

BELGISCHE KAMER VAN  
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

1 juli 2008

**WETSVOORSTEL**

**tot wijziging van de wet van 21 maart 1991  
betreffende de hervorming van sommige  
economische overheidsbedrijven  
wat de bezoldiging van de leden  
van de raad van bestuur betreft**

(ingedien door de heer Bruno Tuybens c.s.)

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS  
DE BELGIQUE

1<sup>er</sup> juillet 2008

**PROPOSITION DE LOI**

**modifiant la loi du 21 mars 1991 portant  
réforme de certaines entreprises publiques  
économiques en ce qui concerne  
la rémunération des membres  
du conseil d'administration**

(déposée par M. Bruno Tuybens et consorts)

**SAMENVATTING**

*Dit wetsvoorstel strekt ertoe de bezoldiging van de leden van de raad van bestuur van een overheidsbedrijf niet te laten afhangen van de winst van de onderneming en de evolutie van de koers van het aandeel.*

**RÉSUMÉ**

*La présente proposition de loi vise à faire en sorte que la rémunération des membres du conseil d'administration d'une entreprise publique ne dépende pas des bénéfices de l'entreprise et de l'évolution du cours de l'action.*

<i>cdH</i>	:	centre démocrate Humaniste
<i>CD&amp;V – N-VA</i>	:	Christen-Democratisch en Vlaams/Nieuw-Vlaamse Alliantie
<i>Ecolo-Groen!</i>	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
<i>FN</i>	:	Front National
<i>LDD</i>	:	Lijst Dedecker
<i>MR</i>	:	Mouvement Réformateur
<i>Open Vld</i>	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
<i>PS</i>	:	Parti Socialiste
<i>sp.a+Vi.Pro</i>	:	Socialistische partij anders + VlaamsProgressieve
<i>VB</i>	:	Vlaams Belang

Afkortingen bij de nummering van de publicaties :

<i>DOC 52 0000/000</i>	: Parlementair document van de 52 <sup>e</sup> zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
<i>QRVA</i>	: Schriftelijke Vragen en Antwoorden
<i>CRIV</i>	: Voorlopige versie van het Integraal Verslag (groene kaft)
<i>CRABV</i>	: Beknopt Verslag (blauwe kaft)
<i>CRIV</i>	: Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen) ( <i>PLEN</i> : witte kaft; <i>COM</i> : zalmkleurige kaft)
<i>PLEN</i>	: Plenum
<i>COM</i>	: Commissievergadering
<i>MOT</i>	: moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)

Abréviations dans la numérotation des publications :

<i>DOC 52 0000/000</i>	: Document parlementaire de la 52 <sup>ème</sup> législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
<i>QRVA</i>	: Questions et Réponses écrites
<i>CRIV</i>	: Version Provisoire du Compte Rendu intégral (couverture verte)
<i>CRABV</i>	: Compte Rendu Analytique (couverture bleue)
<i>CRIV</i>	: Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes) ( <i>PLEN</i> : couverture blanche; <i>COM</i> : couverture saumon)
<i>PLEN</i>	: Séance plénière
<i>COM</i>	: Réunion de commission
<i>MOT</i>	: Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers

Bestellingen :  
Natieplein 2  
1008 Brussel  
Tel. : 02/ 549 81 60  
Fax : 02/549 82 74  
[www.deKamer.be](http://www.deKamer.be)  
e-mail : [publicaties@deKamer.be](mailto:publicaties@deKamer.be)

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants  
Commandes :

Place de la Nation 2  
1008 Bruxelles  
Tél. : 02/ 549 81 60  
Fax : 02/549 82 74  
[www.laChambre.be](http://www.laChambre.be)  
e-mail : [publications@laChambre.be](mailto:publications@laChambre.be)

**TOELICHTING**

DAMES EN HEREN,

Leden van de diverse raden van bestuur van autonome overheidsbedrijven spelen een cruciale rol in het uittekenen van de koers van een onderneming. Dat is geen makkelijke opdracht: het bestuur moet een evenwicht zien te vinden tussen de rol van coach en deze van toezichthouder van het management voor de strategische en operationele ontwikkeling van het bedrijf.

