

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

30 november 2018

**ONTWERP VAN ALGEMENE
UITGAVENBEGROTING**

voor het begrotingsjaar 2019

BESPREKING

**van de Algemene beleidsnota
betreffende de Regie der Gebouwen
(Sectie 19)**

VERSLAG

NAMENS DE COMMISSIE
VOOR DE FINANCIËN EN DE BEGROTING
UITGEBRACHT DOOR
DE HEREN **Johan KLAPS EN Benoît PIEDBOEUF**

INHOUD

Blz.

I. Inleidende uiteenzetting	3
II. Algemene bespreking.....	9
A. Vragen en opmerkingen van de leden.....	9
B. Antwoorden van de minister	15
C. Replieken	18

Zie:

Doc 54 **3294/ (2018/2019):**

001: Ontwerp van Algemene Uitgavenbegroting.

002: Amendement.

003 en 004: Verslagen.

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

30 novembre 2018

**PROJET DU BUDGET GÉNÉRAL
DES DÉPENSES**

pour l'année budgétaire 2019

DISCUSSION

**de la note de politique générale
concernant la Régie des Bâtiments
(Section 19)**

RAPPORT

FAIT AU NOM DE LA COMMISSION
DES FINANCES ET DU BUDGET
PAR
MM. **Johan KLAPS ET Benoît PIEDBOEUF**

SOMMAIRE

Pages

I. Exposé introductif	3
II. Discussion	9
A. Question et observations des membres.....	9
B. Réponse du ministre.....	15
C. Répliques.....	18

Voir:

Doc 54 **3294/ (2018/2019):**

001: Projet du Budget général de dépenses.

002: Amendement.

003 et 004: Rapports.

9697

**Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag/
Composition de la commission à la date de dépôt du rapport**

Voorzitter/Président: Eric Van Rompuy

A. — Vaste leden / Titulaires:

N-VA	Peter Dedecker, Johan Klaps, Robert Van de Velde, Wim Van der Donckt
PS	Michel Corthouts, Frédéric Daerden, Ahmed Laaouej
MR	Gautier Calomne, Benoît Piedboeuf, Vincent Scourneau
CD&V	Roel Deseyn, Eric Van Rompuy
Open Vld	Luk Van Biesen, Dirk Van Mechelen
sp.a	Peter Vanvelthoven
Ecolo-Groen	Georges Gilkinet
cdH	Benoît Dispa

B. — Plaatsvervangers / Suppléants:

Peter Buysrogge, Inez De Coninck, Peter De Roover, Bart De Wever
Olivier Henry, Emir Kir, Laurette Onkelinx, Sébastien Pirlot
Olivier Chastel, Philippe Goffin, Kattrin Jadin, Damien Thiéry
Hendrik Bogaert, Griet Smaers, Vincent Van Peteghem
Patricia Ceysens, Ine Somers, Carina Van Cauter
Karin Temmerman, Dirk Van der Maelen
Meyrem Almaci, Jean-Marc Nollet
Michel de Lamotte, Catherine Fonck

C. — Niet-stemgerechtigde leden / Membres sans voix délibérative:

VB	Barbara Pas
PTB-GOI	Marco Van Hees
DéFI	Olivier Maingain
Vuye&Wouters	Veerle Wouters

N-VA	:	Nieuw-Vlaamse Alliantie
PS	:	Parti Socialiste
MR	:	Mouvement Réformateur
CD&V	:	Christen-Democratisch en Vlaams
Open Vld	:	Open Vlaamse liberalen en democraten
sp.a	:	socialistische partij anders
Ecolo-Groen	:	Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
cdH	:	centre démocrate Humaniste
VB	:	Vlaams Belang
PTB-GOI	:	Parti du Travail de Belgique – Gauche d'Ouverture
DéFI	:	Démocrate Fédéraliste Indépendant
PP	:	Parti Populaire
Vuye&Wouters	:	Vuye&Wouters

Afkortingen bij de nummering van de publicaties:	Abréviations dans la numérotation des publications:
DOC 54 0000/000: Parlementair document van de 54 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 54 0000/000: Document parlementaire de la 54 ^e législature, suivi du n° de base et du n° consécutif
QRVA: Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA: Questions et Réponses écrites
CRIV: Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV: Version Provisoire du Compte Rendu intégral
CRABV: Beknopt Verslag	CRABV: Compte Rendu Analytique
CRIV: Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)	CRIV: Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN: Plenum	PLEN: Séance plénière
COM: Commissievergadering	COM: Réunion de commission
MOT: Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)	MOT: Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

Officiële publicaties, uitgegeven door de Kamer van volksvertegenwoordigers	Publications officielles éditées par la Chambre des représentants
Bestellingen: Natieplein 2 1008 Brussel Tel.: 02/ 549 81 60 Fax: 02/549 82 74 www.dekamer.be e-mail: publicaties@dekamer.be	Commandes: Place de la Nation 2 1008 Bruxelles Tél.: 02/ 549 81 60 Fax: 02/549 82 74 www.lachambre.be courriel: publications@lachambre.be
De publicaties worden uitsluitend gedrukt op FSC gecertificeerd papier	Les publications sont imprimées exclusivement sur du papier certifié FSC

DAMES EN HEREN,

Uw commissie heeft sectie 19 – Regie der Gebouwen van het ontwerp van algemene uitgavenbegroting van het begrotingsjaar 2018, alsook de algemene beleidsnota van de vice-eersteminister en minister van Veiligheid en Binnenlandse Zaken, belast met Grote Steden en de Regie der Gebouwen (DOC 54 2708/021) besproken tijdens haar vergadering van 13 november 2017.

I. — INLEIDENDE UITEENZETTING VAN DE MINISTER VAN VEILIGHEID EN BINNENLANDSE ZAKEN

De heer Jan Jambon, vice-eersteminister en minister van Veiligheid en Binnenlandse Zaken, belast met Grote Steden en de Regie der Gebouwen, geeft toelichting bij zijn beleidsnota.

In zijn vorige beleidsnota's betreffende de Regie der Gebouwen heeft de minister aangegeven op grond van welke krachtlijnen de Regie opnieuw uitvoering kan geven aan haar belangrijkste taken, met een gedreven toekomstgerichte visie.

De Regie der Gebouwen maakt een essentieel onderdeel uit van het *redesign*-project van de Federale overheid waarbij wordt gestreefd om de efficiëntie van de overheidsdiensten te verhogen en de dienstverlening aan burgers en bedrijven te verbeteren.

In dit raam heeft de Regie der Gebouwen een strategische studie opgesteld, waarin de bestaande (*AS IS*) situatie werd geanalyseerd en vergeleken met andere gelijkwaardige Europese organisaties (*Benchmark*). Dit resulteerde in TO BE aanbevelingen die deel uitmaken van de toekomstvisie van de Regie der Gebouwen.

De toekomstvisie van de Regie der Gebouwen definieert haar als:

- een proactieve assetmanager;
- een professionele partner van haar klanten;
- de behoeder van het patrimonium van de Belgische Staat;
- een attractieve werkgever;
- een performante organisatie.

De TO BE aanbevelingen bestaan uit:

MESDAMES, MESSIEURS,

Au cours de sa réunion du 13 novembre 2018, votre commission a examiné la section 19 – Régie des Bâtiments du projet de budget général des dépenses pour l'année budgétaire 2019, ainsi que la note de politique générale du vice-premier ministre et ministre de la Sécurité et de l'Intérieur, chargé de la Régie des Bâtiments (DOC 54 3296/012).

I. — EXPOSE INTRODUCTIF DU VICE-PREMIER MINISTRE ET MINISTRE DE LA SECURITE ET DE L'INTERIEUR

M. Jan Jambon, vice-premier ministre et ministre de la Sécurité et de l'Intérieur, chargé de la Régie des Bâtiments, commente sa note de politique.

Dans ses précédentes notes de politique concernant la Régie des Bâtiments, le ministre a défini les grandes lignes pour que la Régie puisse à nouveau réaliser correctement ses missions principales avec une vision d'avenir inspirée.

La Régie des Bâtiments est un élément essentiel du projet de *redesign* de l'autorité fédérale. Ce projet vise à accroître l'efficacité des services publics et à améliorer le service fourni aux citoyens et aux entreprises.

Dans ce cadre, une étude stratégique sur la Régie des Bâtiments a été réalisée. Dans cette étude, la situation actuelle ("*AS IS*") a été analysée et comparée à celle d'autres organisations européennes similaires (*benchmark*). Cette étude a abouti à la formulation de recommandations "*TO BE*" qui s'inscrivent dans une vision future de la Régie des Bâtiments.

