

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

20 décembre 2012

NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (*)

Régie des Bâtiments

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

20 december 2012

ALGEMENE BELEIDSNOTA (*)

Regie der Gebouwen

Documents précédents:

Doc 53 **2586/ (2012/2013):**

001: Liste des notes de politique générale.
002 à 009: Notes de politique générale.

(*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

Voorgaande documenten:

Doc 53 **2586/ (2012/2013):**

001: Lijst van beleidsnota's.
002 tot 009: Beleidsnota's.

(*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie		
PS	:	Parti Socialiste		
MR	:	Mouvement Réformateur		
CD&V	:	Christen-Democratisch en Vlaams		
sp.a	:	socialistische partij anders		
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen		
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten		
VB	:	Vlaams Belang		
cdH	:	centre démocrate Humaniste		
FDF	:	Fédéralistes Démocrates Francophones		
LDD	:	Lijst Dedecker		
MLD	:	Mouvement pour la Liberté et la Démocratie		

Abréviations dans la numérotation des publications:		Afkortingen bij de nummering van de publicaties:	
DOC 53 0000/000:	Document parlementaire de la 53 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif	DOC 53 0000/000:	Parlementair document van de 53 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA:	Questions et Réponses écrites	QRVA:	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV:	Version Provisoire du Compte Rendu intégral (couverture verte)	CRIV:	Voorlopige versie van het Integraal Verslag (groene kaft)
CRABV:	Compte Rendu Analytique (couverture bleue)	CRABV:	Beknopt Verslag (blauwe kaft)
CRIV:	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes) (PLEN: couverture blanche; COM: couverture saumon)	CRIV:	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen) (PLEN: witte kaft; COM: zalmkleurige kaft)
PLEN:	Séance plénière	PLEN:	Plenum
COM:	Réunion de commission	COM:	Commissievergadering
MOT:	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)	MOT:	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants	Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers
Commandes: Place de la Nation 2 1008 Bruxelles Tél. : 02/ 549 81 60 Fax : 02/549 82 74 www.lachambre.be e-mail : publications@lachambre.be	Bestellingen: Natieplein 2 1008 Brussel Tel. : 02/ 549 81 60 Fax : 02/549 82 74 www.dekamer.be e-mail : publicaties@dekamer.be

I. — REFORME DE L'ÉTAT

Voir la note commune avec le Secrétaire d'État Wathelet

II. — REGIE DES BATIMANTS

1. *Mission*

La Régie des Bâtiments, le gestionnaire immobilier de l'État fédéral, agit comme maître d'œuvre, architecte et partenaire immobilier. La mission de la Régie des Bâtiments consiste à héberger de manière appropriée les fonctionnaires fédéraux, de gérer des bâtiments d'autorités publiques, de prendre en charge les monuments et les bâtiments historiques et d'être le partenaire privilégié des institutions européennes et internationales.

La Régie des Bâtiments a comme tâche d'assurer l'achat, la vente, la rénovation, la restauration, la construction, la location et l'entretien des bâtiments en propriété et en location, en ce compris les études et le suivi des travaux.

2. *Objectifs stratégiques*

En exécution de l'accord de gouvernement les 4 objectifs suivants sont avancés.

2.1. Développement durable (cfr. Notamment point 2.6.1. de la partie II de l'accord de gouvernement)

Un contrat de gestion va être conclu en 2013 entre l'État Fédéral et la s.a. Fedesco afin de réaliser une diminution de la facture énergétique des bâtiments publics fédéraux. La position de la s.a. Fedesco a donc été confirmée et renforcée, particulièrement sur le plan financier. Le montant pour les investissements économiseurs d'énergie a été augmenté de 5,5 millions d'euro dans le budget des dépenses. 3 millions proviennent de la provision interdépartementale. De plus, les collaborations entre la S.A. Fedesco et la Régie des Bâtiments seront renforcées afin de rationaliser et maximaliser ensemble les mesures et investissements économiseurs d'énergie dans les bâtiments publics fédéraux, et ce en adéquation optimale avec la stratégie immobilière du gouvernement fédéral. A cet effet, la Régie des Bâtiments et Fedesco établiront annuellement un programme pluriannuel commun d'investissements économiseurs d'énergie. Pour rendre la collaboration plus efficiente, Fedesco sera hébergé à terme dans le siège central de la Régie des Bâtiments.

I. — STAATSHERVORMING

Zie gemeenschappelijke nota met Staatssecretaris Wathelet

II. — REGIE DER GEBOUWEN

1. *Opdracht*

De Regie der Gebouwen, de vastgoedbeheerder van de Federale Staat, treedt op als bouwheer, architect en vastgoedpartner. Het is de taak van de Regie der Gebouwen om de federale ambtenaren aangepast te huisvesten, om autoriteitsgebouwen te beheren, om voor monumenten en historische gebouwen in te staan en om voor de Europese en internationale instellingen een bevoorrechte partner te zijn.

De Regie der Gebouwen heeft de opdracht om in te staan voor de aankoop, verkoop, renovatie, restauratie, bouw, huur en onderhoud van de eigen en ingehuurde gebouwen, inclusief de studies en de opvolging van de werken.

2. *Strategische doelstellingen*

In uitvoering van het regeerakkoord worden de volgende 4 doelstellingen vooropgezet.

2.1. Duurzame Ontwikkeling (zie o.a. punt 2.6.1 van deel II van het regeerakkoord).

Om een vermindering van het energieverbruik van de federale overheidsgebouwen te realiseren, zal er tussen de Federale Staat en de nv FEDESCO in 2013 een beheersovereenkomst worden afgesloten. De positie van de nv FEDESCO werd immers bevestigd en zelfs versterkt, inzonderheid op financieel gebied. Het bedrag voor energiebesparende investeringen in de uitgavenbegroting werd met 5,5 miljoen EUR verhoogd. 3 miljoen EUR is afkomstig van de interdepartementale provisie. Verder zal er intensiever worden samengewerkt tussen de nv FEDESCO en de Regie der Gebouwen teneinde de energiebesparende maatregelen en investeringen in de federale overheidsgebouwen samen te rationaliseren, samen te maximaliseren en optimaal af te stemmen op de vastgoedstrategie van de federale overheid. Daartoe zullen de Regie der Gebouwen en de nv FEDESCO samen een gemeenschappelijk meerjarig investeringsprogramma opstellen. Om een efficiëntere samenwerking na te streven, zal de nv FEDESCO op termijn bij de Regie der Gebouwen gehuisvest worden.

