

**BELGISCHE KAMER VAN  
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS**

1 juli 2008

**WETSVOORSTEL**

**tot wijziging van de wet van 21 maart 1991  
betreffende de hervorming van sommige  
economische overheidsbedrijven wat de  
samenstelling van de raad van bestuur betreft**

(ingediend door de heer Bruno Tuybens c.s.)

---

**CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS  
DE BELGIQUE**1<sup>er</sup> juillet 2008**PROPOSITION DE LOI**

**modifiant la loi du 21 mars 1991 portant  
réforme de certaines entreprises publiques  
économiques en ce qui concerne la  
composition du conseil d'administration**

(déposée par M. Bruno Tuybens et consorts)

---

**SAMENVATTING**

*Dit wetsvoorstel strekt ertoe onafhankelijke bestuurders te benoemen in de raad van bestuur van overheidsbedrijven. Daarnaast beoogt dit voorstel de samenstelling van de raad van bestuur aan bepaalde voorwaarden te onderwerpen.*

**RÉSUMÉ**

*Cette proposition de loi vise à faire en sorte que des administrateurs indépendants soient nommés dans le conseil d'administration des entreprises publiques. Elle vise, en outre, à soumettre la composition du conseil d'administration à certaines conditions.*

|              |   |                                                                         |  |
|--------------|---|-------------------------------------------------------------------------|--|
| cdH          | : | centre démocrate Humaniste                                              |  |
| CD&V – N-VA  | : | Christen-Democratisch en Vlaams/Nieuw-Vlaamse Alliantie                 |  |
| Ecolo-Groen! | : | Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen |  |
| FN           | : | Front National                                                          |  |
| LDD          | : | Lijst Dedecker                                                          |  |
| MR           | : | Mouvement Réformateur                                                   |  |
| Open Vld     | : | Open Vlaamse liberalen en democraten                                    |  |
| PS           | : | Parti Socialiste                                                        |  |
| sp.a+VI.Pro  | : | Socialistische partij anders + VlaamsProgressieven                      |  |
| VB           | : | Vlaams Belang                                                           |  |

  

|                                                   |                                                                                                                                                                                         |                                                      |                                                                                                                                                                                                             |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Afkortingen bij de nummering van de publicaties : |                                                                                                                                                                                         | Abréviations dans la numérotation des publications : |                                                                                                                                                                                                             |
| DOC 52 0000/000 :                                 | Parlementair document van de 52 <sup>e</sup> zittingsperiode + basisnummer en volgnummer                                                                                                | DOC 52 0000/000 :                                    | Document parlementaire de la 52 <sup>ème</sup> législature, suivi du n° de base et du n° consécutif                                                                                                         |
| QRVA :                                            | Schriftelijke Vragen en Antwoorden                                                                                                                                                      | QRVA :                                               | Questions et Réponses écrites                                                                                                                                                                               |
| CRIV :                                            | Voorlopige versie van het Integraal Verslag (groene kaft)                                                                                                                               | CRIV :                                               | Version Provisoire du Compte Rendu intégral (couverture verte)                                                                                                                                              |
| CRABV :                                           | Beknopt Verslag (blauwe kaft)                                                                                                                                                           | CRABV :                                              | Compte Rendu Analytique (couverture bleue)                                                                                                                                                                  |
| CRIV :                                            | Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)<br>(PLEN: witte kaft; COM: zalmkleurige kaft) | CRIV :                                               | Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)<br>(PLEN: couverture blanche; COM: couverture saumon) |
| PLEN :                                            | Plenum                                                                                                                                                                                  | PLEN :                                               | Séance plénière                                                                                                                                                                                             |
| COM :                                             | Commissievergadering                                                                                                                                                                    | COM :                                                | Réunion de commission                                                                                                                                                                                       |
| MOT :                                             | moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)                                                                                                                             | MOT :                                                | Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)                                                                                                                                             |

  

|                                                                             |                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|
| Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers | Publications officielles éditées par la Chambre des représentants |
| Bestellingen :                                                              | Commandes :                                                       |
| Natieplein 2                                                                | Place de la Nation 2                                              |
| 1008 Brussel                                                                | 1008 Bruxelles                                                    |
| Tel. : 02/ 549 81 60                                                        | Tél. : 02/ 549 81 60                                              |
| Fax : 02/549 82 74                                                          | Fax : 02/549 82 74                                                |
| www.deKamer.be                                                              | www.laChambre.be                                                  |
| e-mail : publicaties@deKamer.be                                             | e-mail : publications@laChambre.be                                |

