

BELGISCHE KAMER VAN  
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

28 oktober 2016

**ALGEMENE BELEIDSNOTA (\*)**

Kanselarij van de Eerste minister

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS  
DE BELGIQUE

28 octobre 2016

**NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (\*)**

Chancellerie du Premier ministre

---

Zie:

Doc 54 **2111/ (2016/2017):**

001: Lijst van Beleidsnota's.  
002 tot 013: Beleidsnota's.

(\*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

---

Voir:

Doc 54 **2111/ (2016/2017):**

001: Liste des notes de politique générale.  
002 à 013: Notes de politique générale.

(\*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Démocratique en Vlaams
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	:	centre démocrate Humaniste
VB	:	Vlaams Belang
PTB-GO!	:	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture
DéFI	:	Démocrate Fédéraliste Indépendant
PP	:	Parti Populaire
Vuye&Wouters	:	Vuye&Wouters

Afkortingen bij de nummering van de publicaties:

DOC 54 0000/000:	Parlementair document van de 54 <sup>e</sup> zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA:	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV:	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV:	Beknopt Verslag
CRIV:	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN:	Plenum
COM:	Commissievergadering
MOT:	Moties tot besluit van interpellations (beigekleurig papier)

Abréviations dans la numérotation des publications:

DOC 54 0000/000:	Document parlementaire de la 54 <sup>e</sup> législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA:	Questions et Réponses écrites
CRIV:	Version Provisoire du Compte Rendu intégral
CRABV:	Compte Rendu Analytique
CRIV:	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN:	Séance plénière
COM:	Réunion de commission
MOT:	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers

Publications officielles éditées par la Chambre des représentants

Bestellingen:  
Natieplein 2  
1008 Brussel  
Tel.: 02/549 81 60  
Fax : 02/549 82 74  
[www.dekamer.be](http://www.dekamer.be)  
e-mail : [publicaties@dekamer.be](mailto:publicaties@dekamer.be)

Commandes:  
Place de la Nation 2  
1008 Bruxelles  
Tél. : 02/549 81 60  
Fax : 02/549 82 74  
[www.lachambre.be](http://www.lachambre.be)  
courriel : [publications@lachambre.be](mailto:publications@lachambre.be)

De publicaties worden uitsluitend gedrukt op FSC gecertificeerd papier

Les publications sont imprimées exclusivement sur du papier certifié FSC

De Kanselarij van de Eerste minister heeft als voorname missie op inhoudelijk, juridisch, administratief en logistiek vlak en inzake communicatie ondersteuning te geven aan de regering, de eerste minister, zijn cel algemene beleidscoördinatie en zijn beleidscel.

De volgende punten zullen prioritaire aandacht krijgen:

- de uitwerking van een Nationaal Pact voor strategische investeringen;
- de werking van de Nationale Veiligheidsraad;
- de verdere operationalisering van het Centrum voor Cybersecurity België;
- de verdere operationalisering van de Federale Interneauditdienst;
- de finalisering van de omzetting van de nieuwe Europese richtlijnen op het vlak van overheidsopdrachten;
- de optimalisatie van de federale overheid in het kader van traject 6;
- de campagne "Positive Belgium";
- het zetelbeleid.

#### ***Uitwerking van een Nationaal Pact voor strategische investeringen***

Het huidige Europese socio-economische klimaat en budgettaire situatie vereisen nieuwe acties om de groei, de jobcreatie en ons model van sociale bescherming te ondersteunen.

In deze context stelt de federale regering de uitvoering van een Nationaal Pact voor strategische investeringen voor.

Dit Pact zal moeten sporen met het saneringsbeleid voor de overheidsfinanciën en de structurele hervormingen in overeenstemming met onze verbintenissen naar Europa toe.

Met het oog hierop zal een continue dialoog met de Europese Commissie blijven gevoerd worden om onder andere de Europese beleidsmakers te sensibiliseren omtrent de moeilijkheden waarmee de overheden worden geconfronteerd op vlak van boekhoudkundige verwerking van publieke investeringen of nog, omtrent het optimaliseren van investeringsprojecten om zoveel mogelijk te profiteren van de flexibiliteit die het Stabiliteits- en Groepact biedt.

La Chancellerie du Premier ministre a pour principale mission d'apporter un soutien juridique, administratif, logistique et en matière de communication, au gouvernement, au premier ministre, à sa cellule de coordination générale de la politique ainsi qu'à sa cellule stratégique.

Une attention prioritaire sera accordée aux points suivants:

- l'élaboration d'un Pacte national pour les investissements stratégiques;
- le fonctionnement du Conseil national de sécurité;
- la poursuite de l'opérationnalisation du Centre pour la Cybersécurité Belgique;
- la poursuite de l'opérationnalisation du Service fédéral d'audit interne;
- la finalisation de la transposition des nouvelles directives européennes relatives aux marchés publics;
- l'optimisation des pouvoirs publics fédéraux dans le cadre du traject 6;
- la campagne "Positive Belgium";
- la politique de siège.

#### ***Elaboration d'un Pacte national pour les investissements stratégiques***

L'environnement socioéconomique et le contexte budgétaire européen actuel requièrent des actions nouvelles pour soutenir la croissance, la création d'emplois et notre modèle de protection sociale.

Dans ce contexte, le gouvernement fédéral propose la mise en œuvre d'un Pacte national pour les investissements stratégiques.

Ce Pacte devra s'inscrire en parallèle de la politique d'assainissement des finances publiques et de réformes structurelles qui cadrent avec les engagements européens de notre pays.

À cet égard, un dialogue continu avec la Commission européenne sera poursuivi afin, entre autres, de sensibiliser les décideurs européens aux difficultés auxquelles les pouvoirs publics sont confrontés en matière de comptabilisation des investissements publics ou encore, d'optimiser les projets d'investissements pour pouvoir profiter au maximum de la flexibilité offerte dans le cadre du Pacte de Stabilité et de Croissance.

De nagestreefde doelstelling van het Pact voor strategische investeringen is tweevoudig:

- de investeringen versnellen die het geheel van de sleutelsectoren van het land, de gewesten en gemeenschappen moeten moderniseren over een periode tot 2030;
- het investeringsbeleid versterken, met naleving van de bevoegdheidsverdeling tussen de verschillende beleidsniveaus.

Dit Pact zal eveneens gericht zijn op de private sector door in te zetten op het mobiliseren van private investeringen in de sleutelsectoren die zullen aangeduid worden.

Er zal erop toegezien worden dat een brede raadpleging van alle betrokken actoren plaatsvindt.

Tijdens het overlegcomité van 28 september 2016 hebben de regeringen van elke entiteit het principe van het Pact goedgekeurd.

Het is de bedoeling om met de hulp van experts een beleidsnota uit te werken. Zij zal het voetstuk bepalen waarop het Pact de komende jaren zal steunen. Deze nota zal eveneens de bestaande remmen voor overheidsinvesteringen in ons land oplijsten en concrete actiepunten voorstellen om hieraan tegemoet te komen.

De governance en beleidskeuzes zullen nader bepaald worden samen met de overheden van de betrokken beleidsniveaus om een snelle uitvoering van het Pact te waarborgen, en dit binnen de strikte naleving van de bevoegdheden van elke entiteit.

Een cel voor de opvolging en ondersteuning van het Pact zal worden ingericht bij de Kanselarij. De nadere regels zullen begin 2017 worden bepaald, onder meer op basis van de beleidsnota.

#### ***Werking van de Nationale Veiligheidsraad***

Overeenkomstig het regeerakkoord werd bij koninklijk besluit van 28 januari 2015 de Nationale Veiligheidsraad opgericht. Het Strategisch Comité en het Coördinatiecomité voor inlichting en veiligheid werden op hun beurt opgericht bij koninklijk besluit van 2 juni 2015.

Het wettelijk en reglementair kader werd aangepast ingevolge de oprichting van deze organen:

L'objectif poursuivi par le Pacte national pour les investissements stratégiques est double:

- accélérer les investissement permettant de moderniser un ensemble de secteurs clefs du pays, des régions et des communautés, sur la période s'écoulant jusqu'en 2030;
- renforcer la politique des investissements tout en respectant la répartition de compétences entre les différents niveaux de pouvoir.

Ce Pacte sera également tourné vers le secteur privé avec une volonté de mobiliser des investissements du secteur privé dans des secteurs clés qui auront été identifiés.

Il sera veillé à ce qu'une large consultation de tous les acteurs concernés puisse être menée.

Lors de la réunion du comité de concertation du 28 septembre 2016, les gouvernements de chaque entité ont marqué leur accord sur le principe du Pacte.

La volonté est d'établir une note stratégique avec l'appui d'experts, afin de définir le socle sur lequel le Pacte s'appuiera dans les années futures. Cette note devra également se pencher sur les freins actuels à la réalisation des investissements publics dans notre pays et proposer des pistes concrètes d'actions pour y répondre.