Les pouvoirs publics doivent donner l'exemple. Dans ce contexte une attention particulière sera donnée à l'évaluation des bâtiments en fonction de la législation environnementale en vigueur, le tri approprié des déchets de chantiers, l'objectif constant d'un usage maximal de matériaux écologiques, ...

Lors de la construction et de la rénovation de bâtiments une combinaison de récupération de matériaux et de techniques de construction adaptées devra permettre d'envisager des bâtiments neutres d'un point de vue énergétique.

La Régie des Bâtiments veillera par ailleurs à respecter les législations régionales en matière de certification énergétique des bâtiments publics et se fixera les objectifs nécessaires pour remplir les exigences européennes en matière d'économies d'énergie.

Enfin, la Régie des Bâtiments développera un ensemble de recommandations à mettre en œuvre pour l'accessibilité des bâtiments publics sur base de la nouvelle norme ISO en la matière, en concertation avec divers organismes et associations spécialisés.

2. Économie (cfr. Notamment points 1.2.1. et 3.2.1. de la partie II de l'accord de gouvernement)

Grâce entre autres à une lutte renforcée contre le gaspillage et la recherche de gains d'efficacité qui permettront de continuer à assurer des services publics de qualité mais à un moindre coût, la Régie des Bâtiments assumera sa responsabilité dans la réduction des dépenses publiques.

En l'occurrence, la Régie des Bâtiments aidera à améliorer la gestion des administrations publiques et la gestion interdépartementale par une affectation plus rationnelle des surfaces aux administrations.

Une attention particulière sera accordée à "la nouvelle façon de travailler" et à la création d'un environnement de travail plus fonctionnel. C'est pourquoi un centre de compétence "new way of working" sera installé au sein de la Régie des Bâtiments. L'objectif est de garantir aux services hébergés un environnement de travail plus optimal.

En collaboration avec les ministres compétents le travail à distance sera encouragé comme instrument de gestion publique. Des bureaux satellites seront envisagés sous forme de projets pilotes, dont les résultats feront l'objet d'une évaluation appropriée.

De overheid heeft een voorbeeldfunctie te vervullen. Bijzondere aandacht gaat in deze context naar de toetsing van de gebouwen aan de vigerende milieuwetgeving, het correct sorteren van bouwafval, het steeds nastreven van een maximaal gebruik van ecologische materialen, ...

Bij de bouw en de renovatie van gebouwen zal via een combinatie van gebruikte materialen en toegepaste bouwtechnieken gestreefd worden naar energieneutrale gebouwen.

De regie der Gebouwen zal er overigens op letten de regionale wetgevingen betreffende de energiecertificaten van openbare gebouwen na te leven en aldus de Europese eisen op het gebied van energiebesparing na te komen

Tenslotte, zal de Regie der Gebouwen een geheel van aanbevelingen ontwikkelen om de toegankelijkheid van de publieke gebouwen te verbeteren op basis van de nieuwe ISO norm ter zake en dit in samenspraak met verschillende gespecialiseerde instellingen en verenigingen.

2. Economie (zie o.a. punten 1.2.1. en 3.2.1. van deel II van het regeerakkoord)

Ondermeer dankzij een versterking van de strijd tegen verspilling en het streven naar efficiëntie winsten, waardoor er tegen lagere kostprijs een goede openbare dienstverlening kan worden verstrekt, zal de Regie der Gebouwen haar bijdrage leveren in de vermindering van de overheidsuitgaven.

Meer in het bijzonder zal de Regie der Gebouwen meehelpen in het beter beheer van de overheidsadministraties en het beter interdepartementaal beheer door een rationelere toewijzing van oppervlaktes aan de administraties.

Meer in het bijzonder zal aandacht worden gegeven aan "Het Nieuwe Werken" en het creëren van een meer organisatiegerichte werkomgeving. Daarvoor zal bij de Regie der Gebouwen een competentiecenter "New ways of Working" worden geïnstalleerd. Doel hiervan is om bij de gehuisveste diensten een optimalere werkomgeving te garanderen.

Telewerk zal, in samenwerking met de bevoegde ministers, worden aangemoedigd als instrument van publiek management. Satellietkantoren zullen worden overwogen in pilootprojecten, waarvan de resultaten op gepaste manier zullen worden beoordeeld.

Le rôle et la responsabilité des clients de la Régie des Bâtiments seront d'avantage optimisés par une participation maximale.

La renégociation et le cas échéant les fins des contrats existants ont mené, en 2012, à une diminution des locations de 12 millions d' euro. Ces renégociations ont été pour la plupart conditionnées à une prolongation de la durée de location. Vu l'évolution du nombre de membres du personnel, cela ne pourra plus être le cas à l'avenir à Bruxelles.

3. Efficience (cfr. Notamment points 2.7.2., 2.8.1. en 2.8.2 de la partie II de l'accord de gouvernement)

Une partie des gains d'efficience sera réinvestie dans une amélioration de la gestion des services.

Conformément à l'accord du gouvernement et en particulier dans le cadre d'une justice accessible, rapide et moderne la collaboration entre le Ministre de la Justice et la Régie des bâtiments a été revue, en tenant compte des spécificités de la Justice.

Dans le cadre d'une justice pénale efficace, juste et proportionnée, la rénovation des prisons et des centres spécialisés pour les internés et les délinquants sexuels sera poursuivie par la mise en œuvre du "Master Plan".

En fonction de l'évolution de la population carcérale et en collaboration avec le Ministre de la Justice, un Masterplan adapté sera présenté.

Concernant les affaires intérieures et la Police, des synergies seront encouragées, par exemple en favorisant la mise en commun entre les zones de police locales et/ou de la police fédérale d'infrastructures sécurisées.

En ce qui concerne la politique de l'immigration, le Gouvernement fera évaluer le fonctionnement et le coût du réseau d'accueil des places afin d'optimiser les formules d'accueil. La capacité actuelle des centres fermés sera utilisée de manière plus efficace. Une collaboration renforcée entre la Régie des Bâtiments et Fedasil a été réalisée en démarrant un groupe de travail chargé du suivi global, d'amendements et d'ajustements éventuels.