## TOELICHTING

DAMES EN HEREN,

Een raad van bestuur van een overheidsbedrijf vertegenwoordigt de overheid in de diverse bedrijven en kijkt erop toe dat het beleid van het bedrijf strookt met de wensen en belangen van alle «*stakeholders*», namelijk de overheid zelf, de consumenten, het personeel en andere relevante belanghebbenden. Vaak moet zij knopen doorhakken wanneer deze wensen en belangen niet overeenkomen met die van de uitvoerende bestuurders, het directiecomité van het bedrijf. Om de kwaliteit van de besluitvorming optimaal te voorzien, is het essentieel dat de samenstelling van de raad van bestuur zo divers mogelijk is samengesteld, niet alleen in termen van politieke achtergrond (de overheid wordt immers terecht vertegenwoordigd door politici of mensen die door de politieke overheid zijn aangeduid), maar ook in expertise en achtergrond, geslacht, leeftijd, enz. Ook nodig – dit wordt echter vaak vergeten – is een mix in de verhouding tussen «*wijsheid*» en «*beschikbare tijd*».

De wetgever heeft tijdens de regeerperiode Verhofstadt II, bij de fusie van de Federale Participatiemaatschappij en de Federale Investeringsmaatschappij in één overheidsbedrijf, namelijk de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij (verder FPIM) in de wet ingevoegd dat twee leden van de raad van bestuur werkelijke onafhankelijke bestuurders zouden worden. In casu werden de twee onafhankelijken niet opgevestigd door de gebruikelijke consultants uit de «*ons-kent-ons*»-vijver. Ze werden enkel via Jobat en Vacature en de twee Franstalige tegenhangers aangezocht en geselecteerd door een vierkoppige jury op basis van louter in de wet vastgestelde selectiecriteria.

Om de onafhankelijkheid te waarborgen, mochten kandidaten gedurende zes jaar geen mandaat hebben uitgeoefend voor een overheidsbedrijf of een bovengemeentelijke instantie, of er partner of rechtstreeks familielid van zijn.

Bovendien was er voor de kandidaten een maximumgrens aan aantal opgenomen mandaten in andere vennootschappen. De perfecte mix in de verhouding tussen «*wijsheid*» en «*beschikbare tijd*» is nodig. Bestuurders moeten rijk zijn aan ervaring, maar hun inzet mag niet gehypothecerd worden door al te veel mandaten of functies bij andere instanties.

## DÉVELOPPEMENTS

MESDAMES, MESSIEURS,

Le conseil d'administration d'une entreprise publique représente les pouvoirs publics dans les diverses entreprises et veille à ce que la politique de l'entreprise réponde aux souhaits et intérêts de toutes les parties prenantes, à savoir les pouvoirs publics eux-mêmes, les consommateurs, le personnel et d'autres personnes intéressées. Souvent, le conseil d'administration doit trancher des nœuds lorsque ces souhaits et intérêts ne correspondent pas à ceux des administrateurs exécutifs, le comité de direction de l'entreprise. Pour assurer au mieux la qualité des décisions, il est essentiel que la composition du conseil d'administration soit la plus diversifiée possible, non seulement en termes d'appartenance politique (en effet, les pouvoirs publics sont représentés, à juste titre, par des hommes politiques ou des personnes désignées par le pouvoir politique), mais aussi en termes d'expertise et d'expérience, d'âge, de sexe, etc. Il faut également – et c'est un élément que l'on oublie souvent – réaliser un compromis entre «*sagesse*» et «*disponibilité*».

Sous le gouvernement Verhofstadt II, le législateur a, lors de la fusion de la Société fédérale de participations et de la Société fédérale d'investissement en une seule entreprise publique, la Société fédérale de participations et d'investissement (ci-après la SFPI) inscrit dans la loi que deux membres du conseil d'administration seraient des administrateurs réellement indépendants. En l'espèce, les deux administrateurs indépendants n'ont pas été «*pêchés*» par les habituels consultants dans le «*cercle des connaissances*». Ils ont simplement été recrutés grâce aux annonces parues dans Jobat et Vacature et leurs deux pendants francophones et sélectionnés par un jury composé de quatre personnes sur la base de critères de sélection prévus dans la loi.

Afin de garantir leur indépendance, les candidats ne pouvaient avoir exercé de mandat pour une entreprise publique ou une instance supracommunale pendant une période de six ans, ni être le partenaire ou un membre de la famille en ligne directe d'une personne exerçant un tel mandat.

En outre, les candidats étaient soumis à un plafond en termes de mandats exercés dans d'autres sociétés. Il convient de réaliser une proportion parfaite entre «*sagesse*» et «*disponibilité*». Les administrateurs doivent être riches d'expérience, mais leur engagement ne peut être hypothéqué par le nombre trop élevé de mandats ou de fonctions qu'ils exercent auprès d'autres instances.

