

BELGISCHE KAMER VAN  
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS  
DE BELGIQUE

## BEKNOPT VERSLAG

Gemeenschappelijke vergadering van de  
commissie voor Economie,  
Consumentenbescherming en Digitale  
Agenda en van de commissie voor Sociale  
Zaken, Werk en Pensioenen

## COMPTE RENDU ANALYTIQUE

Réunion commune de la commission de  
l'Économie, de la Protection des  
consommateurs et de l'Agenda numérique  
et de la commission des Affaires sociales,  
de l'Emploi et des Pensions

Woensdag

02-10-2024

Namiddag

Mercredi

02-10-2024

Après-midi

N-VA	Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	Vlaams Belang
MR	Mouvement Réformateur
PS	Parti Socialiste
PVDA-PTB	Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	Les Engagés
Vooruit	Vooruit
cd&v	Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
Open Vld	Open Vlaamse Liberalen en Democraten
DéFI	Démocrate Fédéraliste Indépendant

Afkortingen bij de nummering van de publicaties :

DOC 56 0000/000	Parlementair stuk van de 56 <sup>e</sup> zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV	Beknopt Verslag
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN	Plenum
COM	Commissievergadering
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (op beigegekleurd papier)

Abréviations dans la numérotation des publications :

DOC 56 0000/000	Document parlementaire de la 56 <sup>e</sup> législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral définitif et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Séance plénière
COM	Réunion de commission
MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers  
Bestellingen :  
Natieplein 2  
1008 Brussel  
Tel. : 02/549 81 60  
[www.dekamer.be](http://www.dekamer.be)  
e-mail : [publicaties@dekamer.be](mailto:publicaties@dekamer.be)

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants  
Commandes :  
Place de la Nation 2  
1008 Bruxelles  
Tél. : 02/549 81 60  
[www.lachambre.be](http://www.lachambre.be)  
e-mail : [publications@lachambre.be](mailto:publications@lachambre.be)

## INHOUD

Gedachtwisseling met de ontslagnemende vice-eersteminister en minister van Economie en Werk en de ontslagnemende vice-eersteminister en minister van Financiën, belast met de Coördinatie van de fraudebestrijding en met de Nationale Loterij, over de situatie bij Audi Brussels en toegevoegde vragen van

- Reccino Van Lommel aan Pierre-Yves Dermagne (VEM Economie en Werk) over "Een toekomst voor de Audisite" (56000169C)
- Axel Ronse aan Pierre-Yves Dermagne (VEM Economie en Werk) over "De sluiting en overname van Audi Vorst" (56000170C)
- Denis Ducarme aan Pierre-Yves Dermagne (VEM Economie en Werk) over "De aan Audi Brussels toegekende federale steun voor de werkgelegenheid" (56000205C)
- Axel Ronse aan Pierre-Yves Dermagne (VEM Economie en Werk) over "De wet-Renault" (56000219C)
- Kurt Moons aan Pierre-Yves Dermagne (VEM Economie en Werk) over "De letter of intent en de taskforce voor Audi Brussels" (56000276C)
- Dieter Keuten aan Pierre-Yves Dermagne (VEM Economie en Werk) over "De re-industrialisatie" (56000333C)

**Sprekers:** Denis Ducarme, Meyrem Almaci, Axel Ronse, Reccino Van Lommel, Kurt Moons, Dieter Keuten, Hervé Cornillie, Caroline Désir, Nabil Boukili, Robin Tonniau, Isabelle Hansez, Anne Pirson, Ismaël Nuino, Anja Vanrobaeys, Nathalie Muylle, voorzitster van de cd&v-fractie, Kjell Vander Elst, Pierre-Yves Dermagne, vice-eersteminister en minister van Economie en Werk, Vincent Van Peteghem, vice-eersteminister en minister van Financiën, belast met de Coördinatie van de fraudebestrijding en de Nationale Loterij, Aurore Tourneur

## SOMMAIRE

Échange de vues avec le vice-premier ministre et ministre de l'Économie et du Travail et le vice-premier ministre et ministre des Finances, chargé de la Coordination de la Lutte contre la fraude et de la Loterie Nationale, démissionnaires, sur la situation chez Audi Brussels et questions jointes de

- Reccino Van Lommel à Pierre-Yves Dermagne (VPM Économie et Travail) sur "Un avenir pour le site d'Audi" (56000169C)
- Axel Ronse à Pierre-Yves Dermagne (VPM Économie et Travail) sur "La fermeture et la reprise d'Audi Forest" (56000170C)
- Denis Ducarme à Pierre-Yves Dermagne (VPM Économie et Travail) sur "Les aides fédérales accordées à Audi Brussels en vue de soutenir l'emploi" (56000205C)
- Axel Ronse à Pierre-Yves Dermagne (VPM Économie et Travail) sur "La loi Renault" (56000219C)
- Kurt Moons à Pierre-Yves Dermagne (VPM Économie et Travail) sur "La lettre d'intention et la task force pour Audi Brussels" (56000276C)
- Dieter Keuten à Pierre-Yves Dermagne (VPM Économie et Travail) sur "La réindustrialisation" (56000333C)

**Orateurs:** Denis Ducarme, Meyrem Almaci, Axel Ronse, Reccino Van Lommel, Kurt Moons, Dieter Keuten, Hervé Cornillie, Caroline Désir, Nabil Boukili, Robin Tonniau, Isabelle Hansez, Anne Pirson, Ismaël Nuino, Anja Vanrobaeys, Nathalie Muylle, présidente du groupe cd&v, Kjell Vander Elst, Pierre-Yves Dermagne, vice-premier ministre et ministre de l'Économie et du Travail, Vincent Van Peteghem, vice-premier ministre et ministre des Finances, chargé de la Coordination de la lutte contre la fraude et de la Loterie Nationale, Aurore Tourneur



Gemeenschappelijke vergadering  
van de commissie voor Economie,  
Consumentenbescherming en  
Digitale Agenda en van de  
commissie voor Sociale Zaken,  
Werk en Pensioenen

van

WOENSDAG 02 OKTOBER 2024

Namiddag

Réunion commune de la commission  
de l'Économie, de la Protection des  
consommateurs et de l'Agenda  
numérique et de la commission des  
Affaires sociales, de l'Emploi et des  
Pensions

du

MERCREDI 02 OCTOBRE 2024

Après-midi

De gedachtewisseling vangt aan om 13.23 uur. De vergadering wordt voorgezeten door mevrouw Meyrem Almaci en de heer Denis Ducarme.

- 01 Gedachtewisseling met de ontslagnemende vice-eersteminister en minister van Economie en Werk en de ontslagnemende vice-eersteminister en minister van Financiën, belast met de Coördinatie van de fraudebestrijding en met de Nationale Loterij, over de situatie bij Audi Brussels en toegevoegde vragen van**
- Reccino Van Lommel aan Pierre-Yves Dermagne (VEM Economie en Werk) over "Een toekomst voor de Audisite" (56000169C)
  - Axel Ronse aan Pierre-Yves Dermagne (VEM Economie en Werk) over "De sluiting en overname van Audi Vorst" (56000170C)
  - Denis Ducarme aan Pierre-Yves Dermagne (VEM Economie en Werk) over "De aan Audi Brussels toegekende federale steun voor de werkgelegenheid" (56000205C)
  - Axel Ronse aan Pierre-Yves Dermagne (VEM Economie en Werk) over "De wet-Renault" (56000219C)
  - Kurt Moons aan Pierre-Yves Dermagne (VEM Economie en Werk) over "De letter of intent en de taskforce voor Audi Brussels" (56000276C)
  - Dieter Keuten aan Pierre-Yves Dermagne (VEM Economie en Werk) over "De re-industrialisatie" (56000333C)

**01.01** **Denis Ducarme**, voorzitter: De heer D'Amico, voorzitter van de commissie voor Economie, is ziek.

Verschillende stakeholders werden voor de

L'échange de vues est ouvert à 13 h 23 sous la présidence de Mme Meyrem Almaci et M. Denis Ducarme.

- 01 Échange de vues avec le vice-premier ministre et ministre de l'Économie et du Travail et le vice-premier ministre et ministre des Finances, chargé de la Coordination de la Lutte contre la fraude et de la Loterie Nationale, démissionnaires, sur la situation chez Audi Brussels et questions jointes de**
- Reccino Van Lommel à Pierre-Yves Dermagne (VPM Économie et Travail) sur "Un avenir pour le site d'Audi" (56000169C)
  - Axel Ronse à Pierre-Yves Dermagne (VPM Économie et Travail) sur "La fermeture et la reprise d'Audi Forest" (56000170C)
  - Denis Ducarme à Pierre-Yves Dermagne (VPM Économie et Travail) sur "Les aides fédérales accordées à Audi Brussels en vue de soutenir l'emploi" (56000205C)
  - Axel Ronse à Pierre-Yves Dermagne (VPM Économie et Travail) sur "La loi Renault" (56000219C)
  - Kurt Moons à Pierre-Yves Dermagne (VPM Économie et Travail) sur "La lettre d'intention et la task force pour Audi Brussels" (56000276C)
  - Dieter Keuten à Pierre-Yves Dermagne (VPM Économie et Travail) sur "La réindustrialisation" (56000333C)

**01.01** **Denis Ducarme**, président: M. Roberto D'Amico, président de la commission de l'Économie, est malade.

Plusieurs acteurs avaient été invités aujourd'hui,

vergadering van vandaag uitgenodigd, maar een aantal onder hen – waaronder de directie van Audi – heeft die uitnodiging afgeslagen, wat ik betreurt. Dat grote Europese bedrijf wil geen rekenschap afleggen van zijn keuzes en weigert te antwoorden op vragen van parlementsleden over de toekomst van de werknemers en de site. De directie heeft zich echter bereid verklaard om onze vragen schriftelijk te beantwoorden.

Ook andere stakeholders werden uitgenodigd, maar hebben die uitnodiging afgeslagen omdat ze andere verplichtingen hadden of om andere redenen: de eerste minister, de staatssecretaris voor Relance, de heer Dermine, en de minister van kmo's, de heer Clarinval. Ik betreurt het dat de eerste minister niet aanwezig kan zijn voor een dergelijke kwestie, aangezien het gaat over een sociaal en industrieel drama. Ik weet dat de regering in lopende zaken is en dat er gemeenteraadsverkiezingen voor de deur staan, maar zoets heb ik in mijn jarenlange staat van dienst in het Parlement nooit eerder meegemaakt! Het valt echter buiten mijn bevoegdheid om de militaire politie uit te sturen om die ministers naar hier te halen...

**01.02 Meyrem Almaci**, voorzitster: Als vervangster van voorzitter Roberto D'Amico betreurt ik dat de premier niet aanwezig is. Hij heeft immers mee onderhandeld over de letter of intent. Mijn voornaamste frustratie als parlementslid is echter dat de directie van Audi weigert naar deze commissie te komen. Dat getuigt van een gebrek aan respect voor het Parlement en voor de belastingbetalers, die de nodige ondersteuning hebben geboden opdat het nieuwe model van Audi in Vorst zou worden gebouwd. Bovendien straalt het zeer slecht af op de werkgevers in ons land. Laten we hopen dat de boodschap toch nog doordringt dat zij naar het Parlement behoort te komen.

**01.03 Axel Ronse** (N-VA): Ik hoop dat de regering in lopende zaken en de parlementsleden vandaag als een verenigd front kunnen spreken om de toekomst van de medewerkers van Audi in Vorst en van de toeleveranciers te vrijwaren. Daarvoor moeten we onze meningsverschillen even opzijzetten.

Ik vind het jammer dat de directie hier niet aanwezig is, maar in plaats van ons te ergeren over haar afwezigheid wil ik mij liever concentreren op wat er nog wel mogelijk is. De situatie ziet er immers heel slecht uit. De meest concrete kandidaat-overnemer eiste dat Audi nog acht jaar garant zou staan voor de ontslagvergoedingen en hij zou ook slechts 1.500 medewerkers willen aanwerven, wat voor de sociale partners niet aanvaardbaar was. Dat denkspoor

mais ont décliné l'invitation, comme la direction d'Audi – ce que je regrette. Cette grande entreprise européenne n'assume pas ses choix en refusant de répondre aux questions des parlementaires sur l'avenir des travailleurs et du site. Elle s'affirme néanmoins prête à répondre aux questions par écrit.

D'autres acteurs étaient également invités et ont décliné l'invitation, pour des raisons d'agenda ou d'autres motifs: le premier ministre, le secrétaire d'État à la Relance M. Dermine, et le ministre Clarinval, en charge des PME. Je regrette que, pour une telle question, le premier ministre ne soit pas présent, étant donné que c'est un drame sur les plans social et industriel. Je sais que le gouvernement est en affaires courantes et que nous allons voter aux élections communales, mais je n'ai jamais vu cela en plusieurs années d'expérience parlementaire! Et je ne dispose pas du pouvoir d'envoyer la police militaire chercher les ministres...

**01.02 Meyrem Almaci**, présidente: En ma qualité de remplaçante du président, M. Roberto D'Amico, je regrette l'absence du premier ministre. En effet, il a participé aux négociations sur la lettre d'intention. En ma qualité de députée, ma principale frustration est toutefois que la direction d'Audi refuse de se présenter devant notre commission. Cela témoigne d'un manque de respect à l'égard du Parlement et des contribuables, qui ont offert le soutien nécessaire pour que le nouveau modèle d'Audi soit assemblé à Forest. En outre, cela ternit fortement l'image des employeurs dans notre pays. Osons espérer que la direction d'Audi finira tout de même par comprendre qu'elle doit se rendre au Parlement.

