

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

30 oktober 2015

ALGEMENE BELEIDSNOTA (*)

Nationale Loterij

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

30 octobre 2015

NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (*)

Loterie nationale

Zie:

Doc 54 **1428/ (2015/2016)**:
001 tot 014: Beleidsnota's.

(*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

Voir:

Doc 54 **1428/ (2015/2016)**:
001 à 014: Notes de politique générale.

(*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	:	centre démocrate Humaniste
VB	:	Vlaams Belang
PTB-GOI	:	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture
FDF	:	Fédéralistes Démocrates Francophones
PP	:	Parti Populaire

Afkortingen bij de nummering van de publicaties:

DOC 54 0000/000:	Parlementair document van de 54 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA:	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV:	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV:	Beknopt Verslag
CRIV:	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN:	Plenum
COM:	Commissievergadering
MOT:	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)

Abréviations dans la numérotation des publications:

DOC 54 0000/000:	Document parlementaire de la 54 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA:	Questions et Réponses écrites
CRIV:	Version Provisoire du Compte Rendu intégral
CRABV:	Compte Rendu Analytique
CRIV:	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN:	Séance plénière
COM:	Réunion de commission
MOT:	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers

Bestellingen:
Natieplein 2
1008 Brussel
Tel. : 02/ 549 81 60
Fax : 02/549 82 74
www.dekamer.be
e-mail : publicaties@dekamer.be

De publicaties worden uitsluitend gedrukt op FSC gecertificeerd papier

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants

Commandes:
Place de la Nation 2
1008 Bruxelles
Tél. : 02/ 549 81 60
Fax : 02/549 82 74
www.lachambre.be
courriel : publications@lachambre.be

Les publications sont imprimées exclusivement sur du papier certifié FSC

De Nationale Loterij, naamloze vennootschap van publiek recht opgericht bij de wet van 19 april 2002, wordt ermee belast openbare loterijen, wedstrijden, kansspelen en weddenschappen te organiseren. De Nationale Loterij heeft het monopolie inzake openbare loterijen. Voor de sportweddenschappen staat ze in concurrentie met privé-operatoren en handelt ze onder de controle van de Kansspelcommissie.

De jongste jaren is de evolutie bij de Nationale Loterij gekenmerkt door de beschikbaarstelling van spelen van de Loterij, inclusief het aanbod aan sportweddenschappen, op het Internet en later op mobiele toestellen.

Als voogdijminister behoort het tot mijn opdracht om toe te zien op de verwezenlijking van 2 doelstellingen: de organisatie van verantwoorde spelen en de herverdeling van de winsten.

Sedert 2006 stagneert de omzet van de Nationale Loterij rond 1,2 miljard euro. Dit kan worden toegeschreven aan de liberalisering van de weddenschappenmarkt, inzonderheid op het Internet, en aan de concurrentie van de privé-operatoren in dit marktsegment tegenover de producten van de Nationale Loterij. De recentste cijfers bevestigen die vaststelling: de gecumuleerde omzet op 10 oktober 2015 gaat er zelfs met 2,13 % op achteruit in vergelijking met de begroting van 2015.

Die stagnatie van de omzet heeft uiteraard ook gevolgen voor de operationele winst van het bedrijf. Zo zou de voor 2015 begrote operationele winst van 320,6 miljoen euro tot 311,7 miljoen euro worden teruggebracht. De vooruitzichten voor het jaar 2016 werden nog niet meegedeeld door het bedrijf. Gelet op de cijfers met betrekking tot de vorige jaren mag men zich evenwel aan een gelijkaardige grootteorde verwachten.

De verdeling van de operationele winst van haar kant wordt op grond van twee grote parameters bepaald: de monopoliserende en de subsidies.

De monopoliserende vindt haar grondslag in artikel 22 van de wet van 19 april 2002 tot rationalisering van de werking en het beheer van de Nationale Loterij. In het beheerscontract 2010-2015 werd die rente op 95 miljoen euro vastgelegd. Ze werd evenwel opgetrokken tot 135 miljoen euro voor het dienstjaar 2012 en nadien tot 146,3 miljoen euro in 2013, alvorens opnieuw op 135 miljoen euro te worden teruggebracht in 2014. Voor 2015 heeft de regering *in fine* beslist om die rente op 115 miljoen euro te bepalen, maar om vanaf 2016 opnieuw naar het bedrag van 135 miljoen euro te gaan.