Les aspects relatifs à la gouvernance et aux orientations stratégiques seront approfondis avec les autorités des niveaux de pouvoir concernés pour garantir une mise en œuvre rapide du Pacte, et dans le strict respect des compétences de chaque entité.

Une cellule de suivi et de soutien au Pacte sera mise en place au sein de la Chancellerie. Les modalités précises seront définies début 2017 sur base notamment de la note stratégique.

#### ***Fonctionnement du Conseil national de sécurité***

Conformément à l'accord de gouvernement, le Conseil national de sécurité a été mis en place par l'arrêté royal du 28 janvier 2015. Le Comité stratégique et le Comité de coordination du renseignement et de la sécurité ont quant à eux été créés par l'arrêté royal du 2 juin 2015.

Le cadre légal et réglementaire a été adapté suite à la création de ces organes:

— de wet van 6 december 2015 tot wijziging van diverse wetten wat de benaming "Nationale Veiligheidsraad betreft";

— het koninklijk besluit van 8 september 2015 tot wijziging van verschillende koninklijke besluiten wat de benaming "Nationale Veiligheidsraad" betreft;

— het koninklijk besluit van 8 september 2015 tot wijziging van verschillende koninklijke besluiten ingevolge de oprichting van de Nationale Veiligheidsraad;

— het koninklijk besluit van 27 september 2015 tot wijziging van het koninklijk besluit van 23 januari 2007 betreffende het personeel van het Coördinatieorgaan voor de dreigingsanalyse;

— het koninklijk besluit van 27 september 2015 tot wijziging van het koninklijk besluit van 24 maart 2000 tot uitvoering van de wet van 11 december 1998 betreffende de classificatie en de veiligheidsmachtigingen, veiligheidsattesten en veiligheidsadviezen.

De opdrachten van de Nationale Veiligheidsraad kunnen als volgt samengevat worden:

— bepalen van het algemeen inlichtingen- en veiligheidsbeleid, de coördinatie ervan verzekeren en de prioriteiten bepalen van de inlichtingen- en veiligheidsdiensten;

— bijdragen tot de coördinatie van de strijd tegen de financiering van het terrorisme en van de verspreiding van massavernietigingswapens;

— het beleid bepalen inzake de bescherming van gevoelige informatie.

Het Strategisch Comité is ermee belast elk voorstel te onderzoeken in het kader van het door de Nationale Veiligheidsraad te bepalen inlichtingen- en veiligheidsbeleid, alsook de door het Coördinatiecomité aan de Nationale Veiligheidsraad voor te leggen voorstellen van beslissing. Het is eveneens ermee belast toe te zien op de gecoördineerde uitvoering van de beslissingen van de Nationale Veiligheidsraad.

Het Coördinatiecomité is ermee belast:

— aan de Nationale Veiligheidsraad, via het Strategisch Comité, gecoördineerde voorstellen voor te leggen aangaande het algemeen inlichtingen- en veiligheidsbeleid, de coördinatie ervan en de prioriteiten van de inlichtingen- en veiligheidsdiensten, de coördinatie van de strijd tegen de financiering van het terrorisme en van de verspreiding van massavernietigingswapens,

— la loi du 6 décembre 2015 modifiant diverses lois en ce qui concerne la dénomination "Conseil national de sécurité";

— l'arrêté royal du 8 septembre 2015 modifiant divers arrêtés royaux en ce qui concerne la dénomination "Conseil national de sécurité";

— l'arrêté royal du 8 septembre 2015 modifiant divers arrêtés royaux suite à la création du Conseil national de sécurité;

— l'arrêté royal du 27 septembre 2015 modifiant l'arrêté royal du 23 janvier 2007 relatif au personnel de l'Organe de coordination pour l'analyse de la menace;

— l'arrêté royal 27 septembre 2015 modifiant l'arrêté royal du 24 mars 2000 portant exécution de la loi du 11 décembre 1998 relative à la classification et aux habilitations, attestations et avis de sécurité.

Les missions du Conseil national de sécurité peuvent être synthétisées comme suit:

— établir la politique générale du renseignement et de la sécurité, en assurer la coordination, et déterminer les priorités des services de renseignement et de la sécurité;

— contribuer à la coordination de la lutte contre le financement du terrorisme et de la prolifération des armes de destruction massive;

— définir la politique en matière de protection des informations sensibles.

Le Comité stratégique est chargé d'examiner chaque proposition dans le cadre de la politique du renseignement et de la sécurité à déterminer par le Conseil national de sécurité, et les propositions de décision à soumettre au Conseil national de sécurité par le Comité de coordination. Il est également chargé de contrôler l'exécution coordonnée des décisions du Conseil national de sécurité.

Le Comité de coordination est chargé de:

— soumettre au Conseil national de sécurité, via le Comité stratégique, des propositions coordonnées concernant la politique générale du renseignement et de la sécurité et sa coordination, les priorités des services de renseignement et de la sécurité, la coordination de la lutte contre le financement du terrorisme et de la prolifération des armes de destruction massive, et enfin

en tenslotte het beleid inzake de bescherming van gevoelige informatie;

- actieplannen te ontwikkelen voor elke door de Nationale Veiligheidsraad bepaalde prioriteit, deze op te volgen of nieuwe prioriteiten voor te stellen;

- de efficiënte samenwerking en uitwisseling van informatie tussen de inlichtingen- en veiligheidsdiensten te bevorderen;

- de gecoördineerde uitvoering van de beslissingen van de Nationale Veiligheidsraad te verzekeren.

Sinds hun oprichting is de Nationale Veiligheidsraad 42 maal bijeengekomen, het Stratégisch Comité 27 maal en het Coördinatiecomité 16 maal.

De Nationale Veiligheidsraad vergadert in principe één maal per maand en buigt zich regelmatig over de algemene dreigingsanalyse en de maatregelen die werden genomen in functie van de inhoud van de door het OCAD uitgevoerd evaluatie.

Een aantal bijzondere dossiers werden in 2015 en 2016 behandeld: het ontwerp van richtlijn betreffende de contacten van VSSE en ADIV met buitenlandse inlichtingendiensten, het ontwerp van omzendbrief betreffende de uitwisseling van informatie en betreffende de opvolging van haatpredikers, het ontwerp van omzendbrief tot uitvoering van het koninklijk besluit van 28 december 2006 inzake specifieke beperkende maatregelen tegen bepaalde personen en entiteiten met het oog op de strijd tegen de financiering van het terrorisme (bevriezing van tegoeden) en de toepassing ervan, de kadernota integrale veiligheid, het nationaal veiligheidsplan, de methodologie op het vlak van dreigingsevaluatie door OCAD, het Actieplan Radicalisme, het ontwerp van richtlijn bedoeld in artikel 8, 3°, van de wet van 10 juli 2006 betreffende de dreigingsanalyse (contacten met buitenlandse homologe diensten), of nog het Actieplan van VSSE.

De Nationale Veiligheidsraad vergadert eveneens in crisissituaties. Dit was onder meer het geval na de aanslagen in Parijs, de aanslagen gepleegd in Zaventem en Brussel en ook ingevolge de geweldpleging tegen twee politieagenten in Charleroi in augustus 2016.

De Nationale Veiligheidsraad, of het het crisisbeheer betreft dan wel naar aanleiding van de besprekning van een welbepaald dossier, biedt het forum voor een directe gedachtenwisseling tussen de eerste minister, de vice-eersteministers, de functioneel bevoegde ministers en de diensthoofden die op de vergaderingen worden uitgenodigd. Bijgevolg laat dit orgaan enerzijds een directe

la politique en matière de protection des informations sensibles;

- développer les plans d'action pour chaque priorité établie par le Conseil national de sécurité, les suivre ou proposer de nouvelles priorités;

- promouvoir la collaboration efficace et l'échange d'information entre les services de renseignement et de la sécurité;

- garantir l'exécution coordonnée des décisions du Conseil national de sécurité.

Depuis leur création, le Conseil national de sécurité s'est réuni à 42 reprises, le Comité stratégique à 27 reprises et le Comité de coordination à 16 reprises.

Le Conseil national de sécurité se réunit en principe une fois par mois et se penche régulièrement sur l'évaluation du niveau général de la menace et les mesures prises en fonction du contenu de l'évaluation effectuée par l'OCAM.

Un certain nombre de dossiers plus spécifiques ont été traités en 2015 et en 2016: le projet de directive relative aux contacts de la VSSE et du SGRS avec des services de renseignement étrangers, le projet de circulaire relative à l'échange d'informations et au suivi des prédictateurs de la haine, le projet de circulaire de mise en œuvre de l'arrêté royal du 28 décembre 2006 relatif aux mesures restrictives spécifiques à l'encontre de certaines personnes et entités dans le cadre de la lutte contre le financement du terrorisme (gel des avoirs) et son application, la note-cadre de sécurité intégrale, le plan national de sécurité, la méthodologie de l'évaluation du niveau de la menace par l'OCAM, le Plan d'action Radicalisme, le projet de directive visée à l'article 8, 3°, de la loi du 10 juillet 2006 relative à l'analyse de la menace (contacts avec les services homologues étrangers), ou encore le Plan d'action de la VSSE.

