

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

BEKNOPT VERSLAG

COMPTE RENDU ANALYTIQUE

Commissie voor Mobiliteit,
Overheidsbedrijven en Federale Instellingen

Commission de la Mobilité, des Entreprises
publiques et des Institutions fédérales

Dinsdag
11-03-2025
Voormiddag

Mardi
11-03-2025
Matin

N-VA	Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	Vlaams Belang
MR	Mouvement Réformateur
PS	Parti Socialiste
PVDA-PTB	Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	Les Engagés
Vooruit	Vooruit
cd&v	Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de lutttes originales – Groen
Open Vld	Open Vlaamse Liberalen en Democraten
DéFI	Démocrate Fédéraliste Indépendant
INDEP-ONAFH	Indépendant – Onafhankelijk

Afkortingen bij de nummering van de publicaties :		Abréviations dans la numérotation des publications :	
DOC 56 0000/000	Parlementair stuk van de 56 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 56 0000/000	Document parlementaire de la 56 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral définitif et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (op beigeleukerig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers	Publications officielles éditées par la Chambre des représentants
Bestellingen :	Commandes :
Natieplein 2	Place de la Nation 2
1008 Brussel	1008 Bruxelles
Tel. : 02/549 81 60	Tél. : 02/549 81 60
www.dekamer.be	www.lachambre.be
e-mail : publicaties@dekamer.be	e-mail : publications@lachambre.be

INHOUD

Samengevoegde vragen van	1
- Farah Jacquet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De staking bij bpost" (56002415C)	1
- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Werkbaar werk bij bpost" (56002599C)	1
- Alexander Van Hoecke aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het verschil in productiviteitsmaatregelen bij bpost in Vlaanderen en Wallonië" (56002618C)	1
- Sofie Merckx aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De staking bij bpost" (56002676C)	1
- Wouter Raskin aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De gevolgen van de blokkade van de Waalse sorteercentra voor de postbedeling in Limburg" (56002681C)	1
- Wouter Raskin aan David Clarinval (VEM Werk, Economie en Landbouw) over "De gevolgen van de blokkade van de Waalse sorteercentra voor de postbedeling in Limburg" (56002682C)	1
- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De staking bij bpost" (56002706C)	2
- Alexander Van Hoecke aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De economische impact van de stakingen bij bpost" (56002722C)	2
- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Gerechtsdeurwaarders bij bpost" (56002836C)	2
- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De staking bij bpost" (56003354C)	2

Sprekers: Annik Van den Bosch, Alexander

SOMMAIRE

Questions jointes de	1
- Farah Jacquet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La grève chez bpost" (56002415C)	1
- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La faisabilité du travail chez bpost" (56002599C)	1
- Alexander Van Hoecke à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les mesures divergentes chez bpost en Flandre et en Wallonie en vue d'une productivité plus élevée" (56002618C)	1
- Sofie Merckx à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La grève chez bpost" (56002676C)	1
- Wouter Raskin à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les effets du blocage des centres de tri wallons sur la distribution du courrier dans le Limbourg" (56002681C)	1
- Wouter Raskin à David Clarinval (VPM Emploi, Économie et Agriculture) sur "Les effets du blocage des centres de tri wallons sur la distribution du courrier dans le Limbourg" (56002682C)	2
- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La grève chez bpost" (56002706C)	2
- Alexander Van Hoecke à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'impact économique des grèves chez bpost" (56002722C)	2
- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Des huissiers de justice chez bpost" (56002836C)	2
- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La grève chez bpost" (56003354C)	2

Orateurs: Annik Van den Bosch, Alexander

Van Hoecke, Wouter Raskin, Dimitri Legasse, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Van Hoecke, Wouter Raskin, Dimitri Legasse, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Vraag van Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het gerechtshof te Nijvel" (56002420C)

6

Sprekers: Annik Van den Bosch, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Question de Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le palais de justice de Nivelles" (56002420C)

6

Orateurs: Annik Van den Bosch, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Vraag van Franky Demon aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toegankelijkheid van het Brusselse Justitiepaleis" (56002320C)

7

Sprekers: Franky Demon, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Question de Franky Demon à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'accessibilité du Palais de Justice de Bruxelles" (56002320C)

7

Orateurs: Franky Demon, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Vraag van Els Van Hoof aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De leegstand van het Luxemburgcollege" (56002301C)

8

Sprekers: Els Van Hoof, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Question de Els Van Hoof à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'inoccupation du Collège de Luxembourg" (56002301C)

8

Orateurs: Els Van Hoof, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Vraag van Els Van Hoof aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het Leuvense gerechtshof" (56002311C)

9

Sprekers: Els Van Hoof, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Question de Els Van Hoof à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le palais de justice de Louvain" (56002311C)

9

Orateurs: Els Van Hoof, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Samengevoegde vragen van
- François De Smet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en

10

10

Questions jointes de
- François De Smet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur

10

10

Wetenschapsbeleid) over "Het kadaster van openbare gebouwen" (56002483C)

- Julien Matagne aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomstige strategie voor het beheer van de overheidsgebouwen" (56003352C)

Sprekers: François De Smet, Julien Matagne, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

"Le cadastre des bâtiments publics" (56002483C)

- Julien Matagne à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La future stratégie pour la gestion des bâtiments publics" (56003352C)

Orateurs: François De Smet, Julien Matagne, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Samengevoegde vragen van

- Michael Freilich aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het ontslag van de CEO van Proximus, Guillaume Boutin" (56002587C)

- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het vertrek van de CEO van Proximus" (56002857C)

- Hugues Bayet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van Proximus" (56003064C)

- Julien Matagne aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De vooruitzichten voor Proximus Global" (56003356C)

- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van Proximus" (56003384C)

- Aurore Tournéur aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De strategie die Proximus zal kiezen" (56003387C)

Sprekers: Dimitri Legasse, Julien Matagne, Aurore Tournéur, voorzitter van de Les Engagés-fractie, **Vanessa Matz**, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Vraag van Frank Troosters aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van het

Questions jointes de

- Michael Freilich à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La démission de Guillaume Boutin, CEO de Proximus" (56002587C)

- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le départ du CEO de Proximus" (56002857C)

- Hugues Bayet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de Proximus" (56003064C)

- Julien Matagne à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les perspectives de Proximus Global" (56003356C)

- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de Proximus" (56003384C)

- Aurore Tournéur à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'orientation stratégique de Proximus" (56003387C)

Orateurs: Dimitri Legasse, Julien Matagne, Aurore Tournéur, présidente du groupe Les Engagés, **Vanessa Matz**, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Question de Frank Troosters à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de la Cité

Rijksadministratief Centrum in Hasselt" (56002657C)

Sprekers: **Frank Troosters, Vanessa Matz**, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

administrative de l'État à Hasselt" (56002657C)

Orateurs: **Frank Troosters, Vanessa Matz**, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Vraag van Benoît Piedboeuf aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van de diensten van de FOD Financiën in de provincie Luxemburg" (56002788C)

Sprekers: **Benoît Piedboeuf**, voorzitter van de MR-fractie, **Vanessa Matz**, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

16 Question de Benoît Piedboeuf à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le futur des services du SPF Finances en province de Luxembourg" (56002788C)

Orateurs: **Benoît Piedboeuf**, président du groupe MR, **Vanessa Matz**, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

16

Samengevoegde vragen van
- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het budget voor de Regie der Gebouwen" (56002805C)

- Khalil Aouasti aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het budget voor de Regie der Gebouwen en de gerechtsgebouwen en strafinrichtingen" (56002994C)

Sprekers: **Dimitri Legasse, Khalil Aouasti, Vanessa Matz**, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

18 Questions jointes de
18 - Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le budget de la Régie des Bâtiments" (56002805C)

18 - Khalil Aouasti à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le budget de la Régie des Bâtiments et les infrastructures pénitentiaires et judiciaires" (56002994C)

Orateurs: **Dimitri Legasse, Khalil Aouasti, Vanessa Matz**, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

18

18

18

Vraag van Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het budget voor bpost" (56002856C)

Sprekers: **Dimitri Legasse, Vanessa Matz**, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

20 Question de Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le budget de bpost" (56002856C)

Orateurs: **Dimitri Legasse, Vanessa Matz**, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

20

Samengevoegde vragen van
- Hugues Bayet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De begroting voor het Wetenschapsbeleid en de federale wetenschappelijke instellingen"

22 Questions jointes de
22 - Hugues Bayet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le budget de la Politique scientifique et des établissements scientifiques fédéraux"

22

22

(56002897C)		(56002897C)	
- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De besparingen op wetenschapsbeleid" (56003311C)	22	- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les économies dans la politique scientifique" (56003311C)	22
- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het federale wetenschapsbeleid" (56003369C)	22	- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La politique scientifique fédérale" (56003369C)	22
- Farah Jacquet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De besparingen en het ontbreken van een visie op het vlak van wetenschapsbeleid" (56003274C)	22	- Farah Jacquet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les économies et l'absence de vision en matière de politique scientifique" (56003274C)	22
Sprekers: Annik Van den Bosch, Dimitri Legasse, Vanessa Matz , minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid		Orateurs: Annik Van den Bosch, Dimitri Legasse, Vanessa Matz , ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique	
Samengevoegde vragen van	25	Questions jointes de	25
- Hugues Bayet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van bpost" (56003065C)	25	- Hugues Bayet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de bpost" (56003065C)	25
- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van bpost" (56003265C)	25	- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de bpost" (56003265C)	25
- Hugues Bayet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De strategie van bpost" (56003270C)	25	- Hugues Bayet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La stratégie de bpost" (56003270C)	25
- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van bpost" (56003382C)	25	- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de bpost" (56003382C)	25
- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De strategie van bpost" (56003383C)	25	- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La stratégie de bpost" (56003383C)	25
Sprekers: Annik Van den Bosch, Dimitri Legasse, Vanessa Matz , minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid		Orateurs: Annik Van den Bosch, Dimitri Legasse, Vanessa Matz , ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique	
Vraag van Kurt Ravyts aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken,	26	Question de Kurt Ravyts à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État,	26

Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De problemen bij het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium (KIK)" (56003217C)

Sprekers: **Kurt Ravyts, Vanessa Matz**, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les problèmes à l'Institut royal du Patrimoine artistique (IRPA)" (56003217C)

Orateurs: **Kurt Ravyts, Vanessa Matz**, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Commissie voor Mobiliteit,
Overheidsbedrijven en Federale
Instellingen

van

DINSDAG 11 MAART 2025

Voormiddag

Commission de la Mobilité, des
Entreprises publiques et des
Institutions fédérales

du

MARDI 11 MARS 2025

Matin

De openbare commissievergadering wordt geopend om 10.21 uur en voorgezeten door de heer Frank Troosters.

La réunion publique de commission est ouverte à 10 h 21 par M. Frank Troosters, président.

De cursieve tekst is een samenvatting van de tekst die de vraagsteller vooraf heeft ingediend.

Le texte en italique est un résumé de la question préalablement déposée.

01 **Samengevoegde vragen van**

- Farah Jacquet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De staking bij bpost" (56002415C)
- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Werkbaar werk bij bpost" (56002599C)
- Alexander Van Hoecke aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het verschil in productiviteitsmaatregelen bij bpost in Vlaanderen en Wallonië" (56002618C)
- Sofie Merckx aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De staking bij bpost" (56002676C)
- Wouter Raskin aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De gevolgen van de blokkade van de Waalse sorteercentra voor de postbedeling in Limburg" (56002681C)
- Wouter Raskin aan David Clarinval (VEM Werk, Economie en Landbouw) over "De gevolgen van de blokkade van de Waalse sorteercentra voor de

01 **Questions jointes de**

- Farah Jacquet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La grève chez bpost" (56002415C)
- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La faisabilité du travail chez bpost" (56002599C)
- Alexander Van Hoecke à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les mesures divergentes chez bpost en Flandre et en Wallonie en vue d'une productivité plus élevée" (56002618C)
- Sofie Merckx à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La grève chez bpost" (56002676C)
- Wouter Raskin à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les effets du blocage des centres de tri wallons sur la distribution du courrier dans le Limbourg" (56002681C)

postbedeling in Limburg" (56002682C)

- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De staking bij bpost" (56002706C)

- Alexander Van Hoecke aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De economische impact van de stakingen bij bpost" (56002722C)

- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Gerechtsdeurwaarders bij bpost" (56002836C)

- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De staking bij bpost" (56003354C)

- Wouter Raskin à David Clarinval (VPM Emploi, Économie et Agriculture) sur "Les effets du blocage des centres de tri wallons sur la distribution du courrier dans le Limbourg" (56002682C)

- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La grève chez bpost" (56002706C)

- Alexander Van Hoecke à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'impact économique des grèves chez bpost" (56002722C)

- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Des huissiers de justice chez bpost" (56002836C)

- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La grève chez bpost" (56003354C)

01.01 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): De situatie bij bpost is meer dan zorgwekkend en illustreert pijnlijk hoe liberalisering en privatisering onze publieke diensten ondermijnen en de werknemers in de kou laten. In het regeerakkoord staat dat er wordt ingezet op werkbaar werk en duurzame loopbanen, maar in de praktijk wordt de werkdruk opgevoerd zonder voldoende overgangsmaatregelen en binnen een veel te korte tijdspanne. Het afstoten van essentiële taken als de krantenbedeling leidt niet alleen tot slechtere arbeidsomstandigheden, maar verzwakt ook de openbare dienstverlening. Bovendien boekte bpost een negatieve nettowinst, vooral door het afschrijven van bijna 300 miljoen euro op zijn Amerikaanse dochteronderneming Radial. Tot slot rijst de vraag of bpost een van de publieke eigendommen is die kan worden verkocht om het Defensiefonds te spijzen, zoals in het regeerakkoord staat.