La vision future de la Régie des Bâtiments définit la Régie comme suit:

- gestionnaire d'actifs proactif;
- partenaire professionnel de ses clients;
- gardien du patrimoine de l'État belge;
- employeur attractif;
- organisation performante.

Les recommandations "*TO BE*" visent:

— het verder ontwikkelen van de informaticasystemen;

— het beter gebruiken van *outsourcing/co-sourcing*;

— het verantwoordelijkheidsbesef van haar klanten vergroten door de invoering van een betalend huurmodel, het zogenaamde *Total Cost of Ownership*;

— het ontwikkelen van activiteiten van *Assets/Property management* en *user advisory*;

— het oprichten van een *Transformation Office*;

— de evolutie naar een publiekrechtelijke nv.

De minister gaat nader in op die verschillende deelprojecten.

— *Transformation Office*

Het *Transformation Office* werd meteen opgericht en spitst zich toe op de aanbevelingen inzake “strategie en vastgoedbeheer”, “klantenbeheer”, “ondersteuningsdiensten” en “operationele diensten”.

— Strategie en vastgoedbeheer

Wat strategie en vastgoedbeheer betreft, wordt de monitoring van de vastgoedportefeuille op korte termijn voortgezet; daartoe zal een *Integrated Workplace Management System* worden gebruikt.

Ook de valorisatie van activa gaat door. Vastgoed dat niet langer van enig nut is voor de huisvesting van de federale overheidsdiensten zal worden verkocht.

Voorts wordt het beheer van de huurovereenkomsten geoptimaliseerd. Het onderhandelen over en het opvolgen van die overeenkomsten zal centraal gebeuren. De mogelijkheid tot onderverhuring van de ongebruikte huuroppervlakken zal nader worden onderzocht; als een dergelijke onderverhuring kan, zal dat gebeuren.

— De relatie met de klanten

De relatie met de klanten wordt geoptimaliseerd. Zulks zal er onder andere toe leiden dat de klanten worden ontlast van de activiteiten die niet noodzakelijk zijn voor hun corebusiness. Voor technisch onderhoud zal

— la poursuite du développement des systèmes informatiques;

— une meilleure utilisation de l’externalisation/*co-sourcing*;

— l’accentuation de la responsabilisation des clients grâce à l’introduction d’un modèle de loyer payant dénommé “*Total Cost of Ownership*”;

— le développement d’activités d’*assets/property management* et de *user advisory*;

— la création d’un *Transformation Office*;

— la transformation en société anonyme de droit public.

Le ministre examine ensuite ces différents sous-projets.

— Transformation Office

Le *Transformation Office* a été mis sur pied immédiatement et se concentre sur les recommandations relatives à la “stratégie et gestion immobilière”, à la “gestion clients”, aux “services d’appui” et aux “services opérationnels”.

— La stratégie et gestion immobilière

Concernant la stratégie et gestion immobilière, le monitoring du portefeuille immobilier sera poursuivi à court terme. À cette fin, il sera fait usage d’un *Integrated Workplace Management System*.

La valorisation des actifs sera également poursuivie. Les biens immobiliers n’étant plus d’aucune utilité pour l’hébergement de la fonction publique fédérale seront vendus.

En outre, la gestion des contrats de location sera davantage optimisée. La négociation et le suivi des contrats de location se feront de manière centralisée. La possibilité de sous-louer des surfaces locatives inoccupées sera examinée plus avant et, si possible, exploitée.

— La relation avec les clients

La relation avec les clients sera encore optimisée. Ceci se traduira entre autres par la libération des clients des activités non indispensables à leur cœur de métier. Le recours à des contrats-cadres pour la maintenance

vaker gebruik worden gemaakt van kaderovereenkomsten. Daarnaast wenst de minister de werkomgevingen te standaardiseren.

Het is belangrijk dat de klanten van de Regie der Gebouwen zich meer bewust worden van hun eigen verantwoordelijkheid met betrekking tot de infrastructuur; daartoe zullen samenwerkingsprotocollen worden opgesteld. Ook het administratief reglement zal bij de tijd worden gebracht. Het is belangrijk de klanten te responsabiliseren omtrent de bezettingsduur van hun kantoren en omtrent de daaraan verbonden investeringen. Er zullen regels worden vastgelegd in verband met de vroegtijdige opzegging van de huurovereenkomsten.

In de toekomst zal de relatie met de klanten evolueren naar de betaling van een huurprijs die wordt berekend uitgaande van een TCO-model (*Total Cost of Ownership*).

— Ondersteuningsdiensten

Inzake de ondersteuningsdiensten worden de projecten voor de modernisering verdergezet en in 2019 geïmplementeerd. De belangrijkste projecten zijn informatica-gerelateerd. Zo zal dankzij de samenwerking met de FOD BOSA een modern boekhoudpakket geïmplementeerd worden. Voorts zal ook een HRMS-systeem in gebruik worden genomen om de aanwezige competenties van de medewerkers beter te kennen en te beheren.

Op basis van een audit van de gebruikte ICT-applicaties, wordt een nieuw applicatielandschap uitgetekend waarbij het nieuwe boekhoudprogramma en het *Integrated Workplace Management* systeem essentieel zullen zijn.

In 2019 zal ook een Centrale Aankoopdienst worden opgericht en zal de cel PMO (*Program Management Office*) verder worden uitgebouwd.

— Op operationeel vlak

Op operationeel vlak zal dankzij de verdere uitbouw van de cel PMO het beheer en de naleving van de budgetten en termijnen verbeterd kunnen worden, alsook de kwaliteit van de vastgoedprojecten.

Het informaticasysteem voor *Facility Management* wordt verder geïmplementeerd en er worden in 2019 nieuwe modules toegevoegd. Dit kadert in het preventief onderhoud van de gebouwen, het centraliseren van het onderhoud van de liften, het uitbreiden van de reservatiesystemen van de gemeenschappelijke middelen

technique sera plus fréquent. Le ministre souhaite par ailleurs standardiser leur environnement de travail.

Il importe que les clients de la Régie aient également plus conscience de leur propre responsabilité en matière d'infrastructure. À cette fin, des protocoles de collaboration seront établis. Le règlement administratif sera également actualisé. Il sera important de responsabiliser les clients relativement à la durée d'occupation et des investissements y associés dans leurs bureaux. Pour la résiliation anticipée des contrats de location, des règles seront fixées.

À l'avenir, la relation avec les clients évoluera vers un paiement du loyer calculé sur la base d'un modèle *Total Cost of Ownership* (TCO).

— Services d'appui

En ce qui concerne les services d'appui, les projets de modernisation seront poursuivis et concrétisés dans le courant de 2019. Les principaux projets sont liés à l'informatique. Grâce à une collaboration avec le SPF BOSA, un progiciel de comptabilité moderne sera mis en service. La mise en service d'un système HRMS permettra en outre de mieux identifier et gérer les compétences présentes au sein de la Régie des Bâtiments.

Un nouveau parc d'applications a été élaboré à partir d'un audit des applications ICT utilisées. Deux applications significatives, dans ce cadre, seront le nouveau programme de comptabilité et un *Integrated Workplace Management*.

En 2019, un Service d'achat centralisé sera également mis en place et le développement de la Cellule PMO (*Program Management Office*) sera poursuivi.

— Sur le plan opérationnel

Sur le plan opérationnel, la poursuite du déploiement de la cellule PMO permettra d'améliorer la gestion et de mieux respecter les budgets et les délais, de même que la qualité des projets immobiliers.

L'implémentation du système informatique dédié aux Services généraux (*Facility Management*) se poursuivra et de nouveaux modules viendront s'y ajouter en 2019. Cette mesure s'inscrit dans le cadre de l'entretien préventif des bâtiments, la centralisation de l'entretien des ascenseurs, l'extension des systèmes de réservation

zoals bijvoorbeeld de satellietkantoren en het conform maken aan de normen en reglementering.

— Duurzame ontwikkeling

Wat duurzame ontwikkeling betreft, neemt de Regie der Gebouwen actief deel aan het Nationaal Energie-Klimaatplan; zo wordt groene elektriciteit geleverd aan alle gebouwen die zij beheert, wordt waar het kan de gebruikte kantooroppervlakte verminderd en wordt er energiebewust gerenoveerd.

Zoals reeds in het begin aangestipt is het doel om de structuur van de Regie der Gebouwen te laten evolueren naar een publiekrechtelijke nv, met twee pijlers: *Works en Assets*.

