belgische bijdrage aan bepaalde programma's en activiteiten van het ESA.

Die vergaderingen hebben tot doel de complementaire doelstellingen van beide departementen, die voortaan gezamenlijk deelnemen aan de financiering van de Belgische ruimtevaart, op elkaar af te stemmen.

Europese veiligheid

De veiligheidseisen moeten worden gezien als een katalysator om onderzoek te stimuleren, de industriële capaciteiten uit te breiden en de positie van België en Europa te consolideren in een dermate strategisch domein als de ruimtevaart.

Uiteraard blijft open wetenschap een fundamenteel beginsel; zonder openheid immers geen internationale samenwerking of wetenschappelijke vooruitgang. In tijden dat verhoogde waakzaamheid op het vlak van kennisveiligheid geboden is, mag die openheid evenwel niet gelijk staan met argeloosheid. De uitdaging bestaat er dan ook in die open wetenschap te vrijwaren, maar dan wel op een verantwoorde en veilige manier.

Om die woorden kracht bij te zetten, verwijst de minister naar de ontwikkeling van de Europese cloud voor de open wetenschap. Die cloudomgeving moet worden opgevat als de beste manier om het Europese model van open wetenschap in stand te houden en tegelijk de digitale autonomie van Europa te waarborgen, dankzij compatibele en beveiligde infrastructuur. In dat verband wordt de integratie van de federale onderzoeksinfrastructuur in de Europese cloud, met name in het raam van het FedOSC-programma, voluit gesteund. Dat moet het federaal onderzoek duidelijk verankeren in een robuust en autonoom Europees ecosysteem.

Wereldwijd ruimtevaartbudget

De afname van het Europese aandeel in het wereldwijde ruimtevaartbudget heeft vooral te maken met de forse ruimtevaartinvesteringen van Amerikaanse en Chinese publieke en private spelers. Die evolutie weerspiegelt de geostrategische ambities van beide landen. Europa is zich daar ten volle van bewust.

Einsteintelecoop

De federale regering neemt deel aan het toezicht op de haalbaarheidsstudies, waarvoor in 2024 vier miljoen euro werd vrijgemaakt. De federale bijdrage aan de bouw,

La gouvernance entre le Spatial et la Défense se concrétise par des réunions régulières entre BELSPO et le ministère de la Défense, ainsi que par la mise à jour du protocole relatif au cofinancement par la Défense de la contribution belge à certains programmes et activités de l'ESA.

Ces réunions visent à aligner les objectifs complémentaires des deux départements, qui participent désormais conjointement au financement du spatial belge.

Sécurité européenne

Les impératifs sécuritaires doivent être perçus comme un moteur qui stimule la recherche, renforce les capacités industrielles et consolide la position de la Belgique et de l'Europe dans un domaine hautement stratégique tel que le spatial.

Bien entendu, la science ouverte demeure un principe fondamental: sans ouverture, il n'existe ni collaboration internationale ni progrès scientifique. Toutefois, dans un contexte où une vigilance accrue s'impose en matière de sécurité des connaissances, cette ouverture ne peut être naïve. L'enjeu consiste donc à défendre une science ouverte, certes, mais une science ouverte responsable et sécurisée.

Pour illustrer ce propos, la ministre cite l'exemple du développement du Cloud européen pour la science ouverte. Ce Cloud doit être considéré comme le meilleur moyen de préserver le modèle européen de science ouverte tout en garantissant l'autonomie numérique de l'Europe, grâce à des infrastructures interopérables et sécurisées. C'est dans cette logique que l'intégration de la recherche fédérale au sein du Cloud européen, notamment via l'initiative "FedOSC", est pleinement soutenue. L'objectif est d'ancrer clairement la recherche fédérale dans un écosystème européen robuste et autonome.

Budget spatial mondial

La baisse de la part européenne dans le budget spatial mondial s'explique par une augmentation beaucoup plus forte des investissements publics et privés américains et chinois dans le domaine spatial. Cette évolution reflète les ambitions géostratégiques de ces pays, et les Européens en sont pleinement conscients.

Télescope Einstein

Le gouvernement fédéral participe au suivi des études de faisabilité, pour lesquelles quatre millions d'euros ont été dégagés en 2024. La contribution fédérale à la

samen met die van de gefedereerde entiteiten en de Nederlandse partners, versterkt de financiële soliditeit van het kandidatuur dossier, een van de selectiecriteria voor de gastlocatie.

Op dit moment is er nog geen federaal akkoord over de medefinanciering van de bouwfase. Daarbij moet een duidelijk onderscheid worden gemaakt tussen de bouwfase, die ongeveer tien jaar zal duren en de exploitatiefase, die ongeveer vijftig jaar zal beslaan.

De exploitatiekosten worden gedekt door de jaarlijkse bijdrage van elk land dat lid wordt van de toekomstige organisatie die de telescoop zal gebruiken.

De meerjarige financiering voor de Einsteintelecoop is in dit stadium nog niet gegarandeerd in de begrotingen van de verschillende entiteiten, omdat deze periode de zittingsperiodes van de regeringen overschrijdt. Ook andere geïnteresseerde landen kunnen bijdragen aan de bouwfase, waardoor de financiële basis wordt verbreed.

Voor de lokale overheden organiseert het EMR-projectbureau bijeenkomsten met verkozenen en omwonenden om het project, de impact van de werken, de voordelen en de beperkende maatregelen toe te lichten. Deze activiteiten worden gecoördineerd met de gewesten.

Ruimtelijke ordening vormt een essentieel onderdeel van de onderhandelingen tussen de EMR-partners en de andere Europese partners. Een belangrijke troef is het transport via de bestaande spoorweginfrastructuur, waardoor de ruimtelijke impact beperkt blijft.

De voorbereidende werken – vooral de haalbaarheidsstudies – dienen om de risico's zoveel mogelijk te beperken en een nauwkeurige kostenraming en een solide kandidatuur voor te leggen.

Het station van Montzen is momenteel buiten gebruik, ligt nabij de beoogde locatie en de spoorlijn is voorbehouden voor goederenvervoer. Door heringebruikname kunnen materialen via het spoor worden aangevoerd en afgevoerd, en kan een deel van het uitgegraven materiaal lokaal worden verwerkt. Dit is een belangrijke troef voor duurzaamheid en circulariteit en beperkt de nood aan nieuwe infrastructuur.

Wat de samenwerking met de minister van Buitenlandse Zaken betreft: er worden internationale bewustmakingsactiviteiten georganiseerd om steun van derde landen te verkrijgen voor het project en voor de EMR-kandidatuur. Deze verlopen via de diplomatieke netwerken van België, Nederland en Noordrijn-Westfalen en worden actief

construction, conjointement avec celle des entités fédérées et des partenaires néerlandais, renforce la solidité financière du dossier de candidature, l'un des critères de sélection pour le choix du site hôte.

À ce stade, aucun accord fédéral n'a encore été conclu concernant le cofinancement de la phase de construction. Il convient d'opérer une distinction claire entre la phase de construction, qui durera environ dix ans, et la phase d'exploitation, qui s'étendra sur environ cinquante ans.

Les coûts d'exploitation seront couverts par la contribution annuelle de chaque pays membre de la future organisation qui utilisera le télescope.

Le financement pluriannuel du Télescope Einstein n'est pas encore garanti dans les budgets des différentes entités, car il portera sur une période excédant les législatures actuelles. D'autres pays intéressés pourront également contribuer à la phase de construction, ce qui élargira la base financière.

Pour les autorités locales, le bureau de projet EMR organise des réunions avec les élus et les riverains afin d'expliquer le projet, l'impact des travaux, les avantages et les mesures d'atténuation. Ces activités sont coordonnées avec les Régions.

L'aménagement du territoire constitue un élément essentiel des négociations entre les partenaires EMR et les autres partenaires européens. Un atout important réside dans l'utilisation du réseau ferroviaire existant, ce qui limite l'impact territorial.

Les travaux préparatoires – principalement les études de faisabilité – servent à réduire autant que possible les risques, à établir une estimation précise des coûts et à présenter une candidature solide.

La gare de Montzen, actuellement hors service, est située à proximité du site envisagé, et la ligne ferroviaire est réservée au transport de marchandises. Sa remise en service permettrait d'acheminer et d'évacuer les matériaux par rail, et de traiter localement une partie des déblais. Il s'agit d'un atout majeur en termes de durabilité et de circularité, qui limiterait le besoin de nouvelles infrastructures.

Concernant la coopération avec le ministre des Affaires étrangères: des actions de sensibilisation internationale sont organisées afin d'obtenir le soutien de pays tiers pour le projet et pour la candidature EMR. Elles sont menées par l'intermédiaire des réseaux diplomatiques de la Belgique, des Pays-Bas et de la

ondersteund en gecoördineerd door de FOD Buitenlandse Zaken en de ambassades.

Hervorming

Naar aanleiding van de beslissingen van de Ministerraad van 23 december 2025 zijn verschillende acties opgezet.

De hervorming beoogt een betere afstemming van bevoegdheden en middelen, zeker geen verzwakking van het beleid. De voorzitter van BELSPO heeft de opdracht gekregen om, in overleg met de stakeholders, tegen eind maart een voorstel van transformatieplan met een kalender voor te leggen. Deze aanpak betreft eveneens de inkanteling van BELNET in de FOD BOSA.

De hervorming heeft tot doel de ondersteuningsstructuren te stroomlijnen en komaf te maken met administratieve overlap, zonder de essentiële taken van de wetenschapsinstellingen in het gedrang te brengen. Meer nog, het is de bedoeling ze te herstructureren en te professionaliseren in hun ondersteunde rol, zodat ze zich voluit kunnen focussen op onderzoek, bewaring en culturele bemiddeling. De reorganisatie van de FWI maakt deel uit van de bredere hervorming. Die is erop gericht de federale overheid te moderniseren om ze doeltreffender, voor de burger bevattelijker en financieel houdbaar te maken, gelet op de budgettaire krapte.

Wat betreft de mogelijke synergiën tussen de instellingen, is een proefproject opgezet om deze in kaart te brengen. De eerste fase daarvan is in januari afgerond. De twee instellingen die zich hiervoor vrijwillig hebben aangemeld, zijn de Koninklijke Bibliotheek en de Koninklijke Musea voor Schone Kunsten van België. In de volgende fase zullen concretere scenario's worden uitgewerkt; deze fase wordt deze maand afgerond.

Aangaande de impact en de garanties dat de middelen en taken van de instellingen intact blijven, toont de minister begrip voor de bezorgdheid die deze grootschalige hervorming wekt. Ze heeft tot doel de federale wetenschappelijke instellingen sterker te maken, hun werking te vereenvoudigen en hun bestuur te verbeteren. Zo moeten ze zichtbaarder, inzichtelijker en doeltreffender worden. Hun federale verankering is volkomen gewaarborgd. Hun essentiële opdrachten worden gevrijwaard. Hun collecties worden beschermd. Onderzoeksonafhankelijkheid blijft een onaantastbaar beginsel. Deze hervorming beoogt de administratieve lasten te verlichten, opdat de onderzoekers zich kunnen focussen op hun kerntaken. Van de wetenschappelijke instellingen wordt ook verwacht dat ze partnerschappen kunnen aanknopen om de middelen uit te breiden die

Rhénanie-du-Nord-Westphalie, et sont activement soutenues et coordonnées par le SPF Affaires étrangères et les ambassades.

Réforme

À la suite des décisions prises par le Conseil des ministres du 23 décembre 2025, plusieurs actions sont en cours.

La réforme vise à mieux coordonner les compétences et les moyens, et certainement pas à affaiblir la politique menée. Le président de BELSPO a été chargé de présenter, en concertation avec les parties prenantes, une proposition de plan de transformation assortie d'un calendrier d'ici la fin mars. Ces travaux concernent aussi l'intégration de BELNET au sein du SPF BOSA.

L'objectif de cette réforme est de rationaliser les structures de soutien et les doublons administratifs, sans toucher aux missions essentielles des établissements scientifiques. Il s'agit au contraire de restructurer et de professionnaliser leurs missions d'appui, afin de leur permettre de se concentrer sur leurs missions de recherche, de conservation et de médiation culturelle. La réorganisation des ESF s'inscrit dans le cadre de la réforme plus large. Elle vise à moderniser l'administration fédérale pour la rendre plus efficiente, plus lisible pour le citoyen et financièrement soutenable, dans un contexte budgétaire contraint.

En ce qui concerne les possibles synergies entre les institutions, un projet pilote a été mis en place pour les identifier. Sa première phase s'est achevée en janvier. Les deux institutions qui se sont portées volontaires pour ce projet sont la Bibliothèque royale et les Musées royaux des Beaux-Arts de Belgique. La phase suivante consistera à élaborer des scénarios plus concrets. Cette phase s'achèvera ce mois-ci.

Concernant l'impact et les garanties de préservation des moyens et des missions des établissements, il est rappelé que les inquiétudes suscitées par une réforme de cette ampleur sont comprises. L'objectif est de renforcer les établissements scientifiques fédéraux, d'en simplifier le fonctionnement et d'en améliorer la gouvernance. Il s'agit de leur donner davantage de visibilité, de lisibilité et d'efficacité. Leur ancrage fédéral est pleinement garanti. Leurs missions essentielles sont préservées. Leurs collections sont protégées. L'indépendance de la recherche demeure un principe intangible. Cette réforme vise à alléger les charges administratives afin que les chercheurs puissent se concentrer sur leur cœur de métier. Il est également souhaité que les établissements scientifiques puissent développer des partenariats visant à renforcer les moyens qu'ils pourront notamment dédier

ze met name voor onderzoek en culturele bemiddeling kunnen inzetten. De directies en personeelsafgevaardigden zullen bij het proces worden betrokken.

Het denkwerk omtrent de essentiële opdrachten is nog aan de gang. Het is dan ook voorbarig om definitieve conclusies te trekken. Het vertrouwen in de toekomst van het federale wetenschapsbeleid wordt herbevestigd. Onderzoek en betrouwbare gegevens zijn cruciaal om beslissingen te onderbouwen en de democratie te versterken.

Aangaande de impact van de hervorming op het wetenschappelijk onderzoek is geen sprake van een uitbesteding van de essentiële taken van de FWI. Het onderzoekswerk dat die instellingen verrichten, berust immers grotendeels op nationale prerogatieven of op federale collecties. Heel wat expertise kan dus niet worden geoutsourcet. De beoogde rationaliseringsoperatie is er daarentegen op gericht de administratieve en technische ondersteuning uit te breiden, opdat de onderzoekers zich meer op hun wetenschappelijke taken en op de valorisatie van het gezamenlijk erfgoed kunnen concentreren. De FWI zullen in die hele hervormingsoefening worden bijgestaan door deskundigen, ook op het vlak van veranderingsbeheer.

Op hr-vlak wordt voortgewerkt aan de herziening van de personeelsformaties in de management-, ondersteunende en leidinggevende functies. Het doel is om het aantal staffuncties en de structuur van de personeelsformatie te optimaliseren. Voor het eerste ontwerp dat daartoe is bezorgd, werden aanpassingen en verduidelijking gevraagd. In de komende weken wordt een tweede ontwerp verwacht. De maatregel is erop gericht de organisatie doeltreffender te maken, duidelijkheid te scheppen in de verantwoordelijkheden en de aansturing van de teams te verbeteren, weliswaar met oog voor een coherent en evenwichtig personeelsbeheer. De ingezette hervorming is er niet op gericht simpelweg te snoeien in het aantal staffuncties. Het gaat erom dat die instellingen doeltreffender en duidelijker worden bestuurd, niet dat ze worden uitgehold.

Op personeelsvlak moeten naakte ontslagen worden voorkomen.

Er wordt prioritair gewerkt op de leeftijds piramide, het niet-hernieuwen van bepaalde mandaten en de overgangsmechanismen voorzien in het statuut, evenals de terugkeer naar de oorspronkelijke functies waar dit van toepassing is. De hervorming gebeurt methodisch, geleidelijk en met respect voor de sociale dialoog.

à la recherche et à la médiation culturelle. Les directions et les représentants du personnel seront associés au processus.

Concernant les missions essentielles, cet exercice n'est pas encore terminé. Il est donc prématuré d'en tirer des conclusions définitives. La confiance dans l'avenir de la politique scientifique fédérale est réaffirmée. La recherche et les données fiables sont cruciales pour éclairer les décisions et renforcer la démocratie.

Concernant l'impact de la réforme sur la recherche scientifique, il n'est pas question d'externaliser les missions essentielles des ESF. Une part importante de la recherche menée au sein des établissements repose sur des prérogatives nationales ou sur des collections fédérales. Une grande partie des expertises ne peut donc pas être délocalisée. La rationalisation envisagée vise au contraire à renforcer le soutien administratif et technique afin que les chercheurs puissent se concentrer davantage sur leurs missions scientifiques et sur la valorisation du patrimoine commun. La réforme des ESF sera accompagnée par des experts qui soutiendront les institutions dans cet exercice, y compris pour la gestion du changement.

Concernant les ressources humaines, la révision du cadre des fonctions de management, d'encadrement et dirigeantes au sein des établissements scientifiques fédéraux se poursuit. L'objectif est d'en optimiser le nombre et la structure. Un premier projet a déjà été transmis; des adaptations et clarifications ont été demandées. Un nouveau projet est attendu dans les semaines à venir. Cette démarche vise à renforcer l'efficacité de l'organisation, à clarifier les responsabilités et à améliorer la qualité du pilotage des équipes, tout en garantissant une gestion cohérente et équilibrée des ressources humaines. La réforme initiée n'a pas pour objectif de supprimer mécaniquement des fonctions d'encadrement. L'objectif est de renforcer l'efficacité et la clarté de la gouvernance des établissements, non de les fragiliser.

En ce qui concerne le personnel, les licenciements secs doivent être évités.

La ministre travaille prioritairement sur la pyramide des âges, le non-renouvellement de certains mandats et les mécanismes de transition prévus dans le cadre statutaire, ainsi que sur les retours prévus aux fonctions initiales dans ce cas. La réforme est menée de manière méthodique, progressivement et dans le respect du dialogue social.

Bovendien zal de hervorming geen enkele essentiële wetenschaps- of erfgoedopdracht in het gedrang brengen.

Wat de gebouwen betreft, wordt eraan herinnerd dat de lopende reorganisatie geen algemene fysieke verhuizing van de diensten betreft. Sommige diensten zijn inderdaad structureel verbonden met specifieke gebouwen, met name vanwege de aanwezigheid van collecties, laboratoria, technische infrastructuur of vereisten op het gebied van conservering en veiligheid. In dit stadium van de voorbereiding van de hervorming is het nog niet mogelijk precies aan te geven wat kan worden verplaatst en wat absoluut ter plaatse moet blijven. Elke beslissing met betrekking tot het gebruik van de gebouwen zal in nauw overleg met de Régie worden genomen, met inachtneming van de erfgoedvereisten alsook de, budgettaire en operationele vereisten.

Besparingen

Inzake de verdeling van de besparingen tussen de financiering van federaal onderzoek en de federale wetenschappelijke instellingen (FWI) enerzijds en ruimtevaart anderzijds, worden beide begrotingsenveloppen als strikt gescheiden van elkaar beschouwd. Hoewel de binnen de POD besliste en doorgevoerde specifieke besparingen vooral betrekking hadden op ruimtevaart en, in mindere mate, op facultatieve subsidies en nationale onderzoeksprogramma's, hadden ze geen enkele invloed op de begrotingen van de FWI. Die zijn echter, net als alle andere federale administraties, onderworpen aan de lineaire besparingen.

Er werden extra middelen verkregen voor ruimtevaart, omdat zulks voor het land essentieel leek om geostrategische en economische redenen. Op dezelfde manier zal zo nodig een herfinanciering van het onderzoek en van de FWI worden bepleit bij de regeringscollega's.

Met betrekking tot het beperkte personeelsbestand binnen de FWI in vergelijking met de ruimtevaart, zij opgemerkt dat de centrale administratie van de POD Wetenschapsbeleid op dezelfde manier moet bezuinigen. Er bestaat dus geen duidelijk onderscheid tussen het aan de FWI en het aan de ruimtevaartsector toegewezen personeel: voor beide gelden dezelfde beperkingen.

Fiscale stimuli

Met betrekking tot de vraag over het bepalen van fiscale stimuli is het essentieel de instellingen aan te

Il est rappelé qu'aucune mission scientifique ou patrimoniale essentielle n'est remise en cause dans le cadre de la réforme.

En ce qui concerne les bâtiments, il convient de rappeler que la réorganisation en cours n'impliquera pas de déménagement physique global des services. Certains services sont en effet structurellement liés à des bâtiments spécifiques, notamment en raison de la présence de collections, de laboratoires, d'infrastructures techniques ou d'exigences en matière de conservation et de sécurité. À ce stade de la préparation de la réforme, il n'est pas encore possible d'indiquer précisément ce qui pourra être déplacé et ce qui devra absolument rester sur place. Toute décision à l'égard de l'utilisation des bâtiments sera prise en étroite concertation avec la Régie des Bâtiments, en tenant compte des exigences patrimoniales ainsi que des contraintes budgétaires et opérationnelles.

Économies

Concernant la question de la répartition des économies entre, d'une part, le financement de la recherche fédérale et des établissements scientifiques fédéraux, et, d'autre part, le spatial, les deux enveloppes sont considérées comme hermétiques l'une par rapport à l'autre. Si les économies spécifiques décidées et appliquées au sein du SPP ont touché majoritairement le spatial et, dans une moindre mesure, les subventions facultatives et les programmes de recherche nationaux, elles n'ont eu aucun impact sur les budgets des ESF. Ceux-ci sont toutefois soumis, comme toutes les autres administrations fédérales, aux économies linéaires.

