

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

BEKNOPT VERSLAG**COMPTE RENDU ANALYTIQUE**

Commissie voor Binnenlandse Zaken,
Veiligheid, Migratie en Bestuurszaken

Commission de l'Intérieur, de la Sécurité, de
la Migration et des Matières administratives

Dinsdag**Mardi****01-07-2025****01-07-2025****Voormiddag****Matin**

*Het Beknopt Verslag geeft een samenvatting van de
debatten. Rechtzettingen kunnen schriftelijk meegedeeld
worden vóór*

04-07-2025, om 16 uur.

aan de dienst Vertaling BV-CRA

e-mail: vert.crabv.correcties@deKamer.be

*Le Compte rendu analytique est un résumé des débats.
Des rectifications peuvent être communiquées par écrit
avant le*

04-07-2025, à 16 heures.

au Service de Traduction du CRA-BV

e-mail: trad.crabv.corrections@laChambre.be

N-VA	Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	Vlaams Belang
MR	Mouvement Réformateur
PS	Parti Socialiste
PVDA-PTB	Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	Les Engagés
Vooruit	Vooruit
cd&v	Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
Open Vld	Open Vlaamse Liberalen en Democraten
DéFI	Démocrate Fédéraliste Indépendant
INDEP-ONAFH	Indépendant – Onafhankelijk

Afkortingen bij de nummering van de publicaties :		Abréviations dans la numérotation des publications :	
DOC 56 0000/000	Parlementair stuk van de 56 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 56 0000/000	Document parlementaire de la 56 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral définitif et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (op beigeleukerig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers	Publications officielles éditées par la Chambre des représentants
Bestellingen :	Commandes :
Natieplein 2	Place de la Nation 2
1008 Brussel	1008 Bruxelles
Tel. : 02/549 81 60	Tél. : 02/549 81 60
www.dekamer.be	www.lachambre.be
e-mail : publicaties@dekamer.be	e-mail : publications@lachambre.be

INHOUD

Samengevoegde vragen van	1
- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De besparing van 1,8 % op de personeelsomvang van de overheidsdiensten" (56002846C)	1
- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De besparing van 1,8 % op de werkingskosten van de overheidsdiensten" (56002847C)	1
<i>Sprekers: Dimitri Legasse, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid</i>	
Samengevoegde vragen van	3
- Anthony Dufrane aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De aanwervingen 'zonder diploma' bij Werkenvoor" (56005937C)	3
- Wim Van der Donckt aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het opleidings- en stagetraject voor IT-profielen bij de federale overheid" (56006275C)	3
- Wim Van der Donckt aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het invullen van knelpunten bij de federale overheid" (56006276C)	3
<i>Sprekers: Anthony Dufrane, Wim Van der Donckt, Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid</i>	
Samengevoegde vragen van	5
- Frank Troosters aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De kledingvoorschriften voor ambtenaren" (56005226C)	5
- Jeroen Bergers aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken,	5

SOMMAIRE

Questions jointes de	1
- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État, Numérique et Politique scientifique) sur "L'économie de 1,8 % sur l'enveloppe du personnel dans la fonction publique" (56002846C)	1
- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État, Numérique et Politique scientifique) sur "L'économie de 1,8 % sur les frais de fonctionnement dans la fonction publique" (56002847C)	1
<i>Orateurs: Dimitri Legasse, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique</i>	
Questions jointes de	3
- Anthony Dufrane à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État, Numérique et Politique scientifique) sur "Les recrutements 'sans diplôme' chez Travaillerpour" (56005937C)	3
- Wim Van der Donckt à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État, Numérique et Politique scientifique) sur "Le trajet de formation et de stages pour les profils IT dans l'administration fédérale" (56006275C)	3
- Wim Van der Donckt à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État, Numérique et Politique scientifique) sur "Le pourvoi de métiers en pénurie au sein de l'administration fédérale" (56006276C)	3
<i>Orateurs: Anthony Dufrane, Wim Van der Donckt, Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique</i>	
Questions jointes de	5
- Frank Troosters à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État, Numérique et Politique scientifique) sur "Le code vestimentaire à respecter par les agents de la fonction publique" (56005226C)	5
- Jeroen Bergers à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État,	5

Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De neutraliteit van de overheid" (56006386C)

Sprekers: **Frank Troosters, Jeroen Bergers, Vanessa Matz**, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Numérique et Politique scientifique) sur "La neutralité des services publics" (56006386C)

Orateurs: **Frank Troosters, Jeroen Bergers, Vanessa Matz**, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Vraag van Jeroen Bergers aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De taalwetgeving" (56006385C)

Sprekers: **Jeroen Bergers, Vanessa Matz**, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Question de Jeroen Bergers à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État, Numérique et Politique scientifique) sur "La législation sur l'emploi des langues" (56006385C)

Orateurs: **Jeroen Bergers, Vanessa Matz**, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

Vraag van Wim Van der Donckt aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "AI bij de federale overheidsdiensten" (56006436C)