Le Conseil national de sécurité se réunit également en cas de situation de crise. Ce fut notamment le cas suite aux attentats commis à Paris à Zaventem et à Bruxelles, ou encore suite à l'agression de deux policières à Charleroi durant le mois d'août 2016.

Le Conseil national de sécurité permet, que ce soit lors de la gestion d'une situation de crise ou à l'occasion de l'examen d'un dossier spécifique, un échange direct entre le premier ministre, les vice-premiers ministres, les ministres fonctionnels compétents et les chefs des services invités aux réunions. Par conséquent, cet organe permet d'une part un dialogue direct entre ces interlocu-

dialoog tussen de gesprekpartners toe, en anderzijds een gecoördineerde en coherente aanpak van de situatie of van een dossier omdat de politieke, gerechtelijke en administratieve actoren rond de tafel zitten.

#### **Verdere operationalisering van het Centrum voor Cybersecurity België en uitvoering van de strategie inzake cyberveiligheid (organisatieafdeling 34)**

Het Centrum voor Cybersecurity België (CCB) werd opgericht bij koninklijk besluit van 10 oktober 2014, dat ook zijn opdrachten bepaalt.

Het CCB beschikt momenteel over 8 statutaire medewerkers en één technisch expert in het e-gov systeem. Er zal binnenkort worden voorzien in de aanwerving van twee beheerders voor nationale en internationale relaties in het domein van de cyberveiligheid.

In overeenstemming met de beslissing van de ministerraad van 15 september 2016, zullen het *Computer Emergency Response Team* (CERT.be) en zijn opdrachten overgeheveld worden van Belnet naar het CCB. Doel van deze overdracht is de preventie en de coördinatie bij cyberincidenten te versterken. CERT.be dat momenteel 12 VTE telt, zal 24 medewerkers tellen om te kunnen voldoen aan alle opdrachten in het kader van een efficiënte cyberstrategie die wordt gecoördineerd door het CCB. Deze overdracht zal volledig afgerond worden in de loop van 2017.

In 2016 heeft het CCB verschillende acties ondernomen in het kader van de uitvoering van zijn opdrachten.

Deze acties richten zich zowel tot de private als de publieke sector en kaderen in de voorzetting van de drie strategische doelstellingen die door het regeerakkoord zijn bepaald, met name:

- streven naar een veilige en betrouwbare cyberspace met respect voor de fundamentele rechten en waarden van de moderne samenleving;
- streven naar een optimale beveiliging en bescherming van kritieke infrastructuren, het wetenschappelijk en economisch potentieel en overheidssystemen tegen de cyberdreiging;
- ontwikkelen van eigen cyber security capaciteiten voor een onafhankelijk veiligheidsbeleid en een gepaste reactie op veiligheidsincidenten.

In het kader van zijn informatie- en sensibiliseringsopdracht naar gebruikers van informatie- en communicatiesystemen, heeft het CCB onder meer een gids "Anti

teurs et d'autre part, d'appréhender une situation ou un dossier de manière coordonnée et cohérente en ayant autour de la table les acteurs politiques, judiciaires et administratifs.

#### **Poursuite de l'opérationnalisation du Centre pour la Cybersécurité Belgique et mise en œuvre de la stratégie de cybersécurité (division organique 34)**

Le Centre pour la Cybersécurité Belgique (CCB) est créé par l'arrêté royal du 10 octobre 2014, qui définit également ses missions.

L'équipe du CCB est désormais composée de huit collaborateurs statutaires et d'un expert technique en système e-government. Il sera prochainement pourvu au recrutement de deux gestionnaires en relations nationales et internationales dans le domaine de la cybersécurité.

Conformément à la décision du conseil des ministres du 15 septembre 2016, le *Computer Emergency Response Team* national (CERT.be) et ses missions seront transférées de Belnet vers la structure du CCB. Ce transfert a pour objectif de renforcer la prévention et la prise en charge de la coordination en cas de cyberincidents. Le CERT.be, qui compte actuellement 12 ETP, comptera 24 collaborateurs pour répondre à toutes les missions dans le cadre d'une cyberstratégie efficace coordonnée par le CCB. Ce transfert devrait être pleinement effectif dans le courant de l'année 2017.

En 2016, le CCB a mené diverses actions dans le cadre de l'exécution de ses missions.

Ces actions s'adressent tant au secteur privé qu'au secteur public et s'inscrivent dans la poursuite des trois objectifs stratégiques fixés par l'accord du gouvernement, qui sont:

- garantir un cyberspace sûr et sécurisé dans le respect des droits fondamentaux et des valeurs d'une société moderne;
- garantir une sécurisation et une protection optimales des infrastructures critiques, du potentiel scientifique et économique et des systèmes publics contre la cybermenace;
- développer des capacités propres de cybersécurité pour une politique de sécurité indépendante et une réaction adaptée face aux incidents de sécurité.

Dans le cadre de sa mission d'information et de sensibilisation des utilisateurs des systèmes d'information et de communication, le CCB a notamment publié le

DDOS" bestemd voor de federale overheidsdiensten, die de maatregelen opsomt om aanvallen die de toegang tot hun websites willen verstoren.

Het CCB zal eveneens verschillende soorten praktische en theoretische opleiding organiseren voor het personeel van overheidsdiensten.

In samenwerking met de *Cyber Security Coalition Belgium* heeft het CCB in de loop van het eerste trimester 2016 een gids gepubliceerd voor KMO's met richtlijnen inzake behandeling van cyberincidenten.

Ten behoeve van de kleine en middelgrote ondernemingen die met name kwetsbaar zijn voor cyberbedreigingen, zal het CCB zijn informatie- en preventie-acties verderzetten. Zo zullen in 2017 gratis basisopleidingen ter beschikking worden gesteld van KMO's onder de vorm van online webinars. Het CCB werkt hiervoor samen met UNIZO en UCM.

In het kader van zijn acties gericht naar het grote publiek toe, heeft het CCB in oktober 2016, in het kader van de *European Cyber Security Month*, een informatiecampagne over hoe internetdiensten te gebruiken, georganiseerd. Deze campagne werd onder andere via de media en met een internetportaal *SafeOnWeb.be* gevoerd. Het CCB zal dergelijke acties verderzetten, onder meer tegen phishing met een specifiek Anti-phishing-project. Dit project zal de Belgische internauten moeten toelaten om via de website [www.safeonweb.be](http://www.safeonweb.be) de afzender van een e-mail of de eigenaar van een dubieuze website na te gaan.

Overeenkomstig de internationale normen en standaarden zal het CCB aan de regering richtlijnen en minimumnormen voorstellen inzake cybersecurity bestemd om de voornaamste risico's voor het gros van de departementen tegen te gaan.

In dit verband zal het CCB bijdragen tot de omzetting van de richtlijn 2016/1148 (Richtlijn NIS) houdende maatregelen voor een hoog gemeenschappelijk niveau van beveiliging van netwerk- en informatiesystemen in de Unie.

In overleg met zijn partners heeft het CCB een eerste versie van het noodplan uitgewerkt. Dit plan zal weldra aan de regering worden voorgesteld. In functie van evaluaties en regelmatige oefeningen kan dit plan worden aangepast.

guide"anti DDOS", à destination des services publics fédéraux reprenant les mesures à mettre en œuvre pour contrer les attaques qui visent à perturber l'accès à leurs sites web.

Le CCB organisera également différents types de formations pratiques et théoriques à l'attention du personnel des services publics.

En collaboration avec la *Cyber Security Coalition Belgium*, le CCB a publié dans le courant du premier semestre 2016 un guide relatif à des directives en matière de traitement de cyberincidents à l'attention des PME.

Les petites et moyennes entreprises étant particulièrement vulnérables face aux cybermenaces, le CCB poursuivra ses actions d'information et de prévention. Ainsi, en 2017, des formations de base gratuites, sous forme de webinaires en ligne, seront mises à disposition des PME. Le CCB collabore à cette fin avec UNIZO et l'UCM.

Dans le cadre de ses actions destinées au grand public, le CCB a organisé en octobre 2016, dans le cadre du *European Cyber Security Month*, une campagne d'information sur la manière d'utiliser les services sur Internet. Cette campagne a été menée par le biais des médias et du portail Internet *SafeOnWeb.be*. Le CCB poursuivra ce type d'actions, notamment contre le hameçonnage avec un projet spécifique Anti-Phishing. Ce projet permettra aux internautes belges, via le site [www.safeonweb.be](http://www.safeonweb.be), de vérifier l'émetteur d'un courriel ou le propriétaire d'un site douteux.

Conformément aux normes et standards internationaux, le CCB proposera au gouvernement des directives et des normes minimales en matière de cybersécurité destinées à faire face aux principaux risques communs à la plupart des organisations.

Dans ce cadre, le CCB contribuera à la transposition de la directive 2016/1148 (Directive RIS) concernant des mesures destinées à assurer un niveau élevé commun de sécurité des réseaux et des systèmes d'information dans l'Union.