Des moyens supplémentaires ont été obtenus pour le spatial, car cela apparaissait essentiel pour des raisons géostratégiques et économiques pour le pays. De la même manière, un refinancement de la recherche et des établissements scientifiques fédéraux pourra être défendu auprès des collègues du gouvernement si cela s'avère nécessaire.

Concernant la question relative au personnel limité au sein des établissements scientifiques fédéraux par rapport au spatial, les réductions budgétaires s'appliquent de manière identique à l'administration centrale du SPP Politique scientifique. Il n'existe donc aucune distinction significative entre le personnel affecté aux ESF et celui dédié au secteur spatial: les deux sont soumis aux mêmes contraintes.

Mesures fiscales incitatives

Concernant la question relative à l'identification de mesures fiscales incitatives, il est essentiel d'encourager

moedigen publiek-private samenwerking aan te gaan, teneinde hun opdracht van openbare dienstverlening te versterken. De mogelijkheden betreffen met name investeringen in infrastructuur, bemiddelingsactiviteiten evenals de tenlasteneming van bepaalde werkingskosten.

Met de minister van Financiën zal worden nagedacht over onder meer bedrijfsmecenaat, teneinde investeringen en samenwerking te stimuleren en tegelijkertijd de transparantie en het goede beheer van overheidsmiddelen te waarborgen.

De voordelen van een dergelijke regeling zijn concreet en beogen:

- privéinvesteringen te stimuleren;
- financiële middelen voor de Staat vrij te maken tegen lagere kosten;
- maatschappelijk verantwoord ondernemen te versterken door artistieke, erfgoed-, educatieve en wetenschappelijke projecten te steunen die onze samenleving en ons erfgoed ten goede komen.

Een dergelijk fiscaal raamwerk zou het mecenaat aantrekkelijker kunnen maken en de partnerschappen, die moeten worden versterkt, optimaliseren.

Gender

Het vergroten van het aantal vrouwen in leidinggevende functies in onderzoek wordt als een absolute prioriteit beschouwd. Het gaat hierbij niet alleen om gelijkheid, maar ook om kwaliteit en prestaties. Daarbij wordt gesteund op het werk van de MERI-dienst van BELSPO. Deze dienst zal een nieuwe studie starten over het fenomeen van de *leaky pipeline*, om het verlies van vrouwelijk talent tijdens wetenschappelijke loopbanen te analyseren. Deze studie zal het mogelijk maken om de moeilijkheden, waaronder sociale obstakels, in kaart te brengen en gerichte maatregelen te definiëren.

Er zullen geen concrete maatregelen worden genoemd voordat kennis is genomen van de resultaten van deze studie, die in principe in de eerste helft van 2026 zullen worden bekendgemaakt. De *leaky pipeline* moet worden aangepakt met een combinatie van maatregelen die verder gaan dan een binaire benadering waarbij een gezinsvriendelijk klimaat wordt afgezet tegen quota. De inspanningen moeten worden voortgezet om een evenwichtige representatie te garanderen.

Dit sluit niet uit dat meer algemene initiatieven worden ondersteund, zoals Nerdland of Technopolis, waaraan

les établissements à développer des partenariats public-privé afin de renforcer leur mission de service public. Les possibilités portent notamment sur des investissements dans les infrastructures, dans les activités de médiation, ainsi que sur la prise en charge de certains coûts de fonctionnement.

Une réflexion sera menée avec le ministre des Finances, portant notamment sur le mécénat d'entreprise, afin de stimuler l'investissement et la coopération, tout en garantissant la transparence et la bonne gestion des fonds publics.

Les avantages d'un tel dispositif sont concrets et visent à:

- stimuler les investissements privés;
- libérer des moyens financiers pour l'État à moindre coût;
- renforcer la responsabilité sociétale des entreprises par le soutien de projets artistiques, patrimoniaux, éducatifs ou scientifiques, au bénéfice de la société et de notre patrimoine.

Un tel cadre fiscal permettrait de valoriser le mécénat et de maximiser les partenariats appelés à se renforcer.

Genre

L'augmentation du nombre de femmes occupant des fonctions dirigeantes dans la recherche est considérée comme une priorité absolue. Il ne s'agit pas seulement d'une question d'égalité, mais aussi de qualité et de prestations. À cet égard, la ministre s'appuiera sur les travaux du service MERI de BELSPO. Ce service lancera une nouvelle étude sur le phénomène du "tuyau percé", pour analyser la perte de talents féminins au cours des carrières scientifiques. Cette étude permettra d'identifier les difficultés, notamment les obstacles sociaux, et de définir des mesures ciblées.

Aucune mesure concrète ne sera annoncée avant que les résultats de cette étude, qui devraient être publiés au cours du premier semestre 2026, aient été pris en compte. Il faut lutter contre le phénomène du "tuyau percé" en conjuguant des mesures allant au-delà d'une approche binaire opposant un environnement favorable à la famille et quotas. Il faudra poursuivre les efforts pour garantir une représentation équilibrée.

Cela n'exclut pas de soutenir des initiatives plus générales, comme Nerdland ou Technopolis, auxquelles

verschillende FWI deelnemen. In 2025 werd zelfs een speciale sessie georganiseerd met de nieuwe Belgische astronaut, Raphaël Liégeois. Deze acties zijn dus niet tegenstrijdig en zullen worden voortgezet.

Het aantrekken van jongeren naar wetenschappelijke studies behoort tot de bevoegdheid van onderwijs en dus van de regio's. Helaas wordt vastgesteld dat de jonge generatie minder interesse heeft in vakken zoals wiskunde of natuurkunde. Daarom wordt ingezet op het beter bekendmaken van deze beroepen, met concrete voorbeelden van onderzoekers die actief zijn in de STEAM-disciplines. Zoals vermeld biedt het vertrek van Raphaël Liégeois voor een missie aan boord van het ISS een unieke kans. Als deze communicatie-inspanningen jongeren, en vooral meisjes, kunnen overtuigen om voor een STEAM-studie te kiezen, is dat alleen maar positief.

Dit gebeurt met respect voor de bevoegdheidsverdeling en zonder inmenging in het regionale of communautaire beleid inzake onderwijs en opleiding.

Jubelpark

Het Masterplan Jubelpark zal worden herzien om beter te voldoen aan de behoeften van de instellingen op de site, rekening houdend met de beschikbare begrotingsmiddelen. De toegankelijkheid en de veiligheid van de site krijgen prioriteit.

Deze aanpak moet garanderen dat de infrastructuur van het Jubelpark, voor het personeel, de bezoekers en het publiek, functioneel, veilig en toegankelijk blijft. Ook zal worden gezorgd voor een efficiënt en duurzaam beheer van de site.

Het dossier dat binnenkort aan de Ministerraad zal worden voorgelegd, wordt momenteel onderzocht door de Inspectie van Financiën van de verschillende betrokken departementen.

Het geplande bedrag voor de werken van het Masterplan Jubelpark bedroeg oorspronkelijk nooit 160 miljoen euro, maar 88,6 miljoen euro. De vorige regering heeft geen enkel concreet project gelanceerd. De herziening van het masterplan, uitgewerkt met de collega's bevoegd voor Beliris en het WHI, werd uitgevoerd in nauw overleg met alle actoren op de site. Aangezien het dossier nog voor advies bij de Inspectie van Financiën ligt, kan vooralsnog geen definitief bedrag worden meegedeeld. Het is de bedoeling de eerste werkzaamheden vóór het tweehonderdjarig jubileum te kunnen uitvoeren.

participent plusieurs ESF. En 2025, une session spéciale a même été organisée avec le nouvel astronaute belge Raphaël Liégeois. Ces actions ne sont donc pas contradictoires et seront poursuivies.

Attirer les jeunes vers les études scientifiques relève de la compétence de l'enseignement et donc des Régions. Malheureusement, on constate que la jeune génération s'intéresse moins à des matières comme les mathématiques ou la physique. C'est pourquoi nous nous efforçons de mieux faire connaître les professions liées à ces disciplines, en donnant des exemples concrets de chercheurs actifs dans les disciplines STIM. Comme mentionné précédemment, le départ de Raphaël Liégeois pour une mission à bord de l'ISS offre une occasion unique. Si ces efforts de communication peuvent convaincre les jeunes, et en particulier les filles, de choisir des études dans le domaine des STIM, cela ne peut être que positif.

Cela se fera dans le respect de la répartition des compétences, et sans ingérence dans les politiques régionales ou communautaires en matière d'enseignement et de formation.

Cinquantenaire

Concernant le master plan du Cinquantenaire, une révision sera menée afin de mieux répondre aux besoins des établissements présents sur le site, tout en tenant compte des moyens budgétaires disponibles. La priorité sera donnée à l'accessibilité et à la sécurité du site.

Ce procédé devra garantir que l'infrastructure du Parc du Cinquantenaire reste fonctionnelle, sûre et accessible pour le personnel, les visiteurs et le public. Il permettra également d'assurer une gestion efficace et durable du site.

Le dossier, qui sera prochainement soumis au Conseil des ministres, est actuellement examiné par l'Inspection des Finances des différents départements concernés.

Quant au montant prévu pour les travaux du master plan du Cinquantenaire, l'enveloppe initialement prévue n'a jamais été de 160 millions d'euros, mais de 88,6 millions d'euros. Aucun projet concret n'a été lancé par le précédent gouvernement. La révision du master plan, portée avec les collègues compétents pour Beliris et le WHI, a été réalisée en concertation étroite avec l'ensemble des acteurs du site. Le dossier étant soumis à l'avis de l'Inspection des Finances, aucun montant définitif ne peut être communiqué à ce stade. L'objectif est de permettre la réalisation de premiers travaux avant le bicentenaire.

Wat de bezuinigingen betreft, wordt aangegeven dat de subsidie van de vzw Horizon 50-200 in 2026 niet meer wordt uitbetaald. In het raam van het masterplan zal de vzw niet langer een operationele rol vervullen bij de werkzaamheden op de site. De toekomst van de vzw ligt in handen van haar raad van bestuur. Wat de overheid betreft, blijft de aandacht gericht op een strikt en transparant gebruik van publieke middelen dat in overeenstemming is met de strategische prioriteiten inzake de aanwending ervan.

Het tweehonderdjarige bestaan biedt een mooie gelegenheid om het federale erfgoed en het werk van de teams die instaan voor het behoud, de studie en de uitdraging ervan naar het publiek in de kijker te zetten. De betrokken FWI bereiden een gedetailleerd programma voor. Het is de bedoeling die viering voor zoveel mogelijk mensen toegankelijk te maken en de band tussen de instellingen en de samenleving aan te halen.

Er zal bijzondere aandacht worden besteed aan de voortgang van deze voorbereidingen, opdat dit tweehonderdjarige jubileum zowel een moment van institutionele waardering als een kans wordt om de federale musea aantrekkelijker te maken en in de kijker te zetten.

Belgica

Recent werd een akkoord gesloten tussen de Belgische Staat en de Franse rederij Genavir. Dat akkoord kwam tot stand na onderhandelingen met de steun van de minister van Defensie en dankzij de constructieve medewerking van alle betrokken partners: BELSPO, het Koninklijk Belgisch Instituut voor Natuurwetenschappen, Defensie en Genavir.

Dankzij dit akkoord kan het oceanografisch onderzoeksschip Belgica II in het voorjaar van 2026 opnieuw uitvaren. De heractivering versterkt niet alleen de wetenschappelijke positie van België en de bescherming van de mariene ecosystemen, maar maakt het ook mogelijk om toekomstige matrozen en stuurlieden van de Belgische Marine op te leiden.

De belastingbetaler mag rekenen op talrijke wetenschappelijke missies en op een bijkomende bijdrage aan de veiligheid van het grondgebied via de opdrachten die dit schip binnenkort zal uitvoeren.

Kustbewakingsvliegtuig

Het ministerie van Defensie is van plan een nieuw kustbewakingsvliegtuig aan te schaffen voor een bedrag van ongeveer dertig miljoen euro. De aankoop zal in 2026 worden opgestart en het toestel zal naar verwachting ten vroegste in 2028 in gebruik worden genomen.

Au regard des économies budgétaires, il est indiqué que la subvention de l'asbl Horizon 50-200 ne sera plus versée en 2026. Dans le cadre du master plan, l'asbl ne jouera plus de rôle opérationnel dans les travaux sur le site. Quant à son avenir, il appartient à son conseil d'administration d'en décider. Pour ce qui relève des pouvoirs publics, l'attention reste portée sur une utilisation rigoureuse, transparente et conforme aux priorités stratégiques des moyens publics.

Le bicentenaire constituera une occasion de mettre en valeur le patrimoine fédéral ainsi que le travail des équipes qui en assurent la conservation, l'étude et la transmission au public. Une programmation détaillée est en cours d'élaboration par les établissements scientifiques fédéraux concernés. L'objectif est de rendre cette célébration accessible au plus grand nombre et de renforcer le lien entre les établissements et la société.

Une attention particulière sera portée à l'évolution de cette préparation, afin que ce bicentenaire soit à la fois un moment de valorisation institutionnelle et une opportunité de renforcer l'attractivité et la visibilité des musées fédéraux.

Belgica

Un accord a récemment été conclu entre l'État belge et la compagnie maritime française Genavir. Cet accord a été conclu à l'issue de négociations menées avec le soutien du ministre de la Défense et grâce à la coopération constructive de tous les partenaires concernés: BELSPO, l'Institut royal des sciences naturelles de Belgique, la Défense et Genavir.

Grâce à cet accord, le navire de recherche océanographique Belgica II pourra reprendre la mer au printemps 2026. Cette remise en service renforcera non seulement la position scientifique de la Belgique et la protection des écosystèmes marins, mais permettra également de former les futurs matelots et capitaines de la Marine belge.

Grâce aux missions que ce navire effectuera prochainement, le contribuable pourra compter sur de nombreuses missions scientifiques et pourra s'attendre à ce que la sécurité du territoire soit encore renforcée.

Avion de surveillance côtière

Le ministère de la Défense prévoit d'acquérir un nouvel avion de surveillance côtière pour un montant d'environ trente millions d'euros. La procédure d'achat sera lancée en 2026 et cet appareil devrait être mis en service au plus tôt en 2028.

Dit multifunctionele vliegtuig zal tijdens één en dezelfde vlucht verschillende taken kunnen combineren op het gebied van milieubewaking, opsporing en redding, controle van menselijke activiteiten op zee en maritieme veiligheid. De jaarlijkse capaciteit wordt geschat op 600 tot 800 vliegreizen, waarvan 400 uur bestemd zijn voor federale kustbewakingsmissies.

Dit nieuwe vliegtuig zal de milieubewaking en de maritieme veiligheid aanzienlijk versterken. Het huidige toestel is vijftig jaar oud en kan niet langer operationeel worden ingezet.

Poolinstituut

De wet van 8 juli 2018, die de Koning machtigt om deze vzw op te richten en de datum vast te stellen waarop het Poolsecretariaat wordt opgeheven, is nog niet ten uitvoer gelegd. Eerst zal overleg plaatsvinden met de betrokken partijen. Het is van essentieel belang dat elke institutionele verandering de continuïteit van de wetenschappelijke missies, goed bestuur, financiële transparantie en rechtszekerheid garandeert.

In de tussentijd blijft het huidige kader van toepassing. Het Poolsecretariaat blijft zijn taken uitvoeren met respect voor de begrotings- en administratieve regels. Er wordt over gewaakt dat elke nieuwe beslissing over institutionele veranderingen gebaseerd is op een grondige analyse. Deze analyse moet het Belgische poolbeleid versterken en zorgen voor een adequate controle van de activiteiten met betrekking tot het Antarctische station, met respect voor de principes van goed bestuur en publieke verantwoordingsplicht.

AI-programma

De minister belast met Digitalisering en Wetenschapsbeleid versnelt de actie op het gebied van artificiële intelligentie, in overeenstemming met het AI Continent Action Plan en de update van de Belgische strategie AI4Belgium. AI is een krachtige hefboom voor productiviteit en innovatie, die op verantwoorde wijze moet worden ingezet. De richtlijn is duidelijk: beschermen zonder te verlammen en versnellen zonder onvoorzichtig te worden.

België zal, met 50 % Europese cofinanciering, investeren in een AI Antenna. Die zal kmo's, start-ups, industriëlen, overheidsinstanties en wetenschappelijke en academische gemeenschappen gemakkelijker toegang bieden tot geavanceerde expertise, geoptimaliseerde rekeninfrastructuur en databases, om tests, experimenten en het op de markt brengen van innovaties te versnellen.

Cet avion multifonctionnel pourra combiner différentes tâches au cours d'un même vol dans les domaines de la surveillance environnementale, de la recherche et du sauvetage, du contrôle des activités humaines en mer et de la sécurité maritime. Sa capacité annuelle est estimée à 600 à 800 heures de vol, dont 400 heures seront consacrées à des missions fédérales de surveillance côtière.

Ce nouvel avion renforcera considérablement la surveillance environnementale et la sécurité maritime. L'appareil actuel a cinquante ans et ne peut plus être utilisé.

Institut polaire

La loi du 8 juillet 2018, qui habilite le Roi à créer cette asbl et à définir la date de suppression du Secrétariat polaire, n'a pas encore été exécutée. Des concertations auront d'abord lieu avec les parties concernées. Il est essentiel que tout changement institutionnel garantisse la continuité des missions scientifiques, la bonne gouvernance, la transparence financière et la sécurité juridique.

Dans l'intervalle, le cadre actuel restera applicable. Le Secrétariat polaire continuera d'exercer ses fonctions dans le respect des règles budgétaires et administratives. On veillera à ce que toute nouvelle décision relative à des changements institutionnels repose sur une analyse approfondie. Cette analyse devra renforcer la politique polaire belge et garantir un contrôle adéquat des activités à l'égard de la station antarctique, dans le respect des principes de bonne gouvernance et de responsabilité publique.

Programme IA

La ministre, chargée du Numérique et de la Politique scientifique, accélère l'action en matière d'intelligence artificielle, en cohérence avec l'AI Continent Action Plan et la mise à jour de la stratégie belge AI4Belgium. L'IA constitue un levier puissant de productivité et d'innovation, à utiliser de manière responsable. La ligne directrice est claire: protéger sans paralyser et accélérer sans imprudence.

La Belgique investira, avec 50 % de cofinancement européen, dans une antenne IA. Celle-ci offrira aux PME, startups, industriels, autorités publiques et communautés scientifique et académique un accès facilité à de l'expertise de pointe, à des infrastructures de calcul optimisées et à des bases de données, afin d'accélérer les tests, les expérimentations et la mise sur le marché des innovations.

De Antenna zal in de eerste plaats gericht zijn op defensie en veiligheid, maar ook op gezondheid, biotechnologie, de digitale transformatie van openbare diensten, industrie, robotica en lucht- en ruimtevaart. Tegelijk zal er ruimte zijn voor andere domeinen zoals de voedingsindustrie, milieu, transport, onderzoek, media en opkomende technologieën.

Er zullen ook middelen worden ingezet om onderzoek naar de economische, maatschappelijke, ethische, kwaliteitsgebonden, politieke en juridische aspecten van AI te ondersteunen. Gezien de interfederale reikwijdte worden alle federale departementen ertoe opgeroepen het programma te ondersteunen. Het BELSPO Science for Policy-programma vormt een solide basis, die moet worden aangevuld met een samenwerkingsakkoord met de deelstaten om de financiering en de behoeften op elkaar af te stemmen.

Het programma inzake artificiële intelligentie is niet rechtstreeks gericht is op jobcreatie. Deze bevoegdheid valt niet onder de verantwoordelijkheid van de minister. Het doel is de ontwikkeling van de sector te versnellen door gebruik te maken van bestaande onderzoeksinfrastructuur, zoals EuroHPC, en toekomstige infrastructuur, zoals de AI-Antenna.

Het programma zal het onderzoek naar de ontwikkeling van nieuwe toepassingen en gebruiksmogelijkheden van AI op verschillende gebieden versterken, ten voordele van de mensen en het algemeen belang. De uitvoering zal geleidelijk gebeuren. De eerste resultaten kunnen worden bekendgemaakt naarmate de projecten vorderen, met waarborging van de wetenschappelijke kwaliteit en de relevantie van het uitgevoerde werk.

MYRRHA

De regering is van plan het MYRRHA-project te evalueren.

Gezien het ontbreken van internationale partners, die volgens het beoogde model 60 % van de totale financiering van die infrastructuur zouden moeten dragen, en gezien de prioriteit die aan SMR's wordt gegeven, roept de toekomst van het nucleaire onderzoeksproject MYRRHA vragen op.

Momenteel bevinden de werkzaamheden zich nog in de fase van overleg met de minister van Energie en wordt het project technisch en financieel geëvalueerd.

Er zijn gesprekken lopende met de collega die op federaal niveau verantwoordelijk is voor Energie, om te beslissen over de toekomst van de federale financiering van fase twee en drie van het MYRRHA-project.

L'antenne visera en priorité la défense et la sécurité, mais également la santé, les biotechnologies, la transformation numérique des services publics, l'industrie, la robotique et l'aérospatial, tout en restant ouverte à d'autres domaines tels que l'agroalimentaire, l'environnement, le transport, la recherche, les médias et les technologies émergentes.

Des moyens soutiendront également la recherche sur les enjeux économiques, sociétaux, éthiques, qualitatifs, politiques et juridiques de l'IA. Compte tenu de l'ampleur interfédérale, l'ensemble des départements fédéraux sont appelés à soutenir le programme. Le programme BELSPO *Science for Policy* constitue une base solide, à compléter par un accord de coopération avec les entités fédérées afin d'aligner financements et besoins.

