



BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

BEKNOPT VERSLAG

COMPTE RENDU ANALYTIQUE

COMMISSIE VOOR DE BINNENLANDSE ZAKEN,
DE ALGEMENE ZAKEN EN HET OPENBAAR AMBT

COMMISSION DE L'INTERIEUR, DES AFFAIRES
GENERALES ET DE LA FONCTION PUBLIQUE

Woensdag

11-05-2016

Namiddag

Mercredi

11-05-2016

Après-midi

N-VA	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	Parti Socialiste
MR	Mouvement réformateur
CD&V	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld	Open Vlaamse Liberalen en Democraten
sp.a	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	centre démocrate Humaniste
VB	Vlaams Belang
DéFI	Démocrate Fédéraliste Indépendant
PTB-GO!	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture!
PP	Parti Populaire

Afkortingen bij de nummering van de publicaties :		Abréviations dans la numérotation des publications :	
DOC 54 0000/000	Parlementair stuk van de 54 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 54 0000/000	Document parlementaire de la 54 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag (groene kaft)	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral (couverture verte)
CRABV	Beknopt Verslag (witte kaft)	CRABV	Compte Rendu Analytique (couverture blanche)
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen) (witte kaft)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral définitif et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes) (couverture blanche)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (op beige kleurig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers Bestellingen : Natieplein 2 1008 Brussel Tel. : 02/ 549 81 60 Fax : 02/549 82 74 www.dekamer.be e-mail : publicaties@dekamer.be	Publications officielles éditées par la Chambre des représentants Commandes : Place de la Nation 2 1008 Bruxelles Tél. : 02/ 549 81 60 Fax : 02/549 82 74 www.lachambre.be e-mail : publications@lachambre.be
--	---

INHOUD

Vraag van de heer Éric Massin aan de vice-
eersteminister en minister van Werk, Economie
en Consumenten, belast met Buitenlandse
Handel, over "het plan voor
arbeidstijdvermindering bij de deelgebieden"
(nr. 9182)

*Sprekers: Éric Massin, Steven Vandeput,
minister van Defensie, belast met
Ambtenarenzaken*

Vraag van de heer Alain Top aan de minister van
Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het
rapport van het Rekenhof over het 'Beheer van de
behoeften aan informaticapersoneel door de
Federale Staat'" (nr. 10096)

*Sprekers: Alain Top, Steven Vandeput,
minister van Defensie, belast met
Ambtenarenzaken*

Samengevoegde vragen van

- de heer Marco Van Hees aan de minister van
Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het
eventueel versneld redesignen van de
administraties" (nr. 10143)

- de heer Georges Gilkinet aan de minister van
Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het
redesignen van de federale overheid" (nr. 10322)

- de heer Marco Van Hees aan de minister van
Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het
redesign van de overheid en de eventuele nieuwe
besparingen bij de overheidsdiensten" (nr. 10515)

- mevrouw Nawal Ben Hamou aan de minister van
Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het
redesignen van de overheid" (nr. 11457)

*Sprekers: Marco Van Hees, Georges
Gilkinet, Nawal Ben Hamou, Steven
Vandeput, minister van Defensie, belast met
Ambtenarenzaken*

Vraag van de heer Gautier Calomme aan de
minister van Defensie, belast met
Ambtenarenzaken, over "de disfunctionele
postbezorging aan Selor en het OFO" (nr. 10172)

*Sprekers: Gautier Calomme, Steven
Vandeput, minister van Defensie, belast met
Ambtenarenzaken*

Vraag van de heer Georges Gilkinet aan de
minister van Defensie, belast met
Ambtenarenzaken, over "de veiligheid van de
personeelsleden van de FOD's" (nr. 10547)

*Sprekers: Georges Gilkinet, Steven
Vandeput, minister van Defensie, belast met
Ambtenarenzaken*

SOMMAIRE

Question de M. Éric Massin au vice-premier
ministre et ministre de l'Emploi, de l'Économie et
des Consommateurs, chargé du Commerce
étranger, sur "les projets de réduction du temps
de travail au sein des entités fédérées" (n° 9182) 1

*Orateurs: Éric Massin, Steven Vandeput,
ministre de la Défense, chargé de la Fonction
publique*

Question de M. Alain Top au ministre de la
Défense, chargé de la Fonction publique, sur "le
rapport de la Cour des comptes sur la 'Gestion
par l'État fédéral de ses besoins en personnel
informatique'" (n° 10096) 2

*Orateurs: Alain Top, Steven Vandeput,
ministre de la Défense, chargé de la Fonction
publique*

Questions jointes de 3

- M. Marco Van Hees au ministre de la Défense, 4
chargé de la Fonction publique, sur "la possible
accélération du redesign des administrations"
(n° 10143)

- M. Georges Gilkinet au ministre de la Défense, 4
chargé de la Fonction publique, sur "le redesign
de la fonction publique fédérale" (n° 10322)

- M. Marco Van Hees au ministre de la Défense, 4
chargé de la Fonction publique, sur "le redesign
de la fonction publique et les nouvelles coupes
potentielles dans la fonction publique" (n° 10515)

- Mme Nawal Ben Hamou au ministre de la 4
Défense, chargé de la Fonction publique, sur "le
redesign de la fonction publique" (n° 11457)

*Orateurs: Marco Van Hees, Georges
Gilkinet, Nawal Ben Hamou, Steven
Vandeput, ministre de la Défense, chargé de
la Fonction publique*

Question de M. Gautier Calomme au ministre de la 7
Défense, chargé de la Fonction publique, sur "les
dysfonctionnements relatifs aux courriers à
destination du Selor et de l'IFA" (n° 10172)

*Orateurs: Gautier Calomme, Steven
Vandeput, ministre de la Défense, chargé de
la Fonction publique*

Question de M. Georges Gilkinet au ministre de la 8
Défense, chargé de la Fonction publique, sur "la
sécurité des agents des SPF" (n° 10547)

*Orateurs: Georges Gilkinet, Steven
Vandeput, ministre de la Défense, chargé de
la Fonction publique*

Samengevoegde vragen van	9	Questions jointes de	9
- de heer Koen Metsu aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "Selor" (nr. 10671)	9	- M. Koen Metsu au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "le Selor" (n° 10671)	9
- mevrouw Caroline Cassart-Mailleux aan de minister van Financiën, belast met Bestrijding van de fiscale fraude, over "de selectieprocedures van Selor en de risico's voor de federale administratie" (nr. 10883)	9	- Mme Caroline Cassart-Mailleux au ministre des Finances, chargé de la Lutte contre la fraude fiscale, sur "les procédures de sélection du Selor et les risques pour l'administration fédérale" (n° 10883)	9
<i>Sprekers: Koen Metsu, Caroline Cassart-Mailleux, Steven Vandepoot, minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken</i>		<i>Orateurs: Koen Metsu, Caroline Cassart-Mailleux, Steven Vandepoot, ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique</i>	
Vraag van mevrouw Muriel Gerkens aan de minister van Justitie over "de stand van zaken met betrekking tot de klokkenluiders" (nr. 10976)	11	Question de Mme Muriel Gerkens au ministre de la Justice sur "l'état des lieux en ce qui concerne les sonneurs d'alerte" (n° 10976)	11
<i>Sprekers: Muriel Gerkens, Steven Vandepoot, minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken</i>		<i>Orateurs: Muriel Gerkens, Steven Vandepoot, ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique</i>	
Samengevoegde vragen van	13	Questions jointes de	13
- mevrouw Muriel Gerkens aan de vice-oorsteminister en minister van Buitenlandse Zaken en Europese Zaken, belast met Beliris en de Federale Culturele Instellingen, over "de audit van Selor en het vervolg van de zaak van de benoeming van de dochter van de directeur van Selor in 2015" (nr. 11219)	13	- Mme Muriel Gerkens au vice-premier ministre et ministre des Affaires étrangères et européennes, chargé de Beliris et des Institutions culturelles fédérales, sur "l'audit réalisé sur le Selor et les suites données à la nomination de la fille du directeur du Selor en 2015" (n° 11219)	13
- de heer Gautier Calomme aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "de disfuncties bij Selor" (nr. 11368)	13	- M. Gautier Calomme au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "les dysfonctionnements au Selor" (n° 11368)	13
<i>Sprekers: Muriel Gerkens, Gautier Calomme, Steven Vandepoot, minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken</i>		<i>Orateurs: Muriel Gerkens, Gautier Calomme, Steven Vandepoot, ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique</i>	
Vraag van mevrouw Nawal Ben Hamou aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het sociaal overleg bij het federaal openbaar ambt" (nr. 11460)	16	Question de Mme Nawal Ben Hamou au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "la concertation sociale au sein de la fonction publique fédérale" (n° 11460)	16
<i>Sprekers: Nawal Ben Hamou, Steven Vandepoot, minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken</i>		<i>Orateurs: Nawal Ben Hamou, Steven Vandepoot, ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique</i>	

**COMMISSIE VOOR DE
BINNENLANDSE ZAKEN, DE
ALGEMENE ZAKEN EN HET
OPENBAAR AMBT**

van

WOENSDAG 11 MEI 2016

Namiddag

**COMMISSION DE L'INTERIEUR,
DES AFFAIRES GENERALES ET
DE LA FONCTION PUBLIQUE**

du

MERCREDI 11 MAI 2016

Après-midi

De openbare commissievergadering wordt geopend om 14.04 uur en voorgezeten door de heer Brecht Vermeulen.