Sprekers: **Wim Van der Donckt, Vanessa Matz**, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid

Question de Wim Van der Donckt à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État, Numérique et Politique scientifique) sur "L'IA au sein des services publics fédéraux" (56006436C)

Orateurs: **Wim Van der Donckt, Vanessa Matz**, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique

**Commissie voor Binnenlandse
Zaken, Veiligheid, Migratie en
Bestuurszaken**

van

DINSDAG 01 JULI 2025

Voormiddag

**Commission de l'Intérieur, de la
Sécurité, de la Migration et des
Matières administratives**

du

MARDI 01 JUILLET 2025

Matin

De openbare commissievergadering wordt geopend om 10.04 uur en voorgezeten door de heer Ortwin Depoortere.

La réunion publique de commission est ouverte à 10 h 04 par M. Ortwin Depoortere, président.

01 Samengevoegde vragen van

- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De besparing van 1,8 % op de personeelsenveloppe van de overheidsdiensten" (56002846C)

- Dimitri Legasse aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De besparing van 1,8 % op de werkingskosten van de overheidsdiensten" (56002847C)

01 Questions jointes de

- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État, Numérique et Politique scientifique) sur "L'économie de 1,8 % sur l'enveloppe du personnel dans la fonction publique" (56002846C)

- Dimitri Legasse à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État, Numérique et Politique scientifique) sur "L'économie de 1,8 % sur les frais de fonctionnement dans la fonction publique" (56002847C)

01.01 Dimitri Legasse (PS): We hebben al gedebatteerd over uw plannen voor een besparingskuur bij de federale administraties. Uit de debatten en de begrotingstabellen blijkt dat u structureel 300 miljoen euro wilt besparen, en dat dat meer bepaald een impact zal hebben op de personeelsleden. Die besparingen zullen de dienstverlening aan de burgers aantasten. Door niet in de overheidsdiensten te investeren speelt u de Vlaams-nationalisten in de kaart.

01.01 Dimitri Legasse (PS): Nous avons déjà échangé sur votre projet de cure d'austérité dans les administrations fédérales. Les débats et les tableaux budgétaires ont démontré votre objectif de 300 millions d'euros d'économies structurelles, touchant notamment le personnel. Ces économies nuiront au service rendu aux citoyens. Et en n'investissant pas dans le service de l'État, vous faites le jeu des nationalistes flamands...

Ik heb al gezegd dat we bezorgd zijn over de houding van de regering ten aanzien van de Belgische ambtenaren. Men heeft het gevoel dat de uitvoerende macht op hen neerkijkt.

J'ai déjà dit notre inquiétude face à l'attitude du gouvernement vis-à-vis des fonctionnaires du pays. On sent un mépris de l'exécutif à leur endroit.

Kunt u dat bedrag bevestigen of eventueel een ander bedrag noemen? Hoeveel zal uw departement besparen? Wat zal de verdeelsleutel voor de verschillende departementen zijn en waarop zal er bespaard worden?

Me confirmez-vous ce montant ou éventuellement un autre? Quel sera le montant dans votre département? Quelle sera la clé de répartition entre les différents départements et sur quoi porteront ces économies?

Kunt u preciezer toelichten wat u bedoelt met 'het mobiliseren van ambtenaren'?

Pourriez-vous expliciter votre formule de "mobilisation des fonctionnaires"?

01.02 Minister **Vanessa Matz** (*Frans*): Het betreft een door de minister van Begroting geplande lineaire besparing op de personeels- en werkingskredieten. De veiligheidsdepartementen worden hiervan vrijgesteld. Voor meer details verwijst ik u naar de bevoegde minister. Er is dus marge voor aanpassingen, met name tijdens de uitwerking van de begrotingscontrole.

01.02 **Vanessa Matz**, ministre (*en français*): Il s'agit d'une économie linéaire prévue par le ministre du Budget sur les crédits de personnel et de fonctionnement. Les départements de sécurité font l'objet d'une exemption. Pour plus de détails, je vous renvoie au ministre compétent. Il existe donc une marge pour des ajustements, notamment lors de l'élaboration du contrôle budgétaire.

De *spending reviews* worden uitgevoerd door de minister van Begroting. Ze betreffen gerichte besparingsoefeningen en vinden dus niet op systematische basis plaats. De impact van die besparingen is moeilijk te beoordelen, omdat een en ander afhangt van het vervullen van de vacante betrekkingen, de interne herverdeling van de besparingen of de organisationele efficiëntiewinsten.

Les *spending reviews*, déployées par le ministre du Budget, concernent des exercices ponctuels et ne sont pas systématiques. L'impact de ces économies est difficile à évaluer, car il dépend notamment du comblement des postes vacants, de la redistribution interne des économies ou des gains d'efficacité organisationnels.

Bij de aan de gang zijnde hertekening van de federale administratie gaat men niet uit van een minachtende houding jegens de ambtenaren, maar probeert men hun aandacht weer op hun kerntaken te focussen, met name door de ondersteunende diensten te hergroeperen.