**01.03 Axel Ronse** (N-VA): J'espère que le gouvernement en affaires courantes et les membres du Parlement pourront parler aujourd'hui d'une seule voix pour sauvegarder l'avenir des travailleurs d'Audi à Forest et des sous-traitants. À cet effet, nous devons mettre nos divergences d'opinion de côté.

Je déplore l'absence de la direction parmi nous, mais au lieu de m'indigner, je préfère me concentrer sur les possibilités qui restent ouvertes. En effet, la situation paraît très préoccupante. Le candidat entrepreneur le plus concret a exigé que le constructeur Audi se porte garant pour les huit années à venir pour les indemnités de licenciement et il ne souhaiterait engager que 1 500 travailleurs, ce que les partenaires sociaux n'ont pas jugé acceptable.

werd dan ook verlaten.

Ik heb vooral de indruk dat de Volkswagen Group niet echt geïnteresseerd is in het vinden van een overnemer, want elke mogelijke kandidaat-overnemer is een concurrent.

Hoewel tijdens ons bezoek werd beweerd dat de site op logistiek vlak minder interessant is, blijf ik ervan overtuigd dat ze wel veel potentieel heeft. Amper zes jaar geleden vormde de Volkswagen Group de site om tot een state-of-the-artfabriek voor de productie van elektrische wagens en batterijen. Ook de medewerkers schoolden zich in een mum van tijd om. Daarom moeten wij schouder aan schouder het initiatief nemen en samen naar een overnemer zoeken. Iedereen wil een doorstart met een duurzame werkgelegenheid, om een sociaal drama te vermijden.

Ik zal hier geen concrete vragen stellen, maar ik hoop dat sommige regerings- of Kamerleden of sociale partners al ideeën hebben hoe we die overnemer kunnen vinden.

Ten slotte wil ik mijn respect betuigen voor de werknemers, die vandaag ondanks al het slechte nieuws toch het werk hebben hervat.

**01.04 Reccino Van Lommel (VB):** Men verwijst hier altijd naar de lopende zaken, maar ik heb de regering al op 14 maart een schriftelijke vraag gesteld over de mogelijke verhuis van de productie van de Q8 e-tron naar Mexico. Ik heb daarop echter nooit een antwoord gekregen. Wat heeft de regering sindsdien gedaan?

Telkens is men verontwaardigd wanneer een autofabriek in ons land sluit, maar toch gebeurt het steeds opnieuw. Hoe kunnen we ervoor zorgen dat het in de toekomst niet meer gebeurt?

Er werd zwaar geïnvesteerd in de site, maar de markt van elektrische wagens is onvoldoende van de grond gekomen.

Hoe ziet u de toekomst van de site in Vorst? Wie zal daarover uiteindelijk beslissen? Welke rol zal de regering spelen bij de onderhandelingen? Welke partijen zijn mogelijk geïnteresseerd om de site over te nemen? In welke mate worden de ondernemers van Audi betrokken bij mogelijke gesprekken met een overnemer?

**01.05 Kurt Moons (VB):** U verwees eerder naar besprekkingen en naar een letter of intent die de regering aan de directie van Audi heeft gegeven. De

Cette piste de réflexion a dès lors été abandonnée.

J'ai surtout l'impression que la recherche d'un repreneur n'intéresse pas réellement le groupe Volkswagen car tout candidat-repreneur sera un concurrent.

Même si au cours de notre visite, il a été affirmé que le site était moins intéressant sur le plan logistique, je reste convaincu qu'il dispose d'un potentiel important. Il y a à peine six ans, Volkswagen Group a transformé le site en une usine ultramoderne dédiée à la production de voitures électriques et de batteries. Les collaborateurs se sont également recyclés en un temps record. Nous devons dès lors nous serrer les coudes et prendre l'initiative de rechercher un repreneur. Tout le monde désire que l'activité reprenne avec un emploi durable pour éviter un drame social.

Je ne poserai aucune question spécifique dans cette commission, mais j'espère que certains membres du gouvernement ou de la Chambre ou encore certains partenaires sociaux savent déjà plus ou moins comment procéder pour trouver ce repreneur.

Enfin, je tiens à témoigner mon respect envers les travailleurs d'Audi Forest, qui ont repris le travail aujourd'hui malgré toutes les mauvaises nouvelles.

**01.04 Reccino Van Lommel (VB):** On fait toujours référence aux affaires courantes, mais le 14 mars, j'avais posé une question écrite au gouvernement au sujet de l'éventuelle délocalisation de la production de la Q8 e-tron au Mexique. Je n'ai toutefois jamais reçu de réponse. Quelles mesures le gouvernement a-t-il prises depuis lors?

On a beau s'indigner chaque fois qu'une usine automobile met la clé sous le paillasseon chez nous, le même scénario se répète. Comment faire en sorte que cela ne se reproduise plus à l'avenir?

De gros investissements ont été réalisés sur ce site mais le marché des voitures électriques n'a pas suffisamment décollé.

Comment voyez-vous l'avenir du site de Forest? Qui prendra la décision finale en la matière? Quel sera le rôle du gouvernement dans les négociations? Quelles sont les parties éventuellement intéressées par une reprise du site? Dans quelle mesure les sous-traitants d'Audi seront-ils associés aux éventuelles discussions avec un repreneur?

**01.05 Kurt Moons (VB):** Vous avez fait référence précédemment aux discussions ainsi qu'à la lettre d'intention que le gouvernement a présentée à la

letter of intent staat vol overbodige informatie en bevat geen enkel cijfer. Hij is niet eens afgestemd op de Audifabriek. Hij is een schoolvoorbeeld van hoe het niet moet en ik vrees dat hij niet meer is dan een verkiezingsstunt.

Kunt u de taskforce, opgericht door de eerste minister, toelichten? Buigt die zich ook over de desinvestering op de site? Zet u in op gesprekken met de directie? Wat zal deze regering of de volgende doen om met de directie tot een goede afwikkeling te komen?

**01.06 Dieter Keuten (VB):** Ik betreur de afwezigheid van staatssecretaris Dermine, want het gaat hier over relance. Wat is de visie van de regering op de re-industrialisering in België? We zijn de auto-industrie zo goed als helemaal kwijt, terwijl ons land ooit de wereldkampioen personenwagenproductie per capita was. De fabriek in Vorst is een assemblagefabriek en omdat er onvoldoende toeleveranciers in de buurt zijn, is de fabriek haar rentabiliteit verloren.

Hoe kunnen we opnieuw industriële clusters in ons land krijgen? Op welke sectoren moeten we focussen? Hoe moet de overheidssteun beter worden ingezet? Hoe moeten we steun stopzetten of terugvorderen als hij niet rendeert?

**01.07 Denis Ducarme (MR):** Ik betreur de afwezigheid van de eerste minister. Hij is weliswaar premier in lopende zaken, maar als hij het woord kan nemen op de Algemene Vergadering van de Verenigde Naties, kan hij ook hier in de commissie antwoorden over het economische en sociale drama dat in de maak is. Het gaat over een zeer belangrijke kwestie. Ik begrijp dan ook niet waarom hij niet aanwezig is.

Regeren is vooruitzien! Wanneer vernam de regering dat voor Audi Vorst de sluiting dreigde?

Vandaag blijkt dat die informatie al meer dan een jaar rondgonst. Hebt u voldoende voorstellen op tafel gelegd om Audi Brussels te reden?

Ik kreeg de indruk dat de regering deze zomer eerder met vakantie dan in lopende zaken was. Het is echter haar bevoegdheid om dringende zaken te behartigen. Wat hebt u, elk op uw eigen niveau, gedaan om binnen Europa een overnemer te

direction d'Audi. La lettre d'intention est pleine d'informations superflues et ne contient pas le moindre chiffre. Elle n'est même pas adaptée à l'usine d'Audi. C'est un exemple type de ce qu'il ne faut pas faire et je crains qu'il ne s'agisse que d'un coup de publicité électorale.

Pouvez-vous fournir des explications quant à la *task force* mise en place par le premier ministre? Se penchera-t-elle également sur le désinvestissement sur le site? Misez-vous sur des discussions avec la direction? Que compte faire ce gouvernement ou son successeur pour parvenir avec la direction d'Audi à un règlement correct du dossier?

**01.06 Dieter Keuten (VB):** Je regrette l'absence du secrétaire d'État Dermine car il s'agit de relance dans ce dossier. Quelle est la vision du gouvernement sur la réindustrialisation de la Belgique? Nous avons perdu la quasi-totalité de notre industrie automobile, alors qu'il fut un temps où notre pays était champion de la production de voitures particulières par habitant. L'usine de Forest est une chaîne de montage et, vu qu'il n'y a pas assez de fournisseurs à proximité, cette usine n'est plus rentable.

Comment pouvons-nous de nouveau amener des pôles industriels dans notre pays? Sur quels secteurs devons-nous nous concentrer? Comment pouvons-nous mieux allouer les aides d'État? Comment devons-nous mettre fin aux aides publiques si elles ne sont pas rentables ou comment devons-nous les recouvrer?

**01.07 Denis Ducarme (MR):** Je regrette l'absence du premier ministre. Il est en affaires courantes, mais s'il peut aller s'exprimer à l'Assemblée générale des Nations Unies, il peut aussi répondre en commission sur le drame économique et social qui se prépare. S'agissant d'une question aussi importante, je ne comprends pas son absence.

Gouverner, c'est prévoir! Quand le gouvernement a-t-il été informé qu'Audi Forest était menacé de fermeture?

Il ressort aujourd'hui que cette information a circulé depuis plus d'un an. Avez-vous mis suffisamment de propositions sur la table pour sauver Audi Forest?

J'ai eu l'impression que le gouvernement était, cet été, plutôt en congé qu'en affaires courantes. Or il a la compétence de gestion des affaires urgentes. Qu'avez-vous fait, chacun à votre niveau, pour chercher un repreneur au niveau européen? N'est-

zoeken? Is dat niet de taak van de federale ministers van Economie en Werk?

**01.08 Hervé Cornillie (MR):** Met Audi dreigt heel onze traditie op het vlak van autoassemblage verloren te gaan. Welke maatregelen heeft de regering genomen om deze sector te ondersteunen vanuit een optiek van economische relance en expansie? Welk engagement gaat de regering aan wat de herindustrialisering en de daarmee gepaard gaande investeringen betreft?

Al te vaak hollen wij in onze strategie tegenover de economische en industriële stakeholders achter de feiten aan. We moeten strategische investeringen realiseren. Los van de automobielsector moet er op die manier over de hele industrie nagedacht worden.

Welke initiatieven zult u ontwikkelen om de denkoefening over die herindustrialisering te stimuleren, die enkel in een Europese context kan gebeuren? Wat bijvoorbeeld de defensie-industrie betreft, vergeten we soms dat we over onze eigen middelen beschikken.

**01.09 Caroline Désir (PS):** Ik betreur de afwezigheid van de eerste minister maar ook van de directie van Audi Vorst. Voor de PS is dit een gebrek aan respect voor de werknemers en voor het Parlement, des te meer daar Audi staatsteun heeft genoten.

In februari heeft de regering een taskforce opgericht en de mogelijke steunmaatregelen opgeliist: minister Dermagne heeft de wens van de regering bevestigd om een industriële toekomst bij Audi Vorst te behouden, maar Audi blijkt geen vragende partij en schittert vandaag door afwezigheid. Waarom wordt deze winstmakende fabriek die een baanbreker qua CO<sub>2</sub>-neutraliteit is en model kan staan op het vlak van opleiding, in de steek gelaten? Waarom wordt er niet overwogen om daar een ander model dan de Q8 te produceren? Men weigert ons dat allemaal uit te leggen!

We moeten nagaan of de directie van Audi daadwerkelijk alle mogelijke alternatieven onderzoekt om de werkgelegenheid op lange termijn te vrijwaren, zoals ze heeft gezegd.

In juli gaf minister Dermagne aan dat de regeerperiode in lopende zaken een geschikte gelegenheid bood voor de verbetering van de wet-Renault. Daarom hebben wij een wetsvoorstel ingediend waarin ook aandacht is voor de toeleveranciers en waarin een sociaal plan wordt verplicht gesteld.

ce pas la mission des ministres fédéraux de l'Économie et de l'Emploi?

**01.08 Hervé Cornillie (MR):** Avec Audi, c'est toute notre tradition automobile qui risque d'être perdue. Quelles sont les mesures prises par le gouvernement pour soutenir ce secteur dans une optique de relance et d'expansion économique? Quel est son engagement dans la réindustrialisation et les investissements qui l'accompagnent?

Trop souvent, nous agissons avec les acteurs économiques et industriels comme les carabiniers d'Offenbach. Il faut activer des investissements stratégiques. Au-delà de l'automobile, c'est toute l'industrie qui mérite cette réflexion.

Quelles actions mènerez-vous pour soutenir la réflexion sur cette réindustrialisation, qui ne se fera pas en dehors du niveau européen? Pour ce qui est de l'industrie de la défense par exemple, on oublie parfois nos propres ressources.

**01.09 Caroline Désir (PS):** Je déplore l'absence du premier ministre, mais aussi celle de la direction d'Audi Forest. Pour le PS, il s'agit d'un manque de respect envers les travailleurs et le Parlement, d'autant qu'Audi a bénéficié d'aides d'État.