Zult u inzetten op werkbaar werk en de arbeidsomstandigheden voor de werknemers van bpost verbeteren? Zult u het krantencontract opnieuw aan bpost toekennen om de openbare dienstverlening te versterken? Zal de Belgische Staat minstens 51 % van de aandelen van bpost

01.01 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): La situation au sein de bpost est plus qu'inquiétante et montre de manière poignante comment la libéralisation et la privatisation sapent nos services publics et abandonnent les travailleurs à leur sort. L'accord de gouvernement prévoit de miser sur la faisabilité des emplois et sur des carrières durables, mais, dans la pratique, la charge de travail augmente sans mesures transitoires suffisantes et dans un laps de temps beaucoup trop court. Le fait de se désengager de missions essentielles comme la distribution des journaux entraîne non seulement une dégradation des conditions de travail, mais affaiblit également le service public. En outre, bpost a enregistré un bénéfice net négatif qui est principalement dû à la réduction de valeur de près de 300 millions d'euros sur sa filiale américaine Radial. Enfin, la question se pose de savoir si bpost est l'un des actifs publics susceptibles d'être vendus pour alimenter le Fonds de défense, comme prévu dans l'accord de gouvernement.

Chez bpost, mettez-vous l'accent sur la faisabilité du travail et améliorerez-vous les conditions de travail du personnel? Attribuez-vous de nouveau le contrat pour la distribution de journaux à bpost afin de renforcer le service public? L'État belge conservera-t-il au moins 51 % des actions de bpost

behouden om onze postdienst als publieke dienst te bestendigen? Waarom onderdrukt u stakingen met deurwaarders en politie? Zult u de buitenlandse – en vooral de Amerikaanse investeringen – van bpost herzien in het licht van de huidige politieke en economische omstandigheden?

01.02 Alexander Van Hoecke (VB): Na de stakingen van februari in de sorteercentra van bpost in Brussel, Charleroi en Luik tegen de reorganisaties, riep u de directie en de vakbonden op om de sociale dialoog te hervatten. Beide partijen zouden nu verder praten over de precieze modaliteiten.

De stakingen leggen ook duidelijke communautaire breuklijnen bloot, tussen de attitude van de vakbonden aan beide zijden van de taalgrens enerzijds en de bereidheid om nieuwe procedures uit te testen anderzijds. Die tweedeling houdt aanzienlijke risico's in voor de toekomst van het bedrijf.

Volgt u het overleg tussen de directie en de vakbonden op? Op welk bedrag wordt de economische schade geraamd? Hoe staat het met de achterstallige pakjesbezorging? Deelt u de mening van de CEO van bpost, die een mentaliteitsverschil ziet tussen de Franstalige en de Nederlandstalige bonden, met een impact op de invoering van productiviteitsmaatregelen? Bestaat het risico dat bpost daardoor een bedrijf met twee snelheden wordt? Zal de federale regering vragen om de verschillen weg te werken of moet het management van bpost rekening houden met die verschillen?

01.03 Wouter Raskin (N-VA): De staking in februari in de sorteercentra van Luik, Charleroi en Brussel had ook een impact op de postbestelling in Limburg. Zou het zinvol en mogelijk zijn om de post voor Limburg voortaan vanuit een Vlaams sorteercentrum te verdelen?

01.04 Dimitri Legasse (PS): De vakbonden hekelen de reorganisatieplannen bij bpost, met name wat de postrondes betreft. Het personeel vindt die reorganisaties onmenselijk omdat ze de werklust nog verzwaren. Na drie weken werd er een akkoord bereikt. De postbodes willen nu zien hoe bpost de beloften zal nakomen, met name wat de begeleidende maatregelen betreft.

Hoe zult u zich ervan vergewissen dat die toezeggingen ook waargemaakt worden? Hoe zult u

afin de garantir que notre service postal demeure un service public? Pourquoi faites-vous appel à des huissiers et à la police afin de réprimer les mouvements de grève? Reverrez-vous les investissements de bpost à l'étranger – en particulier aux États-Unis – eu égard aux conditions politiques et économiques actuelles?

01.02 Alexander Van Hoecke (VB): Après les grèves organisées en février dans les centres de tri de bpost à Bruxelles, à Charleroi et à Liège afin de protester contre les réorganisations, vous avez appelé la direction et les syndicats à reprendre le dialogue social. À présent, les deux parties sont censées discuter des modalités précises.

Les grèves mettent également en lumière d'évidentes lignes de fracture communautaires, entre l'attitude des syndicats des deux côtés de la frontière linguistique d'une part, et la volonté de tester de nouvelles procédures, d'autre part. Cette fracture comporte des risques considérables pour l'avenir de l'entreprise.

Suivez-vous la concertation entre la direction et les syndicats? À combien le préjudice économique est-il estimé? Qu'en est-il des retards dans la livraison des colis? Partagez-vous l'opinion du CEO de bpost, qui constate une différence de mentalité entre les syndicats francophones et néerlandophones, ce qui a une incidence sur l'instauration des mesures de productivité? Est-ce que cela risque de faire de bpost une entreprise à deux vitesses? Le gouvernement fédéral demandera-t-il d'aplanir ces différences ou la direction de bpost devra-t-elle tenir compte de ce décalage?

01.03 Wouter Raskin (N-VA): La grève de février dans les centres de tri de Liège, de Charleroi et de Bruxelles a également eu des conséquences sur la distribution du courrier dans le Limbourg. Serait-il pertinent et possible de faire partir désormais le courrier à distribuer pour le Limbourg d'un centre de tri flamand?

01.04 Dimitri Legasse (PS): Les syndicats ont dénoncé des projets de réorganisation au sein de bpost, notamment au niveau des tournées. Ils considèrent que ces réorganisations sont inhumaines car elles alourdissent encore la charge de travail. Après trois semaines, un accord a été trouvé. Les facteurs attendent de voir comment bpost mettra en œuvre les engagements pris, et notamment l'accompagnement.

Comment vous assurerez-vous de leur mise en œuvre? Comment garantirez-vous que les facteurs

garanderen dat de postbodes hun werk in correcte omstandigheden zullen kunnen blijven uitvoeren?

pourront continuer à travailler dans des conditions correctes?

01.05 Minister **Vanessa Matz** (*Nederlands*): Ik stel mijn medewerker Lucas Hock voor, die zal instaan voor de relaties met het Parlement.

01.05 **Vanessa Matz**, ministre (*en néerlandais*): Je vous présente mon collaborateur, Lucas Hock, qui sera chargé des relations avec le Parlement.

(*Frans*) In het dossier rond bpost ligt de waarde van nabijheid me na aan het hart: bpost speelt een cruciale rol in het behoud van de band met de burger, vooral in het kader van de digitale transitie. We moeten vermijden dat de burger zich aan zijn lot overgelaten voelt en tegelijk de modernisering van de postdiensten verzekeren.

(*En français*) Concernant le dossier bpost, les valeurs de proximité me tiennent à cœur; bpost joue un rôle crucial dans le maintien de la connexion avec les citoyens, notamment dans le cadre de la transition numérique. Il faut éviter un sentiment d'abandon, tout en assurant la modernisation des services postaux.

We moeten ons aan de economische en technologische ontwikkelingen aanpassen en tegelijkertijd het voortbestaan van het bedrijf, zijn maatschappelijke verbintenissen en zijn rol als openbare dienstverlener verzekeren.

L'adaptation aux évolutions économiques et technologiques doit être menée tout en garantissant la pérennité de l'entreprise, ses engagements sociaux et son rôle de service public.

De recente sociale spanningen weerspiegelen de terechte bezorgdheden van de werknemers. Hervormingen moeten via overleg en geleidelijk worden doorgevoerd.

Les tensions sociales récentes traduisent des inquiétudes légitimes des employés. Les réformes doivent être menées de façon concertée et progressive.

Ik heb afzonderlijk samengezeten met de directie van bpost en de vakbonden en we hebben een tijdelijke oplossing gevonden om uit de crisis te komen.

J'ai rencontré séparément la direction de bpost et les organisations syndicales et nous avons trouvé une solution temporaire pour sortir de la crise.

Voor de opvolging van het akkoord van 19 februari wordt er verder tussen de sociale partners overlegd. De komende weken zal het erop aankomen de reorganisatie beter voor te bereiden en beter te begeleiden, op een uniforme manier in het hele land.

En ce qui concerne le suivi de l'accord du 19 février, la concertation se poursuit entre les partenaires sociaux. Dans les prochaines semaines, il s'agira de mieux préparer et accompagner la réorganisation uniformément sur l'ensemble du territoire.

Het blijft de ambitie van het bedrijf om het reorganisatie- en moderniseringsproces voort te zetten in overleg met en met respect voor de verschillende stakeholders.

L'entreprise tient à poursuivre sa réorganisation et à se moderniser dans la concertation et le respect des parties.

Het stakingsrecht wordt door de Grondwet gewaarborgd. Het gerecht heeft geoordeeld dat de stakingsposten de werkwilligen niet mochten verhinderen aan de slag te gaan. Er heeft communicatie met de lokale besturen plaatsgevonden met het oog gericht op de uitvoering van die rechterlijke beslissingen, die niet uitgevoerd zijn geweest.

Le droit de grève est garanti par la Constitution. Les décisions de justice ont estimé que les piquets de grève ne pouvaient empêcher le travail des non-grévistes. Il y a eu une communication vers les autorités locales pour exécuter ces décisions qui n'ont pas eu lieu.

(*Nederlands*) De herstructurering kan een impact hebben op de werkdruk van de postbodes. Het management overlegt met alle sociale partners om oplossingen te vinden die goed zijn voor het bedrijf, de werkgelegenheid en het welzijn van de werknemers. De geldende cao legt ook al de nadruk op het welzijn van de werknemers.

(*En néerlandais*) La restructuration pourra avoir une incidence sur la charge de travail des facteurs. La direction mène des concertations avec l'ensemble des partenaires sociaux afin de trouver des solutions bénéfiques à l'entreprise, à l'emploi et au bien-être des travailleurs. La CCT en vigueur met également déjà l'accent sur le bien-être des travailleurs.

De overgang is niet overal even vlot verlopen. In Vlaanderen werd er vooral ingezet op proefprojecten en overleg, terwijl in Wallonië bepaalde aanpassingen abrupt werden doorgevoerd. Dat heeft geleid tot de verschillende reacties van de vakbonden. Het is dus geen culturele kwestie, maar een gevolg van beleidskeuzes.

La transition ne s'est pas déroulée partout sans heurt. En Flandre, on a surtout misé sur des projets pilotes et sur la concertation, tandis qu'en Wallonie, certains changements ont été réalisés brusquement. Cela a conduit à des réactions différentes de la part des syndicats. Il ne s'agit donc pas d'une question culturelle, mais de la conséquence de choix politiques.

Vanaf 1 juli 2024 wijzigde het krantencontract. Bpost heeft dynamisch op die situatie gereageerd door concurrentiële toepassingen voor persdistributie te ontwikkelen, onder meer door haar dochteronderneming AMP in te zetten. Daardoor kon het een groot deel van het volume behouden. In Oost-Vlaanderen staat PPP in voor de bezorging van de kranten. In de andere provincies is er een gefaseerde overdracht naar AMP.

Depuis le 1^{er} juillet 2024, le contrat pour la distribution des journaux a changé. Bpost a réagi de manière dynamique à cette situation en mettant au point des applications compétitives pour la distribution de la presse, notamment en recourant à sa filiale AMP. Cette approche a ainsi permis de conserver une part importante du volume. En Flandre orientale, PPP est chargé de la distribution des journaux. Dans les autres provinces, il y a un transfert progressif vers AMP.

(Frans) Door de recente sociale spanningen vloeide er een bepaald volume aan pakketten weg naar de concurrentie, waardoor het risico bestaat dat bpost marktaandeel zal verliezen. De ploegen van bpost hebben de vertraging ondertussen wel weggewerkt. Er is nood aan een stabiele hervatting van de dienstverlening en het vertrouwen van de klanten moet hersteld worden, meer bepaald door middel van het sociaal overleg, om op die manier nieuwe verstoringen te voorkomen.

(En français) Les récentes tensions sociales ont redirigé des volumes de colis vers la concurrence, avec le risque de perte de marchés pour bpost. Mais ses équipes ont résorbé les retards. Il faut une reprise stable et restaurer la confiance des clients par une concertation évitant de nouvelles perturbations.

(Nederlands) Inzake productiviteit maakt bpost geen onderscheid tussen zijn werknemers, maar er bestaan grote operationele verschillen tussen landelijke gebieden in Wallonië en stedelijke gebieden en Vlaanderen.

(En néerlandais) Si bpost n'opère aucune distinction en matière de productivité entre ses travailleurs, de grandes différences opérationnelles existent entre les zones rurales de Wallonie et les zones urbaines situées en Flandre.

De vijf soorten centra spelen een belangrijke rol in de logistieke en operationele architectuur van de distributie. Ze zijn optimaal geografisch gespreid. Vanuit die sorteercentra worden de regionale centra bevoorradat op basis van objectieve en operationele parameters.

Les cinq types de centres jouent un rôle majeur dans l'architecture logistique et opérationnelle de la distribution. Ils bénéficient d'une répartition géographique optimale. Les centres régionaux sont approvisionnés par ces centres de tri, sur la base de paramètres objectifs et opérationnels.

(Frans) De modernisering van bpost is van cruciaal belang, maar die moet gepaard gaan met sociaal overleg, opdat zowel de economische levensvatbaarheid van het bedrijf als de arbeidsomstandigheden gewaarborgd worden.

(En français) La transformation de bpost est essentielle mais doit se mener dans le dialogue social pour préserver sa viabilité économique et les conditions de travail.

Ik zal mij daarvoor inzetten.

J'œuvrerai en ce sens.

01.06 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): De overheid blijft natuurlijk de grootste aandeelhouder en dus medeverantwoordelijk. De arbeiders van bpost verdienen respect. Ik betreur dat u, net als uw voorganger, de liberale dogma's blijft toepassen, met

01.06 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): L'État demeure évidemment l'actionnaire principal et reste donc coresponsable. Les travailleurs de bpost méritent le respect. Je regrette que vous continuiez, comme votre prédécesseur, à appliquer les dogmes

een slechtere dienstverlening tot gevolg. Het wordt tijd om opnieuw in te zetten op een sterke publieke dienstverlening.

01.07 Alexander Van Hoecke (VB): De staking leidde niet alleen tot 800.000 geblokkeerde pakjes, maar heeft ook een langetermijnpact op het vertrouwen in de dienstverlening van bpost. Heel veel voornamelijk kleine handelaars deden bovendien een beroep op de concurrenten van bpost. Iedereen weet dat er een mentaliteitsverschil bestaat tussen de Vlaamse en de Waalse vakbonden. Waalse vakbonden verzetten zich tegen elke verandering. Het zou straf zijn als dat uiteindelijk tot slechtere arbeidsvoorwaarden voor de Vlaamse werknemers van bpost zou leiden.