De bezoldiging van de bestuurders koppelen aan de winst van de onderneming of de evolutie van de koers van het aandeel kan de onafhankelijkheid van de raad van bestuur in het gedrang brengen, en kan zelfs een katalysator zijn voor een besluitvorming die niet in het belang van een duurzame groei van de onderneming en dus van alle belanghebbende partijen is.

Winstcreatie mag bij een overheidsbedrijf niet de enige legitieme doelstelling zijn om te ondernemen. Om het algemeen welslagen van een overheidsbedrijf voor alle stakeholders te bekomen, is een allesomvattende aanpak nodig. En dan is een winstgedreven vergoeding van bestuurders niet de juiste weg.

Bruno TUYBENS (sp.a + VI. Pro)  
 Valérie DÉOM (PS)  
 Muriel GERKENS (Ecolo-Groen!)  
 Bruno TOBACK (sp.a + VI.Pro)  
 Stefaan VAN HECKE (Ecolo-Groen!)

**DÉVELOPPEMENTS**

MESDAMES, MESSIEURS,

Les membres des divers conseils d'administration d'entreprises publiques autonomes jouent un rôle essentiel dans la définition de la stratégie d'une entreprise. Il ne s'agit pas d'une mission facile: les administrateurs doivent veiller à trouver un équilibre entre les rôles de coach et de surveillant du management pour le développement stratégique et opérationnel de l'entreprise.

Le couplage de la rémunération des administrateurs aux bénéfices de l'entreprise ou à l'évolution du cours de l'action peut compromettre l'indépendance du conseil d'administration et peut même donner lieu à des décisions qui ne sont pas dans l'intérêt d'une croissance durable de l'entreprise, ni, par conséquent, de l'ensemble des parties intéressées.

Réaliser des bénéfices peut ne pas être le seul objectif légitime d'une entreprise publique. La réussite globale d'une entreprise publique pour l'ensemble des parties prenantes nécessite une approche intégrée, dans le cadre de laquelle une rémunération des administrateurs dépendant des bénéfices ne constitue pas la voie adéquate.

**WETSVOORSTEL****Artikel 1.**

Deze wet regelt een aangelegenheid als bedoeld in artikel 78 van de Grondwet.

**Art. 2.**

De artikelen 21, § 2, 162*quinquies*, § 2, 209, § 2, en 226, § 1, van de wet van 21 maart 1991 betreffende de hervorming van sommige economische overheidsbedrijven worden aangevuld met een lid, luidende:

«Tot die bezoldiging mag geen prestatiegebonden vergoeding zoals bonussen of aandelengerelateerde incentiveprogramma's op lange termijn behoren noch voordelen verbonden aan de winst van het bedrijf of de schommeling van de waarde van de aandelen.»

9 juni 2008

Bruno TUYBENS (sp.a + VI. Pro)  
 Valérie DÉOM (PS)  
 Muriel GERKENS (Ecolo-Groen!)  
 Bruno TOBACK (sp.a + VI.Pro)  
 Stefaan VAN HECKE (Ecolo-Groen!)

**PROPOSITION DE LOI****Article 1<sup>er</sup>.**

La présente loi règle une matière visée à l'article 78 de la Constitution.

**Art. 2.**

Les articles 21, § 2, 162*quinquies*, § 2, 209, § 2, et 226, § 1<sup>er</sup>, de la loi du 21 mars 1991 portant réforme de certaines entreprises publiques économiques sont complétés par l'alinéa suivant:

«Cette rémunération ne peut comporter d'indemnité liée aux prestations, comme des bonus ou des programmes incitatifs à long terme liés aux actions, ni d'avantages liés aux bénéfices de l'entreprise ou à la fluctuation de la valeur des actions.»

9 juin 2008