Loin de mépriser les fonctionnaires, la refonte en cours de l'administration fédérale tente de les recentrer sur leurs missions premières, notamment en regroupant des services d'appui.

De hervormingen worden in overleg met de vakbonden doorgevoerd, die ik uitermate respecteer. De doelstelling bestaat erin efficiënter te zijn en tegelijk ten dienste van de burger te staan. Onder de vivaldiregering werd er weliswaar bespaard op de administratie, maar steeg het aantal ambtenaren niettemin.

Les réformes sont entreprises en concertation avec les syndicats, pour lesquels j'ai un grand respect. L'objectif est d'être plus efficace, tout en étant au service du citoyen. Sous la Vivaldi, malgré les économies sur l'administration, le nombre de fonctionnaires avait augmenté.

Dat is een gevolg van nieuwe beleidsmaatregelen rond veiligheid en justitie. Er zullen inderdaad extra budgetten voor die departementen worden uitgetrokken.

Ceci en raison des nouvelles politiques relatives à la sécurité et à la justice. Des budgets complémentaires sont en effet prévus pour ces départements.

Wat het personeel betreft, gaat het niet over ontslagen, maar wel over overplaatsingen, natuurlijke afvloeiingen en tijdelijke contracten die niet verlengd worden.

Concernant le personnel, il ne s'agit pas de licenciements mais de réaffectations, de départs naturels ou de contrats temporaires non renouvelés.

01.03 **Dimitri Legasse** (PS): Onder de regering-Michel was u nochtans fel gekant tegen het '*redesign*' van het overheidsapparaat.

01.03 **Dimitri Legasse** (PS): Vous étiez pourtant farouchement opposée au *redesign* de l'administration sous le gouvernement Michel.

U moet de ambtenaren verdedigen en de kwaliteit van de geleverde dienst voorstaan. Er is een reëel gevaar voor achteruitgang. U verwijst naar speelruimte die de betrokken diensten en instellingen hebben en zegt dat een en ander zich in de toekomst zal uitwijzen, maar dat valt nog te bezien. Ik zal hierover gerichtere vragen stellen in

Vous devez défendre les agents et la qualité du service rendu. Le risque d'affaiblissement est réel. Vous renvoyez vers des marges incertaines dans le futur. Je poserai des questions plus pointues dans différentes commissions.

verschillende commissies.

Het incident is gesloten.

02 **Samengevoegde vragen van**

- Anthony Dufrane aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De aanwervingen 'zonder diploma' bij Werkenvoor" (56005937C)
- Wim Van der Donckt aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het opleidings- en stagetraject voor IT-profielen bij de federale overheid" (56006275C)
- Wim Van der Donckt aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "Het invullen van knelpuntberoepen bij de federale overheid" (56006276C)

02.01 **Anthony Dufrane** (MR): De federale administratie heeft 30 betrekkingen van functioneel IT-analist opengesteld voor mensen zonder diploma en zonder ervaring. De enige vereisten zijn motivatie en leervermogen. De overheid staat in voor de opleiding om op die manier knelpuntberoepen aantrekkelijker te maken.

Welke selectiemechanismen worden er gehanteerd om de transversale competenties van deze atypische kandidaten te beoordelen? Wat is de inhoud van deze interne opleiding, hoelang duurt ze en wie staat er in voor de follow-up? Is er na de opleiding ook een follow-up om de prestaties van de atypische, nieuw aangeworven medewerkers te meten?

Zou deze procedure uitgebreid kunnen worden tot andere knelpuntberoepen bij de administratie? Zo ja, welke?

Hoe garandeert u een gelijke behandeling tussen die nieuwe profielen en de klassieke profielen? Krijgen deze mensen een certificaat met vermelding van de verworven competenties wanneer zij hun baan opzeggen? Wat gebeurt er indien ze na de opleidingsperiode ontslag nemen? Moeten ze de opleiding terugbetalen in geval van een vervroegde uittreding?

02.02 **Wim Van der Donckt** (N-VA): Uit een artikel dat op 9 juni 2025 in *Het Nieuwsblad* verscheen,

L'incident est clos.

02 **Questions jointes de**

- Anthony Dufrane à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État, Numérique et Politique scientifique) sur "Les recrutements "sans diplôme" chez Travaillerpour" (56005937C)
- Wim Van der Donckt à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État, Numérique et Politique scientifique) sur "Le trajet de formation et de stages pour les profils IT dans l'administration fédérale" (56006275C)
- Wim Van der Donckt à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État, Numérique et Politique scientifique) sur "Le pourvoi de métiers en pénurie au sein de l'administration fédérale" (56006276C)

02.01 **Anthony Dufrane** (MR): L'administration fédérale a ouvert 30 postes d'analystes fonctionnels IT à des non diplômés et à des non expérimentés, exigeant seulement motivation et capacité d'apprentissage et assurant leur formation en vue de rendre attractives des fonctions en pénurie.