**01 Vraag van de heer Éric Massin aan de vice-
eersteminister en minister van Werk, Economie
en Consumenten, belast met Buitenlandse
Handel, over "het plan voor
arbeidstijdvermindering bij de deelgebieden"
(nr. 9182)**

01.01 **Éric Massin (PS):** De Brusselse en Waalse ministers Gosuin en Lacroix onderzoeken de haalbaarheid van een vierdaagse werkweek in een aantal sectoren bij het openbaar ambt waar laaggeschoolden worden tewerkgesteld. De ambtenaren zouden minder werken voor hetzelfde loon en er zouden werkzoekenden worden aangeworven. Die maatregel zou gefinancierd worden via een vermindering van de werkgeversbijdragen en van de werkloosheidsuitkeringen.

Arbeidsduurvermindering wordt sociaal gezien onontbeerlijk en economisch interessant. Wat is uw standpunt hierover? Zal u pilotprojecten opstarten of een studie opzetten?

01.02 **Minister Steven Vandeput (Frans):** De vierdagenweek bestaat al bij het federaal administratief openbaar ambt voor contractuele personeelsleden en statutaire personeelsleden die een premie van 112,18 euro krijgen voor een periode van maximum 60 maanden. Elk statutair personeelslid heeft recht op die premie vanaf de leeftijd van 55 jaar en sommige personeelsleden hebben daar recht op vanaf de leeftijd van 50 jaar, en zulks tot aan hun pensioen.

La réunion publique de commission est ouverte à 14 h 04 par M. Brecht Vermeulen, président.

**01 Question de M. Éric Massin au vice-premier
ministre et ministre de l'Emploi, de l'Économie et
des Consommateurs, chargé du Commerce
extérieur, sur "les projets de réduction du temps
de travail au sein des entités fédérées" (n° 9182)**

01.01 **Éric Massin (PS):** Les ministres bruxellois et wallon, MM. Gosuin et Lacroix, étudient la faisabilité d'une semaine de quatre jours dans quelques secteurs de la Fonction publique occupant des personnes sous-qualifiées. Les agents travailleraient moins pour un même salaire et des demandeurs d'emploi seraient engagés. La diminution de cotisations patronales et des allocations de chômage à verser financerait cette mesure.

La réduction du temps de travail devient socialement indispensable et économiquement intéressante. Quel est votre point de vue? Allez-vous lancer des projets-pilotes ou une étude?

01.02 **Steven Vandeput, ministre (en français):** La semaine de quatre jours existe déjà dans la Fonction publique administrative fédérale pour les membres contractuels et statutaires qui reçoivent une prime de 112,18 euros pour une période de 60 mois maximum. Chaque membre du personnel statutaire a droit à cette prime à partir de 55 ans et certains membres du personnel y ont droit dès 50 ans, jusqu'à leur retraite.

Ik zal geen bijkomende initiatieven nemen.

01.03 Éric Massin (PS): Ik heb het hier over de vermindering van de arbeidsduur gecombineerd met de aanwerving van personeel. Dat is niet de strekking van de wet van 2012 waarnaar u verwijst.

Ik hoop dat de voorbeelden in Wallonië en Brussel u ertoe zullen aanzetten initiatieven te nemen als u eenmaal vastgesteld zal hebben wat de positieve effecten ervan zijn, ook voor de werkgever, in casu de federale overheid.

Het incident is gesloten.

02 Vraag van de heer Alain Top aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het rapport van het Rekenhof over het 'Beheer van de behoeften aan informaticapersonnel door de Federale Staat'" (nr. 10096)

02.01 Alain Top (sp.a): In zijn rapport "Beheer van de behoeften aan informaticapersonnel door de Federale Staat" concludeert het Rekenhof dat er verbeteringen mogelijk zijn inzake doeltreffendheid en zuinigheid op het gebied van informatica. Het Rekenhof stipt ook aan dat er nog geen volledige en gecentraliseerde inventaris is van het informaticapersonnel, dat er geen federaal ICT-plan bestaat en dat de verantwoordelijkheden van de betrokkenen niet gedefinieerd zijn.

Het Rekenhof formuleert vier aanbevelingen: de kostprijs van IT-personnel moet omlaag en vzw's inschakelen moet een uitzondering blijven. Er moet worden nagegaan voor welke jobs statutaire aanwervingen nodig zijn en men moet functiebeschrijvingen met bijhorend loon opstellen. Verder moet een vormingsaanbod worden uitgewerkt voor IT'ers, opdat ze mee zijn met de technologische evoluties. Tot slot pleit het Rekenhof voor een gedeelde inzet van het IT-personnel onder de verantwoordelijkheid van Selor.

Waarom heeft de minister nog niet geantwoord op de aanbevelingen van het Rekenhof? Wat vindt hij van de aanbevelingen? Wordt er een federaal ICT-plan opgesteld? Is hij bereid om het monitoringcomité van de informaticasector een grotere rol toe te bedelen? Is hij bereid meer te investeren in beroepsopleiding op maat?

02.02 Minister Steven Vandepoot (Nederlands): Het rapport van het Rekenhof levert belangrijke

Je ne prendrai pas d'initiatives supplémentaires.

01.03 Éric Massin (PS): Je vous parle ici de la réduction du temps de travail combinée à une embauche de personnel. Ce n'est pas l'objet de la loi de 2012 que vous citez.

J'espère que les exemples de la Wallonie et de Bruxelles vous inciteront à prendre des initiatives une fois que vous constaterez leurs effets positifs, y compris pour l'employeur qui, en l'occurrence, est l'État fédéral.

L'incident est clos.

02 Question de M. Alain Top au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "le rapport de la Cour des comptes sur la 'Gestion par l'État fédéral de ses besoins en personnel informatique'" (n° 10096)

02.01 Alain Top (sp.a): Dans son rapport "Gestion par l'État fédéral de ses besoins en personnel informatique", la Cour des comptes conclut qu'il est possible de réaliser des gains d'efficacité et des économies sur le plan de l'informatique. La Cour des comptes indique également que le personnel informatique n'a encore jamais fait l'objet d'un inventaire complet et centralisé, qu'il n'existe aucun plan fédéral en matière de TIC et que les responsabilités des intéressés n'ont pas été définies.

La Cour des comptes formule quatre recommandations: réduire le coût du personnel informatique, ne faire appel aux ASBL qu'à titre exceptionnel, vérifier pour quels emplois des recrutements statutaires sont nécessaires et établir des descriptions de fonctions en définissant le salaire correspondant. De plus, il faut élaborer une offre de formations pour permettre aux informaticiens de rester au fait des évolutions technologiques. Enfin, la Cour des comptes préconise le partage du personnel informatique sous la responsabilité de Selor.

Pourquoi le ministre n'a-t-il toujours pas réagi aux recommandations formulées par la Cour des comptes? Quelle est sa position quant à ces recommandations? Va-t-on élaborer un plan TIC fédéral? Est-il disposé à conférer un rôle plus important au comité de monitoring du secteur informatique? Est-il prêt à investir davantage dans la formation professionnelle sur mesure?

02.02 Steven Vandepoot, ministre (en néerlandais): Le rapport de la Cour des comptes

aanbevelingen om tot een beter beheer van het IT-personnel te komen. Dat mijn administratie niet tijdig heeft geantwoord, betekent niet dat het rapport niet naar waarde wordt geschat. Ik heb ondertussen wel geantwoord.

Het is een breed rapport waarin diverse aspecten van de problematiek aan bod komen. Ik zeg enkel iets over de aanbevelingen die onder mijn bevoegdheid als minister van Ambtenarenzaken vallen.

Selor is er zich ten volle van bewust dat de vacatures voor IT-profielen moeilijk in te vullen zijn en reikt ook oplossingen aan, zoals afwijkingen inzake diplomavereisten. Ik heb die allemaal goedgekeurd, ook voor de contractuelen, over wie trouwens een tekst bij de Raad van State ligt voor advies. In de toekomst zal een afwijking van diplomavereisten voor knelpuntberoepen structureel worden gemaakt. Er wordt ook gewerkt aan de oprichting van één nieuwe, horizontale entiteit met het oog op de optimalisering van de werking van de ondersteunende diensten.

Een federaal ICT-plan en een monitoringcomité van de informaticasector kunnen zeker hefbomen zijn om te komen tot een beter beheer van het informaticapersonnel.

IT-opleidingen voor informatici kosten veel en het is belangrijk dat die over de diensten heen worden gegroepeerd. Daarnaast herziet het Opleidingsinstituut van de federale overheid (OFO) momenteel het aanbod voor IT'ers. Onder meer de *iCloud* en de digitalisering van processen en documentenstromen staan daar op het programma. Het OFO werkt nauw samen met e-gov Smals, in het kader van raamcontracten voor IT-opleidingen.

Het statuut en de tewerkstelling binnen de federale overheid zijn aan veel regels onderworpen. Het is daarom niet evident om ons als een aantrekkelijke werkgever op de markt te positioneren. Ook daaraan wordt gewerkt.

02.03 Alain Top (sp.a): Ik ben blij dat de minister het probleem ernstig neemt. We hebben geen tijd te verliezen.

Het incident is gesloten.