En concertation avec ses partenaires, le CCB a élaboré une première version du plan d'urgence. Ce plan sera prochainement présenté au gouvernement. En fonction des évaluations et des exercices réguliers, ce plan pourra faire l'objet d'adaptation.

Het CCB zal bovendien binnen CERT een expertisecentrum ontwikkelen op het vlak van *Cyber Threat Intelligence* dat tot doel heeft de vitale sectoren in ons land beter te beschermen.

Het CCB zal tenslotte een gids uitbrengen over "openheid" die verantwoordelijk is voor informatica-kwetsbaarheid ("responsible disclosure").

#### ***De verdere operationalisering van de Federale Interneauditdienst (organisatieafdeling 35)***

De bevoegdheid inzake interne audit behoort toe aan de Eerste minister, de minister van Begroting en de minister belast met Ambtenarenzaken.

De Federale Interneauditdienst werd opgericht bij koninklijk besluit van 4 mei 2016. Deze dienst is opgericht bij de FOD Kanselarij van de Eerste minister die instaat voor de administratieve en logistieke ondersteuning. Functioneel hangt de dienst echter af van het Auditcomité van de Federale Overheid.

Op dit ogenblik zijn de federale (programmatorische) overheidsdiensten, de Regie der gebouwen en Fedasil toegetreden tot de Federale Interneauditdienst. Momenteel telt de dienst 10 medewerkers. De procedure tot aanstelling van de verantwoordelijke interne audit werd opgestart. Op kruissnelheid zou de dienst 50 medewerkers moeten tellen na de toetreding van het ministerie van Landsverdediging, het Federaal Agentschap voor Geneesmiddelen en Gezondheidsproducten en het Federaal Agentschap voor de Veiligheid van de Voedselketen. Hun toetreding is voorzien uiterlijk op 1 januari 2018.

#### ***De omzetting van drie Europese richtlijnen die in het kader van de Small Business Act zijn goedgekeurd in 2014***

Europa heeft in 2014 drie nieuwe richtlijnen inzake overheidsopdrachten aangenomen: de richtlijn 2014/24/EU inzake overheidsopdrachten, klassieke sectoren, de richtlijn 2014/25/EU voor de speciale sectoren en de richtlijn 2014/23/EU inzake de toekenning van concessieovereenkomsten.

De regering zal de volledige omzetting in Belgisch recht van deze richtlijnen verderzetten en finaliseren, waarbij bijzondere aandacht zal worden besteed aan de realisatie van de doelstellingen voorzien in het regeerakkoord, waaronder een versterking van de toegang tot overheidsopdrachten voor KMO's en ook om van de strijd tegen de sociale dumping een prioriteit te maken.

En outre, le CCB développera au sein du CERT un pôle de compétences en *Cyber Threat Intelligence* visant à mieux protéger les secteurs vitaux de notre pays.

Enfin, le CCB publiera un guide sur la divulgation responsable des vulnérabilités informatiques ("responsible disclosure").

#### ***La poursuite de l'opérationnalisation du Service fédéral d'audit interne (division organique 35)***

La compétence en matière d'audit interne relève à la fois du Premier ministre, de la ministre du Budget et du ministre chargé de la Fonction publique.

Le Service fédéral d'audit interne a été créé par l'arrêté royal du 4 mai 2016. Ce service est créé auprès du SPF Chancellerie du Premier ministre, qui assure le soutien administratif et logistique. Toutefois, il dépend fonctionnellement du Comité d'audit de l'administration fédérale.

A ce moment, les services publics fédéraux (de programmation), la Régie des Bâtiments et Fedasil ont adhéré au Service fédéral d'audit interne. Actuellement, le service compte 10 collaborateurs. La procédure de désignation du responsable de l'audit interne a été lancée. A vitesse de croisière, le service devrait compter 50 collaborateurs, après l'adhésion du Ministère de la Défense, l'Agence fédérale des médicaments et des produits de santé et l'Agence pour la sécurité alimentaire. Leur intégration est prévue au plus tard le 1<sup>er</sup> janvier 2018.

#### ***La transposition de trois directives européennes, approuvées dans le cadre du Small Business Act en 2014***

L'Europe a adopté en 2014 trois nouvelles directives en matière de marchés publics: la directive 2014/24/UE sur la passation des marchés publics, secteurs classiques, la directive 2014/25/UE sur les secteurs spéciaux et la directive 2014/23/UE sur l'attribution des contrats de concessions.

Le gouvernement poursuivra et finalisera la transposition complète de ces directives en droit belge, en accordant une attention particulière à la réalisation des objectifs prévus dans l'accord de gouvernement, parmi lesquels le renforcement de l'accès des PME aux marchés publics ou encore faire de la lutte contre le dumping social une priorité.

Twee wetten werden reeds aangenomen door het Parlement: de wet van 17 juni 2016 betreffende de overheidsopdrachten en de wet van 17 juni 2016 betreffende de concessieovereenkomsten.

Een derde wetsontwerp tot wijziging van de wet van 17 juni 2013 inzake de motivering, de informatie en de rechtsmiddelen voor de overheidsopdrachten, met het oog op onder andere de uitbreiding van haar toepassingsveld tot de concessies, zal binnenkort worden neergelegd bij de Kamer.

In het kader van deze omzetting heeft de regering erover gewaakt dat de nieuwe teksten het voorwerp uitmaakten van een diepgaand overleg met alle betrokken actoren, onder meer binnen de Commissie overheidsopdrachten.

Tenslotte zal de regering de redactie van de uitvoeringsbesluiten finaliseren met het oog op hun inwerkingtreding in de loop van 2017. Deze ontwerpen van besluit worden momenteel besproken binnen de werkgroep die begin 2016 werd opgericht en die ermee belast is voorstellen te formuleren om de strijd tegen de sociale dumping in het kader van overheidsopdrachten te versterken.

#### ***Optimalisatie van de federale overheidsdiensten – Traject 6***

De ministerraad van 3 juli 2015 heeft het optimalisatieproject voor de federale overheid goedgekeurd (re-design). Overeenkomstig het regeerakkoord heeft dit ontwerp tot doel via integratie en verbetering van gemeenschappelijke processen de efficiëntie van de overheidsdiensten te verhogen en de dienstverlening aan burgers en bedrijven te verbeteren.

De FOD Kanselarij van de Eerste minister heeft actief deelgenomen aan de werkzaamheden van traject 6 "Integratie van de dienstverlenende processen binnen de verticale FOD's en andere federale organisaties (horizontale integratie)".

#### ***Campagne "Positive Belgium"***

In 2017 wordt de campagne "Positive Belgium" opgestart. Deze campagne wordt gevoerd in overleg met de verschillende federale instellingen en de gefedereerde entiteiten en wil het imago en de reputatie van België herstellen en versterken, in eigen land en in het buitenland. Ze zal de troeven van België in de kijker stellen, in het bijzonder op economisch, sociaal, cultureel en geografisch vlak en zal gespreid worden over twee jaar.

Deux lois ont déjà été adoptées par le Parlement: la loi du 17 juin 2016 relative aux marchés publics et la loi du 17 juin 2016 relative au contrats de concession.

Un troisième projet de loi modifiant la loi du 17 juin 2013 relative à la motivation, à l'information et aux voies de recours en matière de marchés publics et de certains marchés de travaux, de fournitures et de services, sera prochainement déposé à la Chambre.

Dans le cadre de cette transposition, le gouvernement a veillé à ce que les nouveaux textes fassent l'objet d'une concertation approfondie avec l'ensemble des acteurs concernés, notamment au sein de la Commission des marchés publics.

Enfin, le gouvernement finalisera la rédaction des projets d'arrêtés royaux d'exécution, en vue d'une entrée en vigueur dans le courant de l'année 2017. Ces projets d'arrêtés sont actuellement soumis à l'examen du groupe de travail mis en place début 2016 et chargé de formuler des propositions pour renforcer la lutte contre le dumping social dans le cadre des marchés publics.

#### ***Optimisation des pouvoirs publics fédéraux – Trajet 6***

Le conseil des ministres a approuvé le 3 juillet 2015 le projet d'optimisation des organisations fédérales (re-design). Conformément à l'accord de gouvernement, ce projet a pour but d'augmenter l'efficience des services publics et d'améliorer le service aux citoyens et aux entreprises via l'intégration et l'amélioration des processus communs.

Le SPF Chancellerie du Premier ministre a participé activement aux travaux du trajet 6 "L'intégration des processus de service au sein des SPF verticaux et d'autres services publics fédéraux (intégration horizontale)".

#### ***Campagne "Positive Belgium"***

En 2017, la campagne "Positive Belgium" sera lancée. Cette campagne, menée en concertation avec les différentes institutions fédérales et les entités fédérées, vise à restaurer et à renforcer l'image de la Belgique, dans notre pays et à l'étranger. Elle mettra en avant les atouts de la Belgique, notamment sur le plan économique, social, culturel et géographique, et s'étalera sur une période de deux ans. De nombreuses actions de com-

Tal van communicatieacties zullen worden opgezet, waaronder een aanwezigheid tijdens grote internationale evenementen.