01.08 Wouter Raskin (N-VA): Ik heb begrip voor de impact van een herstructurering op de werknemers, maar de sociale dialoog moet worden gevoerd. Uiteraard mogen werknemers hun stakingsrecht gebruiken, maar ze mogen hun werkwillige collega's niets in de weg leggen. U moet dat duidelijk maken.

01.09 Dimitri Legasse (PS): Ik zal de werknemers van bpost niet op de korrel nemen. Het stakingsrecht is een grondwettelijk recht en moet geëerbiedigd worden. Ik ben blij dat u de nadruk legt op een lokaal verankerde openbare dienst. Ik hoop dat de sociale dimensie niet in de verdrukking komt en dat de openbare dienstverlening niet afgebouwd wordt. Niettemin lijkt u uw zegel te hechten aan de controversiële reorganisatie die de aanleiding was van de sociale spanningen. Ik verwacht dus dat u uw standpunt hierover verduidelijkt.

Het incident is gesloten.

02 Vraag van Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het gerechtshof van Nijvel" (56002420C)

02.01 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): De rechtbank van eerste aanleg te Nijvel werd op burgemeestersbevel gesloten wegens onstabiele muren, de aanwezigheid van schimmel en brandgevaar. Als noodoplossing is men uitgeweken naar andere gebouwen van justitie in de stad, maar ook de toestand van die gebouwen blijkt ondermaats.

Hoe zult u ervoor zorgen dat de rechtbank opnieuw naar behoren kan functioneren?

libéraux, qui sont synonymes d'une dégradation des services. Il est temps de réinvestir dans des services publics forts.

01.07 Alexander Van Hoecke (VB): La grève a non seulement entraîné le blocage de 800 000 colis, mais a également des répercussions à long terme sur la confiance dans les services fournis par bpost. En outre, les petits commerçants, principalement, ont été nombreux à faire appel aux concurrents de bpost. Tout le monde sait qu'il existe une différence de mentalité entre les syndicats flamands et wallons. Les syndicats wallons s'opposent à tout changement. Le comble serait que cela se traduise finalement par une détérioration des conditions de travail des travailleurs flamands de bpost.

01.08 Wouter Raskin (N-VA): Je comprends l'impact d'une restructuration sur les travailleurs, mais il convient de mener un dialogue social. Il va de soi que les travailleurs peuvent user de leur droit de grève, mais ils ne doivent pas empêcher leurs collègues de travailler s'ils le souhaitent. Vous devez l'affirmer clairement.

01.09 Dimitri Legasse (PS): Je n'incriminerai pas les travailleurs de bpost. Le droit de grève, constitutionnel, doit être respecté. Je me réjouis que vous insistiez sur le concept de service public de proximité. J'espère que l'on n'en arrivera pas à un désengagement social et à moins de service public. Cependant, vous semblez valider le processus de réorganisation si controversé et qui a généré ces remous sociaux. J'attends donc que vous précisiez votre position à ce sujet.

L'incident est clos.

02 Question de Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le palais de justice de Nivelles" (56002420C)

02.01 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): Le tribunal de première instance de Nivelles a été fermé sur ordre du bourgmestre en raison de l'instabilité de certains murs, de la présence de moisissures et d'un risque d'incendie. En guise de solution d'urgence, les services ont été migrés vers d'autres bâtiments de justice de la ville, mais ceux-ci sont également en piteux état.

Comment veillerez-vous à ce que le tribunal puisse de nouveau fonctionner comme il se doit?

02.02 Minister **Vanessa Matz** (*Nederlands*): Rechtszittingen moeten op een fatsoenlijke manier kunnen verlopen. De beslissing om justitiepaleis 1 te sluiten werd genomen wegens brandgevaar. Voorts is er een probleem met de lift voor personen met beperkte mobiliteit in justitiepaleis 3.

De Regie der Gebouwen heeft meteen een aannemer ingeschakeld die het platform voor personen met beperkte mobiliteit weer in werking heeft gesteld. De Regie heeft de burgemeester van Nijvel een actieplan met betrekking tot de brandveiligheid voorgelegd. Na de afronding van de nodige studies zullen de opdrachten in mei 2025 worden gepubliceerd.

Een stabiliteitsstudie wees uit dat er op dat vlak geen risico's zijn. Uit voorzorg zal men echter op twee plaatsen stutten. De burgemeester kan eventueel toestemming geven om de activiteiten te hervatten als de archieven op de zolders worden verwijderd, maar dat is een bevoegdheid van de FOD Justitie.

De toegankelijkheid en de algemene staat van de gerechtsgebouwen zijn voor mij in ieder geval een prioriteit.

Het incident is gesloten.

03 **Vraag van Franky Demon aan Vanessa Matz** (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toegankelijkheid van het Brusselse Justitiepaleis" (56002320C)

03.01 **Franky Demon** (cd&v): Paralympisch atleet Francis Rombouts probeerde zijn rechtszaak over de toegankelijkheid van de NMBS bij te wonen in het Justitiepaleis van Brussel, maar de vooraf aangevraagde toegankelijke rechtszaal bleek allesbehalve toegankelijk.

In het regeerakkoord werd afgesproken om meer inspanningen te leveren om de toegankelijkheid van de gebouwen van de Regie te garanderen. Het toegankelijkheidskadaster zou echter nog lang op zich laten wachten. Kan de toegankelijkheid van het justitiepaleis prioriteit krijgen? Bent u op de hoogte van de problematiek? Op welke manier worden de inspanningen opgedreven?

03.02 Minister **Vanessa Matz** (*Nederlands*): De Regie der Gebouwen werkt aan een elektronisch formulier om de toegankelijkheid van federale overheidsgebouwen voor personen met beperkte

02.02 **Vanessa Matz**, ministre (*en néerlandais*): Les audiences doivent pouvoir se dérouler correctement. La fermeture du palais de justice 1 a été décidée en raison d'un risque d'incendie. Un problème se pose également avec l'ascenseur destiné aux personnes à mobilité réduite dans le palais 3.

La Régie des Bâtiments a immédiatement engagé un entrepreneur, qui a remis en service la plateforme pour les personnes à mobilité réduite. La Régie a soumis au bourgmestre de Nivelles un plan d'action concernant la sécurité incendie. Après l'achèvement des études nécessaires, les marchés seront publiés en mai 2025.

Une étude de stabilité a conclu à l'absence de risques à cet égard. Toutefois, par mesure de prudence, l'on procédera à un étayage à deux endroits. Le bourgmestre pourra éventuellement autoriser la reprise des activités si les archives sont retirées des greniers, mais cette décision relève de la compétence du SPF Justice.

L'accessibilité et l'état général des bâtiments de justice constituent pour moi une priorité absolue.

L'incident est clos.

03 **Question de Franky Demon à Vanessa Matz** (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'accessibilité du Palais de Justice de Bruxelles" (56002320C)

03.01 **Franky Demon** (cd&v): L'athlète paralympique Francis Rombouts a tenté d'accéder au Palais de Justice de Bruxelles pour assister à son procès contre la SNCB pour inaccessibilité des trains, mais la salle d'audience accessible qui avait été demandée au préalable s'est avérée être tout sauf accessible.

Dans l'accord de gouvernement, il a été convenu de redoubler d'efforts pour garantir l'accessibilité des bâtiments de la Régie des Bâtiments. Le cadastre d'accessibilité tarderait toutefois à être mis en place. Le palais de justice peut-il être prioritaire? Avez-vous connaissance du problème? Comment compte-t-on intensifier les efforts?

03.02 **Vanessa Matz**, ministre (*en néerlandais*): La Régie des Bâtiments planche sur un formulaire électronique d'évaluation de l'accessibilité des bâtiments publics fédéraux aux personnes à mobilité

mobiliteit te beoordelen. Voor elk gewest wordt een aparte overheidsopdracht gelanceerd. In Brussel start een studie bureau in de tweede helft van 2025 met de diagnose van 70 federale gebouwen, waaronder het Justitiepaleis. De toegankelijkheid van dit gebouw wordt volledig in kaart gebracht.

Daarnaast werd in 2023 een extern studieteam aangesteld voor een haalbaarheidsstudie rond de renovatie en herinrichting van het Justitiepaleis. Hierbij wordt ook de toegankelijkheid voor rolstoelgebruikers geanalyseerd, omdat ze een grote architecturale impact heeft. Deze studie wordt in 2025 afgerond en zal inzicht geven in de planning en kosten van de werken. Er zal daarbij ook rekening gehouden worden met andere vormen van handicaps. Er zal samengewerkt moeten worden met gespecialiseerde toegankelijkheidsadviseurs.

In afwachting van de definitieve oplossing zal er een platformlift worden geïnstalleerd om de trappen te overbruggen. De lift, waarvoor er al een gunstig advies is, zal eind 2025 worden geïnstalleerd.

03.03 Franky Demon (cd&v): Het is goed dat er actie wordt ondernomen. Het is immer beschamend dat personen met beperkte mobiliteit niet eens de rechtszaal kunnen betreden.

Het incident is gesloten.

04 Vraag van Els Van Hoof aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De leegstand van het Luxemburgcollege" (56002301C)

04.01 Els Van Hoof (cd&v): Het beschermde prachtige Luxemburgcollege, dat in handen is van de Regie der Gebouwen, staat al sinds 2000 leeg.

Zijn er renovatieplannen voor het gebouw? Is er een nieuwe bestemming voor bepaald? Worden er bepaalde denksporen gevolgd?

04.02 Minister Vanessa Matz (Nederlands): Het gemeenschapsonderwijs was eigenaar van het gebouwencomplex waartoe het Luxemburgcollege behoort en werd onteigend. Een deel van het goed werd aangewend als uitbreiding van het Rijksarchief. Aangezien het Luxemburgcollege nooit werd aangewend voor het doel waarvoor het werd onteigend, heeft het gemeenschapsonderwijs formeel de wil geuit om zijn wettelijk recht van wederoverdracht uit te oefenen. De

réduite. Un marché public distinct sera lancé pour chaque région. À Bruxelles, un bureau d'études commencera au cours du second semestre de 2025 à établir le diagnostic pour 70 bâtiments fédéraux, dont le Palais de Justice. L'accessibilité de ce bâtiment sera entièrement cartographiée.

Par ailleurs, une équipe d'étude externe a été désignée en 2023 pour la réalisation d'une étude de faisabilité concernant la rénovation et le réaménagement du Palais de Justice. Dans ce cadre, l'accessibilité pour les utilisateurs de chaise roulante sera également analysée, vu son incidence architecturale majeure. Cette étude sera finalisée en 2025 et permettra de se faire une idée du calendrier et du coût des travaux. À cet égard, il sera également tenu compte d'autres types de handicaps. Une collaboration avec des conseillers spécialisés en matière d'accessibilité devra être mise en place.

Dans l'attente de la solution définitive, un ascenseur plateforme sera installé pour éviter les escaliers. L'ascenseur, pour lequel un avis favorable a déjà été obtenu, sera installé fin 2025.

03.03 Franky Demon (cd&v): Il est positif que des mesures soient prises. L'inaccessibilité de la salle d'audience pour les personnes à mobilité réduite est en effet une honte.

L'incident est clos.

04 Question de Els Van Hoof à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'occupation du Collège de Luxembourg" (56002301C)

04.01 Els Van Hoof (cd&v): Le Collège de Luxembourg, un magnifique bâtiment classé appartenant à la Régie des Bâtiments, est déjà inoccupé depuis 2000.

Est-il prévu de le rénover? A-t-il reçu une nouvelle destination? Certaines pistes de réflexion sont-elles envisagées?

04.02 Vanessa Matz, ministre (en néerlandais): L'enseignement communautaire était propriétaire du complexe de bâtiments dont le Collège de Luxembourg fait partie et a été exproprié. Une partie du bien a été utilisée comme extension des Archives générales. Comme le Collège de Luxembourg n'a jamais été utilisé dans le but justifiant l'expropriation, l'enseignement communautaire a formellement exprimé le souhait d'exercer son droit légal de rétrocession. Les négociations à ce sujet sont en

onderhandelingen daarover lopen.

04.03 Els Van Hoof (cd&v): Ik hoop dat er snel een einde kan komen aan een leegstand van bijna 25 jaar.

Het incident is gesloten.

05 Vraag van Els Van Hoof aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het Leuvense gerechtsgebouw" (56002311C)

05.01 Els Van Hoof (cd&v): Het gerechtsgebouw in Leuven is als werkplaats niet aangepast aan de hedendaagse normen. Uw voorganger gaf aan dat de Regie der Gebouwen nog geen herstellingswerken uitvoerde, omdat er destijds nog geen vraag was van de FOD Justitie.

Hoe staat het met de lopende herstellingswerken? Wat met de geplande ontsluiting van de grote zolderruimte?

05.02 Minister Vanessa Matz (Nederlands): Sinds begin 2023 werden 44 aanvragen voor herstellingswerken aan het gerechtsgebouw van Leuven geregistreerd bij de Regie der Gebouwen. Daarvan zijn er 39 afgehandeld, worden 2 aanvragen momenteel uitgevoerd en is er voor de 2 resterende aanvragen een dossier in voorbereiding.

De FOD Justitie diende in 2023 ook een aanvraag in voor een nieuwe buitenzonwering van het bijgebouw, maar na onderhoud blijkt de oude zonwering correct en normaal te werken.

De Regie der Gebouwen heeft de FOD Justitie gevraagd om het onderhoudsverslag met de gebreken door te sturen. Daarna kan een offertevraag worden gepubliceerd, waarna de herstellingen kunnen worden besteld.

De bruikbare oppervlakte van de zolderruimte is beperkt, maar kan met een extra buitentrap sterk worden vergroot. De brandweer heeft daarover een positief advies gegeven. Een voorstel voor een extra verdieping kreeg een negatieve beoordeling van de stad Leuven. Er moet eerst werk worden gemaakt van een behoeftenprogramma, dat moet worden goedgekeurd door de inspecteur van Financiën van de FOD Justitie. Het project is ingeschreven in het meerjareninvesteringsprogramma van de Regie na 2027.

cours.