En février, le gouvernement a mis en place une *task force* et a listé les aides possibles: le ministre Dermagne a confirmé l'intention gouvernementale qu'Audi Forest conserve un avenir industriel. Or, Audi ne semble pas demandeur et brille aujourd'hui par son absence. Pourquoi cette usine bénéficiaire, pionnière du sans carbone et modèle en termes de formation est-elle laissée pour compte? Pourquoi n'envisage-t-on pas d'y produire un autre modèle que la Q8? Toutes ces explications nous sont refusées!

Nous devons vérifier si la direction d'Audi étudie effectivement, comme elle le dit, toutes les alternatives pour préserver l'emploi à long terme.

Le ministre Dermagne avait indiqué, en juillet, que la période d'affaires courantes était propice à l'amélioration de la loi Renault. Nous avons donc déposé une proposition de loi, incluant les sous-traitants et imposant un plan social.

Volgens de vakbonden is de herstructurering bij Audi geen kwestie van rentabiliteit, loonkosten of een teruglopende vraag, maar speelt ze zich af tegen de achtergrond van de economische oorlog tussen de Verenigde Staten en China. Het Europese industriebeleid moet gericht zijn op de ecologische transitie, maar moet ook ecosociaal zijn. Audi koos er echter voor een zeer duur model te produceren, dat niet bestemd is voor de werknemers, noch voor de middenklasse.

We moeten de overheidssteun aan bedrijven herbekijken en vooral ook de maatregelen die bedoeld zijn om de werkgelegenheid te ondersteunen. Audi kon immers rekenen op gewestelijke steun voor O&O ten belope van 5,5 miljoen euro, naast werk- en opleidingssteun ten bedrage van 2,7 miljoen euro, betaald educatief en opleidingsverlof (10 miljoen euro voor de voorbije acht jaar), kortingen op de sociale bijdragen (25 miljoen euro voor de afgelopen tien jaar) en fiscale maatregelen, zoals de aftrek voor investeringskosten.

Deze steun bleek inefficiënt te zijn. Werd de taskforce opnieuw samengeroepen door de premier? Hebben de overheden inzage gekregen van de aanbiedingen van de potentiële overnemers?

Een en ander pleit niet voor de toekenning van steun aan ondernemingen om de arbeidskosten te verlagen: de overheid is ontvangsten misgelopen en de werknemers zijn hun werk kwijt. Hoe beoordeelt u deze steun? Zou men deze niet afhankelijk moeten maken van het behoud van de werkgelegenheid en voorzien in een retributie bij collectief ontslag?

We beschikken over de cijfers met betrekking tot de verminderingen van de RSZ-bijdragen en de tijdelijke werkloosheid, maar niet over die over de vrijstellingen van storting van de bedrijfsvoorheffing en de fiscale ruling. Zou u ons die kunnen bezorgen? Over welke maatregelen wordt er gediscussieerd op het Europese vlak zodat we een eersterangsrol in de automobielindustrie kunnen blijven spelen?

**01.10 Nabil Boukili (PVDA-PTB):** Door de afwezigheid van de eerste minister in dit dossier van nationaal belang kunnen we geen zicht krijgen op de beloften die de regering had kunnen doen, en ik betreur ook de herhaalde weigering van de directie van Audi om in de Kamer uitleg te komen geven.

De site van Audi Brussels is van strategisch belang voor de toekomst van de elektrische automobielindustrie. De sluiting ervan is onaanvaardbaar, gelet op de rol die de fabriek speelt in de ecologische transitie.

Selon les syndicats, la restructuration chez Audi n'est pas une question de rentabilité, de coût salarial ou d'un déclin de la demande mais s'explique sur fond de guerre économique entre les États-Unis et la Chine. Une politique industrielle européenne doit viser la transition écologique, mais être aussi écosociale. Or, Audi a choisi de produire un modèle très cher, qui ne concerne ni les travailleurs ni la classe moyenne.

Il faut évaluer les aides aux entreprises, surtout celles censées soutenir l'emploi. Audi a bénéficié d'aides régionales en R&D (5,5 millions d'euros), d'aides à l'emploi et à la formation (2,7 millions), de congés payés "éducation" et "formation" (10 millions ces huit dernières années), de réductions de cotisations sociales (25 millions ces dix dernières années), de mesures fiscales (réduction pour investissements notamment).

Ces aides se sont révélées inefficaces. La *task force* a-t-elle été à nouveau convoquée par le premier ministre? Les pouvoirs publics ont-ils eu un droit de regard sur les offres des potentiels repreneurs?

Cette séquence ne plaide pas en faveur des aides aux entreprises pour réduire le coût du travail: l'État a perdu des recettes et les travailleurs, leur emploi. Comment évaluez-vous ces aides? Ne faudrait-il pas les conditionner au maintien de l'emploi et prévoir une rétribution en cas de licenciement collectif?

Nous avons reçu les chiffres des réductions de cotisations ONSS et du chômage temporaire, mais pas ceux des dispenses de précompte professionnel et du *ruling* fiscal. Pourriez-vous nous les transmettre? Quelles mesures sont discutées au niveau européen pour que nous restions un acteur de premier plan de l'industrie automobile?

**01.10 Nabil Boukili (PVDA-PTB):** L'absence du premier ministre pour un dossier d'importance nationale empêche de savoir à quoi le gouvernement aurait pu s'engager et je regrette aussi le refus répété de la direction d'Audi de venir s'expliquer devant la Chambre.

Le site d'Audi à Forest est d'une importance stratégique pour l'avenir de l'industrie automobile électrique. On ne peut en accepter la fermeture, vu son rôle dans la transition écologique.

Wat is het standpunt van de regering met betrekking tot het voorstel van de PVDA-PTB om een moratorium op de sluiting van autofabrieken op te leggen zolang er geen alternatief is? Sommige politieke partijen vinden dat gegoochel. In Frankrijk verplicht de wet-Florange een onderneming die wil sluiten ertoe een overnemer te zoeken. Audi zou geen overnemer vinden, maar welke voorwaarden stelt Audi? De weigering van Audi om hier uitleg te komen geven, weerspiegelt het gebrek aan transparantie van de autobouwer. Mijn fractie stelt dan ook voor een openbare mandataris – bij voorkeur een minister – aan te stellen die op zoek gaat naar een overnemer tegen redelijke voorwaarden.

Wat denkt u daarvan? Het is onbegrijpelijk dat men geen overnemer kan vinden voor een fabriek die als zo outstanding bekendstaat.

De Staat heeft Audi 157 miljoen aan steun toegekend. Dat is toch het toppunt voor de werknemers, die belasting betalen om een winstgevend bedrijf als Audi te financieren! Kunnen we Audi geen ultimatum stellen om het bedrijf te verplichten de overheidssteun terug te betalen als er geen overnamevoorwaarden bepaald worden? We moeten alles in het werk stellen om Audi diets te maken wie de dienst uitmaakt.

**01.11 Robin Tonniau (PVDA-PTB):** De commissieleden hebben zelf gezien hoe modern de fabriek is uitgerust. Het personeel van Audi en van de toeleveringsbedrijven heeft samen meer dan een miljoen uren opleiding gekregen. Volgens iedereen, behalve de directie van Audi, moet er een alternatief komen: een nieuw model binnen Volkswagen Group, een overname door een concurrent of een nieuwe speler. De regering moet mee naar een overnemer zoeken.

De PVDA heeft een voorstel voor een moratorium ingediend dat Audi verplicht om een alternatief industrieel plan voor te leggen en waardoor Audi niet mag overgaan tot de sluiting. Onze wetgeving moet en kan beter. Wij moeten ons hierbij spiegelen aan Frankrijk en Spanje.

De directie van Audi saboteert een overname en weigert informatie te verstrekken, ook aan het Parlement. Zij is daardoor niet meer betrouwbaar. De bestaande taskforce moet mee een overnemer zoeken en de directie verplichten om daaraan mee te werken. De voorwaarde voor de 157,7 miljoen euro subsidies was net om de tewerkstelling en het onderhoud van de site te garanderen.

Quelle est la position du gouvernement sur la proposition du PTB d'un moratoire sur la fermeture de sites automobiles en l'absence d'alternative? Certains groupes politiques la trouvent magique. Or en France, la loi Florange oblige une entreprise qui ferme à chercher un repreneur. Audi n'en trouverait pas mais quelles sont ses conditions? Le refus d'Audi à s'exprimer ici traduit son manque de transparence. Dès lors, mon groupe propose d'installer un mandataire public, autant que possible un ministre, pour chercher un repreneur à des conditions raisonnables.

Qu'en pensez-vous? Il est inconcevable de ne trouver personne pour un site réputé si remarquable.

L'État a donné 157 millions d'euros d'aides à Audi. C'est un comble pour les travailleurs qui paient des impôts pour financer Audi qui est en bénéfice! Ne peut-on poser un ultimatum pour qu'Audi rembourse les aides publiques en l'absence de mise en place de conditions de reprise? Il faut tout utiliser pour imposer un rapport de force à Audi.

**01.11 Robin Tonniau (PVDA-PTB):** Les membres de la commission ont constaté eux-mêmes que l'équipement de l'usine était à la pointe. Le personnel d'Audi et des sous-traitants a suivi, en tout, plus d'un million d'heures de formation. À part la direction, tout le monde est d'avis qu'une solution doit voir le jour: un nouveau modèle au sein du groupe Volkswagen, une reprise par un concurrent ou par un nouvel acteur. Le gouvernement doit participer à la recherche d'un repreneur.

Le PTB a déposé une proposition de moratoire obligeant Audi à présenter un plan industriel de substitution et contraignant l'entreprise à maintenir l'usine ouverte. Notre législation doit et peut être améliorée. Nous devons nous inspirer de la France et de l'Espagne à cet égard.

La direction d'Audi sabote une reprise et refuse de fournir des informations, même au Parlement. De ce fait, elle n'est plus fiable. La task force existante doit contribuer à la recherche d'un repreneur et obliger la direction à y collaborer. Les 157,7 millions d'euros de subventions étaient conditionnés à la préservation de l'emploi et de l'entretien du site.

Zal u al deze steun terugvorderen?

**01.12 Isabelle Hansez** (Les Engagés): De dramatische vooruitzichten bij Audi Brussels en de ernst van de uitdagingen nopen tot een snel en gecoördineerd optreden. Niettemin is er een zeker gebrek aan daadkracht merkbaar, ook al willen onze commissievoorzitter en een aantal parlementsleden die de fabriek bezocht hebben de directie aanzetten tot dialoog. In een eerste fase zouden meer dan 1.500 werknemers ontslagen worden op 31 oktober. De informatiefase van de procedure-Renault wordt opgestart.

Hoe staat het met het sociaal plan en de onderhandelingen? Werd er een sociaal bemiddelaar aangesteld?

De werknemers van Audi Brussels zijn uit de drie gewesten afkomstig. Voor het overgrote deel betreft het arbeiders die – overigens met dank aan steunmaatregelen van de overheid – hoogopgeleid zijn en in een state-of-the-art bedrijf aan de slag zijn. Er moeten regelingen uitgewerkt worden waarbij de transversale competenties in kaart gebracht worden en de werknemers toegeleid worden naar een kwaliteitsvolle nieuwe baan.

Zal er op federaal niveau een afstemming plaatsvinden tussen Actiris, Forem en de VDAB? Op welke manier zullen de werknemers van de toeleveranciers begeleid worden?

**01.13 Anne Pirson** (Les Engagés): Welke initiatieven op het gebied van economische diplomatie hebt u sinds de aankondigingen van Audi genomen? Bent u in gesprek gegaan met de directie van Audi in Duitsland?

Is de Duitse fabriek die met sluiting bedreigd wordt ook een hoogtechnologische site?

Vindt u dat u nog verantwoordelijk bent voor het dossier? Afgezien van de letter of intent bespeur ik nergens enigerlei actie die u ondernomen zou hebben. Vorige week verklaarde u dat het pertinent zou zijn om de 157 miljoen aan steun terug te vorderen van Audi. Zult u hiertoe stappen ondernemen? Dat mag dan geen sinecure zijn, een minister moet creatief uit de hoek kunnen komen.

**01.14 Ismaël Nuino** (Les Engagés): De site van Audi Vorst is van kapitaal belang voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest en bestrijkt een groot deel van de gemeente Vorst. Het is tevens een strategische site wegens zijn ligging, ook al beweert de directie het tegendeel. Los van de toekomst van de werknemers, die vanzelfsprekend belangrijk is,

Réclamerez-vous le remboursement de ces aides?

**01.12 Isabelle Hansez** (Les Engagés): Le scénario tragique chez Audi Bruxelles et la hauteur des enjeux appellent une action rapide et coordonnée. Or une certaine inertie prévaut, malgré la volonté de notre président de commission et des parlementaires qui ont visité l'usine de pousser la direction à dialoguer. La phase 1 prévoit le licenciement de plus de 1 500 travailleurs au 31 octobre. La phase d'information de la procédure Renault est lancée.

Où en sont le plan social et la négociation? Un conciliateur social a-t-il été désigné?

Les travailleurs d'Audi Bruxelles sont issus des trois régions et sont majoritairement des ouvriers très formés, grâce à des aides publiques d'ailleurs, dans une entreprise à la pointe technologique. Il faut prévoir des dispositifs cernant les compétences transversales, et leur transfert et accompagnement possibles vers des emplois de qualité.

Y a-t-il une coordination fédérale entre Actiris, le Forem et le VDAB? Comment les travailleurs des entreprises sous-traitantes seront-ils accompagnés?