Er wordt een globale en coherente communicatiestrategie uitgewerkt. Zij zal kunnen aangepast worden in functie van de verschillende Belgische of buitenlandse doelgroepen (investeerders, toeristen, journalisten,...) alsook volgens de beoogde geografische zones.

### **Zetelbeleid (organisatieafdeling 36)**

Het zetelbeleid betreft de relaties tussen België en de internationale publiekrechtelijke instellingen. Het maakt noodzakelijk deel uit van het buitenlands beleid van België en wordt dus gecoördineerd door de minister van Buitenlandse Zaken, onder de verantwoordelijkheid van de Eerste minister.

De uitvoering van het zetelbeleid wordt toevertrouwd aan het Interministerieel Comité Zetelbeleid (ICZ), een "feitelijke" interdepartementale overleginstantie. Historisch is het ICZ toegevoegd aan en wordt voorzien van personeel door de FOD Buitenlandse Zaken.

Op 18 december 2015 heeft de ministerraad de lancering en financiering goedgekeurd van de bouw van een gebouw voor de *Engine Room* van het *NATO COMMUNICATIONS & INFORMATION AGENCY* (NCIA) en van het bouwproject voor de Belgische afdeling van de Internationale School van SHAPE.

In dit kader werd beslist een voorstel uit te werken voor de planning en het beheer van de kredieten en projecten waarvoor de Federale Staat ageert als "host nation" ten gunste van internationale organisaties.

Doelstelling is te komen tot een efficiënter en transparanter budgettair beheer.

### **I. NATO Communications & Information Agency (NCIA)**

Een gunningsdossier voor de opdracht (*Design & Build*) zal in 2017 voorgelegd worden. Zoals voorzien in de beslissing van de ministerraad van 18 december 2015 blijft de eerste minister ordonnateur van de opdrachten en betalingen. Het beheer en opvolging van beide projecten worden echter toevertrouwd aan het ministerie van Landsverdediging. Momenteel wordt een protocol uitgewerkt tussen de eerste minister en de minister van Defensie dat Defensie de rol toekent van opdrachtencentrale voor de realisatie van het NCIA-project op de site van Casteau (SHAPE).

munication seront mises en place dont une présence lors de grands événements internationaux.

Une stratégie de communication globale et cohérente sera développée. Elle pourra être adaptée en fonction des différents groupes-cibles, belges ou étrangers (investisseurs, touristes, journalistes, ...) ainsi qu'en fonction des zones géographiques visées.

### **Politique de Siège (division organique 36)**

La politique de siège concerne les relations entre la Belgique et les institutions internationales de droit public. Elle fait partie intégrante de la politique étrangère de la Belgique et est donc coordonnée par le ministre des Affaires Etrangères, sous la responsabilité du Premier ministre.

La mise en œuvre de la politique de siège est confiée au Comité interministériel pour la Politique de Siège (CIPS), une instance de concertation interdépartementale "de fait". Historiquement, le CIPS est attaché et doté en personnel par le SPF Affaires étrangères.

Le 18 décembre 2015, le conseil des ministres a approuvé le lancement et le financement de la construction d'un bâtiment pour accueillir l'*Engine Room* de la *NATO COMMUNICATIONS & INFORMATION AGENCY* (NCIA), ainsi que le projet de reconstruction de la section belge de l'Ecole internationale du SHAPE

Dans ce cadre, il a été décidé de préparer une proposition sur la planification et la gestion des crédits et projets pour lesquels l'État fédéral agit comme "host nation" au profit des organisations internationales.

L'objectif est la mise en œuvre d'une gestion budgétaire plus efficace et plus transparente.

### **I. NATO Communications & Information Agency (NCIA)**

Un dossier en vue de l'attribution du marché (*Design & Build*) sera présenté en 2017. Comme prévu dans la décision du conseil des ministres du 18 décembre 2015, le premier ministre reste ordonnateur des marchés et des paiements. La gestion et le suivi des deux projets ont toutefois été confiés au Ministère de la Défense. Un protocole est en voie de conclusion entre le premier ministre et le ministre de la Défense faisant de la Défense la centrale de marchés pour la réalisation du projet NCIA sur le site de Casteau (SHAPE).

## **II. Heropbouw van de Belgische afdeling van de Internationale School van SHAPE (EIS)**

Wat het project voor de heropbouw van de Belgische afdeling van de Internationale School van SHAPE (EIS) betreft, heeft de ministerraad op 14 maart 2016 een ontwerp van samenwerkingsakkoord met de Franse Gemeenschap goedgekeurd, alsook de verdeling van de investeringskosten en werkverdeling tussen de Federale Staat en de Franse Gemeenschap. Het voorontwerp van wet houdende instemming met dit akkoord werd in tweede lezing op de ministerraad van 30 september 2016 goedgekeurd en zal binnenkort bij de Kamer worden ingediend.

Overeenkomstig dit samenwerkingsakkoord cofinanciert de federale regering 14 791 757 EUR voor het design, de heropbouw van de Belgische afdeling en van de bouw van de gemeenschappelijke infrastructuur. Het overige deel blijft ten laste van de Franse Gemeenschap.

## **III. SHAPE – Nation Host Support (NHS)**

Het betreft de ondersteuning van België voor bepaalde administratieve en logistieke taken van QG SHAPE: "Fire fighting", "Force Protection", "Real Estate Maintenance" en "Health and Safety".

De kredieten die tot op heden ten laste waren van de interdepartementale provisie en die recurrente jaarlijkse uitgaven betroffen, worden voortaan op de begroting van de FOD Kanselarij van de Eerste minister ingeschreven.

De ingeschreven bedragen zijn geraamd op basis van de facturen die in 2016 ten laste werden genomen door de interdepartementale provisie.

## **IV. Beheer van andere kredieten**

De integratie van het zetelbeleid zal verdergezet worden in 2017. De kredieten die betrekking hebben op dit beleid worden overgedragen aan de FOD Kanselarij in de loop van het jaar.

### **Organisatieafdeling 02**

#### **Beleidsorganen**

Naast de directies van de Kanselarij beschikt de Eerste minister over een secretariaat, een beleidscel en een cel algemene beleidscoördinatie. Beide cellen staan in voor de inhoudelijke ondersteuning van de Eerste minister op alle vlakken van het regeringsbeleid.

## **II. Reconstruction de la section belge de l'Ecole internationale du SHAPE (EIS)**

En ce qui concerne le projet de reconstruction de la section belge de l'Ecole internationale du SHAPE (EIS), le conseil des ministres a approuvé le 14 mars 2016 le projet d'accord de coopération avec la Communauté française et la répartition des coûts d'investissement et de fonctionnement entre l'État fédéral et la Communauté française. L'avant-projet de loi d'assentiment à cet accord a été approuvé par le conseil des ministres en deuxième lecture le 30 septembre 2016, et sera déposé prochainement à la Chambre.

Conformément à cet accord de coopération, le gouvernement fédéral cofinancera ce projet à hauteur de 14 791 757 EUR pour le design, la reconstruction de la section belge et la construction des infrastructures communes, le reste étant à charge de la Communauté française.

## **III. SHAPE – Nation Host Support (NHS)**

Il s'agit du soutien de la Belgique à certaines tâches administratives et logistiques du QG SHAPE: "Fire Fighting", "Force Protection", "Real Estate Maintenance" et "Health and Safety".

Les crédits qui étaient jusqu'à présent à charge de la provision interdépartementale et qui concernent les dépenses annuelles récurrentes sont désormais inscrits au budget du SPF Chancellerie du Premier ministre.

Les montants inscrits sont estimés sur la base des factures prises en charge par la provision interdépartementale en 2016.

## **IV. Gestion d'autres crédits**

L'intégration de la politique de siège se poursuivra au cours de l'année 2017. Les crédits afférents aux politiques concernées seront transférés au SPF Chancellerie en cours d'année.

### **Division organique 02**

#### **Organes stratégiques**

Outre les directions de la Chancellerie, le Premier ministre dispose d'un secrétariat, d'une cellule stratégique et d'une cellule de coordination générale de la politique. Ces deux cellules sont responsables, sur le plan du contenu, du soutien au Premier ministre dans tous les domaines de la politique gouvernementale.

## Organisatieafdeling 31

### Operationele diensten van de Federale Overheidsdienst Kanselarij van de Eerste minister

#### *Algemene Directie Secretariaten en Overleg*

Deze directie zorgt voor alle administratieve, organisatorische en logistieke activiteiten die verband houden met de organisatie van de vergaderingen van de ministerraad, het Overlegcomité en syndicale onderhandelingscomités (Comités A en Sectorcomité I – Algemeen Bestuur).

Deze dienst staat tevens in voor de opvolging en voorbereiding van de vergaderingen van de Nationale Veiligheidsraad en het Strategisch Comité voor inlichting en veiligheid.