03 Samengevoegde vragen van

fournit de précieuses recommandations pour améliorer la gestion du personnel informatique. L'absence de réponse en temps utile de mon administration ne signifie pas pour autant que ce rapport ne soit pas estimé à sa juste valeur. Entre-temps, j'ai répondu à la Cour des comptes.

Il s'agit d'un rapport circonstancié qui aborde divers aspects du problème. Je ne commenterai que les recommandations qui concernent mes attributions de ministre de la Fonction publique.

Selor est parfaitement conscient de la difficulté de pourvoir les emplois vacants dans le secteur informatique et propose des solutions, telles que des dérogations aux exigences de diplôme. J'ai approuvé toutes les demandes de dérogation, y compris pour les agents contractuels pour lesquels un texte a été transmis pour avis au Conseil d'État. À l'avenir, la dérogation aux exigences de diplôme deviendra une disposition structurelle pour les fonctions critiques. Nous travaillons également à la création d'une nouvelle entité horizontale, en vue de l'optimisation du fonctionnement des services d'appui.

Un plan TIC fédéral et un comité de monitoring du secteur informatique peuvent certainement constituer des leviers en vue de parvenir à une meilleure gestion du personnel informatique.

Les formations aux technologies de l'information dispensées aux informaticiens sont coûteuses et il est important de les regrouper entre les différents services. Ensuite, l'Institut de formation de l'administration fédérale (IFA) reçoit actuellement l'offre destinée aux informaticiens. L'iCloud et la numérisation des processus et des flux de documents figurent notamment au programme. L'IFA collabore étroitement avec l'organisation Smals (en partenariat avec e-gov) dans le cadre de contrats-cadres pour les formations aux technologies de l'information.

Quantité de règles régissent le statut et le recrutement au sein de l'administration fédérale. Il n'est dès lors pas évident de nous positionner sur le marché comme un employeur attrayant. Nous nous attelons aussi à améliorer cet aspect.

02.03 Alain Top (sp.a): Je suis heureux que le ministre prenne le problème au sérieux. Nous n'avons pas de temps à perdre.

L'incident est clos.

03 Questions jointes de

- de heer Marco Van Hees aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het eventueel versneld redesignen van de administraties" (nr. 10143)
- de heer Georges Gilkinet aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het redesignen van de federale overheid" (nr. 10322)
- de heer Marco Van Hees aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het redesign van de overheid en de eventuele nieuwe besparingen bij de overheidsdiensten" (nr. 10515)
- mevrouw Nawal Ben Hamou aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het redesignen van de overheid" (nr. 11457)

03.01 Marco Van Hees (PTB-GO!): Een van de pistes die naar voren worden geschoven om het begrotingsdeficit weg te werken is een snellere invoering van het redesign van de administraties. Wij weten daar niet veel over. Een en ander zou bedoeld zijn om schaalvoordelen bij de administraties te realiseren.

Welke maatregelen werden er in dat kader al genomen?

Welk bedrag werd er al gerealiseerd van de geplande besparingen ten belope van 150 miljoen in 2016? Hoe zal u nog verder besparen? Denkt u dat het mogelijk zal zijn dit jaar de doelstelling van 150 miljoen te halen?

Bij welke FOD's en andere federale instellingen zal er worden bespaard?

Bent u van plan dat proces in 2016 te versnellen? Zo ja, welk bedrag zou er dit jaar in totaal worden bespaard?

Welke invloed zal het redesign hebben op de werkgelegenheid in de openbare sector? Zal er opnieuw gesnoeid worden in het personeelsbestand?

Heeft u een beroep gedaan op consultants voor de implementatie van het redesign? Zo ja, welke? Werd er een lastenboek opgesteld?

03.02 Georges Gilkinet (Ecolo-Groen): U heeft budgetten gevraagd om een beroep te kunnen doen op consultants voor de implementatie van het redesign. In plaats van te besparen doet u uitgaven.

Welk bedrag heeft u verkregen? Waarvoor zal het worden gebruikt?

- M. Marco Van Hees au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "la possible accélération du *redesign* des administrations" (n° 10143)
- M. Georges Gilkinet au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "le *redesign* de la fonction publique fédérale" (n° 10322)
- M. Marco Van Hees au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "le *redesign* de la fonction publique et les nouvelles coupes potentielles dans la fonction publique" (n° 10515)
- Mme Nawal Ben Hamou au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "le *redesign* de la fonction publique" (n° 11457)

03.01 Marco Van Hees (PTB-GO!): Parmi les pistes avancées pour combler le déficit budgétaire, on évoque une accélération du *redesign* des administrations. Nous n'en savons pas grand-chose. Il viserait à réaliser des économies d'échelle dans les administrations.

Quelles sont les dispositions déjà prises?

Sur les 150 millions d'économies prévus en 2016, quel est le montant déjà réalisé? Combien comptez-vous encore économiser? Pensez-vous qu'il sera possible d'atteindre l'objectif des 150 millions cette année?

Quels sont les SPF et autres organes fédéraux concernés?

Envisagez-vous une accélération du processus en 2016? Si oui, quel serait le montant total économisé cette année?

Quel sera l'impact de ce *redesign* sur l'emploi public? Assistera-t-on à de nouvelles coupes dans le personnel?

Avez-vous fait appel à des bureaux de consultants pour la mise en place de ce *redesign*? Si oui, lesquels? Un cahier des charges a-t-il été rédigé?

03.02 Georges Gilkinet (Ecolo-Groen): Vous avez demandé des budgets pour recourir à des consultants en vue de la mise en œuvre de ce *redesign*. Au lieu de faire des économies, vous faites des dépenses.

Quel montant avez-vous obtenu? À quoi va-t-il être utilisé?

Welke operatoren werden er daarvoor geselecteerd? Welke opdrachten hebben zij gekregen?

Zal u de personeelsleden van het openbaar ambt bij de reflectie over de besparingen betrekken? Hoe zullen die besparingen worden gerealiseerd?

03.03 Nawal Ben Hamou (PS): Het redesign van het openbaar ambt moest een besparing van 100 miljoen euro opleveren. Dat is een weinig realistische schatting.

Wat behelzen de voorgenomen hervormingen? Hoe ver staat dat project? Welke projecten lopen er momenteel en welke besparingen moeten zij opleveren?

Er zou een bedrag van 10 procent van de besparingen worden opzijgezet voor het uitvoeren van studies op dat vlak. Hoe staat het daarmee? Welke consultants worden er daarvoor ingeschakeld en op grond van welk lastenboek?

03.04 Minister Steven Vandepoot (Frans): Het redesign is bedoeld om een betere dienstverlening aan de burgers, de bedrijven en de klanten van de FOD's te verzekeren. De eerste fase omvat zes trajecten. De visieteksten inzake de centraal gecoördineerde federale aankopen en de nieuwe horizontale entiteit werden op 21 april gevalideerd. De teksten met betrekking tot de verbetering van de inning en invordering en het beheer van het vastgoedpatrimonium zouden ten laatste op 19 mei gevalideerd moeten zijn.

De tekst over de operationele excellence op het vlak van veiligheid is on hold. De tekst met betrekking tot de operationele excellence voor de gezondheidszorg zou ten laatste op 16 juni gevalideerd moeten zijn.

De besturen van Entiteit I worden geleidelijk in het redesign geïntegreerd. De managers van de trajecten 1 tot 6 zijn met de ontwikkeling van hun projecten begonnen. Om de twee maanden zal een verslag van de stuurgroep aan de ministerraad worden voorgelegd.

In 2016 werd er een begrotingsopbrengst van 100 miljoen euro gerealiseerd. Ik zal erop toezien dat het verwachte rendement bereikt wordt zonder dat ik lineaire besparingen moet opleggen.

Als de trajecten niet worden gehaald, moet de stuurgroep er bij de opmaak van de begroting 2017 nieuwe voorstellen.

Quels opérateurs ont-ils été choisis pour ce faire? Quelles missions leur ont-elles été confiées?

Allez-vous associer les travailleurs de la Fonction publique à la réflexion sur les économies? Comment réaliser ces économies?

03.03 Nawal Ben Hamou (PS): Le redesign de la Fonction publique devait rapporter 100 millions d'économies. Une estimation peu réaliste.

Quel est le contenu des réformes envisagées? Quel est l'état d'avancement du projet? Quels sont les chantiers en cours et le montant des économies lié à ceux-ci?

Un montant de 10 % des économies serait provisionné pour mener des études dans ce domaine. Qu'en est-il? Quels sont les bureaux consultés pour ce faire et suivant quel cahier des charges?

03.04 Steven Vandepoot, ministre (en français): Le redesign vise à assurer un meilleur service aux citoyens, clients et entreprises des SPF. La première phase contient six trajets. Les textes de vision sur la centrale coordonnée des achats et la nouvelle entité horizontale ont été validés le 21 avril. Ceux sur l'amélioration de la perception et du recouvrement et la gestion du patrimoine immobilier devraient être validés au plus tard le 19 mai.

Le texte sur l'excellence opérationnelle en matière de sécurité est en attente. Celui sur l'excellence opérationnelle en matière de santé devrait être validé au plus tard le 16 juin.

Les administrations de l'entité I sont intégrées dans l'approche progressive du redesign. Les managers des trajets 1 à 6 ont commencé à développer leurs projets. Tous les deux mois, un rapport du comité de pilotage sera présenté au Conseil des ministres.