Quels sont les mécanismes de sélection pour évaluer les compétences transversales de ces candidats atypiques? Quel est le contenu, la durée et qui assure le suivi de cette formation interne? Y a-t-il un suivi post-formation mesurant les performances des recrutés atypiques?

Pourrait-on élargir la procédure à d'autres métiers en pénurie dans l'administration? Si oui, lesquels?

Comment garantisiez-vous une équité entre ces nouveaux profils et les profils classiques? En quittant leur emploi, recevront-ils un certificat reconnaissant les compétences acquises? *Quid* en cas de démission après la période de formation? En cas de départ anticipé, devront-ils rembourser la formation?

02.02 **Wim Van der Donckt** (N-VA): Un article paru dans *Het Nieuwsblad* le 9 juin 2025 révèle que les

bleek dat de overheid zo wanhopig op zoek is naar IT'ers dat kandidaten zonder diploma of ervaring worden toegelaten tot een door de overheid gefinancierd opleidings- en stagetraject. Een en ander roept ernstige vragen op.

Hoe zult u de kwaliteit van de IT-dienstverlening bij de overheid garanderen? Wat is de geraamde kostprijs van het volledige opleidingstraject per kandidaat? Wat is de geplande totale instroom?

Hoewel in 2024 130.000 kandidaten – dat is ongeveer 31 per vacature – solliciteerden voor een functie bij de federale overheid, geraken de knelpuntberoepen niet ingevuld. Als motivatie de enige vereiste wordt, zal de overheid een soort tweedekansenmachine worden in plaats van een doel- en toekomstgerichte werkgever. De arbeidsmarktkrapte vraagt om structurele oplossingen, niet om lapmiddelen. Hoeveel overheidsfuncties worden vandaag beschouwd als knelpuntberoep?

Hoe zult u inschatten of iemand zonder relevante achtergrond voldoende leervermogen en potentieel heeft om, na de nodige opleiding, de openstaande functie naar behoren uit te oefenen? Gaat het om contractuele of statutaire aanstellingen?

02.03 Minister **Vanessa Matz** (*Frans*): Het koninklijk besluit van 21 januari 2024 houdende het scholingsbeding, heroriëntering om professionele redenen en het werkpleklertraject vormt het kader van een regeling om voor bepaalde knelpuntberoepen kandidaten zonder diploma of ervaring aan te werven.

(*Nederlands*) De standaardprocedures voor IT'ers met diploma's of ervaring leveren al jaren niet genoeg mensen op. Privébedrijven bieden vaak betere voorwaarden.

De opleiding kost 8.344 euro per persoon. Er zijn 15 open plaatsen per taalrol.

(*Frans*) De selectie gebeurt op basis van de motivatie, de transversale vaardigheden en het leervermogen van de kandidaten, zonder diplomavereisten. Dankzij een intensieve opleiding van meerdere maanden en een gestructureerde begeleiding op de werkvloer kunnen ze zich geleidelijk integreren.

autorités peinent tellement à recruter des informaticiens, que des candidats sans diplôme ni expérience sont admis au trajet de formation et de stage financé par les pouvoirs publics. Cette situation soulève de sérieuses interrogations.

Comment allez-vous garantir la qualité du service informatique au sein de l'administration? Quel est le coût estimé de l'ensemble du trajet de formation par candidat? Quel est le nombre total de candidats prévus?

Bien qu'en 2024, 130 000 candidats, soit environ 31 par fonction vacante, aient postulé à une fonction au sein de l'administration fédérale, les métiers en pénurie ne sont toujours pas pourvus. Si la motivation devient la seule exigence, l'administration deviendra une sorte de machine de la deuxième chance plutôt qu'un employeur orienté vers des objectifs et l'avenir. La pénurie sur le marché de l'emploi nécessite des solutions structurelles, et non des expédients. Combien de fonctions au sein de l'administration sont actuellement considérées comme des métiers en pénurie?

Comment évalueriez-vous si un candidat sans expérience pertinente possède une capacité d'apprentissage et un potentiel suffisants pour exercer correctement la fonction vacante, à l'issue de la formation nécessaire? S'agit-il de nominations contractuelles ou statutaires?

02.03 **Vanessa Matz**, ministre (*en français*): L'arrêté royal du 21 janvier 2024 relatif à la clause d'écologie, à la réorientation pour raison professionnelle et au trajet d'apprentissage encadre un dispositif permettant de recruter les candidats sans diplôme ni expérience pour certaines fonctions en pénurie.

(*En néerlandais*) Cela fait des années que nous ne parvenons plus à recruter suffisamment de personnes par le biais des procédures standards qui s'adressent aux informaticiens diplômés ou expérimentés. Les sociétés privées offrent souvent de meilleures conditions.

La formation coûte 8 344 euros par personne. Quinze places sont disponibles par rôle linguistique.