#### *Algemene Directie Coördinatie en Juridische Zaken*

De directie speelt een belangrijke rol bij de administratieve en juridische ondersteuning van de beleidscoördinatie en onderzoekt juridische vragen allerhande en meer bepaald juridische vragen in verband met de werking van de regering en de uitvoering van beleidsmaatregelen.

De directie biedt ook juridische ondersteuning aan de andere diensten en aan de diensten opgericht bij de Kanselarij.

De directie heeft de werkzaamheden van de Interfedrale Task Force Institutionele Hervormingen gecoördineerd, in het bijzonder de overdracht van personeel in het kader van de zesde staatshervorming. De planning werd nageleefd voor de in de loop van 2016 geplande overdrachten. De werkzaamheden worden voortgezet voor de laatste overdrachten die vanaf 2017 staan gepland.

Verder staat de directie in voor het opstellen van de reglementering op het vlak van overheidsopdrachten. In dit verband wordt verwezen naar hoger vermelde toelichting bij de omzetting van de richtlijnen in het kader van de *Small Business Act*.

#### *Algemene directie Externe Communicatie*

De algemene directie Externe Communicatie zal zich in het kader van de uitvoering van haar opdrachten in 2017 vooral toeleggen op de volgende pijlers:

## Division organique 31

### Services opérationnels du Service public fédéral Chancellerie du Premier ministre

#### *Direction générale Secrétariats et Concertation*

Cette direction s'occupe de l'ensemble des activités administratives, organisationnelles et logistiques liées à l'organisation des réunions du Conseil des ministres, du Comité de concertation et des comités de négociation syndicale (Comités A et de secteur I – Administration générale).

Ce service assure également le suivi et la préparation des réunions du Conseil national de sécurité et du Comité stratégique du renseignement et de la sécurité.

#### *Direction générale Coordination et Affaires juridiques*

Cette direction joue un rôle important dans le cadre du soutien administratif et juridique de la coordination de la politique et procède à l'examen de toutes sortes de questions juridiques relatives au fonctionnement du gouvernement et à l'exécution des mesures politiques.

La direction apporte également un soutien juridique aux autres services et aux services créés auprès de la Chancellerie.

La direction a coordonné les travaux de la Task Force interfédérale de Réformes institutionnelles. En particulier, il s'agit du transfert du personnel dans le cadre de la sixième réforme de l'État. Le planning a été respecté en ce qui concerne les transferts prévus au cours de l'année 2016. Les travaux se poursuivent en ce qui concerne les derniers transferts programmés à partir de 2017.

La direction est également chargée de la rédaction de la réglementation en matière de marchés publics. Dans ce cadre, il est renvoyé aux développements *supra* relatifs à la transposition des directives dans le cadre du *Small Business Act*.

#### *Direction générale Communication externe*

La direction générale Communication externe, dans le cadre de l'accomplissement de ses missions, mettra plus particulièrement l'accent en 2017 sur les axes suivants:

— de coördinatie, vaststelling en implementatie van de externe communicatiestrategie van de federale overheid, vooral op het vlak van digitale communicatie (*Digital Agenda*). Hier voor zal ze de federale organisaties verder begeleiden in hun communicatieprojecten en zal ze ook de coördinatie verder verzorgen van de COM-Mnet- en COMMnetKern-communicatorennetwerken, die samen met de FOD P&O worden georganiseerd;

— de versterking van het imago van ons land, in partnerschap met alle betrokken actoren, door middel van diverse communicatieacties zowel in België als in het buitenland. Op dat vlak is het project "*Positive Belgium*" een prioriteit;

— de organisatie van protocollaire of herdenkingsplechtigheden in het kader van belangrijke historische of politieke evenementen of van evenementen die de mensen samenbrengen;

— de voortzetting van de communicatie van de beslissingen van de regering aan de burgers, journalisten en organisaties, door onder andere de communicatie van de beslissingen van de ministerraad te verzekeren;

— de informatie van de burgers, de bedrijven, de organisaties van het maatschappelijk middenveld en de media over de aangelegenheden die onder de bevoegdheid van de federale overheid vallen;

— op mijn vraag, die van de regering of van een federale overheidsdienst het voeren van informatie- en bewustmakingscampagnes voor de burgers en de bedrijven;

— het verder ter beschikking stellen van de federale instellingen van de "*Federal truck*" (een federale informatievachtswagen die aan elke campagne of communicatieactie kan aangepast worden). Dit project heeft als doel naar de burgers toe te gaan en ze bewust te maken van verschillende federale thema's door zich op het terrein te begeven. Het maakt het ook mogelijk de acties van de federale instellingen op elkaar af te stemmen via een gemeenschappelijke communicatiedrager;

— de verdere protocollaire, logistieke en administratieve ondersteuning van de verschillende communicatieacties van de eerste minister en van de regering (persconferenties, binnenkomende bezoeken, recepties, missies, ...) en de organisatie van eventuele nieuwe acties;

— de verdere ontwikkeling van de digitale communicatie van de federale regering en van de regeringsleden alsook van de federale organisaties, via websites zoals het portaal [www.belgium.be](http://www.belgium.be) dat gepromoot zal worden,

— la coordination, la détermination et l'implémentation de la stratégie de communication externe des autorités fédérales, surtout en matière de communication digitale (*Digital Agenda*). A cette fin, elle poursuivra l'accompagnement des organisations fédérales dans leurs projets de communication et la coordination des réseaux de communicateurs COMMnet et COMMnet-Kern co-animés avec le SPF P&O;

— le renforcement de l'image de marque de notre pays, en partenariat avec tous les acteurs concernés par le biais de diverses actions de communication tant en Belgique qu'à l'étranger. Le projet "*Positive Belgium*" constituera une priorité à ce sujet;

— l'organisation de cérémonies protocolaires ou commémoratives d'événements historiques et politiques marquants ou d'événements fédérateurs;

— la poursuite de la communication des décisions du gouvernement vers les citoyens, journalistes et organisations en assurant notamment la communication des décisions du Conseil des ministres;

— l'information des citoyens, des entreprises, des organisations de la société civile et des médias sur les matières relevant de la compétence des autorités fédérales;

— à ma demande, à la demande du gouvernement ou d'un service public fédéral, réaliser des campagnes d'information et de sensibilisation destinées aux citoyens et entreprises;

— poursuivre la mise à disposition des institutions fédérales du "*Federal truck*" (un camion fédéral d'information adaptable au gré des campagnes et actions de communication). Ce projet vise à rencontrer et à sensibiliser les citoyens aux diverses thématiques fédérales en se rendant sur le terrain. Il permet également d'harmoniser les actions des institutions fédérales via un support de communication commun;

— la poursuite du soutien protocolaire, logistique et administratif aux différentes actions de communication du premier ministre et du gouvernement (conférences de presse, visites entrantes, réceptions, missions, ...) et l'organisation d'éventuelles actions nouvelles;

— la poursuite de la communication numérique du gouvernement fédéral et de ses membres, ainsi que des organisations fédérales, par le biais des sites internet tels que le portail [www.belgium.be](http://www.belgium.be) qui sera promu, la

het platform [www.presscenter.org](http://www.presscenter.org) dat gemoderniseerd zal worden, de sociale media en andere communicatiemiddelen;

- de verdere terbeschikkingstelling aan haar klanten van de toegang tot diensten voor de informatie van persagentschappen;

- de invoering, ontwikkeling of ondersteuning van projecten die de departementen overschrijden en/of verschillende beleidsniveaus aanbelangen;

- de voortzetting van het strategische partnerschap met de vertegenwoordiging van de Europese Commissie in België en het bureau van het Europees Parlement, met het oog op de ontwikkeling van communicatieacties over Europa in België;

- de behandeling van de aanvragen voor steun of subsidies die bij de Kanselarij of de beleidscel van de eerste minister worden ingediend, in het kader van haar informatie- en communicatieopdrachten voor de federale overheid;

- het beheer van het Internationaal Perscentrum (IPC) in de Residence Palace om de Belgische overheden, Europese instellingen en journalisten een kwaliteitsvol dienstencentrum, forum en ontmoetingsplaats te kunnen blijven aanbieden;

- het verdere gebruik en de verdere uitbating van het domein van Hertoginnedal, samen met de Regie der Gebouwen.

In het kader van het federaal plan *gender mainstreaming* zal de directie:

- de integratie van de genderdimensie in de communicatie van de federale overheid naar de burgers voorzetten;

- een *screening* opstarten van de communicatiecampagnes van de federale overheid vanuit het genderperspectief.