Un renforcement semblable est poursuivi avec d'autres services.

De rol en de verantwoordelijkheid van de klanten van de Regie der Gebouwen zal verder worden geoptimaliseerd via een maximale betrokkenheid.

De hernegotiatie en desgevallend de beëindiging van bestaande huurcontracten heeft geleid tot een vermindering van de huurlast in 2012 van 12 miljoen euro. Deze hernegotiaties zijn veelal gepaard gegaan met verlenging van de huurtermijnen. Dit kan in de toekomst in Brussel niet meer in dezelfde mate worden toegepast gelet op de evolutie van het aantal personeelsleden.

3. Efficiëntie (zie o.a. punten 2.7.2., 2.8.1 en 2.8.2. van deel II van het regeerakkoord)

Een deel van de efficiëntiewinst zal worden geherinvesteerd in een verbetering van de werking van de diensten.

In uitvoering van het regeerakkoord meer in het bijzonder in het kader van een toegankelijke, snelle en moderne justitie, werd de samenwerking tussen de Minister van Justitie en de Regie der Gebouwen herbekeken, rekening houdend met de specificiteiten van Justitie.

In het kader van een doeltreffend, eerlijk en evenredig strafrecht gaat de renovatie van de gevangenissen en de gespecialiseerde centra voor geïnterneerden en seksuele misdadigers door, via de uitvoering van het Masterplan.

In functie van de evolutie van de gevangenispopulatie zal, samen met de Minister van Justitie, een aangepast Masterplan worden voorgelegd

Voor binnenlandse zaken en politie worden synergiën aangemoedigd, bijvoorbeeld door het bevorderen van het gemeenschappelijk gebruik van beveiligde infrastructuur tussen lokale en/of federale politie.

Wat het asielbeleid betreft zullen de kosten en de werking van het netwerk voor opvangplaatsen worden geëvalueerd om de opvangformules te optimaliseren. De huidige capaciteit van de gesloten centra zal efficiënt worden gebruikt. Een betere samenwerking tussen de Regie der Gebouwen en Fedasil werd gerealiseerd door de opstart van een Taskforce waarin het geheel wordt opgevolgd, aangevuld en indien nodig bijgestuurd.

Een zelfde verbeterde samenwerking zal worden nagestreefd met de andere diensten.

La Régie des Bâtiments fera d'avantage d'efforts en support du projet Coperfin au sein du SPF Finances.

Afin d'améliorer l'efficacité de ses interventions, la Régie des Bâtiments continuera à développer avec les institutions scientifiques les masterplans et soutiendra encore plus la synergie entre les différents instituts.

En concertation avec le ministre compétent pour les institutions culturelles fédérales, une analyse des masterplans du TRM et du BOZAR sera réalisée afin de définir les travaux urgents et nécessaires pour ces deux institutions et d'en examiner leurs modes de financement.

En bref, la communication avec les clients et le respect de l'engagement entre parties doivent être optimisés.

4. Intégrité (cfr. Notamment point 3.2.1. de la partie II de l'accord de gouvernement).

Une gestion efficace, économique et en même temps durable et dirigée vers l'avenir, est finalement tributaire du respect des principes d'intégrité. L'intégrité est la valeur de proue sur la liste des valeurs de la Régie des Bâtiments avec le professionnalisme et le sens des responsabilités.

Aussi bien envers les différents services publics qu'envers les prestataires de services (architectes, entrepreneurs, fournisseurs, promoteurs, ...), il est attendu des cadres et des collaborateurs, qu'ils soient au service des clients de manière irréprochable et avec un sens éthique marqué.

Afin de garantir l'intégrité, outre l'effort spécial pour rendre performant la gestion des risques, le contrôle interne et la transparence par rapport aux services d'audits et d'inspections, et dans les limites du code de déontologie de la fonction publique fédérale, les cadres et les collaborateurs de la Régie des Bâtiments ont souscrits une charte d'intégrité en 2012. La Régie des Bâtiments étendra cette démarche en invitant les entrepreneurs, architectes, bureaux d'étude à conclure avec elle une charte de bonne collaboration.

3. Actions prioritaires

Pour remplir les missions et atteindre les objectifs stratégiques les actions prioritaires suivantes continuent d'être développées.

De Regie der Gebouwen zal een grote bijdrage leveren ter ondersteuning van het Coperfin-project bij de FOD Financiën. Om de doeltreffendheid van de interventies te verbeteren, zal de Regie der Gebouwen samen met de wetenschappelijke instituten de masterplans verder ontwikkelen en de verdere synergie ondersteunen tussen de verschillende instituten.

In overleg met de minister bevoegd voor de federale culturele instellingen, zullen de masterplannen van de KMS en BOZAR worden geanalyseerd om de dringend noodzakelijke werken te bepalen en hun financieringswijze te onderzoeken.

Samengevat moet de communicatie met de klanten en het respect van het engagement tussen partijen worden geoptimaliseerd.

4. Integriteit (zie o.a. punt 3.2.1. van deel II van het regeerakkoord).

Een doelmatig, zuinig en meteen ook duurzaam en toekomstgericht beheer van de overheidsgebouwen staat of valt tenslotte met de inachtneming van de principes inzake integriteit. Integriteit prijkt boven aan de lijst waarden waarvoor de Regie der Gebouwen staat naast professionalisme en verantwoordelijkheid.

Zowel ten aanzien van de verschillende overheidsdiensten als ten aanzien van de dienstvertrekkers (architecten, aannemers, leveranciers, promotoren, ...) wordt van de leidinggevenden en de medewerkers een onberispelijke klantvriendelijke dienstverlening evenals ethische opstelling verwacht.

Om integriteit te waarborgen is, naast de bijzondere inspanning voor een performant risicobeheer, interne controle en transparantie voor audit- en andere inspectiediensten, binnen de krijtlijnen van de deontologische code van het federaal openbaar ambt, in 2012 aan de leidinggevende en de medewerkers van de Regie der Gebouwen gevraagd een integriteitscharter te onderschrijven. De Regie der Gebouwen zal dit initiatief uitbreiden door aannemers, architecten, studiebureau's eveneens uit te nodigen een charter voor goede samenwerking te ondertekenen.