Er waren een honderdtal kandidaten. De jury, bestaande uit een academicus en topmensen van CBFA en de Nationale Bank van België, selecteerde objectief de meest geschikte kandidaten. De twee illustere onbekenden die uit de selectie naar voor gekomen zijn, worden nu nog steeds door menig waarnemer beschouwd als bij de meest bekwame en actieve bestuurders van de vennootschap.

Ik ben de overtuiging toegedaan dat een zo verscheiden mogelijk samengestelde groep meer kans maakt in alle opzichten (zowel organisatorisch, financieel als qua dienstverlening) de juiste beslissingen te nemen. Bovendien sluit de samenstelling van de raad van bestuur aldus meer aan bij de wensen van alle stakeholders.

Tot slot pleit dit voorstel voor een zekere graad van onafhankelijkheid, zodat ze met een kritische geest kunnen oordelen over de voorstellen van het management.

Bruno TUYBENS (sp.a+VI.Pro)  
Muriel GERKENS (Ecolo-Groen!)  
Bruno TOBBACK (sp.a+VI.Pro)  
Stefaan VAN HECKE (Ecolo-Groen!)

Une centaine de candidats se sont présentés. Le jury, composé d'un représentant du monde académique et de hauts dirigeants de la CBFA et de la Banque nationale de Belgique, ont sélectionné, en toute objectivité, les candidats les plus aptes. Nombre d'observateurs considèrent encore toujours que les deux illustres inconnus retenus figurent parmi les administrateurs les plus compétents et les plus actifs de la société.

Nous avons la conviction qu'un groupe dont la composition est la plus diversifiée possible a plus de chances de prendre les bonnes décisions sur tous les plans (tant organisationnel que financier et en matière de prestation de services). En outre, la composition du conseil d'administration répond ainsi mieux aux desiderata de toutes les parties prenantes.

Enfin, nous préconisons un certain degré d'indépendance afin que les administrateurs puissent faire preuve d'esprit critique pour juger les propositions de la direction.

**WETSVOORSTEL****Artikel 1.**

Deze wet regelt een aangelegenheid als bedoeld in artikel 78 van de Grondwet.

**Art. 2.**

In artikel 18 van de wet van 21 maart 1991 betreffende de hervorming van sommige economische overheidsbedrijven, gewijzigd bij het koninklijk besluit van 18 oktober 2004, worden de volgende wijzigingen aangebracht:

1° paragraaf 1 wordt aangevuld met een lid, luidende:

«Ten minste een derde van de leden van de raad van bestuur zijn van het andere geslacht. De leden hebben maximaal drie bestuursmandaten in andere vennootschappen. Ten minste een derde van de leden hebben maximaal één bestuursmandaat in een andere vennootschap.»;

2° paragraaf 2 wordt aangevuld met vier leden, luidende:

«De Koning benoemt, onder de leden van de raad van bestuur die hij aanduidt, ten minste twee onafhankelijke bestuurders op gemotiveerde voordracht van een door Hem samengestelde jury, die bestaat uit vooraanstaande figuren uit de zakenwereld of de academische wereld. De Koning bepaalt de werking van de jury.

Naast de voor het bestuur relevante expertise voldoen deze onafhankelijke bestuurders op zijn minst aan de volgende voorwaarden:

1° gedurende zes jaar voorafgaand aan hun benoeming, geen bezoldigd mandaat te hebben uitgeoefend voor de Federale Staat, de gemeenschappen, de gewesten of de provincies of voor een instelling die van deze overheden afhangt;

2° gedurende zes jaar voorafgaand aan hun benoeming geen mandaat of functie van bestuurder, zaakvoerder, lid van het directiecomité, dagelijks bestuurder of kaderlid van een autonoom overheidsbedrijf of van een ander overheidsbedrijf dat ressorteert onder de Federale Staat, de gemeenschappen of de gewesten te hebben uitgeoefend. Deze voorwaarde geldt echter niet voor de verlenging van het mandaat van onafhankelijk bestuurder;

3° geen echtgenoot of persoon met wie zij wettelijk samenwonen of bloed- of aanverwanten tot de tweede

**PROPOSITION DE LOI****Article 1<sup>er</sup>.**

La présente loi règle une matière prévue à l'article 78 de la Constitution.