Le programme relatif à l'intelligence artificielle ne vise pas directement la création d'emplois. Cette compétence ne relève pas de la responsabilité de la ministre. L'objectif est d'accélérer le développement du secteur en utilisant les infrastructures de recherche existantes, comme EuroHPC, et les infrastructures futures, comme l'AI Antenna.

Ce programme permettra de renforcer la recherche sur le développement de nouvelles applications et usages de l'IA dans des domaines variés, au bénéfice des personnes et de l'intérêt général. La mise en œuvre sera progressive. Les premiers résultats pourront être communiqués au fur et à mesure de l'avancement des projets, tout en garantissant la qualité scientifique et la pertinence des travaux réalisés.

MYRRHA

Le gouvernement a l'intention d'évaluer le projet MYRRHA.

Vu l'absence de partenaires internationaux qui, selon le modèle prévu, devraient supporter 60 % du financement total de cette infrastructure, et vu la priorité accordée aux SMR, l'avenir du projet de recherche nucléaire MYRRHA suscite des questions.

Actuellement, les travaux se situent toujours au stade de la concertation avec le ministre de l'Énergie et de l'évaluation, tant technique que financière, du projet.

Des discussions sont en cours avec le ministre fédéral de l'Énergie, pour décider de l'avenir du financement fédéral des phases deux et trois du projet MYRRHA.

De beslissing zal worden genomen op basis van een objectieve evaluatie van de voordelen en de ontwikkelingen inzake de toekomstige fasen van het project, dat mettertijd inhoudelijk en qua reikwijdte is geëvolueerd, afhankelijk van de prioriteiten van het nucleair onderzoek.

Vaste commissie voor geroofde goederen

De bijzondere commissie voor tijdens de Tweede Wereldoorlog geroofde goederen is nog niet formeel opgericht.

De methode en het mandaat worden momenteel uitgewerkt.

De voorbereidingen gaan in de richting van een multidisciplinaire samenstelling, met historici, kunsthistorici, gespecialiseerde juristen en experts op het gebied van herkomst. Het doel is om de onafhankelijkheid, competentie, transparantie en geloofwaardigheid van de commissie en het proces te waarborgen.

De commissie voor tijdens de Tweede Wereldoorlog ontvreemde goederen heeft betrekking op een specifiek historisch, juridisch en internationaal kader. Haar mandaat zal strikt tot dit kader beperkt blijven.

Het zou juridisch ongerechtvaardigd en methodologisch niet correct zijn om haar bevoegdheden automatisch uit te breiden tot andere historische periodes, zoals de verplaatsing van kunstwerken aan het einde van de 18^{de} eeuw, die in een andere context plaatsvonden en waarover al internationale regelgeving is uitgevaardigd, met name in 1815. Die situaties vallen onder een ander juridisch en diplomatiek kader. Er is geen reden om eenzelfde mechanisme toe te passen als dat voor de Tweede Wereldoorlog. Het dooreenhalen van die dossiers zou de rechtszekerheid ondermijnen en de verantwoordelijkheden vertroebelen.

Elke periode moet worden behandeld met inachtneming van de eigen context en wettelijke grondslagen.

Rijksarchief

In 2026 zal het Rijksarchief zijn werkzaamheden inzake het beheer van native digitale archieven voortzetten, onder meer via grondig overleg met de actoren uit de sector.

Zoals vermeld in de algemene beleidsnota, zou deze dynamiek moeten leiden tot een herziening van de Belgische wet van 24 juni 1955 betreffende de organisatie van het Rijksarchief. In dit stadium is het nog niet mogelijk een precieze kalender vast te stellen. De

La décision sera prise sur la base d'une évaluation objective des avantages et des développements pour les phases futures du projet, dont le contenu et la portée ont évolué au fil des ans et en fonction des priorités de la recherche nucléaire.

Commission permanente sur les biens spoliés

La commission spéciale sur les biens spoliés durant la Seconde Guerre mondiale n'est pas encore formellement constituée.

Sa méthode de travail et son mandat sont en cours d'élaboration.

Les travaux préparatoires convergent vers une composition pluridisciplinaire comprenant des historiens, historiens de l'art, juristes spécialisés et experts en provenance. L'objectif est de garantir l'indépendance, la compétence, la transparence et la crédibilité de la commission et du processus.

La commission spéciale sur les biens spoliés durant la Seconde Guerre mondiale relève d'un cadre historique, juridique et international spécifique. Son mandat s'y limitera strictement.

Il ne serait ni juridiquement fondé ni méthodologiquement rigoureux d'élargir automatiquement ses compétences à d'autres périodes historiques, comme les déplacements d'œuvres de la fin du XVIII^e siècle, qui relèvent d'un contexte distinct et ont déjà fait l'objet de règlements internationaux, notamment en 1815. Ces situations relèvent d'un autre cadre juridique et diplomatique. Il n'y a pas lieu d'appliquer un mécanisme identique à celui prévu pour la Seconde Guerre mondiale. Mélanger ces dossiers affaiblirait la sécurité juridique et brouillerait les responsabilités.

Chaque période doit être traitée en tenant compte de son contexte spécifique et des bases légales existantes.

Archives de l'État

En 2026, les Archives de l'État poursuivront leurs travaux de gestion des archives numériques natives, notamment par le biais d'une concertation approfondie avec les acteurs du secteur.

Comme indiqué dans la note de politique générale à l'examen, cette dynamique devrait conduire à une révision de la loi belge du 24 juin 1955 relative à l'organisation des Archives de l'État. À ce stade, il n'est pas encore possible d'établir un calendrier précis. Le directeur

directeur-generaal zal haar informeren zodra elementen beschikbaar zijn die een wetsaanpassing rechtvaardigen.

Kanal

De collecties moderne kunst die worden beheerd door de Koninklijke Musea voor Schone Kunsten van België zullen na voltooiing van de werkzaamheden aan het publiek worden getoond in de nieuwe scenografie van de musea. Het is essentieel dat die collecties uit de reserves worden gehaald en worden tentoongesteld in een vernieuwde omgeving, in lijn met de wetenschappelijke en museale ambities van de instelling.

Op dit moment zijn er geen formele gesprekken gaande tussen Kanal – Centre Pompidou en de musea over een specifieke samenwerking rond die collecties. Het doel blijft om de federale collecties zo goed mogelijk onder de aandacht te brengen en tegelijkertijd te zorgen voor een coherent, transparant en verantwoord beheer van het kunstpatrimonium.

AfricaMuseum

Het AfricaMuseum is een FWI belast met onderzoek, conservering en bemiddeling. Haar federale verankering, wetenschappelijke onafhankelijkheid, de bescherming van de collecties en de toegankelijkheid ervan voor iedereen staan niet ter discussie. De regels die het overheidsoptreden bepalen, prevaleren boven elke vorm van druk, van welke oorsprong dan ook.

Het bedrijf waarnaar werd verwezen heeft geen contractuele banden met België of met het museum. De archieven zijn federale openbare archieven, die sinds 2010 worden gedigitaliseerd en ter beschikking worden gesteld van de Democratische Republiek Congo, onder meer dankzij recente Europese financiering. De DRC wordt dus niet van gegevens beroofd.

Publiek-private partnerschappen zijn bedoeld om de capaciteiten van instellingen te versterken, zonder privatisering of exclusieve toegang buiten het wettelijke kader. Het standpunt van België en het AfricaMuseum is niet tegen een bepaalde actor gericht; het betreft een juridische en institutionele kwestie van vrije toegang tot informatie, en geen geopolitieke kwestie.

Wat betreft de vraag inzake de vrijheid van meningsuiting binnen het AfricaMuseum wordt benadrukt dat vrijheid van meningsuiting een grondrecht is, ook voor ambtenaren, maar dat dit binnen een bepaald kader wordt uitgeoefend. Het gaat in dit geval niet om een opgelegde zwijgplicht of een verbod om zich uit te spreken, maar om een herinnering aan de regels die

général informera la ministre dès que des éléments justifiant une modification législative seront disponibles.

Kanal

Les collections d'art moderne gérées par les Musées royaux des Beaux-Arts de Belgique ont vocation à être présentées au public dans la nouvelle scénographie des musées, une fois les travaux achevés. Il est essentiel que ces collections sortent des réserves et soient valorisées dans un cadre rénové, conforme aux ambitions scientifiques et muséales de l'institution.

À ce stade, aucune discussion formelle n'est en cours entre Kanal – Centre Pompidou et les Musées concernant une collaboration spécifique sur ces collections. L'objectif demeure de garantir la meilleure visibilité possible aux collections fédérales, tout en assurant une gestion cohérente, transparente et responsable du patrimoine artistique.

AfricaMuseum

L'AfricaMuseum est un ESF de la recherche, de la conservation et de la médiation. Son ancrage fédéral, son indépendance scientifique, la protection des collections et leur accessibilité à tous ne souffre d'aucune discussion. Les règles qui régissent l'action publique prime toute forme de pression, quelle qu'en soit l'origine.

La société à laquelle il a été renvoyé n'a aucun lien contractuel avec la Belgique ou avec le musée. Les archives sont des archives publiques fédérales, qui sont numérisées depuis 2010 et mises à disposition de la République démocratique du Congo, notamment grâce à un financement européen récent. La RDC n'est donc pas privée de données.

Les partenariats public-privé visent à renforcer les capacités des institutions, sans privatisation ni accès exclusif en dehors du cadre légal. La position de la Belgique et de l'AfricaMuseum n'est pas dirigée contre un acteur particulier; il s'agit d'une question juridique et institutionnelle de libre accès à l'information, et non d'une question géopolitique.

En ce qui concerne la question de la liberté d'expression au sein de l'AfricaMuseum, il convient de souligner que la liberté d'expression est un droit fondamental, y compris pour les fonctionnaires, mais qu'elle s'exerce dans un cadre déterminé. Il ne s'agit pas en l'occurrence d'un devoir de réserve imposé ou d'une interdiction de prendre la parole, mais d'un rappel des règles qui

gelden voor openbare uitspraken over interne kwesties of professionele relaties.

Deelname aan het publieke debat blijft verenigbaar met een plicht tot terughoudendheid, om te vermijden dat interne geschillen via de media worden uitgevochten, met schade voor de instellingen en de teams. Er bestaan bovendien mechanismen om misstanden te melden, onder meer via klokkenluidersregelingen. Het is niet de rol van de minister om individuele situaties te becommentariëren, maar wel om ervoor te zorgen dat de regels duidelijk, evenredig en met gezond verstand worden toegepast.

Museumbeveiliging

De audits over de beveiliging van de musea, uitgevoerd door onder andere het Rekenhof, zijn dit najaar van start gegaan. De minister verwacht veel van die studie, waarvan de resultaten tegen het einde van de herfst worden verwacht. Ze zullen helpen bepalen welke aanpassingen nodig zijn voor de ontwikkeling van de FWI.

Er heerst vertrouwen in het Rekenhof en het is belangrijk dat de raadsheren de nodige tijd krijgen om de situatie grondig te analyseren. De verslagen van het Rekenhof zijn openbaar: transparantie is een noodzaak. De audit zal geen extra onzekerheid creëren, maar integendeel helpen bepalen welke punten extra aandacht vereisen.

4. Regie der Gebouwen

Reorganisatie

Er zij op gewezen dat het werk nog steeds aan de gang is. De Ministerraad heeft op 23 december 2025 het voorstel tot hervorming van het federale administratieve landschap goedgekeurd.

Een centrale as van deze transformatie betreft de Régie der Gebouwen. Ze wordt het Federaal Agentschap voor Gebouwen en Facilitaire Diensten.

Naast het beheer van de overheidsgebouwen zal die nieuwe structuur fungeren als aankoopcentrale bij overheidsopdrachten voor werken en inzake facilitaire diensten (schoonmaak, beveiliging, onderhoud enzovoort) met het oog op het onderhoud van de onroerende goederen van de Staat.

In dit kader wordt momenteel geanalyseerd hoe de structuur van de Regie moet evolueren om aan deze nieuwe taken te kunnen voldoen.

s'appliquent aux déclarations publiques à propos de questions internes ou des relations professionnelles.

La participation au débat public reste compatible avec un devoir de réserve, afin d'éviter que des différends internes ne soient réglés par le biais des médias, en nuisant aux institutions et aux équipes. Il existe en outre des mécanismes permettant de signaler les dysfonctionnements, notamment via les dispositifs de lanceur d'alerte. Le rôle du ministre n'est pas de commenter des situations individuelles, mais de veiller à ce que les règles soient appliquées de manière claire, proportionnée et avec bon sens.

Sécurité des musées

Concernant la sécurité des musées et les audits menés notamment par la Cour des comptes, ceux-ci ont débuté cet hiver. La ministre attend beaucoup de cette étude, dont les résultats sont espérés pour la fin de l'automne. Ils contribueront à identifier les pistes d'adaptation nécessaires pour l'évolution des ESF.

La confiance est accordée à la Cour des comptes, et il est important de laisser aux conseillers le temps nécessaire pour analyser la situation de manière approfondie. Les rapports de la Cour sont publics: la transparence est une nécessité. Cet audit ne créera pas d'insécurité supplémentaire; au contraire, il permettra d'identifier les points nécessitant une attention renforcée.

4. Régie des Bâtiments

Réorganisation

Il est rappelé que le travail est toujours en cours. Le Conseil des ministres a approuvé, le 23 décembre 2025, la proposition de transformation de l'administration fédérale.

Un axe central de cette transformation concerne la Régie des Bâtiments, qui deviendra l'Agence fédérale des Bâtiments et des Services facilitaires.

Outre la gestion des bâtiments publics, cette nouvelle structure servira de centrale d'achats pour les marchés publics de travaux, ainsi que pour la mise en place de services facilitaires (nettoyage, sécurité, maintenance...) destinés à l'entretien des biens immobiliers de l'État.

Dans ce cadre, on analyse actuellement comment la structure de la Régie devra évoluer pour pouvoir remplir ses nouvelles missions.

Behalve de kwestie van de rechtsvorm komt het er met voorrang op aan de interne organisatie te optimaliseren, opdat het toekomstige agentschap zijn rol ten volle kan vervullen en zijn bevoegdheden doeltreffend kan uitoefenen.

De werknemers die thans binnen de federale diensten belast zijn met de processen rond facilitaire diensten, worden overgeheveld naar het Federaal Agentschap voor Gebouwen en Facilitaire Diensten. Het agentschap zal de uitbesteding van die diensten beheren en zal de kosten ervan integreren in de terbeschikkingstelling van kantooroppervlakten aan zijn klantorganisaties.

Rekening houdend met de overdracht van voltijdsequivalenten en budgetten is het essentieel dat de betrokken FOD's beschikken over een formeel forum waar zij hun verwachtingen, beperkingen en bezorgdheden kunnen uiten.

Deze stap is bedoeld om de governance te versterken. Daarom zal een comité worden samengesteld met vertegenwoordigers van de betrokken FOD's en vertegenwoordigers van de Regie.

Dat comité zal tot doel hebben de betrokken federale overheidsdiensten nauwer te betrekken bij de beslissingen die worden genomen in het raam van de hervorming van de Regie en de evolutie van haar opdrachten.

Er worden voorlopig geen extra structurele kosten verwacht. De deelname valt binnen de bestaande taken van de betrokken ambtenaren.

Er werd nog niet beslist of de mogelijke deelname van externe deskundigen structureel zal worden georganiseerd, noch of in een vorm van vergoeding zal worden voorzien.

Implicaties van de centralisatie

Ter implementatie van het besluit van 23 december 2025 betreffende de reorganisatie en centralisatie van het federale administratieve landschap werd de Regie verzocht een grondige kosten-batenanalyse uit te voeren.

Deze analyse zal dit jaar worden voorgelegd aan de Ministerraad om te garanderen dat een beslissing wordt genomen op basis van solide, objectieve, financiële en organisatorische elementen.

De begeleiding van de hervorming gebeurt intern. Er wordt voorzien in externe consultancy, maar alleen gericht en met een zeer beperkt budget. Voor de reorganisatie en centralisatie is een investeringsbudget van tweemaal 25 miljoen euro uitgetrokken. De belangrijkste

Au-delà de la question de la forme juridique, la priorité est d'optimiser l'organisation interne afin de permettre à la future Agence d'assumer pleinement son rôle et d'exercer ses compétences de manière efficiente.

Les employés actuellement en charge des processus liés aux services facilitaires au sein des services fédéraux seront transférés à l'Agence fédérale des Bâtiments et des Services facilitaires. L'Agence gèrera la sous-traitance de ces services et intégrera leurs coûts dans la mise à disposition des surfaces de bureaux à ses organisations clientes.

Compte tenu des transferts d'équivalents temps plein et de budgets, il est essentiel que les SPF concernés disposent d'un lieu formel d'échange où ils pourront exprimer leurs attentes, leurs contraintes et leurs préoccupations.

Cette mesure vise à renforcer la gouvernance. C'est pourquoi un comité réunissant des représentants des SPF concernés et de la Régie sera constitué.

L'objectif de ce comité sera d'associer plus étroitement les Services publics fédéraux concernés aux décisions prises dans le cadre de la transformation de la Régie et de l'évolution de ses missions.

Aucun coût structurel additionnel n'est aujourd'hui attendu. Cette participation s'inscrira dans le cadre des missions actuelles des fonctionnaires concernés.

Pour ce qui concerne la participation éventuelle d'experts externes, il n'a pas encore été déterminé si celle-ci sera organisée de manière structurelle ni si une forme de rétribution sera prévue.

Implications de la centralisation

Pour mettre en œuvre la décision du 23 décembre 2025 relative à la réorganisation et à la centralisation du paysage administratif fédéral, une étude coûts-bénéfices approfondie a été demandée à la Régie.

Cette analyse sera soumise cette année au Conseil des ministres pour garantir qu'une décision soit prise sur la base d'éléments solides, objectifs, financiers et organisationnels.

La conduite de la réforme est assurée en interne. Une consultance externe est prévue, mais uniquement de manière ciblée et avec un budget très limité. Un budget d'investissement de 2 fois 25 millions d'euros est prévu pour la réorganisation et la centralisation. Le travail

werkzaamheden worden uitgevoerd door de ambtenaren van de betrokken overheidsdiensten. De Regie krijgt bovendien steun van het centrale PMO van de FOD Beleid en Ondersteuning, wat de interne stuurkracht vergroot. Het gaat er dus niet om de hervorming uit te besteden, maar waar nodig ad-hocondersteuning te krijgen. Elke consultancyopdracht behelst systematisch een overdracht van competenties, om te garanderen dat de expertise duurzaam binnen de overheidsdienst blijft.

Wat betreft de gevolgen voor de werkgelegenheid is er geen sprake van jobverlies, integendeel.

Het personeel dat thans binnen de federale diensten verantwoordelijk is voor die processen zal worden overgeheveld naar het Federaal Agentschap voor Gebouwen en Facilitaire Diensten. Dankzij die overdracht worden:

- competenties gebundeld;
- praktijken geharmoniseerd;
- vakbekwaamheden aangescherpt.

De minister is zich ten volle bewust van de uitdagingen waarvoor de Regie staat. Gedurende het hele centralisatie- en reorganisatieproject zal de heroriëntatie van de ambtenaren geleidelijk, menselijk en op een verantwoordelijke manier gebeuren. Beoogd wordt iedereen aan boord te houden.

Zulks omvat:

- passende loopbaanbegeleiding;
- soepelere regels om de interne mobiliteit te vergemakkelijken, ook voor de contractuele personeelsleden;
- de invoering van de nodige tools om de ambtenaren bij de transitie te ondersteunen;
- een gestructureerde begeleiding van de verandering.

Deze transitie wordt onder meer ondersteund door LUMEN, het netwerk van interne coaches binnen de federale overheid, om een persoonlijke en professionele begeleiding te garanderen.

Transparantie en KPI's

Samen met de Régie werd het strategisch plan voor de zittingsperiode opgesteld. Dit plan bepaalt de prioriteiten en strategische doelstellingen van de legislatuur en vormt het kompas voor de transformatie van de instelling.

principal est réalisé par les agents des administrations concernées. La Régie bénéficie en outre du soutien du PMO central du SPF BOSA, ce qui renforce la capacité interne de pilotage. Il ne s'agit donc pas d'externaliser la réforme, mais d'obtenir un appui ponctuel lorsque nécessaire. Un transfert de compétences est systématiquement prévu pour chaque mission de consultance, afin de garantir que l'expertise reste durablement au sein de l'administration.

S'agissant des conséquences pour l'emploi, il n'y aura aucune perte d'emplois, que du contraire.

Le personnel actuellement en charge de ces processus au sein des services fédéraux sera transféré vers l'Agence fédérale des Bâtiments et des Services facilitaires. Ce transfert permettra:

- une mutualisation des compétences,
- une harmonisation des pratiques,
- un renforcement de l'expertise métier.

La ministre rappelle être pleinement consciente des défis auxquels la Régie est confrontée. Pour l'ensemble du projet de centralisation et de réorganisation, la réorientation des agents se fera de manière progressive, humaine et responsable. L'objectif est de garder tout le monde à bord.

Cela implique:

- un accompagnement de carrière adapté,
- des règles plus souples pour faciliter la mobilité interne, y compris pour les agents contractuels,
- la mise en place des outils nécessaires pour soutenir les agents dans la transition,
- un encadrement structuré du changement.

Cette transition sera notamment appuyée par LUMEN, le réseau des coachs internes de l'administration fédérale, pour garantir un accompagnement professionnel et personnel.

Transparence et ICP

Le plan stratégique pour la législature a été élaboré en concertation avec la Régie. Ce plan fixe les priorités et les objectifs stratégiques de la législature, et servira de boussole pour la transformation de l'institution.

Dat plan zal jaarlijks worden uitgewerkt in operationele plannen met duidelijke en meetbare doelstellingen, met name op het gebied van het verminderen van overtollige oppervlakten, het voortzetten van energie-audits en het naleven van deadlines en budgetten voor grote projecten.