Dit principebesluit krijgt in 2019 concreet vorm door de oprichting van een structuur voor de uitbouw van de “*Asset Management*”-activiteit in verband met de *Total Cost of Ownership*. Die nieuwe structuur zal meer autonomie verlenen en het aantrekken van personeel vergemakkelijken. De Regie der Gebouwen zal ook vlotter kunnen inspelen op de evoluties op de vastgoedmarkt.

De Regie der Gebouwen blijft de vastgoedbeheerder van de Federale Staat; de Regie blijft derhalve bevoegd voor de huisvesting van haar federale klanten. Het personeel behoudt de verworven rechten. Voor de personeelsleden die al in dienst zijn, verandert er niets inzake statuut, bezoldiging of anciënniteit.

Het is de bedoeling nog vóór het einde van deze legislatuur aan de Ministerraad een wetsontwerp betreffende de oprichting van een publiekrechtelijke nv voor te leggen, samen met de resultaten van een onderzoek naar de fiscale aspecten omtrent de omvorming, een eerste aanzet voor de bepaling van de algemene principes van de beheersovereenkomst en tot slot een *high level business case*.

— Opmaak en uitvoering van de meerjarenbezettingsplannen

De meeste gehuurde kantoorgebouwen zijn in Brussel gelegen. Het belangrijkste doel van het Masterplan “Brussel – fase I” is een beter gebruik van de gehuurde oppervlakte in de administratieve gebouwen in Brussel.

In 2017 heeft de Ministerraad de fases *1bis* en *1ter* goedgekeurd.

des ressources communes, comme les bureaux satellites, et la mise en conformité avec les normes et la réglementation.

— Développement durable

En ce qui concerne le développement durable, la Régie des Bâtiments participe activement au Plan national Énergie et Climat. Ainsi, tous les bâtiments placés sous sa gestion seront approvisionnés en électricité verte, la superficie de bureaux utilisée sera réduite lorsque c’est possible et la rénovation sera menée dans un souci de sobriété énergétique.

Ainsi qu’il a déjà été souligné au début, le but est de faire évoluer la structure de la Régie des Bâtiments vers une S.A. de droit public, basée sur deux piliers: *Works et Assets*.

Cette décision de principe se concrétisera en 2019 par la création d’une structure pour développer l’activité d’“*Asset Management*” en lien avec le *Total Cost of Ownership*. La nouvelle structure confèrera plus d’autonomie et facilitera le recrutement de personnel. La Régie des Bâtiments pourra également se montrer plus réactive face aux évolutions du marché immobilier.

La Régie des Bâtiments reste le gestionnaire immobilier de l’État fédéral. Elle reste donc compétente pour l’hébergement de ses clients fédéraux. Le personnel conservera ses droits acquis. Rien ne changera en matière de statut, de traitement ou d’ancienneté pour les membres du personnel déjà en service.

Le but est de soumettre au Conseil des ministres, encore d’ici la fin de la législature actuelle, un projet de loi pour la constitution de la S.A. de droit public. Et ce, conjointement aux résultats d’une étude relative aux aspects fiscaux y afférents, à une première ébauche pour la détermination des principaux généraux du contrat de gestion ainsi qu’à un *high level business case*.

— Rédaction et exécution de plans d’occupation pluriannuels

La majorité des immeubles de bureaux loués se trouvent à Bruxelles. L’objectif premier poursuivi par le Masterplan “Bruxelles – phase 1” est une meilleure utilisation de la superficie louée pour les bâtiments administratifs à Bruxelles.

En 2017, le Conseil des ministres a approuvé les phases *1bis* et *1ter*.

Fase 1*bis* gaat over het wegtrekken uit het WTC II-gebouw tegen eind 2018; de minister bevestigt dat ter zake alles volgens schema verloopt.

In uitvoering van fase 1*ter* worden de ondersteunende diensten van de FOD BOSA in de loop van 2019 ondergebracht in het WTC III-gebouw.

De centralisatie van de diensten van de FOD Financiën in het North Galaxy-gebouw (volgens het “*New Ways of Working*”-principe) zal in 2019 van start gaan.

De Regie der Gebouwen zal met haar klanten ook andere ontwerpen van bezettingsplannen aanvatten en/of voortzetten, onder andere voor de federale politie in Antwerpen en voor de FOD Financiën in Namen.

— De Europese scholen

De Europese scholen hebben nood aan een bijkomende capaciteit. Eind dit jaar zal het dossier voor de bouw van een vijfde Europese school worden gefinaliseerd. In 2019 zal de Regie der Gebouwen een performantiebestek opstellen op basis van het behoefteprogramma van het Secretariaat-generaal van de Europese scholen.

— Dienst Vreemdelingenzaken

De Regie der Gebouwen en de Dienst Vreemdelingenzaken hebben samen een masterplan “gesloten centra” uitgewerkt.

Het Masterplan voorziet in de bouw van nieuwe gesloten opvangcentra in Jumet en in Zandvliet.

Voorts voorziet het plan in de omvorming van het opvangcentrum in Holsbeek tot een gesloten opvangcentrum voor vrouwen. De capaciteitsuitbreiding op de huidige site van het gesloten centrum 127*bis* in Steenokkerzeel en het gesloten centrum in Merksplas wordt verdergezet.

— FOD Justitie

Het Masterplan III Gevangenen werd in november 2016 door de federale Ministerraad goedgekeurd en wordt uitgevoerd.

Er worden 4 nieuwe gevangenen gepland: in Leopoldsburg, Luik (Lantin), Verviers en Vresse-sur-Semois en 3 forensisch-psychiatrische centra: in Aalst (Long stay), Waver en Paifve.

La phase 1*bis* comporte que le bâtiment WTC II soit libéré avant fin 2018. Le ministre confirme que tout se passe dans les temps.

En exécution de la phase 1*ter*, les services d’appui du SPF BOSA seront hébergés au WTC III courant 2019.

La centralisation des services du SPF Finances dans le bâtiment North Galaxy selon le principe “*New Ways of Working*” débutera en 2019.

La Régie des Bâtiments initiera et/ou poursuivra, en outre, avec ses clients d’autres plans d’occupation, tels que pour la Police fédérale à Anvers et le SPF Finances à Namur.

— Écoles européennes

Les écoles européennes ont besoin d’une capacité supplémentaire. À la fin de cette année, le dossier relatif à la construction d’une cinquième école européenne sera finalisé. En 2019, la Régie des Bâtiments rédigera un cahier des charges des performances sur la base du programme des besoins du Secrétaire général des Écoles européennes.

— Office des Étrangers

La Régie des Bâtiments et l’Office des Étrangers ont élaboré conjointement un *Master plan* “Centres fermés”.

Celui-ci prévoit la construction de nouveaux centres d’accueil fermés à Jumet et à Zandvliet.

Le plan prévoit également de transformer le centre d’accueil à Holsbeek en un centre fermé réservé exclusivement à l’accueil de femmes. L’extension de la capacité sur le site actuel du centre fermé 127*bis* à Steenokkerzeel et du centre fermé à Merksplas sera poursuivie.

— SPF Justice

Le *Master plan* III Prisons a été approuvé en novembre 2016 par le Conseil des ministres de l’autorité fédérale et sera mis en œuvre.

Il prévoit quatre nouvelles prisons: à Bourg-Léopold, Liège (Lantin), Verviers et Vresse-sur-Semois et trois centres de psychiatrie légale: à Alost (Long stay), Wavre et Paifve.

Voorts zal de capaciteit worden uitgebreid van de gevangenis in Ieper en in Ruislede. In Jamioulx wordt een nieuw halfopen centrum gepland, naast de bestaande strafinrichting.

De eerste twee Masterplannen Gevangenis werden verder uitgevoerd, met inbegrip van de wijzigingen door het derde Masterplan. De offertes voor de bouw van de nieuwe gevangenis in Antwerpen worden dit jaar verwacht. Het doel is om de gevangenis in de loop van 2023 op te leveren. De voorbereidende werken voor de gevangenis in Haren zijn midden 2018 gestart. Volgens de planning zal de gevangenis in de loop van 2022 ter beschikking worden gesteld.

In het dossier van de nieuwe gevangenis in Dendermonde heeft de Raad van State recent de procedures tegen het Provinciaal Ruimtelijk Uitvoeringsplan (PRUP) definitief afgewezen. De minister hoopt dat het dossier hierdoor verder positief kan evolueren.