**01.13 Anne Pirson** (Les Engagés): Depuis les annonces d'Audi, quelles initiatives de diplomatie économique avez-vous prises? Avez-vous rencontré la direction d'Audi en Allemagne?

Le site menacé de fermeture en Allemagne est-il également à la pointe de la technologie?

Vous considérez-vous encore responsable du dossier? À part la lettre d'intention, je n'ai pas trouvé trace d'une action de votre part. La semaine dernière, vous avez déclaré qu'il serait pertinent de réclamer à Audi le remboursement des 157 millions d'euros d'aides. Allez-vous agir en ce sens? Ce n'est certes pas facile, mais un ministre se doit d'être créatif.

**01.14 Ismaël Nuino** (Les Engagés): Le site d'Audi est capital pour la Région bruxelloise et représente une grande partie de la commune de Forest. Il est aussi stratégique, car bien placé, même si la direction dit le contraire. Au-delà de l'avenir des travailleurs, bien sûr important, il faut réfléchir à ce que ce site va devenir s'il n'y a pas de repreneur.

moet er nagedacht worden over hetgeen er met deze site zal gebeuren indien er geen overnemer gevonden wordt.

Men zegt dat het Brussels Hoofdstedelijk Gewest een recht van voorkoop op de site zou krijgen. Wat denkt u van die mogelijkheid? Is dat een goed idee? Zal het federale niveau in deze overname een rol toegewezen krijgen? We moeten een herhaling van het scenario Caterpillar in Charleroi voorkomen. Is het denkbaar dat er een Interministeriële Conferentie aan dit onderwerp gewijd wordt?

We hebben de indruk dat dit scenario zich in België en Europa herhaalt. Wat heeft men de voorbije jaren gedaan om onze industrie te helpen?

We streefden naar een groenere industrie in het kader van de ecologische transitie, maar nu moet een van de eerste fabrieken die op elektriciteit overschakelde de deuren sluiten.

Wat is er misgegaan? Zijn er slechte keuzes gemaakt door de industrie of door de Belgische en Europese politiek? Zo ja, hoe kunnen we die slechte keuzes bijsturen?

**01.15 Anja Vanrobaeys** (Vooruit): In oktober sprak het bedrijf over een herstructureren, maar die werd uitgesteld. Men zou dan interne alternatieven onderzoeken, maar die vond men niet. Vervolgens werd gesproken over 25 kandidaat-overnemers. Dat bleek er uiteindelijk maar één te zijn die bovendien geen levensvatbaar plan heeft voor de site. Ik heb dan ook alle respect voor de werknemers die het beste van zichzelf blijven geven, zonder enige zekerheid.

De fabriek is heel modern, CO<sub>2</sub>-neutraal, met goed opgeleid en flexibel personeel. Hoe moeten die mensen zich nu voelen, temeer daar ik de premier hier niet zie? Welke indruk geeft dat? Het is alle hens aan dek, lopende zaken of niet.

Dit gaat over de toekomst van onze maakindustrie, de toekomst van de arbeiders van Audi en van de toeleveranciers. Het gaat over de duurzame toekomst van de volgende generaties, want in Vorst worden batterijen gemaakt.

Is de taskforce opnieuw samengekomen? Welke rol speelt de premier daarin? Hoe zullen de werkzaamheden verder verlopen? Zal de taskforce een overnemer zoeken? In Audi heb ik geen vertrouwen omdat het bedrijf niet thuis geeft en misschien wil verkopen. Komt er overleg met de

On évoque un droit de préemption de la Région bruxelloise sur le site. Que pensez-vous de cette possibilité? Est-elle opportune? Le niveau fédéral aura-t-il un rôle à jouer dans cette reprise? Il faut éviter une réédition du scénario Caterpillar à Charleroi. Une conférence interministérielle à ce sujet est-elle envisageable?

On a l'impression que ce scénario se répète en Belgique et en Europe. Qu'a-t-on fait, ces dernières années, pour aider nos industries?

Avec la transition écologique, on a voulu une industrie plus verte. Mais on constate qu'une usine pionnière qui est passée à l'électrique va devoir s'arrêter.

Qu'est-ce qui a raté? S'agit-il de choix industriels malheureux, ou aussi de choix politiques belges et européens inadéquats? Si oui, comment pourrions-nous les rectifier?

**01.15 Anja Vanrobaeys** (Vooruit): En octobre, l'entreprise a évoqué une restructuration, mais celle-ci a été reportée. L'idée était alors de chercher des solutions alternatives en interne, mais on n'en a pas trouvé. On a ensuite parlé de 25 candidats entrepreneurs. Il s'est finalement avéré qu'il n'y en avait qu'un seul, qui n'avait en outre aucun projet viable pour le site. J'ai donc le plus grand respect pour les travailleurs qui continuent de donner le meilleur d'eux-mêmes sans aucune certitude.

L'usine est très moderne, neutre en CO<sub>2</sub> et dotée de personnel qualifié et flexible. Comment ces personnes doivent-elles à présent se sentir, d'autant que je ne vois pas le premier ministre dans cette commission? Quelle impression leur donne-t-on? Tout le monde doit monter sur le pont, affaires courantes ou pas.

Il s'agit de l'avenir de notre industrie manufacturière, de l'avenir des travailleurs d'Audi et des sous-traitants. Il s'agit de l'avenir durable des générations à venir, car des batteries sont fabriquées à Forest.

La *task force* s'est-elle réunie une nouvelle fois? Quel rôle y joue le premier ministre? Quelle sera la suite du déroulement des travaux? La *task force* cherchera-t-elle un entrepreneur? Je n'ai pas confiance en Audi, car l'entreprise se défile et souhaite peut-être procéder à une vente. Une concertation sera-t-

regio's over een toekomst als industriële site? Wat met de terugvordering van de Vlaamse opleidingssteun, vermits de tewerkstellingsgarantie tot 2026 niet wordt gerespecteerd?

**01.16 Nathalie Muylle (cd&v):** Ik steun veel vragen die hier gesteld zijn. Ik zal daarom een breder perspectief hanteren, met name de toekomst van ons industrieel beleid. Vooral in de transportsector en de auto-industrie is er een daling van het arbeidsvolume met 2 %. Ook het aantal faillissementen neemt toe. In het afgelopen jaar waren er 83 aankondigingen die vallen onder de wet-Renault. Meer dan 7.000 jobs stonden op de helling bij de onderhandelingen. Er zijn 5.500 bedrijven failliet gegaan. De impact op het industrieel beleid is dus enorm. Er is een performant industrieel beleid nodig, waarbij vooral de omslag naar een duurzame economie wordt gemaakt. Ons land is immers een voortrekker op het vlak van onderzoek en ontwikkeling. Hoe evalueert u de genomen initiatieven en maatregelen?

Er was ook veel te doen over de wet-Renault. Ik ben het er niet mee eens dat een verscherping van de wet nieuwe investeringen of nieuwe jobs zou tegenhouden. De wet zorgt al 20 jaar voor een duidelijk kader voor de werknemers, het bedrijf en overnemers. Die rechtszekerheid moet behouden blijven. De doelstelling was ook altijd het behoud van jobs. Als dat niet lukt, dan moet er snel worden overgegaan naar nieuwe tewerkstelling. Een tekortkoming van de wet is dat de gesprekken lang aanslepen en dat er intussen niet wordt geactiveerd. Inzake de hoogte van de ontslagpremies vinden wij het sociaal overleg heel belangrijk, net als de rol van de ondераannemers. Hoe zult u deze evenwichten bewaken?

Van minister Dermagne had ik graag een tijdslijn gekregen van de laatste weken. Bij de ondераannemers Imperial Logistics en Rhenus Logistics staan er 400 werknemers aan de poort omdat ze nog niets hoorden van hun bedrijf. De bedrijven op hun beurt zeggen dat ze nog niets hoorden van Audi. Voert u gesprekken met hen? Hoe kunnen de tewerkstellingscellen sneller worden geactiveerd?

In juli deed minister Van Peteghem een aantal voorstellen in de Kamer over onder meer een engagement vanuit de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij (FPIM), de loonkosten, de

elle organisée avec les régions sur un avenir industriel du site? Qu'en sera-t-il du remboursement des aides flamandes à la formation, étant donné que la garantie d'emploi jusqu'en 2026 n'est pas respectée?

**01.16 Nathalie Muylle (cd&v):** J'adhère à un grand nombre des questions qui ont été posées dans cette commission. C'est pourquoi j'adopterai une perspective plus large, à savoir l'avenir de notre politique industrielle. Dans le secteur du transport et de l'industrie automobile, en particulier, on constate une baisse de 2 % du volume de travail. Le nombre de faillites est également en augmentation. L'année écoulée a été marquée par 83 annonces entrant dans le champ d'application de la loi Renault. Plus de 7 000 emplois ont été menacés lors des négociations. Au total, 5 500 entreprises ont fait faillite. L'incidence sur la politique industrielle est donc énorme. Nous avons besoin d'une politique industrielle performante, axée principalement sur la transition vers une économie durable. En effet, notre pays est un pionnier en matière de recherche et de développement. Comment évaluez-vous les initiatives et les mesures qui ont été prises?

Il a également beaucoup été question de la loi Renault. Pour ma part, je ne crois pas qu'un durcissement de la loi empêcherait de nouveaux investissements ou la création de nouveaux emplois. Depuis 20 ans déjà, la loi crée un cadre clair pour les travailleurs, pour l'entreprise et pour les entrepreneurs. Cette sécurité juridique doit être maintenue. L'objectif a toujours été le maintien de l'emploi. À défaut, il faut rapidement basculer vers de nouveaux emplois. La loi présente une faille en ce que les discussions s'éternisent et que l'activation n'est pas réalisée dans l'intervalle. En ce qui concerne le montant des indemnités de licenciement, nous estimons que la concertation sociale est très importante, tout comme le rôle des sous-traitants. Comment veillerez-vous à ces équilibres?

J'aimerais que le ministre Dermagne me communique une chronologie des dernières semaines. Chez les sous-traitants Imperial Logistics et Rhenus Logistics, 400 travailleurs s'inquiètent parce qu'ils n'ont pas encore reçu de nouvelles de leur entreprise. Ces entreprises affirment à leur tour n'avoir pas encore reçu de nouvelles d'Audi. Dialoguez-vous avec les intéressés? Comment les cellules pour l'emploi peuvent-elles être activées plus rapidement?

En juillet, le ministre Van Peteghem a présenté à la Chambre plusieurs propositions. Celles-ci portaient notamment sur un engagement de la Société Fédérale de Participations et d'Investissement

doorstorting van de bedrijfsvoorheffing, een ruing en een hervorming van de investeringsafrek. Hoe staat het daarmee? Samen met zijn Vlaamse collega wil hij in Vlaanderen vier zones afbakenen die een voordeeltarief voor de bedrijfsvoorheffing kunnen toepassen wanneer er investeringen gebeuren in het kader van tewerkstelling en nieuwe jobcreatie. Lopen er gelijkaardige gesprekken met Brussel en de Waalse collega's?

**01.17 Meyrem Almaci (Ecolo-Groen):** Ik betreurt het dat sommige regeringsleden niet aanwezig zijn. Vinden zij het lot van de Audiwerkemers dan toch niet zo belangrijk?

De werkwijze van de directie van Audi getuigt van weinig respect voor de werknemers, maar ook voor het Parlement en de regering. Tijdens de vragenronde achter gesloten deuren in het gebouw van Audi heeft zij andere zaken gezegd dan wat de premier ons hier in de plenaire zitting voor het zomerreces heeft gezegd.

De directie zegt een strategische beslissing te hebben genomen. Ze heeft daarbij duidelijk geen rekening gehouden met het maatschappelijk belang of met haar werknemers.

De ondernemers vallen niet onder de wet Renault. De directie heeft niet geantwoord op mijn vraag wat er met hen moet gebeuren. Ze geeft totaal geen blijk van een maatschappelijke betrokkenheid. Nochtans hebben de verschillende overheden van ons land zich de afgelopen jaren wel geëngageerd voor de ontwikkeling van de site van Audi.

We moeten vaststellen dat de moederonderneming van Audi in Duitsland gewoonweg besloten heeft om de afdeling in Vorst af te stoten. Eerst prijzen ze alles aan, maar vervolgens breken ze alles af. Dat eindigt dan met een ondernemingsraad zoals die van gisteren, waar men meedeelt dat een potentiële overnemer niet voldoet. De directie had trouwens beloofd om naar deze commissie te komen, maar ze is hier niet.

Hoe zit het nu met de ondernemers? Is er een plan? Welke stappen zet u voor hen? Doet de regering werkelijk al het mogelijke? Wat is de houding van de taskforce? Wat is de rol van de premier? Wat heeft hij ondernomen nadat is gebleken dat zijn uitleg aan het Parlement niet overeenstemt met wat wij in de gebouwen van Audi gehoord hebben?

(SFPI), sur les coûts salariaux, sur le versement du précompte professionnel, sur un *ruling* et sur une réforme de la déduction pour investissement. Qu'en est-il? Avec son collègue flamand, il a l'intention de délimiter en Flandre quatre zones qui pourront appliquer un taux de précompte professionnel avantageux aux investissements qui seront réalisés dans le cadre de l'emploi et de la création de nouveaux postes de travail. Mène-t-il des discussions analogues avec Bruxelles et ses collègues wallons?