3. Beleidsprioriteiten

Om de opdrachten en de strategische doelstellingen concreet gestalte te geven worden volgende beleidsprioriteiten verder ontwikkeld.

3.1. Modernisation de l'organisation

La modernisation entamée de l'organisation et de la gestion doit être poursuivie.

L'organisation des responsabilités et des liens hiérarchiques doit être structurée autour de la dimension processus / activité (construction / rénovation / restauration, location / achat / vente, entretien / facility) ainsi qu'autour de la dimension géographique.

La gestion par projet qui est déjà mise en place doit être réalisée dans une structure adaptée.

3.2. Plans pluriannuels

La Régie des Bâtiments établit, en parfaite concertation avec l'ensemble des Services Publics Fédéraux, les programmes de besoins et les procédures à suivre dans le cadre de leur réalisation à court, moyen et long termes. Les besoins sont planifiés en tenant compte de leur estimation budgétaire et des moyens disponibles, qu'ils soient financiers ou liés aux ressources humaines.

Il est envisagé de disposer d'un plan par client, contenant une prévision intégrée des projets, de leur financement, des charges locatives, de l'entretien, des rénovations ainsi que des investissements nécessaires. Un Arrêté royal définira les modalités de présentation et d'amendement des plans pluri-annuels.

En concertation avec les services concernés, les nouveaux plans pluriannuels 2013-2017 seront d'abord établis, compte tenu du fait que les plans pluriannuels existants couvraient les années 2005 à 2011 pour les services de l'ordre judiciaire, les établissements pénitentiaires, la sécurité (police fédérale) et Asile.

Une attention particulière est due à la définition et au respect des délais et des budgets. Les délais envisagés seront calculés sur des bases plus solides pour que les plans pluriannuels puissent être complètement réalisés dans les temps voulus. Ceci sera contrôlé par un monitoring strict.

3.3. Objectivation des techniques de financement

La Régie des Bâtiments continuera à financer ses activités par priorité à l'aide de crédits budgétaires. Le taux d'utilisation des crédits sera amélioré.

3.1. Modernisering van de organisatie

De opgestarte vernieuwing van de structuur en van de werking moet worden uitgebouwd.

De organisatie van verantwoordelijkheden en hiërarchische samenhang dienen verder gestructureerd rond de dimensie proces/activiteit (bouw / renovatie / restauratie / huur / aankoop, onderhoud / facility) alsmede rond de geografische dimensie.

Binnen een aangepaste structuur moet het reeds opgestarte projectmatig beheer nog meer gestalte krijgen.

3.2. Meerjarenplannen

De Regie der Gebouwen stelt, in nauw overleg met de Federale Overheidsdiensten, de behoeftenprogramma's op en legt de procedures vast die moeten worden gevolgd met het oog op de uitvoering ervan op korte, middellange en lange termijn. De behoeften worden gepland rekening houdend met de budgettaire raming ervan en de beschikbare middelen, zowel op financieel als op personeelsgebied.

De ambitie zal zijn om voor elke klant een apart plan te hebben met een geïntegreerde planning van de projecten, hun financiering, de huurlasten, het onderhoud, renovaties als noodzakelijke investeringen. Een Koninklijk Besluit dat de modaliteiten vastlegt voor de opmaak en de wijziging van de meerjarenplannen zal worden voorgelegd.

In eerste instantie zal, in samenspraak met de bevoegde diensten werk worden gemaakt van nieuwe meerjarenplannen 2013- 2017, gezien de bestaande meerjarenplannen liepen van 2005 tot 2011, voor Justitie – Gerechtelijke diensten, Justitie – Penitentiare Inrichtingen, Veiligheid (Federale Politie) en Asiel.

De strikte bepaling en naleving van de timing en budget verdient extra aandacht. Vooropgestelde data zullen op een onderbouwde manier worden berekend zodat men kan streven naar een volledige uitvoering van de meerjarenplannen binnen de vooropgestelde termijnen. Dit zal worden opgevolgd via een strikte monitoring .

3.3. Objectivering van de financieringstechnieken

De Regie der Gebouwen zal zijn activiteiten bij prioriteit blijven financieren met begrotingskredieten. De benuttingssgraad van de kredieten zal worden verbeterd.

L'appréciation du coût des financements directs aussi bien que celle des prises en location devront être plus rigoureuses.

Pour des projets plus importants une attention particulière est réservée au suivi des formules existantes et aux éventuelles nouvelles formules de DBFM (design, build, finance maintenance), qui nécessitent un appel à des tiers pour l'étude, la construction, le financement et l'entretien.

Le financement alternatif n'est choisi que s'il est jugé opportun pour des raisons d'ordre financier, budgétaire ou sociétal. Il ne sera de toute façon évalué que sur base de critères objectifs.

En résumé il faut poursuivre l'objectivation du choix entre les modes de financement (emprunt, ressources propres, financement alternatif).

Ainsi déjà en 2012 le Conseil des Ministres a décidé de repasser à un financement classique du CLP à Anvers et d'acheter au lieu de louer les Bâtiments de l'ordre judiciaire à Neufchâteau. Lors de nouveaux contrats de location des options d'achat sont également prévues lorsque cela est possible.

3.4. *Optimisation du patrimoine immobilier*

La rationalisation entamée de la gestion du patrimoine immobilier sera poursuivie e.a. par une meilleure attention aux surfaces occupées et aux centralisations.

Une étude sur le taux d'occupation vient d'être terminée. Le Conseil des ministres a validé cette étude et défini une norme d'occupation. Chaque nouveau projet (cabinets inclus) sera soumis à cette norme. Pour les bâtiments existants, une enquête est en cours auprès des SPF concernés afin de réaliser un monitoring. Afin de connaître l'occupation exacte des bâtiments publics fédéraux les données de la base Pdata (base de données en ETP de P&O) est connectée à Hydra (base de données de la Régie des Bâtiments). A l'aide de plans existants, des mesurages sont entamés pour le monitoring des surface utiles occupées. 20 grands immeubles loués à Bruxelles et en province, dont nous sommes certains qu'ils seront encore occupés pour une longue durée, feront l'objet d'un monitoring détaillé. Leur occupation "as is" sera comparée à la nouvelle norme et les possibilités d'optimisation seront identifiées en vue d'éventuels regroupements futurs. Par ce biais, un taux d'occupation plus performant et une charge locative globalement moins onéreuse sont envisagés. La Régie des Bâtiments entend donner à ce sujet le bon

De kost van directe financiering dan wel inhuurnames moet nog scherper worden afgewogen.