04.03 Els Van Hoof (cd&v): J'espère qu'il sera mis fin à bref délai à cette inoccupation, qui dure depuis près de 25 ans.

L'incident est clos.

05 Question de Els Van Hoof à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le palais de justice de Louvain" (56002311C)

05.01 Els Van Hoof (cd&v): Le palais de justice de Louvain n'est pas un lieu de travail adapté aux normes actuelles. Votre prédécesseur avait indiqué que la Régie des Bâtiments n'avait pas encore réalisé de travaux de réparation parce que le SPF Justice n'en avait pas encore fait la demande.

Où en sont les travaux de réparation en cours? Qu'en est-il de l'ouverture prévue du grand espace dans les combles?

05.02 Vanessa Matz, ministre (en néerlandais): Depuis début 2023, la Régie des Bâtiments a enregistré 44 demandes de travaux de réparation pour le palais de justice de Louvain. Parmi ces demandes, 39 ont été traitées, deux sont en cours d'exécution et un dossier est en préparation pour les deux demandes restantes.

En 2023, le SPF Justice a également introduit une demande visant à installer une nouvelle protection solaire extérieure à l'annexe, mais après un entretien, il s'avère que l'ancienne protection solaire fonctionne correctement et normalement.

La Régie des Bâtiments a demandé au SPF Justice de transmettre le rapport d'entretien contenant les défauts. Ensuite, un appel d'offre pourra être publié, après quoi les réparations pourront être commandées.

La superficie utile des combles est limitée, mais peut être fortement agrandie moyennant l'installation d'un escalier extérieur supplémentaire. Les pompiers ont remis un avis positif sur ce point. La proposition visant à construire un étage supplémentaire a reçu une évaluation négative de la part de la ville de Louvain. Il convient d'élaborer d'abord un programme des besoins, qui doit être approuvé par l'inspecteur des Finances du SPF Justice. Le projet a été inscrit dans le programme d'investissement pluriannuel de la Régie après 2027.

Het incident is gesloten.

L'incident est clos.

06 **Samengevoegde vragen van**

- François De Smet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het kadaster van openbare gebouwen" (56002483C)
- Julien Matagne aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomstige strategie voor het beheer van de overheidsgebouwen" (56003352C)

06 **Questions jointes de**

- François De Smet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le cadastre des bâtiments publics" (56002483C)
- Julien Matagne à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La future stratégie pour la gestion des bâtiments publics" (56003352C)

06.01 **François De Smet** (DéFI): In een interview heeft u verklaard dat er in ons land geen kadaster van openbare gebouwen bestaat, wat opmerkelijk is. Volgens de ramingen bestaat het overheidspatrimonium uit bijna 900 gebouwen met een totale oppervlakte van 7,2 miljoen m². Een derde daarvan zou gehuurd worden, de overige twee derde is overheidseigendom.

06.01 **François De Smet** (DéFI): Lors d'une interview, vous avez déclaré que notre pays ne disposait pas de cadastre des bâtiments publics, ce qui surprend. D'après les estimations, le patrimoine de l'État se compose de près de 900 immeubles d'une superficie totale de 7,2 millions de m². Un tiers serait loué, les deux autres tiers étant propriété de l'État.

Kunt u al dan niet bevestigen of zo een kadaster bestaat? Als het niet bestaat, wanneer zult u het dan oprichten? Kunt u de stand van zaken meedelen voor de infrastructuur die door de Staat gehuurd worden, met een overzicht van de kosten, de bezettingsgraad en de energie-efficiëntie ervan?

Confirmez-vous ou non l'existence d'un cadastre? S'il n'existe pas, quand pensez-vous l'établir? Pouvez-vous communiquer l'état des lieux des infrastructures louées par l'État, avec l'état de leurs coûts, de leur remplissage et de leur efficacité énergétique?

06.02 **Julien Matagne** (Les Engagés): Vandaag worden bijna 900 gebouwencomplexen niet gebruikt en daar hangt een prijskaartje aan voor de gemeenschap. Uw voorganger heeft denksporen voorgesteld, in de vorm van listings die helaas niet samenvallen. U wil werk maken van een nauwgezetter en transparanter beheer van dat patrimonium, en daarbij met name rekening houden met de toegankelijkheid voor personen met een beperkte mobiliteit en met de energie-efficiëntie van die gebouwen.

06.02 **Julien Matagne** (Les Engagés): Près de 900 complexes immobiliers sont actuellement inutilisés, ce qui a un coût pour la collectivité. Votre prédécesseur a laissé des pistes, sous forme de listings qui, hélas, ne se croisent pas. Vous avez l'ambition d'assumer une gestion plus rigoureuse et transparente de ce patrimoine, tenant compte notamment des accès pour les PMR et de l'efficacité énergétique de ces bâtiments.

Binnen welke termijn zal uw administratie dat volledige kadaster opstellen? Welke coördinatie-inspanningen moeten er geleverd worden om de bestaande lijsten samen te voegen? Welke bijkomende gegevens zouden er in opgenomen moeten worden? Hoe zult u, nu er vaker wordt getelewerkt, voor een rationeel gebruik van die gebouwen zorgen? Welke criteria zult u in geval van verkoop hanteren voor de keuze van de gebouwen?

Dans quels délais votre administration prévoit-elle d'élaborer ce cadastre complet? Quels efforts de coordination doivent-ils être faits pour assembler les listes existantes? Quelles données supplémentaires faudrait-il y intégrer? Vu l'extension du télétravail, comment rationaliserez-vous l'usage de ces bâtiments? En cas de vente, quels critères présideront à vos choix?

06.03 **Minister Vanessa Matz** (Frans): Er bestaat een lijst van de overheidsgebouwen, maar daarin wordt er geen melding gemaakt van de

06.03 **Vanessa Matz**, ministre (en français): La liste des bâtiments de l'État existe mais pas celle relevant leurs performances énergétiques, la présence

energieprestaties, de aanwezigheid van asbest, de toegankelijkheid voor mensen met beperkte mobiliteit of de werken die er in die gebouwen uitgevoerd moeten worden.

De Regie der Gebouwen houdt een jaarlijkse inventaris bij van de 874 complexen die ze beheert, dat wil zeggen 7,2 miljoen m² in 2.300 gebouwen, waarvan twee derde eigen bezit is en een derde gehuurd wordt. Elk jaar bezorgt de Regie de ministerraad een inventaris van de sites, met vermelding van het adres, het type beheer en de oppervlakte. Het jongste koninklijk besluit met die inventaris werd op 11 maart 2024 gepubliceerd.

Het regeerakkoord voorziet in een inventaris van alle eigendommen in bezit, eigendom, beheer of gebruik, met uitzondering van de gevoelige sites. Ik streef naar één register met vermelding van de kenmerken die ik aan het begin van mijn antwoord opgesomd heb.

De gebruikers werken mee aan het bijhouden van het energieverbruik. De Regie biedt hun een raamovereenkomst om een beroep te doen op een erkende certificeringsinstelling voor de EPB-certificaten.

De Regie der Gebouwen is meer bepaald van plan een applicatie van het type *Integrated Workplace Management System* (IWMS) te ontwikkelen, waarin al haar processen en activiteiten, inclusief onderhoud, veiligheid en klantentevredenheid, zullen worden ondergebracht en geautomatiseerd. Dat zal kostenbesparingen mogelijk maken en de productiviteit verhogen. De modules voor vastgoedgegevens, contracten en ruimtebeheer worden al gebruikt. Om de gegevens over de digitalisering van het onderhoud, de monitoring van het ruimtegebruik en het energieverbruik te migreren, zullen er bijkomende modules moeten worden ontwikkeld en daarvoor zal er in 2026 een nieuwe overheidsopdracht worden gelanceerd.

De databank van de door de Regie gehuurde gebouwen bevat informatie over huurcontracten, het percentage gebruikte m² en het energieverbruik. Energieprestatiecertificaten zijn voor rekening van de gebruiker, die daarvoor een beroep kan doen op de door de Regie ter beschikking gestelde raamovereenkomst.

Om het vastgoedaanbod af te stemmen op de behoeften van de administratie houdt de norm van de Regie al tot op zekere hoogte rekening met de nieuwe werkgewoonten, maar de concrete behoeften zullen geanalyseerd worden.

d'amiante, l'accessibilité aux PMR, les travaux à y réaliser.

La Régie des Bâtiments tient un inventaire annuel des 874 complexes qu'elle gère, soit 7,2 millions de m² sur 2 300 bâtiments, deux tiers étant en propriété et un tiers en location. La Régie présente chaque année au Conseil des ministres un inventaire des sites avec l'adresse, le type de gestion et la superficie. Le dernier arrêté royal le reprenant fut publié le 11 mars 2024.

L'accord de gouvernement prévoit un inventaire de tous les biens détenus, possédés, gérés ou utilisés à l'exception des sites sensibles. Je vise un cadastre unique reprenant aussi les qualités reprises au début de ma réponse.

Les occupants collaborent à l'actualisation de la consommation énergétique. La Régie met à leur disposition un accord-cadre pour faire appel à un certificateur agréé pour les certificats PEB.

La Régie des Bâtiments a notamment prévu de développer une application de type *Integrated Workplace Management System* (IWMS) afin d'intégrer et automatiser tous ses processus et activités, y compris l'entretien, la sécurité et la satisfaction de ses clients. Cela permettra de réaliser des économies et d'augmenter la productivité. On utilise déjà les modules portant sur les données immobilières et les contrats, et sur la gestion des espaces. Afin de faire migrer les données sur la numérisation de l'entretien, le monitoring de l'utilisation de l'espace et la consommation d'énergie, il faudra lancer un nouveau contrat en 2026 afin de développer des modules supplémentaires.

La banque de données des bâtiments pris en location par la Régie contient les informations relatives aux contrats de location, le pourcentage d'utilisation des m², la consommation d'énergie. Les certificats PEB sont à charge de l'occupant, qui peut faire appel à l'accord-cadre mis à disposition par la Régie.

Concernant l'adéquation de l'offre immobilière par rapport aux besoins de l'administration, la norme de la Régie tient déjà partiellement compte des nouvelles habitudes de travail, mais les besoins concrets seront analysés.

Ongebruikte panden zullen snel een nieuwe bestemming krijgen of verkocht worden. Er zullen prioriteiten worden gesteld op basis van het gebruik, de behoeften van de klant, de ligging, de kosten, de staat en de waarde van het gebouw.

Les biens inutilisés devront être rapidement réaffectés ou vendus. Des priorités seront établies en fonction de l'utilisation, des besoins des clients, de l'emplacement, des coûts, de l'état et de la valeur du bâtiment.

06.04 François De Smet (DéFI): Ik blijf op mijn honger zitten in verband met de deadline voor de overschakeling van een lijst op een kadaster. Wellicht wacht u nog op informatie van de Regie der Gebouwen. Ik hoop dat dat in het begin van deze regeerperiode zal gebeuren. Met betrekking tot de leegstand zou het goed zijn als ook de bezettingsgraad van de gebouwen openbaar gemaakt wordt, want naast de gegevens over de toegankelijkheid voor PBM's en de EPB-waarden draagt de informatie over eerstgenoemd aspect ook bij tot meer transparantie.

06.04 François De Smet (DéFI): Je reste sur ma faim quant au délai de passage de l'inventaire au cadastre. Peut-être attendez-vous des informations de la Régie des Bâtiments? J'espère que cela se fera en début de législature. Concernant les espaces vides, le taux de remplissage des bâtiments mériterait lui aussi d'être rendu public. En plus de l'accessibilité aux PMR et du PEB, cette donnée doit contribuer à la transparence.

06.05 Julien Matagne (Les Engagés): Men mag geen eisen stellen aan onze burgers met betrekking tot de energie-efficiëntie van hun woningen, terwijl de overheidsgebouwen als het ware verwaarloosd worden. Ik ben blij dat er momenteel één kadaster opgesteld wordt en dat de Regie der Gebouwen werk maakt van een betere benutting van die gebouwen. Ik kijk uit naar het nieuwe contract in 2026, waarbij al die aspecten gerationaliseerd zullen worden.

06.05 Julien Matagne (Les Engagés): On ne peut exiger de nos concitoyens l'efficacité énergétique de leurs logements, alors que des bâtiments publics sont quasiment laissés à l'abandon. Je me réjouis qu'un cadastre unique soit en cours de réalisation et que la Régie des Bâtiments travaille à une meilleure exploitation de ces structures. J'attends impatiemment le nouveau contrat qui rationalisera tous ces éléments en 2026.

Het incident is gesloten.

L'incident est clos.

07 Samengevoegde vragen van

- Michael Freilich aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het ontslag van de CEO van Proximus, Guillaume Boutin" (56002587C)
- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het vertrek van de CEO van Proximus" (56002857C)
- Hugues Bayet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van Proximus" (56003064C)
- Julien Matagne aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De vooruitzichten voor Proximus Global" (56003356C)
- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz

07 Questions jointes de

- Michael Freilich à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La démission de Guillaume Boutin, CEO de Proximus" (56002587C)
- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le départ du CEO de Proximus" (56002857C)
- Hugues Bayet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de Proximus" (56003064C)
- Julien Matagne à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les perspectives de Proximus Global" (56003356C)
- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et

(Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van Proximus" (56003384C)

- Aurore Tourneur aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De strategie die Proximus zal kiezen" (56003387C)

Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de Proximus" (56003384C)

- Aurore Tourneur à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'orientation stratégique de Proximus" (56003387C)

07.01 Dimitri Legasse (PS): De CEO van Proximus, wiens mandaat vorig jaar met de steun van de raad van bestuur verlengd werd, gaat aan de slag bij de Britse groep Vodafone.

Het politieke klimaat, dat nefast is voor het overheidsbedrijf, speelt ongetwijfeld een rol in deze beslissing van Guillaume Boutin, die enkele maanden geleden nog ten voorbeeld gesteld werd. Het feit dat hij onlangs aan kritiek blootgesteld werd, heeft er volgens mij mee te maken dat men de rol van de overheid als aandeelhouder ter discussie wil stellen. Het is de bedoeling om het openbare karakter van het bedrijf op losse schroeven te zetten. Proximus is nochtans een strategisch bedrijf dat op een keerpunt van zijn geschiedenis staat, nu de sector in volle verandering is. De overheid moet zich opwerpen als een sterke aandeelhouder, die een duidelijke langetermijnstrategie steunt waar de burger wel bij vaart.