**Art. 2.**

À l'article 18 de la loi du 21 mars 1991 portant réforme de certaines entreprises publiques économiques, modifié par l'arrêté royal du 18 octobre 2004, sont apportées les modifications suivantes:

1° le § 1<sup>er</sup> est complété par l'alinéa suivant:

«Au moins un tiers des membres du conseil d'administration doivent être de l'autre sexe. Les membres exercent un maximum de trois mandats d'administrateur dans d'autres sociétés. Un tiers au moins des membres exercent au maximum un mandat d'administrateur dans une autre société.»;

2° le § 2 est complété par les quatre alinéas suivants:

«Le Roi nomme, parmi les membres du conseil d'administration qu'il désigne, au moins deux administrateurs indépendants sur proposition motivée d'un jury constitué par Lui, qui est composé de personnalités éminentes issues de la communauté des affaires ou académique. Le Roi détermine le mode de fonctionnement du jury.

Outre leur expertise pertinente en matière de gestion, ces administrateurs indépendants doivent au moins satisfaire aux critères suivants:

1° pendant une période de six ans précédant leur nomination, ne pas avoir exercé de mandat rémunéré pour l'État fédéral, les communautés, les régions ou les provinces ou pour un organisme dépendant des autorités susmentionnées;

2° pendant une période de six ans précédant leur nomination, ne pas avoir exercé un mandat ou une fonction d'administrateur, de gérant, de membre du comité de direction, d'administrateur journalier ou de cadre dans une entreprise publique autonome ou dans une autre entreprise publique relevant de l'État fédéral, des communautés ou des régions. Cette condition ne vaut toutefois pas pour la prolongation du mandat d'administrateur indépendant;

3° ne pas avoir de conjoint ou de personne avec laquelle ils cohabitent légalement ou de parent ou allié

graad hebben die een mandaat van bestuurder, zaakvoerder, lid van het directiecomité, dagelijks bestuurder of kaderlid uitoefent in een autonoom overheidsbedrijf of in een ander overheidsbedrijf dat ressorteert onder de Federale Staat, de gemeenschappen of de gewesten;

4° geen maatschappelijke rechten bezitten die het kapitaal, het maatschappelijk fonds of een categorie aandelen van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen;

5° geen echtgenoot of persoon met wie zij wettelijk samenwonen of bloed- of aanverwanten tot de tweede graad hebben die een financieel belang heeft bedoeld in het 4°;

6° geen betrokkenheid hebben in een vennootschap die van aard is hun onafhankelijkheid in het gedrang te brengen.

De onafhankelijke bestuurders nemen ontslag wanneer ze niet meer voldoen aan een van de voorwaarden bedoeld in het vijfde lid.

Ze kunnen enkel worden ontslagen na een beslissing van de algemene vergadering, genomen op voordracht van de raad van bestuur die daarover beslist bij tweederdemeerderheid.»;

3° het artikel wordt aangevuld met een paragraaf 6, luidende:

«§ 6. Elke beslissing van de raad van bestuur die niet is samengesteld volgens de bepalingen van dit artikel wordt geacht nietig en niet-tegenstelbaar aan derden te zijn.»

### Art. 3.

In artikel 162*bis* van dezelfde wet, gewijzigd bij de wet van 22 maart 2002 en bij het koninklijk besluit van 18 oktober 2004, worden de volgende wijzigingen aangebracht:

1° paragraaf 1 wordt aangevuld met een lid, luidende:

«De leden hebben maximaal drie bestuursmandaten in andere vennootschappen. Ten minste een derde van de leden hebben maximaal één bestuursmandaat in een andere vennootschap.»;

2° paragraaf 2 wordt aangevuld met vier leden, luidende:

«De Koning benoemt, onder de leden van de raad van bestuur die hij aanduidt, ten minste twee onafhankelijke

jusqu'au deuxième degré qui exerce un mandat d'administrateur, de gérant, de membre du comité de direction, d'administrateur délégué ou de cadre dans une entreprise publique autonome ou dans une autre entreprise publique relevant de l'État fédéral, des communautés ou des régions;

4° ne pas détenir de droits sociaux susceptibles de mettre en danger le capital, le fonds social ou une catégorie d'actions de la société;

5° ne pas avoir de conjoint ou de personne avec laquelle ils cohabitent légalement ou de parent ou allié jusqu'au deuxième degré ayant un intérêt financier visé au 4°;

6° ne pas entretenir de relations avec une société qui soient de nature à mettre en danger leur indépendance.

Les administrateurs indépendants démissionnent lorsqu'ils ne répondent plus à l'un des critères énumérés à l'alinéa 5.

Ils ne peuvent être révoqués que par décision de l'assemblée générale, prise sur proposition adoptée à la majorité des deux tiers par le conseil d'administration.»;

3° l'article est complété par un § 6, libellé comme suit:

«§ 6. Toute décision prise par le conseil d'administration dans une composition non conforme aux dispositions du présent article est réputée nulle et non opposable aux tiers.»

