

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

4 februari 2026

VOORSTEL

**tot instelling van
een parlementaire onderzoekscommissie
belast met het onderzoek naar
het gefaalde digitaliseringsproject *i-Police***

(ingediend door
de heer Ortwin Depoortere c.s.)

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

4 février 2026

PROPOSITION

**visant à instituer
une commission d'enquête parlementaire
chargée d'examiner l'échec
du projet de numérisation *i-Police***

(déposée par
M. Ortwin Depoortere et consorts)

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
PS	: Parti Socialiste
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	: Les Engagés
Vooruit	: Vooruit
cd&v	: Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
Anders.	: Anders.
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant
ONAFH/INDÉP	: Onafhankelijk-Indépendant

Afkorting bij de nummering van de publicaties:		Abréviations dans la numérotation des publications:	
DOC 56 0000/000	Parlementair document van de 56 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 56 0000/000	Document de la 56 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toezpraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

TOELICHTING

DAMES EN HEREN,

Het digitaliseringsproject *i-Police* werd begin 2017 door de federale overheid gelanceerd met de ambitie om de geïntegreerde politie uit te rusten met een modern, allesomvattend en performant digitaal platform, waarna in december 2021 de overheid de opdracht gunde aan Frans IT-bedrijf Sopra Steria. Het project moest onder meer zorgen voor een betere informatiedeling tussen lokale en federale politiediensten, een vervanging van de Algemene Nationale Gegevensbank (ANG) en een efficiëntere ondersteuning van politiewerk op het terrein. Decenniaoude applicaties en databanken zouden vervangen worden door een hypermodern en functioneel platform dat alle informatie samenbrengt.

Daarmee zou men een einde maken aan de versnippering en archaïsche systemen die reeds sinds de zaak-Dutroux eind de jaren 1990 en de aanslagen op de luchthaven van Zaventem in 2016 de geïntegreerde politie teisterden.

Vier jaar na de opstart van het project is de balans echter onthutsend. Het project *i-Police* werd eind 2025 definitief stopgezet door de minister van Binnenlandse Zaken en Veiligheid, zonder dat ook maar één project in zijn totaliteit operationeel werd opgeleverd. Wat rest is een financieel, bestuurlijk en organisatorisch debacle waarvan de schade volgens beschikbare ramingen kan oplopen tot honderden miljoenen euro's.

Uit een uitgebreide reconstructie blijkt dat:

- a) het oorspronkelijke budget van 90 miljoen euro opliep tot 299.728.747 euro, voor de periode 2021-2027;
- b) de financiering structureel onduidelijk en instabiel was, onder meer door het rekenen op niet-benutte personeelskredieten;
- c) audits van onder andere de Inspectie van Financiën, Deloitte en externe crisismanagers vernietigend waren over de governance, de IT-strategie en de interne werking van de federale politie;
- d) facturen van externe partners zonder voldoende controle werden betaald;

DÉVELOPPEMENTS

MESDAMES, MESSIEURS,

Le projet de numérisation *i-Police* a été lancé début 2017 par l'autorité fédérale dans le but d'équiper la police intégrée d'une plateforme numérique moderne, complète et performante. En décembre 2021, les autorités publiques ont attribué ce marché à la société informatique française Sopra Steria. Ce projet visait notamment à assurer un meilleur partage de l'information entre les services de la police locale et fédérale, le remplacement de la Banque de données Nationale Générale (BNG) ainsi qu'un soutien plus efficace du travail policier sur le terrain. Plusieurs applications et plusieurs banques de données vieilles de plusieurs dizaines d'années devaient être ainsi remplacées par une plateforme ultra-moderne et fonctionnelle qui devait réunir l'ensemble des informations.

L'objectif était de mettre fin à la fragmentation et à l'utilisation de systèmes archaïques qui accablent la police intégrée depuis l'affaire Dutroux, datant de la fin des années 1990, et les attentats perpétrés à l'aéroport de Zaventem en 2016.

Quatre ans après le lancement du projet *i-Police*, le bilan est toutefois lamentable. Ce projet a été définitivement abandonné fin 2025 par le ministre de l'Intérieur et de la Sécurité sans que le moindre projet opérationnel n'ait été intégralement livré, et il se solde par une débâcle financière, administrative et organisationnelle dont le préjudice pourrait atteindre, selon les estimations disponibles, plusieurs centaines de millions d'euros.