Wat zijn uw toekomstplannen voor Proximus als overheidsbedrijf? Wat is uw reactie op de vrees van de bestuurders dat het werk van de afgelopen jaren tenietgedaan zal worden? Welke visie zult u verdedigen op het principe van de overheid als aandeelhouder?

Overweegt u, nu er dankzij de overdracht van welbepaalde participaties een Defensiefonds wordt opgericht, om participaties die de overheid aanhoudt in Proximus te verkopen? Zal de Belgische Staat meerderheidsaandeelhouder blijven van het bedrijf?

07.02 Julien Matagne (Les Engagés): Proximus is erin geslaagd zich te positioneren op een markt in volle expansie, met name op het gebied van de digitale veiligheid, een domein waarin Proximus Global op wereldvlak tot het kruim van de techreuzen behoort.

Welke toekomst is er weggelegd voor Proximus Global in een context waarin er voortdurend nieuwe ontvangsten gezocht worden voor de overheidsfinanciën? Volgens de pers zouden er

07.01 Dimitri Legasse (PS): Le CEO de Proximus, pourtant prolongé l'an dernier avec le soutien de son conseil d'administration, va rejoindre le groupe britannique Vodafone.

Le climat politique nuisible à l'entreprise publique joue sans doute un rôle dans cette décision de Guillaume Boutin qui était pourtant pris en exemple il y a quelques mois encore. Je pense que les récentes critiques visent à remettre en cause le rôle de l'État comme actionnaire. L'intention est de mettre à mal le caractère public de l'entreprise. Proximus est pourtant une entreprise stratégique à un tournant de son histoire alors que le secteur est en pleine mutation. L'État doit être un actionnaire fort, qui soutient une stratégie claire sur le long terme au bénéfice des citoyens.

Quelles sont vos intentions pour le futur de l'entreprise publique Proximus? Que répondez-vous aux administrateurs qui craignent que le travail réalisé ces dernières années soit détricoté? Quelle vision de l'État actionnaire défendrez-vous?

Dans le cadre de la création du Fonds de défense, alimenté par le transfert de participations sélectionnées, envisagez-vous de vendre des participations de l'État dans Proximus? L'État belge conservera-t-il une majorité des parts dans l'entreprise?

07.02 Julien Matagne (Les Engagés): Proximus a réussi à se positionner sur un marché en pleine expansion, notamment dans le domaine de la sécurité numérique où Proximus Global s'inscrit parmi l'élite mondiale des géants de la technologie.

Quel est l'avenir de Proximus Global, dans un contexte où les finances publiques cherchent constamment de nouvelles recettes? Selon la presse, des *spin-off* pourraient être créées, des

spin-offs gecreëerd en partnerschappen aangegaan kunnen worden. Is het nog te vroeg om aan een dergelijke evolutie te denken? Wat zou dan de beste timing zijn? Wanneer zou het evenwicht tussen het streven naar een rentabilisering en de noodzakelijke maturiteit bereikt worden?

Volgens de gewezen CEO zou de beslissing om deze internationale dochtermaatschappij te vroeg af te stoten een strategische fout zijn. Hoe staat u hiertegenover? Wat is het standpunt van de huidige directie van Proximus?

07.03 Aurore Tourneur (Les Engagés): Guillaume Boutin, die sinds 2019 de CEO van Proximus is, zal het bedrijf in mei verlaten om aan de slag te gaan bij de groep Vodafone.

Hoe staat het met de aanwerving van de nieuwe CEO? Welke strategische koers zal Proximus in de toekomst varen? Zal het bedrijf een strategie aanhouden die op het internationale niveau gericht is of zal het zich veeleer op de lokale markt terugplooiën?

07.04 Minister Vanessa Matz (*Frans*): Het is spijtig dat de heer Boutin Proximus verlaat. Hij had een uitstekende strategie uitgewerkt, met name door zijn investeringen in het glasvezelnet. Zowel op nationaal als internationaal niveau heeft Proximus zeer positieve resultaten neergezet. De investeringsstrategie van de heer Boutin heeft dus vruchten afgeworpen.

Proximus neemt een cruciale strategische positie in op het gebied van digitale infrastructuur en technologische innovatie. In de veranderende telecomsector moet het bedrijf zijn concurrentievermogen in stand houden en daartoe de nodige investeringen blijven doorvoeren.

Als aandeelhouder waarborgt de Belgische Staat de rol van Proximus ten dienste van alle burgers en bedrijven.

Het vertrek van de heer Boutin valt op een moment dat de markt volop transformeert. Een vlotte overgang naar een nieuw management dat de strategische dynamiek behoudt, is dan ook noodzakelijk.

De Staat heeft 53,51 % van de Proximusaandelen in handen en bepaalt zo mee de strategie van het bedrijf. Volgens het regeerakkoord zouden dividenden van participaties kunnen bijdragen aan het Defensiefonds en kan er overwogen worden om niet-strategische participaties van de hand te doen.

partenariats pourraient être mis en place. Est-il trop tôt pour envisager une telle évolution? Quel serait alors le meilleur timing? Quand atteindrait-on l'équilibre entre volonté de rentabiliser l'initiative et nécessaire maturité?

D'après l'ancien CEO, se séparer trop tôt de cette filiale internationale serait une erreur stratégique. Qu'en pensez-vous? Qu'en pense la direction actuelle de Proximus?

07.03 Aurore Tourneur (Les Engagés): Guillaume Boutin, CEO de Proximus depuis 2019, quittera l'entreprise en mai prochain pour rejoindre le groupe Vodafone.

Où en est la procédure de recrutement du nouveau CEO? Quelle sera la future orientation stratégique de Proximus? Poursuivra-t-on une stratégie orientée à l'international ou se recentrera-t-on davantage vers le marché local?

07.04 Vanessa Matz, ministre (*en français*): M. Boutin, dont le départ est regrettable, avait élaboré une stratégie remarquable, notamment en investissant dans la fibre. Les résultats de Proximus, au niveau national comme international, sont particulièrement positifs. La stratégie d'investissement de M. Boutin a donc produit ses effets.

Le groupe Proximus occupe une position stratégique essentielle en matière d'infrastructure numérique et d'innovation technologique. Le secteur des télécommunications en pleine mutation et l'entreprise doit pouvoir maintenir sa compétitivité et poursuivre les investissements nécessaires à cette fin.

L'État actionnaire garantira le rôle de Proximus au service de tous.

Le départ de M. Boutin intervient dans un marché en transformation. Il faut donc un management fluide préservant la dynamique stratégique.

L'État détient 53,51 % de Proximus et détermine ainsi sa stratégie. Selon l'accord de gouvernement, les dividendes des participations pourraient contribuer au Fonds de défense et on peut réfléchir à la cession de participations non stratégiques. Toute décision sur la participation dans Proximus

Om het even welke beslissing over de participatie in Proximus zal gebaseerd worden op een analyse van de strategische, economische en sociale belangen, en daarbij mogen de taken van het bedrijf niet uitgehold en de belangen van de burgers niet geschaad worden.

De Staat zal toezien op de belangen van de Belgische economie, en zal erover waken dat Proximus een concurrerende speler blijft. Die aanpak berust op een stabiel strategisch kader dat innovatie mogelijk maakt, een dialoog met het management om de industriële vereisten op het algemeen belang af te stemmen en een governance die een doeltreffend, verantwoord en transparant beheer garandeert.

Er moet vanuit een langetermijnperspectief naar Proximus gekeken worden, waarbij zowel het concurrentievermogen en de innovatiekracht van het bedrijf als zijn belang voor de infrastructuur van ons land gegarandeerd worden. Om het even welke beslissing over de participatie van de Staat zal in alle transparantie en met de nodige voorzichtigheid en zorgvuldigheid genomen worden. De Staat zal erop blijven toezien dat Proximus zijn strategische rol behoudt.

07.05 Dimitri Legasse (PS): U hebt het stelselmatig over termijnen en strategie in uw antwoord, wat de indruk wekt dat het vooralsnog een zaak is van tasten en voelen. Dit is evenwel een saga waarover al gesproken werd toen het over de terugverdieneffecten ging. Gezien de lange duur van deze regeringsformatie hoop ik dat u met iets anders op de propen komt wat de strategie betreft.

U stelt dat het over beursgenoteerde bedrijven gaat en dat een antwoord mogelijk een risico inhoudt voor deze bedrijven. Dat is een beetje kort door de bocht! De werknemers van die bedrijven zitten niet te wachten op ontwijkende antwoorden. Ik zal mijn vragen dan ook herformuleren in de volgende commissievergaderingen.

07.06 Julien Matagne (Les Engagés): Ik begrijp dat u niet de hele strategie van Proximus uit de doeken kunt doen, maar u moet ook begrip opbrengen voor onze nieuwsgierigheid met betrekking tot een sector die ons land geld zou kunnen opleveren.

07.07 Aurore Tourneur (Les Engagés): U zegt terecht dat voorzichtigheid geboden is. Ik heb vertrouwen in uw aanpak met betrekking tot de dialoog die u met de raad van bestuur zult voeren. Wij zullen de beslissingen van nabij opvolgen.

Het incident is gesloten.

sera fondée sur une analyse des enjeux stratégiques, économiques et sociaux et sans fragiliser les missions de l'entreprise ni l'intérêt des citoyens.

L'État veillera à l'économie belge et à la qualité d'acteur compétitif de l'opérateur. Cette approche repose sur un cadre stratégique stable et innovant, un dialogue avec la direction pour un alignement entre les impératifs industriels et l'intérêt général et sur une gouvernance garantissant une gestion efficace, responsable et transparente.

Il faut envisager Proximus dans le long terme, garantissant compétitivité, innovation et infrastructure du pays. Toute décision sur la participation de l'État sera transparente, prudente et rigoureuse. L'État restera attentif à la préservation du rôle stratégique de Proximus.

07.05 Dimitri Legasse (PS): Vous répondez systématiquement en parlant délais et stratégie, ce qui donne l'impression d'un tâtonnement. Or, il s'agit d'une saga qu'on a déjà évoquée avec les effets retour. Vu le temps qu'ont pris les négociations en vue de former l'Arizona, j'espère que vous avez autre chose à nous proposer en termes de stratégie.

Vous expliquez que, comme ces entreprises sont cotées en Bourse, une réponse leur ferait courir un risque. C'est un peu court! Leurs travailleurs ont besoin d'autre chose que de propos dilatoires. Je reformulerai donc mes questions au fil des commissions.

07.06 Julien Matagne (Les Engagés): Je comprends que vous ne puissiez pas dévoiler toute la stratégie de Proximus mais comprenez aussi notre curiosité pour un secteur qui pourrait être rémunérateur pour le pays.

07.07 Aurore Tourneur (Les Engagés): Vous parlez à raison de prudence. Je vous fais confiance pour le dialogue avec le conseil d'administration. Nous suivrons les décisions à venir.

L'incident est clos.

08 Vraag van Frank Troosters aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van het Rijksadministratief Centrum in Hasselt" (56002657C)

08.01 Frank Troosters (VB): *Wat is de stand van zaken in de zoektocht naar een nieuwe werkplek voor de ambtenaren die nu in het Rijksadministratief Centrum (RAC) in Hasselt werken? Werd er een nieuwe huurovereenkomst afgesloten en tegen welke voorwaarden?*

08.02 Minister **Vanessa Matz** (Nederlands): De huurovereenkomst loopt tot 31 december 2025. Vervolgens wordt de overeenkomst, als ze niet wordt opgezegd, telkens met een jaar verlengd. De Regie onderzoekt nog steeds de verschillende mogelijkheden om de federale overheidsdiensten in Hasselt te huisvesten. Sinds 2022 is de Regie ook in gesprek met de verhuurder over een verlengd verblijf op de site in de Voorstraat 43 in Hasselt. De verhuurder heeft een extern studiebureau ingeschakeld, want de site wordt gerenoveerd. In maart 2025 worden de resultaten van de studie voorgesteld en zal de verhuurder een huurvoorstel doen, waarover vervolgens onderhandeld zal worden.

08.03 Frank Troosters (VB): Dit dossier sleept nu al vier jaar aan en eind 2025 loopt de huurovereenkomst af. Er zou een andere locatie gezocht worden, maar uiteindelijk werd die niet gevonden. Nu moet de Regie met het mes op de keel onderhandelen met de eigenaar. Het dossier werd niet goed beheerd. Ik hoop dat u werk zult maken van een doorbraak in dit dossier en een langetermijnoplossing kunt realiseren.

Het incident is gesloten.

09 Vraag van Benoît Piedboeuf aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van de diensten van de FOD Financiën in de provincie Luxemburg" (56002788C)

09.01 Benoît Piedboeuf (MR): *De diensten van de FOD Financiën in Aarlen moeten dringend elders ondergebracht worden omdat het gebouw waarin ze thans gevestigd zijn verkocht wordt. De Regie der Gebouwen zou tijdelijke prefabkantoren voorstellen en plannen hebben voor een nieuwe site op het*

08 Question de Frank Troosters à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de la Cité administrative de l'État à Hasselt" (56002657C)

08.01 Frank Troosters (VB): *Où en est la recherche d'un nouveau lieu de travail pour les fonctionnaires actuellement employés à la Cité administrative de l'État (CAE) à Hasselt? Un nouveau bail a-t-il été signé? Quelles en sont les conditions?*

08.02 **Vanessa Matz**, ministre (en néerlandais): Le bail court jusqu'au 31 décembre 2025. Il sera ensuite reconduit chaque année d'un an, s'il n'est pas résilié. La Régie des Bâtiments étudie encore les différentes possibilités de relogement des services publics fédéraux à Hasselt. Elle est également en pourparlers avec le bailleur depuis 2022, en vue de prolonger la durée de l'hébergement sur le site de la Voorstraat 43 à Hasselt. Le bailleur a fait appel à un bureau d'études externe car le site sera rénové. Les résultats de l'étude seront présentés en mars 2025 et le bailleur fera une proposition de location, qui sera ensuite négociée.