### Art. 3.

À l'article 162*bis* de la même loi, modifié par la loi du 22 mars 2002 et par l'arrêté royal du 18 octobre 2004, sont apportées les modifications suivantes:

1° le § 1<sup>er</sup> est complété par l'alinéa suivant:

«Les membres exercent un maximum de trois mandats d'administrateur dans d'autres sociétés. Un tiers au moins des membres exercent au maximum un mandat d'administrateur dans une autre société.»;

2° le § 2 est complété par les quatre alinéas suivants:

«Le Roi nomme, parmi les membres du conseil d'administration qu'il désigne, au moins deux administrateurs

bestuurders op gemotiveerde voordracht van een door Hem samengestelde jury, die bestaat uit vooraanstaande figuren uit de zakenwereld of de academische wereld. De Koning bepaalt de werking van de jury.

Naast de voor het bestuur relevante expertise voldoen deze onafhankelijke bestuurders op zijn minst aan de volgende voorwaarden:

1° gedurende zes jaar voorafgaand aan hun benoeming, geen bezoldigd mandaat uitgeoefend hebben voor de Federale Staat, de gemeenschappen, de gewesten of de provincies of voor een instelling die van vermelde overheden afhangt;

2° gedurende zes jaar voorafgaand aan hun benoeming geen mandaat of functie van bestuurder, zaakvoerder, lid van het directiecomité, dagelijks bestuurder of kaderlid van een autonoom overheidsbedrijf of van een ander overheidsbedrijf dat ressorteert onder de Federale Staat, de gemeenschappen of de gewesten uitgeoefend hebben. Deze voorwaarde geldt echter niet voor de verlenging van het mandaat van onafhankelijk bestuurder;

3° geen echtgenoot of persoon met wie zij wettelijk samenwonen of bloed- of aanverwanten tot de tweede graad hebben die een mandaat van bestuurder, zaakvoerder, lid van het directiecomité, dagelijks bestuurder of kaderlid uitoefent in een autonoom overheidsbedrijf of in een ander overheidsbedrijf dat ressorteert onder de Federale Staat, de gemeenschappen of de gewesten;

4° geen maatschappelijke rechten bezitten die het kapitaal, het maatschappelijk fonds of een categorie aandelen van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen;

5° geen echtgenoot of persoon met wie zij wettelijk samenwonen of bloed- of aanverwanten tot de tweede graad hebben die een financieel belang heeft bedoeld in het 4°;

6° geen betrokkenheid hebben in een vennootschap die van aard is hun onafhankelijkheid in het gedrang te brengen.

De onafhankelijke bestuurders nemen ontslag wanneer ze niet meer voldoen aan een van de voorwaarden bedoeld in het vijfde lid.

Ze kunnen enkel worden ontslagen na een beslissing van de algemene vergadering, genomen op voordracht van de raad van bestuur die daarover beslist bij tweederdemeerderheid.»;

indépendants sur proposition motivée d'un jury constitué par Lui, qui est composé de personnalités éminentes issues de la communauté des affaires ou académique. Le Roi détermine le mode de fonctionnement du jury.

Outre leur expertise pertinente en matière de gestion, ces administrateurs indépendants doivent au moins satisfaire aux critères suivants:

1° pendant une période de six ans précédant leur nomination, ne pas avoir exercé de mandat rémunéré pour l'État fédéral, les communautés, les régions ou les provinces ou pour un organisme dépendant des autorités susmentionnées;

2° pendant une période de six ans précédant leur nomination, ne pas avoir exercé un mandat ou une fonction d'administrateur, de gérant, de membre du comité de direction, d'administrateur journalier ou de cadre dans une entreprise publique autonome ou dans une autre entreprise publique relevant de l'État fédéral, des communautés ou des régions. Cette condition ne vaut toutefois pas pour la prolongation du mandat d'administrateur indépendant;

3° ne pas avoir de conjoint ou de personne avec laquelle ils cohabitent légalement ou de parent ou allié jusqu'au deuxième degré qui exerce un mandat d'administrateur, de gérant, de membre du comité de direction, d'administrateur délégué ou de cadre dans une entreprise publique autonome ou dans une autre entreprise publique relevant de l'État fédéral, des communautés ou des régions;

4° ne pas détenir de droits sociaux susceptibles de mettre en danger le capital, le fonds social ou une catégorie d'actions de la société;

5° ne pas avoir de conjoint ou de personne avec laquelle ils cohabitent légalement ou de parent ou allié jusqu'au deuxième degré ayant un intérêt financier visé au 4°;

6° ne pas entretenir de relations avec une société qui soient de nature à mettre en danger leur indépendance.

Les administrateurs indépendants démissionnent lorsqu'ils ne répondent plus à l'un des critères énumérés à l'alinéa 5.