Il ressort d'une reconstitution détaillée que:

- a) le budget initial de 90 millions d'euros est passé à 299.728.747 euros pour la période 2021-2027;
- b) le financement était structurellement flou et instable, notamment en raison de la prise en compte de crédits de personnel non utilisés;
- c) plusieurs audits réalisés, notamment, par l'Inspection des Finances, Deloitte et des managers de crise externes, étaient très critiques à l'égard de la gouvernance, de la stratégie informatique et du fonctionnement interne de la Police fédérale;
- d) plusieurs factures établies par des partenaires externes ont été payées sans avoir été suffisamment contrôlées;

e) aangekochte software en licenties, aangekocht om budgetten uit te putten, in belangrijke mate onbruikbaar bleken;

f) de gekozen IT-architectuur fundamenteel ongeschikt was voor politiewerk;

g) waarschuwingen vanuit audits en de politietop te laat of onvoldoende werden opgevolgd;

h) communautaire en institutionele spanningen een rationele keuze voor bestaande, performante oplossingen jarenlang hebben geblokkeerd.

Daarenboven werken politiemensen vandaag nog steeds met verouderde en versnipperde systemen, ondanks de enorme publieke middelen die reeds werden aangewend. Dit heeft niet alleen financiële gevolgen, maar raakt ook rechtstreeks aan de operationele slagkracht en veiligheid van onze politiediensten en, bij uitbreiding, van de bevolking.

Gelet op de omvang van de financiële schade, het structurele karakter van de vastgestelde tekortkomingen, het gebrek aan duidelijke politieke verantwoordelijkheid en de noodzaak om lessen te trekken voor toekomstige digitaliseringsprojecten binnen de veiligheidsdiensten alsook het lopende gerechtelijke onderzoek naar belangenvermenging en verduistering van overheidsgelden, achten wij het absoluut noodzakelijk dat het Parlement zijn grondwettelijke controlerende rol ten volle opneemt via de oprichting van een parlementaire onderzoekscommissie.

Een dergelijk onderzoek is onontbeerlijk om de ware toedracht van het falen vast te stellen, verantwoordelijkheden op politiek, administratief en operationeel niveau te identificeren en structurele aanbevelingen te formuleren om herhaling in de toekomst te vermijden.

Ortwin Depoortere (VB)
Francesca Van Belleghem (VB)
Barbara Pas (VB)

e) plusieurs logiciels et plusieurs licences achetés pour épuiser les budgets se sont révélés largement inutilisables;

f) l'architecture informatique choisie était totalement inadaptée au travail policier;

g) plusieurs avertissements formulés dans les audits et par le sommet de la hiérarchie de la police ont été traités trop tard ou insuffisamment;

h) des tensions communautaires et institutionnelles ont empêché, pendant de nombreuses années, d'opter pour des solutions existantes et performantes.

De plus, les policiers utilisent encore aujourd'hui des systèmes obsolètes et fragmentés bien que des moyens publics considérables aient déjà été dépensés. Outre que cette situation a des conséquences financières, elle affecte directement l'efficacité opérationnelle et la sécurité de nos services de police et, par extension, de la population.

Compte tenu de l'ampleur du préjudice financier évoqué plus haut, du caractère structurel des manquements constatés, de l'absence de responsabilités politiques claires et de la nécessité d'en tirer des leçons pour les futurs projets de numérisation dans les services de sécurité, ainsi que de l'enquête judiciaire en cours sur les questions de l'existence de conflits d'intérêts et du détournement de fonds publics, nous estimons qu'il convient absolument que le Parlement exerce pleinement le contrôle qui lui incombe en vertu de la Constitution en instituant une commission d'enquête parlementaire.

Cette enquête apparaît indispensable pour identifier les causes exactes de cet échec, établir les responsabilités aux niveaux politique, administratif et opérationnel, et formuler des recommandations structurelles afin d'éviter que pareille situation se reproduise à l'avenir.

VOORSTEL

Artikel 1

Er wordt een parlementaire onderzoekscommissie opgericht, belast met het onderzoek naar de voorbereiding, de besluitvorming, de uitvoering, de opvolging en de stopzetting van het digitaliseringsproject *i-Police*.

Art. 2

De opdracht van de onderzoekscommissie bestaat erin:

1° een volledige en grondige evaluatie te maken van de wijze waarop het project *i-Police* werd opgezet en beheerd, met bijzondere aandacht voor de budgettaire ontsporing, de gekozen governance-structuren, de rol van consultancybureaus, de rol van de federale politie en haar IT-diensten, de aansturing door de bevoegde ministers en hun kabinetten;

2° na te gaan in welke mate waarschuwingen, audits en rapporten van onder meer de Inspectie van Financiën, externe consultants en crisismanagers tijdig, correct en volledig werden opgevolgd;

3° de gunningsprocedure, contractuele afspraken en financiële controles met externe IT-partners te onderzoeken, inclusief de betaling van facturen en de beoordeling van geleverde prestaties;

4° te onderzoeken waarom bestaande en bewezen digitale oplossingen niet of onvoldoende werden benut en welke rol institutionele en communautaire spanningen daarbij speelden;

5° de impact van het falen van *i-Police* op de operationele werking en veiligheid van de politiediensten in kaart te brengen;

6° eventuele politieke, administratieve en operationele verantwoordelijkheden vast te stellen;

7° alle aanbevelingen en structurele hervormingen te formuleren die nodig zijn om toekomstige digitaliseringsprojecten binnen de veiligheidsdiensten degelijk, transparant en efficiënt te laten verlopen.