Het operationele plan 2026 bevindt zich in de afrondingsfase.

Op basis van de geïdentificeerde KPI's werd aan de Régie gevraagd een dashboard te ontwikkelen dat met het kabinet zal worden gedeeld, zodat de voortgang van de operationele doelstellingen nauwgezet kan worden opgevolgd.

De resultaten zullen aan de commissie kunnen worden voorgelegd.

Wat transparantie betreft, wordt benadrukt dat dit geen slogan is, maar een fundamenteel beleidsprincipe.

Het voorstel moet zorgen voor meer transparantie en een betere aansturing binnen de Régie der Gebouwen. Dit is een centraal aspect van de transformatie die aan de gang is.

Personeel en besparingen

De Régie telt momenteel 705 voltijdse equivalenten.

In het kader van de overbevolking werden bijkomende middelen toegekend om 61 nieuwe medewerkers aan te werven die verantwoordelijk zullen zijn voor de projecten van Justitie.

Ondanks een hoog aanwervingsniveau is het aantal pensioneringen en vertrekkende medewerkers om persoonlijke redenen de afgelopen jaren hoog geweest, waardoor het aantal vte's geleidelijk is afgenomen. De vastgestelde oorzaken zijn onder meer:

- aanwervingsmoeilijkheden bij de overheid, met name voor technische profielen;
- concurrentie van de privésector, waar de lonen aantrekkelijker blijven;
- trage wervingsprocedures op federaal niveau.

Geconfronteerd met een tekort aan leidinggevende ambtenaren deed de Régie op een bepaald moment een

Ce plan sera décliné chaque année en plans opérationnels comprenant des objectifs clairs et mesurables, notamment en matière de réduction des surfaces excédentaires, de poursuite des audits énergétiques, ainsi que du respect des délais et des budgets pour les grands projets.

Le plan opérationnel 2026 en est dans sa phase de finalisation.

Sur la base des ICP identifiés, il a été demandé à la Régie de créer un tableau de bord qui sera partagé avec le cabinet, pour pouvoir suivre de près l'avancée de la concrétisation des objectifs opérationnels.

Les résultats pourront être communiqués à la commission.

S'agissant de la transparence, la ministre souligne qu'il ne s'agit pas d'un slogan, mais d'un principe d'action fondamental.

La proposition visera à garantir davantage de transparence et un meilleur pilotage au sein de la Régie des Bâtiments. Il s'agit d'un élément central de la transformation en cours.

Personnel et économies

La Régie compte actuellement 705 équivalents temps plein.

Pour faire face à la surpopulation, des moyens supplémentaires ont été alloués pour recruter 61 nouveaux collaborateurs qui seront responsables des projets de la Justice.

Malgré un volume de recrutements important, les départs à la retraite et les départs pour raisons personnelles ont été élevés ces dernières années, entraînant une diminution progressive du nombre d'ETP. Les causes identifiées sont notamment:

- difficultés de recrutement dans la fonction publique, en particulier pour les profils techniques;
- concurrence du secteur privé, où les rémunérations restent plus attractives;
- lenteur des procédures de recrutement au niveau fédéral.

Confrontée à une pénurie de fonctionnaires dirigeants, la Régie a fait appel à un bureau externe, à un moment

beroep op een extern bureau om consultants tijdelijk leidinggevende functies te laten vervullen.

Dit proefproject was niet overtuigend en de formule werd na twee jaar niet verlengd. Sindsdien is het gebruik van consultants beperkt gebleven tot enkele heel specifieke projecten, zoals de invoering van het nieuwe boekhoudprogramma of de organisatie van een centrale afdeling voor overheidsopdrachten. Naar aanleiding van een ongunstig advies van de Inspectie van Financiën werden deze opdrachten stopgezet en toevertrouwd aan vastbenoemde personeelsleden.

In overleg met de vakbonden maakt de Regie soms gebruik van tijdelijke arbeidsovereenkomsten voor kortetermijnbehoeften, via de kaderovereenkomst van BOSA.

Het sociaal overleg hierover wordt als zeer constructief beschouwd.

De Regie neemt initiatieven, onder meer inzake employer branding et haar aantrekkelijkheid, via advertentiecampaagnes in vakbladen en op sociale media.

Ze beschikt nu over voldoende selectiemanagers die gecertificeerd zijn door werkenvoor.be om de werving te versnellen.

Om aan de behoeften in verband met de gevangenis-capaciteit te voldoen, werd een nauwere samenwerking opgezet met werkenvoor.be.

20 selectieverantwoordelijken nemen het voortouw in een dertigtal rekruteringsprocedures.

Er wordt onderzocht of de *Fast Lane*-procedures kunnen worden gebruikt voor knelpuntfuncties.

Hierdoor zou de Regie tegen de zomer ongeveer 60 nieuwe medewerkers moeten kunnen verwelkomen.

AI

De instelling moet haar instrumenten moderniseren en de digitalisering versnellen.

De Regie neemt momenteel deel aan een AI-proefproject dat wordt toegepast op overheidsopdrachten, met name voor de analyse van selectiecriteria. Ze wil ook de mogelijkheden van AI benutten in haar ondersteunende functies. Daartoe werd een groot aantal licenties beschikbaar gesteld aan het personeel en hebben alle medewerkers praktijkopleidingen gekregen om hun efficiëntie in het dagelijkse beheer van mailing en dossiers te verbeteren.

donné, pour confier certaines fonctions dirigeantes à des consultants.

Cet essai n'a pas été concluant et cette formule n'a pas été prolongée après deux ans. L'appel à des consultants est depuis limité à quelques projets très spécifiques, tels que la mise en place du nouveau programme comptable ou l'organisation d'un service central des marchés publics. À la suite d'un avis défavorable de l'Inspection des Finances, ces missions ont été arrêtées et confiées à des agents statutaires.

En accord avec les organisations syndicales, la Régie fait parfois appel à des contrats d'intérim pour des besoins de courte durée, via le contrat-cadre du SPF BOSA.

La concertation sociale à ce sujet est jugée très constructive.

La Régie prend des initiatives, notamment en matière d'image de marque et d'attractivité, en diffusant des campagnes publicitaires dans les revues spécialisées et sur les réseaux sociaux.

Elle dispose désormais d'un nombre suffisant de responsables de sélection certifiés par Travaillerpour.be, ce qui permet d'accélérer les recrutements.

Pour répondre aux besoins liés à la capacité carcérale, une collaboration renforcée est mise en place avec Travaillerpour.be.

Vingt responsables de sélection prennent en charge une trentaine de procédures de recrutement.

La possibilité d'utiliser les procédures *Fast Lane* pour les fonctions en pénurie est en cours d'examen.

Cela devrait permettre à la Régie d'accueillir environ 60 nouveaux collaborateurs d'ici l'été.

IA

La Régie doit moderniser ses outils et accélérer sa transition numérique.

La Régie participe actuellement à un projet-pilote en IA appliqué aux marchés publics, notamment pour l'analyse des critères de sélection. Elle souhaite également exploiter les possibilités de l'IA dans ses fonctions de soutien. À cet effet, de nombreuses licences ont été mises à disposition du personnel, et l'ensemble des collaborateurs ont reçu des formations pratiques visant à améliorer leur efficacité dans la gestion quotidienne des courriers et dossiers.

Federaal vastgoedkadaster

Het kadaster is geen project dat werd geërfd van de vorige regering. Het werd gelanceerd aan het begin van het mandaat, nadat men zich realiseerde dat de gegevens verspreid waren over verschillende gegevensbanken en programma's, waardoor het moeilijk was om een volledig, betrouwbaar en actueel overzicht te krijgen.

Het kadaster, zoals het vandaag kan worden geraadpleegd, bundelt deze informatie op één platform, met een duidelijkere structuur en een gebruiksvriendelijkere interface. Het moet uitgroeien tot een strategisch beslissingsinstrument, door geleidelijk meer gegevens te integreren.

Versie 2.0 van het platform wordt officieel gelanceerd op 30 maart 2026, zes maanden nadat het voor het eerst online werd gezet. Die versie biedt uitgebreide referentiegegevens en een soepelere navigatie, met rechtstreekse toegang tot de detailniveaus vanuit de lijsten.

Er is momenteel niet voorzien om export naar Excel toe te laten. De Régie kreeg de opdracht om prioriteit te geven aan de verbetering van de gegevenspresentatie.

Er komt een cartografische visualisering en het onderscheid tussen leegstaande gebouwen en gebouwen in renovatie zal worden verduidelijkt. Ook zullen energiegegevens worden toegevoegd, inclusief de EPB-certificaten indien beschikbaar.

Het kadaster zal twee keer per jaar worden bijgewerkt. Het onderhoud van de gegevens wordt uitgevoerd door de dienst Vastgoedbeheer van de DG Strategie en Vastgoedbeheer, terwijl het technische onderhoud en de creatie van dashboards worden uitgevoerd door de ICT-dienst.

De kosten van fase 1 en 2 van het kadaster worden geraamd op 20.000 euro inclusief btw, wat uitsluitend overeenkomt met de rapportage in Power BI.

Zullen in versie 2.0 worden opgenomen:

- het reële gas- en elektriciteitsverbruik per site of gebouw voor 2024 en 2025 (indien volledige gegevens beschikbaar zijn);
- EPB-informatie (Primaire Energiescore), geleidelijk toegevoegd na validatie door de ICT-dienst.

Bepaalde categorieën informatie zullen op een later tijdstip worden opgenomen.

Het betreft onder meer de:

Cadastre immobilier fédéral

Le cadastre n'est pas un projet hérité de la législature précédente. Il a été lancé dès le début du mandat, après constat que les données étaient dispersées entre différentes bases et programmes, rendant difficile l'obtention d'un aperçu complet, fiable et actualisé.

Sous sa forme actuelle, le cadastre réunit toutes ces informations sur une seule plateforme, selon une structure plus claire et dans une interface plus conviviale. Il est appelé à devenir un outil décisionnel stratégique grâce à l'intégration progressive de davantage de données.

La version 2.0 de la plateforme sera lancée officiellement le 30 mars 2026, soit six mois après la première mise en ligne. Cette version offrira des données de référence élargies et une navigation plus fluide, notamment via un accès direct aux niveaux de détail depuis les listes.

Il n'est actuellement pas prévu d'autoriser l'exportation vers Excel. La Régie a reçu pour mission de donner la priorité à l'amélioration de la présentation des données.

Une visualisation cartographique sera intégrée, la distinction entre bâtiments vacants et bâtiments en rénovation sera clarifiée, et des données énergétiques seront ajoutées, y compris les certificats PEB lorsqu'ils seront disponibles.

Le cadastre sera mis à jour deux fois par an. L'entretien des données est assuré par le service Gestion Immobilière de la DG Stratégie et Gestion immobilière, tandis que la maintenance technique et la création des tableaux de bord sont assurées par le service ICT.

Le coût des phases 1 et 2 du cadastre est estimé à 20.000 euros TVA comprise, correspondant exclusivement au reporting dans Power BI.

Dans la version 2.0 seront intégrées:

- les consommations réelles de gaz et d'électricité par site ou bâtiment pour 2024 et 2025 (si données complètes disponibles);
- l'information PEB (Primary Energy Score), ajoutée progressivement après validation par le CTI.

Certaines catégories d'informations seront intégrées ultérieurement.

Il s'agira notamment des catégories suivantes:

- strategische intenties;
- gegevens over toegankelijkheid voor personen met beperkte mobiliteit;
- asbestinventaris;
- informatie over laadpalen en stookolie.

Toegankelijkheid van de federale gebouwen

Toegankelijkheid is een topprioriteit. Tot op heden beschikt de Regie der Gebouwen nog niet over een volledige inventaris van de toegankelijkheid van de federale gebouwen.

Er wordt momenteel gewerkt aan een geharmoniseerde overheidsopdracht voor het volledige nationale grondgebied. De bekendmaking ervan is voorlopig gepland voor november 2026, zodat de diagnoses in de tweede helft van 2027 van start kunnen gaan en tegen eind 2029 kunnen worden afgerond.

Zodra de eerste reeks diagnoses is uitgevoerd, zal de Régie de geconsolideerde resultaten kunnen presenteren, waardoor een eerste algemeen beeld ontstaat van de toegankelijkheid van de federale gebouwen.

In haar projecten integreert de Regie systematisch de meest recente reglementering inzake toegankelijkheid, evenals haar eigen interne vereisten, die vaak strenger zijn dan de wettelijke normen. Die strengere eisen zorgen ervoor dat bij alle projecten op een ambitieuze en samenhangende manier rekening wordt gehouden met toegankelijkheid.

De in het kader van voormelde opdracht verzamelde gegevens zullen gaandeweg worden opgenomen in het federale vastgoedkadaster.

Op basis van de uitgevoerde diagnoses zal vervolgens een renovatieplan worden opgesteld om de toegankelijkheid van de betrokken gebouwen maximaal te verbeteren.

Voor het jaar 2026 staan de volgende specifieke projecten op stapel:

- diagnose van de toegankelijkheid van gebouwen die eigendom zijn van de Staat (bekendmaking van de opdracht gepland in november 2026 – budget: 420.000 euro);
- installatie van een hefplatform voor personen met beperkte mobiliteit in kazerne de Witte de Haelen in Etterbeek (budget: 77.000 euro);

- intentions stratégiques;
- données relatives à l'accessibilité pour les personnes à mobilité réduite;
- inventaire concernant l'amiante;
- informations sur les bornes de recharge et le mazout.

Accessibilité des bâtiments fédéraux

L'accessibilité constitue une priorité majeure. À ce jour, la Régie des Bâtiments ne dispose pas encore d'un inventaire complet de l'accessibilité des bâtiments fédéraux.

Un marché public harmonisé, couvrant l'ensemble du territoire national, est en préparation. Sa publication est provisoirement prévue pour novembre 2026, permettant un démarrage des diagnostics au second semestre 2027 et une finalisation d'ici fin 2029.

Dès que la première série de diagnostics aura été effectuée, la Régie pourra présenter les résultats consolidés, ce qui permettra d'obtenir une première vue d'ensemble de l'accessibilité des bâtiments fédéraux.

La Régie intègre systématiquement dans ses projets les réglementations les plus récentes en matière d'accessibilité, ainsi que ses propres exigences internes, souvent plus strictes que les normes légales. Ces exigences renforcées garantissent une prise en compte ambitieuse et cohérente de l'accessibilité dans l'ensemble des projets.

Les données collectées dans le cadre du marché précité seront progressivement intégrées au cadastre immobilier fédéral.

Un plan de rénovation sera ensuite établi, à partir des diagnostics effectués, afin d'améliorer au maximum l'accessibilité des bâtiments visés.

Pour l'année 2026, les projets spécifiques prévus sont:

- diagnostic de l'accessibilité des bâtiments propriétés d'État (publication du marché prévue en novembre 2026 – budget: 420.000 euros);
- installation d'une plateforme élévatrice PMR à la Caserne de Witte de Haelen à Etterbeek (budget: 77.000 euros);

— aanpassing van de toegankelijkheid in het DG Handicap in Brugge (budget: 150.000 euro);

— levering en plaatsing van ondoorzichtige veiligheidsstickers in een honderdtal gebouwen (budget: 137.000 euro).

Ten slotte wordt benadrukt dat naast deze specifieke projecten vele algemene renovatie- en bouwprojecten systematisch maatregelen omvatten om de toegankelijkheid te verbeteren. Dit is een vaste vereiste binnen alle projecten van de Regie der Gebouwen.

Vermindering van de kantoorruimte

Een van de prioriteiten blijft de optimalisatie van de vastgoedportefeuille, onder meer door de vermindering van kantoorruimte en de herbestemming of verkoop van ongebruikte gebouwen.

Het doel is een vermindering van 15 % van de gehuurde kantoorruimte tegen 2029, berekend ten opzichte van de referentie-oppervlakte van januari 2025.

Die strategie beoogt het ruimtegebruik te optimaliseren, de huurkosten te verminderen, de federale diensten samen te brengen in gebouwen die eigendom zijn van de Staat of reeds gehuurd worden en het energieverbruik van het overheidspatrimonium te verminderen.

Op basis van de prognoses wordt de doelstelling als haalbaar beschouwd, onder bepaalde voorwaarden: beschikbaarheid van de behoeftenprogramma's, verkrijging van de nodige budgetten, duur van de geplande werkzaamheden en verlenging van bepaalde overheidsopdrachten die noodzakelijk zijn voor de verwezenlijking van de KPI's.

De Regie beschikt over een nauwkeurig overzicht van de betrokken huurovereenkomsten en van de oplossing die voor elk dossier wordt overwogen.

Verkoop van ongebruikte gebouwen

De huidige prognoses bevestigen dat het verkoopvolume op peil zal blijven, in lijn met de versnelling die in 2026 is ingezet.

De prognoses zijn als volgt:

— *aménagement de l'accessibilité à la DG Handicap de Bruges (budget: 150.000 euros)*

— *fourniture et pose de stickers opaques de sécurité dans une centaine de bâtiments (budget: 137.000 euros).*

Enfin, il convient de souligner qu'outre ces projets spécifiques, de nombreux projets généraux de rénovation et de construction incluent systématiquement des mesures visant à améliorer l'accessibilité. Il s'agit d'une exigence permanente dans tous les projets de la Régie des bâtiments.

Réduction des espaces de bureau

L'une des priorités reste l'optimisation du portefeuille immobilier, notamment via la réduction des surfaces de bureaux et la réaffectation ou la vente des bâtiments inutilisés.

L'objectif est de réduire de 15 % la surface des bureaux loués d'ici 2029, par rapport à la surface de référence de janvier 2025.

Cette stratégie vise à optimiser l'occupation des espaces, réduire les coûts locatifs, concentrer les services fédéraux dans des bâtiments appartenant à l'État ou déjà loués, et diminuer la consommation énergétique du patrimoine public.

Des projections ont été réalisées et l'objectif est considéré comme atteignable, sous certaines conditions: disponibilité des programmes de besoins, obtention des budgets nécessaires, durée des travaux planifiés et prolongation de certains marchés publics indispensables à la réalisation des KPI.

La Régie dispose d'un relevé précis des contrats de location visés et de la solution envisagée pour chaque dossier.

Ventes de bâtiments inutilisés

Les prévisions actuelles confirment la poursuite d'un volume de ventes soutenu, dans la continuité de l'accélération amorcée en 2026.

Les projections sont les suivantes:

- 2027: 69 verkochte eenheden;
- 2028: 44 eenheden;
- 2029: 40 eenheden.

Dat is in totaal ongeveer 225.000 m². Opmerking: die prognoses veranderen geregeld naargelang van de dossiers.

Het is de bedoeling het tempo van de verkoop op te voeren, al zijn de administratieve procedures omslachtig. De verkoop is onder meer afhankelijk van het Aankoopcomité, dat grotendeels het tempo bepaalt.

De Regie moet aanzienlijke besparingen realiseren, maar afgezien van het budgettaire aspect is het een kwestie van goed beheer van het overheidspatrimonium.

Bedoeling is niet verkopen om te verkopen. Wanneer goederen niet langer van nut zijn voor de federale overheid, is het niet verantwoord om ze leeg te laten staan of onderbenut te laten, met kosten voor de belastingbetaler.

Alvorens een pand te koop te zetten, neemt de Regie systematisch contact op met de betrokken gemeenten en OCMW's om na te gaan of zij het pand willen verwerven voor een publiek of sociaal project. Het doel is een rationeel en verantwoord beheer van het patrimonium, waarbij herbestemming ten dienste van de gemeenschap voorrang krijgt.

De minister is voorstander van de oprichting van een speciaal fonds in samenspraak met Justitie, waarin de ontvangsten uit de verkoop van gerechtelijke gebouwen kunnen worden gestort, overeenkomstig het regeerakkoord. Via dat mechanisme zouden de ontvangsten kunnen worden geheinvesteerd in het vastgoedbeleid van de Staat, wat zou kunnen zorgen voor meer flexibiliteit en een grotere voorspelbaarheid van de investeringen.

Tijdelijke terbeschikkingstelling van ongebruikte federale gebouwen

Het overheidspatrimonium kan worden ingezet om te reageren op crisissituaties, zoals natuurrampen of koudegolven.

Afhankelijk van de crisissituatie en de vraag analyseert de Regie welke gebouwen beschikbaar zijn. Het kadaster maakt het mogelijk om snel te weten welke gebouwen leegstaan en geschikt zijn.

Dat gebeurde tijdens de noodsituatie van deze winter. Er werden geen problemen of schade gemeld. Er wordt systematisch een overeenkomst gesloten met de

- 2027: 69 unités vendues
- 2028: 44 unités
- 2029: 40 unités

Soit environ 225.000 m² au total. Il est précisé que ces projections évoluent régulièrement en fonction des dossiers.

L'intention est d'accélérer le rythme des ventes, tout en rappelant la lourdeur des procédures administratives. Les ventes dépendent notamment du Comité d'achat, qui détermine largement leur rythme.

La Régie doit réaliser des économies importantes, mais au-delà de l'enjeu budgétaire, il s'agit d'une question de bonne gestion du patrimoine public.

L'objectif n'est pas de vendre pour vendre. Lorsque des biens ne sont plus utiles à l'autorité fédérale, il n'est pas responsable de les laisser vides ou sous-utilisés, sachant que cela a un coût pour le contribuable.

Avant toute mise en vente, la Régie contacte systématiquement les communes et CPAS concernés pour vérifier s'ils souhaitent acquérir le bien pour un projet public ou social. L'objectif est une gestion rationnelle et responsable du patrimoine, en privilégiant la réaffectation au service de la collectivité.