En 2016, un rendement budgétaire de 100 millions d'euros a été réalisé. Je veillerai à ce que le rendement prévu soit atteint sans imposer d'économies linéaires.

Si les trajets ne sont pas atteints, le comité de pilotage doit en proposer de nouveaux lors du budget 2017.

Er werd een moderniseringkrediet van 10 miljoen euro toegekend voor externe steun. De consultancyopdrachten die de vastleggingslimieten overschrijden, zullen aan de ministerraad worden voorgelegd. De regels inzake overheidsopdrachten zijn van toepassing. De impact van het redesign op het personeelsbestand van de openbare sector kan onmogelijk worden ingeschat.

03.05 Marco Van Hees (PTB-GO!): U heeft het over concrete projecten. Zouden we daar een preciezer document over kunnen krijgen?

Ik stel vast dat een en ander geld begint te kosten in plaats van op te brengen.

Ik heb niet begrepen of de 100 miljoen euro besparingen in 2016 al werden gerealiseerd.

03.06 Minister Steven Vandeput (Frans): Ik bevestig dat dat zal gebeuren, uit solidariteit.

03.07 Marco Van Hees (PTB-GO!): We hebben geen enkele duidelijkheid over de timing.

03.08 Minister Steven Vandeput (Frans): Wanneer de werkgroepen de projecten opstarten.

03.09 Marco Van Hees (PTB-GO!): Ik wil meer duidelijkheid omtrent de stand van zaken. Ik vrees dat de hele operatie een verdoken manier is om de overheidsdiensten aan te vallen.

03.10 Georges Gilkinet (Ecolo-Groen): Dat alles is niet zeer concreet. U bevestigt het eerder genoemde bedrag van 10 miljoen, dat echter nog steeds niet werd vastgelegd, en dat u moet helpen om nog dit jaar 150 miljoen en tegen het einde van de zitting 600 miljoen te besparen. Indien de impact niet zo rampzalig zou zijn voor het personeel en de dienstverlening, zou het lachwekkend zijn.

De commissievoorzitter zou een speciale vergadering moeten beleggen met de minister van Ambtenarenzaken zodat die dit dossier op een ernstiger manier kan toelichten.

03.11 Nawal Ben Hamou (PS): Wij hebben tevergeefs om een presentatie van uw visie met betrekking tot het redesign gevraagd. Ik hoop dat u uw visie binnenkort toch zal uiteenzetten.

Voorts vrees ik het ergste voor het personeel van de openbare diensten.

03.12 Minister Steven Vandeput (Frans): Er werd een traject uitgestippeld voor de

Un crédit de modernisation de 10 millions d'euros a été alloué au soutien externe. Les missions de consultance dépassant les limites d'engagement seront soumises au Conseil des ministres. Les règles relatives aux marchés publics sont applicables. Il est impossible de déterminer l'impact du *redesign* sur l'effectif du secteur public.

03.05 Marco Van Hees (PTB-GO!): Vous parlez de projets concrets. Serait-il possible d'avoir un document plus précis?

Je constate que tout ça commence à coûter de l'argent au lieu d'en rapporter.

Je n'ai pas compris si les 100 millions d'euros d'économies avaient été réalisées en 2016.

03.06 Steven Vandeput, ministre (en français): Il est confirmé que par solidarité, nous le ferons.

03.07 Marco Van Hees (PTB-GO!): Nous n'avons aucune précision sur le calendrier.

03.08 Steven Vandeput, ministre (en français): Ce sera au moment où les groupes de travail lancent les projets.

03.09 Marco Van Hees (PTB-GO!): Je souhaite des précisions sur l'état d'avancement. Je crains que ce soit une manière détournée de s'attaquer au service public.

03.10 Georges Gilkinet (Ecolo-Groen): Cela reste très vague. Vous confirmez le montant de 10 millions d'euros qui n'a toujours pas été engagé et qui doit vous aider à réaliser 150 millions d'économie cette année et 600 millions d'ici la fin de législature. Si les effets n'étaient pas aussi tragiques pour les travailleurs et les services, ce serait risible.

Le président de cette commission devrait organiser une séance spéciale avec le ministre de la Fonction publique pour qu'il nous éclaire plus sérieusement sur ce dossier.

03.11 Nawal Ben Hamou (PS): Nous avons vainement demandé une présentation de votre vision du *redesign*. J'espère qu'elle ne tardera pas.

Par ailleurs, je crains pour le personnel du secteur public.

03.12 Steven Vandeput, ministre (en français): Une trajectoire est prévue pour les crédits en

personeelskredieten tot het einde van de legislatuur. U wil dat in cijfers vertaald zien. Zo werkt dat niet!

03.13 Nawal Ben Hamou (PS): Wij willen duidelijke uitleg. De mensen vrezen voor hun baan!

03.14 Minister Steven Vandeput (Frans): De trajecten 1 en 6 werden door de verantwoordelijken zelf uitgestippeld. De betrokkenen nemen daaraan deel en hebben hun eigen doelstellingen vastgelegd.

03.15 Nawal Ben Hamou (PS): U heeft het over de vakbondsorganisaties?

03.16 Minister Steven Vandeput (Frans): Het zijn de ambtenaren die het daarover eens zijn geworden, de bestuurders, het personeel.

Het incident is gesloten.

04 Vraag van de heer Gautier Calomne aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "de disfunctionele postbezorging aan Selor en het OFO" (nr. 10172)

04.01 Gautier Calomne (MR): Selor en het OFO zijn in 2015 verhuisd, maar er wordt nog altijd post bezorgd op hun oude adres.

Waarschijnlijk zijn er belangrijke berichten betreffende andere instanties, ambtenaren en burgers verloren gegaan, met kwalijke gevolgen voor de follow-up van de dossiers.

Werd uw kabinet op de hoogte gesteld van de situatie en heeft men een mouw aan dat probleem weten te passen? Beschikt u over een evaluatie van de negatieve gevolgen van die problemen met de postbezorging?

Werd er een omzendbrief naar de federale overheidsdiensten gestuurd om zulke situaties beter te beheren in rechtstreekse samenwerking met de postdiensten? Werden er andere initiatieven in die zin genomen?

04.02 Minister Steven Vandeput (Frans): De opleidingen van het OFO zijn bestemd voor het personeel van alle federale administratieve instellingen en niet voor burgers of privébedrijven en -instellingen.

personnel jusqu'à la fin de la législature. Vous voulez la traduire en chiffres. Ce n'est pas ainsi que cela fonctionne!

03.13 Nawal Ben Hamou (PS): Nous voulons des explications claires. Les gens craignent pour leur emploi!

03.14 Steven Vandeput, ministre (en français): Les trajectoires 1 et 6 ont été élaborées par les responsables eux-mêmes. Les personnes concernées participent et ont déterminé leurs propres objectifs

03.15 Nawal Ben Hamou (PS): Vous parlez des organisations syndicales?

03.16 Steven Vandeput, ministre (en français): Ce sont les fonctionnaires publics qui se sont mis d'accord, les administrateurs, le personnel.

L'incident est clos.

04 Question de M. Gautier Calomne au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "les dysfonctionnements relatifs aux courriers à destination du Selor et de l'IFA" (n° 10172)

04.01 Gautier Calomne (MR): Depuis le mois de février 2015, Selor et l'IFA ont déménagé mais du courrier continue à être livré à leur ancienne adresse.

Des communications importantes concernant d'autres institutions, des fonctionnaires et des administrés ont, sans doute, été égarées, avec des conséquences néfastes en termes de suivi des dossiers.

Votre cabinet a-t-il été mis au courant de la situation et ce problème a-t-il été résolu? Disposez-vous d'une évaluation des incidences négatives causées par ces problèmes d'acheminement du courrier?

Une circulaire a-t-elle été envoyée aux services publics fédéraux pour mieux gérer ces situations en synergie directe avec les services postaux? D'autres initiatives ont-elles été prises en ce sens?

04.02 Steven Vandeput, ministre (en français): Les formations de l'IFA s'adressent au personnel de toutes les organisations administratives fédérales et non aux citoyens ou entreprises et organisations privées.

Selor communiceert hoofdzakelijk per mail met de kandidaten. Enkel facturen of kopieën van bepaalde documenten worden nog per post verzonden.

Met het oog op de verhuizing hebben Selor en het OFO met bpost een overeenkomst gesloten voor het doorsturen van de post.

Beide diensten hebben tot de officiële datum van de verhuizing dagelijks de brievenbus gelicht. Geen enkele zending kon tot op die datum verloren gaan.

In 2014 heeft het OFO een voorlichtingscampagne georganiseerd om de klanten, partners en leveranciers op de hoogte te brengen van de verhuizing. Selor heeft dat ook gedaan.

Noch het OFO, noch Selor hebben klachten ontvangen inzake verloren zendingen. Er werd geen enkel incident van die aard gemeld. Er werd dan ook geen evaluatie van de negatieve gevolgen uitgevoerd.

Het incident is gesloten.

05 Vraag van de heer Georges Gilkinet aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "de veiligheid van de personeelsleden van de FOD's" (nr. 10547)

05.01 Georges Gilkinet (Ecolo-Groen): Door de gespannen sfeer, het dreigingsniveau dat tussen 3 en 4 schommelt en de grote ongerustheid in Brussel voelen de ambtenaren van de federale administraties zich onveilig.