(*En français*) La sélection est centrée sur la motivation, les compétences transversales et la capacité d'apprentissage sans exigence de diplôme. Une formation intensive de plusieurs mois et un accompagnement structuré sur le lieu de travail favorisent l'intégration progressive.

(Nederlands) Onze ervaren IT'ers zullen deeltijds instaan voor de begeleiding. Alle kandidaten, met of zonder diploma, worden gelijk beoordeeld en hebben dezelfde rechten en mogelijkheden als andere ambtenaren. Ze ontvangen ook een officieel attest van hun verworven vaardigheden.

(En néerlandais) Cet accompagnement sera assuré par nos informaticiens expérimentés, qui y consacreront une partie de leur temps. Tous les candidats, avec ou sans diplôme, sont évalués sur un pied d'égalité et bénéficient des mêmes droits et des mêmes possibilités que les autres agents de la fonction publique. Ils reçoivent également un certificat officiel attestant des compétences qu'ils ont acquises.

(Frans) Teneinde de begunstigen te responsabiliseren, is er een scholingsbeding dat voorziet in een degressieve deelname in de kosten in geval van een vervroegde uitreding.

(En français) Pour responsabiliser les bénéficiaires, la clause d'écolage impose une participation dégressive aux frais en cas de départ anticipé.

02.04 Anthony Dufrane (MR): Ik dank u voor dit mooie initiatief!

02.04 Anthony Dufrane (MR): Merci pour cette belle initiative!

02.05 Wim Van der Donckt (N-VA): Het is goed dat u inzet op de informatisering van de overheid. Kan er echter niet beter worden ingezet op de heroriëntering van overtallige ambtenaren, in samenwerking met de privésector? Ik kijk uit naar verdere broodnodige initiatieven om ons ambtenarenapparaat te moderniseren.

02.05 Wim Van der Donckt (N-VA): Il est positif que vous misiez sur l'informatisation de l'administration publique. Ne serait-il toutefois pas préférable de miser sur la réorientation des agents excédentaires, en collaboration avec le secteur privé? J'attends avec impatience d'autres initiatives indispensables visant à moderniser notre fonction publique.

Het incident is gesloten.

L'incident est clos.

De **voorzitter:** De vragen nrs. 56005111C en 56005186C van de dames Lanjri en Daenen vervallen.

Le **président:** Les questions n^{os} 56005111C et 56005186C de Mmes Lanjri et Daenen sont supprimées.

03 Samengevoegde vragen van

- Frank Troosters aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De kledingvoorschriften voor ambtenaren" (56005226C)
- Jeroen Bergers aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De neutraliteit van de overheid" (56006386C)

03 Questions jointes de

- Frank Troosters à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État, Numérique et Politique scientifique) sur "Le code vestimentaire à respecter par les agents de la fonction publique" (56005226C)
- Jeroen Bergers à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État, Numérique et Politique scientifique) sur "La neutralité des services publics" (56006386C)

03.01 Frank Troosters (VB): U kwam enige tijd geleden in de pers onder vuur te liggen nadat een mail was uitgelekt waarin u de leidinggevende federale ambtenaren had bevraagd over de kledingvoorschriften in hun diensten. Die bevraging kadert in uw ambitie om een neutrale en kwalitatieve dienstverlening te garanderen en een uniform of dresscode in te voeren.

03.01 Frank Troosters (VB): Il y a quelque temps, vous avez fait l'objet de critiques dans la presse après la fuite d'un courriel dans lequel vous interrogiez des hauts fonctionnaires fédéraux sur les codes vestimentaires en usage dans leurs services. Cette enquête entre dans le cadre de vos souhaits de garantir un service neutre et de qualité et d'instaurer un uniforme ou un code vestimentaire.

Welke resultaten leverde dat op? Vindt u dat een

Quels sont les résultats de cette enquête? Pensez-

ambtenaar met een hoofddoek een neutrale dienstverlening kan bieden? Wat is de timing voor het invoeren van een uniform of dresscode?

03.02 Jeroen Bergers (N-VA): De overheid moet neutraal en onpartijdig zijn en dat moet zichtbaar zijn via neutrale kledij. Opzichtige symbolen horen volgens mijn fractie niet thuis in functies met rechtstreeks burgercontact. Het is aan u om na overleg met de leidend ambtenaren eventueel een uniform of dresscode in te voeren, conform het regeerakkoord en de scheiding tussen kerk en staat.

De regeling uit het regeerakkoord is trouwens al grotendeels vastgelegd in het KB van 2 oktober 1937, al geldt dat enkel voor statutaire ambtenaren. Het toepassingsgebied zou dan ook moeten worden uitgebreid naar contractuelen.

Tijdens de bespreking van uw beleidsnota stelde u een inventaris van de huidige praktijken voor. Wat is de stand van zaken? Welke uitgangspunten hanteert u, en met welke leidend ambtenaren hebt u al overleg gepleegd?