La ministre est favorable à la création d'un Fonds dédié, en concertation avec la Justice, afin d'y affecter les recettes issues des ventes de bâtiments judiciaires, conformément à l'accord de gouvernement. Ce mécanisme permettrait de garantir que les recettes soient réinvesties dans la politique immobilière de l'État, en offrant une souplesse accrue et une meilleure prévisibilité des investissements.

Mise à disposition temporaire des bâtiments fédéraux inutilisés

Le patrimoine de l'État peut être mobilisé pour répondre à des crises, telles que des catastrophes naturelles ou des vagues de froid.

La Régie analyse la question des bâtiments disponibles en fonction de la situation de crise et de la demande. Le cadastre permet de savoir rapidement quels bâtiments sont vacants et adaptés.

Cette approche a été appliquée lors de la situation d'urgence de cet hiver. Aucune difficulté ou dommage n'a été signalé. Une convention est systématiquement

lokale overheid die het gebouw beheert. Het gebruik is aan regels onderworpen: de gebruiker moet over een verzekering beschikken en instaan voor de onderhouds- en energiekosten.

Housing First

De rol van de Regie beperkt zich tot de aankoop van de goederen en de terbeschikkingstelling via erfpachtcontracten aan de OCMW's.

De andere aspecten, zoals het bepalen van het type begunstigde, vallen onder de verantwoordelijkheid van de POD Maatschappelijke Integratie.

Huurleegstand en tijdelijk gebruik

De Regie gebruikt Power BI-rapporten om de gebouwen in kaart te brengen die geheel of gedeeltelijk leeg staan, alsook om de gegevens per regio te consolideren.

De gewestelijke verdeling van de beoogde reductie van 15 % in verhuurde oppervlakten is als volgt:

- Brussel: 8,7 %;
- Vlaanderen: 3,5 %;
- Wallonië: 2,5 %.

Deze verdeling wordt voornamelijk verklaard door de omvang van de gehuurde ruimte in Brussel, waar de daling het grootst zal zijn. Er zijn geen cijfers per provincie beschikbaar.

Voor meer gedetailleerde gegevens wordt verwezen naar schriftelijke vragen.

Halle: 6099 m² afgestaan in 2025; besparing vanaf 2027: 725.000 euro per jaar.

Namen: structurele besparingen van ongeveer 2.000.000 euro per jaar; huurbesparing vanaf 2027: 6.908.939,24 euro per jaar.

Brussel: 28.210 m² overgedragen in januari 2026; besparing vanaf 2027: 8.805.516,31 euro per jaar.

Er kan gebruik worden gemaakt van tijdelijke aanwending om te voorkomen dat leegstaande gebouwen in verval raken, door middel van overeenkomsten voor voorlopige bewoning of antileegstandsregelingen.

Het gaat altijd om tijdelijke, flexibele en omkeerbare oplossingen, zonder structurele investeringen, zeker niet voor gebouwen die op de verkooplijst staan.

conclue avec l'autorité locale gestionnaire du bâtiment. L'occupation est encadrée: l'occupant doit disposer d'une assurance et prendre en charge les frais d'entretien et d'énergie.

Housing First

Le rôle de la Régie se limite à acheter des biens et à les mettre à la disposition des CPAS au travers de baux emphytéotiques.

Les autres aspects, notamment la détermination du type de bénéficiaire, relèvent de la compétence du SPF Intégration sociale.

Vide locatif et utilisation temporaire

La Régie dispose de rapports Power BI permettant d'identifier les bâtiments totalement ou partiellement inoccupés et de consolider les données par région.

Concernant l'objectif de réduction de 15 % des surfaces louées, la répartition régionale est la suivante:

- Bruxelles: 8,7 %,
- Flandre: 3,5 %,
- Wallonie: 2,5 %.

Cette répartition s'explique principalement par la taille du parc locatif bruxellois, qui supporte l'essentiel de la réduction. Aucun chiffre n'est disponible par province.

Pour plus de précisions à ce sujet, il est renvoyé aux questions écrites.

Hal: 6099 m² cédés en 2025; économie à partir de 2027: 725.000 euros par an.

Namur: économie structurelle d'environ 2.000.000 euros par an; économie de loyer dès 2027: 6.908.939,24 euros par an.

Bruxelles: 28.210 m² cédés en janvier 2026; économie dès 2027: 8.805.516,31 euros par an.

Des occupations temporaires peuvent être mises en place pour éviter la dégradation des bâtiments vides, via des conventions d'occupation précaire ou des dispositifs anti-vacance.

Il s'agit toujours de solutions temporaires, flexibles et réversibles, sans investissements structurels, surtout pour les bâtiments qui sont à vendre.

Wat de stelselmatige samenwerking met de gewesten of de lokale overheden betreft, staat er geen automatische regeling gepland.

Elke situatie wordt afzonderlijk beoordeeld, afhankelijk van de noden, de kenmerken van het gebouw en de prioriteiten van het federale vastgoedbeleid.

Het winterplan werd genoemd als voorbeeld van snelle inzet (cf. *supra*).

Fiscale prioriteit

Er is geen automatische prioriteit op basis van fiscale gevolgen.

Beslissingen worden per geval genomen, op basis van een globale analyse van juridische, technische, budgettaire en strategische elementen. Tijdelijke bewoning onder toezicht kan worden ingezet om leegstand te beperken en leegstandsheffingen te vermijden, zonder toekomstige herbestemming of verkoop te hinderen.

Duurzaamheid van het federale vastgoedpatrimonium

De Regie moet haar gebouwenbestand koolstof-neutraal maken tegen 2050. Dat zal tot uiting komen in geleidelijke renovaties en een aanzienlijke vermindering van het energieverbruik.

Energie-audits zijn nuttig om te bepalen welke gebouwen met voorrang moeten worden gerenoveerd, maar ze volstaan niet. Ook andere criteria spelen een rol:

- het al dan niet in portefeuille houden van het gebouw op lange termijn;
- de aanpassingsbehoeften voor de gebruikers;
- het einde van de levensduur van de technische installaties.

Gebouwen die duidelijk in het patrimonium blijven, moeten worden geaudit en gerenoveerd. Dit geldt onder meer voor de Kunstberg, de Jubelparksite, paleizen, musea en bepaalde politiecomplexen.

Alleen al de kosten voor energierenovaties worden geraamd op meer dan 3 miljard euro, wat betekent dat er strikte prioriteiten moeten worden gesteld.

Op basis van alle criteria kunnen gebouwen worden opgenomen in het meerjareninvesteringsplan, afhankelijk van beschikbare budgetten.

Concernant une collaboration systématique avec les Régions ou autorités locales aucun mécanisme automatique n'est prévu.

Chaque situation est évaluée individuellement, en fonction des besoins, des caractéristiques du bâtiment et des priorités de la politique immobilière fédérale.

Le Plan Grand Froid a été cité comme exemple de mobilisation rapide (*supra*).

Priorité fiscale

Aucune priorité automatique fondée sur l'impact fiscal n'existe.

Les décisions sont prises au cas par cas, sur la base d'une analyse globale des éléments juridiques, techniques, budgétaires et stratégiques. L'occupation temporaire sous surveillance peut être organisée pour limiter la vacance et éviter les taxes sur les logements inoccupés, sans hypothéquer la future réaffectation ou la vente.

Durabilité du parc immobilier fédéral

La Régie doit rendre son parc immobilier neutre en carbone d'ici 2050. Cela implique des rénovations progressives et une réduction importante de la consommation énergétique.

Pour déterminer les bâtiments à rénover en priorité, les audits énergétiques sont utiles mais insuffisants. D'autres critères interviennent:

- maintien ou non du bâtiment dans le portefeuille à long terme;
- besoins d'adaptation pour les occupants;
- fin de vie des installations techniques.

Les bâtiments dont il est certain qu'ils demeureront dans le patrimoine doivent être audités et rénovés. Cela vaut notamment pour le Mont des Arts, le site du Parc du Cinquantenaire, les palais, les musées et certains complexes policiers.

Le coût des seules rénovations énergétiques est estimé à plus de 3 milliards d'euros, ce qui impose une priorisation stricte.

Les bâtiments peuvent être intégrés dans le plan d'investissement pluriannuel sur la base de tous ces critères et en fonction des budgets disponibles.

Voor energie-intensieve gebouwen met een onzekere toekomst is het vooral nuttig om eerst een EPB-certificaat te doen opmaken. In Vlaanderen en Brussel kan dat nu ook voor tertiaire gebouwen.

Energieaudits alleen volstaan niet om een investeringsplan op te stellen, omdat een planning rekening moet houden met operationele en strategische behoeften. Bovendien bieden de EPB-certificaten al een gestandaardiseerde basis. Het verdient de voorkeur om eerst EPB's te verkrijgen voor alle complexen alvorens zich toe te spitsen op gedetailleerde audits.

Stand van zaken:

- 62 audits uitgevoerd;
- 5 in uitvoering;
- 16 in voorbereiding.

De operationele afdelingen kunnen het tempo niet bijhouden dat nodig is om de geplande 413 audits te behalen. Het is daarom beter om te focussen op het verkrijgen van EPB-certificaten voor alle gebouwen.

Koolstofneutraliteit zal vooral afhangen van de Europese definitie van de ZEB, de omzetting ervan in gewestelijke regelgeving en de evolutie van de elektriciteitsmix.

Voor sommige oude of zeer energie-intensieve gebouwen is een individueel ZEB-niveau onmogelijk. Het realistische doel is dat het totale patrimonium in 2050 klimaatneutraal is.

Wat de installateurs betreft:

- fotovoltaïsche panelen: 3 installateurs via opeenvolgende raamovereenkomsten;
- laadpalen: 1 nationale installateur, alsook gewestelijke installateurs, via een raamovereenkomst voor elektriciteit;
- dienstverleners worden geselecteerd op basis van technische, economische en prijscriteria, zonder criteria inzake lokale verankering.

Overheidsopdrachten

De Regie verschuift geleidelijk van het criterium van de laagste prijs naar dat van de voordeligste offerte, waarbij rekening wordt gehouden met technische kwaliteit,

Pour les bâtiments économes dont l'avenir est incertain, il est surtout pertinent d'obtenir d'abord un certificat PEB, désormais disponible pour les bâtiments tertiaires en Flandre et Bruxelles.

Les audits énergétiques ne suffisent pas à définir un plan d'investissement, car un planning doit intégrer les besoins opérationnels et stratégiques, et les certificats PEB fournissent déjà une base standardisée. Il est préférable d'obtenir d'abord les PEB de tous les complexes avant de cibler les audits détaillés.

État d'avancement:

- 62 audits réalisés,
- 5 en cours,
- 16 en préparation.

Les services opérationnels ne peuvent suivre le rythme permettant d'atteindre les 413 audits prévus. Il est donc plus opportun de se concentrer sur l'obtention des PEB pour l'ensemble du parc.

La neutralité carbone dépendra notamment de la définition européenne du ZEB, de sa transposition dans les réglementations régionales, et de l'évolution du mix électrique.

Dans certains bâtiments anciens ou très économes, il sera impossible d'atteindre un niveau ZEB individuel. L'objectif réaliste est que l'ensemble du patrimoine immobilier soit climatiquement neutre à l'horizon 2050.

Concernant les installateurs:

- panneaux photovoltaïques: 3 installateurs via contrats-cadres successifs;
- bornes de recharge: 1 installateur national + installateurs régionaux via un accord-cadre électricité;
- les prestataires sont sélectionnés sur base de critères techniques, économiques et de prix, sans critère d'ancrage local.

Marchés publics

La Régie évolue progressivement du critère du prix le plus bas vers celui de l'offre la plus avantageuse, intégrant qualité technique, méthodologie, expertise de

methodologie, expertise van het team, organisatie van de uitvoering, duurzaamheid, termijnen, alsook onderhouds- of levenscycluskosten.

De Regie past ook geleidelijk de CO -prestatieschaal toe, te beginnen met de grootste overheidsopdrachten voor werken.

Meerjareninvesteringsplan (MIP)

Er werden verschillende interkabinettenvergaderingen georganiseerd om de projectcategorieën voor te stellen, rekening houdend met de behoeften van de overheidsdiensten, de eigenheden van de projecten en de opgelegde besparingen.

Het bilateraal overleg tussen de kabinetten en de administraties is van start gegaan. Daardoor kunnen de in het MIP opgenomen projecten worden onderzocht en eventuele aanpassingen worden genoteerd. Sommige projecten zullen moeten worden bijgesteld of uitgesteld. Alternatieve financiering via publiek-private samenwerking werd onderzocht. De ontvangsten uit de verkoop van onroerend goed zullen een deel van de besparingen compenseren.

Het dossier moet nog door de alle regeringspartners worden goedgekeurd alvorens het aan de Ministerraad wordt voorgelegd.

Task Force Justice

Deze taskforce brengt de betrokken overheidsdiensten en de bevoegde kabinetten samen. Wanneer FPC's worden besproken, wordt ook het kabinet van de minister van Volksgezondheid betrokken. Elk project wordt afzonderlijk doorgenomen, met bespreking van moeilijkheden en oplossingen, zodat concrete vooruitgang kan worden geboekt.

Concrete realisaties voor 2026

Veel maatregelen zullen in de loop van het jaar effectief worden geïmplementeerd. Een exhaustieve lijst kan worden verstrekt via schriftelijke vragen.

Rechterlijke orde

De volgende projecten staan gepland:

— Aat – vredegerecht: indienen aanvraag stedenbouwkundige vergunning.

— Nijvel – Paleis II: besluit tot selectie en gunning van de aanbesteding voor de werken; voltooiing van de studies.

l'équipe, organisation de l'exécution, durabilité, délai et coûts d'entretien ou du cycle de vie.

La Régie applique également progressivement l'échelle de performance CO , en commençant par les marchés de travaux les plus importants.

Programme pluriannuel d'investissements (PPI)

Plusieurs intercabinets ont été organisés pour présenter les catégories de projets, en tenant compte des besoins des services publics, des spécificités des projets et des économies imposées.

Les bilatérales avec les cabinets et administrations ont débuté. Elles permettent d'examiner les projets inscrits au PPI et d'identifier d'éventuels ajustements. Certains projets devront être revus ou reportés. Des financements alternatifs via des partenariats public-privé ont été analysés. Les recettes des ventes immobilières permettront d'absorber une partie des économies.

Le dossier doit encore être validé par l'ensemble du gouvernement avant présentation au Conseil des ministres.

Task Force Justice

Ce groupe de travail réunit les services publics concernés et les cabinets compétents. Lorsqu'il y est question des CPL , le cabinet du ministre de la Santé publique y est également associé. Chaque projet est examiné séparément. Les difficultés et les solutions y sont discutées afin de pouvoir réaliser des progrès concrets.

Réalisations concrètes pour 2026

De nombreuses mesures seront effectivement mises en œuvre au cours de l'année. Une liste exhaustive pourra être fournie en réponse à des questions écrites.

Ordre judiciaire

Les projets suivants sont prévus:

— Ath – Justice de Paix: dépôt de la demande de permis d'urbanisme.

— Nivelles – Palais II: décision de sélection et d'attribution du marché de travaux; finalisation des études.

— Nijvel – Paleis I: voltooiing van brandveiligheidsaanpassingen.

— Verviers – vredegerecht: afronding van de studies voor het parapludak en gunning van de aanbesteding.

Penitentiaire inrichtingen

— Bergen: aankoop van het terrein voor de toekomstige gevangenis en bodemonderzoek.

— Lantin: voortzetting van de herstelwerken na de brand.

— Saint-Hubert: voltooiing van de herstelwerken aan het schrijnwerk.

— Hoei: voltooiing van brandveiligheidsaanpassingen.

Detentiehuisen

— Doornik: afronding van de technische studies; bekendmaking en toewijzing van de aanbesteding voor werken.

— Jemeppe-sur-Sambre: onderhandelingen aan de gang met de gemeente met het oog op het verkrijgen van de stedenbouwkundige vergunning; wijzigingsplannen ingediend bij de gedelegeerde ambtenaar.

Vlaanderen

— Voltooiing van de werken aan de nieuwe gevangenis te Antwerpen (440 plaatsen).

— Hasselt: bekendmaking van het dossier voor de renovatie van de elektrische laagspanningsinstallatie.

— Haalbaarheidsstudie voor de modulaire units op het FPC Gent.

— Diverse investeringen in de gevangenis van Brugge.

— Bouw van een nieuwe serre in het penitentiair landbouwcentrum Ruiselede, renovatie van de keukenvloer en vervanging van het telecommunicatiesysteem (Gent).

Gerechtsgebouwen – Vlaanderen

— Renovatie van gevels en daken, restauratie van de kapel en het toegangsgebouw van het gerechtsgebouw in Brugge.

— Renovatie van de hoogspanningscabine van het gerechtsgebouw van Gent.

— Nivelles – Palais I: fin des mises en conformité incendie.

— Verviers – Palais de Justice: finalisation des études de la toiture parapluiet et attribution du marché.

Établissements pénitentiaires

— Mons: acquisition du terrain pour la future prison et réalisation des essais de sol.

— Lantin: poursuite des remises en état après l'incendie.

— Saint-Hubert: finalisation des travaux de reconstruction de la menuiserie.

Huy: finalisation des mises en conformité incendie.

Maisons de détention

— Tournai: finalisation des études techniques; publication et attribution du marché de travaux.

— Jemeppe-sur-Sambre: négociations en cours avec la commune pour l'obtention du permis d'urbanisme; plans modificatifs introduits auprès du Fonctionnaire délégué.

Flandre

— Finalisation des travaux de la nouvelle prison d'Anvers (440 places).

— Hasselt: publication du dossier de rénovation de l'installation électrique basse tension.

— Étude de faisabilité pour des unités modulaires sur le CPL Gand.

— Divers investissements dans la prison de Bruges.

— À Gand, construction d'une nouvelle serre dans le centre agricole pénitentiaire de Ruiselede, rénovation du sol de la cuisine et remplacement du système de télécommunication.

Bâtiments de l'ordre judiciaire – Flandre

— Rénovation des façades et toitures, restauration de la chapelle et du bâtiment d'entrée du Palais de Justice de Bruges.

— Rénovation de la cabine haute tension du palais de justice de Gand.

— Renovatie van de verwarmingsketels van het gerechtshuis van Kortrijk.

Brussel

De werken worden in 2026 voortgezet in de zones A+ en C+ van het Justitiepaleis, evenals de haalbaarheidsstudie voor de restauratie van het interieur.

Voor de administratie van de FOD Justitie zullen de NWO-werken in het Eurostation in 2026 voltooid zijn, wat de verhuizing naar Bordet mogelijk maakt.

Beheer van rechtbanken en gevangenissen – gebouwen en renovaties

De FOD Justitie voert momenteel een analyse uit om de infrastructuur te moderniseren en te stroomlijnen door verouderde gebouwen te vervangen. De prioriteiten zullen worden opgenomen in het MIP van de Regie, met bijzondere aandacht voor veiligheid en overeenstemming met de regels.

Vlinderpaleis

Het gebouw telt 22 liften. Er lopen gesprekken tussen de Regie en de verhuurder om deze te moderniseren.

Wat de toegangsdeuren betreft, gaat het vermoedelijk om de deuren van de controleingang. De FOD Justitie heeft hiervoor een onderhoudscontract. Problemen worden steeds opgelost, maar kunnen tijdelijk ongemak veroorzaken.

Veiligheid van de gerechtshuizen

De scancontroles aan de ingang van de gerechtshuizen zijn een bevoegdheid van de FOD Justitie. De Regie treedt enkel op voor de aspecten die betrekking hebben op infrastructuur.

Gerechtshuizen – Brussel en Luik

Brussel

De renovatiewerkzaamheden worden voortgezet. De haalbaarheidsstudie voor de renovatie van de binnenruimte wordt gelanceerd zodra Justitie het behoefteprogramma heeft goedgekeurd.

Luik – prins-bisschoppelijk paleis – renovatie van de gevels

Tijdslijn van het dossier:

— Rénovation des chaudières du palais de justice de Courtrai.

Bruxelles

Les travaux se poursuivront en 2026 dans les zones A+ et C+ du Palais de Justice, tout comme l'étude de faisabilité pour la restauration de l'intérieur.

Pour l'administration du SPF Justice, les travaux NWO dans eurostation seront finalisés en 2026, permettant le déménagement vers Bordet.

Gestion des tribunaux et prisons – bâtiments et rénovations

Une analyse est en cours au SPF Justice afin de moderniser et rationaliser les infrastructures, en remplaçant les bâtiments devenus obsolètes. Les priorités seront intégrées dans le plan pluriannuel d'investissements de la Régie, avec une attention particulière à la sécurité et à la conformité.

Palais des Papillons

Le bâtiment compte 22 ascenseurs. Des discussions sont en cours entre la Régie et le bailleur en vue de leur modernisation.

En ce qui concerne les portes d'accès, il s'agit probablement des portes du couloir de contrôle. Le SPF Justice a conclu un contrat d'entretien à cet effet. Les problèmes sont toujours résolus, mais ils peuvent causer des désagréments temporaires.

Sécurité des bâtiments judiciaires

Les contrôles de scan à l'entrée des palais de justice relèvent du SPF Justice. La Régie intervient uniquement pour les aspects liés à l'infrastructure.

Palais de Justice – Bruxelles et Liège

Bruxelles

Les travaux de rénovation des façades se poursuivent. L'étude de faisabilité pour la rénovation interne sera lancée dès validation du programme des besoins par la Justice.

Liège – APPE – Rénovation des façades

Le dossier suit le calendrier suivant:

— 26 april 2024: akkoord van de Ministerraad om een aanbesteding voor diensten en een andere voor werken te lanceren.

— 12 februari 2025: lancering van de aanbesteding voor diensten.