Welke moeilijkheden ondervinden ze bij de uitvoering van hun taken, meer bepaald in Brussel? Heeft u daar berichten over gekregen? Werden er rapporten besteld? Welke maatregelen werden er genomen om de betrokken werknelmers gerust te stellen en hun veiligheid te waarborgen? Vindt u dat er genoeg personeel is om de veiligheid van de administraties en de ambtenaren te verzekeren? Werd een en ander met de personeelsvertegenwoordigers besproken?

05.02 Minister Steven Vandepoot (Frans): De situatie van de afgelopen maanden en de gebeurtenissen van 22 maart hebben logistieke en psychosociale gevolgen voor het personeel van de federale overhedsdiensten. Als werkgever moet de federale administratie daar aandacht voor hebben. Bovendien moeten de FOD's hun dienstverlening aan de burgers en de bedrijven kunnen blijven garanderen.

Selor communique essentiellement avec les candidats par voie électronique. Seules des factures ou des copies de certains documents sont encore envoyées par courriers postaux.

En prévision de leur déménagement, Selor et l'IFA ont conclu un contrat de réexpédition du courrier avec bpost.

Ils ont relevé le courrier chaque jour jusqu'à la date officielle de la fin de leur occupation des lieux. Aucun courrier n'a pu être perdu jusqu'à cette date.

En 2014, l'IFA a lancé un plan de communication pour informer ses clients, ses partenaires et fournisseurs de son déménagement. Selor a fait de même.

L'IFA et Selor n'ont enregistré aucune plainte en lien avec des pertes de courriers. Aucun incident n'a été relevé. Aucune évaluation des impacts négatifs n'a donc été réalisée.

L'incident est clos.

05 Question de M. Georges Gilkinet au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "la sécurité des agents des SPF" (n° 10547)

05.01 Georges Gilkinet (Ecolo-Groen): Dans un contexte tendu, où le niveau d'alerte oscille entre 3 et 4, un climat d'inquiétude particulière à Bruxelles, les agents des administrations fédérales éprouvent un sentiment d'insécurité.

Quelles difficultés rencontrent-ils dans l'accomplissement de leurs missions, en particulier à Bruxelles? Avez-vous reçu des témoignages à cet égard? Des rapports ont-ils été sollicités? Quelles mesures sont-elles prises pour soulager les travailleurs concernés et assurer leur sécurité? Considérez-vous que le personnel chargé d'assurer la sécurité des administrations et des agents est en nombre suffisant? Des discussions ont-elles été engagées avec les représentants des travailleurs à cet égard?

05.02 Steven Vandepoot, ministre (en français): La situation de ces derniers mois et les événements du 22 mars ont des répercussions logistiques et psychosociales sur les membres du personnel des services publics fédéraux. En tant qu'employeur, l'administration fédérale doit y être attentive. Il importe aussi que les SPF continuent à assurer le service aux citoyens et aux entreprises.

Overeenkomstig de wet betreffende het welzijn van de werknemers bij de uitvoering van hun werk voeren de FOD's regelmatig risicoanalyses uit op grond waarvan er globale preventieplannen kunnen worden opgesteld. Die kunnen crisisplannen omvatten. Daarnaast is er ook Empreva, de centrale cel van de gemeenschappelijke preventiedienst van sommige FOD's, en beschikt elke FOD over een interne preventieadviseur.

De FOD P&O helpt de FOD's hun wettelijke opdrachten op het stuk van welzijn en preventie vervullen. Zo heeft hij enquêtes, sensibiliseringssessies en workshops georganiseerd en brochures en affiches verspreid.

Hij organiseert ook het federaal netwerk van preventieadviseurs en vertrouwenspersonen PreviUs.be.

Op verzoek van het College van voorzitters van FODS is hij belast met de voorbereiding van een federaal plan inzake crisiscommunicatie.

De administraties en de syndicale afvaardigingen kunnen nadenken over de evaluatie van die benadering en de eventuele verbeteringen die kunnen worden aangebracht.

Het incident is gesloten.

06 Samengevoegde vragen van

- de heer Koen Metsu aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "Selor" (nr. 10671)
- mevrouw Caroline Cassart-Mailleux aan de minister van Financiën, belast met Bestrijding van de fiscale fraude, over "de selectieprocedures van Selor en de risico's voor de federale administratie" (nr. 10883)

06.01 Koen Metsu (N-VA): Uit onderzoek blijkt dat Selor bij de werving van overheidspersoneel weinig flexibel is als het gaat over het rekruteren van specifieke, vaak atypische profielen. Daardoor dreigen bepaalde overheidsdiensten zoals de Veiligheid van de Staat valabele kandidaten mis te lopen.

Over welke mogelijkheden beschikt Selor om van de gestandaardiseerde wervingsprocedures af te wijken? Is er nog meer nodig om beter te kunnen inspelen op de vraag naar atypische profielen?

06.02 Caroline Cassart-Mailleux (MR): Na de aanslagen van 22 maart uitte een onderzoeker van

Conformément à la loi sur le bien-être au travail, les SPF mènent régulièrement des analyses des risques qui permettent ensuite d'établir des plans globaux de prévention. Ceux-ci peuvent comprendre des plans d'action de crise. Il existe aussi la cellule centrale du service commun de prévention des certains SPF: Empreva, et le conseiller en prévention interne de chaque SPF.

Le SPF P&O aide les SPF à accomplir leurs missions légales en matière de bien-être et de prévention. Il a notamment organisé des enquêtes, des séances de sensibilisation, des ateliers et a réalisé des brochures et des campagnes d'affichage.

Il organise aussi le réseau fédéral PreviUs.be de conseillers en prévention et de personnes de confiance.

À la demande du Collège des présidents des SPF, il prépare un plan fédéral de communication de crise.

Les administrations et les délégations syndicales peuvent réfléchir à l'évaluation de cette approche et à d'éventuelles améliorations à y apporter.

L'incident est clos.

06 Questions jointes de

- M. Koen Metsu au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "le Selor" (n° 10671)
- Mme Caroline Cassart-Mailleux au ministre des Finances, chargé de la Lutte contre la fraude fiscale, sur "les procédures de sélection du Selor et les risques pour l'administration fédérale" (n° 10883)

06.01 Koen Metsu (N-VA): Il ressort d'une enquête que Selor se montre peu flexible dans le cadre du recrutement de personnel de la fonction publique quand il est question d'engager des profils spécifiques, souvent atypiques. Certains services publics tels que la Sûreté de l'État risquent dès lors de passer à côté de candidats valables.

De quelles possibilités Selor dispose-t-il pour déroger aux procédures de recrutement standardisées? Des mesures supplémentaires sont-elles encore nécessaires pour mieux pouvoir répondre à la demande de profils atypiques?

06.02 Caroline Cassart-Mailleux (MR): Après les attentats du 22 mars, un chercheur de l'université

de UGent kritiek op de zogenaamde 'generieke' proeven die door Selor worden georganiseerd. Daardoor hebben de geselecteerde personen hetzelfde redeneerpatroon en komen ze tot dezelfde conclusies. Volgens hem heeft de Veiligheid van de Staat nood aan verschillende profielen, aan mensen die verschillend denken en die kritisch en creatiever zijn.

Wat denkt u van die generieke tests?

Mist men zo geen originele profielen, die niet voor de test slagen en toch goed werk zouden kunnen leveren?

Worden de methodes van Selor op regelmatige basis geëvalueerd?

Werden er al andere selectiemethoden in overweging genomen? Waarom werd de voorkeur gegeven aan dat soort test, veeleer dan aan een andere?

Is Selor van plan de generieke test te wijzigen, nu er klachten tegen komen?

06.03 Minister **Steven Vandepoot** (*Nederlands*): De wervingsaanpak is inderdaad nogal rigide. We werken daar intern hard aan. Zo wil ik de afwijkingsprocedures inzake diplomavereisten uitbreiden naar contractuele functies. Dat KB ligt momenteel ter advies bij de Raad van State.

Binnen de huidige regelgeving zoeken we pragmatisch naar antwoorden op specifieke vragen. Mijn kabinet zit morgen samen met Selor, Staatsveiligheid en ADIV om te kijken of we de rekrutering bij de informatie- en veiligheidsdiensten kunnen versnellen zonder het legale kader te verlaten. We willen immers klachten bij de Raad van State vermijden.

(*Frans*) Een overlegcommissie voor de selectieprocedures waakt over de kwaliteit van de testen van Selor. Ze brengt allereerst adviezen uit over de wetenschappelijke gegrondheid en de doeltreffendheid van de methodes (met inbegrip van klachten hieromtrent) en over de gedrags- en de beroepscode die voor alle vormen van selectie in acht moet worden genomen.

Ten tweede doet ze voorstellen ter verbetering van de procedures en brengt ze advies uit over de proeven waaraan de kandidaten worden

de Gand a épingle le test dit "générique" du processus de recrutement au Selor. Il a pour effet que les personnes choisies ont les mêmes raisonnements, menant aux mêmes conclusions. À la Sûreté de l'État, il lui semble nécessaire que le personnel ait des profils différents pour penser différemment, être critique et plus créatif.

Quelle est votre position vis-à-vis de ce test générique?