La Loterie Nationale, société anonyme de droit public créée par la loi du 19 avril 2002, est chargée d'organiser des loteries publiques, des concours, des jeux de hasard et des paris. La Loterie Nationale a le monopole en matière de loteries publiques. Pour les paris sportifs, elle est en concurrence avec des opérateurs privés et agit sous le contrôle de la Commission des Jeux de Hasard.

L'évolution de la Loterie ces dernières années a été marquée par la disponibilité de jeux de la Loterie sur Internet, puis sur appareils mobiles, en ce compris l'offre de paris sportifs.

En tant que ministre de tutelle, j'ai la mission de veiller à la réalisation de 2 objectifs: l'organisation des jeux responsables et la redistribution des bénéfices.

Depuis 2006, le chiffre d'affaires de la Loterie Nationale stagne autour de 1.2 milliard d'euros. Ceci peut être attribué à la libéralisation du marché des paris, en particulier sur internet et à la concurrence des opérateurs privés sur ce segment de marché par rapport aux produits de la Loterie Nationale. Les derniers chiffres confirment ce constat: ainsi, à la date du 10 octobre 2015, le chiffre d'affaires cumulé est même en régression de 2,13 % par rapport au budget 2015.

Cette stagnation du chiffre d'affaires a bien entendu aussi des répercussions sur le bénéfice opérationnel de l'entreprise. Celui-ci, budgété pour 2015 à 320,6 millions d'euros serait ainsi ramené à 311,7 millions d'euros. Les prévisions relatives à 2016 n'ont pas encore été communiquées par l'entreprise. Au vu des chiffres relatifs aux années précédentes, on peut néanmoins s'attendre à un ordre de grandeur similaire.

La répartition du bénéfice opérationnel est, quant à elle, déterminée sur base de deux grands paramètres: la rente de monopole et les subsides.

La rente de monopole trouve son fondement à l'article 22 de la loi du 19 avril 2002 relative à la rationalisation du fonctionnement et de la gestion de la Loterie Nationale. Dans le contrat de gestion 2010-2015, cette rente avait été fixée à 95 millions d'euros. Elle avait été néanmoins portée à 135 millions pour l'exercice 2012, puis à 146,3 millions en 2013 avant d'être ramenée à 135 millions en 2014. Pour 2015, le gouvernement a, en définitive, décidé de déterminer cette rente à 115 millions mais de revenir au montant de 135 millions à partir de 2016.

De subsidies vormen de tweede grote parameter voor de verdeling van de operationele winst van de Nationale Loterij. Het subsidiebeleid maakt deel uit van de bestaansreden van de Nationale Loterij: het spel kanaliseren, en belangrijke maatschappelijke doelen steunen, zoals ontwikkelingssamenwerking, strijd tegen sociale uitsluiting en armoede, gezondheid, hulp aan personen die het slachtoffer zijn van een handicap, hulp voor culturele activiteiten, of ondersteuning van essentiële projecten zoals *Child Focus* of het Antigifcentrum. Het is voor mij een wezenlijke prioriteit om die acties in stand te houden en te optimaliseren. De subsidies van de Nationale Loterij moeten daarnaast de gelegenheid vormen om nieuwe initiatieven te ontwikkelen.

Deze materie wordt eveneens principieel geregeld in voornoemde wet van 19 april 2002. De Regering neemt elk jaar twee besluiten houdende de verdeling van de subsidies, waaronder een eerste besluit dat een voorlopige verdeling inhoudt uitgaande van een geraamde operationele winst voor het lopende dienstjaar. Een tweede besluit, met de definitieve verdeling, wordt het jaar nadien genomen, nadat de rekeningen en de balans van de Nationale Loterij voor het vorige dienstjaar werden goedgekeurd. Voor het jaar 2015 heeft een koninklijk besluit van 10 augustus 2015 het bedrag van de subsidies op 205,9 miljoen euro vastgesteld. Het is mijn bedoeling om voor de komende jaren een voorstel van planning te kunnen formuleren dat een grotere voorzienbaarheid zou bieden aan de begunstigden van het koninklijk besluit, door in de mate van het mogelijke de beslissingen terzake te versnellen.