— 14 april 2025: opening van de offertes.

— 14 oktober 2025: voorlegging van de gemotiveerde gunningsbeslissing aan de Inspectie van Financiën.

— 27 oktober 2025: ongunstig en definitief advies van de Inspectie van Financiën.

— december 2025: indiening van een beroep bij de minister van Begroting.

Als de minister van Begroting in maart groen licht geeft, zullen de studies in mei 2026 beginnen en de werkzaamheden in oktober 2028. Het project bestaat uit 6 schijven (1 vast, 5 voorwaardelijk).

Hof van beroep te Antwerpen

Het publiek, de politie, de magistraten en het personeel bewegen zich nu gescheiden door het gebouw, waardoor de veiligheid is verbeterd. Er zijn besprekingen aan de gang om met een controlegang te werken.

Enveloppe van 600 miljoen euro – gevangenis capaciteit

De besprekingen ter zake lopen. Er werd een voorstel uitgewerkt waarmee de capaciteit kan worden vergroot en tegelijkertijd dringende renovaties aan bestaande gevangenis kunnen worden gefinancierd (Aarlen, Hoei, Doornik, Hasselt enzovoort).

Een deel van het budget zal worden gebruikt om modulaire eenheden te installeren, waardoor 300 plaatsen worden gecreëerd.

DBFM-projecten

— Vresse: DBFM-contract ondertekend op 7 november 2025; de voorbereiding van de indiening van een vergunningsaanvraag is lopende. Er blijven vragen over het elektrisch vermogen, het advies van AWaP (Agence wallonne du Patrimoine) en de mobiliteit (TEC). De vergunningsaanvraag zou tegen eind juni 2026 moeten worden ingediend. Geplande terbeschikkingstelling: eind september 2029.

— Leopoldsburg: de provincie Limburg lanceert een nieuw provinciaal ruimtelijk uitvoeringsplan (PRUP)

— 26 avril 2024: accord du Conseil des ministres pour lancer un marché de services et un marché de travaux.

— 12 février 2025: lancement du marché de services.

— 14 avril 2025: ouverture des offres.

— 14 octobre 2025: décision motivée d'attribution soumise à l'Inspection des Finances.

— 27 octobre 2025: avis défavorable et définitif de l'Inspection des Finances.

— Décembre 2025: recours introduit auprès du ministre du Budget.

Si l'accord du ministre du Budget intervient en mars, les études débiteront en mai 2026 et les travaux en octobre 2028. Le projet comprend 6 tranches (1 ferme, 5 conditionnelles).

Cour d'appel d'Anvers

Les circulations du public, de la police, des magistrats et du personnel sont désormais séparées, améliorant la sécurité. Des discussions sont en cours pour installer un couloir de contrôle.

Enveloppe de 600 millions – capacité pénitentiaire

Les discussions sont en cours. Une proposition a été élaborée pour augmenter la capacité tout en finançant des rénovations urgentes dans les prisons existantes (Arlon, Huy, Tournai, Hasselt...).

Une partie de l'enveloppe servira à installer des unités modulaires, permettant de créer 300 places.

Projets DBFM

— Vresse: contrat DBFM signé le 7/11/2025; préparation du dépôt de permis en cours. Des questions subsistent concernant la puissance électrique, l'avis AWaP et la mobilité (TEC). Le permis devrait être déposé vers fin juin 2026. Mise à disposition prévue fin septembre 2029.

— Leopoldsburg: la province du Limbourg relance un nouveau PRUP pour tout le site de Reigersvliet.

voor de hele Reigersvliet-site. Het DBFM-tijdschema hangt nu af van dat PRUP, dat in het voorjaar van 2027 wordt verwacht.

Overbevolking in de gevangenissen

Er wordt intensief samengewerkt met Werkenvoor.be.

Twintig selectiemedewerkers nemen het voortouw in een dertigtal procedures.

Werkenvoor.be onderzoekt de toepassing van *fast lane*-procedures voor knelpuntfuncties.

Dit moet de Regie in staat stellen om tegen de zomer van 2026 ongeveer 60 nieuwe medewerkers aan te werven.

FPC's – Procedures, capaciteiten en nieuwe projecten

De zitting voor de Raad van State betreffende de procedure tot nietigverklaring van het selectiebesluit staat gepland op 11 maart 2026.

Wordt de Regie in het gelijk gesteld, zullen de gunningsdocumenten ter validatie worden doorgestuurd en kan de dialoog met de geselecteerde kandidaten voor beide projecten van start gaan.

Wordt de Regie in het ongelijk gesteld, zal de selectieprocedure opnieuw worden gestart.

De documenten worden thans bijgewerkt om ter goedkeuring te worden voorgelegd alvorens opnieuw te worden bekendgemaakt.

De beschikbare capaciteit wordt thans geraamd op 2032 plaatsen.

Tijdens het conclaaf werd besloten twee nieuwe FPC-projecten te starten, met een capaciteit van respectievelijk 450 en 180 plaatsen. Er wordt thans onderzoek gedaan naar geschikte gronden daartoe en de Regie werkt daar actief aan mee. De details zullen afhangen van de aankoop van de gronden, maar de vorderingen worden als positief beoordeeld.

Modulaire units – Haalbaarheidsstudies

De haalbaarheidsstudies omvatten een snelle analyse (*quick scan*), gevolgd door een grondige studie volgens de behoeften van de FOD Justitie.

Le calendrier DBFM dépend désormais de ce PRUP, attendu pour le printemps 2027.

Surpopulation carcérale

Une collaboration intensive avec Travaillerpour.be est en cours.

Vingt collaborateurs chargés de la sélection pilotent une trentaine de procédures.

Travaillerpour.be examine la possibilité d'appliquer des procédures *Fast Lane* pour les fonctions critiques.

Cela devrait permettre à la Régie de recruter environ 60 nouveaux collaborateurs pour l'été 2026.

CPL – Procédures, capacités et nouveaux projets

L'audience devant le Conseil d'État est prévue le 11 mars 2026 dans le cadre de la procédure en annulation de la décision de sélection.

Si la Régie obtient gain de cause, les documents d'attribution seront transmis pour validation et le dialogue pourra commencer avec les candidats sélectionnés pour les deux projets.

Si la Régie n'obtient pas gain de cause, la procédure de sélection sera relancée.

Les documents sont actuellement mis à jour afin d'être soumis pour approbation avant toute nouvelle publication.

La capacité disponible est actuellement estimée à 2032 places.

Lors du conclave, la décision a été prise de lancer deux nouveaux projets CPL, d'une capacité respective de 450 et 180 places. Des recherches foncières sont en cours et la Régie y travaille activement. Les détails dépendront de l'acquisition des terrains, mais les avancées sont jugées positives.

Unités modulaires – Études de faisabilité

Les études de faisabilité comprennent une analyse rapide (*quick scan*) suivie d'une étude approfondie selon les besoins du SPF Justice.

De *quick scans* voor de FPC van Gent en van Paifve werden uitgevoerd en hebben positieve resultaten opgeleverd.

Vervolgens stellen de bevoegde autoriteiten van Justitie en Volksgezondheid een programma op met de behoeften voor het FPC van Gent.

De voorbereidingen betreffende de haalbaarheidsstudies voor Brugge en Hasselt zijn gestart: de documenten werden verzameld, het platform werd gedeeld met de dienstverlener, bezoeken werden gepland.

Wat de hulpgevangenis van Leuven betreft, zullen de studies van start gaan zodra de eerste haalbaarheidsstudies zijn uitgevoerd.

Zodra de studies zijn afgerond, kunnen de bestellingen worden geplaatst in overeenstemming met het raamcontract, dat oorspronkelijk was bedoeld voor de detentiehuisen maar ook voorziet in 500 extra plaatsen voor andere doeleinden.

Het Rekenhof heeft erop gewezen dat Justitie, de FOD Beleid en Ondersteuning en de Regie nog geen lijst hebben verstrekt van de projecten die worden gefinancierd via de provisies om de overbevolking in de gevangenis aan te pakken. De besprekingen dienaangaande zijn immers nog lopende.

De opmerkingen betreffen het begrotingsbeheer, de transparantie en de bevattelijkheid, niet de operationele bevoegdheden van de Regie.

Detentiehuisen – Voortgang van de projecten

Genk

De huidige planning voorziet een opening in de tweede helft van 2026, mogelijk kort na de zomer.

Antwerpen – Digipolis

Er hebben besprekingen plaatsgevonden met de Stad Antwerpen en AG Vespa. De Regie legt de laatste hand aan de voorbereidingen om de aanbesteding te starten.

Beoogd wordt in de tweede helft van 2026 met de werkzaamheden te beginnen en die in de zomer van 2027 op te leveren, onder voorbehoud van de benodigde vergunningen.

Les *quick scans* pour le CPF de Gand et Paifve ont été réalisés et montrent des résultats positifs.

Pour la suite, les autorités compétentes en matière de Justice et de Santé publique élaborent un programme des besoins pour le CPL de Gand.

Les préparatifs des études de faisabilité pour Bruges et Hasselt ont commencé: documents rassemblés, plateforme partagée avec le prestataire, visites prévues.

Pour Louvain-Hulp, les études débiteront une fois les premières faisabilités avancées.

Une fois les études terminées, les commandes pourront être passées conformément au contrat-cadre, initialement conçu pour les maisons de détention mais prévoyant aussi 500 places supplémentaires pour d'autres finalités.

La Cour des comptes a relevé que le département Justice, BOSA et la Régie n'ont pas encore pu communiquer la liste des projets financés via les provisions pour surpopulation carcérale, les discussions étant toujours en cours.

Les remarques portent sur la gouvernance budgétaire, la transparence et la lisibilité, et non sur les compétences opérationnelles de la Régie.

Maisons de détention – Avancement des projets

Genk

Le calendrier actuel prévoit que l'ouverture aura lieu au cours du second semestre 2026, probablement un peu après l'été.

Anvers – Digipolis

Des discussions ont eu lieu avec la Ville d'Anvers et AG Vespa. La Régie finalise les démarches pour lancer le marché.

L'objectif est un démarrage des travaux au second semestre 2026 et une livraison à l'été 2027, sous réserve des autorisations.

Doornik

De studies worden voortgezet in 2026. De gunning van de aanbesteding voor de speciale technieken is zo gepland dat de werkzaamheden in het eerste kwartaal van 2027 van start zouden kunnen gaan.

Jemeppe

De vergunning wordt verwacht tegen mei 2026. Zo het tijdspad wordt nageleefd, zouden de werkzaamheden voor het einde van 2026 van start kunnen gaan.

Alternatieve straffen

In antwoord op de vraag van mevrouw Jacquet herinnert de minister eraan dat gevangenisstraf niet de enige oplossing is. Andere hefboomen moeten worden ingezet.

Waardige detentieomstandigheden en respect voor het penitentiair personeel blijven niettemin essentieel.

*Federale politie – Verwarming, schietbanen en verantwoordelijkheden**Blok X – Verwarming*

Het gemelde probleem werd onmiddellijk verholpen. Sinds 2 december 2025 functioneert de installatie normaal.

Er is een storing vastgesteld in bepaalde delen van het actieve plafond (kleppen die tegelijkertijd warm en koud water doorlaten). De dienstverlener van de federale politie voert de herstellingen uit.

Schietbaan – Verdeling van verantwoordelijkheden

Wat de lekkages betreft moet de politie het rapport over de beschadigde leidingen (nog steeds in afwachting) aan de Regie bezorgen.

Wat de ventilatie betreft, wordt momenteel een controle uitgevoerd door het onderhoudsbedrijf van de politie.

Wat de verlichting betreft, wordt de aanbesteding door de Regie ter beschikking gesteld, maar de bestelling is ten laste van de politie.

Met betrekking tot de kogelvanger, de Heraklith-panelen en de nooddeur, gaat het om een exclusieve bevoegdheid van de federale politie.

Tournai

Les études se poursuivent en 2026. L'attribution du marché des techniques spéciales est prévue pour permettre un début des travaux au premier trimestre 2027.

Jemeppe

Le permis est attendu pour mai 2026. Si le calendrier est respecté, les travaux pourraient commencer avant fin 2026.

Peines alternatives

En réponse à Mme Jacquet, la ministre a rappelé que la prison n'est pas une solution unique. D'autres leviers doivent être mobilisés.

Cependant, il reste indispensable de garantir des conditions de détention dignes, ainsi que le respect du personnel pénitentiaire.

*Police fédérale – Chauffage, stand de tir et responsabilités**Bloc X – Chauffage*

Le problème signalé a été traité immédiatement. Depuis le 2 décembre 2025, l'installation fonctionne normalement.

Une anomalie a été détectée dans certaines nappes du plafond actif (vannes envoyant simultanément eau chaude et froide). Le prestataire de la Police fédérale procède aux réparations.

Stand de tir – Répartition des responsabilités

Sur les infiltrations, la Police doit transmettre à la Régie le rapport sur les conduites endommagées (tousjours en attente).

En ce qui concerne la ventilation, la vérification en cours par la société de maintenance de la Police.

Quant à l'éclairage, le marché est mis à disposition par la Régie, la commande à charge de la Police.

Enfin sur le piège à balles, les panneaux Heraklith et la porte de secours, il s'agit d'une compétence exclusive de la Police fédérale.

Vottem - Fase II

Hieronder staat het bijgewerkte tijdschema.

- December 2025: publicatie van de gunningsleidraad.
- Juli 2026: indiening van de offertes.
- April 2027: gunning.
- Midden 2027 tot midden 2028: studies en vergunningen.
- Midden 2028: start van de werkzaamheden.

Gesloten centra – Jumet, Merksplas, Steenokkerzeel, Jabbeke

Jumet

Budget: 42 miljoen euro.

De selectiebeslissing wordt momenteel afgerond. De start van de werkzaamheden staat gepland voor januari 2027, de voltooiing voor 2029.

Merksplas

Renovatie van blok 1 voltooid in juni 2025.

Capaciteit uitgebreid met ongeveer veertig plaatsen.

Veiligheid, comfort en privacy sterk verbeterd.

Budget: 5 miljoen euro inclusief btw.

Steenokkerzeel

Werkzaamheden aan het vertrekcentrum (korte verblijven) begonnen in augustus 2025.

Opening gepland voor het einde van 2026.

Budget: 19,4 miljoen euro inclusief btw.

Jabbeke

Overheidsopdracht lopende.

Vier geselecteerde consortia.

De offertes worden binnenkort verwacht.

Toewijzing gepland in 2026, start van de werkzaamheden in 2027.

Vottem – Phase II

Voici le planning actualisé.

- Décembre 2025: publication du guide d'attribution;
- Juillet 2026: remise des offres;
- Avril 2027: attribution;
- Mi-2027 à mi-2028: études et permis;
- Mi-2028: début des travaux.

Centres fermés – Jumet, Merksplas, Steenokkerzeel, Jabbeke

Jumet

Budget: 42 millions d'euros.

Décision de sélection en finalisation. Début des travaux prévu janvier 2027, fin en 2029.

Merksplas

Rénovation du bloc 1 achevée en juin 2025.

Capacité augmentée d'une quarantaine de places.

Sécurité, confort et confidentialité fortement améliorés.

Budget: 5 millions d'euros TVA comprise.

Steenokkerzeel

Travaux du centre de départ (séjours de courte durée) commencés en août 2025.

Ouverture prévue fin 2026.

Budget: 19,4 millions d'euros TVA comprise.

Jabbeke

Marché public en cours.

Quatre consortiums sélectionnés.

Offres attendues prochainement.

Attribution prévue en 2026, début des travaux en 2027.

Capaciteit: 112 personen.

Geraamd budget: 28,1 miljoen euro inclusief btw.

Jubelpark

Het dossier wordt momenteel onderzocht door de Inspectie van Financiën en zal in samenspraak met de ministers van Binnenlandse Zaken (Beliris) en Defensie worden voorgelegd aan de Ministerraad.

Prioriteit wordt gegeven aan toegankelijkheid en veiligheid.

Tijdens de vorige legislatuur werd geen enkel initiatief genomen.

Culturele instellingen – De Munt

Op verzoek van De Munt onderzoekt de Regie de mogelijkheid om een overeenkomst voor de delegatie van het bouwheerschap te sluiten, zoals die al bestaat met Bozar.

Die oplossing beoogt tegemoet te komen aan de onmiddellijke operationele behoeften, in afwachting van een robuustere personeelsstructuur bij de Regie.

Op termijn blijft de Régie volledig verantwoordelijk voor het beheer van het federale patrimonium.

Hoorzitting met de heer Vrijdaghs

Les Engagés heeft nooit geweigerd de heer Vrijdaghs te horen.

Integendeel, het was de minister zelf die voorstelde hem te horen, teneinde de leden volledig en transparant te informeren.

C. Replieken van de leden

Mevrouw Lieve Truymen (N-VA) verklaart dat haar fractie een positief advies zal uitbrengen. Ook de heren *Gilles Foret (MR)* en *Serge Hiligsmann (Les Engagés)* en mevrouw *Tine Gielis (cd&v)* bevestigen de steun van hun fractie.

Mevrouw Britt Huybrechts (VB) had de minister om verduidelijking gevraagd over de 61 extra medewerkers voor het HR-beleid van de Regie der Gebouwen. Over hoeveel vte's ging dit precies, aangezien het aantal medewerkers vaak sterk verschilt van het aantal voltijdse equivalenten.

Capacité: 112 personnes.

Budget estimé: 28,1 millions d'euros TVA comprise.

Cinquantenaire

Le dossier est à l'analyse de l'Inspection des Finances et sera présenté au Conseil des ministres avec les ministres de l'Intérieur (Beliris) et de la Défense.

La priorité a été donnée à la sécurité et l'accessibilité.

Aucune initiative n'avait été prise sous la législature précédente.

Institutions culturelles – La Monnaie

La Régie examine, à la demande de la Monnaie, la possibilité de conclure une convention de délégation de maîtrise d'ouvrage, comme cela existe déjà avec BOZAR.

Cette solution vise à répondre à des besoins opérationnels immédiats, en attendant une structuration plus robuste du cadre de personnel de la Régie.

À terme, la Régie restera pleinement gestionnaire du patrimoine fédéral.

Audition de M.Vrijdaghs

Le groupe Les Engagés n'a jamais refusé l'audition de M.Vrijdaghs.

Au contraire, c'est la ministre elle-même qui a proposé qu'il soit entendu afin de garantir une information complète et transparente des parlementaires.

C. Répliques des membres

Mme Lieve Truymen (N-VA) déclare que son groupe émettra un avis positif. *MM. Gilles Foret (MR)* et *Serge Hiligsmann (Les Engagés)*, ainsi que *Mme Tine Gielis (cd&v)*, confirment également le soutien de leur groupe.

Mme Britt Huybrechts (VB) avait demandé à la ministre des éclaircissements au sujet des 61 collaborateurs supplémentaires pour la politique RH de la Régie des Bâtiments. La membre demande de combien d'ETP il s'agit précisément, étant donné que le nombre de collaborateurs diffère souvent fortement du nombre d'équivalents temps plein.

Wat de 60 medewerkers die tegen de zomer zouden worden aangeworven is de vraag of het dezelfde groep betrof, voornamelijk voor justitiedossiers, of dat het om een bijkomende 60 ging.

Dat het kadaster niet kan worden geëxporteerd, valt te betreuren, omdat dit het filteren zou vergemakkelijken, al valt het te begrijpen dat de gegevens gevoelig kunnen zijn. Het kadaster 2.0 wekt enthousiasme. Enkele maanden na de lancering zou men een vragenronde kunnen organiseren waarbij parlementsleden suggesties kunnen doen om het instrument verder te versterken.

Inzake vermindering van gehuurde kantooroppervlakte had de minister aangegeven dat 1,68 % reeds was gerealiseerd, maar dat zij geen antwoord had gekregen op de vraag welk jaarlijks percentage de minister beoogt om de doelstelling van 15 % tegen 2029 te halen. Een jaarlijkse doelstelling zou het Parlement toelaten om de voortgang beter op te volgen.

Wat verduurzaming betreft, is het zonder duidelijk referentiepunt moeilijk om de vooruitgang te beoordelen.

Op het vlak van Wetenschapsbeleid vroeg het lid waarom in de beleidsnota werd gesteld dat de EU haar rol als leider in vele domeinen kan behouden, terwijl de nota zelf voorbeelden geeft van domeinen waarin de EU achteropraakt, zoals ruimtevaart of het Einsteintelecoop-dossier. Zij vond de zin incoherent en stelde dat deze beter zou worden geschrapt.

Mevrouw Huybrechts geeft aan dat zij nog steeds geen antwoord heeft ontvangen op haar vragen over het AI-beleid. Zij zegt dat het positief is dat er een AI-antenne komt, maar dat zij graag begrijpt waarom België door de EU niet werd geselecteerd voor de AI-Factory. Zij vraagt welke redenen daaraan ten grondslag liggen en waarom dit project aan België voorbijgaat.

Daarna gaat zij over naar de kwestie van STEM-promotie en de *leaky pipelines*. Zij erkent dat initiatieven zoals Raphaël Dijon een meerwaarde kunnen bieden, maar benadrukt dat, hoewel de gewesten bevoegd zijn voor onderwijs, de federale overheid eveneens een rol heeft in het promoten van wetenschap bij jongeren. Zij legt uit dat zij bewust spreekt over jongeren in het algemeen, omdat zij de indruk heeft dat wetenschap onvoldoende wordt gepromoot. Jongeren krijgen volgens haar te weinig zicht op concrete beroepsmogelijkheden binnen wetenschap. Zij vertelt dat zij zelf in haar opleiding nooit voorbeelden kreeg van wat men met wetenschap

S'agissant des 60 collaborateurs qui devraient être engagés d'ici l'été, elle demande s'il s'agit du même groupe, principalement pour les dossiers de la Justice, ou s'il s'agit de 60 personnes supplémentaires.