De integratie van de handicapdimensie zal ook worden voortgezet:

- door de toegang tot informatie voor mensen met een mentale, visuele, auditieve en psychosociale handicap te verzekeren, en door ervoor te zorgen dat de toegankelijkheid van de websites voor zoveel mogelijk mensen met een handicap verzekerd wordt;

plateforme [www.presscenter.org](http://www.presscenter.org) qui sera modernisée, des médias sociaux et d'autres outils de communication;

- la poursuite de mise à disposition de ses clients des accès à des services pour des informations des agences de presse;

- la mise en place, le développement ou le soutien de projets transdépartementaux et/ou associant différents niveaux de pouvoirs;

- la poursuite du partenariat stratégique avec la représentation de la Commission européenne auprès de la Belgique et le bureau du Parlement européen en vue de développer des actions de communication sur l'Europe en Belgique;

- le traitement des demandes de soutien ou de subventions introduites à la Chancellerie ou à la cellule stratégique du Premier ministre dans le cadre de ses missions d'information et de communication des autorités fédérales;

- la gestion du Résidence Palace – Centre de presse international afin de continuer à offrir un centre de service, un forum et un lieu de rencontre de qualité aux autorités belges, institutions européennes et journalistes;

- poursuivre l'occupation et l'exploitation du domaine de Val Duchesse conjointement avec la Régie des Bâtiments.

Dans le cadre du plan fédéral *gender mainstreaming*, la direction veillera à:

- poursuivre l'intégration de la dimension de genre dans la communication des autorités fédérales vers les citoyennes;

- démarrer un *screening* des campagnes de communication des autorités fédérales sous l'angle du genre.

L'intégration de la dimension du handicap sera également poursuivie:

- en assurant l'accès et à l'information aux personnes présentant un handicap mental, visuel, auditif et psychosocial et en veillant à ce que l'accessibilité des sites internet soit garantie au plus grand nombre d'entre elles;

— door personen met beperkte mobiliteit makkelijk toegang te verlenen tot de infrastructuren van de Kanselarij, van de Lambermont en van Hertoginnedal.

## **Organisatieafdeling 21**

### **Beheersorganen**

Hierin zijn het management en de verschillende stafdiensten opgenomen.

### **Personnel en Organisatie**

In 2017 zal de stafdienst P&O de verdere uitbouw van het Centrum voor *Cybersecurity* België en de Federale Interneauditdienst ondersteunen op het niveau van het beheer van de human resources en de organisatie.

De acties voor de verbetering van het welzijn, de interne communicatie, de planning en opvolging van de HR-processen, zoals de opleidingen, zullen worden voortgezet.

De dienst staat ook volledig achter de projecten rond de integratie en automatisering van de diverse HR-processen, waardoor de personeelsdossiers en de processen doelmatiger en doeltreffender kunnen worden beheerd (project Capelo, toepassing Crescendo voor het beheer van de evaluatiecycli, SEPP-toepassing voor het beheer van de personeelsplannen, etc.)

In december 2013 keurde de ministerraad de business case goed voor de oprichting van een Federaal Sociaal Secretariaat, Persopoint. Tevens werd beslist dat PersoPoint het beheer van de personeelsadministratie van onder andere de FOD Kanselarij van de Eerste minister zal overnemen. In oktober 2016 wordt gestart met de eerste fase van het project, de *onboardingsprocedure*.

De dienst HR waakt tenslotte over de kwaliteit van zijn acties door de processen op te volgen via gemeenschappelijke HR-indicatoren voor alle federale overheidsdiensten (FED 20), dewelke zijn geïntegreerd in de nieuwe bestuursovereenkomst.

### **Budget en Beheerscontrole**

De stafdienst Budget en Beheerscontrole (B&B) beheert de financiële processen voor het geheel van de Kanselarij, en verzekert de coördinatie van de beheerscontrole, de interne controle en het duurzameontwikkelingsbeleid van de FOD.

— en permettant aux personnes à mobilité réduite un accès aisément aux infrastructures de la Chancellerie, du Lambermont et de Val Duchesse.

## **Division organique 21**

### **Organes de gestion**

Ces organes comprennent le management et les divers services d'encadrement.

### **Personnel et Organisation**

En 2017, le service d'encadrement P&O apportera un soutien à la poursuite de l'opérationnalisation du Centre pour la cybersécurité Belgique et du Service fédéral d'audit interne au niveau de la gestion des ressources humaines et de l'organisation.

Les actions au niveau de l'amélioration du bien-être, de la communication interne, de la planification et du suivi des processus RH, comme les formations, seront poursuivies.

Le service s'inscrit également dans les projets d'intégration et d'automatisation des divers processus RH permettant une gestion plus efficace et plus efficiente des dossiers de personnel et des processus (projet Capelo, application Crescendo pour la gestion des cycles d'évaluation, application SEPP pour la gestion des plans de personnel, ...).

En décembre 2013, le Conseil des ministres a approuvé le business case pour la création d'un Secrétariat social fédéral, Persopoint. Il a également été décidé que PersoPoint reprend d'entre-autres du SPF Chancellerie du Premier ministre, la gestion de l'administration du personnel. En octobre 2016 débutera la procédure "onboarding" qui est la première phase du projet.

Enfin, le service RH veille en outre à la qualité de ses actions en assurant un suivi des processus via des indicateurs RH communs à l'ensemble des services publics fédéraux (FED 20), lesquels sont repris dans le nouveau contrat d'administration.

### **Budget et Contrôle de la gestion**

Le Service d'encadrement Budget et Contrôle de la gestion (B&CG) gère les processus financiers pour l'ensemble de la Chancellerie et assure également la coordination du contrôle de la gestion, du contrôle interne et de la politique de développement durable du SPF.

### **ICT-Netwerk**

De stafdienst ICT heeft als belangrijkste strategische doelstellingen:

- de levering van het geheel van operationele ICT-diensten die de Kanselarij nodig heeft en het ter beschikking stellen van ICT-diensten aan andere entiteiten van de *Shared Services* zodat zij hun respectieve opdrachten efficiënt kunnen vervullen. Hierbij wordt continu gestreefd naar een optimale kostenefficiëntie;

- deze diensten worden ook ter beschikking gesteld van andere federale entiteiten op basis van operationele informaticasynergieën om het budgettaire en organisatorische kader te optimaliseren.

In 2017 zullen de volgende initiatieven onder meer worden voortgezet:

- een managementsupport realiseren dankzij de uitwerking en het onderhoud van toepassingen;
- de initiatieven m.b.t. de controle en versterking van de informatieveiligheid voortzetten, alsook de strijd tegen cybercriminaliteit;
- het hoog niveau van dienstverlening waarborgen en zo goed mogelijk aan de behoeften van de gebruikers en van de organisatie voldoen.

De dienst verzekert ook het dagelijks beheer van de exploitatieovereenkomst die in december 2012 werd toegekend, het zogenaamde *ICT Shared Services*-contract, alsook de bijbehorende vernieuwing en optimalisatie van de verschillende onderhoudscontracten om de optimale kostenwerking te verzekeren. In dat kader biedt de dienst ondersteuning aan bepaalde "federale" initiatieven (e-premier, Fedcom, e-budget, interoperabiliteit van de toepassingen).

De dienst ICT zet zijn inspanningen voort om de ecologische impact van de ICT-infrastructuur te verminderen dankzij de investeringsinspanningen, die zijn toegespitst op duurzame ontwikkeling en optimaal respect voor het milieu.

### **Secretariaat en Logistieke Diensten**

Deze dienst staat in voor de administratieve en logistieke ondersteuning van de eerste minister en zijn Overheidsdienst. De dienst beheert inzonderheid:

- de gebouwen en al hun technische installaties in de Wetstraat 16, 14 en 18, alsook in de Lambermontstraat 1, de ambtswoning van de eerste minister;

### **Réseau-ICT**

Le service d'encadrement ICT a pour missions essentielles:

- la fourniture de l'ensemble des services ICT opérationnels nécessaires à la Chancellerie et la mise à disposition de services ICT aux autres entités des *Shared Services* pour leur permettre d'accomplir leurs missions respectives de manière efficace. A cet égard, l'efficacité optimale est sans cesse recherchée;

- ces services sont également mis à disposition d'autres entités fédérales sur la base de synergies informatiques opérationnelles en vue d'optimiser le cadre organisationnel et budgétaire.

En 2017, les initiatives suivantes seront entre autres poursuivies:

- réaliser un management support grâce à la mise au point et à la maintenance d'applications;
- poursuivre les initiatives relatives au contrôle et au renforcement de la sécurité de l'information ainsi que la lutte contre la cybercriminalité;
- garantir des hauts niveaux de services et la meilleure prise en charge possible des besoins des utilisateurs et de l'organisation.

Le service assure également la gestion quotidienne du contrat d'exploitation attribué en décembre 2012, ledit contrat *ICT Shared Services*, ainsi que le renouvellement et l'optimisation y afférents des divers contrats d'entretien en vue d'assurer l'efficacité optimale des coûts. Dans ce cadre, il apporte un soutien à certaines initiatives "fédérales" (e-premier, Fedcom, e-budget, interoperabilité des applications).

Le service ICT continue par ailleurs son effort afin de réduire l'impact écologique de l'équipement ICT grâce aux efforts d'investissements, centrés sur le développement durable et le respect optimal de l'environnement.

