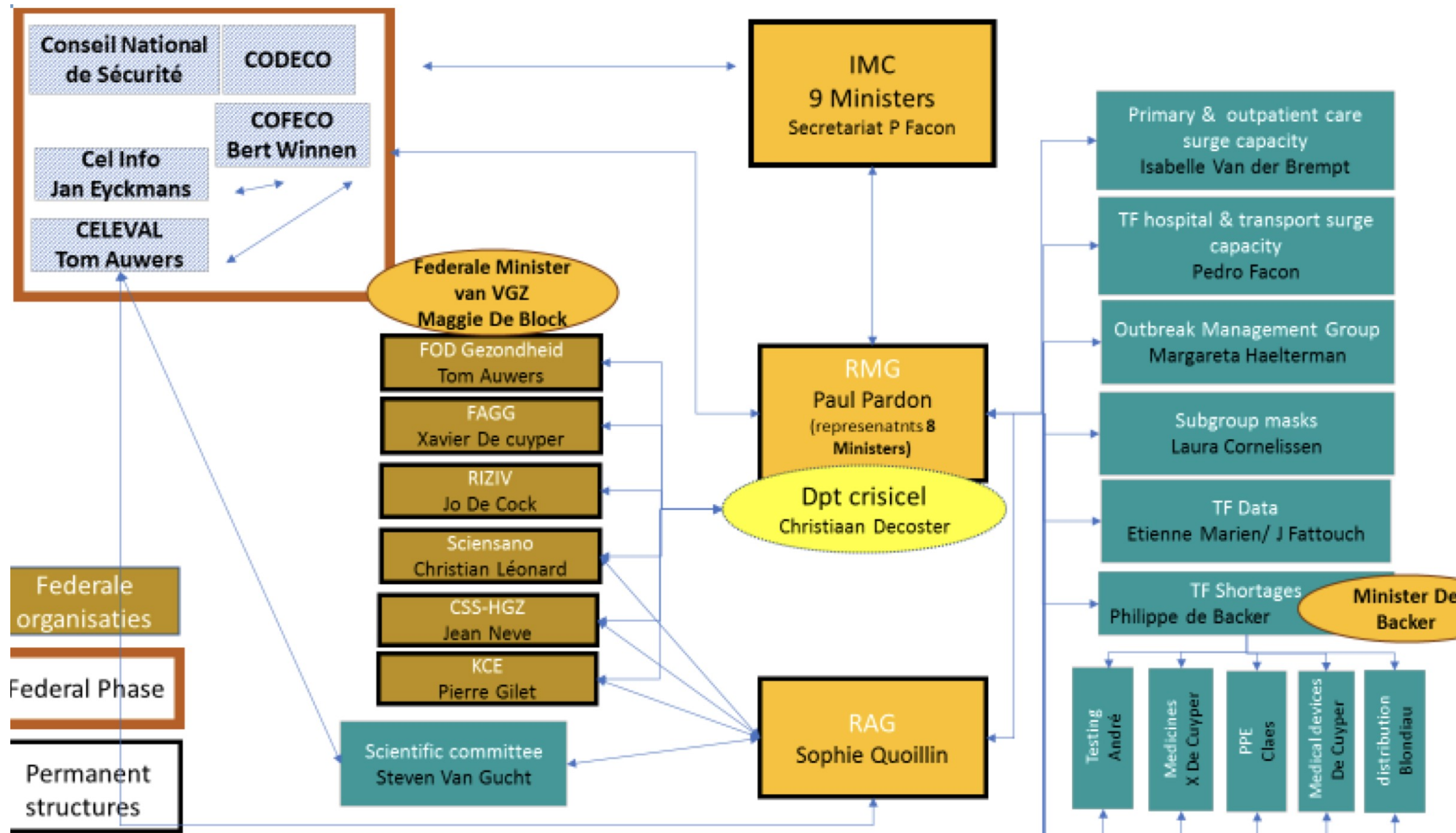


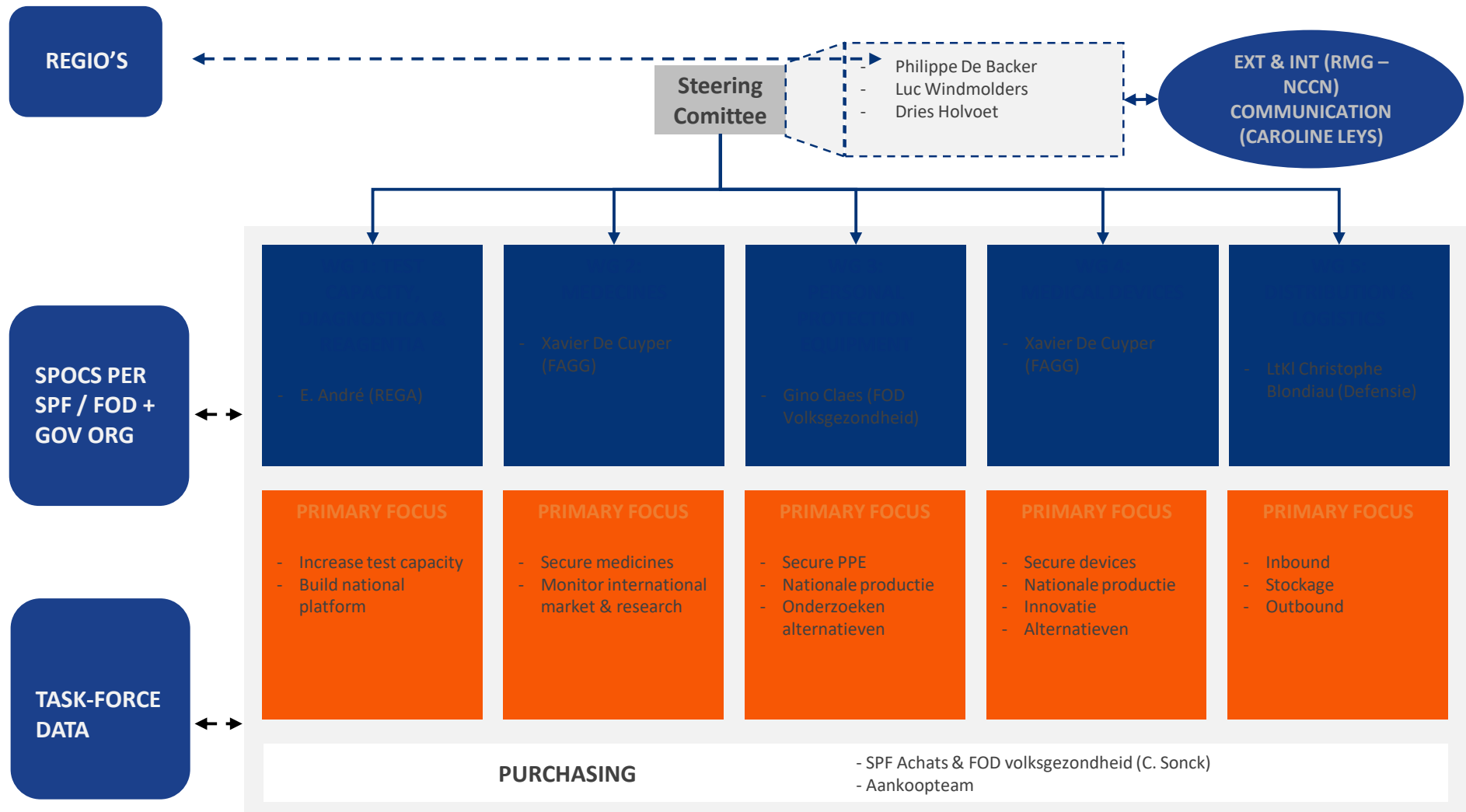
Bijzondere Commissie COVID

22 maart 2021

Intro

- Mei 2016 staatssecretaris bestrijding tegen sociale fraude, privacy en Noordzee
- December 2018 minister van digitale agenda, telecommunicatie en post, belast met administratie vereenvoudiging, bestrijding van sociale fraude, privacy en Noordzee
- 12/03/2020: opstart Data against Corona
- 16/03/2020: vraag Minister De Block om test capaciteit te verhogen
- 22/03/2020: vraag Premier Wilmes om shortages aan te pakken





Principes

- Data driven: meten is weten
- Verschillende alternatieven bekijken (innovatief en ondernemend)
- Slanke en vlakke organisatie – snel schakelen
 - Probleem en grootte inschatten, opties uitwerken, kiezen en uitvoeren, verbeteren
 - Geen paraplu's, allemaal samen met duidelijke verantwoordelijkheden
- Teamwork
 - Leiderschap: directe betrokkenheid, snelle beslissingen
 - Iedereen beschikt over dezelfde informatie, transparante communicatie
 - Respect
- Overreach: Think and act big or stay home

Werkproces

1. Probleem in kaart brengen (data + terreinkennis)
2. Oplossingen van onderuit bedenken met expertise van mensen op het terrein
3. Expertise bij elkaar zetten (intern plus extern)
4. Snel en duidelijk keuzes maken
5. Implementatie
6. Monitoren op het terrein
7. Bijsturen waar nodig

Proces om bij grote onzekerheid beslissingen te kunnen nemen.

Randvoorwaarden:

- bestaande goed werkende processen worden niet verstoord
- Inbedden in de lange termijn plus administraties (normaliteit terug herstellen)

