

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

24 mai 2004

PROPOSITION DE RÉSOLUTION

**relative à un mécanisme de suivi transparent
de l'exécution du Plan directeur
de la Défense**

(déposée par M. Daan Schalck et
Mme Hilde Vautmans)

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

24 mei 2004

VOORSTEL VAN RESOLUTIE

**over een transparant opvolgingsmechanisme
inzake de uitvoering van het Stuurplan
van Defensie**

(ingediend door de heer Daan Schalck en
mevrouw Hilde Vautmans)

<i>cdH</i>	: Centre démocrate Humaniste
<i>CD&V</i>	: Christen-Democratisch en Vlaams
<i>ECOLO</i>	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales
<i>FN</i>	: Front National
<i>MR</i>	: Mouvement Réformateur
<i>N-VA</i>	: Nieuw - Vlaamse Alliantie
<i>PS</i>	: Parti socialiste
<i>sp.a - spirit</i>	: Socialistische Partij Anders - Sociaal progressief internationaal, regionalistisch integraal democratisch toekomstgericht.
<i>VLAAMS BLOK</i>	: Vlaams Blok
<i>VLD</i>	: Vlaamse Liberalen en Democraten

<i>Abréviations dans la numérotation des publications :</i>	<i>Afkortingen bij de nummering van de publicaties :</i>
<i>DOC 51 0000/000 : Document parlementaire de la 51e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif</i>	<i>DOC 51 0000/000 : Parlementair document van de 51e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer</i>
<i>QRVA : Questions et Réponses écrites</i>	<i>QRVA : Schriftelijke Vragen en Antwoorden</i>
<i>CRIV : Compte Rendu Intégral, avec à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (sur papier blanc, avec les annexes)</i>	<i>CRIV : Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (op wit papier, bevat ook de bijlagen)</i>
<i>CRIV : Version Provisoire du Compte Rendu intégral (sur papier vert)</i>	<i>CRIV : Voorlopige versie van het Integraal Verslag (op groen papier)</i>
<i>CRABV : Compte Rendu Analytique (sur papier bleu)</i>	<i>CRABV : Beknopt Verslag (op blauw papier)</i>
<i>PLEN : Séance plénière (couverture blanche)</i>	<i>PLEN : Plenum (witte kaft)</i>
<i>COM : Réunion de commission (couverture beige)</i>	<i>COM : Commissievergadering (beige kaft)</i>

<i>Publications officielles éditées par la Chambre des représentants</i>	<i>Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers</i>
<i>Commandes :</i>	<i>Bestellingen :</i>
<i>Place de la Nation 2</i>	<i>Natieplein 2</i>
<i>1008 Bruxelles</i>	<i>1008 Brussel</i>
<i>Tél. : 02/ 549 81 60</i>	<i>Tel. : 02/ 549 81 60</i>
<i>Fax : 02/549 82 74</i>	<i>Fax : 02/549 82 74</i>
<i>www.laChambre.be</i>	<i>www.deKamer.be</i>
<i>e-mail : publications@laChambre.be</i>	<i>e-mail : publicaties@deKamer.be</i>

PROPOSITION DE RÉSOLUTION

CONSIDÉRANT QUE :

A. le plan stratégique 2000-2015 et le plan stratégique plus ont été remplacés, dans une large mesure, par le Plan directeur de la Défense ;

B. le Plan directeur opère des choix à la fois en ce qui concerne les futures tâches et missions et les moyens ;

C. le gouvernement a la ferme intention d'exécuter ce Plan directeur dans les délais, de façon correcte et dans son intégralité;

D. le plan stratégique plus préconise une évaluation permanente à tous les niveaux afin que les objectifs puissent être atteints et qu'une culture (de management) d'excellence puisse se développer à l'armée ;

E. le plan stratégique plus précise que cette fonction d'évaluation vise à permettre la communication permanente d'informations élémentaires, sous la forme d'indicateurs ;

F. un certain nombre de pays anglo-saxons évaluent la mesure dans laquelle des objectifs (stratégiques) sont atteints à l'aide d'un «tableau d'affichage de la défense» (*Defence Balanced Scorecard*) ;