Voor grotere projecten gaat bijzondere aandacht naar de opvolging en het eventueel verder beroep op DBFM formules (design, build, finance maintenance), waarbij zowel het ontwerp, de bouw, de financiering als het onderhoud wordt uitbesteed.

Alternatieve financiering zal worden aangewend als het financieel, budgettair of maatschappelijk opportuun is om tot een snel en goed resultaat te komen, en zal steeds worden afgewogen op basis van objectieve criteria.

Kortom er moet verder werk worden gemaakt van de objectivering inzake de keuze van de financieringswijze (lening, eigen middelen of alternatieve financiering).

Zo is reeds in 2012 door de ministerraad beslist om voor de financiering van het FPC te Antwerpen over te stappen op klassieke financiering en is besloten het gerechtsgebouwen te Neufchâteau te kopen in plaats van te huren. Ook worden bij nieuwe huurcontracten aankoopopties voorzien waar mogelijk.

3.4. *Optimalisering van het vastgoedpatrimonium*

De ingezette rationalisering van het vastgoedbeheer zal worden verder gezet door onder andere het betere beheer van gebruikte oppervlaktes en centralisaties.

Een studie werd afgerond rond de bezettingsgraad van de gebouwen. De Ministerraad heeft deze studie gevalideerd en een bezettingsnorm vastgelegd.. Elk nieuw project (inclusief kabinetten) wordt verondersteld aan die norm te beantwoorden. Voor de bestaande gebouwen is een bevraging bezig bij de betrokken FOD's om een monitoring te realiseren. Teneinde een inzicht te verwerven in de exacte bezetting van de federale overheidsgebouwen zullen de gegevens van Pdata (gegevensbank VTE van P&O) worden gelinkt aan Hydra (gegevensbank Regie der Gebouwen). Op basis van reeds bestaande plannen wordt gestart met het opmeten van de voor de monitoring van de bezetting nuttige oppervlaktes. 20 grote gehuurde gebouwen in Brussel en in de Provincie hoofdsteden waarvan we zeker zijn dat ze nog lange tijd worden bezet zullen reeds het voorwerp uitmaken van een gedetailleerde monitoring. De "as-is" bezetting ervan zal worden getoetst aan de nieuwe oppervlaktenorm, de potentiële optimalisaties zullen worden geïdentificeerd met als doel toekomstige hergroeperingen mogelijk te maken. Op die manier wordt

exemple en évaluant son propre taux d'occupation et en incitant d'autres à suivre dans cette voie. Le Conseil des ministres a déjà approuvé le projet concerné. L'objectif de ce projet est d'ailleurs de mettre l'expérience de la Régie des Bâtiments au profit des autres services fédéraux.

La Régie des Bâtiments continuera également à accorder plus d'attention pour mieux gérer les surfaces inoccupées.

Dans le cadre de la gestion efficace du portefeuille du patrimoine immobilier de l'État fédéral le projet consistant à développer un système performant d'information relative à la gestion du dit portefeuille sera poursuivi et cecomprenant les aspects suivants: les surfaces en propriété et en location, les surfaces occupées et inoccupées, le coût d'entretien, l'impact environnemental et l'état physique des bâtiments. Ce système d'information permettra un "benchmarking", facilitera la prévision budgétaire des interventions nécessaires et renforcera les décisions stratégiques à long terme en matière de gestion du portefeuille immobilier.

Par ailleurs le développement du "facility management" sera poursuivi, celui-ci étant axé principalement sur une nouvelle gestion globale des bâtiments, en particulier, en ce qui concerne l'entretien et l'exploitation.

Dans le cadre de la nouvelle gestion globale des bâtiments, le gouvernement a approuvé en juin 2011 l'application générale d'un règlement administratif, précisant les responsabilités de chacune des parties. Ce règlement administratif, rédigé par la Régie des Bâtiments en collaboration avec les Services Publics Fédéraux et leurs Inspecteurs des Finances, s'impose comme base réglementaire commune à la Régie des Bâtiments comme à l'ensemble de ces Services Publics Fédéraux.

En complément de ce règlement, entretemps, des conditions spécifiques ont été approuvées par le Conseil des ministres notamment en exécution du point 2.8.1. de la partie II du programme de gouvernement afin de rencontrer les besoins particuliers sur le plan de la justice (aussi bien de l'ordre judiciaire que des établissements pénitentiaires).

een hogere bezettingsgraad en een lagere globale huurkost beoogd. De Regie der Gebouwen zal hierbij ook zelf het goede voorbeeld geven door de eigen bezettingsgraad te evalueren en zet daartoe anderen dan ook aan. De Ministerraad heeft hiervoor al het project goedgekeurd. Het is de bedoeling met dit project de ervaring van de Regie der Gebouwen ook verder ten dienste te stellen van de andere federale diensten.

Aandacht zal verder worden gegeven aan een efficiënt beheer van de leegstand.

In het kader van een efficiënt beheer van de vastgoedportefeuille van de Federale Staat zal het project worden verder gezet voor de ontwikkeling van een performant informatiesysteem betreffende het beheerde onroerend goed dat de volgende aspecten zal omvatten: de oppervlaktes in eigendom en in huur, de bezette en de niet-bezette oppervlaktes, de onderhoudskost, de ecologische impact en de fysische staat van de gebouwen. Dit informatiesysteem zal een benchmarking mogelijk maken, toelaten om betere budgettaire prognoses te maken van de noodzakelijke ingrepen en de strategische beslissingen op langere termijn inzake de vastgoedportefeuille onderbouwen.

Daarnaast zal worden doorgegaan met de ontwikkeling van het facility management, dat hoofdzakelijk gericht is op een nieuw globaal beheer van de gebouwen, inzonderheid wat betreft het onderhoud en de exploitatie.

In het kader van het globaal beheer van de gebouwen heeft de regering in juni 2011 de algemene toepassing goedgekeurd van een administratief reglement dat de verantwoordelijkheden van elke partij vaststelt. Dit administratief reglement, opgesteld door de Regie der Gebouwen in samenwerking met de Federale Overheidsdiensten en hun Inspecteurs van Financiën, is zowel voor de Regie der Gebouwen als voor die Federale Overheidsdiensten de gemeenschappelijke, reglementaire basis.