03.03 Minister Vanessa Matz (Nederlands): De neutraliteit van de overheid waarborgt een gelijke en eerlijke toegang tot de dienstverlening, ongeacht iemands overtuiging of afkomst. Die neutraliteit zit in het handelen, niet noodzakelijk in het uiterlijk, al heeft de overheid wel een voorbeeldfunctie.

Volgens artikel 8 van het KB van 2 oktober 1937 moet een ambtenaar bij publiek contact elk gedrag of voorkomen vermijden dat het vertrouwen in zijn neutraliteit kan schaden. Conform het regeerakkoord werd daarom een denkoefening gestart over symbolen en kledingneutraliteit. Het College van de Voorzitters van de FOD's werd gevraagd om tegen eind juli 2025 een overzicht op te stellen van de bestaande kledingvoorschriften en het gebruik van uniformen in de administraties, met vermelding van functies, personeelsaantallen, regelgeving en afspraken over de terbeschikkingstelling van kleding.

03.04 Frank Troosters (VB): Voor het Vlaams Belang kan een hoofddoek absoluut niet.

03.05 Jeroen Bergers (N-VA): Ik vraag om de

vous qu'une fonctionnaire voilée puisse offrir un service neutre? Quel est le calendrier prévu pour l'instauration d'un uniforme ou d'un code vestimentaire?

03.02 Jeroen Bergers (N-VA): Les pouvoirs publics doivent être neutres et impartiaux, ce qui doit transparaître au travers de vêtements neutres. Aux yeux de mon groupe politique, les symboles ostentatoires n'ont pas leur place dans les fonctions en contact direct avec les citoyens. Il vous appartient d'instaurer éventuellement un uniforme ou un code vestimentaire après concertation avec les responsables des administrations, conformément à l'accord de gouvernement et à la séparation entre l'Église et l'État.

Les dispositions de l'accord de gouvernement sont d'ailleurs déjà en grande partie fixées dans l'arrêté royal du 2 octobre 1937, bien que celui-ci ne s'applique qu'aux agents statutaires. Son champ d'application devrait donc être étendu aux contractuels.

Lors de la discussion de votre note de politique générale, vous avez proposé un inventaire des pratiques actuelles. Qu'en est-il? Quels principes appliquez-vous et avec quels hauts fonctionnaires une concertation a-t-elle déjà eu lieu?

03.03 Vanessa Matz, ministre (en néerlandais): La neutralité de l'administration garantit à chacun, quelles que soient ses convictions ou ses origines, un accès égal et équitable au service public. Cette neutralité concerne les actes et pas nécessairement l'apparence physique, même si les autorités ont un rôle d'exemple à jouer.

L'article 8 de l'arrêté royal du 2 octobre 1937 dispose que lorsqu'il est en contact avec le public, le fonctionnaire doit éviter toute attitude ou toute présentation qui pourraient être de nature à ébranler la confiance du public en sa neutralité. Conformément à l'accord de gouvernement, une réflexion a donc été lancée sur les symboles et la neutralité vestimentaire. Le Collège des Présidents des SPF a été chargé de dresser, d'ici fin juillet 2025, un inventaire des consignes vestimentaires existantes et de l'usage d'uniformes dans les administrations, en indiquant les fonctions et le nombre de membres du personnel concernés, ainsi que les règles et les accords concernant la mise à disposition de vêtements.

03.04 Frank Troosters (VB): Le port du foulard est tout à fait inacceptable pour le Vlaams Belang.

03.05 Jeroen Bergers (N-VA): Je demande

toepassing van het KB uit te breiden naar de contractuele personeelsleden.

l'extension de l'application de l'arrêté royal aux membres du personnel contractuels.

Het incident is gesloten.

L'incident est clos.

04 Vraag van Jeroen Bergers aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "De taalwetgeving" (56006385C)

04 Question de Jeroen Bergers à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État, Numérique et Politique scientifique) sur "La législation sur l'emploi des langues" (56006385C)

04.01 Jeroen Bergers (N-VA): Het regeerakkoord bevat enkele bepalingen over tweetaligheid. De functionele tweetaligheid voor de houders van een managementfunctie in de federale overheidsdiensten moet gerespecteerd worden en zal worden uitgebreid naar de instellingen van openbaar nut en de federale wetenschappelijke instellingen. Daarnaast moet elke minister erop toezien dat de taalwetgeving binnen zijn bevoegdheden wordt nageleefd. Dat is zeker cruciaal in onze hoofdstad.

04.01 Jeroen Bergers (N-VA): L'accord de gouvernement contient quelques dispositions en matière de bilinguisme. Le bilinguisme fonctionnel applicable aux titulaires d'une fonction de management dans les services publics fédéraux doit être respecté et sera étendu aux organismes d'intérêt public et aux établissements scientifiques fédéraux. En outre, chaque ministre doit veiller au respect de la législation sur l'emploi des langues dans le cadre de ses compétences. C'est particulièrement crucial dans notre capitale.