**01.17 Meyrem Almaci (Ecolo-Groen):** Je déplore l'absence de certains membres du gouvernement. Estiment-ils que le sort des travailleurs d'Audi n'est pas si important?

La manière de procéder de la direction d'Audi témoigne du peu de respect qu'elle porte aux travailleurs mais également au Parlement et au gouvernement. Lors de la séance de questions-réponses à huis clos dans les bâtiments d'Audi, elle a tenu des propos différents de ce que le premier ministre a indiqué ici en séance plénière avant les vacances parlementaires d'été.

La direction indique avoir pris une décision stratégique mais elle n'a, de toute évidence, pas tenu compte de l'intérêt public ni de ses travailleurs.

La loi Renault n'est pas d'application pour les sous-traitants. La direction n'a pas répondu à ma question concernant leur avenir. Elle ne fait preuve d'aucun engagement sociétal. Or, ces dernières années, les différentes autorités de notre pays se sont bel et bien engagées pour le développement du site d'Audi.

Force est de constater que la société mère d'Audi en Allemagne a tout simplement décidé de se débarrasser de la division de Forest. Ils ont d'abord fait l'éloge de tous les atouts que présente l'usine, pour ensuite tout démolir. L'histoire se termine alors par un conseil d'entreprise comme celui d'hier, où l'on annonce qu'un entrepreneur potentiel ne répond pas aux attentes. La direction avait d'ailleurs promis de se présenter devant notre commission, mais elle n'est pas présente.

Qu'en est-il des sous-traitants? Existe-t-il un plan? Quelles mesures prendrez-vous pour eux? Le gouvernement fait-il réellement tout ce qui est en son pouvoir? Quelle est la position de la *task force*? Quel est le rôle du premier ministre? Qu'a-t-il entrepris après qu'il se soit avéré que les explications qu'il a fournies au Parlement ne correspondaient pas à ce que nous avons entendu dans les bâtiments d'Audi?

Ik sluit mij aan bij de vragen van mevrouw Muylle over de toepassing van de wet-Renault. Er wordt hier op de kilste manier met de werknemers omgegaan door hen zo lang in onzekerheid te laten. Welke stappen moet het Parlement volgens u zetten om te voorkomen dat we in de toekomst opnieuw aan de willekeur van zo'n moederbedrijf in een ander Europees land zijn overgeleverd?

Er is op Europees niveau een visie nodig op het industrialisatiebeleid. De regeringsleiders moeten een debat voeren over hoe moederbedrijven met afdelingen in andere lidstaten moeten omgaan en over het tegengaan van concurrentie tussen de lidstaten. Welke rol moet ons land daarin spelen? Als we niets doen, zullen alle producten in de toekomst van buiten Europa worden geïmporteerd. Hoeveel kunnen we gaan met importtarieven? Hoe kunnen we een level playing field realiseren voor de Europese maakindustrie?

De wet-Renault moet worden aangepast aan de toeleveranciers en de onderaannemers. Als de beleidsmakers zorgen voor importtarieven, moeten de bedrijven ook iets in ruil doen, zoals betaalbare elektrische wagens produceren en gebruik maken van toeleveranciers uit de eigen regio. Er is nood aan een strategische industrialisatiepolitiek. Wat is uw visie daarop? Hoe gaan wij die *clean tech*-maakindustrie mogelijk maken in Europa?

**01.18 Kjell Vander Elst** (Open Vld): De situatie is slecht. De Europese automobielindustrie verkeert in woelig water. Het Parlement mag de 3.000 werknemers geen valse hoop geven, bijvoorbeeld via onrealistische voorstellen voor een moratorium. Wij moeten naar de toekomst kijken. We moeten het idee verlaten dat Audi of de Volkswagen Group in Vorst nog een aantal activiteiten zal ontplooien.

De site heeft heel veel potentieel. We moeten het vizier richten op een nieuwe, gezonde investeerder. Welke stappen hebt u hiervoor al gezet en zullen er nog worden gezet?

Het Parlement heeft volheid van bevoegdheid, maar het getalm in de federale regeringsonderhandelingen speelt ons wel wat parten. Een regering met volheid van bevoegdheid had hierop krachtdadig kunnen reageren. Minister Van Peteghem moet ervoor zorgen dat we zo snel mogelijk een krachtdadige federale regering hebben.

Je me joins aux questions de Mme Muylle concernant l'application de la loi Renault. On traite les travailleurs de la manière la plus froide qui soit en les laissant dans l'incertitude pendant si longtemps. Selon vous, quelles mesures le Parlement doit-il prendre pour éviter qu'à l'avenir, nous soyons de nouveau à la merci d'une telle société mère, établie dans un autre pays européen?

Nous avons besoin d'une vision européenne en ce qui concerne la politique d'industrialisation. Les chefs de gouvernement doivent débattre de la manière dont les sociétés mères sont tenues de traiter leurs départements situés dans d'autres États membres et discuter des moyens d'éviter la concurrence entre les États membres. Quel rôle notre pays doit-il jouer à cet égard? Si nous restons les bras croisés, tous les produits importés proviendront de l'extérieur de l'Europe dans le futur. Jusqu'où pouvons-nous aller en matière de droits d'importation? Comment pouvons-nous établir des règles de concurrence équitables pour l'industrie manufacturière européenne?

Il convient d'adapter la loi Renault aux fournisseurs et aux sous-traitants. Si les décideurs politiques prévoient des droits d'importation, les entreprises doivent faire un geste en contrepartie, comme produire des voitures électriques financièrement abordables et faire appel aux fournisseurs locaux. Nous avons besoin d'une politique d'industrialisation stratégique. Quelle est votre vision en la matière? Comment ferons-nous en sorte de voir naître en Europe cette industrie manufacturière aux technologies propres?

**01.18 Kjell Vander Elst** (Open Vld): La situation est mauvaise. L'industrie automobile européenne est dans la tourmente. Le Parlement ne peut donner de faux espoirs aux 3 000 travailleurs concernés, par exemple au moyen de propositions irréalistes de moratoire. Nous devons nous tourner vers l'avenir et cesser de croire qu'Audi ou le groupe Volkswagen déploiera encore des activités à Forest.

Le site présente un très grand potentiel. Nous devons viser un nouvel investisseur sain. Quelles initiatives avez-vous déjà prises en ce sens et lesquelles prendrez-vous encore?

Le Parlement dispose de la plénitude de compétences mais les tergiversations des négociations en vue de former un gouvernement fédéral nous jouent des tours. Un gouvernement de plein exercice aurait pu réagir énergiquement à ces événements. Le ministre Van Peteghem doit veiller à ce que nous ayons le plus rapidement possible un

In hoeverre is het Brussels Hoofdstedelijk Gewest betrokken bij de taskforce? Doet het voorstellen? Zitten de nieuwe Vlaamse en Waalse regering mee aan tafel?

De wet-Renault moet hervormd worden, want ze is te complex en de uitvoering is tijdrovend.

Wat vindt u van de huidige wet? Wat moet er volgens u anders?

**01.19 Minister Pierre-Yves Dermagne (Frans):** Ik wil u bedanken voor de kwaliteit van de debatten, die de heer Ronse op gang gebracht heeft. Dat is al een eerste teken van respect voor de werknemers en hun naasten.

De prioriteit van alle regeringen en (semi-) overhedsinstellingen ligt nu bij het garanderen van een industriële toekomst voor de fabriek van Vorst en haar werknemers; daarvoor moet alles uit de kast gehaald worden.

Het Belgische federalisme heeft goed gewerkt in het Audi dossier. Zodra de problemen zich begonnen te tekenen, hebben de betrokken regeringen contact opgenomen met de directie van Audi Brussels en Audi AG in Duitsland. Na gesprekken tussen de eerste minister en Audi AG werd beslist om de bevoegde beleidsmakers in een taskforce samen te brengen. In dit dossier heeft de federale overheid evenwel slechts een beperkte bevoegdheid, namelijk voor de fiscale en de arbeidswetgeving.

Wat betreft de omzetting van Europese richtlijnen in Belgisch recht en het creëren van een gelijk speelveld voor actoren in de automobielsector in de EU, hebben we met de taskforce ons uiterste best gedaan om voor de verkiezingen van juni toezeggingen te doen in naam van de demissionaire regeringen en de toekomstige regeringen daardoor te binden. Ik had zelfs gesuggereerd dat de nieuwe regeringen de toezeggingen in de letter of intent zouden overnemen. De directie van Audi is vaag en afstandelijk gebleven.

De letter of intent is een algemene tekst en bevat geen becijferde doelstellingen, aangezien de directie van Audi Brussels en de directie van Audi AG daar nooit om hebben gevraagd. Het zijn de regeringen die gevraagd hebben wat Audi nodig heeft – op het vlak van opleidingen, reconversie, fiscaliteit, arbeidsrecht – opdat de site in Vorst zou kunnen overleven dankzij een nieuw model. We hebben altijd de voorkeur aan dat scenario gegeven, maar

gouvernement fédéral efficace.

Dans quelle mesure la Région de Bruxelles-Capitale a-t-elle été associée à la *task force*? Formule-t-elle des propositions? Les nouveaux gouvernements flamand et wallon sont-ils associés aux discussions?

La loi Renault doit être réformée car elle est trop complexe et sa mise en application est chronophage.

Que pensez-vous de la loi actuelle? Que faut-il modifier selon vous?

**01.19 Pierre-Yves Dermagne, ministre (en français):** Je vous remercie pour la qualité des débats initiés par M. Ronse; cette qualité est la première marque de respect pour les travailleurs et leurs proches.

Tous gouvernements et toutes institutions publiques et parapubliques confondus, la priorité est de tout mettre en œuvre pour donner un avenir industriel au site de Forest et à ses travailleurs.

Dans le dossier Audi, le fédéralisme belge a bien fonctionné. Dès les premiers signes de difficulté, les gouvernements concernés sont entrés en contact avec la direction d'Audi Bruxelles et Audi AG en Allemagne. Suite aux échanges entre le premier ministre et Audi AG, il a été décidé de constituer la *task force* pour réunir les décideurs politiques concernés. Or, les compétences fédérales sur ce dossier sont limitées, elles concernent la législation sur le travail, la législation fiscale.

Sur la transposition des directives européennes et l'uniformisation des conditions pour les acteurs du secteur dans l'UE, nous avons fait le maximum avec la *task force* pour prendre des engagements pour les gouvernements sortants, avant les élections de juin, et engager les gouvernements à venir. J'avais d'ailleurs suggéré que ceux-ci reprennent les engagements de la lettre d'intention. La direction d'Audi est restée vague et distante.

La lettre d'intention est générale sans objectifs chiffrés, car les directions d'Audi Bruxelles et Audi AG ne les ont jamais sollicités. Ce sont les gouvernements qui ont demandé à Audi ses besoins – en formation, reconversion, fiscalité, droit du travail – pour que le site de Forest perdure grâce à un nouveau modèle. Nous avons toujours privilégié ce scénario. Or malheureusement, Audi s'en est aujourd'hui fortement éloigné.

helaas is Audi vandaag een heel ander pad ingeslagen.

Het veiligstellen van de toekomst van de site en haar werknemers blijft onze prioriteit. Verschillende beleidsniveaus hebben deze modelsite steun toegekend. We moeten dan ook nagaan of een deel ervan niet gerecupereerd kan worden. Tijdens de opeenvolgende herstructureringen hebben de werknemers op het gebied van bezoldiging en flexibiliteit aanzienlijke inspanningen geleverd. Deze offers gingen met bepalingen over de organisatie van het werk en belastingmaatregelen op maat gepaard.

De hele Europese auto-industrie verkeert in crisis.

(Nederlands) Daarvan reiken de gevolgen tot in België.

(Frans) Dit is een kwestie van collectieve en diffuse verantwoordelijkheid van de Europeanen, die decennialang geen industrie meer op hun grondgebied wilden. In een economie die focust op de doorstroom van goederen is het nu goedkoper om bepaalde van die goederen in het buitenland te laten produceren. Europa heeft zich in slaap laten sussen door de lokroep van de diensteneconomie en is een weg ingeslagen die minder schadelijk is voor het milieu en de levenskwaliteit. Ik ben nochtans altijd van oordeel geweest dat ons continent industriële activiteit nodig heeft om sterk te zijn. Dit is een uitdaging op Europees niveau.

Dat wil niet zeggen dat we niets gedaan hebben. We zijn laattijdig tot inzicht gekomen, met name wat onze afhankelijkheid betreft, en dat proces werd nog versneld door de toeleveringsproblemen tijdens de coronapandemie. Op basis van die inzichten zijn we tot de actie overgegaan, zij het laattijdig en te traag. De vivaldiregering heeft maatregelen genomen.

We hebben investeringen in verband met de energietransitie en elektrische mobiliteit gesubsidieerd, met een relanceplan voor de financiering van een laadinfrastructuur voor elektrische wagens. We hebben ook de autofiscaliteit herzien om elektrische mobiliteit te stimuleren. Zoals uit de cijfers van FEBIAC blijkt, hebben we in de eerste helft van 2024 meer elektrische auto's op de markt gebracht dan auto's met een verbrandingsmotor.

In 2023 nam de Europese invoer van Chinese elektrische voertuigen met 40 % toe, terwijl de uitvoer van Europese voertuigen met 34 % daalde. Dat komt door de productiekosten, de massale

La priorité reste de garantir l'avenir du site et des travailleurs. Ce site modèle a reçu le soutien de différents niveaux de pouvoir. Il est pertinent d'envisager la possibilité d'en récupérer une partie. Lors de restructurations successives, le personnel a consenti des efforts importants sur sa rémunération et la flexibilité. Ces sacrifices se sont accompagnés de dispositions sur l'organisation du travail et de mesures fiscales taillées sur mesure.