Hoewel de reeds door de regering genomen beslissingen globaal gezien binnen het kader blijven van de oorspronkelijke budgettaire vooruitzichten van de Nationale Loterij, hebben de vermindering van de omzet en de toename van de investeringen tot gevolg dat er voor 2015 een tekort wordt verwacht (na verdeling van de subsidies en storting van de monopolierente) dat op 9,2 miljoen euro wordt geraamd. Met resultaten die nogal teleurstellend blijven, zal het dus noodzakelijk worden dat het bedrijf zich meer dan in het verleden gaat concentreren op zijn kostenstructuur om zijn operationele winst zoveel mogelijk te stabiliseren. Dit is wat de regering prioritair verwacht van het directiecomité, samen met een verbetering van de omzet. In dit kader zal de nieuwe raad van bestuur, zoals aangesteld bij een koninklijk besluit van 28 april 2015, moeten handelen in samenwerking met het directiecomité. Die raad, waarin de voornaamste strekkingen van het parlement proportioneel vertegenwoordigd zijn, beschikt over de nodige ruimte en bevoegdheden om het hoofd te kunnen bieden aan die hoofduitdaging.

Le deuxième grand paramètre de répartition du bénéfice opérationnel de la Loterie Nationale est constitué par les subsides. La politique des subsides fait partie de la raison d'être de la Loterie Nationale: canaliser le jeu, et soutenir des objectifs sociétaux importants tels que la coopération au développement, la lutte contre l'exclusion sociale et la pauvreté, la santé, l'aide aux personnes victimes d'un handicap, l'aide aux activités culturelles ou le soutien à des projets essentiels comme *Child focus* ou le Centre antipoison. Maintenir et optimiser ces actions est pour moi une priorité essentielle. Les subsides de la Loterie Nationale doivent aussi être l'occasion de développer des initiatives nouvelles.

Cette matière est également réglée dans ses principes par la loi précitée du 19 avril 2002. Chaque année, le gouvernement prend deux arrêtés de répartition des subsides: le premier porte sur une répartition provisoire car fondé sur une estimation du bénéfice opérationnel de l'année en cours. Le deuxième, qualifié de répartition définitive, est pris l'année qui suit, après que les comptes et bilan de la Loterie Nationale pour l'exercice précédent aient été approuvés. Pour ce qui concerne 2015, un arrêté royal du 10 août 2015 a fixé le montant des subsides à 205,9 millions. Pour les années à venir, ma volonté est de pouvoir proposer un calendrier qui offrirait aux bénéficiaires de l'arrêté royal une plus grande prévisibilité en accélérant, autant que faire se peut, les décisions en la matière.

Même si les décisions déjà prises par le gouvernement restent globalement dans le cadre de la prévision budgétaire initiale de la Loterie Nationale, il résulte de la contraction du chiffre d'affaires et de l'augmentation des investissements que pour 2015, un déficit (après distribution des subsides et versement de la rente de monopole) estimé à 9,2 millions est attendu. Les résultats restant relativement décevants, il va donc devenir indispensable que l'entreprise se concentre davantage que dans le passé sur sa structure de coûts de manière à stabiliser, autant que possible, son bénéfice opérationnel. C'est ce que le gouvernement attend en priorité, en parallèle avec un redressement du chiffre d'affaires, du Comité de direction. Dans ce cadre, le nouveau Conseil d'administration désigné par un arrêté royal du 28 avril 2015 devra travailler en collaboration avec le Comité de direction. Ce Conseil, où sont représentés proportionnellement à leur importance, les principales tendances présentes au Parlement, dispose de la latitude et des pouvoirs nécessaires pour parvenir à relever ce défi majeur.