Wat de gerechtsgebouwen betreft meldt de minister dat de eerste studiefase van de gevels van het Brusselse justitiepaleis in 2018 is gestart. Ook de werf voor uitbouw van 4 hoogbeveiligde zittingszalen (*box in the box*) zal snel opgestart worden.

De Regie blijft verder investeren in veiligheidswerken, meer bepaald de veilige scanstraten, in de verschillende gerechtsgebouwen in ons land. Deze veiligheidswerken zijn reeds afgerond in Antwerpen, de werken worden in de andere rechtsgebieden opgestart.

De derde en laatste fase van het masterplan “Vrederechten” wordt verdergezet met als doel het aantal vrederechtsgebouwen te verminderen.

— Federale politie

In Vottem wordt uitvoering gegeven aan het Masterplan, om er gaandeweg de federale politie te huisvesten. De eerste fase zal in 2019 voltooid zijn, waarna het Labo en het Communicatie- en Informatiecentrum 112 het nieuwe gebouw kunnen betrekken.

De Regie voorziet in een centralisatie van de politiediensten op de Valaar-site in Antwerpen.

Het nieuwe gebouw voor de Scheepvaartpolitie in Antwerpen zal in 2019 worden opgeleverd.

Parallèlement, les prisons de Jamioulx, d'Ypres et de Ruislede bénéficieront d'une extension de leur capacité. À Jamioulx, un nouveau centre semi-ouvert sera adjoint à l'établissement pénitentiaire existant.

La mise en œuvre des deux premiers *Master plan* Prisons sera poursuivie, en incluant les modifications apportées par le troisième *Master plan*. Les offres relatives à la construction de la nouvelle prison à Anvers sont attendues cette année, l'objectif étant que la prison puisse être mise en service dans le courant de 2023. Les travaux préparatoires relatifs à la prison de Haren ont débuté mi-2018. Selon le planning, la prison sera mise à disposition dans le courant de 2022.

Dans le dossier relatif à la nouvelle prison de Termonde, le Conseil d'État a récemment décidé de rejeter définitivement les procédures de recours en annulation visant le Plan d'exécution spatial provincial (PESP). Le ministre espère que cette décision déblocquera ce dossier.

S'agissant des palais de justice, le ministre indique que la première phase d'étude concernant les travaux de rénovation des façades du palais de justice de Bruxelles a été lancée en 2018. Le chantier de réaménagement de quatre salles d'audience en salles ultrasécurisées (*box in the box*) débutera rapidement.

La Régie poursuit ses investissements en matière de travaux de sécurité, en installant notamment des portiques de sécurité, dans les différents palais de justice de notre pays. Ces travaux de sécurité sont déjà terminés à Anvers et ont été entamés dans les autres arrondissements judiciaires.

La troisième et dernière phase du *Masterplan* “Justices de Paix” sera poursuivie afin de réduire le nombre de bâtiments de la justice de paix.

— Police fédérale

À Vottem, le *Masterplan* sera exécuté en vue d'y centraliser progressivement la Police fédérale. La première phase sera achevée en 2019 de sorte que le Labo et le Centre d'information et de communication 112 puissent emménager dans le nouveau bâtiment.

La Régie prévoit une telle centralisation des services de Police sur le site Valaar à Anvers.

Par ailleurs, la réception du nouveau bâtiment pour la Police de la navigation à Anvers est prévue pour 2019.

In Jumet zal een nieuw trainingscentrum voor geweld-beheersing worden gebouwd. De oplevering daarvan is gepland in de loop van 2020.

In de kazerne de Witte de Haelen in Brussel zal blok A in 2019 worden verbouwd. De Kroonkazerne zal in 2019 volledig vrijgemaakt zijn.

— Federale Wetenschappelijk Instellingen en het Rijksarchief

Enkele federale musea kampen met structurele problemen aan hun infrastructuur. In 2018 is de Regie der Gebouwen gestart met de renovatie van de daken van de musea aan het Jubelpark in Brussel.

In 2019 start de Regie de studies op voor de Masterplannen voor het Museum Kunst & Geschiedenis en het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium.

In 2019 zal de Regie de eerste fase van de renovatie en uitbreiding van het Rijksarchief in Aarlen beëindigen. Later op het jaar start men met de tweede fase.

De opdracht van de uitrusting van de bijkomende magazijnen van het Rijksarchief in Mons zullen in 2019 van start gaan.

Voor het Rijksarchief van Eupen zullen in de loop van volgend jaar de studies worden gerealiseerd.

— FOD Financiën

Voor de FOD Financiën wordt zowel in Namen als in Charleroi naar een nieuwe te huren huisvesting gezocht. De uitbreidingswerken van het financiëncentrum in Turnhout start in 2019, alsook de studie voor het administratief centrum in Asse.

II. — BESPREKING

A. Vragen en opmerkingen van de leden

Mevrouw Karine Lalieux (PS) stelt vast dat de beleidsnota van de minister bol staat van Engelse managementtermen. Het is duidelijk dat de minister zich bij de hervorming van de Regie der Gebouwen sterk laat leiden door het advies van de consultant Deloitte. Alleszins hebben de aangekondigde hervormingen veel ongerustheid opgewekt bij het personeel die daarover in het ongewisse wordt gelaten. Daarom vraagt de

Un nouveau centre d'entraînement pour la maîtrise de la violence est prévu à Jumet. La réception est prévue dans le courant de l'année 2020.

Dans la caserne de Witte de Haelen à Bruxelles, la transformation du bloc A est prévue en 2019 et la caserne Couronne sera entièrement libérée en 2019.

— Établissements scientifiques fédéraux et Archives de l'État

Plusieurs musées fédéraux rencontrent des problèmes structurels d'infrastructure. En 2018, la Régie des Bâtiments a lancé les travaux de rénovation des toitures des musées du parc du Cinquantenaire à Bruxelles.

En 2019, les études pour les *Masterplans* pour le Musée d'Art et d'Histoire et l'Institut royal du Patrimoine artistique seront amorcées.

En 2019, la Régie finalisera la première phase des travaux de rénovation et d'extension des Archives de l'État à Arlon. La seconde phase de ces travaux débutera ultérieurement durant cette même année.

Le marché portant sur l'équipement des magasins supplémentaires sur le site des Archives d'État de Mons sera lancé en 2019.

En ce qui concerne le site des Archives d'État à Eupen, les études relatives au projet de travaux seront réalisées dans le courant de l'année prochaine.

— SPF Finances

À Charleroi et à Namur, la Régie est la recherche de nouveaux locaux à louer en vue d'y déménager les services du SPF Finances établis dans ces villes. Les travaux d'extension du centre des Finances de Turnhout débuteront en 2019, de même que l'étude relative au centre administratif à Asse.

II. — DISCUSSION

A. Questions et observations des membres

Mme Karine Lalieux (PS) constate que la note de politique générale du ministre foisonne de termes anglais issus du champ lexical du management. Il est clair que, dans le cadre de la réforme de la Régie des Bâtiments, le ministre est fortement influencé par les conseils de la société de consultance Deloitte. Quoi qu'il en soit, les réformes annoncées ont suscité beaucoup d'inquiétude parmi les membres du personnel,

spreekster om de vertegenwoordigers van het personeel van de Regie naar de commissie uit te nodigen voor een hoorzitting. Naast Deloitte en de minister is het ook van belang om de stem van het personeel te horen. Het is van de belang dat het personeel van de Regie kan werken in goede omstandigheden.

Mevrouw Lalieux benadrukt dat de Regie ook de belangrijk taak heeft om het cultureel erfgoed van de Belgische Staat in stand te houden. Toch heeft zij de indruk dat de Regie daar de laatste decennia niet veel aandacht aan heeft besteed. Heel wat gebouwen verkeren in slechte staat: zo is een muur van het museum voor Schone Kunsten recent ingestort. Voorts is het ook duidelijk dat de Regie nooit een prioriteit heeft gemaakt van de gebouwen die in Brussel gelegen zijn.

De spreekster vreest dat achter de omvorming van de Regie tot een naamloze vennootschap van publiek recht een verborgen agenda schuilt, namelijk de privatisering van de Regie. Dit zorgt voor veel juridische onzekerheid zowel bij het personeel van de Regie als bij de gebruikers van de gebouwen. Mevrouw Lalieux gaat ermee akkoord dat een hervorming van de Regie noodzakelijk is om meer flexibiliteit te creëren. Echter is zij van mening dat dergelijke hervorming perfect had kunnen plaatsvinden binnen de bestaande organisatie: een nieuwe juridische structuur is daarvoor dus niet nodig. Er zijn vele voorbeelden van goed werkende gemeentelijke regieën die autonoom werken op een flexibele manier.

