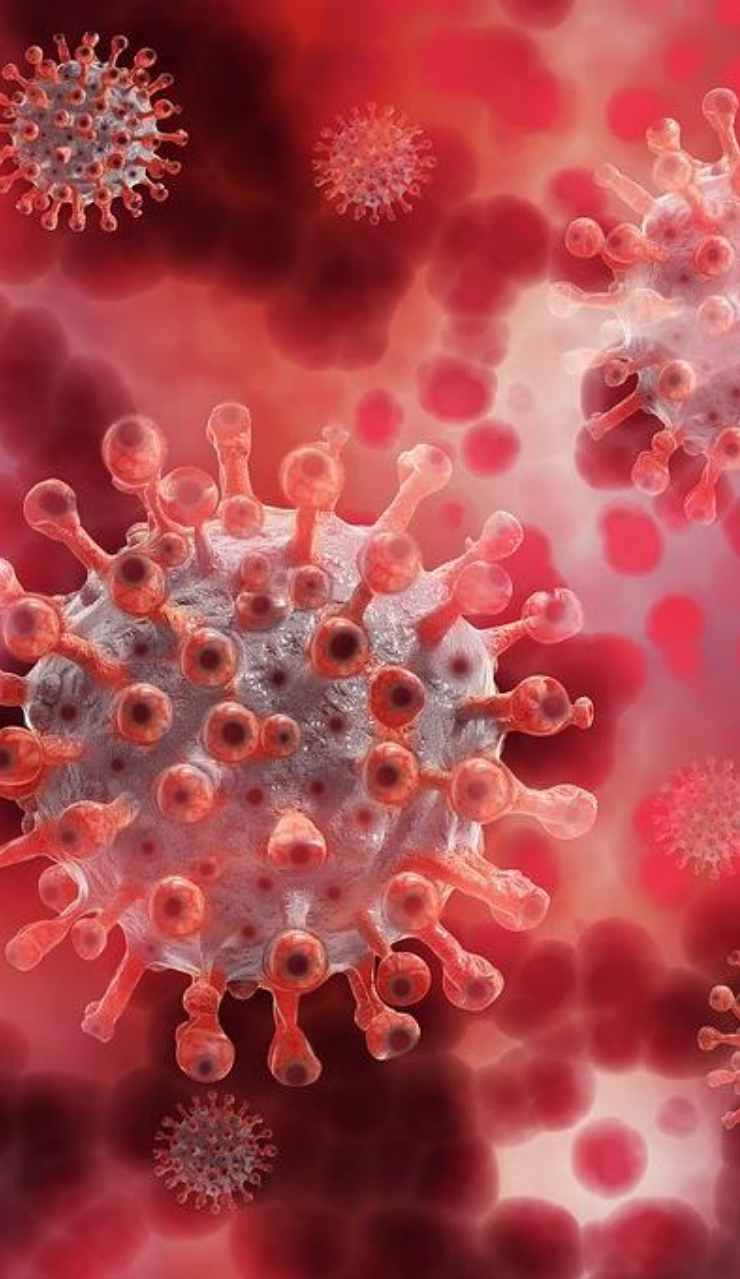




# Commissariaat COVID-19

## Bijzondere Commissie COVID-19 Hoorzitting Pedro Facon

10 maart 2021



# Inleiding

- Noodzaak tot evaluatie
  - Politieke evaluatie
  - Interparlementaire samenwerking
  - Ambtelijke evaluatie
  - Evaluatie door de terreinactoren
  - Initiatieven op Europees en internationaal niveau
  - “Moving target”
- Mijn rol binnen het COVID-19-crisisbeheer: twee perioden
  - Directeur-generaal Gezondheidszorg bij de FOD VVVL, incl. secretaris van de IMC Volksgezondheid: tot 6 oktober 2020
  - Regeringscommissaris bij het COVID-19-commissariaat (federale gepositioneerd, interfederale werking): vanaf 6 oktober 2020
- 92 vooraf gestelde vragen die schriftelijk beantwoord werden: zie document
  - Informatieve versus evaluatieve vragen
  - Vragen binnen mijn bevoegdheden versus andere vragen
  - Antwoorden opgesteld op basis van beschikbare informatie
  - De antwoorden binden enkel mij persoonlijk.
- Presentatie: key messages en niet-exhaustieve selectie van focuspunten



# Key messages: algemeen

- Waren we als land voldoende voorbereid op deze crisis?
  - Omvang, impact en duurtijd van de crisis
  - Evoluerende kennis en inzichten
- Wat zijn de outputs en outcomes van het Belgische crisisbeheer?
  - Criteria
  - Data
- Essentiële vragen
  - Comparatieve sterkten en zwakten: wat kunnen we leren over onszelf en van anderen?
  - Lessen voor een toekomst waarin epidemieën en pandemieën een zekerheid zijn



# Key messages: crisisbeheer

- Crisisbeheer in een federaal land
  - Federale coördinatie zonder hiërarchie der normen
  - Binnen een beleidsdomein met verregaande fragmentatie van bevoegdheden en capaciteiten
- Sterke politieke sturing van het crisisbeheer en impact op governance en operationalisering
- Multidisciplinair versus sanitair crisisbeheer
- Preparedness bij overheid en werkveld: plannen, kennis, trainen, etc.
- Overheidscapaciteit inzake crisisbeheer
- De rol van experts in de beleidsvoorbereiding
- Governance: renovating the house while living in it?



# Key messages: gezondheidzorgsysteem

- “Lost in translation”:
  - Bevoegdheidsverdeling
  - De rol van de Interministeriële Conferentie Volksgezondheid: bijna 60 zittingen op 1 jaar tijd
- Structurele zwakten in ons gezondheidzorgsysteem: preventie, horizontale en verticale zorgintegratie, financieringssysteem, onderfinanciering van sommige subsectoren (bv. ggz, verpleegkundig personeel), digitalisering, data, onderregulatie van bepaalde subsectoren (bv. labosector), overregulatie van andere elementen (bv. beroepenwetgeving), etc.
- Capaciteit van de gezondheidzorgadministraties: expertise, middelen, samenwerking en integratie, de rol van Defensie, de rol van externe consultants
- Overlegmodel versus crisisbeheer



# What next?

- Komende maanden voor het Commissariaat
  - Beheersstrategie: exit en risicobeheerssysteem
  - Focuspunten: testing en vaccinatie
- Daarna
  - Overdracht van opdrachten en organen van het Commissariaat naar de bevoegde administraties
    - Quid beleidsvoorbereidende en -coördinerende rol ten aanzien van regering en Overlegcomité?
    - Phase-out van externe consultancy voor kerntaken en duurzame publiek-private partnerschappen
  - Evaluatie en consolidatie van governance
    - Met aandacht voor evoluties op Europees en internationaal niveau (i.c. WHO)
  - Versterking van preparedness op departementaal niveau: met aandacht voor training en evaluatie
  - Versterking van preparedness bij het werkveld
  - Hervormingen in de gezondheidszorg en, in functie daarvan, bevoegdheidsdiscussie