Hoe zult er ervoor zorgen dat het regeerakkoord op dit vlak wordt uitgevoerd?

Comment veillerez-vous à la mise en œuvre de l'accord de gouvernement à cet égard?

04.02 Minister Vanessa Matz (Nederlands): Binnenkort zal ik de teksten over de uitbreiding van de functionele tweetaligheid naar de mandaatfuncties binnen de federale overheid op de ministerraad brengen. Daarnaast zijn er bij mijn weten weinig problemen met de correcte toepassing van de taalwetgeving. De passage in het regeerakkoord over de zorg valt onder de bevoegdheid van de minister van Volksgezondheid.

04.02 Vanessa Matz, ministre (en néerlandais): Je soumettrai prochainement au Conseil des ministres les textes relatifs à l'extension du bilinguisme fonctionnel aux fonctions de mandat au sein de l'administration fédérale. En outre, à ma connaissance, l'application correcte de la législation sur l'emploi des langues pose peu de problèmes. Le passage de l'accord de gouvernement sur les soins relève de la compétence du ministre de la Santé publique.

04.03 Jeroen Bergers (N-VA): Ik kijk uit naar het wetgevend initiatief inzake de tweetaligheid in de managementfuncties. Het verbaast me wel dat er volgens u weinig problemen zijn in Brussel. Uit het rapport van de vicegouverneur blijkt dat slechts drie gemeenten van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest voldoen aan de taalwetgeving. De provinciegouverneur heeft ook een groot aantal aanstellingen moeten schorsen. Het is onaanvaardbaar dat u zich hierin blijkbaar nog niet hebt ingelezen en onterecht stelt dat er weinig problemen zijn met de tweetaligheid in Brussel.

04.03 Jeroen Bergers (N-VA): J'attends avec impatience l'initiative législative en matière de bilinguisme dans les fonctions dirigeantes. Je suis toutefois surpris d'apprendre que peu de problèmes se posent à Bruxelles, selon vous. Il ressort du rapport établi par le vice-gouverneur que seules trois communes de la Région de Bruxelles-Capitale respectent la législation sur l'emploi des langues. Le gouverneur de la province a également dû suspendre un grand nombre de désignations. Il est inacceptable que vous n'en ayez apparemment pas encore pris connaissance et que vous affirmiez à tort qu'il n'y a guère de problèmes de bilinguisme à Bruxelles.

Het incident is gesloten.

L'incident est clos.

De **voorzitter**: Vraag nr. 56006418C van de heer Legasse wordt op zijn verzoek ingetrokken.

Le **président**: La question n° 56006418C de M. Legasse est retirée à sa demande.

05 Vraag van Wim Van der Donckt aan Vanessa Matz (Modernisering van de overheid, Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid) over "AI bij de federale overheidsdiensten" (56006436C)

05 Question de Wim Van der Donckt à Vanessa Matz (Action et Modernisation publiques, Entreprises publiques, Fonction publique, Gestion immobilière de l'État, Numérique et Politique scientifique) sur "L'IA au sein des services publics fédéraux" (56006436C)

05.01 Wim Van der Donckt (N-VA): Uit een studie in opdracht van Google blijkt dat AI tot 320.000 ambtenarenbanen efficiënter kan maken, met een mogelijke besparing van 4 miljard euro per jaar. Toch zegt 66 % van de Belgische ambtenaren dat ze zelden of nooit AI gebruiken. Dat is opvallend, zeker in het licht van het Nationaal Convergentieplan van de FOD BOSA uit 2022, waarin werd opgeroepen om AI versneld te ontwikkelen.

05.01 Wim Van der Donckt (N-VA): Selon une étude commandée par Google, l'IA pourrait rendre jusqu'à 320 000 emplois de fonctionnaires plus efficaces, ce qui permettrait une économie potentielle de 4 milliards d'euros par an. Pourtant, 66 % des fonctionnaires belges déclarent qu'ils n'utilisent jamais, ou rarement, l'IA. Ce constat est frappant compte tenu, surtout, du Plan national de convergence du SPF BOSA de 2022, qui appelait à un développement accéléré de l'IA.

AI kan repetitieve taken overnemen, waardoor ambtenaren zich op complexer werk kunnen richten en tegelijkertijd ervaring opdoen met de technologie. Dat versterkt het vertrouwen en maakt bredere invoering eenvoudiger. Ook bedrijven winnen erbij, met een mogelijke besparing tot 1 miljard euro. De federale overheid moet een voortrekkersrol spelen door expertise op te bouwen, toegankelijke AI-toepassingen te introduceren en ambtenaren actief te betrekken bij de digitale omschakeling.

L'IA peut prendre en charge des tâches répétitives, permettant ainsi aux fonctionnaires de se concentrer sur des tâches plus complexes, tout en acquérant de l'expérience avec cette technologie, ce qui est de nature à renforcer la confiance dans de tels systèmes et à faciliter leur instauration plus large. Les entreprises sont également gagnantes, avec une économie pouvant atteindre un milliard d'euros. L'État fédéral doit jouer un rôle de pionnier en développant de l'expertise, en introduisant des applications d'IA accessibles et en associant activement les fonctionnaires à la transition numérique.