Wat de begroting van de Regie betreft, merkt de spreekster op dat de Regie reeds jaren ondergefinancierd is. Ook het Rekenhof heeft dit reeds meermaals in haar adviezen vastgesteld. Mevrouw Lalieux vermoedt dat daar een bewuste strategie achter zit van de minister: Door in een ontoereikend budget te voorzien, werkt de Regie slecht. Dit geeft de minister dan een argument om de Regie af te schaffen.

Vervolgens stelt mevrouw Lalieux een paar specifieke vragen over de Regie der Gebouwen.

— Kan de minister meer uitleg geven over het nieuwe verhuurmodel?

— Wanneer zal de omvorming naar een naamloze vennootschap van publiek recht plaatsvinden en wat is de juiste draagwijdte ervan? Is het publiek karakter van de vennootschap dan gegarandeerd? Zal de private sector participeren in deze vennootschap? Welke gevolgen zal de omvorming hebben voor het personeel van de bestaande Regie? Welke minister zal toezicht uitoefenen

qui sont dans l'incertitude la plus totale. Voilà pourquoi l'intervenante demande que les représentants du personnel de la Régie soient invités à venir s'exprimer en commission. Outre les avis de Deloitte et du ministre, il importe également d'entendre l'avis du personnel. Il est vital de garantir de bonnes conditions de travail au personnel de la Régie.

Mme Lalieux souligne que la Régie a également la lourde tâche de préserver le patrimoine culturel de l'État belge. L'intervenante a cependant l'impression que la Régie s'est désintéressée de cette mission ces dernières années. De nombreux bâtiments sont en mauvais état: un mur du musée des beaux-arts s'est récemment effondré. Il est également clair que la Régie n'a jamais fait des bâtiments situés à Bruxelles une priorité.

L'intervenante redoute que la transformation de la Régie en une société anonyme de droit public cache un projet secret du ministre, à savoir la privatisation de la Régie. Cette situation crée une grande insécurité juridique tant pour le personnel de la Régie que pour les locataires des bâtiments. Mme Lalieux convient de la nécessité de réformer la Régie pour créer plus de flexibilité. Toutefois, elle estime qu'une telle réforme aurait parfaitement pu avoir lieu dans le cadre de l'organisation actuelle: il n'était dès lors pas nécessaire de mettre en place une nouvelle structure juridique. Il existe de nombreux exemples de régies communales efficaces qui fonctionnent de manière autonome et flexible.

En ce qui concerne le budget de la Régie, l'intervenante souligne que celle-ci est sous-financée depuis des années, comme l'a également constaté à plusieurs reprises la Cour des comptes dans ses avis. Mme Lalieux croit qu'il s'agit d'une stratégie délibérée du ministre: la Régie ne disposant pas de moyens budgétaires suffisants, elle ne peut pas fonctionner correctement, ce qui permet au ministre d'en tirer argument pour plaider pour sa suppression.

Mme Lalieux pose ensuite quelques questions spécifiques au sujet de la Régie des Bâtiments:

— Le ministre peut-il donner plus de précisions au sujet du nouveau modèle de loyer?

— Quand la transformation en société anonyme de droit public aura-t-elle lieu et qu'elle en est la portée exacte? Le caractère public de la société est-il garanti dans ce cas? Le secteur privé participera-t-il à cette société? Quelles conséquences la transformation aura-t-elle pour le personnel de la Régie telle qu'elle existe aujourd'hui? Quel ministre contrôlera la transformation?

op de omvorming? Hoe zal de aanwerving van personeel in de toekomst gebeuren en onder welk statuut?

— Welke toekomstvisie heeft de minister voor de omgevormde Regie? Zal de nieuwe nv de enige beheerder zijn van het vastgoedpatrimonium van de Staat of zijn er nog andere pistes die worden overwogen?

— De minister kondigt aan dat de kantooroppervlakten zullen worden verminderd met 700 000 m². Over welke cijfers gaat het dan concreet en welke kantoorgebouwen zijn daarbij betrokken? Gaat het daarbij om gebouwen die de Regie huurt of om gebouwen die de Regie in eigendom heeft?

— De beleidsnota maakt melding van diverse prioriteiten die op korte termijn moeten leiden tot een beter beheer van de vastgoedportefeuille. Deze acties zullen worden uitgevoerd in samenwerking met externe partners. Over welke acties en externe partners gaat het dan precies? In welke budgetten wordt daarvoor voorzien?

— In de beleidsnota van de minister die bevoegd is voor Beliris, staat te lezen dat de Regie der Gebouwen het federale gedeelte van de renovatie van het Koninklijk Conservatorium te Brussel voor haar rekening zal nemen. Waarom maakt de beleidsnota van de minister hiervan geen melding? Is hiervoor in de begroting van 2019 en de volgende jaren in een budget voorzien?

— Kan de minister meer uitleg verschaffen over de noodzakelijke werken die dienen te gebeuren bij de Koninklijke Musea voor Schone Kunsten en het Koninklijk Legermuseum?

— De drie nieuwe instellingen voor gedetineerden zullen worden gebouwd te Paifve, Waver en Aalst. Wanneer zullen de gebouwen in dienst kunnen worden genomen? De spreker benadrukt dat de bouw van deze forensisch penitentiaire instellingen prioritair is. België is namelijk reeds meerdere malen veroordeeld omdat geïnterneerden in gewone gevangenissen worden opgesloten.

— Met betrekking tot het justitiepaleis in Brussel vraagt mevrouw Lalieux waarom de renovatiewerken maar in 2040 zullen worden afgerond. Hoe zal de beveiliging van het gebouw worden aangepakt?

— Met betrekking tot de bouw van nieuwe justitiegebouwen in Leuven, Turnhout, Nijvel, Eupen en Namen wenst de spreker meer uitleg over de concrete projecten. Welke voortgang is er gemaakt sinds vorig jaar?

Selon quelles modalités le recrutement du personnel sera-t-il réalisé à l'avenir et sous quel statut?

— Quelle est la vision d'avenir du ministre pour la Régie transformée? La nouvelle S.A. sera-t-elle l'unique gestionnaire du patrimoine immobilier de l'État ou d'autres pistes sont-elles également envisagées?

— Le ministre annonce que les surfaces de bureaux seront réduites de 700 000 m². De quels chiffres s'agit-il concrètement et quels immeubles de bureaux sont-ils concernés à cet égard? S'agit-il de bâtiments loués par la Régie ou de bâtiments dont elle détient la propriété?

— La note de politique générale mentionne différentes priorités qui doivent, à court terme, améliorer la gestion du portefeuille immobilier. Ces actions seront mises en œuvre en collaboration avec des partenaires externes. De quelles actions et de quels partenaires externes s'agit-il précisément en l'espèce? Quels sont les budgets prévus à cet effet?

— Dans la note de politique générale du ministre compétent pour Beliris, on peut lire que la Régie des Bâtiments prendra à sa charge la partie fédérale de la rénovation du Conservatoire royal de Bruxelles. Pourquoi la note de politique générale du ministre n'en fait-elle pas état? Un poste est-il prévu à cet effet dans le budget de 2019 et des années suivantes?

— Le ministre peut-il fournir plus de précisions au sujet des travaux qui doivent être réalisés aux Musées royaux des Beaux-Arts et au Musée royal de l'Armée?

— Les trois nouveaux établissements pour internes seront construits à Paifve, Wavre et Alost. Quand les bâtiments seront-ils prêts? L'intervenante souligne que la construction de ces centres de psychiatrie légale est prioritaire. La Belgique a en effet déjà été condamnée à plusieurs reprises au motif que des personnes internées sont détenues dans des prisons ordinaires.

— En ce qui concerne le Palais de justice de Bruxelles, Mme Lalieux demande pourquoi les travaux de rénovation ne seront terminés qu'en 2040. De quelle manière le bâtiment sera-t-il sécurisé?

— En ce qui concerne la construction de nouveaux palais de justice à Louvain, Turnhout, Nivelles, Eupen et Namur, l'intervenante souhaite plus de précisions au sujet des projets concrets. Quels progrès ont-ils été réalisés depuis l'année passée?

— Hoe staat het met de verderzetting van het Masterplan “Vredegerichten”? Welke vredegerichten zullen verdwijnen?