Aanvullend bij dit reglement zijn door de Ministerraad intussentijd nog specifieke voorwaarden goedgekeurd om o.a. in uitvoering van het punt 2.8.1 van deel II van het regeerakkoord tegemoet te komen aan specifieke noden op het gebied van justitie (zowel van de rechterlijke orde als van het gevangeniswezen).

3.5. *Gestion des risques*

L'élaboration des différentes procédures de contrôle et d'audit interne, se poursuivra de manière attentive et intensive afin de démontrer, à termes, la faculté de la Régie des Bâtiments d'exécuter au mieux sa mission tout en respectant les principes en matière d'intégrité, de déontologie et d'éthique.

La Régie des Bâtiments a lancé en septembre 2012 un programme ambitieux PRISMIC, dont le but est d'améliorer tant le contrôle interne que le contrôle de gestion. Au début du mois de janvier 2013, un programme ambitieux sera lancé pour mieux gérer les risques identifiés précédemment.

3.6. *Remplacement sélectif et préservation du know-how*

Ces dernières années le nombre de membres du personnel a fortement baissé, de 1619 en 2004 à 1092 en 2012, en conséquence des départs naturels et du remplacement sélectif. Il faut rester attentif à la conservation du know-how.

Le Comité de Direction a développé, en concertation avec le SELOR, une stratégie destinée à attirer le personnel qualifié nécessaire pour remplacer en temps utile les agents retraités et palier ainsi le manque de nouveaux profils de fonctions adaptés à l'évolution constante du marché immobilier et du métier de gestionnaire d'infrastructures immobilières. Ceci devra mener à une meilleure répartition entre l'appel à des experts externes et le recrutement ainsi que la formation de propres membres de personnel.

3.7. *Amélioration de la comptabilité*

En 2013 un nouveau logiciel de comptabilité sera utilisé. Ce logiciel de comptabilité a les caractéristiques analytiques nécessaires pour permettre un meilleur contrôle de gestion. Cela nous permettra également d'utiliser les comptes annuels de la Régie des Bâtiments comme un outil de gestion à partir de 2014.

Aucun nouveau compte n'a été introduit en 2012. Les comptes de 2007 et 2008 n'ont pas été introduits comme prévu en 2012. Ils seront introduits au cours du premier trimestre 2013 avec les comptes de 2009 et 2010 et ce afin d'appliquer la même méthode de travail. En collaboration avec la Cour des Comptes le groupe de travail sera réactivé afin de concrétiser les recommandations en matière de comptabilité et d'évaluation.

3.5. *Risicobeheer*

De uitwerking van de verschillende procedures voor interne controle en audit, zal nauwgezet en intensief worden voortgezet om op termijn aan te tonen dat de Regie der Gebouwen in staat is haar opdracht naar best vermogen uit te voeren, met inachtneming van de principes inzake integriteit, deontologie en ethiek.

In september 2012 heeft de regie der gebouwen een ambitieus programma PRISMIC gelanceerd, dit programma stelt zich als doel zowel de interne controle als de beheerscontrole verder te verbeteren. Begin januari 2013 zal hier een ambitieus programma gelanceerd worden om de voornaamste geïdentificeerde risico's beter te beheren.

3.6. *Selectieve vervanging en bescherming van de knowhow*

De laatste jaren is het aantal personeelsleden als gevolg van natuurlijke afvloeiing en van selectieve vervangingen sterk gedaald van 1619 in 2004 tot 1092 in 2012. Er dient gewaakt om de know-how te behouden.

Het Directiecomité heeft in overleg met Selor een beleid ontwikkeld dat tot doel heeft het noodzakelijke, gekwalificeerde personeel aan te trekken om te geleger tijd de gepensioneerd personeelsleden deels te vervangen. Daarnaast wordt gewerkt via nieuwe functieprofielen om tegemoet te komen aan de voortdurende evolutie van de vastgoedmarkt. Dit moet tot een betere verdeling leiden tussen het aanwenden van externe deskundigen en de aanwerving en opleiding van eigen personeelsleden.

3.7. *Verbetering van de Boekhouding*

In 2013 zal een nieuw boekhoudpakket worden gebruikt. Dit pakket heeft de nodige analytische kenmerken om een betere beheerscontrole mogelijk te maken. Dit zal ons toelaten om vanaf het boekjaar 2014 de jaarrekening van de regie der gebouwen als een beheersinstrument te kunnen gebruiken.

In 2012 zijn geen nieuwe rekeningen neergelegd. De neerlegging van de rekeningen van 2007 en 2008 die gepland was in 2012 zal gebeuren in het eerste kwartaal van 2013 samen met de neerlegging van de rekeningen 2009 en 2010 en om dit volgens dezelfde werkwijze te kunnen doen. Samen met het Rekenhof zal de werkgroep worden heropgestart om de aanbevelingen inzake boeking en waardering te kunnen concretiseren.

4. Projets

4.1. Justice

En ce qui concerne les prisons, l'exécution du "masterplan" pour une infrastructure de détention dans des conditions humaines, approuvé par les conseils des ministres du 18 avril et 19 décembre 2009 se poursuit. Le plan contient e.a. des rénovations, des extensions et de nouveaux projets. (4 nouvelles prisons: Dendermonde, Beveren, Leuze-en-Hainaut en Marche-en-Famenne et 2 institutions psychiatriques à Gent et Antwerpen)

En ce moment les constructions à Beveren, Marche-en-Famenne, Leuze-en-Hainaut et le CLP à Gent ont été entamés

Les procédures pour les nouvelles prisons de Teermonde, Haren et du CLP à Anvers suivent leur cours.

Remplacement de la prison d'Antwerpen.

— à Merksplas, démarrage de la préparation (nouvelle construction et intégration/rénovation sur le site actuel)

— à Sambreville, étude indépendante des possibilités du site Saint-Gobain

Pour les palais de justice un inventaire sera élaboré, comprenant leurs problèmes et les solutions à y apporter.