Ils ne peuvent être révoqués que par décision de l'assemblée générale, prise sur proposition adoptée à la majorité des deux tiers par le conseil d'administration.»;

3° het artikel wordt aangevuld met een paragraaf 7, luidende:

«§ 7. Elke beslissing van de raad van bestuur die niet is samengesteld volgens de bepalingen van dit artikel wordt geacht nietig en niet-tegenstelbaar aan derden te zijn.»

#### Art. 4.

In artikel 173 van dezelfde wet, vervangen bij het koninklijk besluit van 2 april 1998, wordt in § 1 de bepaling onder het 1° vervangen als volgt:

«1° paragraaf 1 wordt vervangen als volgt:

«§ 1. De raad van bestuur van Belgocontrol is samengesteld uit ten minste acht leden en ten hoogste twaalf leden, met inbegrip van de gedelegeerd bestuurder.»»

#### Art. 5.

In artikel 207 van dezelfde wet, gewijzigd bij het koninklijk besluit van 18 oktober 2004, worden de volgende wijzigingen aangebracht:

1° paragraaf 1 wordt aangevuld met een lid, luidende:

«De leden hebben maximaal drie bestuursmandaten in andere vennootschappen. Ten minste een derde van de leden hebben maximaal een bestuursmandaat in een andere vennootschap.»;

2° paragraaf 2 wordt aangevuld met vier leden, luidende:

«De Koning benoemt, onder de leden van de raad van bestuur die hij aanduidt, ten minste twee onafhankelijke bestuurders op gemotiveerde voordracht van een door Hem samengestelde jury, die bestaat uit vooraanstaande figuren uit de zakenwereld of de academische wereld. De Koning bepaalt de werking van de jury.

Naast de voor het bestuur relevante expertise voldoen deze onafhankelijke bestuurders op zijn minst aan de volgende voorwaarden:

1° gedurende zes jaar voorafgaand aan hun benoeming, geen bezoldigd mandaat te hebben uitgeoefend voor de Federale Staat, de gemeenschappen, de gewesten of de provincies of voor een instelling die van vermelde overheden afhangt;

3° l'article est complété par un § 7, libellé comme suit:

«§ 7. Toute décision prise par le conseil d'administration dans une composition non conforme aux dispositions du présent article est réputée nulle et non opposable aux tiers.»

#### Art. 4.

L'article 173, § 1<sup>er</sup>, 1°, de la même loi, remplacé par l'arrêté royal du 2 avril 1998, est remplacé par le texte suivant:

«1° le § 1<sup>er</sup> est remplacé par la disposition suivante:

«§ 1<sup>er</sup>. Le conseil d'administration de Belgocontrol se compose de huit membres au moins et de douze membres au plus, en ce compris l'administrateur délégué.»»

#### Art. 5.

À l'article 207 de la même loi, modifié par l'arrêté royal du 18 octobre 2004, sont apportées les modifications suivantes:

1° le § 1<sup>er</sup> est complété par l'alinéa suivant:

«Les membres exercent un maximum de trois mandats d'administrateur dans d'autres sociétés. Un tiers au moins des membres exercent au maximum un mandat d'administrateur dans une autre société.»;

2° le § 2 est complété par les quatre alinéas suivants:

«Le Roi nomme, parmi les membres du conseil d'administration qu'il désigne, au moins deux administrateurs indépendants sur proposition motivée d'un jury constitué par Lui, qui est composé de personnalités éminentes issues de la communauté des affaires ou académique. Le Roi détermine le mode de fonctionnement du jury.

Outre leur expertise pertinente en matière de gestion, ces administrateurs indépendants doivent au moins satisfaire aux critères suivants:

1° pendant une période de six ans précédant leur nomination, ne pas avoir exercé de mandat rémunéré pour l'État fédéral, les communautés, les régions ou les provinces ou pour un organisme dépendant des autorités susmentionnées;

2° gedurende zes jaar voorafgaand aan hun benoeming geen mandaat of functie van bestuurder, zaakvoerder, lid van het directiecomité, dagelijks bestuurder of kaderlid van een autonoom overheidsbedrijf of van een ander overheidsbedrijf dat ressorteert onder de Federale Staat, de gemeenschappen of de gewesten te hebben uitgeoefend. Deze voorwaarde geldt echter niet voor de verlenging van het mandaat van onafhankelijk bestuurder;

3° geen echtgenoot of persoon met wie zij wettelijk samenwonen of bloed- of aanverwanten tot de tweede graad hebben die een mandaat van bestuurder, zaakvoerder, lid van het directiecomité, dagelijks bestuurder of kaderlid uitoefent in een autonoom overheidsbedrijf of in een ander overheidsbedrijf dat ressorteert onder de Federale Staat, de gemeenschappen of de gewesten;

4° geen maatschappelijke rechten bezitten die het kapitaal, het maatschappelijk fonds of een categorie aandelen van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen;

5° geen echtgenoot of persoon met wie zij wettelijk samenwonen of bloed- of aanverwanten tot de tweede graad hebben die een financieel belang heeft bedoeld in het 4°;

6° geen betrokkenheid hebben in een vennootschap die van aard is hun onafhankelijkheid in het gedrang te brengen.