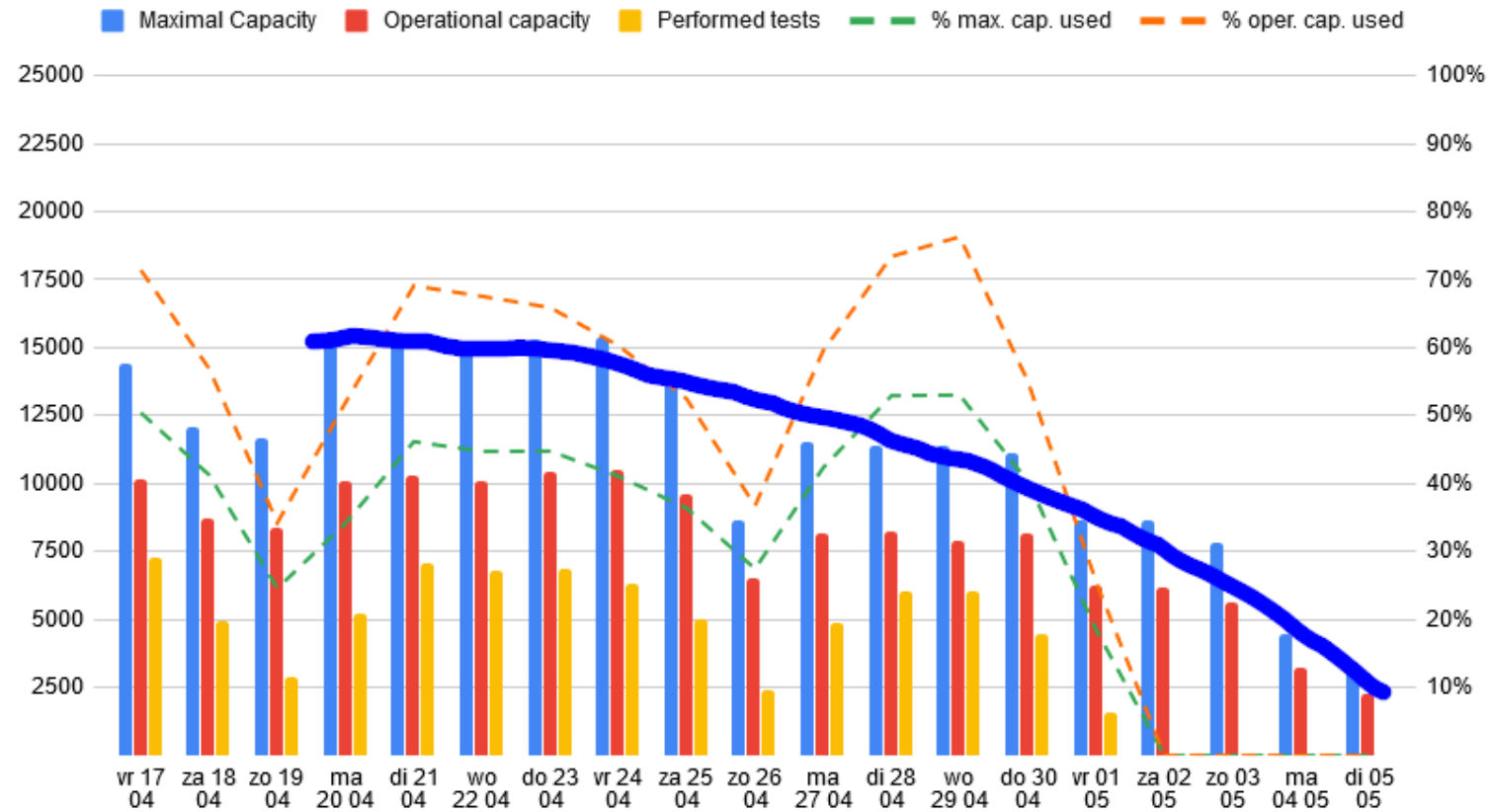
Testcapaciteit opschalen: uitdagingen

- Capaciteit klinische laboratoria
 - Toestellen
 - Test kits
 - Reagentia
 - Plaats en personeel
- Testcriteria zeer strikt
- Staalafname capaciteit
 - Huisartsen
 - Triage centra
 - Cluster opvolging
 - Preventieve screening
- IT en Rapportering

Waarom federaal platform?

- Labo's konden op korte termijn niet opschalen.
- Transmissie en clusters werden niet in kaart gebracht (bv WZC)
- Nood aan snelle opschaling:
 - Welke actoren buiten klinische laboratoria hebben gekwalificeerd personeel, machines en basisreagentia en hebben zelfde kwaliteitsstandaard
 - Referentie labo bracht medische expertise en validatie + nam klinische verantwoordelijkheid
 - Organisatie van achterliggende logistiek + IT
- Opgericht met tijdelijk karakter (3+3 maanden)