Le fait que le cadastre ne puisse pas être exporté est regrettable, car cela faciliterait le filtrage, même si l'on peut comprendre que les données puissent être sensibles. Le cadastre 2.0 suscite de l'enthousiasme. Quelques mois après son lancement, il serait possible d'organiser un tour de table au cours duquel les membres du Parlement pourraient formuler des suggestions afin de renforcer encore l'outil.

En ce qui concerne la réduction de la superficie de bureaux loués, la ministre avait indiqué que 1,68 % avaient déjà été réalisés, mais elle n'avait pas répondu à la question de savoir quel pourcentage annuel elle vise afin d'atteindre l'objectif de 15 % d'ici 2029. Un objectif annuel permettrait au Parlement de mieux suivre les progrès.

En ce qui concerne la durabilité, il est difficile d'évaluer les progrès en l'absence d'un point de référence clair.

Dans le domaine de la Politique scientifique, la membre demande pourquoi la note de politique générale indique que l'Union européenne peut conserver son rôle de leader dans de nombreux domaines, alors que la note elle-même donne des exemples de domaines dans lesquels l'UE est à la traîne, comme le secteur spatial ou le dossier du télescope Einstein. Elle estime que cette phrase est incohérente et qu'il serait préférable de la supprimer.

Mme Huybrechts indique qu'elle n'a toujours pas reçu de réponse à ses questions concernant la politique en matière d'intelligence artificielle. Elle déclare qu'il est positif qu'une antenne IA soit créée, mais qu'elle souhaiterait comprendre pourquoi la Belgique n'a pas été sélectionnée par l'UE pour l'AI-Factory. Elle demande quelles raisons sont à l'origine de cette décision et pourquoi la Belgique a été écartée de ce projet.

Elle en vient ensuite à la question de la promotion des STEM et des *“leaky pipelines”*. Elle reconnaît que des initiatives telles que la mission de Raphaël Liégeois peuvent constituer une plus-value, mais souligne que, même si les Régions sont compétentes pour l'enseignement, l'autorité fédérale joue également un rôle dans la promotion de la science auprès des jeunes. Elle explique qu'elle parle délibérément des jeunes en général, car elle a l'impression que la science n'est pas suffisamment promue. Selon elle, les jeunes ont trop peu de visibilité sur les débouchés professionnels concrets dans le domaine scientifique. Elle raconte que, durant sa propre formation,

kan doen, behalve arts of leerkracht worden – twee opties die zij niet ambieerde. Volgens haar moet de overheid jongeren beter informeren over reële toekomstperspectieven in wetenschap. Zij vindt projecten zoals Nerdland en Technopolis waardevol, maar merkt op dat deze wetenschap soms te veel als hobby presenteren, terwijl jongeren ook moeten zien dat wetenschap kan leiden tot kwalitatieve en toekomstgerichte jobs.

Vervolgens komt zij terug op het restitutedossier. Zij zegt niet te begrijpen waarom de minister zich uitsluitend richt op de Tweede Wereldoorlog. Volgens haar kan een commissie van deskundigen perfect meerdere periodes behandelen. Zij suggereert dat politieke gevoeligheden mogelijk een rol spelen, maar vindt dat geen valabel argument om andere periodes uit te sluiten. Zij wijst erop dat er lijsten bestaan van kunstwerken uit vroegere periodes die zich in Frankrijk bevinden en volgens haar in België thuishoren. Zij stelt dat men zelfs geen deskundigen hoeft in te huren, omdat de lijst reeds bestaat en eenvoudig kan worden bezorgd aan de bevoegde diplomatieke diensten. Zij begrijpt niet waarom deze dossiers worden genegeerd.

Aansluitend verwijst zij naar het dossier rond Félicien Rops. Zij zegt vernomen te hebben dat de KBR het betrokken kunstwerk opnieuw zal aankopen na restitutie aan de erfgenamen. Zij vraagt de minister of dit klopt, welk bedrag hiermee gemoeid is en of dit geen gevaarlijk precedent vormt. Zij wijst erop dat de waarde van het werk sterk is gestegen dankzij de inspanningen van de KBR zelf, en vraagt zich af of het wenselijk is dat de instelling nu opnieuw moet betalen voor een werk dat zij eerder beheerde.

Daarna gaat zij verder met het kustwachtvliegtuig. Zij stelt vast dat het nieuwe toestel een vervanging is en geen uitbreiding van de vloot. Zij vraagt of het nieuwe vliegtuig meer onderzoekscapaciteit zal hebben, of het meer vliegers kan uitvoeren en of er vanuit andere FOD's vraag bestaat naar een tweede vliegtuig.

Vervolgens bespreekt zij de herbruikbare zakken bij overheidsbedrijven. Zij vindt het systeem onhandig, omdat mensen net bestellen om niet naar een postkantoor te moeten gaan. Zij vraagt of er een termijn is waarbinnen zakken moeten worden teruggebracht, of het systeem kan worden uitgebreid naar andere bedrijven, of Bpost hier vragende partij voor is, en hoe wordt vermeden dat

elle n'a jamais reçu d'exemples de ce que l'on peut faire avec des études scientifiques, hormis devenir médecin ou enseignant – deux options qu'elle n'ambitionnait pas. Selon elle, les pouvoirs publics doivent mieux informer les jeunes sur les perspectives d'avenir réelles dans le domaine scientifique. Elle estime que des projets tels que le festival Nerdland et le centre Technopolis sont précieux, mais constate que ces initiatives présentent parfois trop la science comme un hobby, alors que les jeunes doivent également comprendre que la science peut mener à des emplois de qualité et tournés vers l'avenir.

Elle revient ensuite sur le dossier de la restitution. Elle dit ne pas comprendre pourquoi la ministre se concentre exclusivement sur la Seconde Guerre mondiale. Selon elle, une commission d'experts pourrait parfaitement traiter plusieurs périodes. Elle suggère que des sensibilités politiques jouent peut-être un rôle, mais estime que cela ne constitue pas un argument valable pour exclure d'autres périodes. Elle souligne qu'il existe des listes d'œuvres d'art provenant de périodes antérieures qui se trouvent en France et qui, selon elle, ont leur place en Belgique. Elle indique qu'il ne serait même pas nécessaire de faire appel à des experts, puisque la liste existe déjà et qu'elle pourrait simplement être transmise aux services diplomatiques compétents. Elle ne comprend pas pourquoi ces dossiers sont ignorés.

Elle fait ensuite référence au dossier relatif à Félicien Rops. Elle dit avoir appris que la KBR rachèterait l'œuvre concernée après sa restitution aux héritiers. Elle demande à la ministre de confirmer cette information. Quel est le montant en jeu? Cela ne constitue-t-il pas un précédent dangereux? Elle souligne que la valeur de l'œuvre a fortement augmenté grâce aux efforts de la KBR elle-même et se demande s'il est souhaitable que l'institution doive à présent payer à nouveau pour une œuvre qu'elle avait auparavant en gestion.

Elle aborde ensuite la question de l'avion de la Garde côtière. Elle constate que le nouvel appareil constitue un remplacement et non une extension de la flotte. Elle demande si le nouvel avion disposera de capacités de recherche accrues, s'il pourra effectuer davantage d'heures de vol et si d'autres SPF expriment une demande en faveur d'un deuxième avion.

Elle évoque ensuite les sacs réutilisables dans les entreprises publiques. Elle estime que le système est peu pratique, puisque les personnes passent justement commande pour ne pas avoir à se rendre dans un bureau de poste. Elle demande s'il existe un délai dans lequel les sacs doivent être rapportés, si le système peut être étendu à d'autres entreprises, si Bpost est demandeuse

klanten op termijn verplicht worden tot dit systeem, terwijl klassieke verpakkingen duurder worden.

Daarna vraagt zij verduidelijking over de fietsen. Zij wil weten wat er concreet met de fietsen zal gebeuren nu er een koper is. Zij vraagt of meerdere bedrijven fietsen aankopen voor hun medewerkers en waarom niet werd overwogen om fietsen te schenken aan organisaties of scholen, bijvoorbeeld via een wedstrijdformule voor leerlingen die geen fiets hebben.

Wat Proximus, Fiber to the Home en 5G betreft, zegt het lid de logica te begrijpen van prioriteit voor bevolkingsdichtheid, maar ze vraagt hoe men voorkomt dat minder dichtbevolkte regio's achterblijven. Zij geeft een persoonlijk voorbeeld van slechte dekking in Noord-Limburg, waar zij soms naar het einde van de tuin moest lopen om bereik te hebben. Zij vraagt hoe de minister garandeert dat dergelijke regio's niet opnieuw worden benadeeld.

Daarna verwijst zij naar de spoorlijnen. Zij merkt op dat er op veel trajecten – onder meer tussen Leuven en Brussel, maar ook richting Luik – zones zijn zonder bereik. Zij vraagt of de minister prioriteit geeft aan druk gebruikte lijnen of aan lijnen waar momenteel geen bereik is. Zij stelt dezelfde vraag voor de autowegen.

De heer Dimitri Legasse (PS) is van mening dat de antwoorden van de minister ondanks hun lengte op veel punten vaag blijven. Die gebrekkige duidelijkheid wakker bij de werknemers van de betrokken instellingen de ongerustheid aan over hun job en de toekomst van hun opdrachten.

Aangaande het wetenschapsbeleid stellen de antwoorden van de minister niet gerust. De spreker had duidelijkheid en zelfs garanties verwacht. De minister zwaait vaak met transparantie, maar het woord garantie neemt ze nooit in de mond. Nochtans rest er nog heel wat onduidelijkheid, met name over besparingen waarvoor noch het tijdpad, noch de betrokken instellingen duidelijk zijn bepaald. De spanningen zijn nu al voelbaar in de sector.

Vervolgens stelt de spreker dat op ruimtevaartgebied een essentiële vraag onbeantwoord blijft: hoe voorkomen dat de complementariteit tussen actoren afglijdt naar militarisering? Hij merkt dat de minister te goeder trouw en oprecht is, maar tegelijk zegt ze niet welk deel van de begroting daadwerkelijk naar veiligheidsprioriteiten

d'un tel système et comment il est évité que les clients soient, à terme, contraints d'utiliser ce système, tandis que les emballages classiques deviendraient plus chers.

Elle demande ensuite des précisions au sujet des vélos. Elle souhaite savoir ce qu'il adviendra concrètement des vélos maintenant qu'un acheteur a été trouvé. Elle demande si plusieurs entreprises achètent des vélos pour leurs collaborateurs et pourquoi il n'a pas été envisagé de donner des vélos à des organisations ou à des écoles, par exemple au moyen d'un concours destiné aux élèves qui ne possèdent pas de vélo.

En ce qui concerne Proximus, *Fiber to the Home* et la 5G, la membre dit comprendre la logique consistant à donner la priorité à la densité de population, mais elle demande comment l'on évite que les régions moins densément peuplées ne soient laissées pour compte. Elle donne un exemple personnel de mauvaise couverture dans le nord du Limbourg, où elle devait parfois se déplacer jusqu'au fond du jardin pour avoir du réseau. Elle demande comment la ministre garantit que de telles régions ne seront pas à nouveau désavantagées.

Elle fait ensuite référence aux lignes ferroviaires. Elle observe que, sur de nombreux tronçons – notamment entre Louvain et Bruxelles, mais aussi en direction de Liège —, il existe des zones sans couverture. Elle demande si la ministre donne la priorité aux lignes les plus fréquentées ou aux lignes où il n'y a actuellement pas de couverture. Elle pose la même question pour les autoroutes.

M. Dimitri Legasse (PS) estime que, malgré la longueur des réponses, celles-ci lui paraissent relativement imprécises sur plusieurs points. L'absence de clarté entretient notamment une forme d'inquiétude chez les travailleurs des différentes entités concernées quant à leur emploi et à l'avenir de leurs missions.

En abordant la politique scientifique, il affirme que les réponses de la ministre ne rassurent pas. Il dit que des précisions, voire des garanties, étaient attendues. Il relève que la ministre utilise souvent le mot transparence, mais jamais le mot garantie, alors que, selon lui, des zones d'ombre persistent, notamment concernant des coupes budgétaires dont ni le calendrier ni les établissements concernés ne sont clairement identifiés. Il évoque des tensions déjà perceptibles dans le secteur.

Il poursuit en indiquant que, sur le spatial, une question essentielle reste sans réponse: comment éviter que la complémentarité entre acteurs ne glisse vers une militarisation? Il reconnaît la bonne foi et la sincérité de la ministre, mais estime qu'aucune réponse n'a été donnée sur la part réelle du budget orientée vers des

gaat en zwijgt ze over het risico dat militaire doctrines gaan primeren. De spreker verwachtte een duidelijke Belgische visie, veiligheidswaarborgen en concrete toezeggingen om het wetenschapsbeleid niet te laten vervellen tot instrument van het defensiebeleid. Die garanties hoort hij nergens.

Vervolgens staat hij stil bij de hoorzitting van de administrateur-generaal van de Regie der Gebouwen. Die heeft verklaard dat besparingen van deze omvang ongezien zijn. De minister zou de gevolgen van deze besparingen in oenschouw moeten nemen.

Voor de overheidsbedrijven heeft de heer Legasse tevergeefs gezocht naar een strategische visie. De minister hanteert hapklare termen zoals ‘verschil’, ‘complementariteit’ en ‘audit’, maar nergens schemert een duidelijke strategie door. Hij verwijst naar de algemene visie van de regering, waaruit volgens hem de intentie spreekt om in delen van het openbaar ambt en van de overheidsbedrijven te snoeien of ze zelfs volledig te ontmantelen. Het verbaast hem dat Les Engagés zich kan vinden in bepaalde aspecten van dat programma.

Vervolgens haalt hij enkele concrete beslissingen aan:

- 675 miljoen euro besparingen bij de NMBS;
- 50 miljoen euro besparingen in het volgende beheerscontract van Bpost;
- de verkoop van Belfius-aandelen;
- de duizenden banen die verdwijnen bij Proximus.

Tegen die achtergrond valt het moeilijk te geloven dat de minister er echt in zal slagen de basisdienstverlening uit te breiden of de nabijheid met de burgers te verbeteren. Volgens de heer Legasse blijkt daar vooral een ideologische visie van de regering uit die de minister een jaar geleden nog niet deelde.

Hetzelfde geldt voor de Regie der Gebouwen: de minister is de gevangene van de begrotingsrealiteit. Ondanks de toelichting van de minister is dat een mooi staaltje van Belgisch surrealisme: politieagenten moeten voortaan naar Namen of Hasselt voor schietoefeningen, bij gebrek aan andere geschikte infrastructuur.

Zo brengt de minister het openbare ambt ongewild in gevaar. Het gaat hier niet om luxe of gouden plafonds, maar om waardige (arbeids)omstandigheden voor burgers, rechtzoekenden en ambtenaren. De structurele besparingen die tijdens de regeringsonderhandelingen

priorités sécuritaires, ni sur les risques d’alignement automatique sur certaines doctrines militaires. Il dit que ce qu’il attendait, c’était une vision belge claire, des garde-fous, des engagements concrets pour éviter que la politique scientifique ne devienne un simple instrument de politique de défense. Il affirme ne pas percevoir ces garanties.

Il revient ensuite sur l’audition de l’administrateur de la Régie et souligne ce que l’administrateur y a déclaré, à savoir que jamais de telles économies n’avaient été imposées. La ministre devrait se concentrer sur les conséquences de ces économies.

En ce qui concerne les entreprises publiques, il affirme avoir cherché une vision stratégique, mais ne pas l’avoir trouvée. Il reconnaît que la ministre utilise des termes agréables – “différence”, “complémentarité”, “audit” - mais estime qu’aucune stratégie claire n’apparaît. Il rappelle la vision globale du gouvernement, qu’il décrit comme une volonté d’amenuiser, voire de démanteler certains pans de la fonction publique et des entreprises publiques. Il se dit étonné que Les Engagés valident certains aspects de ce programme.

Il cite ensuite plusieurs décisions concrètes:

- 675 millions d’euros d’économies à la SNCB,
- 50 millions d’euros d’économies dans le prochain contrat de gestion de bpost,
- la vente de parts de Belfius,
- des milliers de suppressions de postes chez Proximus.

Il affirme que, dans ce contexte, il est difficile de croire que la ministre puisse réellement protéger et renforcer les services de base ou améliorer la proximité avec les citoyens. Selon lui, cela relève davantage d’une vision idéologique du gouvernement, que la ministre ne partageait pas encore il y a un an.

Revenant à la Régie des Bâtiments, il dit que la situation est similaire: la réalité budgétaire rattrape la ministre. Malgré les explications de la ministre, la situation relève du surréalisme belge: les policiers doivent désormais se déplacer jusqu’à Namur ou Hasselt pour tirer, faute d’infrastructures adéquates.

Il affirme que la ministre met, malgré elle, la fonction publique en péril. Il précise qu’il ne s’agit pas de luxe ou de plafonds dorés, mais simplement de permettre aux citoyens, justiciables et fonctionnaires de travailler dans des conditions dignes. Il rappelle que les économies

zijn afgeklopt, belopen deze legislatuur 250 miljoen euro. Daar komt ook nog eens de lineaire besparing van 1,8 % bij. De spreker herhaalt de verklaring van de administrateur-generaal van de Regie dat dergelijke besparingen ongezien zijn. Zo komen alle renovaties van de Regie in het gedrang, terwijl gerechtsgebouwen instorten, gevangenissen onleefbaar zijn en de federale musea op hun tandvlees zitten.

Het is niet de schuld van de minister dat de audit van het Rekenhof vertraging oploopt, maar dat doet niets af aan de ernst van de situatie.

Tot besluit kondigt het lid aan dat zijn fractie om al die redenen een negatief advies zal uitbrengen.

Mevrouw Farah Jacquet (PVDA-PTB) stipt aan dat de situatie is veranderd, met name bij Proximus, met de aankondiging dat er tegen 2030.1200 banen zullen verdwijnen. Die aankondiging baart veel zorgen. Hoewel er geen sprake is van naakte ontslagen, zal de werkdruk voor de werknemers die blijven, toenemen. Nu glasvezel in het hele land wordt uitgerold en de technologische uitdagingen aanzienlijke middelen vergen, kan men zich afvragen of het echt nodig is om 15 % van het personeel van een overheidsbedrijf te ontslaan.

De spreekster merkt op dat de openstelling voor concurrentie van voorheen openbare sectoren in het verleden vaak heeft geleid tot een verzwakking van overheidsbedrijven en de daarmee samenhangende banen. Als ze kijkt naar de evolutie van Proximus of Bpost, blijft ze bezorgd over de toekomst van de NMBS. Volgens haar hebben liberaliseringolven vaak dezelfde gevolgen:

- minder jobs;
- meer aan de werknemers opgelegde flexibiliteit;
- minder sociale rechten;
- minder invloed van de vakbonden in de sociale dialoog;
- en in tegenstelling tot wat was beloofd, geen prijsdaling voor de gebruikers.

In die context zijn de enige echte winnaars vaak de particuliere aandeelhouders, die zich verrijken ten koste van de gemeenschap.

structurelles décidées lors des négociations gouvernementales représentent 250 millions en moins pour la législature, auxquels s'ajoute une coupe linéaire de 1,8 %. Il cite à nouveau les propos de l'administrateur: jamais une telle économie ne nous a été imposée. Selon lui, cela met en péril toutes les rénovations de la Régie, alors même que des palais de justice s'effondrent, que des prisons sont insalubres et que les musées fédéraux sont épuisés.

Le retard de l'audit de la Cour des comptes n'est pas imputable à la ministre, mais estime que cela n'enlève rien à la gravité de la situation.

Le membre conclut en déclare que, pour toutes ces raisons, son groupe rendra un avis négatif.

Mme Farah Jacquet (PVDA-PTB) souligne que l'actualité a évolué, notamment chez Proximus, avec l'annonce de la suppression de 1200 emplois d'ici 2030. Cette annonce suscite une inquiétude particulière. Même s'il n'est pas question de licenciements secs, la charge de travail risque d'augmenter pour les travailleurs qui resteront. Au moment où la fibre est déployée dans tout le pays et où les défis technologiques exigent des moyens importants, il est légitime de se demander s'il est réellement nécessaire de se séparer de 15 % du personnel d'une entreprise publique.

Elle poursuit en prenant du recul et en observant que l'ouverture à la concurrence de secteurs autrefois publics a souvent fragilisé les entreprises publiques et les emplois qui y sont liés. En regardant l'évolution de Proximus ou de bpost, elle dit rester inquiète pour l'avenir de la SNCB. Selon elle, les vagues de libéralisation produisent souvent les mêmes effets:

- moins d'emplois;
- davantage de flexibilité imposée aux travailleurs;
- une réduction des droits sociaux;
- un affaiblissement du poids syndical dans le dialogue social;
- et, contrairement aux promesses, aucune baisse des prix pour les usagers.

Dans ce contexte, les seuls véritables gagnants sont souvent les actionnaires privés, qui s'enrichissent sur le dos de la collectivité.

PVDA-PTB zal de situatie bij Proximus op de voet volgen en verzoekt de minister de vakbonden nauw te betrekken bij de komende besprekingen.

Tot slot vraagt mevrouw Jacquet meer details over de impact van de stroomlijnings- en fusiemaatregelen bij de wetenschappelijke instellingen en de Regie der Gebouwen. Wat zijn met name over de gevolgen voor de werkgelegenheid, de werkdruk en het woon-werkverkeer.