Pour Bruxelles, le Conseil des Ministres a approuvé le 25 mars 2010 une note avec un plan en 3 phases. Les phases 1 et 2 sont définies à court et moyen terme et sont largement en exécution. Pour la phase 3, planifiée à long terme, il a été décidé de lancer un concours international d'idées a été lancé afin d'examiner les possibilités d'hébergement. Cet examen concerne tout le site Poelaert et devra être traduit dans un "masterplan" à soumettre au Conseil des ministres

Les dossiers de construction ou de rénovation des palais de justice d' Anvers, Dinant, Namur, ... seront poursuivis. A Hasselt les investissements complémentaires pour améliorer l'accessibilité du bâtiment seront exécutés.

Les travaux préparatoires pour le nouveau parquet de Halle-Vilvoorde, à Asse seront entamés.

4. Projecten

4.1. Justitie

Wat de gevangenis betreft is het masterplan voor een gevangenisinfrastructuur in humane omstandigheden, goedgekeurd door de ministerraden van 18 april en 19 december 2008, volop in uitvoering. Het plan bevat o.a. renovatie, uitbreiding en nieuwbouw. (4 nieuwe gevangenis: Dendermonde, Beveren, Leuze-en-Hainaut en Marche-en-Famenne en 2 forensische psychiatrische instellingen te Gent en Antwerpen)

Momenteel is de bouw gestart te Beveren, Marche-en-Famenne, Leuze-en-Hainaut en voor het FPC te Gent.

De procedure loopt voor de nieuwe gevangenis te Dendermonde, Haren en voor het FPC te Antwerpen

Vervanging van de Antwerpse gevangenis.

— te Merksplas opstart voorbereiding (nieuwbouw en integratie/renovatie op huidige site)

— te Sambreville onafhankelijk onderzoek naar de mogelijkheden van de site Saint-Gobain

Voor de gerechtsgebouwen zal een oplijsting worden gemaakt, gekoppeld aan hun problemen en de aan te reiken oplossing.

Voor Brussel heeft de Ministerraad op 25 maart 2010 een nota goedgekeurd met daarin een driefasig plan. Fase 1 en fase 2 spelen zich af op korte en middellange termijn en zijn reeds grotendeels in uitvoering. Voor fase 3, die zich op de langere termijn afspeelt, werd beslist opdracht te geven om enerzijds een internationale ideeënwedstrijd te organiseren en anderzijds een onderzoek uit te voeren naar de huisvestingsmogelijkheden. Dit onderzoek, dat betrekking heeft op de gehele Poelaertsite, zal uitmonden in een masterplan dat aan de Ministerraad zal worden voorgelegd.

De dossiers voor de bouw of renovatie van de gerechtsgebouwen Antwerpen, Dinant, Namen, ... worden verder gezet. In Hasselt vinden nog bijkomende investeringen plaats teneinde de toegankelijkheid te verbeteren.

De voorbereidingswerkzaamheden voor het nieuw parket Halle Vilvoorde, te Asse zullen worden opgestart.

La question de la prise en charge des justices de paix et de l'hébergement des maisons de justice suivent leur cours.

Dans le cadre de l'infrastructure des palais de justice une attention particulière doit être donnée aux aspects de sécurité.

4.2. Police et Affaires Intérieures

Pour la police les travaux suivant sont prévus en 2013:

- Hasselt: remplacement des anciens bâtiments ;
- Anvers: relogement de la police fédérale en collaboration si possible avec la ville;
- Gent: poursuite de la centralisation des services Dirco-Dirju à la Groendreef;
- Début du regroupement des services de Police Fédérale sur le site de Vottem;
- Dinant: finalisation de l'étude de l'hébergement Dirco-Dirju ainsi que d'un avant-poste pour la protection civile;
- Achêne: adjudication d'un nouveau bâtiment pour la police de la route;
- Eupen: centralisation des services Dirco-Dirju;
- Courtrai: cohabitation police fédérale et locale

Pour les Affaires intérieures

- Crisnée poursuite du projet de la protection civile
- Priorité aux projets CIC 112 e.a. Hasselt, à Mons, Arlon, Namur, Wavre et Brussel

En ce qui concerne les centres fermés des rénovations sont prévues à Brugge Antwerpen et Vottem en 2012.

Er zal ook verder werk gemaakt worden van de problematiek van de vredegerechten alsook van de huisvesting van de justitiehuizen.

Wanneer men het heeft over de infrastructuur in de gerechtsgebouwen, moet ook speciale aandacht gaan naar de beveiliging.

4.2 Politie en Binnenlandse Zaken

Wat de politie betreft zijn er in 2013 werken gepland in:

- Hasselt: vervanging verouderde gebouwen;
- Antwerpen: nieuwe huisvesting van de diensten van federale politie, zo mogelijk in samenwerking met de stad;
- Gent: verderzetten centralisatie van de diensten van Dirco-Dirju aan Groendreef;
- Aanvang werken te Vottem ;
- Dinant: beëindiging studies voor huisvesting Dirco en Dirju samen met voorpost civiele bescherming;
- Achêne: aanbesteding nieuw gebouw verkeerspolitie;
- Eupen: centralisatie diensten van Dirco-Dirju;
- Kortrijk: cohabitatieproject Federale en Lokale Politie.

Voor binnenlandse zaken

- Crisnée verderzetting project Civiele Bescherming
- Prioriteit aan CIC 112 projecten in, o.a. Hasselt, Mons, Arlon, Namur, Wavre en Brussel

Wat de gesloten instellingen betreft zullen renovaties plaatsvinden in Brugge, Antwerpen en Vottem.

4.3. *Asile et Immigration*

Une concertation permanente est en cours en collaboration avec le Secrétaire d'État compétent. Un plan d'infrastructure a été établi pour améliorer et adapter les implantations existantes et parfois vieillissantes.

Le dossier concernant le centre de retour ouvert a été finalisé et sera opérationnel en 2013.

4.4. *Institutions Européennes*

Les travaux de la 4^e école européenne à Laken ont été réceptionnés. Des travaux sont également prévus dans les autres écoles européennes et le maintien temporaire de l'école de Berkendael permettra, durant les travaux à Uccle, d'offrir l'accueil nécessaire aux différents élèves.

La dernière phase du chantier du siège central européen a été entamée en 2011. Ce projet important et délicat nécessite un suivi rigoureux pendant les années à venir.