Wat is uw reactie op de conclusies van het Googlerapport? Welke stappen zijn er sinds het Convergentieplan van 2022 gezet om AI structureel in te voeren in de federale administratie? Worden er, zoals in Vlaanderen met Copilot, ook op federaal niveau gelijkaardige proefprojecten gelanceerd? Welke drempels ziet u bij ambtenaren rond AI-gebruik en hoe wilt u die wegwerken?

Quelle est votre réaction aux conclusions du rapport de Google? Quelles mesures ont été prises depuis l'adoption du Plan national de convergence en 2022 pour introduire l'IA de manière structurelle dans l'administration fédérale? Des projets pilotes similaires à l'application Copilot déployée en Flandre seront-ils lancés à l'échelon fédéral? Quels obstacles observez-vous chez les fonctionnaires en termes d'utilisation de l'IA et comment comptez-vous les éliminer?

05.02 Minister **Vanessa Matz** (Nederlands): De studie wijst terecht op het feit dat de digitale transformatie van de Belgische Staat, zeker via AI, nog in haar beginfase zit. Het Nationaal Convergentieplan was slechts een eerste stap.

05.02 **Vanessa Matz**, ministre (en néerlandais): Les auteurs de cette étude soulignent à juste titre que la transformation numérique de l'État belge, en particulier par le biais de l'IA, n'en est encore qu'aux premiers balbutiements. Le Plan national de convergence ne constituait qu'une première étape en ce sens.

We hebben al enkele bestuursstructuren opgericht, zoals een stuurgroep en ethische comités, en we brachten bestaande AI-initiatieven binnen de federale administratie in kaart. De gegevens van de gewesten worden daaraan toegevoegd. Ik onderzoek de oprichting van een waarnemingscentrum en een kenniscentrum AI, dat

Nous avons déjà créé plusieurs structures de gestion, telles qu'un groupe de pilotage et des comités d'éthique, et nous avons dressé l'inventaire des initiatives actuelles en matière d'IA au sein de l'administration fédérale. Les données des régions seront ajoutées à l'ensemble. J'examine la possibilité de créer un centre d'observation et un

de FOD BOSA kan ondersteunen in het coördineren van AI4Belgium en begeleiding biedt op politiek, ethisch en juridisch vlak. Er is regelmatig overleg met Vlaanderen en andere regio's om tot een gemeenschappelijke strategie te komen.

centre de connaissances en matière d'IA. Ces structures pourraient appuyer le SPF BOSA dans la coordination d'AI4Belgium et apporteraient un accompagnement sur les plans politique, éthique et juridique. Une concertation est régulièrement organisée avec la Flandre et avec d'autres régions en vue de parvenir à une stratégie commune.

Mijn beleid focust zowel op intern gebruik van AI door ambtenaren als op externe toepassingen voor burgers. Ik ben me bewust van de bezorgdheden rond AI en vind het daarom cruciaal om een doordacht veranderingstraject op te zetten. De FOD BOSA bouwt actief expertise uit om administraties hierin te begeleiden. We werken momenteel ook aan een AI-charter dat samen met het College van Voorzitters van de FOD's zal worden ondertekend, en later ook met de instellingen van openbaar nut. Ondanks bestaande Europese regelgeving, zoals de AI-wet, wil ik zelf ook duidelijk maken op welke waarden we ons federale AI-beleid willen baseren.

Ma politique se concentre à la fois sur l'utilisation interne de l'IA par les fonctionnaires et sur les applications externes pour les citoyens. Je suis consciente des inquiétudes en matière d'IA et j'estime donc qu'il est capital de mettre sur pied une stratégie de changement mûrement réfléchie. Le SPF BOSA développe activement son expertise pour accompagner les administrations dans cette démarche. Nous élaborons également une charte de l'IA qui sera cosignée par le Collège des Présidents des SPF et ultérieurement, par les organismes d'intérêt public. En dépit de la réglementation européenne actuellement en vigueur, telle que la législation sur l'IA, je voudrais également clarifier les valeurs sur lesquelles nous voulons fonder notre politique fédérale en matière d'IA.

05.03 Wim Van der Donckt (N-VA): De digitalisering van de overheid is een grote uitdaging, maar ook een opportuniteit om te besparen en de dienstverlening te verbeteren. Ik roep u op om deze uitdaging met beide handen aan te nemen.

05.03 Wim Van der Donckt (N-VA): La transformation numérique des pouvoirs publics constitue un grand défi, mais également une opportunité pour réaliser des économies et améliorer le service. Je vous appelle à relever ce défi avec détermination.

Het incident is gesloten.

L'incident est clos.

De openbare commissievergadering wordt gesloten om 10.43 uur.

La réunion publique de commission est levée à 10 h 43.