Mevrouw Claire Hugon Lecharlier (Ecolo-Groen) stipt aan dat er in de week voor de vergadering enkele ontwikkelingen zijn geweest. Zo kondigde de regering vrijdag een wijziging aan van het masterplan voor een humanere detentie. De spreekster vraagt of er al meer informatie beschikbaar is over wat die ontwikkeling betekent voor de Regie der Gebouwen.

Vervolgens gaat ze in op de opmerkingen van het Rekenhof, dat heeft gewezen op talrijke onduidelijkheden in de interdepartementale provisie, met name in de verdeling tussen Justitie en de Regie der Gebouwen. Het Rekenhof wees er ook op dat er geen duidelijke visie is op de lijst van projecten die met die provisie kunnen worden gefinancierd.

Ze herinnert eraan dat de minister heeft gewezen op het principe van een gevangenisstraf als laatste redmiddel, zoals vastgelegd in het nieuwe Strafwetboek. Ze gelooft oprecht dat de minister daar veel belang aan hecht, maar stipt aan dat dit principe in België niet in de praktijk wordt gebracht. Ze is van mening dat een advies van de Regie der Gebouwen bijna verplicht zou moeten zijn telkens wanneer een wetsontwerp nieuwe strafbare feiten invoert of straffen verlengt, aangezien dit telkens automatisch leidt tot een toename van het aantal mensen dat naar de gevangenis wordt gestuurd.

De minister maakt humane detentieomstandigheden tot een prioriteit. Uit de daden blijkt echter dat niet heel de regering die ambitie deelt, want de strijd tegen de overbevolking in gevangenissen beperkt zich voornamelijk tot het openhouden van verouderde plaatsen en het bouwen of openen van nieuwe plaatsen. In een begrotingscontext waarin overal bezuinigingen worden opgelegd, wordt massaal geïnvesteerd in detentie-infrastructuur. Er werd trouwens 5 miljoen euro uitgetrokken om extra personeel aan te werven voor de uitvoering van projecten in verband met overbevolking, wat bevestigt dat het gevangenisbeleid een onevenredig groot deel van de middelen opslokt.

Son groupe suivra de près la situation chez Proximus et invite la ministre à associer étroitement les organisations syndicales aux discussions à venir.

Enfin, Mme Jacquet indique qu'elle aurait souhaité davantage de précisions concernant l'impact des mesures de rationalisation et de fusion touchant les institutions scientifiques et la Régie des bâtiments, notamment en ce qui concerne, les conséquences pour l'emploi, la charge de travail et les déplacements domicile-travail.

Mme Claire Hugon Lecharlier (Ecolo-Groen) souligne que certains éléments ont évolué depuis la semaine précédente, notamment l'annonce du gouvernement, vendredi, d'une modification du masterplan pour une détention plus humaine. Elle demande s'il est déjà possible d'obtenir des précisions sur ce que cette évolution implique pour la Régie des bâtiments.

Elle revient ensuite sur les remarques de la Cour des comptes, qui ont mis en évidence de nombreux flous dans les provisions interdépartementales, en particulier dans la répartition entre la Justice et la Régie des bâtiments, ainsi que l'absence de vision claire concernant la liste des projets susceptibles d'être financés par ces provisions.

Elle rappelle que la ministre a évoqué le principe de la prison comme ultime remède, inscrit dans le nouveau Code pénal. Elle dit croire sincèrement que la ministre y est attachée, mais souligne que ce principe ne se concrétise pas dans les faits en Belgique. Elle estime qu'il faudrait presque rendre obligatoire un avis de la Régie des bâtiments chaque fois qu'un projet de loi introduit de nouvelles infractions ou allonge des peines, puisqu'à chaque fois cela augmente mécaniquement le nombre de personnes envoyées en prison.

La ministre fait des conditions de détention humaines une priorité. Mais elle constate que le gouvernement, dans son ensemble, ne partage pas cette ambition si l'on se fie aux actes: la lutte contre la surpopulation carcérale se limite essentiellement à maintenir ouvertes des places vétustes et à construire ou ouvrir de nouvelles places. Dans un contexte budgétaire où des économies sont imposées partout, les investissements se concentrent massivement sur des infrastructures d'enfermement. Elle rappelle que 5 millions d'euros sont également prévus pour engager du personnel supplémentaire afin de mettre en œuvre des projets liés à la surpopulation, ce qui confirme que la politique carcérale absorbe une part disproportionnée des moyens.

De spreekster verwijst voorts naar het kadaster, dat zij als een uitstekend initiatief beschouwt, maar waarbij zij de problemen bij de raadpleging betreurt en om een oplossing vraagt.

Vervolgens gaat ze in op de kwestie van de leegstaande gebouwen. Ze beaamt dat tijdelijke terbeschikkingstelling interessante mogelijkheden biedt, maar uit haar bezorgdheid over de dwangsommen die de Staat moet betalen voor de overbevolking in gevangenissen. Zij herinnert eraan dat in 2024 een bewarend beslag werd gelegd op de gevangenis van Vorst. Zij vraagt zich af of andere leegstaande gebouwen van de Regie hetzelfde lot beschoren zou kunnen zijn, gezien de opeenstapeling van dwangsommen die door AVOCATS.be worden geëist en in de tientallen miljoenen euro's lopen.

Het lid komt voorts terug op de doelstelling om de gehuurde oppervlakte te verminderen, waar zij in principe achter staat. De lancering van nieuwe gevangenisprojecten via DBFM lijkt echter in tegenspraak met die doelstelling, aangezien die constructies de Staat gedurende vele jaren tot huurder maken alvorens opnieuw eigenaar te kunnen worden van de gebouwen. Dat roept vragen op over de rol van de privésector in de uitvoering van vrijheidsstraffen.

Vervolgens gaat de spreekster in op het vraagstuk van duurzaamheid en energie-efficiëntie. De recente geopolitieke situatie heeft geleid tot een plotselinge stijging van de gasprijzen ten belope van 50 % in 24 uur tijd. Ze vraagt of het departement over manoeuvreer ruimte beschikt om op dergelijke stijgingen te anticiperen, gezien de omvang van het door de Regie beheerde vastgoedpark.

Het lid gaat verder in op de toegankelijkheid, waarbij ze een onderscheid maakt tussen geografische toegankelijkheid en toegankelijkheid voor personen met een handicap. De minister verwees naar een studie en een project om in 2026 70 Brusselse gebouwen te evalueren, waarbij de diagnoses naar verwachting in 2029 zullen worden afgerond. De doelstelling om alle gebouwen tegen 2036 toegankelijk te maken, lijkt bijzonder ambitieus.

Mevrouw Hugon Lecharlier verwijst tevens naar de doelstelling inzake rationalisering van de gerechtsgebouwen, die haar zorgen baart aangezien zij het cruciaal vindt dat Justitie dicht bij de burger staat, ook in geografisch opzicht. Zij benadrukt dat het belangrijk is op dat gebied garanties te verkrijgen.

Tot slot merkt de spreekster op dat zij de ambities van de minister erkent, maar ook vaststelt dat die sterk worden beperkt door de begrotingslimieten die de regering oplegt. Zij benadrukt de tegenstrijdigheid tussen de wens

L'intervenante évoque ensuite le cadastre, qu'elle considère comme une excellente initiative, mais déplore les problèmes de consultation et demande une solution.

Elle poursuit en évoquant la question des bâtiments vides. Elle reconnaît l'intérêt des possibilités de mise à disposition temporaire, mais soulève une inquiétude liée aux astreintes dues par l'État en matière de surpopulation carcérale. Elle rappelle qu'en 2024, une saisie conservatoire a été opérée sur la prison de Forest. Elle demande si d'autres bâtiments vides de la Régie pourraient subir le même sort, compte tenu de l'accumulation des astreintes réclamées par Avocats.be, qui se chiffrent en dizaines de millions d'euros.

La membre revient ensuite sur l'objectif de réduction des surfaces louées, qu'elle dit soutenir en principe. Toutefois, le lancement de nouveaux projets carcéraux en DBFM semble contradictoire avec cet objectif, puisque ces montages rendent l'État locataire pendant de longues années avant de récupérer la propriété des bâtiments. Cela pose des questions sur la place du privé dans l'exécution des peines privatives de liberté.

Elle aborde ensuite la question de la durabilité et de l'efficacité énergétique. La situation géopolitique récente a entraîné une hausse brutale des prix du gaz, de l'ordre de 50 % en 24 heures. Elle demande si le département dispose de marges de manoeuvre pour anticiper de telles hausses, compte tenu de l'ampleur du parc immobilier géré par la Régie.

Elle poursuit sur l'accessibilité, en distinguant l'accessibilité géographique et l'accessibilité pour les personnes en situation de handicap. La ministre a évoqué une étude et un projet visant à évaluer 70 bâtiments bruxellois en 2026, avec une finalisation des diagnostics prévue pour 2029. L'objectif fixé de rendre tous les bâtiments accessibles d'ici 2036 paraît extrêmement ambitieux.

Elle mentionne également l'objectif de rationalisation des bâtiments de la Justice, qui l'inquiète, car elle juge essentiel que la Justice reste proche des citoyens, y compris géographiquement. Elle dit qu'il sera important d'obtenir des garanties à ce sujet.

Elle conclut en indiquant percevoir les ambitions de la ministre, mais constate aussi à quel point celles-ci sont contraintes par les limites budgétaires imposées par le gouvernement. Elle souligne la contradiction entre

van de minister om te moderniseren en de bestemming van de middelen, die in grote mate worden opgeslokt door een gevangenisbeleid dat tot het verleden behoort.

Het lid kondigt aan dat haar fractie, ondanks bepaalde positieve aspecten, de begroting niet zal steunen.

D. Bijkomende antwoorden van de minister

Op vrijdag 27 februari 2026 keurde de regering een wijziging van het masterplan voor het gevangeniswezen goed, die in een update van de eerdere plannen voorziet. Dit masterplan bevestigt de ambitie om een nieuwe gevangenis in Bergen te bouwen. De detentieomstandigheden in de huidige gevangenisinstelling zijn bijzonder problematisch. De Regie der Gebouwen zit momenteel in de fase van de verwerving van het terrein.

Dit masterplan bevestigt ook dat een deel van de bestaande infrastructuur behouden zal blijven, ondanks de voor het voorjaar geplande opening van de nieuwe gevangenis. De huidige infrastructuur te Antwerpen zal dus behouden blijven, maar er komt een specifiek budget voor de noodzakelijke werken. Hetzelfde geldt voor de gevangenis van Vorst.

Wat nieuwe projecten betreft, is het dossier van de gevangenis van Verviers ver genoeg gevorderd om snel te kunnen worden uitgevoerd. Het dateert immers al van enkele jaren geleden. Ook voor het project te Hoogstraten werd een verzoek ingediend.

Al die dossiers worden wekelijks besproken met Justitie, dat een behoefteprogramma aan de Regie bezorgt. De Regie verdedigt beleidsopties op basis van haar kennis van het penitentiare gebouwenpark: niet meer gebruikte vleugels, gebouwen in kritieke toestand, structurele noodsituaties. Het bouwen van nieuwe infrastructuur is niet het enige antwoord op de gevangenisoverbevolking. Het regeerakkoord vermeldt tevens een denkoefening over de zin van straf, over recidive en over alternatieve straffen. Dat zijn onderwerpen waaraan de minister van Justitie actief werkt.

De enveloppe van 600 miljoen euro die tijdens het begrotingsconclaaf werd verkregen, is grotendeels voor gevangenisinfrastructuur bestemd. Een groot deel daarvan is bestemd voor het personeel van Justitie, omdat het geen zin heeft nieuwe infrastructuur te bouwen zonder personeel om die infrastructuur te doen werken. Een ander deel is voor de renovatie van de gerechtsgebouwen bestemd. De samenwerking met Justitie verloopt in een geest van overleg, niet van confrontatie.

Wat het kadaster betreft, vallen de toegangsproblemen die sommige parlementsleden hebben ondervonden,

la volonté de modernisation portée par la ministre et l'affectation des moyens, largement absorbés par une politique carcérale appartenant au passé.

La membre annonce que, malgré certains aspects positifs, son groupe ne pourra pas soutenir le budget.

D. Réponses complémentaires de la ministre

Le gouvernement a approuvé, le vendredi 27 février 2026, une modification du master plan pénitentiaire, ce qui constitue une mise à jour des plans précédents. Ce master plan réaffirme la volonté de construire une nouvelle prison à Mons. L'établissement actuel se caractérise par des conditions de détention particulièrement problématiques. La Régie des bâtiments se trouve actuellement dans la phase d'acquisition du terrain.

Ce master plan confirme également le maintien de certaines infrastructures existantes, malgré l'ouverture imminente de la nouvelle prison prévue pour le printemps. Ainsi, l'infrastructure actuelle d'Anvers sera maintenue, avec un budget dédié aux travaux nécessaires. Il en va de même pour la prison de Forest.

Concernant les nouveaux projets, le dossier de la prison de Verviers est suffisamment avancé pour être mis en œuvre rapidement, puisqu'il date déjà de plusieurs années. Le projet de Hoogstraten faisait l'objet d'une demande également.

Tous ces dossiers font l'objet de discussions hebdomadaires avec la Justice, qui transmet à la Régie un programme de besoins. La Régie défend des options politiques fondées sur sa connaissance du parc pénitentiaire: ailes désaffectées, bâtiments en état critique, urgences structurelles. La construction de nouvelles infrastructures n'est pas la seule réponse à la surpopulation carcérale. L'accord de gouvernement prévoit également une réflexion sur le sens de la peine, la récidive et les peines alternatives, sujets sur lesquels la ministre de la Justice travaille activement.

L'enveloppe de 600 millions d'euros obtenue au conclave est largement dédiée aux infrastructures pénitentiaires. Une partie importante est destinée au personnel de la Justice, car il ne servirait à rien de construire de nouvelles infrastructures sans personnel pour les faire fonctionner. Une autre partie est consacrée à la rénovation des palais de justice. La collaboration avec la Justice se déroule dans un esprit de concertation et non d'affrontement.

Concernant le cadastre, les problèmes d'accès rencontrés par certains parlementaires relèvent du service

onder de verantwoordelijkheid van de IT-dienst van de Kamer, die bij het online zetten is opgetreden. De situatie zal worden nagegaan.

Wat de toegankelijkheid betreft, bevestigt de minister de aangekondigde termijnen. Een eerste overheidsopdracht, die enkel op Brussel van toepassing was, is bij gebrek aan goede kandidaten niet doorgegaan. Er wordt een nieuwe overheidsopdracht voor het hele grondgebied voorbereid.

Wat de gehuurde oppervlakten betreft, gaat het bij de DBFM-projecten inderdaad om ruimte die door de Staat wordt gehuurd, aangezien sprake is van publiek-private partnerschappen. Die oppervlakten dient men te onderscheiden van de administratieve kantoren, die in aantal moeten verminderen wegens de gewijzigde manieren van werken, in het bijzonder telewerk, waardoor veel verdiepingen leeg blijven. Het is logisch dat men zich ontdoet van kantoren die men niet langer nodig heeft.

De overbevolking in gevangenissen is een al langer bestaand probleem. De tenuitvoerlegging van de wet op de korte straffen heeft echter een bijzonder zware impact gehad op de instellingen, die reeds vol zaten. De gevangenisdirecties hadden daar destijds nochtans voor gewaarschuwd.

De federale wetenschappelijke instellingen zullen niet aan extra besparingen worden onderworpen, afgezien van de lineaire bezuinigingen die voor de hele federale overheid gelden.

Het is een misvatting dat er 550 miljoen euro zou worden bespaard op de kap van de overheidsbedrijven.

Anderzijds heeft de Regie nog nooit zoveel (250 miljoen euro) moeten besparen.

De minister tracht nu die besparingen te verwezenlijken door gebouwen te verkopen, contracten te heronderhandelen, onnodige huurcontracten op te zeggen en binnen het MIP te schuiven met de prioriteit van projecten.

Het is onmogelijk alle gebouwen van Justitie, inclusief de gevangenissen, tegelijkertijd te renoveren en tegelijk 250 miljoen euro te besparen. Juist daarom werd een aanvullende enveloppe van 650 miljoen euro verkregen, om een deel van de schok op te vangen.

Hoewel de nota nog enkele onduidelijkheden bevat, moet men beseffen dat die eind december werd voltooid en dat de volledige visie uiterlijk eind maart aan de

informatique de la Chambre, qui a dû intervenir lors de la mise en ligne. La situation sera vérifiée.

À propos de l'accessibilité, la ministre confirme les délais annoncés. Un premier marché, limité à Bruxelles, n'a pas abouti faute de soumissionnaires valables. Un nouveau marché couvrant l'ensemble du territoire est en préparation.

Pour ce qui est des surfaces louées, les projets DBFM concernent effectivement des surfaces louées par l'État, puisqu'il s'agit de partenariats public-privé. Il y a lieu de distinguer ces surfaces des bureaux administratifs, dont la réduction est rendue nécessaire par l'évolution des modes de travail, notamment le télétravail, qui laisse de nombreux plateaux vides. Il est logique de se séparer de bureaux devenus inutiles.

La surpopulation carcérale est un problème ancien, mais la mise en œuvre de la loi sur les petites peines a eu un impact particulièrement lourd sur les établissements déjà saturés, malgré les avertissements lancés à l'époque par les directions pénitentiaires.

Concernant les établissements scientifiques fédéraux, il n'existe aucune économie supplémentaire visant spécifiquement ces établissements, en dehors de la coupe linéaire décidée pour l'ensemble de la fonction publique fédérale.

L'idée selon laquelle 550 millions d'euros d'économies pèseraient sur les entreprises publiques ne correspond pas à la réalité.

En revanche, les 250 millions d'euros d'économies imposées à la Régie constituent un niveau inédit.

A présent, la ministre s'emploie à absorber ces économies par des ventes de bâtiments, des renégociations de contrats, l'abandon de locations inutiles, et une repriorisation des projets dans le cadre du PPI.

Il est impossible de rénover simultanément l'ensemble des bâtiments de justice, y compris les prisons, tout en absorbant 250 millions d'euros d'économies. C'est précisément pour cela qu'une enveloppe complémentaire de 650 millions d'euros a été obtenue, permettant d'amortir une partie du choc.

Si certaines imprécisions subsistent dans la note, il faut réaliser que celle-ci a été finalisée fin décembre et que la vision complète doit être présentée au gouvernement

regering moet worden voorgelegd. De minister pleegt momenteel diepgaand overleg met de vakbonden, directeuren en teams. Ze kan geen definitieve antwoorden geven voordat alle partijen werden gehoord. De wetenschappelijke instellingen zelf hebben niet altijd convergerende standpunten, wat een evenwichtsoefening vereist.

De minister houdt zich ter beschikking van het Parlement om in alle transparantie meer antwoorden te verstrekken zodra de geconsolideerde visie klaar is.

Wat tot slot de autonome overheidsbedrijven betreft, is het belangrijk te begrijpen dat het om beursgenoteerde vennootschappen gaat die tegelijk autonoom zijn. De overheid kan aangaande die bedrijven niet alles beslissen. Zij krijgen te maken met de marktrealiteit, die beslissingen en aanpassingen oplegt.

III. — ADVIES

De commissie brengt bij naamstemming, met 9 tegen 5 stemmen, achtereenvolgens een gunstig advies uit over sectie 6 – FOD Beleid en Ondersteuning (*partim*: Overheidsbedrijven, Post en Spoorcontrole), over sectie 46 – POD Wetenschapsbeleid en over sectie 19 – Regie der Gebouwen van het wetsontwerp houdende de Algemene uitgavenbegroting voor het begrotingsjaar 2026.

Resultaat van de stemming:

Hebben voorgestemd:

N-VA: Bert Wollants, Michael Freilich, Lieve Trynman;

MR: Gilles Foret, Anthony Dufrane;

Les Engagés: Serge Hiligsmann, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

d'ici fin mars. La ministre mène actuellement une concertation approfondie avec les syndicats, les directeurs et les équipes, et elle ne peut de donner des réponses définitives tant que toutes les parties n'ont pas été entendues. Les établissements scientifiques eux-mêmes n'ont pas toujours des positions convergentes, ce qui nécessite un travail d'équilibre.

La ministre se tient à la disposition du Parlement pour fournir d'avantage de réponses en toute transparence dès que la vision consolidée sera prête.

Enfin, pour ce qui est des entreprises publiques autonomes, il convient de comprendre qu'il s'agit de sociétés cotées en bourse, qui sont également autonomes. Le pouvoir ne peut tout décider à leur égard. Elles sont confrontées à la réalité du marché, qui impose des décisions et des adaptations.

III. — AVIS

La commission émet successivement, à la suite d'un vote par appel nominal, par 9 voix contre 5, un avis favorable sur les section 6 – SPF Stratégie et Appui (*partim*: Entreprises publiques, Poste et Contrôle du rail), sur la section 46 – SPP Politique scientifique et sur la section 19 – Régie des bâtiments du projet de loi contenant le budget général des dépenses pour l'année budgétaire 2026.

Résultat du vote:

Ont voté pour:

N-VA: Bert Wollants, Michael Freilich, Lieve Trynman;

MR: Gilles Foret, Anthony Dufrane;

Les Engagés: Serge Hiligsmann, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Hebben tegengestemd:

VB: Frank Troosters, Britt Huybrechts;

PS: Khalil Aouasti;

PVDA-PTB; Farah Jacquet;

Ecolo-Groen: Claire Hugon Lecharlier.

De rapporteur,

Serge Hiligsmann

De voorzitter,

Frank Troosters

Ont voté contre:

VB: Frank Troosters, Britt Huybrechts;

PS: Khalil Aouasti;

PVDA-PTB; Farah Jacquet;

Ecolo-Groen: Claire Hugon Lecharlier.

La rapporteur,

Serge Hiligsmann

Le président,

Frank Troosters