Capacity versus usage

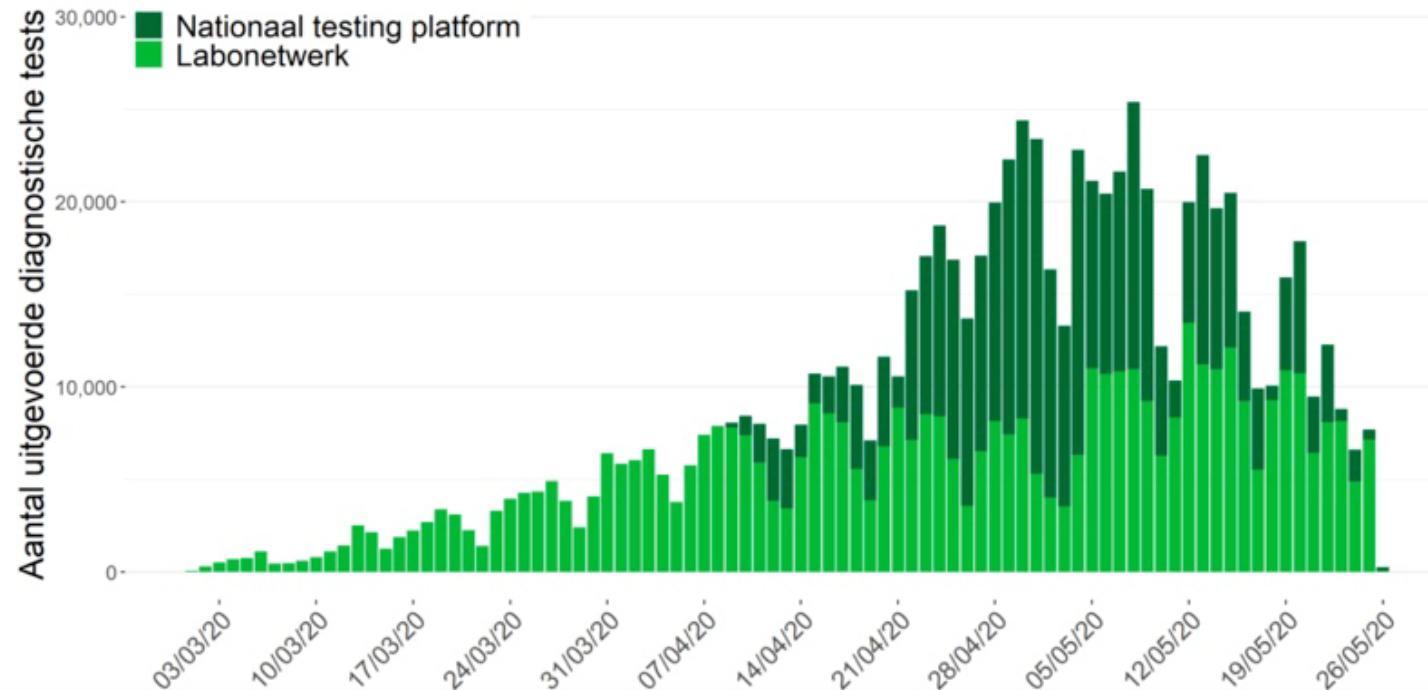


3.2. UITGEVOERDE TESTEN OP COVID-19 DOOR HET LABONETWERK EN IN WOONZORGCENTRA EN ANDERE RESIDENTIËLE COLLECTIVITEITEN

Tussen begin maart en 26 mei is het aantal uitgevoerde testen door de laboratoria (het nationaal referentiecentrum en de andere klinische laboratoria die de test uitvoeren) opgelopen tot 482 656 testen.

Sinds 10/04 zijn er 322 234 testen uitgevoerd door het nationaal testing platform voor de woonzorgcentra, andere residentiële collectiviteiten en triagecentra.

Aantal uitgevoerde diagnostische testen per dag



Vanaf mei: Overname door klinische labo's

- Contactopsporing begint: switch naar eerste lijn
- Klinische labo's in de lead, federaal platform backup
- Huisartsen: via klinische labo, federaal ondersteunt sommige triagecentra en clusteruitbraken
- In mei was doelstelling GEES 25.000 testen per dag. In juni vraagt Sciensano naar najaar 50-70.000 testen per dag.
 - Investeringsondersteuning voor klinische labo's voor opschaling
 - Sterke push van de TF bij leveranciers om extra te doen en commitments vast te leggen