08.03 Frank Troosters (VB): Ce dossier s'éternise depuis quatre ans déjà et le bail arrivera à échéance fin 2025. Un autre emplacement aurait été recherché, sans succès. La Régie doit désormais négocier avec le propriétaire en ayant le couteau sous la gorge. Le dossier n'a pas été bien géré. J'espère que vous vous efforcerez d'obtenir une percée dans ce dossier et que vous parviendrez à une solution à long terme.

L'incident est clos.

09 Question de Benoît Piedboeuf à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le futur des services du SPF Finances en province de Luxembourg" (56002788C)

09.01 Benoît Piedboeuf (MR): *La relocalisation du SPF Finances à Arlon est urgente car son bâtiment est vendu. La Régie des Bâtiments envisage des bureaux préfabriqués temporaires et un nouveau site sur le terrain de la police fédérale qui coûterait plus de 11 millions d'euros. Ce budget ne figure pas*

terrein van de federale politie, wat meer dan 11 miljoen euro zou kosten. Dit budget werd niet opgenomen in het meerjareninvesteringsplan van de Regie. Bovendien moet het tijdelijk onderkomen een degelijke werkomgeving bieden. Het gerucht gaat ook dat de diensten van Marche naar Ciney zouden moeten verhuizen.

Wat zijn de plannen van de Regie voor de provincie Luxemburg?

09.02 Minister **Vanessa Matz** (Frans): Het Rijksadministratief Centrum op de place des Fusillés voldoet niet meer aan de behoeften van de FOD Financiën te Aarlen en kampt met infrastructuurproblemen die niet worden opgelost door de eigenaar. De Regie der Gebouwen heeft geprobeerd om een akkoord te sluiten voor een gedeeltelijke huur, maar de eigenaar heeft dat geweigerd en aangekondigd dat hij het huurcontract, dat eind 2025 afloopt, wil opzeggen.

Er werd ervoor geopteerd om de diensten te centraliseren in het clos des Seigneurs te Neufchâteau, waardoor er een optimalisering van de bezettingsgraad van de overheidsgebouwen gerealiseerd wordt. Die site is toegankelijk voor PBM's en is uitgerust met zonnepanelen. De buitenramen werden vervangen en de verwarming werd gerenoveerd.

De minister van Financiën heeft me die verhuis bevestigd. Aangezien de FOD Financiën aanwezig wil blijven in Aarlen, zal een deel van de diensten tijdelijk op de site aan de avenue Victor Tesch en de rue des Thermes romains ondergebracht worden.

Om de diensten van de FOD Financiën spoedig naar Aarlen terug te halen zou men een terrein kunnen huren om er prefabgebouwen te plaatsen, ofwel het federale patrimonium kunnen optimaliseren. De Regie der Gebouwen zoekt samen met de FOD de optimale oplossing voor de middellange en de lange termijn.

Volgens het jongste behoeftenprogramma zou het gebouw gelegen aan de avenue Victor Tesch/rue des Thermes romains geschikt kunnen zijn.

Tevens wordt de mogelijkheid van een nieuw administratief centrum op de site van de federale politie in de rue de Neufchâteau in Aarlen onderzocht, maar dat zou budgetten vereisen die niet voor 2027 beschikbaar zijn. De termijn zou dan 6 tot 7 jaar bedragen, voor een budget van ongeveer 10 miljoen euro. Een en ander zou het mogelijk maken om verschillende FOD's, de federale politie en de Regie der Gebouwen op een enkele site

dans le plan pluriannuel d'investissements de la Régie. De plus, la relocalisation temporaire doit garantir un environnement de travail satisfaisant. On dit aussi que les services de Marche pourraient être délocalisés à Ciney.

Quels sont les projets de la Régie pour la province du Luxembourg?

09.02 **Vanessa Matz**, ministre (en français): Le site de la cité administrative, place des Fusillés, ne correspond plus aux besoins du SPF Finances d'Arlon, et rencontre des problèmes d'infrastructure auxquels le propriétaire ne remédie pas. La Régie des Bâtiments a tenté de trouver un accord pour une location partielle, mais le propriétaire a refusé et donné son préavis au contrat de location, qui se terminera fin 2025.

La piste d'une centralisation à Neufchâteau, clos des Seigneurs, a été adoptée et optimisera l'occupation du patrimoine en propriété de l'État. Ce site est accessible aux PMR, il bénéficie de panneaux photovoltaïques, les châssis extérieurs ont été remplacés et la chaufferie a été rénovée.

Le ministre des Finances m'a confirmé ce déménagement. Le SPF Finances souhaitant assurer une présence à Arlon, une partie de ses services seront assurés temporairement avenue Victor Tesch/rue des Thermes romains.

Pour ramener rapidement les services du SPF Finances à Arlon, un terrain pourrait être loué pour y installer des préfabriqués et optimiser le patrimoine fédéral. La Régie cherche avec le SPF la solution optimale pour le moyen et long termes.

Le bâtiment avenue Victor Tesch/rue des Thermes romains pourrait convenir, selon le dernier programme de besoins.

La piste d'un nouveau centre administratif sur le site de la police fédérale rue de Neufchâteau à Arlon est aussi étudiée, mais nécessitera des budgets qui ne sont pas prévus avant 2027. Le délai serait de 6 à 7 ans, pour un budget d'environ 10 millions d'euros. Ceci permettrait de rassembler plusieurs SPF, la police fédérale et la Régie des Bâtiments sur un seul site, propriété de l'État.

samen te brengen die eigendom is van de Staat.

Wat Marche-en-Famenne betreft, werd de Regie niet op de hoogte gebracht van een eventuele centralisatie in Ciney. De huidige huurovereenkomst loopt tot eind 2027, met de mogelijkheid om ze jaarlijks te verlengen. De Regie heeft nog geen herhuisvestingsoplossing gevonden, maar buigt zich momenteel over die kwestie.

[09.03] Benoît Piedboeuf (MR): We hebben het hier over wel erg lange termijnen! Men had hierop moeten anticiperen, maar daar bent u niet verantwoordelijk voor. Een deel van de diensten zou gehuisvest kunnen worden bij de dienst Archief. Ik zal daarvoor ijveren.

Het incident is gesloten.

[10] Samengevoegde vragen van

- **Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid)** over "Het budget voor de Regie der Gebouwen" (56002805C)
- **Khalil Aouasti aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid)** over "Het budget voor de Regie der Gebouwen en de gerechtsgebouwen en strafinrichtingen" (56002994C)

[10.01] Dimitri Legasse (PS): Voor mijn fractie is het van essentieel belang dat de openbare gebouwen toegankelijk zijn voor alle burgers, dat ambtenaren in optimale omstandigheden werken en dat ons federale patrimonium onderhouden wordt en duurzamer gemaakt. De regering wil tegen 2029 evenwel 250 miljoen euro besparen op de Regie der Gebouwen.

Waarmee komt die besparing overeen? Welke projecten komen op losse schroeven te staan?

[10.02] Khalil Aouasti (PS): We hebben samen in de commissie voor Justitie gezeten, ik weet dat deze materie u na aan het hart ligt. Volgens de minister van Justitie vallen de gebouwen van de FOD Justitie, de gevangenissen, de nieuwe gebouwen, enz. onder de begroting van de Regie der Gebouwen, die echter met 250 miljoen euro gekort wordt.

Valt de verhoging van de gevangenis capaciteit wel degelijk onder die begroting? Welk bedrag zal er geormerkt worden voor de geplande nieuwe gebouwen, de renovaties van de gerechtsgebouwen

Concernant Marche-en-Famenne, la Régie n'a pas été informée d'une éventuelle centralisation à Ciney. La location actuelle court jusqu'à fin 2027, avec une possibilité de reconduction annuelle. La Régie n'a pas encore identifié de solution de relogement. Des réflexions sont en cours.

[09.03] Benoît Piedboeuf (MR): Les délais sont très longs! On aurait dû anticiper – vous n'en êtes pas responsable. Une partie des services pourrait être relocalisée au service des Archives. J'y travaillerai.

L'incident est clos.

[10] Questions jointes de

- **Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique)** sur "Le budget de la Régie des Bâtiments" (56002805C)
- **Khalil Aouasti à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique)** sur "Le budget de la Régie des Bâtiments et les infrastructures pénitentiaires et judiciaires" (56002994C)

[10.01] Dimitri Legasse (PS): Pour mon groupe, il est primordial que les bâtiments publics soient accessibles à l'ensemble des citoyens, que les fonctionnaires travaillent dans des conditions optimales et que notre patrimoine fédéral soit entretenu et rendu plus durable. Pourtant, le gouvernement entend économiser 250 millions d'euros sur la Régie des Bâtiments d'ici 2029.

À quoi correspond cette économie? Quels projets seront remis en question?

[10.02] Khalil Aouasti (PS): Nous avons siégé ensemble en commission de la Justice, je connais votre attachement à cette matière. D'après la ministre de la Justice, les bâtiments du SPF Justice, les prisons, les nouvelles constructions, etc., relèvent du budget de la Régie des Bâtiments, qui est pourtant raboté de 250 millions.

C'est bien de ce budget que relèvera l'augmentation de la capacité pénitentiaire? Quel montant sera affecté aux nouvelles constructions prévues, aux rénovations des palais de justice et des bâtiments

en de gebouwen van de FOD?

10.03 Minister **Vanessa Matz** (*Frans*): Via de jaarlijkse investeringsprogramma's en het meerjareninvesteringsplan heeft de Regie der Gebouwen budgetten uitgetrokken voor de renovatie en de bouw van gevangenissen en gerechtsgebouwen.

Voor de penitentiare inrichtingen is er de komende twintig jaar ongeveer 2 miljard euro nodig: 240 miljoen via investeringsprogramma's; 1 miljard voor de bouw van nieuwe gevangenissen in Antwerpen, Leopoldsburg, Vresse-sur-Semois en Verviers, waarvoor er DBFM-opdrachten (*Design, Build, Finance and Maintain*) uitgeschreven worden; 421 miljoen voor de projecten die volgens het meerjareninvesteringsplan vóór 2027 verwezenlijkt moeten worden (797 miljoen als de projecten die na 2027 gepland zijn meegerekend worden). Jaarlijks is er ook 75 miljoen euro nodig om de DBFM-vergoedingen van de gevangenissen van Haren, Dendermonde, Beveren, Marche-en-Famenne en Leuze te betalen.

Voor de gerechtsgebouwen is er de komende twintig jaar 400 miljoen euro nodig. Dat bedrag is exclusief de renovatie van de binnenkant van het Justitiepaleis te Brussel en nieuwe aanvragen van de FOD Justitie.

In het kader van de begrotingsinspanning proberen we de huurkosten met 15 % te verminderen en rangschikken we de projecten volgens hun prioriteit. We onderzoeken pistes zoals DRFM-contracten (*Design, Renovate, Finance and Maintain*).

Er zijn nog bijkomende aanvragen vanuit de gevangenissen, zoals de renovatie van cellen die in een slechte staat verkeren en daarom niet gebruikt worden.

Er duiken nog andere niet-gebudgetteerde aanvragen op. Tijdens een interministeriële vergadering heb ik gesteld dat als er bijkomende aanvragen met betrekking tot de gevangenissen of gerechtsgebouwen ingediend worden, het budget van de Regie niet zal volstaan. Voor die werken moeten er ofwel bijkomende middelen voor de Regie uitgetrokken worden, ofwel moet Justitie daartoe in een budget voorzien. We starten nu met de begrotingsoefening en het zou voorbarig zijn om nu al conclusies te trekken.

10.04 **Dimitri Legasse** (PS): Ik merk dat er minder ruimte gehuurd zal worden. Ik stel ook vast dat de projecten op de behoeften afgestemd moeten worden. De behoeften zullen dalen zodat u zou

du SPF?

10.03 **Vanessa Matz**, ministre (*en français*): La Régie des Bâtiments a prévu des budgets pour la rénovation et la construction des prisons et palais de justice, via les programmes annuels et le plan pluriannuel d'investissement.

Pour les établissements pénitentiaires, il faudra environ 2 milliards d'euros sur les vingt prochaines années: 240 millions via des programmes d'investissement; 1 milliard pour la construction de nouvelles prisons à Anvers, Bourg-Léopold, Vresse-sur-Semois et Verviers, qui feront l'objet de marchés DBFM (*Design, Build, Finance and Maintain*); 421 millions pour les projets prévus dans le plan pluriannuel d'investissement avant 2027 (797 millions au total). Il faut aussi 75 millions par an pour s'acquitter des redevances DBFM des prisons de Haren, Termonde, Beveren, Marche-en-Famenne et Leuze.

Pour les palais de justice, il faut 400 millions d'euros sur les 20 prochaines années, sans compter la rénovation intérieure du Palais de Justice de Bruxelles, ni les nouvelles demandes du SPF Justice.

Concernant les économies budgétaires, nous cherchons à réduire de 15 % les coûts de location et nous établirons des priorités parmi les projets. Nous examinerons des pistes telles que des contrats DRFM (*Design, Renovate, Finance and Maintain*).

Il y a des demandes complémentaires pour les prisons, comme la rénovation de cellules insalubres désaffectées.

D'autres demandes non budgétisées surgissent. En réunion interministérielle, j'ai indiqué qu'en cas de demandes complémentaires relatives aux prisons ou aux palais de justice, le budget de la Régie ne sera pas suffisant. Il faudra soit un budget complémentaire dédié à la Régie pour ces travaux, soit un budget provenant de la Justice. Nous commençons l'exercice budgétaire maintenant et il serait prématuré de tirer des conclusions à ce stade.

10.04 **Dimitri Legasse** (PS): J'ai noté la diminution des espaces loués. J'ai également noté que les projets devront être mis en correspondance avec les besoins. Ces derniers vont diminuer, donc vous

moeten kunnen besparen. Ik zal u hierover later bijkomende vragen stellen.

10.05 Khalil Aouasti (PS): Noch de middelen van Justitie, noch deze van de Regie der Gebouwen zijn toereikend om alle noodzakelijke investeringen te doen en de dringende problemen te ondervangen, terwijl België door het hof van beroep te Brussel veroordeeld werd voor onmenselijke en vernederende behandeling in de gevangenis van Sint-Gillis.