Hoofduitdaging lijkt mij wel het geschikte woord te zijn. Het komt er immers niet alleen op aan om het bedrag van de subsidies in stand te houden of om de aan de Staat gestorte monopolierente te garanderen, laat staan om een dividend uit te betalen. Tevens dient te worden verzekerd dat de Nationale Loterij een efficiënt en zuinig bedrijf is en tegelijk in de mogelijkheid wordt gesteld om haar commerciële opdracht uit te voeren. Hiertoe moet ze zich ertoe verbinden al haar beheersprocessen te herzien. Naar het voorbeeld van de federale overheidsdiensten moeten de investeringen en de werkingskosten worden getoetst aan de rentabiliteit ervan, en moeten de potentiële efficiëntiewinsten gerealiseerd worden. De Nationale Loterij heeft haar informaticasystemen integraal vernieuwd, waardoor ze aan efficiëntie moet kunnen winnen en nieuwe projecten moet kunnen ontwikkelen, maar dit weegt ook zwaar door op de resultatenrekening.

Naast de nood aan een strikt beheer moet een evolutie van het *business model* van de Nationale Loterij worden ingezet: het aanbod aan spelproducten herdefiniëren, optreden tegen de vermindering van de omzet van de Lotto en tegen de lange cyclusafhankelijkheid van de omzet van Euromillions (in die zin dat veel meer wordt ingezet wanneer de jackpot toeneemt), de nieuwe verwachtingen van de klanten en van de distributiekkanalen in acht nemen. De Nationale Loterij moet het verschil maken met de privé operatoren, ondanks haar specifieke verplichtingen.

Het is ook belangrijk dat bij het grote publiek bekendheid wordt gegeven van het nut van de Nationale Loterij als vector voor mecenaat in sectoren zoals cultuur, de sociale sector, de humanitaire opdrachten, het wetenschappelijk onderzoek, enzovoort.

De verplichtingen van het bedrijf inzake verantwoord spel moeten te allen tijde nageleefd worden.

Als verantwoord speloperator moet de Nationale Loterij een preventieve rol blijven spelen in de strijd tegen spelverslaving door wetenschappelijke studies terzake te financieren, eveneens in samenwerking met buitenlandse staatsloterijen, en door de conclusies van die studies uit te voeren. Bedoeling is een beter inzicht te krijgen in de elementen die fundamenteel zijn voor een spel, in de sociale gevolgen en in de risicofactoren die leiden tot de ontwikkeling van een vorm van overmatig speelgedrag, maar ook kennis te kunnen krijgen van de nieuwe therapeutische pistes die voorgesteld worden.

Elk nieuw product moet worden ontwikkeld volgens de Europese normen in verband met verantwoord spel en moet worden voorgelegd aan het Comité Verantwoord spel van de Nationale Loterij, dat samengesteld is

L'expression de défi majeur me paraît appropriée. Il ne s'agit en effet pas seulement de maintenir le montant des subsides ou de garantir la rente de monopole versée à l'État, voire de payer un dividende. Il faut également s'assurer que la Loterie Nationale soit une entreprise efficiente et économe, tout en lui permettant d'assurer sa mission commerciale. Pour cela, il faut que celle-ci s'engage à revoir l'ensemble de ses processus de gestion. À l'instar des services publics fédéraux, les investissements et les frais de fonctionnement doivent être examinés à l'aune de leur rentabilité, et les gains d'efficience potentiels être réalisés. La Loterie Nationale a renouvelé l'intégralité de ses systèmes informatiques, ce qui doit lui permettre une plus grande efficacité et de développer de nouveaux projets, mais cela pèse lourdement sur le compte de résultats.

Au-delà de la nécessaire rigueur dans la gestion, c'est une évolution du *business model* de la Loterie Nationale qui doit être lancée: redéfinir les produits de jeux à offrir, faire face à l'érosion du Lotto, et à la dépendance du chiffre d'affaire d'Euromillions aux cycles longs, c'est-à-dire que les mises sont beaucoup plus importantes quand le jackpot augmente, prendre en compte les attentes nouvelles des clients et des canaux de distribution. La Loterie doit faire la différence par rapport aux opérateurs privés, tout en ayant des contraintes spécifiques.

Par ailleurs, il est important de faire connaître au grand public l'utilité de la Loterie Nationale en tant que vecteur de mécénat dans des secteurs tel que la culture, le social, l'humanitaire, la recherche scientifique,....