Waarom Federaal platform bis

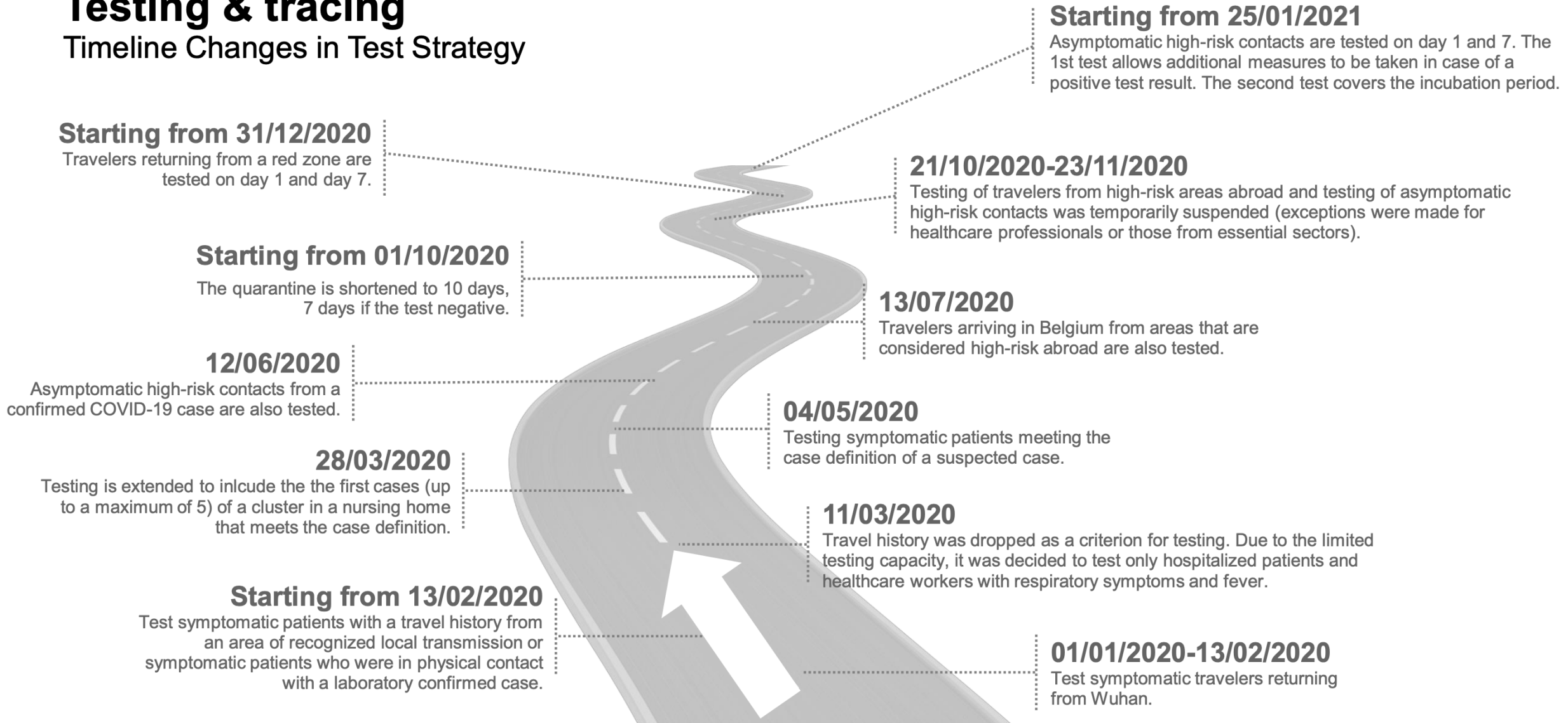
- Onderhandelingen sinds juni met commissie klinische biologie voor een systemische aanpak testcapaciteit
- Opflakking eind juli Antwerpen en Brussel: problemen labo's en huisartsen
- 29 juli: beslissing oprichting federaal platform bis door kern
- Keuze partners, universitaire labos
 - Kwaliteitsbewaking
 - clusteropvolging
 - Varianten
 - Verspreid over grondgebied
 - Niet in private handen
- Afsprakenkader klinische labo's: wie doet wat?