— Hoe zit het met de aankoop van het Amerikaans Theater door de Stad Brussel? Is de Regie bereid dat gebouw te verkopen?

De heer Luk Van Biesen (Open Vld) geeft aan dat de Regie der Gebouwen stiefmoederlijk is behandeld door de opeenvolgende regeringen. De structuur was hopeloos verouderd waardoor een hervorming noodzakelijk was. De Open Vld-fractie steunt de minister dan ook in zijn plannen om de Regie om te vormen tot een performante organisatie. De spreker hoopt dat de minister in het voorjaar van 2019 het wetontwerp tot omvorming van de Regie naar een publiekrechtelijke nv in de Kamer zal indienen, zodat de nieuwe structuur operationeel kan zijn bij de volgende regering.

De spreker gaat niet akkoord met mevrouw Lalieux dat Brussel niet voldoende aandacht zou krijgen van de federale regering. Hij wijst erop dat de federale overheid via het Beliris-Fonds heel wat middelen ter beschikking stelt aan het Brussels Gewest. Het feit dat er maar weinig projecten worden gerealiseerd is veeleer te wijten aan de ingewikkelde Brusselse structuren. Men kan zich dan ook de vraag stellen waarvoor de middelen van het Beliris-Fonds worden aangewend.

Het Rekenhof stelt in zijn 174^e Boek van Opmerkingen (p. 67) vast dat de Regie de kantooppervlakte van de verschillende overheidsdiensten niet kan reguleren en geen verhuizingen kan opleggen. Dat verklaart waarom de Regie niet vlug efficiëntiewinsten kan boeken en, net zoals in 2015, ook in 2016 de beoogde besparingsdoelstelling niet heeft gehaald. Bovendien stegen de uitgaven voor de onroerende voorheffing sinds 2014 met bijna 17 miljoen euro (of 32 %), wat de besparing bijkomend bemoeilijkt. Kan de minister aangeven of deze besparingsdoelstelling in 2017 is gehaald? Welke besparingsdoelstellingen heeft de Regie voor de gebouwen in Antwerpen en Namen?

Met betrekking tot de vijfde Europese school wenst de heer Van Biesen te vernemen welke overheid de kosten financiert. Komen deze kosten volledig ten laste van de Federale Staat?

Voor 2019 wordt de bouw aangekondigd van een bijkomend gesloten opvangcentrum voor transmigranten. In hoeveel budget is daarvoor voorzien?

Vervolgens wenst de spreker meer informatie over de gerechtsgebouwen. Welke veiligheidswerken zullen

— Quel est l'état d'avancement du *Masterplan* “Justices de Paix”? Quelles justices de paix vont disparaître?

— Qu'en est-il de l'achat du Théâtre américain par la Ville de Bruxelles? La Régie est-elle disposée à vendre ce bâtiment?

M. Luk Van Biesen (Open Vld) souligne que la Régie des bâtiments a toujours été traitée en parent pauvre par les gouvernements qui se sont succédé. Sa structure était devenue désespérément archaïque; une réforme s'imposait. Le groupe Open Vld soutient donc le projet du ministre de transformer la Régie en une organisation performante. L'intervenant espère que le ministre déposera au printemps 2019 le projet de loi visant à transformer la Régie en une société anonyme de droit public, afin que la nouvelle structure puisse être opérationnelle sous le prochain gouvernement.

L'intervenant estime qu'il est inexact que le gouvernement fédéral n'accorde pas une attention suffisante à Bruxelles, comme l'affirme Mme Lalieux. Il souligne que l'autorité fédérale met des moyens importants à la disposition de la Région de Bruxelles-Capitale, par le biais du Fonds Beliris. Le fait que peu de projets soient réalisés est plutôt dû à la complexité des structures bruxelloises. Il est également permis de se demander comment sont affectés les moyens issus du Fonds Beliris.

Dans son 174^e Cahier d'observations (p. 67), la Cour des comptes constate que la Régie n'est pas en mesure de réguler la surface de bureaux des différents services publics ni d'imposer des déménagements, ce qui explique pourquoi elle ne peut dégager rapidement des gains d'efficacité et n'a pas atteint en 2016, comme en 2015, l'objectif d'économies poursuivi. Par ailleurs, les dépenses relatives au précompte immobilier ont augmenté de près de 17 millions d'euros (soit 32 %) depuis 2014, ce qui complique davantage encore la réalisation d'économies. Le ministre pourrait-il préciser si cet objectif d'économies a été atteint en 2017? Quels objectifs d'économies la Régie s'est-elle fixés pour les bâtiments situés à Anvers et à Namur?

En ce qui concerne la cinquième École européenne, M. Van Biesen demande quelle sera l'entité publique qui en financera le coût. Celui-ci sera-t-il entièrement à charge de l'État fédéral?

La construction d'un nouveau centre fermé destiné à accueillir les transmigrants est annoncée pour 2019. Quel est le budget prévu à cet effet?

L'intervenant demande ensuite des précisions en ce qui concerne les palais de justice. Quels sont les

er worden uitgevoerd aan welke gebouwen, en in hoeveel budget is daarvoor voorzien? Wanneer zullen de renovatiewerken aan het Brusselse justitiepaleis afgerond zijn? Hoeveel vredegerichten zullen er op termijn verdwijnen?

De heer Benoît Dispa (cdH) steunt de minister in zijn voornemen om de Regie der Gebouwen te hervormen. Opeenvolgende rapporten van het Rekenhof hebben aangetoond er redelijk wat fout ging bij de Regie. Een hervorming is dan ook absoluut noodzakelijk.

Welke timing heeft de minister bij deze hervorming? Wanneer zal het wetsontwerp in de Kamer worden ingediend en zal het nog deze legislatuur worden goedgekeurd? Wanneer zal de nieuwe structuur in werking treden?

De beleidsnota vermeldt dat als werkhypothese wordt gesteld dat de Regie onder het nieuw statuut (publiekrechtelijke nv) de vastgoedbeheerder blijft van de Federale Staat. Betekent dit dat er ook nog andere scenario's mogelijk zijn waarbij de Regie niet de enige vastgoedbeheerder zal blijven?

Met betrekking tot de structuur van publiekrechtelijke nv vraagt de spreker of de Federale Staat de enige aandeelhouder zal zijn. Is het denkbaar dat andere publieke of private instanties aandeelhouder worden?

Voor 2019 voorziet de minister in een budget van alles samen 804 miljoen euro voor de Regie. Is dit voldoende om de strategische visie van de minister uit te voeren en hoe zal dit budget in de toekomst evolueren?

De heer Gilles Vanden Burre (Ecolo-Groen) gaat akkoord met de vorige spreker dat een hervorming van de Regie der Gebouwen zich opdringt. Het Rekenhof heeft reeds meermaals opgemerkt dat de rekeningen van de Regie niet in orde zijn en dat er geen volledige inventaris bestaat van het beheerde vastgoed. Toch vraagt de spreker zich af waarom de minister dan zolang gewacht heeft om tot deze hervorming over te gaan. Waarom wordt er daarvoor beroep gedaan op de externe consultant Deloitte? Waarom werd het werk volledig toevertrouwd aan deze externe partner en waarom werd er niet samengewerkt met andere overheidsinstellingen zoals het Rekenhof?

De spreker is ook bezorgd om de gevolgen van de nieuwe structuur voor het personeel van de Regie der Gebouwen. Omdat er heel wat ongerustheid is onder

travaux de sécurité prévus, quels sont les bâtiments concernés et quel est le budget qui sera affecté en la matière? Quand les travaux de rénovation du palais de justice de Bruxelles seront-ils achevés? L'intervenant demande également combien de justices de paix seront amenées à disparaître à terme.

M. Benoît Dispa (cdH) soutient le projet de réforme de la Régie des bâtiments annoncé par le ministre. Les rapports successifs de la Cour des comptes ont révélé l'existence d'une série de problèmes au sein de la Régie. Il est donc absolument indispensable de procéder à une réforme.

Quel calendrier le ministre propose-t-il pour cette réforme? Quand le projet de loi sera-t-il déposé à la Chambre et sera-t-il encore adopté avant la fin de la législature? Quand la nouvelle structure entrera-t-elle en vigueur?

La note de politique générale formule l'hypothèse de départ selon laquelle la Régie des bâtiments resterait le gestionnaire immobilier de l'État fédéral sous son nouveau statut (SA de droit public). Cela signifie-t-il qu'il existe aussi d'autres scénarios dans le cadre desquels la Régie ne resterait pas le seul gestionnaire immobilier?