### **Secrétariat et services logistiques**

Ce service apporte une assistance administrative et logistique au premier ministre et à son Service public. Il assure la gestion en particulier:

- des bâtiments et de l'ensemble des installations techniques situées au 16, 14 et 18, rue de la Loi, et à la résidence officielle du premier ministre (Lambermont 1);

- de aankopen van goederen en diensten;
- de reprografiedienst, het restaurant, het wagenpark, de onthaal- en koerierdienst, de schoonmaakploeg en het magazijn van de kantoorbenodigdheden;
- de perszaal van de federale regering en de vergaderzalen van de Kanselarij.

#### **Vertaaldienst**

De vertaaldienst is verantwoordelijk voor de vertaling van documenten voor de FOD, de erbij opgerichte diensten en de beleidsorganen van de eerste minister. Hij zorgt ook voor de simultaanvertalingen tijdens de formele en informele vergaderingen op ministerieel en administratief niveau.

#### **Sociale dienst**

Deze dienst zal in 2017 over een krediet van 38 000 EUR beschikken en dit bedrag wordt integraal overgemaakt aan de vzw "Gemeenschappelijke sociale Dienst bij de horizontale FOD's en de Regie der Gebouwen".

#### **Duurzame ontwikkeling**

Duurzame ontwikkeling is duidelijk een waarde die de Kanselarij verdedigt. De EMAS-registratie voor "Wetstraat 14-16" werd hernieuwd op 20 juni 2016. In 2017 zullen de diensten als prioritaire doelstellingen hebben: de vermindering van het papierverbruik, daaling van het energieverbruik, duurzame aankopen en maaltijden en de sensibilisering van actoren met wie zij samenwerken.

#### **Organisatieafdeling 31**

##### **Operationele diensten van de Federale Overheidsdienst Kanselarij van de Eerste minister**

#### **Federale Culturele Instellingen**

De Kanselarij, en meer bepaald de Algemene Directie Coördinatie en Juridische Zaken en de stafdienst Budget en Beheerscontrole, coördineert de administratieve en budgettaire opvolging van deze instellingen (dotaties). De beleidsnota zal worden toegelicht door de minister belast met de federale culturele instellingen.

- des achats de biens et de services;
- du service de reprographie, du restaurant, du parc automobile, du service de réception et de messageries, de l'équipe de nettoyage et du magasin des fournitures de bureau;
- de la salle de presse du gouvernement fédéral et des salles de réunion de la Chancellerie.

#### **Service de traduction**

Le service de traduction est responsable de la traduction de documents pour le SPF, les services créés auprès du SPF et les organes stratégiques du premier ministre. Il assure également la traduction simultanée lors des réunions formelles et informelles au niveau ministériel et administratif.

#### **Service social**

Ce service disposera en 2017 d'un crédit de 38 000 EUR et ce montant sera versé intégralement à l'asbl "Service social commun aux SPF horizontaux et à la Régie des bâtiments".

#### **Développement durable**

Le développement durable est désormais clairement une valeur défendue par la Chancellerie. L'enregistrement EMAS du "14-16 Rue de la loi" a été confirmé le 20 juin 2016. En 2017, les services auront pour objectifs prioritaires: la réduction de la consommation de papier, les économies d'énergie, les achats et l'alimentation durables, ainsi que la sensibilisation des acteurs avec lesquels ils interagissent.

#### **Division organique 31**

##### **Services opérationnels du Service public fédéral Chancellerie du Premier ministre**

#### **Institutions culturelles fédérales**

La Chancellerie, plus particulièrement la Direction générale Coordination et Affaires juridiques et le Service d'encadrement Budget et Contrôle de la gestion, assure la coordination du suivi administratif et budgétaire de ces institutions (dotations). La note de politique sera commentée par le ministre chargé des Institutions culturelles fédérales.

## **Organisatieafdeling 32**

### **Diensten die ressorteren onder de Federale Overheidsdienst Kanselarij van de Eerste minister**

#### **Dienst voor administratieve vereenvoudiging**

De beleidsnota zal worden toegelicht door de Staatssecretaris belast met Administratieve Vereenvoudiging.

#### **Vaste Nationale Cultuurpactcommissie**

De Vaste Nationale Cultuurpactcommissie werd ingesteld door artikel 21 van de wet van 16 juli 1973 waarbij de bescherming van de ideologische en filosofische strekkingen gewaarborgd wordt. Deze Commissie is een politiek samengestelde commissie die klachten tegen inbreuken op de cultuurpactwet en het cultuurpactdecreet behandelt. De leden worden door de Gemeenschapsparlementen benoemd volgens het evenredigheidsbeginsel.

De Cultuurpactcommissie is in eerste instantie een verzoeningsorgaan. Haar voornaamste opdracht bestaat erin een verzoening tussen de partijen te bewerkstelligen. Hiertoe beschikt ze over een beperkt ambtenarenkorps dat de onderzoeksprocedure doorvoert en de verzoeningsprocedure begeleidt.

#### **Sociale tussenkomsten**

De wet van 1 september 1980 regelt de toekenning en de uitbetaling van een vakbondspremie aan de personeelsleden tewerkgesteld in de overheidssector.

Om de uitbetaling van de syndicale premies te waarborgen, wordt een beroep gedaan op een dotatie ten laste van de Kanselarij.

#### **Auditcomité van de Federale Overheid**

Het Auditcomité van de Federale Overheid (ACFO) werd opgericht in 2010. Het beschikt over een vast secretariaat dat is ondergebracht in de kantoren van de Kanselarij. Zoals bepaald is in het regeerakkoord, speelt dit Comité een belangrijke rol in het toezicht op de interne auditdiensten en de Federale Interne auditdienst.

## **Division organique 32**

### **Services relevant du Service public fédéral Chancellerie du Premier ministre**

#### **Agence pour la Simplification administrative**

La note de politique sera commentée par le Secrétaire d'État chargé de la Simplification administrative.

#### **Commission nationale permanente du Pacte culturel**

La Commission nationale permanente du Pacte culturel fut instituée par l'article 21 de la loi du 16 juillet 1973 garantissant la protection des tendances idéologiques et philosophiques. En tant qu'organe politique, elle traite des plaintes relatives aux infractions à la loi du Pacte culturel et du décret du Pacte culturel. Les membres sont désignés par les parlements de Communauté selon le mode proportionnel.

La Commission du Pacte culturel est en premier lieu un organe de conciliation. Elle a pour principale mission d'obtenir une conciliation entre les parties. Pour ce faire, elle dispose d'un nombre réduit de fonctionnaires qui se chargent de l'instruction et de l'accompagnement de la procédure de conciliation.

#### **Interventions sociales**

La loi du 1<sup>er</sup> septembre 1980 règle l'octroi et le paiement d'une prime syndicale aux membres du personnel du secteur public.

Le paiement des primes syndicales est garanti par le biais d'une dotation à charge de la Chancellerie.

#### **Comité d'Audit de l'administration fédérale**

Le Comité d'audit de l'administration fédérale (CAAF) a été créé en 2010. Le CAAF dispose d'un secrétariat permanent hébergé dans les locaux de la Chancellerie. Comme précisé dans l'accord de gouvernement, ce Comité a un rôle important dans la supervision des services d'audit interne et du Service fédéral d'audit interne.

**Organisatieafdeling 33****Federaal instituut voor Duurzame Ontwikkeling**

De beleidsnota zal worden toegelicht door de minister voor Duurzame Ontwikkeling.

**Organisatieafdeling 34****Centrum voor cybersecurity België**

Deze organisatieafdeling omvat de personeels- en werkingskredieten voor het Centrum voor *Cybersecurity* België. Er wordt in dit kader verwezen naar de eerdere toelichting.

**Organisatieafdeling 35****Federale Interneauditdienst**

Deze organisatieafdeling omvat de personeels- en werkingskredieten voor de Federale Interneauditdienst. Er wordt in dit kader verwezen naar de eerdere toelichting.

**Organisatieafdeling 36****Zetelbeleid**

Deze organisatieafdeling omvat de kredieten bestemd voor de planning en het beheer en opvolging van projecten in het kader van het zetelbeleid. Er wordt in dit kader verwezen naar de eerdere toelichting.

*De eerste minister,*

Charles MICHEL

**Division organique 33****Institut fédéral pour le Développement durable**

La note de politique sera commentée par la ministre du Développement durable.

**Division organique 34****Centre pour la cybersécurité Belgique**

Cette division organique comporte les crédits de personnel et de fonctionnement du Centre pour la cybersécurité Belgique. Dans ce cadre, il est renvoyé aux développements *supra*.

**Division organique 35****Service fédéral d'audit interne**

Cette division organique comporte les crédits de personnel et de fonctionnement du Service fédéral d'audit interne. Dans ce cadre, il est renvoyé aux développements *supra*.

**Division organique 36****Politique de siège**

Cette division organique comporte les crédits destinés à la planification et la gestion et suivi des projets dans le cadre de la politique de siège. Dans ce cadre, il est renvoyé aux développements *supra*.

*Le premier ministre,*

Charles MICHEL