G. pareil tableau d'affichage permettrait aux membres de la commission de la Défense de suivre systématiquement l'exécution du plan directeur et dès lors d'être informés en temps opportun, de façon correcte et détaillée, avec un maximum de transparence, sur la base d'indicateurs adéquats (tels que l'évolution de l'effectif et des coûts de personnel ; l'évolution de l'assainissement de la structure budgétaire – investissement, fonctionnement, personnel - ; l'exécution du plan d'investissement, l'évolution vers la moyenne européenne en ce qui concerne les efforts en matière de défense et d'investissement en matériel par militaire; l'utilisation rationnelle de l'infrastructure – les adaptations des capacités et du niveau d'entraînement – des mesures de management plus conscientes des coûts – le retrait d'emploi de systèmes d'armement – etc.) ;

LA CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS DEMANDE AU GOUVERNEMENT :

1. de permettre le contrôle parlementaire de l'exécution du Plan directeur et de prêter son concours à l'organisation dudit contrôle ;

2. de charger le ministre de la Défense d'établir une liste d'indicateurs pertinents permettant de mesurer les résultats effectivement obtenus à la lumière des objectifs du Plan directeur ;

VOORSTEL VAN RESOLUTIE

OVERWEGENDE DAT:

A. het Strategisch Plan 2000-2015 en het Strategisch Plan + grotendeels vervangen zijn door het Stuurplan van Defensie;

B. in het Stuurplan keuzes worden gemaakt inzake toekomstige taken en opdrachten én middelen;

C. het vaste voornemen bestaat om dit Stuurplan tijdig, correct en volledig uit te voeren;

D. in het Strategisch Plan + gepleit is voor een permanente evaluatie op alle niveaus opdat de doelstellingen kunnen worden gehaald en opdat een (management)cultuur van uitmuntendheid zijn intrede zou kunnen doen in het leger;

E. in het Strategisch Plan + over deze evaluatiefunctie wordt gezegd dat zij de bedoeling heeft om permanent elementaire informatie, in de vorm van indicatoren, te laten doorstromen;

F. in een aantal Angelsaksische landen de mate waarin (strategische) doelstellingen worden gehaald met succes wordt gemeten aan de hand van een «scorebord voor defensie» (*Defence Balanced Scorecard*);

G. een dergelijk scorebord de leden van de commissie defensie kan toelaten om, aan de hand van welgekozen indicatoren (zoals de evolutie van het personeelsbestand en van de personeelskosten; de evolutie van de gezondmaking van de budgetstructuur – investering, functionering, personeel -; de uitvoering van het investeringsplan; de evolutie naar het Europees gemiddelde inzake defensie-inspanning en investering voor materieel per militair; de rationele omgang met de infrastructuur – de aanpassingen van de trainingscapaciteit en van het trainingsniveau – kostenbewuste managementmaatregelen – uit gebruik name van wapensystemen – enz...), de uitvoering van het Stuurplan op systematische wijze op te volgen én dus tijdig, correct en uitvoerig te worden geïnformeerd op de meest transparante manier

VRAAGT DE KAMER VAN VOLKSVERTEGENWOORDIGERS AAN DE REGERING OM:

1. de parlementaire controle mogelijk te maken op de uitvoering van het Stuurplan en het te helpen organiseren;

2. de minister van Defensie opdracht te geven om een lijst van relevante indicatoren samen te stellen, die het meten van daadwerkelijke resultaten met betrekking tot de doelstellingen van het Stuurplan mogelijk maken;

3. de charger le ministre de la Défense de soumettre à la commission de la Défense un projet de «tableau d'affichage de la Défense» permettant à cette commission de disposer d'un mécanisme de suivi transparent dudit Plan directeur ;

4. de demander au ministre de la Défense de transmettre le «tableau d'affichage de la Défense», tous les six mois, à ladite commission afin que ce tableau puisse faire l'objet d'un examen approfondi au parlement.

30 janvier 2004

3. de minister van Defensie opdracht te geven de commissie voor de Defensie een ontwerp van «scorebord voor Defensie» voor te leggen, opdat deze commissie over een transparant opvolgingsmechanisme zou beschikken met betrekking tot het Stuurplan;

4. de minister van Defensie te verzoeken om halfjaarlijks het «scorebord voor Defensie» aan de commissie te bezorgen, zodat dit scorebord het onderwerp kan vormen van een grondige behandeling in het Parlement.

30 januari 2004

Daan SCHALCK (sp.a-spirit)
Hilde VAUTMANS (VLD)