De onafhankelijke bestuurders nemen ontslag wanneer ze niet meer voldoen aan een van de voorwaarden bedoeld in het vijfde lid.

Ze kunnen enkel worden ontslagen na een beslissing van de algemene vergadering, genomen op voordracht van de raad van bestuur die daarover beslist bij tweederdemeerderheid.»;

3° het artikel wordt aangevuld met een § 6, luidende:

«§ 6. Elke beslissing van de raad van bestuur die niet is samengesteld volgens de bepalingen van dit artikel wordt geacht nietig en niet-tegenstelbaar aan derden te zijn.»

#### Art. 6.

In artikel 223 van dezelfde wet, gewijzigd bij het koninklijk besluit van 18 oktober 2004 worden de volgende wijzigingen aangebracht:

1° paragraaf 1 wordt aangevuld met een lid, luidende:

«De leden hebben maximaal drie bestuursmandaten

2° pendant une période de six ans précédant leur nomination, ne pas avoir exercé un mandat ou une fonction d'administrateur, de gérant, de membre du comité de direction, d'administrateur journalier ou de cadre dans une entreprise publique autonome ou dans une autre entreprise publique relevant de l'État fédéral, des communautés ou des régions. Cette condition ne vaut toutefois pas pour la prolongation du mandat d'administrateur indépendant;

3° ne pas avoir de conjoint ou de personne avec laquelle ils cohabitent légalement ou de parent ou allié jusqu'au deuxième degré qui exerce un mandat d'administrateur, de gérant, de membre du comité de direction, d'administrateur délégué ou de cadre dans une entreprise publique autonome ou dans une autre entreprise publique relevant de l'État fédéral, des communautés ou des régions;

4° ne pas détenir de droits sociaux susceptibles de mettre en danger le capital, le fonds social ou une catégorie d'actions de la société;

5° ne pas avoir de conjoint ou de personne avec laquelle ils cohabitent légalement ou de parent ou allié jusqu'au deuxième degré ayant un intérêt financier visé au 4°;

6° ne pas entretenir de relations avec une société qui soient de nature à mettre en danger leur indépendance.

Les administrateurs indépendants démissionnent lorsqu'ils ne répondent plus à l'un des critères énumérés à l'alinéa 5.

Ils ne peuvent être révoqués que par décision de l'assemblée générale, prise sur proposition adoptée à la majorité des deux tiers par le conseil d'administration.

3° l'article est complété par un § 6, libellé comme suit:

«§ 6. Toute décision prise par le conseil d'administration dans une composition non conforme aux dispositions du présent article est réputée nulle et non opposable aux tiers.»

#### Art. 6.

À l'article 223 de la même loi, modifié par l'arrêté royal du 18 octobre 2004, sont apportées les modifications suivantes:

1° le § 1<sup>er</sup> est complété par l'alinéa suivant:

«Les membres exercent un maximum de trois man-

in andere vennootschappen. Ten minste een derde van de leden hebben maximaal een bestuursmandaat in een andere vennootschap.»;

2° paragraaf 2 wordt aangevuld met vier leden, luidende:

«De Koning benoemt, onder de leden van de raad van bestuur die hij aanduidt, ten minste twee onafhankelijke bestuurders op gemotiveerde voordracht van een door Hem samengestelde jury, die bestaat uit vooraanstaande figuren uit de zakenwereld of de academische wereld. De Koning bepaalt de werking van de jury.

Naast de voor het bestuur relevante expertise voldoen deze onafhankelijke bestuurders op zijn minst aan de volgende voorwaarden:

1° gedurende zes jaar voorafgaand aan hun benoeming, geen bezoldigd mandaat uitgeoefend hebben voor de Federale Staat, de gemeenschappen, de gewesten of de provincies of voor een instelling die van vermelde overheden afhangt;

2° gedurende zes jaar voorafgaand aan hun benoeming geen mandaat of functie van bestuurder, zaakvoerder, lid van het directiecomité, dagelijks bestuurder of kaderlid van een autonoom overheidsbedrijf of van een ander overheidsbedrijf dat ressorteert onder de Federale Staat, de gemeenschappen of de gewesten uitgeoefend hebben. Deze voorwaarde geldt echter niet voor de verlenging van het mandaat van onafhankelijk bestuurder;