En tout temps, les obligations de l'entreprise en matière de jeu responsable doivent être respectées.

En tant qu'opérateur de jeu responsable, la Loterie Nationale doit continuer à jouer un rôle préventif dans la lutte contre l'assuétude au jeu en finançant des études scientifiques en la matière, également en collaboration avec des loteries d'État étrangers et en appliquant les conclusions de ces études. Le but est de mieux comprendre les déterminants du jeu, l'impact social et les facteurs de risque de développer une forme excessive de jeu mais également de pouvoir prendre connaissances des nouvelles pistes thérapeutiques proposées.

Chaque nouveau produit doit être développé selon les normes européennes de jeu responsable et soumis pour avis au Comité du Jeu Responsable de la Loterie Nationale, composé de membres externes et internes

uit externe en interne leden van de Nationale Loterij. De marketingcampagnes van de Nationale Loterij moeten tevens onderworpen worden aan de Code voor ethische en verantwoorde reclame. Als overheidsbedrijf moet de Nationale Loterij voorbeeldig zijn door versterkte aandacht te hebben voor de waarden die met de producten en de reclame worden verspreid, en in het bijzonder door het vermijden van clichés, inzake gender bijvoorbeeld.

In mijn hoedanigheid van voogdijminister zal ik bijzondere aandacht besteden aan de maatregelen inzake verkoopverbod aan minderjarigen. Dankzij onder andere de “*Mystery shopping*” konden onlangs zeer positieve evoluties worden waargenomen in de verkooppunten, en de inspanningen terzake dienen te worden verdergezet zodat al de producten van de Nationale Loterij ontoegankelijk blijven voor minderjarigen.

Voorts zijn de dagbladhandelaars het preferentieel verkoopkanaal van de Nationale Loterij en blijven ze dit ook in de toekomst. Het bedrijf hecht dan ook het grootste belang aan het onderhouden van een goede verstandhouding met hen. Van mijn kant zal ik erop toezien dat het overleg met de sector verder optimaal verloopt. De daling van het aantal dagbladhandelaars is een dagelijkse uitdaging voor de Nationale Loterij. Er dient te worden onderzocht in welke mate een specifieke begeleiding van de nieuwe verkooppunten een oplossing vormt opdat ze de cruciale periode van de aanvang van de activiteit kunnen overwinnen.

Die aangelegenheden, samen met andere aangelegenheden die uitdrukkelijk vernoemd worden in artikel 14 van de wet van 19 april 2002, moeten worden onderhandeld tussen het directiecomité van het bedrijf en ikzelf. Die onderhandeling moet de gelegenheid bieden om de geldende regels inzake *corporate governance* zowel voor het directiecomité als voor de raad van bestuur te verduidelijken en te verstevigen. De uiteindelijke tekst zal worden voorgelegd aan de raad van bestuur van het bedrijf, die er bij meerderheid van twee derde van de uitgebrachte stemmen over zal beslissen. Daarna moet het ontwerpcontract nog het voorwerp uitmaken van een in ministerraad overlegd koninklijk besluit tot goedkeuring ervan alvorens in het *Belgisch Staatsblad* bekendgemaakt te worden en in voege te kunnen treden. Het finaliseren van dit contract vormt voor mij dus degelijk een prioriteit aan het einde van dit jaar 2015.

Mijn doelstellingen in het kader van de onderhandeling van het volgende beheerscontract liggen volledig in het verlengde van de elementen die hiervoor toegelicht werden:

— een winstdoelstelling die een hoog subsidiebedrag kan garanderen en de monopolierente dient. Teneinde

de la Loterie Nationale. Les campagnes de marketing de la Loterie Nationale doivent être soumises, de même, au Code de publicité éthique et responsable. En tant qu'entreprise publique, la Loterie Nationale doit être exemplaire en accordant une attention renforcée aux valeurs véhiculées par les produits et les publicités et en particulier, en évitant les clichés, par exemple en matière de genre.