Ne passe-t-on pas à côté de profils plus originaux, qui ne réussissent pas le test et pourraient faire du bon travail?

Une évaluation des méthodes de Selor est-elle planifiée de manière régulière?

D'autres méthodes de test ont-elles été envisagées? Pourquoi a-t-on choisi ce type de test plutôt qu'un autre?

Au vu des plaintes à propos de ce test générique, Selor pense-t-il le modifier?

06.03 **Steven Vandepoot**, ministre (*en néerlandais*): La gestion du recrutement est effectivement assez rigide. Nous y travaillons intensément en interne. Je souhaite notamment étendre aux fonctions contractuelles les procédures de dérogation en matière d'exigences de diplôme. L'arrêté royal a été transmis pour avis au Conseil d'État.

Nous nous efforçons d'apporter des réponses pratiques à des questions spécifiques, dans le cadre de la réglementation actuelle. Demain, mon cabinet se réunira avec Selor, la Sûreté de l'État et le SGRS pour étudier s'il est possible, sans déroger au cadre légal existant, d'accélérer le recrutement auprès des services de renseignement et de sécurité. Nous voulons en effet éviter les recours auprès du Conseil d'État.

(*En français*) Une commission de concertation pour la sélection veille sur la qualité des tests de Selor. Elle émet d'abord des avis sur le fondement scientifique et l'efficacité des méthodes (y compris les plaintes émises) et sur la ligne de conduite et les principes déontologiques à respecter pour toutes les sélections.

Deuxièmement, elle fait des propositions pour améliorer les procédures et émet des avis à ma demande sur les épreuves auxquelles sont soumis

onderworpen.

Met de generieke screening worden niet altijd dezelfde profielen geselecteerd. De test inzake het abstract redeneervermogen peilt niet naar een enkele manier van denken, maar naar een minimumniveau qua cognitieve vaardigheden. Die testen behoren tot de beste methodes om voor een brede waaier aan functies te voorspellen of de kandidaat zijn werk goed zal doen.

In de generieke fase test men de vaardigheden die van elke ambtenaar worden verwacht. In de daaropvolgende stappen evalueert men de specifiekeren vaardigheden die nodig zijn voor de functie.

06.04 Koen Metsu (N-VA): Ik waardeer de pogingen van de minister om een en ander te versoepelen, binnen het wettelijke kader natuurlijk. Ik kijk uit naar de resultaten van het gesprek van morgen.

06.05 Caroline Cassart-Mailleux (MR): Uw antwoord is in tegenspraak met het persartikel daaromtrent. Deze strikte wetgeving betekent een hele stap voorwaarts.

Het incident is gesloten.

07 Vraag van mevrouw Muriel Gerkens aan de minister van Justitie over "de stand van zaken met betrekking tot de klokkenluiders" (nr. 10976)

07.01 Muriel Gerkens (Ecolo-Groen): Daar de procedures voor de tenuitvoerlegging van de wet met betrekking tot de klokkenluiders, die in 2014 in werking is getreden, complex zijn, is het belangrijk dat we er ons ervan vergewissen dat de in de wet beoogde doelstellingen gehaald worden.

Hoeveel dossiers werden er ingediend? Hoe worden de klachten en meldingen behandeld? Hoeveel ambtenaren hebben zich tot de bemiddelaar en de vertrouwenspersonen gewend? Hoeveel dossiers werden er afgesloten en welke gevolgen werden eraan gegeven?

Beschikt elke FOD over ten minste een vertrouwenspersoon per taalrol? Heeft men al vastgesteld dat die regeling op een aantal punten voor verbetering vatbaar is?

07.02 Minister Steven Vandepoot (Frans): Ik baseer me op het jaarverslag van de federale Ombudsman. In 2015 ontving het Centrum Integriteit van de federale Ombudsman 29 dossiers, waarvan er 24 werden afgesloten in de informatiefase. De

les candidats.

Les tests génériques ne sélectionnent pas toujours les mêmes profils. Le test de raisonnement abstrait ne mesure pas une seule façon de penser mais un niveau minimum d'aptitudes cognitives. Ces tests sont un des meilleurs prédicteurs de la réussite dans un travail pour un large éventail de fonctions.

Dans la phase générique, on mesure les compétences attendues pour chaque fonctionnaire. Dans les étapes suivantes, on évalue des compétences plus spécifiques à la fonction.

06.04 Koen Metsu (N-VA): J'apprécie que le ministre s'efforce d'assouplir certains éléments, tout en respectant évidemment le cadre légal. J'attends avec impatience l'issue des pourparlers prévus demain.

06.05 Caroline Cassart-Mailleux (MR): Votre réponse contredit l'article de presse sur le sujet. Cette législation stricte est une belle avancée.

L'incident est clos.

07 Question de Mme Muriel Gerkens au ministre de la Justice sur "l'état des lieux en ce qui concerne les sonneurs d'alerte" (n° 10976)

07.01 Muriel Gerkens (Ecolo-Groen): Les procédures d'exécution de la loi relative aux sonneurs d'alerte, entrée en vigueur en 2014, étant complexes, il importe de s'assurer que ce dispositif rencontre les objectifs poursuivis.

Combien de dossiers ont-ils été introduits? Comment se déroule le traitement des plaintes ou des signalements? Combien de fonctionnaires se sont-ils adressés au médiateur et aux personnes de confiance? Combien de dossiers sont-ils clôturés et avec quelles conclusions?

Chaque SPF dispose-t-il d'au moins une personne de confiance par rôle linguistique? Des améliorations à apporter au dispositif ont-elles déjà été identifiées?

07.02 Steven Vandepoot, ministre (en français): Je me base sur le rapport du Médiateur fédéral. En 2015, le Centre Intégrité du Médiateur fédéral a reçu 29 dossiers dont 24 ont été clôturés en phase d'information. Cinq dossiers pour lesquels une

vijf dossiers waarvoor een vraag om voorafgaand advies werd ingediend, resulteerden in vier ongunstig adviezen en één gunstig advies. Naar aanleiding van het gunstige advies werd er een onderzoek gestart.

In 2015 voerde het Centrum Integriteit twee onderzoeken uit, één volgend op het voormalde gunstige advies en één volgend op een gunstig advies dat in 2015 uitgebracht was.

Als de vraag om voorafgaand advies gunstig wordt beoordeeld, moet het personeelslid aanduiden of hij voor een open of vertrouwelijke melding kiest.

Het Centrum Integriteit brengt na afloop van het onderzoek verslag uit aan de leidend ambtenaar van de betrokken overhedsdienst of aan de minister als die leidend ambtenaar betrokken is bij de integriteitsschending. Laatstgenoemden kunnen maatregelen nemen. De melder wordt op de hoogte gebracht van het einde van het onderzoek, maar er worden geen details meegedeeld om de geheimhouding van het onderzoek te garanderen.

Voor de hangende dossiers verwijst ik u naar de federale Ombudsman.

In 2015 heeft het Centrum Integriteit twee onderzoeken verricht. Het eerste betrof een diefstal van materiaal door een lid van het personeel in 2014 en het uitblijven van een reactie vanwege de hiërarchie. Het Centrum heeft geen schending van de integriteit vastgesteld maar heeft maatregelen voorgesteld om de organisatie te verbeteren.

Het tweede onderzoek had betrekking op onregelmatigheden, een gebrek aan onpartijdigheid en belangenconflicten in twee dossiers uit 2012 en 2014. Het Centrum Integriteit heeft een audit aanbevolen en deze werd al uitgevoerd.

De wet voorziet in ten minste één VPI (vertrouwenspersoon integriteit) per federale administratieve overheid. Er zijn er 16 Franstalige en 13 Nederlandstalige. Sommige organisaties beschikken niet over een VPI omdat niemand zich kandidaat gesteld heeft, omdat de kandidaten niet geslaagd zijn bij de selectie of omdat ze de job geweigerd hebben.

Een werkgroep met medewerkers van de beleidscellen van de departementen Openbaar Ambt en Begroting, van de federale Ombudsman, van de FOD P&O en van het Bureau voor ambtelijke ethiek en deontologie heeft voorstellen gedaan om de wetgeving en de toepassing ervan te

demande d'avis préalable avait été introduite ont eu pour résultat quatre avis défavorables et un avis favorable. Une enquête a été ouverte à la suite de l'avis favorable.

En 2015, le Centre Intégrité a réalisé deux enquêtes faisant suite à l'avis favorable mentionné ci-dessus et à un avis favorable donné en 2015.

Si la demande d'avis préalable reçoit une appréciation favorable, le membre du personnel doit indiquer s'il opte pour un signalement public ou confidentiel.

Le Centre Intégrité fait rapport de son enquête au fonctionnaire dirigeant du service public concerné ou au ministre si ce fonctionnaire dirigeant est impliqué dans l'atteinte à l'intégrité. Ces derniers peuvent prendre des mesures. Le membre du personnel est informé de l'issue de l'enquête mais pas des détails, pour garantir la confidentialité de l'enquête.

En ce qui concerne les dossiers en cours, je vous renvoie au Médiateur fédéral.

En 2015, le Centre Intégrité a réalisé deux enquêtes: sur le vol de matériel par un membre du personnel en 2014 et l'absence de réaction de ses supérieurs. Le Centre n'a pas constaté d'atteinte à l'intégrité, mais a proposé des améliorations dans l'organisation.