Integrale aanpak testcapaciteit

- Samenwerking met de deelstaten
 - Extra staalafnamecentra
 - Oprichting mobiele teams
 - Breed screening bij clusteruitbraken
 - Inschakelen personeel voor staalafname
 - Opzetten van IT, reserveringstool
- Samenwerking met de klinische laboratoria
 - Stroomlijnen IT
 - Afspraken voor overflow bij tekorten tussen laboratoria en naar Federaal platform
 - Stromen tussen ziekenhuis, private en federaal platform laboratoria uitklaren
- Samenwerking met IFC T&T & Sciensano
 - Inschakelen bedrijfsartsen en CLBs (via contactopsporing deelstaten)
 - Monitoren TAT van alle laboratoria en processen verbeteren

Testing & tracing

Timeline Changes in Test Strategy



Persoonlijke beschermingsmiddelen

- Situatie bij aantreden:
 - Markt extreem verstoord
 - Klassieke en bestaande procedures werken niet
 - kwaliteitsissues
 - Geen data over benodigde hoeveelheden
 - Geen duidelijke afspraken federaal + deelstaten
- Rol TF
 - Aankoopteam ter ondersteuning FOD/FAGG
 - Quality control
 - Analyse van productie ter plekke
 - ATP protocol
 - Analyse van de benodigde hoeveelheden
 - Protocolakkoord en uitvoering beslissingen RMG distributie
- April: belangrijkste tekorten weggewerkt + start opbouw strategische stock
- Concept decentrale stock ontwikkeld + professioneel beheer strategische stock (pull)

Leveringen op terrein (push en pull)

Verdeling naar AZ, UZ en PZ van 16 maart 2020 tot 17 maart 2021

PUSH (16/03/2020 – 30/06/2020)

Algemene en universitaire ziekenhuizen

Urgentie

Chirurgische mondmaskers	3.000
Coveralls	10.500
FFP2	3.310

Verdeelsleutel

Beschermbrillen	199.600
Chirurgische mondmaskers	14.103.340
Coveralls	18.370
Face shields	97.181
FFP2	1.623.070
FFP2 tape nose	103.000
Handschoenen	24.730.000
Schorten	2.919.500

Psychiatrische ziekenhuizen

Urgentie

Chirurgische mondmaskers	700
FFP2	100

Verdeelsleutel

Chirurgische mondmaskers	2.166.242
--------------------------	-----------

PULL (1/07/2020 – 17/03/2021)

Algemene en universitaire ziekenhuizen

Aanvraag

Beschermbrillen	1.700
Chirurgische mondmaskers	523.000
FFP2	166.000
FFP2 tape nose	10.000
Handschoenen	9.437.000
Schorten	405.000

Verdeling (push obv bevraging ZH)