Ik deel dus de bezorgdheid van een zeer groot aantal actoren in de sector. We zullen daarop terugkomen tijdens de besprekingen van de beleidsnota's en de begrotingsdebatten.

De budgettaire doelstelling van de arizonacoalitie, een verlaging met 250 miljoen euro tegen 2029, is onhoudbaar.

Het incident is gesloten.

11 Vraag van Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het budget voor bpost" (56002856C)

11.01 Dimitri Legasse (PS): Dankzij het zevende beheerscontract van bpost kan het bedrijf essentiële diensten van algemeen economisch belang en nieuwe digitale diensten aanbieden. Die diensten omvatten met name het behoud van een netwerk van minstens 1.300 postale servicepunten, 650 postkantoren en minstens 350 geldautomaten. Voorts worden in het beheerscontract de doelstellingen op het vlak van toegankelijkheid en dienstverlening aan de burger bepaald.

In uw regeerakkoord wordt er voorgesteld om dit beheerscontract aan te passen, rekening houdend met de behoefte aan dienstverlening in de buurt en de groeiende digitale kloof bij de bevolking. Dit zijn allemaal doelstellingen die wij onderschrijven. In uw begrotingstabel staat er evenwel dat bpost 50 miljoen euro per jaar minder zal ontvangen in het kader van het volgende beheerscontract.

Kunt u garanderen dat u geen postkantoren of postale servicepunten zult afschaffen? Kunt u garanderen dat u geen geldautomaten zult afschaffen en dat u de uitbetaling aan huis van pensioenen en bepaalde sociale uitkeringen zult behouden?

11.02 Minister Vanessa Matz (Frans): Ik hecht veel

devriez faire des économies. Je reviendrai ultérieurement avec d'autres questions.

10.05 Khalil Aouasti (PS): Ni le budget de la Justice, ni le budget de la Régie des Bâtiments ne peuvent absorber l'ensemble des investissements nécessaires et ne peuvent répondre aux urgences, alors que la Belgique a été condamnée par la cour d'appel de Bruxelles pour traitements inhumains et dégradants à la prison de Saint-Gilles.

Je partage donc l'inquiétude d'un très grand nombre d'acteurs du secteur. Nous y reviendrons lors des discussions des notes de politique générale et des discussions budgétaires.

L'objectif budgétaire de l'Arizona prévoyant une diminution de 250 millions d'euros à l'horizon 2029 est intenable.

L'incident est clos.

11 Question de Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le budget de bpost" (56002856C)

11.01 Dimitri Legasse (PS): Le 7^e contrat de gestion de bpost a permis que cette entreprise exerce des services d'intérêt économiques primordiaux, ainsi que de nouveaux services digitaux. On y retrouve notamment le maintien d'un réseau d'au moins 1 300 points de service postal, de 650 bureaux de poste et de minimum 350 distributeurs de billets. Le contrat de gestion définit aussi les objectifs en termes d'accessibilité ou de service rendu aux citoyens.

Votre accord de gouvernement se propose d'adapter ce contrat de gestion, en tenant compte du besoin de proximité et de la fracture numérique croissante au sein de la population. Autant d'objectifs auxquels nous souscrivons. Or, votre tableau budgétaire indique un retrait de 50 millions d'euros par an à bpost dans le cadre du prochain contrat de gestion.

Garantisiez-vous que vous ne supprimerez ni de bureaux de poste ni de points de service postal? Garantisiez-vous que vous ne supprimerez pas de distributeurs de billets et que vous maintiendrez le service de paiement à domicile des pensions et de certaines allocations sociales?

11.02 Vanessa Matz, ministre (en français): Je

belang aan een kwaliteitsvolle postdienst, die voor iedereen betaalbaar en toegankelijk is. Bpost vervult een essentiële maatschappelijke rol, in het bijzonder voor kwetsbare en geïsoleerde personen. Het bedrijf beschikt over een zeer fijnmazig postkantoren- en postpuntennet en biedt een waaier aan post-, bank- en andere diensten aan. De Staat heeft in 2021 het zevende beheerscontract met bpost gesloten, dat een looptijd van vijf jaar heeft en waarin de diensten van algemeen economisch belang gedefinieerd worden. De Staat financiert bpost voor een deel van het tekort op het stuk van de uitbating van de postkantoren. De Europese Commissie heeft dat contract en de door de Staat betaalde vergoeding goedgekeurd.

In tijden waarin de fysieke aanwezigheid van overheidsdiensten teruggeschroefd wordt, blijven de postkantoren een plaats waar het menselijke contact in een vertrouwde omgeving behouden blijft, maar de behoeften van de burgers evolueren, meer bepaald omdat er steeds meer gebruikgemaakt wordt van digitale diensten. Het kantorennet en de diensten van bpost moeten dus mee-evolueren, maar tegelijkertijd aandacht blijven schenken aan de groepen die het daar moeilijker mee hebben.

Het bedrijf heeft een nieuwe strategie opgesteld met betrekking tot de ontwikkeling van zijn activiteiten. Bpost is van plan om het kantorennet te moderniseren met het oog gericht op het aanbieden van een nabijheidsnet met zowel post- en bankdiensten als diensten die door nieuwe partners geleverd worden.

In de context van de samenwerking met BNP Paribas Fortis hebben de personeelsleden al bewezen dat ze nieuwe complexe opdrachten op een adequate manier kunnen vervullen.

Met die aanpak wil men meer inkomsten genereren voor de postkantoren en hun nieuwe taken toevertrouwen, rekening houdend met de limieten van de overheidsfinanciering. De toegankelijkheid en spreiding van de postdiensten moeten gevrijwaard worden, evenals het financiële evenwicht. Bpost kan enkel blijven bestaan als het aandacht heeft voor de uitdagingen op ecologisch, menselijk en financieel vlak.

De regering beseft dat de noden van de burger veranderen, dat er een digitale kloof gevormd wordt en dat digitale inclusie een must is.

Een en ander zal meespelen bij de onderhandelingen over een beheerscontract voor de periode na 2027. Die besprekingen zijn nog niet van

tiens à un service postal de qualité et accessible à tous. Bpost joue un rôle social essentiel, surtout pour les personnes vulnérables et isolées. L'entreprise dispose d'un réseau de bureaux de poste et de Points Poste très dense qui fournit un éventail de services postaux, bancaires et autres. L'État a passé avec bpost en 2021 le septième contrat de gestion pour cinq ans qui définit des services d'intérêt économique général. L'État finance bpost pour une part du déficit d'exploitation des bureaux de poste. La Commission européenne a validé ce contrat et la compensation de l'État.

À l'heure où on réduit la présence physique des services publics, les bureaux de poste entretiennent un contact humain dans un environnement de confiance. Mais les besoins des citoyens évoluent, notamment par un recours accru à ces services numériques. Le réseau de bpost et ses services doivent donc évoluer, tout en restant attentif aux groupes en difficulté.

La société a élaboré une nouvelle stratégie de développement de ses activités. Elle prévoit de moderniser le réseau des bureaux pour offrir un réseau de proximité mélangeant services postaux et bancaires et services rendus par de nouveaux partenaires.

À travers la coopération avec BNP Paribas Fortis, les collaborateurs ont démontré leur maîtrise de nouvelles missions complexes.

Cette approche veut alimenter les revenus des bureaux de poste et leur faire remplir de nouvelles missions, tout en tenant compte des limites de financement par l'État. Il faudra garantir l'accessibilité et la répartition des services postaux et leur équilibre financier. La pérennité de bpost intégrera les dimensions écologiques, humaines et financières.

Le gouvernement est conscient de l'évolution des besoins des citoyens, du développement d'une fracture numérique et de la nécessité d'une inclusion numérique.

Cela jouera dans la négociation d'un contrat de gestion pour après 2027. Ces discussions n'ont pas encore débuté. Les paramètres actuels du contrat de

start gegaan. De parameters die nu in het beheerscontract staan, zullen aangepast moeten worden. We moeten streven naar een evenwicht tussen de noden van de burger, van bpost en van de overheid, en elke aanpassing van het postkantorennet moet grondig bestudeerd worden. Indien nodig moeten er alternatieven uitgewerkt worden, zodat de meest kwetsbare groepen niet benadeeld worden.

Ik zal erop toezien dat alle burgers toegang blijven hebben tot een kwaliteitsvolle dienstverlening en dat bpost een maatschappelijk verantwoorde aanpak hanteert en op een weldoordachte en verantwoorde manier gefinancierd wordt.

11.03 Dimitri Legasse (PS): Volgens de Koning Boudewijnstichting zijn vier op de tien Belgen digitaal kwetsbaar. Het digitale antwoord is dus niet het goede antwoord, evenmin als het commerciële antwoord. U moet in 2026 opnieuw over het contract onderhandelen. Ik nodig u uit om prioriteiten te stellen met het oog gericht op het behoud van de dienstverlening en daar een cijfer op te plakken.

Het incident is gesloten.

12 Samengevoegde vragen van

- Hugues Bayet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De begroting voor het Wetenschapsbeleid en de federale wetenschappelijke instellingen" (56002897C)

- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De besparingen op wetenschapsbeleid" (56003311C)

- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het federale wetenschapsbeleid" (56003369C)

- Farah Jacquet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De besparingen en het ontbreken van een visie op het vlak van wetenschapsbeleid" (56003274C)

12.01 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): De regering wil tientallen miljoenen euro's bezuinigen op wetenschapsbeleid, dat terwijl de financiële situatie

gestion devront évoluer. Il faut un équilibre entre les besoins des citoyens, de bpost et de l'État, tout en adaptant son réseau. En cas de nécessité, il faudra des alternatives pour ne pas léser les publics fragilisés.

Je veillerai au maintien de services de qualité pour tous les citoyens, à une approche socialement responsable et à un financement mûri et responsable.

11.03 Dimitri Legasse (PS): La Fondation Roi Baudouin indique que quatre Belges sur dix sont en situation de vulnérabilité digitale. Par conséquent, la réponse numérique n'en est pas une, pas plus que la réponse commerciale. Vous devez renégocier le contrat en 2026. Je vous invite à fixer des priorités de maintien de services et à les chiffrer.

L'incident est clos.

12 Questions jointes de

- Hugues Bayet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Le budget de la Politique scientifique et des établissements scientifiques fédéraux" (56002897C)

- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les économies dans la politique scientifique" (56003311C)

- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La politique scientifique fédérale" (56003369C)

- Farah Jacquet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les économies et l'absence de vision en matière de politique scientifique" (56003274C)

12.01 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): Le gouvernement entend procéder à des coupes de dizaines de millions d'euros dans la politique

van het wetenschappelijk onderzoek nu al kritiek is. Die besparingen vernietigen onderzoek, verlammen federale wetenschapscentra en kosten ervaren wetenschappers hun job. Bovendien fruiken ze ook onze economie.

Hoeveel wilt u tijdens uw ambtstermijn besparen in het wetenschapsbeleid? Welke subsidies worden ingetrokken of verlaagd? Hoe rechtvaardigt u de besparingen? Hebt u actoren in de sector geraadpleegd? Overweegt u om de besparingsplannen te herzien? Welke visie heeft deze regering op het wetenschapsbeleid?

12.02 Dimitri Legasse (PS): Voor deze regering is wetenschapsbeleid geen prioriteit, aangezien u er 20 % op wilt besparen! Door zo met de botte bijl in te hakken op het bevoegdheidsdomein gaat men voorbij aan het belang van de wetenschap, het KMI, het AfricaMuseum, het Museum voor Schone Kunsten, het Museum voor Natuurwetenschappen, het Rijksarchief, de Koninklijke Bibliotheek!

Welke strategie schuilt daarachter? Welke departementen zullen door de bezuinigingen getroffen worden, en wanneer? Er werd een begrotingslijn gewijd aan rationalisering bij prestigeprojecten: wil men de festiviteiten rond het tweehonderdjarig bestaan van België ter discussie stellen?

12.03 Minister Vanessa Matz (Frans): Ik pik de beweringen niet als zouden wij lak hebben aan het wetenschapsbeleid! Meteen na mijn aantreden heb ik de tien directeurs van de wetenschappelijke instellingen ontvangen, die elk met hun eigen problemen geconfronteerd worden. Als eerste heb ik het KMI bezocht. Het wetenschapsbeleid en de wetenschappelijke instellingen zijn voor mij prioritair.

De gevraagde inspanning betekent niet dat de regering of ikzelf geen belang hecht aan het wetenschapsbeleid. De komende weken zal ik met alle instellingen afzonderlijk in gesprek gaan om te horen wat hun noden precies zijn.

De begrotingsoefening wordt nog gemaakt. We formuleren momenteel besparingsvoorstellen. Zonder voorafgaand overleg in de regering zal ik mijn voorgenomen besparingen niet uit de doeken komen doen in het Parlement.

Ik zal geen uitspraken over die besparingen doen voordat ik met mijn collega's overlegd heb. Ik begrijp uw bezorgdheid, maar de wetenschappelijke instellingen zijn een van mijn prioriteiten. Ik

scientifique, alors que la situation financière de la recherche scientifique est déjà critique à l'heure actuelle. Ces économies détruisent la recherche, paralysent les centres scientifiques fédéraux et font perdre leur emploi à des scientifiques expérimentés. En outre, elles nuisent à notre économie.

Quel montant comptez-vous économiser dans le domaine de la politique scientifique durant votre mandat? Quelles subventions seront retirées ou réduites? Comment justifiez-vous ces économies? Avez-vous consulté les acteurs du secteur? Envisagez-vous de revoir les plans d'économies? Quelle est la vision du gouvernement quant à la politique scientifique?

12.02 Dimitri Legasse (PS): La politique scientifique n'est pas une priorité pour ce gouvernement, puisque vous lui imposez plus de 20 % d'économies! Ces coupes brutales nient l'importance de la science, de l'IRM, du Musée de l'Afrique, du Musée des Beaux-Arts, du Musée des Sciences naturelles, des Archives de l'État et de la Bibliothèque royale!

Quelle est la stratégie? Dans quels départements les coupes sont-elles prévues, et quand? Une ligne budgétaire indique vouloir rationaliser les projets de prestige: s'agit-il de remettre en cause les festivités du bicentenaire de la Belgique?