La seconde enquête concernait des irrégularités, un manque d'impartialité et des conflits d'intérêt dans deux dossiers de 2012 et 2014. Le Centre Intégrité a recommandé de réaliser un audit qui a déjà eu lieu.

La loi prévoit au moins un PCI (personne de confiance d'intégrité) par autorité administrative fédérale. Il en existe 16 francophones et 13 néerlandophones. Certaines organisations n'en disposent pas car il n'y a pas de candidat ou ceux-ci ont échoué à la procédure de sélection ou encore ont refusé.

Un groupe de travail composé de collaborateurs des cellules stratégiques (Fonction publique et Budget), du Médiateur fédéral, du SPF P&O et du bureau d'éthique et de déontologie administrative a fait des propositions pour améliorer la législation et son application.

verbeteren.

Tevens werd er een actie opgezet om de procedure met betrekking tot de klokkenluiders beter bekend te maken.

07.03 Muriel Gerkens (Ecolo-Groen): De ambtenaren die een feit willen melden kunnen zich tot het Centrum Integriteit bij de federale Ombudsman en de vertrouwenspersoon integriteit richten. Volgens uw cijfers wenden ze zich enkel tot het Centrum Integriteit. Hoe verklaart u dat?

07.04 Minister Steven Vandepoot (Frans): De cijfers hebben enkel betrekking op de ambtenaren die zich tot de Ombudsman gewend hebben. Ik beschik over geen andere cijfers.

07.05 Muriel Gerkens (Ecolo-Groen): Wordt er van de andere procedure gebruik gemaakt? Wordt die door de klokkenluiders gebruikt als ze disfuncties willen melden?

07.06 Minister Steven Vandepoot (Frans): Die procedures werden nog maar recentelijk ingevoerd. We zullen ze slechts over een jaar grondig kunnen evalueren.

Het incident is gesloten.

08 Samengevoegde vragen van

- mevrouw Muriel Gerkens aan de vice-voorzitter en minister van Buitenlandse Zaken en Europese Zaken, belast met Beliris en de Federale Culturele Instellingen, over "de audit van Selor en het vervolg van de zaak van de benoeming van de dochter van de directeur van Selor in 2015" (nr. 11219)
- de heer Gautier Calomme aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "de disfuncties bij Selor" (nr. 11368)

08.01 Muriel Gerkens (Ecolo-Groen): Uit de besluiten van de audit van Selor door KPMG blijkt dat er zich in alle geledingen van die instelling disfuncties voordoen. De selectieprocedures lopen mank. Het onderzoek verloopt niet voldoende inhoudelijk. De verslagen worden onvoldoende gemotiveerd. Ook de samenstelling van de jury, waarover de directeur-generaal gaat, wordt op de korrel genomen.

Ik stelde u destijds vragen over de niet-inachtneming van de regels van goed bestuur toen de topman van Selor, de heer Van Hemelrijck, zijn dochter in een verantwoordelijke functie had benoemd, in een loonschaal die niet overeenstemde met haar kwalificaties. Nadat de

Une action pour promouvoir la procédure relative aux sonneurs d'alerte a été réalisée.

07.03 Muriel Gerkens (Ecolo-Groen): Le fonctionnaire qui veut signaler un élément s'adresse au Centre Intégrité du Médiateur fédéral et au PCI. Dans vos chiffres, ils s'adressent uniquement au Centre Intégrité?

07.04 Steven Vandepoot, ministre (en français): Les chiffres ne représentent que les fonctionnaires qui sont passés par le Médiateur. Je ne dispose pas d'autres chiffres.

07.05 Muriel Gerkens (Ecolo-Groen): L'autre procédure est-elle utilisée? Est-elle utilisée par les sonneurs pour signaler des dysfonctionnements?

07.06 Steven Vandepoot, ministre (en français): Ces procédures sont récentes. Attendons un an pour les évaluer.

L'incident est clos.

08 Questions jointes de

- Mme Muriel Gerkens au vice-premier ministre et ministre des Affaires étrangères et européennes, chargé de Beliris et des Institutions culturelles fédérales, sur "l'audit réalisé sur le Selor et les suites données à la nomination de la fille du directeur du Selor en 2015" (n° 11219)
- M. Gautier Calomme au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "les dysfonctionnements au Selor" (n° 11368)

08.01 Muriel Gerkens (Ecolo-Groen): Les conclusions de l'audit de KPMG sur le fonctionnement de Selor pointent des dysfonctionnements à tous les étages de l'institution. Les procédures de sélection seraient boîteuses. L'examen ne serait pas assez qualitatif. Les rapports ne seraient pas assez motivés. La composition des jurys, décidée par le directeur général, est également dénoncée.

Je vous avais interrogé sur le non-respect des règles de bonne gouvernance lorsque M. Van Hemelrijck avait nommé sa fille à un poste à responsabilité à un barème ne correspondant pas à ses qualifications. Après la démission de M. Van Hemelrijck, vous aviez annoncé un code éthique

heer Van Hemelrijck was opgestapt, stelde u een ethische code voor de overhedsdiensten in het vooruitzicht.

Kunt u de auditbesluiten aan het Parlement bezorgen?

Welke maatregelen hebt u genomen om de toekenning van overhedsopdrachten en de aanwerving van de ambtenaren te verbeteren? Loopt er overleg om de werking van Selor te verbeteren? Hoe staat het met de ethische en deontologische code? Werden er maatregelen genomen om ervoor te zorgen dat er zich niet langer problematische benoemingen kunnen voordoen?

08.02 Gautier Calomne (MR): In de pers werd er gewag gemaakt van een auditrapport waarin de disfuncties bij Selor aan de kaak werden gesteld en waarin de eerder kwantitatieve dan kwalitatieve selectiewijze werd bekritiseerd. De weinig transparante procedures, de partijdigheid van bepaalde jury's en de onregelmatige benoemingen van ambtenaren worden tevens gehekeld.

Indien die informatie blijkt te kloppen, is ze verontrustend. Selor moet het voorbeeld geven.

Kunt u die informatie bevestigen? Wat zijn de voornaamste problemen? Welke maatregelen zult u nemen? Werden er nieuwe procedures voor het beheer en de follow-up ingevoerd?

08.03 Minister Steven Vandeput (Frans): Ik hoop dat u begrijpt dat ik me nooit over individuele dossiers uitspreek.

Ik heb aan Selor gevraagd om de voornoemde audit te bestellen. De conclusies ervan deden me versteld staan. Een dergelijke federale openbare dienst moet onpartijdig, geloofwaardig, neutraal en objectief zijn.

Ik zal de op transparante wijze de documenten aan het secretariaat van de commissie overmaken. Onze juridische adviseurs hebben beslist om bepaalde namen te anonymiseren.

Teneinde het risicobeheer te versterken, de regelmatigheid van de aankopen te verzekeren en de procedure voor de interne controle op de validering van de betalingen en de prestaties te verbeteren, zal de bestaande centrale 'arbeidsplaatsen en overhedsopdrachten' van de FOD P&O namens Selor de overhedsopdrachten uitschrijven en tot de aankopen overgaan. Daarnaast zal het delegatiebesluit van de

dans la Fonction publique.

Les conclusions de l'audit pourraient-elles être transmises au Parlement?

Quelles mesures avez-vous prises pour améliorer la passation des marchés publics et le recrutement des fonctionnaires? Des concertations sont-elles en cours pour améliorer le fonctionnement de Selor? Où en est le code éthique et déontologique? Des mesures correctrices ont-elles été prises pour éviter les nominations problématiques?

08.02 Gautier Calomne (MR): La presse a évoqué un rapport d'audit épinglant des dysfonctionnements au sein de Selor et critiquant un mode de sélection davantage quantitatif que qualitatif. L'opacité des procédures, la partialité de certains jurys et l'irrégularité des nominations des agents sont également citées.

Si ces informations sont avérées, elles sont préoccupantes. Selor se doit d'être exemplaire.

Confirmez-vous ces informations? Quels sont les principaux problèmes? Quelles mesures avez-vous retenu? De nouvelles procédures de gestion et de suivi ont-elles été adoptées?

08.03 Steven Vandeput, ministre (en français): J'espère que vous comprendrez que je ne parle jamais de dossiers individuels.

J'ai demandé à Selor de commander l'audit mentionné. Ses conclusions m'ont choqué. Un tel service public fédéral se doit d'être impartial, crédible, neutre et objectif.

En toute transparence, je transmettrai les documents au secrétariat de la commission. Nos conseillers juridiques ont décidé de rendre certains noms anonymes.

Afin de renforcer la gestion des risques, de garantir la régularité des achats, d'améliorer le processus de contrôle interne de validation des paiements et des prestations, c'est la centrale existante "postes de travail et marchés publics" du SPF P&O qui réalisera les marchés publics et l'acquisition au nom de Selor; l'arrêté de délégation de l'administrateur délégué et des autres membres du personnel de Selor sera amélioré pour en accroître la

gedelegeerd bestuurder en de overige personeelsleden van Selor worden verbeterd om het doorzichtiger te maken. Bovendien zullen alle financiële processen worden geïdentificeerd. Alleen de prestaties waarvoor er bewijsstukken kunnen worden voorgelegd, zullen recht geven op een vergoeding als jurylid. De validering en de betaling zullen door verschillende personen worden uitgevoerd. Alleen de prestaties waarvoor er een rechtsgrond bestaat, zullen worden vergoed. Het beheer van de basisprocessen zal worden bijgestuurd: de taken en functies van de selectieteams zullen duidelijk worden omschreven.