Il s'agit d'une crise de l'industrie automobile européenne.

(En néerlandais) Ces répercussions se ressentent jusqu'en Belgique.

(En français) Il y a une responsabilité collective et diffuse des populations qui, pendant des décennies, n'ont plus voulu d'industries sur leur sol. Dans une économie de flux, il est devenu moins cher de faire produire certains biens à l'étranger. Bercée par les sirènes d'une économie de services, l'Europe a choisi une voie moins nuisible pour l'environnement et la qualité de vie. J'ai toujours pensé que pour être fort, notre continent avait pourtant besoin d'industrie. Il s'agit d'un enjeu européen.

Cela ne veut pas dire que nous n'avons rien fait. Une prise de conscience tardive a eu lieu, notamment sur notre dépendance, et s'est accélérée par les difficultés d'approvisionnement lors de la pandémie de Covid-19. Nous l'avons transformée en action, mais tardivement et trop lentement. Le gouvernement de la Vivaldi a pris des mesures.

Nous avons subsidié des investissements liés à la transition énergétique et à la mobilité électrique, avec un plan de relance finançant une infrastructure de recharge pour les véhicules électriques. Nous avons aussi revu la fiscalité automobile pour favoriser la mobilité électrique. Comme le prouvent les chiffres de la FEBIAC, nous avons mis sur le marché plus de voitures électriques que thermiques au 1<sup>er</sup> semestre 2024.

En 2023, l'importation européenne de véhicules électriques chinois a cru de 40 %, alors que l'exportation des véhicules européens a baissé de 34 %. C'est lié aux coûts de production, aux

Chinese en Amerikaanse subsidies en een gebrek aan industrieel beleid op Europees niveau.

Ons land heeft echter bijgedragen aan de industriële revival van Europa. We hebben in verschillende Europese programma's geïnvesteerd, met name de Important Projects of Common European Interest (IPCEI), waarbij innovatie in strategische domeinen bevorderd wordt. Ons land heeft daaraan deelgenomen via de productie van elektrische batterijen.

Tijdens het Belgisch EU-voorzitterschap hebben we ervoor gezorgd dat Enrico Letta aangesteld werd om zich te buigen over een verslag over de toekomst van de interne markt en dat de conclusies van de Europese Raad over de toekomst van de interne markt aangenomen werden. In de Raad werd het verslag van Mario Draghi voorgesteld, waarin er aangedrongen wordt op massale publieke en private kapitaalinvesteringen om de Europese economie te herindustrialiseren.

De taskforce waarin de verschillende regeringen vertegenwoordigd zijn, werd uitgebreid met Infrabel en de NMBS, gelet op de nadelen van de Audisite in Vorst, die in een stadsgebied tussen woningen en de spoorlijn geprangd ligt. Ten slotte hebben we de verschillende betrokken regeringen en overheden aangesproken om voorstellen te doen aan de directie van Audi Vorst en Audi AG en om eventuele blokkades en moeilijkheden bij de toelevering en het lokaliseren van onderaannemers op te lossen. Na de intentieverklaring hebben ze een lijst met beschikbare sites en directe of indirecte steunregelingen gekregen.

Ik heb er altijd voor gepleit dat er aan de steunmaatregelen voorwaarden verbonden zouden worden. Ik heb de regering ervan overtuigd om in de grote steunregelingen tijdens de coronacrisis voorwaarden op te nemen. We hebben voorwaarden bepaald op het vlak van het behoud van het arbeidsvolume en van het verbod op loonsverhogingen voor de directieleden van bedrijven die steun ontvingen. Ook voorzagen we in de mogelijke terugvordering van de steun indien de voorwaarden niet in acht genomen werden. Die voorwaarden waren ook opgenomen in bepaalde overeenkomsten tussen de gewesten en Audi.

Volgens de bevoegde gewestministers en de verschillende instanties zou Audi de voorwaarden betreffende de steunmaatregelen voor de opleiding van het personeel nageleefd hebben. Audi heeft ook een beroep gedaan op de steunmaatregelen die onder mijn bevoegdheid vallen, met name de

subventions chinoises et américaines massives et au déficit de politique industrielle au niveau européen.

Mais la Belgique a contribué au réveil industriel de l'Europe. Nous nous sommes investis dans divers programmes européens, notamment les Important Projects of Common European Interest (IPCEI), qui favorisent l'innovation dans des domaines stratégiques et la Belgique y a pris part au niveau de la production de batteries électriques.

Pendant la présidence belge de l'Union européenne, nous avons agi pour désigner Enrico Letta pour réfléchir à un rapport sur l'avenir du marché intérieur et nous avons fait adopter les conclusions du Conseil européen sur l'avenir du Marché unique. Au sein du Conseil, le rapport de Mario Draghi a insisté sur un investissement massif de capitaux publics et privés pour réindustrialiser l'économie européenne.

La task force réunissant les différents gouvernements s'est étendue à Infrabel et à la SNCB, vu les inconvénients du site d'Audi Forest enclavé en zone urbaine entre des habitats et la voie ferrée. Enfin, nous avons associé les différents gouvernements et pouvoirs publics concernés pour soumettre des propositions à la direction d'Audi Forest et d'Audi AG et pour remédier aux éventuels blocages et difficultés d'approvisionnement et de localisation des sous-traitants. Une liste des terrains disponibles et des dispositifs d'aides directes ou indirectes leur a été communiquée, après la lettre d'intention.

Quant aux aides, j'ai toujours plaidé pour leur conditionnalité et j'ai convaincu le gouvernement d'inclure des conditions aux grands dispositifs d'aide pendant le coronavirus. Nous avons fixé des conditions de maintien du volume de l'emploi et d'interdiction d'augmentation des dirigeants des entreprises aidées et avons prévu la récupération des aides en cas de non-respect des conditions. Elles étaient prévues aussi dans certains accords entre les régions et Audi.

Selon les ministres régionaux compétents et les différents organismes, Audi aurait respecté les conditions des mesures de soutien à la formation du personnel. Audi a aussi utilisé les aides de ma compétence, le chômage économique, qui ne prévoient pas de récupération. Il faudra repenser

economische werkloosheid, waarvoor er geen terugvordering mogelijk is. Dat zullen we opnieuw tegen het licht moeten houden.

Mevrouw Almaci, de wet-Renault werd helaas niet toegepast op de werknemers van Renault Vilvoorde, maar wel op vele anderen daarna. Ik hoop op een gunstigere afloop, maar we zullen ook nood hebben aan een wet Audi-Vorst. We zijn het daar niet allemaal over eens, maar we zullen dat debat zo snel mogelijk moeten aangaan zonder daarom met onrealistische voorstellen op de proppen te komen.

We moeten een evenwicht vinden tussen de heroriëntering van de werknemers die door de herstructurering met ontslag bedreigd worden en collectief ontslag, en tegelijk moeten we over een respectvol sociaal plan onderhandelen.

We moeten echter ook geduld oefenen terwijl er onderhandeld wordt over een sociaal plan dat getuigt van respect voor de werknemers, vooral als het concern in kwestie niet in moeilijkheden verkeert. Audi of Volkswagen zijn niet de enige bedrijven die op deze manier te werk gaan. De winstwaarschuwingen volgen elkaar op. De Europese auto-industrie heeft het momentum gemist door niet in te zetten op betaalbare elektrische voertuigen, maar wel op hogere winstmarges met de top van het gamma. De overheden moeten zich over deze tendens buigen en de Europese, regionale en federale beslissingen op eenzelfde leest schoeien, met name wat de autofiscaliteit betreft.

De taskforce komt nog steeds bijeen. In de zomer waren er regelmatig contacten tussen de verschillende kabinetten en met de vakbonden. De betrekkingen met de directie van Audi verliepen moeizamer, omdat ze zich achter de procedure-Renault verschuilt zonder de geest van de wet in acht te nemen. De directie communiceert enkel met de vertegenwoordigers van de werknemers.

Dat is een goede zaak maar het bemoeilijkt de taak om een goede overnemer te vinden. Ik hoop nog steeds dat de directie ons wil ontmoeten.

De taskforce komt op 9 oktober bijeen en dan krijgen we meer informatie over de laatste kandidaat die in aanmerking komt om de fabriek over te nemen. Aangezien de directie van Audi de procedure-Renault zeer strikt interpreteert, zal ze dat ook moeten doen om de vakbonden volledig te informeren. Ze hebben recht op antwoorden op al hun vragen en opmerkingen, met name over potentiële overnemers. Het is duidelijk dat de directie wantrouwig staat tegenover de overname van de

Mme Almaci, la loi Renault ne s'est malheureusement pas appliquée aux travailleurs de Renault-Vilvoorde mais à d'autres ensuite. J'espère une issue plus favorable mais nous devrons aussi avoir une loi Audi-Forest. Nous ne sommes pas tous d'accord là-dessus mais nous devrons ouvrir ce débat au plus vite sans proposition irréaliste.

Il faut un équilibre entre la réorientation des travailleurs menacés par la restructuration et le licenciement collectif, tout en négociant un plan social respectueux.

Mais il faut aussi donner le temps à la négociation d'un plan social, respectueux des travailleurs, singulièrement face à un groupe qui n'est pas en difficulté. Ce n'est pas propre à Audi ou VW. Les *profit warnings* se succèdent. L'industrie automobile européenne a manqué le tournant des véhicules électriques accessibles, misant sur des marges bénéficiaires plus importantes avec le haut de gamme. Les pouvoirs publics devront réfléchir à cette tendance et veiller à uniformiser les décisions européennes, régionales et fédérales, notamment sur la fiscalité automobile.

La *task force* est toujours en vie. Les contacts ont été réguliers pendant l'été entre les différents cabinets, et avec les syndicats. Les relations ont été plus difficiles avec la direction d'Audi qui se cache derrière la procédure Renault, sans respecter l'esprit de la loi. La direction réserve ses communications aux représentants des travailleurs.

C'est une bonne chose, mais cela complique le travail de recherche d'un repreneur de qualité. J'espère toujours que la direction accepte de nous rencontrer.

La *task force* se réunira le 9 octobre, ce qui nous permettra d'avoir plus d'informations sur le dernier candidat en lice pour reprendre l'usine. Puisque la direction d'Audi fait une lecture très stricte de la procédure Renault, elle devra aussi le faire pour informer précisément les syndicats. Ils ont le droit de recevoir toutes les réponses à toutes leurs questions et remarques, notamment sur les potentiels repreneurs. Évidemment, la direction ne voit pas d'un bon œil la reprise du site par un concurrent

vestiging door een buitenlandse concurrent.

Het is de verantwoordelijkheid van de verschillende regeringen om, zelfs in een periode van lopende zaken, voor de site in Vorst en haar werknemers een industriële toekomst te garanderen. Het Parlement heeft ook meer speelruimte in een periode van lopende zaken.

Krachtens een samenwerkingsakkoord uit 2005 treedt een sociaal noodplan voor de outplacement van de werknemers die door collectief ontslag getroffen worden automatisch in werking wanneer er meer dan 250 werknemers getroffen worden door een ontslagprocedure in een gewest, als er minstens 50 in een ander gewest wonen. Het moet geactiveerd worden als de ontslagen bevestigd worden. De minister van Werk van het gewest waar de onderneming haar hoofdzetel heeft, zit de cel voor. De federale minister wordt er als waarnemer uitgenodigd. Minister Clerfayt heeft verklaard dat alle maatregelen genomen waren om deze cel bij een dergelijke aankondiging snel op te starten.

**01.20 Minister Vincent Van Peteghem (Nederlands):** We hebben in het verleden alles in het werk gesteld om de werkgelegenheid in Vorst te behouden en we zullen dat ook in de toekomst blijven doen. Daarbij hebben we gekeken naar fiscale aspecten, naar de vergunningen en de mobiliteit. Ook hebben we vertegenwoordigers van Infrabel en de NMBS opgenomen in de taskforce. Indien er een overnemer voor de productiesite wordt gevonden, zullen we samen met het Parlement blijven zoeken naar oplossingen en vormen van ondersteuning.

De regering heeft steeds opengestaan voor dialoog met de directie. Daarom betreur ik dat zij vandaag afwezig is. We kunnen alleen maar hopen dat zij wel in alle openheid met de werknemers aan tafel zal gaan zitten om de toekomst voor te bereiden.

De collega's van het Vlaams Belang overschatten de kennis die de directie had van alle fiscale ondersteuningsmaatregelen op het vlak van innovatie, ploegenarbeid enz. Het overzicht in de letter of intent was voor sommige directieleden een echte openbaring. Het was dus wel degelijk belangrijk om alle info samen te brengen in één document. Bovendien hadden we daarin afgesproken dat wij als uniek aanspreekpunt zouden fungeren, ook voor het overleg met de regio's.

Er lagen verschillende scenario's op tafel, maar op geen enkel ogenblik heeft de directie verduidelijkt welk scenario zij precies wilde volgen. Daardoor konden wij alleen in algemene termen over

étranger.

C'est la responsabilité des différents gouvernements, même en affaires courantes, de garantir un avenir industriel au site de Forest et à ses travailleurs. Le Parlement a aussi plus de marges de manœuvre en affaires courantes.