En ce qui concerne la structure de la SA de droit public, l'intervenant demande si l'État fédéral en sera l'unique actionnaire. Peut-on imaginer que d'autres instances, publiques ou privées, entrent dans l'actionariat?

Pour 2019, le ministre prévoit un budget total de 804 millions d'euros pour la Régie. Est-ce suffisant pour mettre en œuvre la vision stratégique du ministre et comment ce budget évoluera-t-il à l'avenir?

M. Gilles Vanden Burre (Ecolo-Groen) souscrit à la nécessité, soulignée par le précédent intervenant, de réformer la Régie des bâtiments. La Cour des comptes a déjà souligné à plusieurs reprises que les comptes de la Régie ne sont pas en ordre et qu'il n'existe pas d'inventaire complet du patrimoine immobilier qu'elle gère. L'intervenant se demande néanmoins pourquoi le ministre a attendu si longtemps avant d'engager cette réforme. Il demande également pourquoi le gouvernement fait appel, à cette fin, au consultant externe Deloitte? Pourquoi cette mission a-t-elle été intégralement confiée à ce partenaire extérieur et pourquoi n'a-t-on pas collaboré avec d'autres institutions publiques comme la Cour des comptes?

L'intervenant s'inquiète également des conséquences de la nouvelle structure pour le personnel de la Régie. Compte tenu des vives inquiétudes au sein du

het personeel, steunt de heer Vanden Burre het voorstel van mevrouw Lalieux om de vertegenwoordigers van het personeel uit te nodigen naar de commissie voor een hoorzitting.

Vervolgens vraagt de heer Vanden Burre zich af of de hervormingen niet mogelijk zijn binnen de bestaande structuur. Waarom is het volgens de minister noodzakelijk om de juridische structuur van de Regie te wijzigen in een publiekrechtelijke nv? Is de minister voorstander van de intrede van private aandeelhouders in de nieuwe structuur? Wat zal de totale kostprijs zijn van de hervorming en wordt voorzien in voldoende middelen?

Met betrekking tot het nieuwe verhuurmodel vraagt de spreker hoe de huurprijzen zullen worden vastgelegd. Zal de dotatie tot dekking van de huurgelden mee evolueren, evenals de budgetten van de verschillende FOD's?

Kan de minister het meerjareninvesteringsplan 2020-2022 van de Regie dat reeds voorgesteld werd door de administrateur-generaal van de Regie aan de commissie overmaken?

Tot slot vraagt de spreker inzage in het contract voor de bouw van de gevangenis te Haren dat in juli 2018 werd afgesloten.

De heer Wim Vanderdonckt (N-VA) is ervan overtuigd dat de hervorming van de Regie zal leiden tot een performante instelling die het vastgoedpatrimonium van de Staat optimaal zal beheeren. Voor het eerst wordt een externe studie ook daadwerkelijk geïmplementeerd. De invoering van moderne bedrijfsprocessen en de omvorming tot een publiekrechtelijke nv zullen bijdragen tot meer flexibiliteit en een grotere transparantie.

Het is ook positief dat de Regie verder werk maakt van meer energie-efficiëntie door zoveel mogelijk over te schakelen naar energie-neutrale gebouwen. In hoeverre besteedt de Regie aandacht aan biodiversiteit?

Kan de minister aangeven hoe de Regie omgaat met de vraag naar thuiswerk bij haar klanten?

De heer Benoît Piedboeuf (MR) is eveneens tevreden met de hervormingsplannen van de minister. De omvorming zal leiden tot een efficiënte en performante organisatie. Hij steunt eveneens het voornemen van de Regie om meer te investeren in duurzame ontwikkeling.

personnel, M. Vanden Burre soutient la proposition de Mme Lalieux d'inviter les représentants du personnel à participer à une audition en commission.

L'intervenant se demande par ailleurs si les réformes proposées ne pourraient pas être mises en œuvre dans le cadre de la structure existante. Pour quelle raison le ministre estime-t-il nécessaire de modifier la structure juridique de la Régie et d'en faire une SA de droit public? Le ministre est-il favorable à l'ouverture de la nouvelle structure à des actionnaires privés? Quel sera le coût total de la réforme et prévoit-on des moyens suffisants pour la financer?

En ce qui concerne le nouveau système de location, l'intervenant demande comment les loyers seront fixés. La dotation destinée à couvrir les loyers évoluera-t-elle dans le même sens, tout comme les budgets des différents SPF?

Le ministre peut-il par ailleurs transmettre à la commission le plan pluriannuel d'investissement 2020-2022 de la Régie, qui a déjà été présenté par son administrateur général?

L'intervenant demande enfin de pouvoir consulter le contrat conclu en juillet 2018 en vue de la construction de la prison de Haren.

M. Wim Vanderdonckt (N-VA) est convaincu que la réforme de la Régie aboutira à la mise en place d'une institution performante qui gérera de manière optimale le patrimoine immobilier de l'État. Pour la première fois, une étude externe est véritablement mise en œuvre. L'introduction de processus d'entreprise modernes et la transformation en société anonyme de droit public contribueront à une plus grande flexibilité et transparence.

Il est également positif que la Régie poursuive ses efforts en vue d'accroître l'efficacité énergétique en optant autant que possible pour des bâtiments neutres sur le plan énergétique. Dans quelle mesure la Régie s'intéresse-t-elle à la biodiversité?

Le ministre peut-il indiquer comment la Régie répond à la demande de travail à domicile de ses clients?

M. Benoît Piedboeuf (MR) se félicite également des projets de réforme du ministre. La transformation envisagée mènera à une organisation efficace et performante. Il soutient également l'intention de la Régie d'investir davantage dans le développement durable.

Vervolgens stelt de spreker een aantal specifieke vragen:

— Hoe zal het *Transformation Office* worden geïntegreerd in de structuur van de Regie?

— Wat is de stand van zaken van de monitoring van de kantooroppervlakte?

— Kan de minister een lijst van te verkopen gebouwen ter beschikking stellen?

— Wanneer wordt de overheidsopdracht voor de bouw van de vijfde Europese School gepubliceerd?

— Wanneer worden de werken aan het Brussels Justitiepaleis afgerond?

B. Antwoorden van de minister

De heer Jan Jambon, vice-eersteminister en minister van Veiligheid en Binnenlandse Zaken, belast met de Regie der Gebouwen, benadrukt dat de omvorming van de Regie der Gebouwen tot een naamloze vennootschap van publiek recht slechts één van de zes projecten is die gestalte moeten geven aan de redesign van de Regie der Gebouwen. Hij begrijpt echter dat er meer dan gemiddeld aandacht is voor, en belang gehecht wordt aan, dit specifieke transformatieproces.

Bovendien benadrukt hij dat deze wijziging in de beheersstructuur onontbeerlijk is om van de Regie der Gebouwen een performante organisatie te maken. De huidige beheersstructuur maakt de werking van de huidige organisatie meer complex dan nodig is. Hij verwijst hierbij naar de logge werking inzake de controle op de rekeningen en budgetten binnen de Regie der Gebouwen. De beoogde bestuurlijke transformatie van de Regie der Gebouwen ligt in de lijn van een vergelijkbaar transformatieproces dat aan de basis ligt van het ontstaan van bedrijven zoals Proximus, Infrabel en de NMBS.

Voorts benadrukt de minister dat het helemaal niet de bedoeling is om, aan de hand van de transformatie tot een naamloze vennootschap van publiek recht, investeerders afkomstig uit de privésector toe te laten tot het aandeelhouderschap van de Regie der Gebouwen. In hoofdte van de minister blijft de Federale Staat ook na de transformatie tot een naamloze vennootschap van publiek recht voor de volle honderd procent eigenaar van de Regie der Gebouwen. Tot slot merkt de minister op dat het de bedoeling is om het wetsontwerp betreffende

L'intervenant pose ensuite plusieurs questions spécifiques:

— Comment le *Transformation Office* sera-t-il intégré dans la structure de la Régie?

— Quel est l'état d'avancement du monitoring des surfaces de bureaux?

— Le ministre peut-il fournir une liste des immeubles à vendre?

— Quand le marché de construction de la cinquième École européenne sera-t-il publié?

— Quand les travaux du palais de justice de Bruxelles seront-ils achevés?

B. Réponses du ministre

M. Jan Jambon, vice-premier ministre et ministre de la Sécurité et de l'Intérieur, chargé de la Régie des bâtiments, souligne que la transformation de la Régie des bâtiments en société anonyme de droit public n'est que l'un des six projets qui doivent donner corps au redesign de la Régie des bâtiments. Toutefois, il comprend que l'on accorde à ce processus de transformation spécifique une attention et une importance particulières.