12.03 Vanessa Matz, ministre (en français): Je refuse que l'on dise que nous nous moquons de la politique scientifique! Dès mon entrée en fonction, j'ai reçu les dix directeurs d'établissements. Les problèmes des uns ne sont pas ceux des autres. J'ai commencé par visiter l'IRM. La politique scientifique et ses établissements sont une priorité pour moi.

Les demandes faites par le gouvernement ne veulent pas dire que cela n'a pas d'importance pour eux ni pour moi. Dans les semaines qui viennent, je les rencontrerai un à un, afin d'entendre leurs besoins particuliers.

L'exercice budgétaire est encore en préparation. Nous sommes en train de faire des propositions d'économies. Je ne vais pas annoncer au Parlement quelles économies je compte faire sans concertation préalable en gouvernement.

Je ne m'avancerais pas sur ces économies sans une concertation avec mes collègues. Si je comprends vos inquiétudes, les établissements scientifiques sont l'une de mes priorités. Pour l'instant, j'analyse

analyseer momenteel elk programma, elke subsidie en de mogelijke gevolgen van een vermindering van de budgetten alvorens de knoop door te hakken.

Ik heb meer bepaald met actoren uit de ruimtevaartsector om de tafel gezeten om naar hun bezorgdheden te luisteren en hun voorstellen te horen. Samen met mijn administratie neem ik alle mogelijke scenario's onder de loep.

Sommige beslissingen zullen in samenspraak met andere departementen genomen moeten worden. Ik wil een nauwkeurige analyse maken om de impact van de besparingen tot een minimum te beperken. Ik kan u op dit moment dus geen verdeling van de begrotingsinspanningen voor 2025-2029 bezorgen.

Ik ben solidair met de actoren van ons industriële en wetenschappelijke ecosysteem, waaronder de ruimtevaartsector, die een echte meerwaarde biedt voor de uitstraling van België in het buitenland.

Zoals alle budgetten die toegewezen worden aan het Wetenschapsbeleid maakt het budget voor de renovatie van het Jubelpark momenteel het voorwerp uit van een analyse en er zullen ook vergaderingen plaatsvinden.

Wat betreft de festiviteiten rond de tweehonderdste verjaardag van België bepaalt het akkoord dat de viering georganiseerd zal worden onder toezicht van de premier, in samenwerking met de deelgebieden. Ze staan dus niet ter discussie. Op dit moment kan ik nog geen verdere informatie verschaffen over deze toekomstige vergaderingen.

12.04 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): Ik hoor vooral heel vaak spreken over bezuinigingen. We volgen dit op.

12.05 Dimitri Legasse (PS): De heer Dermine zal u zeker wat meer details geven. Ik zei niet dat u liegt, maar dat u de problemen ontkent. U vertelt ons hoe belangrijk het voor u is, ik kan me dus niet voorstellen wat de situatie is in de niet-prioritaire departementen! Dat is geen persoonlijke aanval, maar een aanval tegen de keuzes van uw regering.

Ik ga straks de vergadering van het Adviescomité voor Wetenschappelijke en Technologische Vraagstukken over de Einsteintelescoop bijwonen. U weet dat we niet de enigen zijn die betrokken zijn bij dat project, dat grote financieringskwesties inhoudt. Ik maak me ongerust over de toekomst van dat project.

chaque programme, chaque subvention et les conséquences potentielles d'une réduction des budgets avant de décider.

J'ai notamment rencontré des acteurs du secteur spatial pour écouter leurs inquiétudes et leurs propositions. Avec mon administration, j'envisage l'ensemble des scénarios potentiels.

Certaines décisions devront être prises en concertation avec d'autres départements. Je souhaite une analyse rigoureuse, pour minimiser l'impact des économies. Je ne peux donc, à ce stade, vous donner une répartition des efforts budgétaires pour 2025-2029.

Je suis solidaire des acteurs composant notre écosystème industriel et scientifique, dont le secteur spatial, qui représente une vraie plus-value pour le rayonnement de la Belgique à l'international.

À l'instar de l'ensemble des budgets alloués à la Politique scientifique, celui de la rénovation du Cinquantenaire est en cours d'analyse et des réunions auront lieu.

Concernant les festivités du Bicentenaire, l'accord prévoit que la célébration sera organisée sous la supervision du premier ministre, en collaboration avec des entités fédérées. Elles ne sont donc pas remises en cause. Je ne peux, à ce stade, donner plus d'informations sur ces réunions à venir.

12.04 Annik Van den Bosch (PVDA-PTB): J'ai surtout entendu parler, à de nombreuses reprises, de mesures d'économie. Nous continuerons à suivre ce dossier.

12.05 Dimitri Legasse (PS): M. Dermine vous donnera certainement quelques éléments. Je n'ai pas dit que vous mentiez mais que vous niez les problèmes. Vous nous dites à quel point c'est prioritaire pour vous, je n'ose donc imaginer ce qu'il en est dans les départements non prioritaires! Ce n'est pas une attaque personnelle, mais contre les choix de votre gouvernement.

Je vais me rendre tout à l'heure au Comité d'avis scientifique concernant le télescope Einstein. Vous savez que nous ne sommes pas les seuls sur ce projet, qui comporte des enjeux de financement importants. Je m'inquiète pour l'avenir de ce projet.

Het incident is gesloten.

L'incident est clos.

13 **Samengevoegde vragen van**

- Hugues Bayet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van bpost" (56003065C)
- Annik Van den Bosch aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van bpost" (56003265C)
- Hugues Bayet aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De strategie van bpost" (56003270C)
- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De toekomst van bpost" (56003382C)
- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De strategie van bpost" (56003383C)

13 **Questions jointes de**

- Hugues Bayet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de bpost" (56003065C)
- Annik Van den Bosch à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de bpost" (56003265C)
- Hugues Bayet à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La stratégie de bpost" (56003270C)
- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "L'avenir de bpost" (56003382C)
- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "La stratégie de bpost" (56003383C)

13.01 **Annik Van den Bosch** (PVDA-PTB): Het tweehonderdjarige jubileum van bpost in 2030 zou moeten worden aangegrepen om ervoor te zorgen dat het bedrijf zich opnieuw concentreert op zijn kerntaken – het leveren van betrouwbare en betaalbare postdiensten aan alle burgers – in plaats van de middelen in te zetten voor risicovolle buitenlandse avonturen of het spekken van het Defensiefonds.

13.01 **Annik Van den Bosch** (PVDA-PTB): Le jubilé du 200^e anniversaire de bpost, qui sera célébré en 2030, devrait être l'occasion de recentrer l'entreprise sur ses missions de base, à savoir la fourniture de services postaux fiables et abordables à tous les citoyens, plutôt que d'injecter des moyens dans des aventures étrangères à haut risque ou d'alimenter le Fonds de défense.

13.02 **Dimitri Legasse** (PS): Overweegt u een verkoop van overheidsparticipaties in licht van de oprichting van het Defensiefonds? Kunt u garanderen dat de Belgische Staat met 51 % van de aandelen de meerderheidsaandeelhouder zal blijven?

13.02 **Dimitri Legasse** (PS): Dans le cadre de la création du Fonds de défense, envisagez-vous de vendre des participations détenues par l'État? Pouvez-vous garantir que l'État belge restera l'actionnaire majoritaire avec 51 % des parts?

Het bedrijf bpost keert momenteel geen dividend uit aan zijn aandeelhouders, gezien de resultaten van vorig jaar en met name de waarde van Radial US, dat klanten blijft verliezen. Welke strategie moet bpost in de komende jaren volgen, inzonderheid wat buitenlandse participaties betreft? Kunt u garanderen dat de dagelijkse dienstverlening aan de bevolking behouden blijft? Hoe denkt u de werknemers te verdedigen die zich ongerust maken

Bpost ne distribue aucun dividende à ses actionnaires à cause des résultats de l'an dernier, et notamment de la valeur de Radial US qui continue à perdre des clients. Quelle doit être la stratégie de bpost dans les prochaines années, notamment en ce qui concerne les participations à l'étranger? Pouvez-vous garantir que les services fournis quotidiennement à la population seront maintenus? Comment comptez-vous défendre les travailleurs qui

over een mogelijke reorganisatie?

13.03 Minister **Vanessa Matz** (*Nederlands*): De resultaten van bpost lagen in de lijn van de verwachtingen. Problemen in de VS leidden tot een waardevermindering van de Amerikaanse dochteronderneming. Bpost focust nu op de herpositionering van zijn activiteiten in de VS, de transformatie in België en de groei in Europa. De middelen zullen voornamelijk worden geïnvesteerd in de ontwikkeling van nieuwe activiteiten in België en de verdere ontwikkeling in Europa.

(*Frans*) Alle postbedrijven in de EU zien hun postvolumes snel dalen en op de markt van de pakjesbezorging woedt er een hevige concurrentie. Het management en de raad van bestuur van het bedrijf hebben een strategisch plan goedgekeurd om b2b- en e-commercediensten in de EU te ontwikkelen en daarbij een kwaliteitsvolle dienstverlening en sociaal verantwoorde tewerkstelling te garanderen. Het betreft een ambitieuze aanpak, en het is niet alleen een kwestie van kostenreductie en afbouw van de historische dienstverlening.

De verkoop van de aandelen van bpost in het licht van de oprichting van het Defensiefonds staat niet op de agenda, en hetzelfde geldt voor Proximus.

13.04 **Dimitri Legasse** (PS): Ik ben niet teleurgesteld omdat het belangrijk is dat deze dienst in handen van de overheid blijft. Dit is nog maar een voorlopig antwoord, we zullen zien hoe het verder evolueert.

Het incident is gesloten.

14 **Vraag van Kurt Ravyts aan Vanessa Matz** (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De problemen bij het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium (KIK)" (56003217C)

14.01 **Kurt Ravyts** (VB): Het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium (KIK) zou volgens de pers kampen met financiële problemen. Er zou een gat van enkele honderdduizenden euro's zijn in de begroting. Er zouden ook personeelsproblemen zijn, ondanks een actieplan van de directie.

Kloppen de persberichten? Welke oplossingen ziet de minister?

s'inquiètent d'une potentielle réorganisation?

13.03 **Vanessa Matz**, ministre (*en néerlandais*): Les résultats de bpost ont été conformes aux attentes. Les problèmes aux États-Unis entraînent une dépréciation de la filiale américaine. Bpost se concentre désormais sur le repositionnement de ses activités aux États-Unis, sa transformation en Belgique et sa croissance en Europe. Les moyens seront principalement investis dans le développement de nouvelles activités en Belgique et dans la poursuite de son développement en Europe.

(*En français*) Toutes les entreprises postales de l'UE voient leur volume de courrier diminuer rapidement et le marché de paquets soumis à une forte concurrence. La direction et le CA de l'entreprise ont validé un plan stratégique pour développer des services B2B et d'e-commerce dans l'UE tout en garantissant un service de qualité et un emploi socialement responsable. Il s'agit donc d'une approche ambitieuse et pas uniquement d'une réduction des coûts et des services historiques.

La cession des parts de bpost sur fond de création du Fonds de défense n'est pas à l'ordre du jour, pas plus que pour Proximus.

13.04 **Dimitri Legasse** (PS): Cela ne me déçoit pas car c'est un service qu'il est important de maintenir dans le giron public. Cette réponse est encore temporaire, nous verrons comment elle évoluera.

L'incident est clos.

14 **Question de Kurt Ravyts à Vanessa Matz** (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, la Fonction publique, la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique) sur "Les problèmes à l'Institut royal du Patrimoine artistique (IRPA)" (56003217C)

14.01 **Kurt Ravyts** (VB): À en croire la presse, l'Institut royal fédéral du Patrimoine artistique (IRPA) doit faire face à des problèmes financiers. Il serait confronté à un trou budgétaire de quelques centaines de milliers d'euros. Des problèmes de personnel se poseraient également, malgré un plan d'action de la direction.

Ces informations communiquées par la presse sont-elles exactes? Selon la ministre, quelles sont les solutions envisageables?

14.02 Minister **Vanessa Matz** (*Nederlands*): Ik vernam het probleem uit de pers, maar mijn administratie bleek op de hoogte van de problemen. Het KIK bevindt zich in een complexe situatie die te maken heeft met de toepassing van belastingmaatregelen ter ondersteuning van onderzoek en van btw op bepaalde intercommunautaire werkzaamheden, en met boekhoudkundige fouten.

Het instituut bekijkt ook de langetermijnstrategie en dat roept interne vragen en weerstand op. Er zijn werksessies met het personeel.

De rekeningen van 2024 worden momenteel afgesloten en zodra dat klaar is, zal het tekort duidelijk zijn. Ik volg de zaak nauwlettend op.

14.03 **Kurt Ravyts** (VB): Wat frictie over de te volgen strategie is in dergelijke instellingen normaal, maar ze wordt bij het KIK waarschijnlijk versterkt door de financiële en budgettaire onzekerheid. Ik hoop dat de intenties wat duidelijker worden bij de bespreking van de beleidsnota.

Het incident is gesloten.

De openbare commissievergadering wordt gesloten om 12.29 uur.

14.02 **Vanessa Matz**, ministre (*en néerlandais*): J'ai appris ce problème par la presse, mais mon administration s'est avérée avoir connaissance de la situation. L'IRPA se trouve dans une situation complexe qui est due à l'application de mesures fiscales de soutien à la recherche et de la TVA sur certains travaux intracommunautaires, ainsi qu'à des erreurs comptables.

L'institut se penche également sur la stratégie à long terme, et cette réflexion suscite des questions et des résistances en interne. Des sessions de travail sont organisées avec le personnel.

Les comptes 2024 sont en cours de clôture. Le déficit n'apparaîtra clairement qu'à l'issue de cet exercice. Je suis ce dossier de près.

14.03 **Kurt Ravyts** (VB): Dans ces institutions, il est normal que la stratégie à suivre fasse l'objet de quelques frictions. Toutefois, à l'IRPA, ces dissensions sont probablement renforcées par les incertitudes sur le plan financier et budgétaire. J'espère que vos intentions seront un peu plus claires lors de la discussion sur la note de politique générale.

L'incident est clos.

La réunion publique de commission est levée à 12 h 29.