3° geen echtgenoot of persoon met wie zij wettelijk samenwonen of bloed- of aanverwanten tot de tweede graad hebben die een mandaat van bestuurder, zaakvoerder, lid van het directiecomité, dagelijks bestuurder of kaderlid uitoefent in een autonoom overheidsbedrijf of in een ander overheidsbedrijf dat ressorteert onder de Federale Staat, de gemeenschappen of de gewesten;

4° geen maatschappelijke rechten bezitten die het kapitaal, het maatschappelijk fonds of een categorie aandelen van de vennootschap in het gedrang kunnen brengen;

5° geen echtgenoot of persoon met wie zij wettelijk samenwonen of bloed- of aanverwanten tot de tweede graad hebben die een financieel belang heeft bedoeld in het 4°;

6° geen betrokkenheid hebben in een vennootschap die van aard is hun onafhankelijkheid in het gedrang te brengen.

De onafhankelijke bestuurders nemen ontslag wanneer ze niet meer voldoen aan een van de voorwaarden bedoeld in het vijfde lid.

Ze kunnen enkel worden ontslagen na een beslissing

dats d'administrateur dans d'autres sociétés. Un tiers au moins des membres exercent au maximum un mandat d'administrateur dans une autre société.»;

2° le § 2 est complété par les quatre alinéas suivants:

«Le Roi nomme, parmi les membres du conseil d'administration qu'il désigne, au moins deux administrateurs indépendants sur proposition motivée d'un jury constitué par Lui, qui est composé de personnalités éminentes issues de la communauté des affaires ou académique. Le Roi détermine le mode de fonctionnement du jury.

Outre leur expertise pertinente en matière de gestion, ces administrateurs indépendants doivent au moins satisfaire aux critères suivants:

1° pendant une période de six ans précédant leur nomination, ne pas avoir exercé de mandat rémunéré pour l'État fédéral, les communautés, les régions ou les provinces ou pour un organisme dépendant des autorités susmentionnées;

2° pendant une période de six ans précédant leur nomination, ne pas avoir exercé un mandat ou une fonction d'administrateur, de gérant, de membre du comité de direction, d'administrateur journalier ou de cadre dans une entreprise publique autonome ou dans une autre entreprise publique relevant de l'État fédéral, des communautés ou des régions. Cette condition ne vaut toutefois pas pour la prolongation du mandat d'administrateur indépendant;

3° ne pas avoir de conjoint ou de personne avec laquelle ils cohabitent légalement ou de parent ou allié jusqu'au deuxième degré qui exerce un mandat d'administrateur, de gérant, de membre du comité de direction, d'administrateur délégué ou de cadre dans une entreprise publique autonome ou dans une autre entreprise publique relevant de l'État fédéral, des communautés ou des régions;

4° ne pas détenir de droits sociaux susceptibles de mettre en danger le capital, le fonds social ou une catégorie d'actions de la société;

5° ne pas avoir de conjoint ou de personne avec laquelle ils cohabitent légalement ou de parent ou allié jusqu'au deuxième degré ayant un intérêt financier visé au 4°;

6° ne pas entretenir de relations avec une société qui soient de nature à mettre en danger leur indépendance.

Les administrateurs indépendants démissionnent lorsqu'ils ne répondent plus à l'un des critères énumérés à l'alinéa 5.

Ils ne peuvent être révoqués que par décision de

van de algemene vergadering, genomen op voordracht van de raad van bestuur die daarover beslist bij tweederdemeerderheid.»;

3° het artikel wordt aangevuld met een § 5, luidende:

«§ 5. Elke beslissing van de raad van bestuur die niet is samengesteld volgens de bepalingen van dit artikel wordt geacht nietig en niet-tegenstelbaar aan derden te zijn.»

#### Art. 8.

Deze wet treedt in werking op 1 januari van het derde jaar na het jaar waarin ze is bekendgemaakt in het *Belgisch Staatsblad*.

9 juni 2008

Bruno TUYBENS (sp.a+VI.Pro)  
Muriel GERKENS (Ecolo-Groen!)  
Bruno TOBBACK (sp.a+VI.Pro)  
Stefaan VAN HECKE (Ecolo-Groen!)

l'assemblée générale, prise sur proposition adoptée à la majorité des deux tiers par le conseil d'administration.

3° l'article est complété par un § 5, libellé comme suit:

«§ 5. Toute décision prise par le conseil d'administration dans une composition non conforme aux dispositions du présent article est réputée nulle et non opposable aux tiers.»

#### Art. 8.

La présente loi entre en vigueur le 1<sup>er</sup> janvier de la troisième année qui suit celle au cours de laquelle elle aura été publiée au *Moniteur belge*.

9 juin 2008