Un accord de coopération de 2005 prévoit qu'un plan d'urgence sociale de reclassement des travailleurs victimes d'un licenciement collectif s'applique automatiquement, quand plus de 250 travailleurs sont concernés par une procédure de licenciement dans une région, dont au moins 50 sont domiciliés dans une autre région. Il devrait être activé si les licenciements sont confirmés. Le ministre de l'Emploi de la région du siège de l'entreprise préside la cellule. Le ministre fédéral y est invité en tant qu'observateur. Le ministre Clerfayt a précisé que tout était organisé pour lancer cette cellule rapidement en cas d'annonce de ce type.

**01.20 Vincent Van Peteghem, ministre (en néerlandais):** Dans le passé, nous avons tout mis en œuvre pour maintenir l'emploi à Forest et nous continuerons à le faire. À cet égard, nous avons examiné les aspects fiscaux, les permis et la mobilité. Nous avons également associé des représentants d'Infrabel et de la SNCB à la task force. Si un repreneur est trouvé pour le site de production, nous continuerons à chercher, avec le Parlement, des solutions et des formes de soutien.

Le gouvernement a toujours été ouvert au dialogue avec la direction. C'est pourquoi je regrette son absence aujourd'hui. Nous ne pouvons qu'espérer qu'elle fera preuve d'ouverture dans les discussions avec les travailleurs afin de préparer l'avenir.

Les collègues du Vlaams Belang surestiment les connaissances que la direction avait de toutes les mesures fiscales de soutien en matière d'innovation, de travail en équipe, etc. L'aperçu fourni dans la lettre d'intention a été une véritable révélation pour certains membres de la direction. Il était donc bel et bien important de rassembler toutes les informations dans un seul document. En outre, il y était convenu que nous ferions office de point de contact unique, y compris pour la concertation avec les régions.

Différents scénarios étaient sur la table, mais à aucun moment la direction n'a précisé lequel elle souhaitait suivre en particulier. De ce fait, nous ne pouvions parler qu'en termes généraux des mesures

mogelijke ondersteuningsmaatregelen spreken. Zo hebben wij onder meer de rol van de FPIM toegelicht, die alleen ondersteuning kan bieden als zij mee in het kapitaal stapt.

We hebben de regeling in verband met de ontwrichte zones in Vlaanderen en Wallonië verlengd tot 2030, maar van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest hebben we daarvoor geen vraag ontvangen. Als we die vraag alsnog ontvangen, zullen we de nodige stappen zetten om die ondersteuning toch nog mogelijk te maken.

Audi heeft geen gebruik gemaakt van fiscale ondersteuningsmaatregelen inzake onderzoek en ontwikkeling of innovatie. We kunnen die steun dus ook niet terugvorderen. De regeling voor de ploegenarbeid heeft de onderneming wel gebruikt. Overigens kunnen we de steun die overeenkomstig fiscale ondersteuningsmaatregelen werd toegekend, achteraf niet terugvorderen als de toekenningsvooraarden op het moment van de uitvoering zijn gerespecteerd.

Het rapport van Mario Draghi focust op de grote uitdagingen op het vlak van innovatie, decarbonisatie en strategische onafhankelijkheid. In de Ecofin-Raad hebben we met de heer Draghi besproken hoe we onze kapitaalmarkten kunnen versterken om voor die zaken ook voldoende private middelen te activeren. Al die elementen zijn opgenomen in het rapport, dat een belangrijke basis vormt voor het beleid van de Europese Commissie in de komende vijf jaar. Maar daarnaast moet het ook vertaald worden naar het niveau van de lidstaten, zodat we drama's zoals we vandaag meemaken met Audi, in de toekomst zoveel mogelijk kunnen vermijden.

**01.21 Axel Ronse (N-VA):** Het is grotendeels gelukt om deze vergadering sereen te houden, maar het is duidelijk ook moeilijk om perspectief te geven. Ik denk dat iedereen hier de Volkswagendirectie wantrouwt. De directie is bezorgd over de Duitse vestigingen, maar ze kan Vorst niet snel genoeg verlaten. Wat de directie voor Vorst nog krijgt, zal haar worst wezen, want alles is reeds afgeschreven. In Vlaanderen, Brussel en Wallonië beschikken we over goede diensten – denk aan FIT en AWEX – met wereldwijde goede contacten. De site is dan wel geen eigendom van de overheid, maar misschien kunnen de deelstaten samen met de federale regering een expert aanstellen die een lijst aanlegt van kandidaat-overnemers en in alle objectiviteit probeert een goede overnemer te vinden.

de soutien envisageables. Ainsi, nous avons notamment expliqué le rôle de la SFPI, qui ne peut apporter son soutien qu'à condition d'investir dans le capital.

Nous avons prolongé le dispositif relatif aux zones en difficulté en Flandre et en Wallonie jusqu'en 2030. Nous n'avons toutefois reçu aucune demande dans ce sens de la part de la Région de Bruxelles-Capitale. Si une telle demande nous est adressée, nous ferons les démarches nécessaires pour encore pouvoir accorder cette aide.

Audi n'a pas fait usage de mesures de soutien fiscal en matière de recherche et de développement ou d'innovation. Il nous est dès lors impossible de les recouvrer. En revanche, l'entreprise a bénéficié du régime mis en place pour le travail en équipes. Nous ne pouvons du reste pas récupérer a posteriori l'aide qui a été accordée conformément à ces mesures de soutien fiscal si les conditions d'octroi étaient respectées au moment de l'exécution.

Le rapport de Mario Draghi se concentre sur les grands défis en matière d'innovation, de décarbonation et d'autonomie stratégique. Lors du Conseil Ecofin, nous avons discuté avec M. Draghi de la manière de renforcer nos marchés des capitaux afin d'être en mesure d'activer également suffisamment de capitaux privés dans ce type de dossiers. Tous ces éléments sont contenus dans le rapport, qui constitue une base importante de la politique que mènera la Commission européenne durant les cinq prochaines années. En parallèle, cette politique doit également être déclinée au niveau des États membres, afin d'éviter au maximum à l'avenir des drames tels que celui que nous connaissons actuellement avec Audi Forest.

**01.21 Axel Ronse (N-VA):** Nous avons globalement réussi à tenir cette réunion dans la sérénité, mais de toute évidence, il est également difficile de donner des perspectives. Je crois que personne ici ne fait confiance à la direction du groupe Volkswagen. Celle-ci se préoccupe de ses sites allemands, mais elle ne pense qu'à quitter Forest le plus vite possible. Elle se moque de savoir ce qu'elle pourra encore tirer de Forest, car tous ses frais ont déjà été amortis. En Flandre, à Bruxelles et en Wallonie, nous disposons de services efficaces, comme le FIT et l'AWEX, qui ont de bons contacts à l'échelle internationale. Le site de Forest n'appartient pas aux pouvoirs publics, mais peut-être les entités fédérées peuvent-elles désigner, en concertation avec le gouvernement fédéral, un expert qui établira une liste de candidats entrepreneurs et qui tentera en toute objectivité de trouver un entrepreneur de qualité.

**01.22 Reccino Van Lommel (VB):** Lopende zaken kunnen toch nooit een argument zijn om dergelijke dossiers minder te behartigen. We weten al sinds eind vorig jaar dat de Q8 e-tron naar Mexico zou verhuizen. Het beleid inzake elektrische mobiliteit heeft ervoor gezorgd dat er geen tweedehandsmarkt bestaat voor elektrische wagens. Ondertussen heeft het wel gezorgd voor miljardeninvesteringen in onderzoek en ontwikkeling die de automerken doorrekenen in de prijzen. De Chinese betaalbare elektrische modellen overspoelen onze markt en maken onze auto-industrie kapot. U geeft nu zelf toe dat de Europese industrie bedreigd wordt, maar u heeft dat wel jarenlang laten gebeuren.

**01.22 Reccino Van Lommel (VB):** Les affaires courantes ne pourraient jamais servir d'argument pour consacrer moins d'efforts à de tels dossiers. Nous savons depuis la fin de l'année dernière déjà que la production de la Q8 e-tron serait délocalisée au Mexique. La politique en matière de mobilité électrique a fait en sorte qu'il n'existe pas de marché de l'occasion pour les voitures électriques. Entre-temps, elle a toutefois donné lieu à des milliards d'investissements en recherche et développement, que les marques automobiles répercutent sur les prix. Les modèles électriques chinois abordables inondent notre marché et détruisent notre industrie automobile. Vous reconnaissiez à présent vous-même que l'industrie européenne est menacée, mais vous vous êtes contenté de regarder les bras croisés pendant des années.

**01.23 Kurt Moons (VB):** Na lang aandringen werd toegegeven dat de algemene bewoordingen te maken hadden met de onvolledige informatie die de directie had gegeven. Het is een les voor de toekomst om een stok achter de deur te houden om in gesprek te kunnen gaan. Ik ben blij dat de taskforce nog bestaat, maar ik zou graag de ideeën kennen. Misschien kan de overheid een bod doen op de terreinen en op die manier een stok achter de deur houden.

**01.23 Kurt Moons (VB):** Après moult instance de notre part, vous avez admis que le caractère général de la formulation était dû au caractère incomplet des informations fournies par la direction. C'est une leçon pour l'avenir: il importe de toujours conserver un moyen de pression afin de pouvoir discuter. Je me réjouis d'entendre que la *task force* est toujours d'actualité, mais je souhaiterais connaître les idées sous-jacentes. L'État pourrait peut-être faire une offre pour les terrains et, ce faisant, conserver un moyen de pression.

**01.24 Denis Ducarme (MR):** Ik heb niets nieuws vernomen uit de mond van de ministers. Ik hoopte concretere antwoorden te krijgen. De heer Dermagne is verheugd dat het federalisme goed gefunctioneerd heeft, maar de fabriek gaat wel dicht. Dat is niet de uitkomst die we misschien hadden mogen verwachten als de gewesten en de federale overheid beter op bepaalde zaken geanticipeerd hadden.

Het enige nieuwe gegeven is de bijeenkomst van de taskforce volgende week. Dat de minister van Economie 'de hoop koestert' dat de directie van Audi zal komen opdagen, toont hoe machteloos hij staat!

Wij zouden graag vernemen welk bedrag aan steun we bij Audi zouden kunnen recupereren. Deze vergadering is teleurstellend.

**01.24 Denis Ducarme (MR):** Les ministres ne m'ont rien appris de neuf. J'espérais des réponses plus concrètes. M. Dermagne se félicite que le fédéralisme a bien fonctionné, mais l'usine va fermer. Ce n'est pas le résultat que nous aurions peut-être pu attendre si les régions et le fédéral avaient davantage anticipé certains éléments.

Le seul élément neuf est la réunion de la *task force* la semaine prochaine. Le fait que le ministre de l'Économie "caresse l'espoir" que la direction d'Audi viendra démontre toute son impuissance!

Nous aimerais savoir à combien s'élèvent les aides que nous pourrions récupérer auprès d'Audi. Je suis déçu de cette réunion.

**01.25 Caroline Désir (PS):** We zijn niet gerustgesteld, maar we hebben u wel horen zeggen dat u een nieuwe vergadering van de taskforce wilt samenroepen. De directie van Audi mag het dan al beneden haar waardigheid achten om naar het Parlement te komen, we kunnen tenminste hopen dat ze wel ingaat op de uitnodiging van de eerste minister. Wij willen recente informatie krijgen en het

**01.25 Caroline Désir (PS):** Nous ne sommes pas rassurés, mais nous avons entendu votre volonté d'essayer de convoquer une nouvelle réunion de la *task force*. Si la direction d'Audi snobe le Parlement, on peut espérer qu'elle accepte l'invitation du premier ministre. Nous voulons obtenir des informations récentes et suivre le dossier. J'insiste pour que le Parlement obtienne tous les documents

dossier van nabij opvolgen. Ik dring erop aan dat het Parlement alle beschikbare documenten over de fiscale steun die Audi ontvangen heeft zou krijgen.

**01.26 Robin Tonniau (PVDA-PTB):** De Audidirectie saboteert de overname van de eigen fabriek. We moeten op zoek gaan naar een overnemer via de taskforce, maar Audi ook dwingen om hetzelfde te doen. De inbreng van de NMBS en Infrabel in de taskforce zal het verschil niet maken. De excuses van de directie in verband met de moeilijk te ontsluiten ligging zijn absurd en niet correct. Toen ik er werkte, was er geen sprake van de genoemde problemen.

U moet zelf op zoek gaan naar een overnemer. De Europese automobielbedrijven investeren veel te weinig in hun eigen technologie. De productie van de Q8 stopt niet, maar gaat naar Mexico omdat men daar meer subsidies krijgt en men het personeel er amper 5 dollar per uur zal betalen. Met dat soort ondernemingsegoïsme gaan wij niet akkoord.

**01.27 Nabil Boukili (PVDA-PTB):** U hebt het over een taskforce, maar welke garanties hebben we dat u uw schouders daaronder zult zetten? Ik had voorgesteld een mandataris aan te stellen om een overnemer te zoeken, omdat we Audi niet kunnen vertrouwen, want het bedrijf is louter gericht op winstmaximalisatie. We mogen er niet mee volstaan het bedrijf te begeleiden in de procedure.

Wat stelt u voor? Ik zie niets komen. Mijnheer Van Peteghem, u somt de lijst van mogelijke steunmaatregelen op, maar dat werkt niet. Audi heeft 157 miljoen euro aan steun gekregen, en de fabriek gaat dicht. Dat geld werd niet gebruikt als hefboom om druk uit te oefenen. U gewaagde van de vrijstelling van doorstorting van de bedrijfsvoorheffing, maar het Rekenhof zegt zelf dat dat een zeer dure en ondoeltreffende maatregel is. We moeten het geweer van schouder veranderen, we moeten Audi onder druk zetten en we moeten deze fabriek redden.