4.5. *Institutions scientifiques*

L'étude de la réparation des toitures du Musée Royal de l'Art et de l'Histoire, du Musée Royal de l'Armée et de l'Institut Royal du Patrimoine Artistique continuera en 2013. Les travaux seront mis en adjudication en différentes phases. Dans le même temps tout le réseau d'égouttage autour des bâtiments du Parc du Cinquanteaire sera examiné.

Au Musées Royaux des Beaux-Arts, les travaux des salles "Gillon-Crowet" seront achevés en 2013 ainsi que ceux de l'auditoire et des ateliers limitrophes.

En 2013 débiteront les travaux d'extension et de rénovation du Musée Royal de l'Afrique Centrale.

Enfin, des travaux sont prévus en 2013 pour l'Institut Royal de Météorologie et pour l'Institut d'Aéronomie Spatiale de Belgique.

4.3. *Asiel en Migratie*

In overleg met de bevoegde Staatssecretaris is een permanent overleg lopende. Een infrastructuurplan wordt opgesteld voor de verbetering en aanpassing van de bestaande en soms verouderde locaties.

Het dossier rond het open terugkeercentrum werd gefinaliseerd en zal in 2013 operationeel zijn.

4.4. *Europese instellingen*

De vierde Europese school van Laken is in 2012 opgeleverd en in gebruik genomen voor het nieuwe schooljaar. Er zijn eveneens werken voorzien in andere Europese scholen en het tijdelijk openhouden van de school te Berkendael zal toelaten gedurende de werken te Ukkel de nodige capaciteit te bieden voor de opvang van de leerlingen.

De laatste fase in de werf voor de Europese hoofdzetel werd aangevangen in 2011. Dit belangrijk en delicaat project vereist een stricte opvolging voor de volgende jaren.

4.5. *Wetenschappelijke instellingen*

De studie voor de reparatie van de daken van het Koninklijk Museum voor Kunst en Geschiedenis, Koninklijk legermuseum en het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium zal in 2013 worden voortgezet. De werken zullen worden aanbesteed in fases. Ze zullen tevens het nazicht inhouden van het volledige rioleringsstelsel rondom de gebouwen van het Jubelpark.

In het Koninklijk Museum voor Schone Kunsten zullen in 2013 de werken "Gillon-Crowet" worden voltooid evenals deze aan het auditorium en de zijateliers.

De start van de werken voor de uitbreiding en de renovatie van het Koninklijk Museum voor Midden Afrika is gepland in 2013.

Ten slotte zijn voor het Koninklijk Meteorologisch Instituut en voor het Belgisch Instituut voor Ruimte Aeronomie in 2013 projecten gepland.

5. Ressources budgétaires

Les moyens budgétaires demandés par la Régie des Bâtiments couvrent principalement les frais de fonctionnement de la Régie des Bâtiments, les dépenses récurrentes sur base légale (loyers, financements alternatifs, ...) ainsi que les projets inscrits notamment dans le programme d'investissements 2013 approuvé par le Comité de Direction concernant les nouveaux investissements et travaux d'entretiens relatifs aux biens immobiliers gérés par la Régie des Bâtiments au nom et pour compte de l'État fédéral.

Pour l'année budgétaire 2013, un montant total de 772 millions euro de crédits de liquidation est prévu comme répartis dans le tableau ci-dessous.

5. Begrotingsmiddelen

De door de Regie der Gebouwen gevraagde begrotingsmiddelen dekken hoofdzakelijk de werkingskosten van de Regie der Gebouwen, de recurrente uitgaven op wettelijke basis (huurgelden, alternatieve financieringen, ...), alsmede de projecten welke, meer bepaald, opgenomen zijn in het investeringsprogramma 2013 dat door het Directiecomité zal goedgekeurd zijn met betrekking tot de nieuwe investeringen en onderhoudswerken voor de onroerende goederen die door de Regie der Gebouwen in naam en voor rekening van de Federale Staat worden beheerd.

Voor het begrotingsjaar 2013 wordt een totaal bedrag van 772 miljoen euro vereffeningskredieten voorzien zoals verdeeld in onderstaande tabel.

A.B. 21.61.00.03	Investissements – Investeringsen	:	66 051 000,- €
A.B. 21.61.00.03	Investissements – Investeringsen	:	66 051 000,- €
A.B. 21.61.00.08	Restauration patrimoine – Restauratie patrimonium	:	3 280 000,- €
A.B. 21.61.00.09	Amiante – Asbest	:	862 000,- €
A.B. 22.41.00.01	Loyers – Huurgelden	:	450 548 000,- €
A.B. 22.41.00.02	Frais de fonctionnement – Werkingskosten	:	98 105 000,- €
A.B. 22.41.00.03	Entretien – Onderhoud	:	29 847 000,- €
A.B. 22.41.00.04	Financement alternatif – Alternatieve financiering	:	33 330 000,- €
A.B. 22.41.00.07	Travaux bâtiments non-Etat	:	3 797 000,- €
Werken in niet Staatsgebouwen			
A.B. 22.41.00.09	Frais des Organes stratégiques	:	523 000,- €
Huurlasten beleidsorganen			

A.B. 24.61.00.04	Investissements Institutions internationales	:	4 721 000,- €
Investeringsen Internationale instellingen			
A.B. 26.41.00.09	Loyer Justice - Huur Justitie	:	30 575 000,- €
A.B. 26.61.00.05	Centres pour réfugiés - Centra voor vluchtelingen	:	5 249 000,- €
A.B. 26.61.00.06	Investissement dans les prisons	:	15 732 000,- €
Investeringsen in gevangenis			
A.B. 26.61.00.07	Logement Justice - Huisvesting Justitie	:	7 253 000,- €
A.B. 26.61.00.08	Police fédérale - Federale Politie	:	1 044 000,- €
A.B. 27.41.40.02	Fedesco Frais fonctionnement - werkingskosten	:	2 000 000,- €
A.B. 27.61.40.03	Fedesco investissements - investeringen	:	6 478 000,- €
TOTAL / TOTAAL			771 895 000,- €

Montants correspondant aux décisions du conclave budgétaire.

Le secrétaire d'État aux Réformes institutionnelles et à la Régie des bâtiments,

Servais VERHERSTRAETEN

Bedragen in overeenstemming met de beslissingen van het begrotingsconclaaf.

De staatssecretaris voor Staatshervorming en voor de Regie der gebouwen,

Servais VERHERSTRAETEN