Die maatregelen, die niet exhaustief zijn, zijn het resultaat van overleg tussen de directeurs ad interim van de FOD P&O en mijn beleidscel. Ik heb mijn kabinet gelast dat overleg van nabij te volgen. Selor moet zich opnieuw op zijn sleuteltaken toespitsen. De reorganisatie van het aanbod en de uitwerking van SLA's (*service level agreements*) is onvermijdelijk. De oprichting van een horizontale entiteit is een gelegenheid om het probleem van de bedrijfscultuur binnen Selor aan te pakken. We zullen rekening moeten houden met het regeerakkoord, dat voorziet in een hervorming van de wervingsprocedures die de examens en de vereiste specifieke competenties beter op elkaar moet afstemmen, in een vermindering van de duur van de selectieprocedures zonder kwaliteitsverlies en in een grotere objectivering van de samenstelling van de jury's.

Ik heb de minister van Begroting gevraagd een inspecteur van Financiën te gelasten de omstandigheden, de context en de verantwoordelijkheden in verband met de bevindingen uit het auditverslag te analyseren.

Wat de gedragscode voor de mandaathouders betreft, zal de Federale Deontologische Commissie de initiatieven verplicht maken. Die zullen deontologische en ethische regels, bepalingen in verband met belangengespannen en volgens de Commissie nuttige richtlijnen omvatten. Die codes zullen bij wet moeten worden goedgekeurd.

De minister van Begroting is begonnen met het opstellen van een inventaris van alle bestaande codes bij de federale overheid opdat we ze samen zouden kunnen analyseren en in voorkomend geval de nodige wetgevende maatregelen zouden kunnen nemen.

Persoonlijk vind ik de codes belangrijk maar ik ben niet zeker of we ze in wetten moeten gieten.

08.04 Muriel Gerkens (Ecolo-Groen): Ik begrijp

transparence; tous les processus financiers seront identifiés. Seules les prestations accompagnées de documents justificatifs donneront lieu à une allocation de "membre du jury". La validation et le paiement seront effectués par des personnes différentes. Seules les prestations pour lesquelles il y a une base légale seront payées. La gestion des processus de base sera renforcée: les tâches et rôles des équipes de sélection seront clairement décrits.

Ces mesures, non exhaustives, sont le fruit des concertations entre les dirigeants a.i. du SPF P&O et ma cellule stratégique. J'ai chargé mon cabinet de les suivre de près. Selor doit se recentrer sur ses missions-clés. La réorganisation de l'offre et l'élaboration des SLA (*service level agreements*) est inévitable. La création d'une entité horizontale constitue une opportunité pour remédier au problème de culture d'entreprise au sein de Selor. Il faudra tenir compte de l'accord de gouvernement, qui prévoit de réformer les procédures de recrutement afin d'améliorer la concordance entre les examens et les compétences spécifiques exigées, de réduire la durée des procédures de sélection sans perte de qualité et d'objectiver davantage la composition des jurys.

J'ai demandé à la ministre du Budget de charger un inspecteur des Finances d'analyser les circonstances, le contexte et les responsabilités liées aux constats du rapport d'audit.

Concernant le code des titulaires de mandat, la Commission fédérale de déontologie rendra les initiatives obligatoires. Celles-ci contiendront des règles déontologiques, éthiques ou relatives aux conflits d'intérêts, ainsi que des directives que la Commission jugerait utiles. Ces codes devront être approuvés dans une loi.

Ma collègue du Budget a commencé à inventorier tous les codes existants au sein de l'administration fédérale, afin que nous les analysions ensemble et que, le cas échéant, nous prenions les mesures législatives nécessaires.

Personnellement, je trouve les codes importants mais je ne suis pas sûr qu'il faille en faire des lois.

08.04 Muriel Gerkens (Ecolo-Groen): Je

dat er anonimiteit nodig is wil men de toekomstige effectiviteit van dergelijke tools waarborgen. Ik dank u dat u dat auditverslag ter beschikking stelt.

Moet een code een wet worden? Als bepaalde basiscriteria niet bij wet worden vastgelegd, bestaat het risico dat de codes niet ambitieus genoeg zijn. Soms staat er een deel in de wet en wordt een ander deel door de stakeholders in een bindende code omgezet.

De zaak waarover u nog niet geantwoord heeft, roept vragen op. De wet zou een verbod moeten bevatten voor verantwoordelijken om familieleden als ambtenaren aan te stellen of ze praktisch of financieel te bevoordelen.

Ik hoop dat er corrigerende maatregelen werden genomen, want zo niet dient het tot niets om in regels te voorzien om tot een neutraal, objectief en integer openbaar ambt te komen.

08.05 Gautier Calomme (MR): U wil waarden verdedigen zoals voorbeeldigheid, integriteit, neutraliteit en objectiviteit. Ik dank u voor de transparantie die u aan de dag legt door ons dat rapport mee te delen. Wij zullen aandachtig toeziен op de aangekondigde maatregelen en op de evolutie van de instelling, want haar geloofwaardigheid staat op het spel.

Het incident is gesloten.

09 Vraag van mevrouw Nawal Ben Hamou aan de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, over "het sociaal overleg bij het federaal openbaar ambt" (nr. 11460)

09.01 Nawal Ben Hamou (PS): De federale ambtenaren die op 26 april staakten gaven uiting aan hun ongerustheid over de diplomabonificatie, het pensioen van de contractuelen, de preferentiële tantièmes en het ziekteverlof. Zij wezen ook op het mislukken van de sociale dialoog in het comité B.

Hoe zal u de sociale dialoog opnieuw op gang brengen?

09.02 Minister Steven Vandeput (Frans): De thema's die u aanhaalt worden behandeld in het comité A en vallen onder de bevoegdheid van de minister van Pensioenen.

Om vooruitgang te kunnen boeken in delicate dossiers heb ik de vakbonden ontmoet tijdens bilaterale gesprekken. Sinds het begin van de legislatuur vinden er geregelde onderhandelingen

comprends que l'anonymat soit nécessaire à l'efficacité future de tels outils. Je vous remercie de mettre ce rapport d'audit à disposition.

Un code doit-il devenir une loi? Si certains critères de base ne sont pas consacrés dans la loi, les codes peuvent n'être pas suffisamment ambitieux. Parfois, une partie est dans la loi et une partie est un code élaboré avec force contraignante entre les acteurs.

Le cas à propos duquel vous n'avez pas répondu est interpellant: c'est dans la loi que devrait figurer l'interdiction pour un responsable de nommer parmi ses fonctionnaires des gens de sa famille, ou de les favoriser pratiquement ou financièrement.

J'espère que des mesures correctrices ont été prises: sans cela, il ne sert à rien de se douter de règles visant à une fonction publique neutre, objective et intègre.

08.05 Gautier Calomme (MR): Vous entendez défendre des valeurs d'exemplarité, d'intégrité, de neutralité, d'objectivité. Merci pour la volonté de transparence dont vous faites preuve en nous communiquant ce rapport. Nous serons attentifs aux mesures annoncées et à l'évolution de l'institution, car il en va aussi de sa crédibilité.

L'incident est clos.

09 Question de Mme Nawal Ben Hamou au ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, sur "la concertation sociale au sein de la fonction publique fédérale" (n° 11460)

09.01 Nawal Ben Hamou (PS): Les fonctionnaires fédéraux qui étaient en grève le 26 avril faisaient partie de leur inquiétude au sujet de la bonification pour diplôme, de la pension des contractuels, des tantièmes préférentiels et des congés de maladie. Ils soulevaient l'échec du dialogue social au sein du comité B.

Comment comptez-vous renouer le dialogue social?

09.02 Steven Vandeput, ministre (en français): Les sujets que vous citez sont traités au sein du comité A et relèvent de la compétence du ministre des Pensions.

Pour avancer sur des dossiers délicats, j'ai rencontré les organisations syndicales en bilatéral. Des négociations régulières ont eu lieu au sein du comité B depuis le début de la législature – plus

plaats in het comité B – meer dan één keer per maand in 2016! Mijn kabinet heeft ook verscheidene keren informeel vergaderd met de vakbonden.

d'une par mois en 2016! Mon cabinet a eu plusieurs réunions informelles avec les organisations syndicales.

09.03 Nawal Ben Hamou (PS): Waren alle vakbonden daarop uitgenodigd?

09.03 Nawal Ben Hamou (PS): Toutes les organisations syndicales y sont-elles invitées?

09.04 Minister Steven Vandeput (Frans): De meeste vakbonden waren uitgenodigd. U heeft iets gehoord over een eenmalig incident. Die vergaderingen zijn bestemd voor de partners die constructieve gesprekken willen voeren.

09.04 Steven Vandeput, ministre (en français): La plupart des syndicats sont invités. Vous avez entendu parler d'un incident isolé. Ces réunions sont destinées aux partenaires qui veulent débattre de façon constructive.

Het incident is gesloten.

L'incident est clos.

De openbare commissievergadering wordt gesloten om 15.27 uur.

La réunion publique de commission est levée à 15 h 27.