Uw antwoorden zijn hoogst ontoereikend in het licht van de situatie.

**01.28 Aurore Tourneur (Les Engagés):** U hebt een aantal vragen niet beantwoord omdat u niet de bevoegdheid of de informatie hebt om een antwoord te formuleren, waaruit een zekere machteloosheid blijkt. Op basis van het Draghi-rapport kijken wij uit naar de totstandkoming van een ambitieus en samenhangend Europees industrieel beleid. We lijken wel naïef in vergelijking met het cynische maar

disponibles sur les aides fiscales dont Audi a bénéficié.

**01.26 Robin Tonniau (PVDA-PTB):** La direction d'Audi sabote la reprise de sa propre usine. Nous devons chercher un repreneur par l'intermédiaire de la *task force* mais également forcer Audi à faire de même. Ce n'est pas l'apport de la SNCB et d'Infrabel dans la *task force* qui fera la différence. Les excuses de la direction concernant la difficulté de désenclaver le site sont absurdes et insensées. Lorsque j'y travaillais, il n'était nullement question de tels problèmes.

Vous devez vous-même chercher un repreneur. Les entreprises automobiles européennes investissent beaucoup trop peu dans leur propre technologie. La production des Q8 ne s'arrêtera pas. Elle sera délocalisée au Mexique parce que ce pays offre davantage de subsides et parce que le personnel n'y sera rémunéré qu'à 5 dollars de l'heure à peine. Nous refusons de cautionner ce genre d'egoïsme entrepreneurial.

**01.27 Nabil Boukili (PVDA-PTB):** Vous parlez de *task force*, mais quelle garantie avons-nous que vous allez vous impliquer? J'avais proposé l'idée d'un mandataire car on ne peut pas faire confiance à Audi, dont le seul objectif est de maximiser ses profits. Nous ne pouvons pas nous contenter de les accompagner dans leur procédure.

Que proposez-vous? Je ne vois rien. Monsieur Van Peteghem, vous égarez le catalogue des aides possibles, mais cela ne fonctionne pas. Audi a reçu 157 millions d'euros d'aides et va fermer. Ces montants n'ont pas été utilisés pour faire pression. Vous avez évoqué des dispenses de précompte, mais la Cour des comptes elle-même dit que cela coûte très cher sans être efficace. Il faut changer d'attitude, faire pression sur Audi et faire face au devoir de sauver ce site.

Vos réponses ne sont absolument pas à la hauteur de la situation!

**01.28 Aurore Tourneur (Les Engagés):** Des questions restent sans réponse, car vous n'avez ni le pouvoir ni les informations pour répondre, ce qui reflète une certaine impuissance. Avec le rapport Draghi, nous attendons l'émergence d'une politique européenne industrielle ambitieuse et cohérente. Nous semblons naïfs par rapport aux politiques cyniques mais efficaces des protectionnismes

doeltreffende beleid dat in de Chinese en Amerikaanse protectionistische economieën gevoerd wordt. Op korte termijn moeten we alle beschikbare krachten mobiliseren en mogen we vooral niet op onze lauweren rusten. U hebt trouwens niet geantwoord op de vraag over de aanstelling van een sociaal bemiddelaar.

**01.29** Minister **Pierre-Yves Dermagne** (Frans): Ik heb daar tijdens de plenaire vergadering op geantwoord, een tiental dagen geleden. Van bij het begin van het sociale conflict hebben wij aan de vakbonden en de directie gemeld dat de sociaal bemiddelaars van de FOD Werkgelegenheid te hunner beschikking stonden. Aangezien het een vrijwillige demarche betreft, is de sociaal bemiddelaar pas op het toneel verschenen zodra de vraag door beide partijen geformuleerd was.

**01.30** **Aurore Tourneur** (Les Engagés): De wet-Renault had herzien moeten worden en de voorwaarden voor de toekenning van steun aan ondernemingen hadden verstrengd moeten worden door een terugbetaling op te leggen in geval van *disengagement*.

**01.31** **Ismaël Nuino** (Les Engagés): Het is betreurenswaardig om vast te stellen dat we behoorlijk machteloos staan tegenover de de-industrialisatie. We moeten ervoor zorgen dat we in staat zijn om de industriële soevereiniteit van het land te verbeteren en om beheersbare arbeidskosten en kwaliteitsjobs te garanderen, evenals beheersbare energieprijzen om te vermijden dat we opnieuw geconfronteerd worden met grote schommelingen op dat vlak. We moeten ervoor zorgen dat ons land een betere concurrentiepositie heeft in de EU, maar ook dat de EU concurrentieler wordt op wereldvlak, want met de *Inflation Reduction Act* en Chinese subsidies wordt het spel oneerlijk gespeeld. De regering heeft niet besloten om een beroep te doen op de WTO om na te gaan of de regels worden nageleefd.

Tijdens deze zittingsperiode moeten we een langetermijnvisie ontwikkelen over onze industriële toekomst. Als volksvertegenwoordigers kunnen we daar een rol in spelen door in samenwerking met de deelstaten voorstellen aan de regering voor te leggen.

**01.32** **Anja Vanrobaeys** (Vooruit): Er is nood aan een Europees en een Belgisch industrieel beleid. Wat mij nu echter belangrijk lijkt, is dat we allemaal – regionaal en federaal, ook in lopende zaken – aan hetzelfde zeil trekken om de site en de tewerkstelling te redden. Ik steun mee de oproep om in de nieuwe taskforce af te spreken wie kan bekijken

chinois et américain. À court terme, il faut mobiliser toutes les forces disponibles et surtout ne pas rester passifs. Vous n'avez d'ailleurs pas répondu au sujet de la désignation d'un conciliateur social.

**01.29** **Pierre-Yves Dermagne**, ministre (en français): Je l'ai fait en séance plénière, il y a une dizaine de jours. Dès le début du conflit social, nous avons informé les syndicats et la direction que les conciliateurs sociaux du SPF Emploi étaient à leur disposition. Dès que la demande a été formulée par les deux parties, car il s'agit d'une démarche volontaire, le conciliateur social est entré en piste.

**01.30** **Aurore Tourneur** (Les Engagés): Il aurait été nécessaire de revoir la loi Renault et de durcir les conditions d'octroi de soutien aux entreprises en prévoyant un remboursement en cas de désengagement.

**01.31** **Ismaël Nuino** (Les Engagés): Il est dommage de constater que, face à la désindustrialisation, l'impuissance prédomine. Nous avons besoin d'être en capacité d'améliorer la souveraineté industrielle du pays, de garantir un coût du travail maîtrisé, du travail de qualité pour les travailleurs et un prix de l'énergie gérable, pour ne pas risquer de subir de nouvelles variations importantes. Il faut garantir une meilleure compétitivité de notre pays dans l'UE, mais aussi de l'UE dans le monde, car avec l'*Inflation Reduction Act* et les subventions chinoises, nous jouons un jeu injuste. Le gouvernement n'a pas décidé de s'en référer à l'OMC pour voir si les règles étaient respectées.

Sous cette législature, nous devons mener une réflexion à long terme sur notre futur industriel. Cela peut être le rôle des députés de faire des propositions au gouvernement, en collaboration avec les entités fédérées.

**01.32** **Anja Vanrobaeys** (Vooruit): Nous avons besoin d'une politique industrielle à l'échelle européenne et belge. Pour l'heure, il me paraît cependant important que nous agissions de concert – sur les plans régional et fédéral, même en affaires courantes – pour sauvegarder le site et l'emploi. Je soutiens l'appel visant à désigner au sein de la

of er een overnemer is of hoe men de site kan redden. Ook is het aan ons om een consensus te vinden om de wet-Renault bij te sturen zodat én de werknemers én de toeleveranciers van Audi kunnen rekenen op de bescherming waarop ze recht hebben.

nouvelle *task force* la personne qui sera chargée de la recherche d'un repreneur ou encore, d'une solution pour sauver le site. Il nous appartient également de trouver un consensus pour adapter la loi Renault en vue de permettre à la fois aux travailleurs et aux fournisseurs d'Audi de compter sur la protection à laquelle ils doivent pouvoir prétendre.

**01.33 Nathalie Muylle** (cd&v): Ik sluit mij aan bij de woorden van mevrouw Vanrobaeys en de heer Ronse. Volgens de wet is de activering van de werknemers inderdaad een bevoegdheid van het Brussels Gewest, maar de werknemers van Audi komen uit alle drie de regio's van ons land. Alle regeringen en parlementen zouden moeten samenwerken aan hun tewerkstelling.

Op korte termijn kunnen we de wet-Renault niet meer aanpassen. De komende weken is er voor u een belangrijke taak weggelegd inzake sociale begeleiding en om voldoende informatie aan de ondераannemers aan te bieden. Ook zij moeten bescherming krijgen. De NAR heeft een aantal adviezen gegeven. Dergelijke initiatieven kan u perfect nemen tijdens lopende zaken.

**01.33 Nathalie Muylle** (cd&v): Je me joins aux propos de Mme Vanrobaeys et de M. Ronse. En vertu de la loi, l'activation des travailleurs est effectivement de la compétence de la Région de Bruxelles-Capitale, mais les travailleurs d'Audi proviennent des trois régions de notre pays. Tous les gouvernements et les parlements devraient coopérer en faveur de l'emploi.

À brève échéance, nous ne pouvons plus adapter la loi Renault. Au cours des prochaines semaines, vous devrez accomplir une tâche importante en matière d'accompagnement social et pour fournir des informations suffisantes aux sous-traitants car ils doivent aussi être protégés. Le CNT a émis certains avis. Il vous est parfaitement possible de prendre de telles initiatives en période d'affaires courantes.

**01.34 Meyrem Almacı** (Ecolo-Groen): Op korte termijn kunnen we de wetgeving niet aanpassen, maar we moeten toch proberen stappen te zetten rond sociale bemiddeling voor ondераannemers. Is 9 oktober niet te lang wachten? Wat zal er in tussentijd gebeuren?

**01.34 Meyrem Almacı** (Ecolo-Groen): À court terme, il n'est pas possible d'adapter la législation mais nous devons tout de même essayer d'entreprendre des démarches de médiation sociale pour les sous-traitants. Attendre le 9 octobre ne revient-il pas à attendre trop longtemps? Que se passera-t-il entre-temps?

Iedereen pleit voor een vorm van economische bemiddeling in de toekomst. Sociale en economische aspecten hangen samen. We moeten dit in de toekomst weer beter in handen kunnen nemen, zodat we niet telkens op achtervolgen zijn aangewezen.

Chacun plaide en faveur d'une forme de médiation économique à l'avenir. Les aspects sociaux et économiques sont liés. Nous devrons veiller à mieux les maîtriser à l'avenir, afin de ne pas être systématiquement contraints de subir les événements sans pouvoir réagir.

Op dit moment moet het onze prioriteit zijn om een visie rond ondераannemers af te dwingen en een duidelijk en eerlijk sociaal plan voor alle werknemers te bekomen. Onder de wet-Renault kregen de werknemers gisteren een erg karig aanbod. De regering moet dit opnieuw in handen kunnen nemen, waarschijnlijk in samenwerking met de andere regeringen.

À l'heure actuelle, notre priorité doit être d'imposer une vision par rapport aux sous-traitants et d'obtenir un plan social clair et équitable pour tous les travailleurs. Dans le cadre de la loi Renault, les travailleurs se sont vu proposer hier une offre très chiche. Le gouvernement doit pouvoir reprendre les rênes dans ce dossier, probablement en collaboration avec les autres gouvernements.

**01.35 Kjell Vander Elst** (Open Vld): We moeten realistisch en eerlijk zijn. Volkswagen en Audi zullen uit ons land vertrekken. Ik schrik ervan dat de minister van Financiën beweert dat de financiële incentives onvoldoende bekend zouden zijn. Alle partijen en gewesten zullen moeten samenwerken

**01.35 Kjell Vander Elst** (Open Vld): Nous devons faire preuve de réalisme et d'honnêteté. Volkswagen et Audi vont quitter notre pays. Je suis stupéfait d'entendre le ministre des Finances affirmer que les incitants financiers ne seraient pas suffisamment connus. Tous les partis et toutes les régions devront

aan de toekomst van de site.

Een herziening van de wet-Renault zal nodig zijn. De taskforce moet voldoende samenkomen. Ik hoop dat het Brussels Gewest snel een aanvraag indient over de ontwrichte zone. Ten slotte roep ik op om ervoor te zorgen dat er snel een nieuwe federale regering is die maatregelen neemt om onze industrie te redden. Voor de werknemers van Audi dringt de tijd.

*Het incident is gesloten.*

*De openbare commissievergadering wordt gesloten om 15.43 uur.*

coopérer pour l'avenir du site.

Une réforme de la loi Renault sera nécessaire. La *task force* doit se réunir à une fréquence suffisante. J'espère que la Région bruxelloise déposera bientôt une demande concernant la zone en difficulté. Enfin, j'appelle à veiller à la formation rapide d'un nouveau gouvernement fédéral qui puisse prendre des mesures pour sauver notre industrie. Le temps presse pour les travailleurs d'Audi.

*L'incident est clos.*

*La réunion publique de commission est levée à 15 h 43.*