En tant que ministre de tutelle, je porterai une attention particulière aux mesures d'interdiction de vente aux mineurs. Grâce entre autres au “*Mystery shopping*”, des évolutions très positives ont été récemment constatées dans les points de ventes et la poursuite des efforts en la matière s'impose afin que l'ensemble des produits de la Loterie Nationale reste inaccessible aux mineurs d'âge.

Par ailleurs, les libraires sont et resteront le canal de vente préférentiel de la Loterie Nationale. L'entreprise attache d'ailleurs une très grande importance au maintien d'une bonne relation avec eux. Je veillerai pour ma part à ce que la concertation avec le secteur continue de se dérouler de manière optimale. La diminution du nombre de libraires est un défi quotidien pour la Loterie Nationale. Il faut examiner dans quelle mesure un accompagnement spécifique des nouveaux points de vente est une solution pour leur permettre de surmonter la période cruciale de début d'activité.

Ces questions, et d'autres encore qui sont nommément citées à l'article 14 de la loi du 19 avril 2002, doivent être négociées entre le Comité de direction de l'entreprise et moi-même. Cette négociation devra être l'occasion de clarifier et de renforcer les règles de gouvernance en vigueur tant au niveau du Comité de direction que du Conseil d'administration. Le texte qui résultera de cette négociation sera soumis au Conseil d'administration de l'entreprise statuant à la majorité des deux tiers des votes exprimés. Ensuite, le projet de contrat devra encore faire l'objet d'un arrêté royal d'approbation délibéré en Conseil des ministres avant d'être publié au *Moniteur belge* et pouvoir entrer en vigueur. La finalisation de ce contrat constitue donc bien ma priorité en cette fin de l'année 2015.

Mes objectifs dans la négociation du prochain contrat de gestion s'inscrivent dans la droite ligne des éléments qui ont été exposés ci-dessus:

— un objectif de bénéfice afin de pouvoir garantir le montant des subsides à un niveau élevé, et servir

zich ervan te verzekeren dat de Nationale Loterij een efficiënt en zuinig bedrijf is, moet er een diepgaande analyse van de structuren komen. Daaruit zal een nieuw ondernemingsplan voortvloeien waarin belangrijke aandacht zal worden besteed aan de ontwikkeling van nieuwe projecten, zoals het nieuwe commissiesysteem voor de verkooppunten, een spelerskaart, de beschikbaarheid van producten die aan het netwerk van verkooppunten aangepast zijn, enzovoort;

— een bijzondere aandacht voor de maatregelen inzake verkoopverbod aan minderjarigen;

— het uitbouwen van de preventieve rol in de strijd tegen spelverslaving door wetenschappelijke studies terzake te financieren, eveneens in samenwerking met buitenlandse staatsloterijen, en door de conclusies van die studies uit te voeren.

Eens die stap voorbij is, wil ik eveneens samen met mijn collega bevoegd voor de Kansspelcommissie een gezamenlijke denkoefening opstarten waarin kan worden nagedacht over de gemeenschappelijke problemen van de verschillende kansspeloperatoren en aan een evenwichtsherschikking van de verplichtingen van de verschillende operatoren.

*De minister van Begroting,
belast met de Nationale Loterij,*

Sophie WILMES

la rente de monopole. Afin de s'assurer que la Loterie Nationale est une entreprise efficiente et économe, une analyse en profondeur des structures devra être effectuée. Il en découlera un nouveau plan d'entreprise dans lequel une attention importante sera accordée au développement de nouveaux projets, tel que le nouveau système de commissionnement des points de vente, une carte joueur, la disponibilité des produits adaptés au réseau des points de vente, etc.

— une attention particulière aux mesures d'interdiction de vente aux mineurs;

— le développement du rôle préventif dans la lutte contre l'assuétude au jeu en finançant des études scientifiques en la matière, également en collaboration avec des loteries d'Etat étrangers et en appliquant les conclusions de ces études.

Cette étape franchie, afin de pouvoir réfléchir ensemble aux problématiques communes entre les différents opérateurs de jeux de hasard et à un rééquilibrage des obligations des différents opérateurs, je souhaite également lancer une réflexion commune avec mon collègue en charge de la Commission des jeux de hasard.

*La ministre du Budget,
chargée de la Loterie Nationale,*

Sophie WILMES