FFP2 tape nose	372.000
----------------	---------

Psychiatrische ziekenhuizen

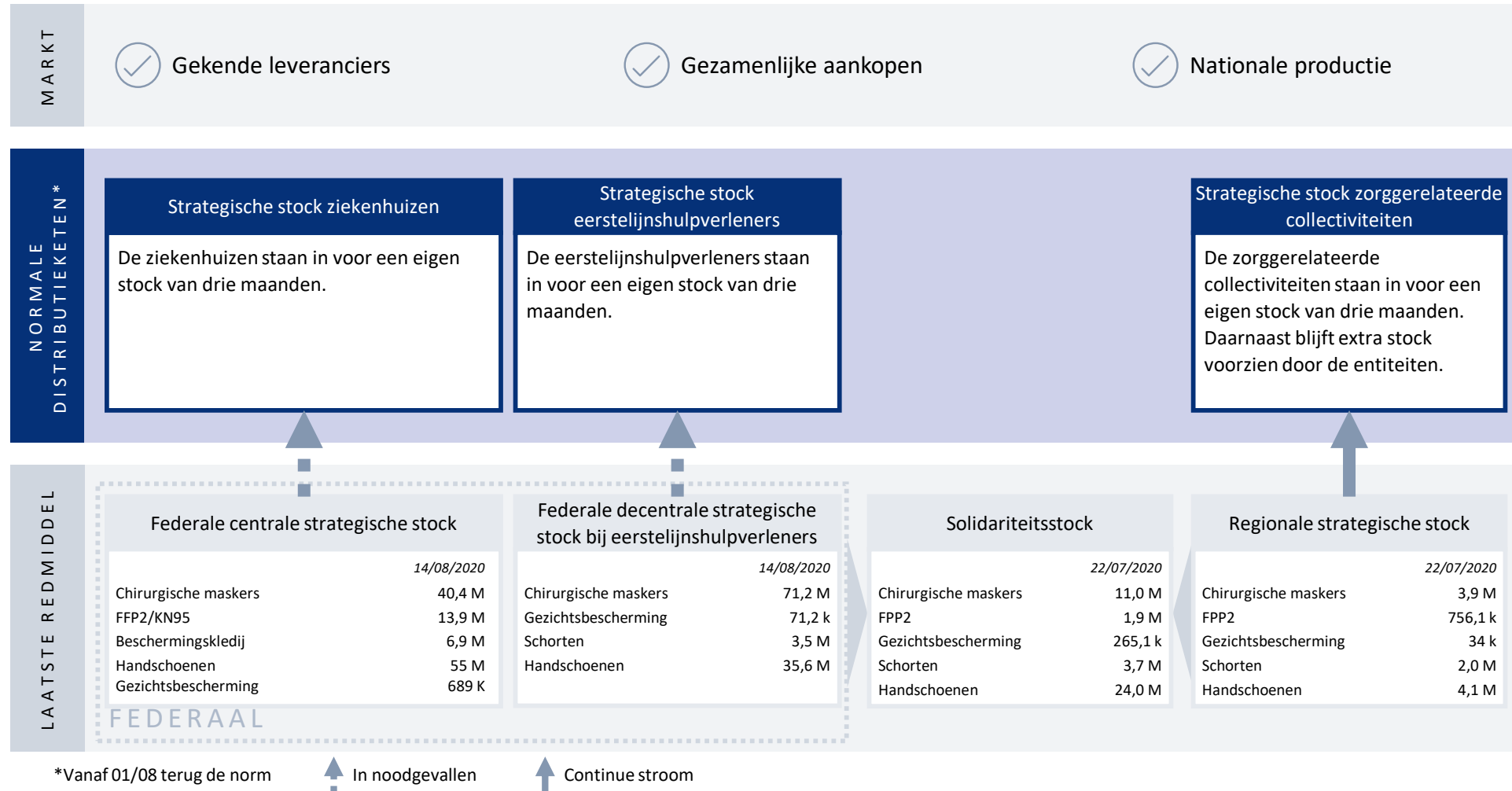
Aanvraag

Chirurgische mondmaskers	190.600
Face shields	435
FFP2	2.450
Handschoenen	510.200
Schorten	40.168

Verdeling (push obv bevraging ZH)

FFP2 tape nose	100.000
----------------	---------

Stock opbouw



Conclusie

- Waar een wil is een weg
- Excellent civil servants
- Tekorten PBM zijn snel weggewerkt
- Stabiliteit in de logistiek zowel op KT als LT
- Opbouw strategische stock tijdens de crisis
- Zeer uitgebreide testcapaciteit die breder kan worden ingezet
- Goed werkende nieuwe systemen worden vandaag nog steeds gebruikt

Lessons learned

- De institutionele set-up van dit land is een rem op crisisbeheer
- Voorbereiding + Speed trumps perfection
- Adequaat stakeholder management nodig maar systemisch denken steeds voorop
- Digitalisering in België is vandaag al sterk maar heeft versnelde push nodig + data management
- EU emergency plan nodig
- Rally around the flag
- Waan van de dag overstijgen
- Prepare for effects not events

Inspiratie werking Taskforce

<https://www.youtube.com/watch?v=e-XPL91r0uk>