PROPOSITION

Article 1^{er}

Il est institué une commission d'enquête parlementaire chargée d'enquêter sur la préparation, la procédure décisionnelle, l'exécution, le suivi et l'abandon du projet de numérisation *i-Police*.

Art. 2

La mission de la commission d'enquête consiste à:

1° réaliser une évaluation complète et approfondie du déroulement de la mise en œuvre et de la gestion du projet *i-Police* en accordant une attention particulière au dérapage budgétaire, aux structures de gouvernance choisies, au rôle des bureaux de consultance, au rôle de la Police fédérale et de ses services IT, ainsi qu'à sa supervision par les ministres compétents et leurs cabinets;

2° déterminer dans quelle mesure les avertissements, les audits et les rapports émanant, notamment, de l'Inspection des Finances, de consultants externes et de managers de crise, ont été pris en compte à temps, correctement et intégralement;

3° examiner la procédure d'adjudication, les accords contractuels et les contrôles financiers se rapportant aux partenaires IT externes, y compris le paiement des factures et l'évaluation des prestations fournies;

4° déterminer pourquoi des solutions numériques existantes et éprouvées n'ont pas été retenues, ou l'ont été insuffisamment, et quel rôle les tensions institutionnelles et communautaires ont joué à cet égard;

5° inventorier les conséquences de l'échec du projet *i-Police* sur le fonctionnement opérationnel et la sécurité des services de police;

6° constater les éventuelles responsabilités politiques, administratives et opérationnelles;

7° formuler toutes les recommandations et toutes les réformes structurelles nécessaires pour garantir le bon déroulement, la transparence et l'efficacité des futurs projets de numérisation au sein des services de sécurité.

Art. 3

De commissie bestaat uit elf leden, die de Kamer onder haar leden aanwijst, overeenkomstig de regel van de evenredige vertegenwoordiging van de politieke fracties.

Art. 4

De commissie wordt bekleed met alle bevoegdheden waarin de wet van 3 mei 1880 op het parlementair onderzoek voorziet.

Art. 5

De vergaderingen van de commissie zijn openbaar.

De commissie kan evenwel op elk ogenblik beslissen met gesloten deuren te vergaderen.

Art. 6

De parlementaire onderzoekscommissie mag, binnen de door het Bureau van de Kamer vastgestelde begroting, alle nodige maatregelen nemen die nuttig zijn om haar werkzaamheden met de vereiste deskundigheid en nauwkeurigheid te verrichten.

Zij kan daartoe een beroep doen op deskundigen, desgevallend in het kader van een arbeidsovereenkomst of een aannemingsovereenkomst. De duur van deze overeenkomsten mag die van de werkzaamheden van de parlementaire onderzoekscommissie niet overschrijden.

Art. 7

De parlementaire onderzoekscommissie brengt binnen twaalf maanden na haar oprichting verslag uit aan de Kamer van volksvertegenwoordigers.

29 januari 2026

Ortwin Depoortere (VB)
Francesca Van Belleghem (VB)
Barbara Pas (VB)

Art. 3

La commission est composée de onze membres que la Chambre désigne parmi ses membres suivant la règle de la représentation proportionnelle des groupes politiques.

Art. 4

La commission est investie de tous les pouvoirs prévus par la loi du 3 mai 1880 sur les enquêtes parlementaires.

Art. 5

Les réunions de la commission sont publiques.

La commission peut toutefois décider, à tout moment, de se réunir à huis clos.

Art. 6

Dans les limites du budget fixé par le Bureau de la Chambre des représentants, la commission d'enquête parlementaire peut prendre toutes les mesures utiles pour réaliser ses travaux avec l'expertise et la rigueur requises.

Elle peut, à cet effet, faire appel à des experts, éventuellement dans le cadre d'un contrat de travail ou d'un contrat d'entreprise. La durée de ces contrats ne peut pas excéder celle des travaux de la commission d'enquête parlementaire.

Art. 7

La commission d'enquête parlementaire fait rapport à la Chambre des représentants dans les douze mois de son installation.

29 janvier 2026