Il souligne en outre que ce changement dans la structure de gestion est indispensable pour faire de la Régie des bâtiments une organisation performante. La structure de gestion actuelle rend le fonctionnement de l'organisation plus complexe que nécessaire. Il se réfère ici aux lourdeurs de fonctionnement observées au niveau du contrôle des comptes et des budgets au sein de la Régie des bâtiments. La transformation administrative proposée de la Régie des bâtiments s'inscrit dans le processus de transformation similaire qui est à la base de la création de sociétés telles que Proximus, Infrabel et la SNCB.

Par ailleurs, le ministre souligne que la transformation en société anonyme de droit public n'a absolument pas pour objectif de permettre à des investisseurs privés d'accéder à l'actionnariat de la Régie des bâtiments. Dans le chef du ministre, l'État fédéral restera le seul propriétaire de la Régie des bâtiments, même après sa transformation en société anonyme de droit public. Enfin, le ministre fait remarquer que l'objectif est de soumettre le projet de loi relatif à la transformation en société anonyme de droit public au conseil des ministres

de transformatie tot een naamloze vennootschap van publiek recht begin volgend jaar voor te leggen aan de Ministerraad en het wetsontwerp voor het einde van de legislatuur in het parlement te behandelen.

De minister benadrukt dat het ontwikkelen en aansturen van het transformatieproces van de Regie der Gebouwen niet enkel en alleen door het consultancy-bureau Deloitte wordt uitgevoerd. Er is een stuurgroep waarin zowel medewerkers van het kabinet van de minister zetelen alsook medewerkers van Deloitte.

De minister stipt aan dat de huidige federale dotatie van de Regie der Gebouwen de komende jaren zal gehandhaafd worden maar steeds in overeenstemming met de kantooroppervlakte onder beheer van de Regie der Gebouwen.

Met betrekking tot het meerjareninvesteringsplan 2020-2022, merkt de minister op dat de presentatie kan doorgestuurd worden aan de leden van deze commissie. Indien de leden van deze commissie dit wensen kan de heer Laurent Vrijdaghs, administrateur-generaal van de Regie der Gebouwen, tijdens een zitting van de commissie mondeling toelichting verschaffen bij dit meerjareninvesteringsplan.

De *redesign* van de Regie der Gebouwen zal de bevoegdheden van de Regie der Gebouwen niet uithollen maar heroriënteren naar haar kerntaak als een volwaardige en performante *facility manager*. Voorts merkt de minister op dat het transformatieproces van de Regie der Gebouwen geen extra budget met zich meebrengt aangezien deze transformatie aanleiding zal geven tot belangrijke besparingen. Het transformatieproces gaat gepaard met investeringen die reeds begroot zijn maar deze investeringen zullen op hun beurt in de loop van de komende jaren heel wat budget vrijmaken omwille van het *pay back*-effect en de verwachte *return on investment*.

Het *Transformation Office* die de hervorming van de Regie der Gebouwen aanstuurt is een stafdienst. Deze *Transformation Office* zal gedurende het volledige transformatieproces van de Regie der Gebouwen in de loop van de komende jaren als stafdienst blijven functioneren.

Met betrekking tot het personeelsstatuut, merkt de minister op dat de toekomstige personeelsleden van de Regie der Gebouwen onder het stelsel zullen vallen van de contractuele bedienden. Aan het personeelsstatuut van de huidige personeelsleden verandert er echter niets. Zij behouden de voordelen die verbonden zijn aan het huidige personeelsstatuut. Bovendien ontkent de minister met klem de aantijgingen dat er geen

au début de l'année prochaine et d'examiner ce projet de loi au parlement avant la fin de la législature.

Le ministre souligne que le développement et le pilotage du processus de transformation de la Régie des bâtiments ne sont pas uniquement effectués par le bureau de consultance Deloitte. Le groupe de pilotage compte en son sein tant des collaborateurs du cabinet du ministre que des collaborateurs de Deloitte.

Le ministre souligne que la dotation fédérale dont bénéficie actuellement la Régie des bâtiments sera maintenue les prochaines années, mais qu'elle correspondra toujours à la surface de bureaux gérée par la Régie des bâtiments.

En ce qui concerne le plan d'investissement pluriannuel 2020-2022, le ministre signale que la présentation peut être envoyée aux membres de la commission. Si les membres de la commission le souhaitent, M. Laurent Vrijdaghs, administrateur général de la Régie des bâtiments, peut fournir des explications orales au sujet de ce plan d'investissement pluriannuel au cours d'une réunion de la commission.

Le *redesign* de la Régie des bâtiments ne videra pas de leur substance les compétences de la Régie des bâtiments, mais les réorientera vers sa tâche principale de *facility manager* performant à part entière. Par ailleurs, le ministre fait remarquer que le processus de transformation de la Régie des bâtiments ne requiert pas de budget supplémentaire, dès lors que cette transformation permettra de réaliser des économies substantielles. Le processus de transformation s'accompagnera d'investissements qui sont déjà budgétisés, mais ces investissements permettront à leur tour, au cours des prochaines années, de dégager un budget important en raison de l'effet *pay back* et du retour sur investissement attendu.

Le *Transformation Office* qui coordonne la réforme de la Régie des Bâtiments est un service d'encadrement. Ce *Transformation Office* continuera à fonctionner comme service d'encadrement au cours des années à venir durant la totalité du processus de transformation.

En ce qui concerne le statut du personnel, le ministre indique que les futurs membres du personnel de la Régie des Bâtiments relèveront du régime des employés contractuels. Aucun changement n'est toutefois apporté au statut des membres actuels du personnel. Ils conservent les avantages liés au statut du personnel actuel. Le ministre réfute en outre formellement les accusations d'absence de communication avec le

communicatie plaatsvindt met het personeel rondom de wijzigingen aan het personeelsstatuut. Hij stipt aan dat er binnen de verschillende diensten van de Regie der Gebouwen uitgebreide informatievergaderingen hebben plaatsgevonden teneinde het personeel te informeren.

De minister bevestigt dat het doel erin bestaat om de totale kantooroppervlakte onder beheer van de Regie der Gebouwen met 700 000 m² te verminderen. Hierbij zal er vooral ingezet worden op het leegmaken van de gehuurde gebouwen om op die manier een recurrenente kost te kunnen schrappen. Voorts zullen vooral de kantoorruimten in bezit van de Regie der Gebouwen maximaal benut worden.

Betreffende het Koninklijk Conservatorium te Brussel, merkt de minister op dat Beliris thans een studie uitvoert in het kader van de werken die op til zijn. Er is helemaal geen sprake van een pingpongspel tussen Beliris en de Regie der Gebouwen. Het proces kent zijn normale verloop.

Voor wat betreft het vraagstuk van de intrede van *co-sourcing* en de *outsourcing* binnen de Regie der Gebouwen, benadrukt de minister dat de Regie der Gebouwen zich moet kunnen concentreren op haar kerntaak waarbij zij een beroep kan doen op privépartners in het kader van *co-sourcing* en *outsourcing*. Het gaat hierbij vooral om diensten zoals schoonmaak en de *catering*.

Betreffende de forensische psychiatrische centra (FPC's) van Paifve en Waver is er thans een consultancyopdracht aan de gang en deze opdracht gebeurt in samenwerking met de twee cliënten, met name de FOD Volksgezondheid en de FOD Justitie. De uitvoering van het Masterplan "Vrederechten" valt dan weer onder een gedeelde bevoegdheid met de minister van Justitie. Het aantal Vrederechtsgebouwen zal daardoor met ongeveer een derde verminderen.

Het dossier aangaande de verkoop van het Amerikaans Theater sleept inderdaad al een tijdje aan. De minister heeft de ambitie om dit dossier af te ronden voor het einde van de legislatuur.

De bouw van de vijfde Europese School is het gevolg van een verdragsrechtelijke verplichting. Het budget voor de bouw van deze school wordt thans geschat op 85 à 95 miljoen euro.

In het kader van de opvang van de transmigranten heeft de minister de intentie om nog bijkomende infrastructuur te creëren. Het zou gaan om een opvangboot maar er is nog geen concrete beslissing genomen op

personeel au sujet des modifications apportées à son statut en soulignant que de longues réunions d'information ont eu lieu au sein des différents services de la Régie des Bâtiments.

Le ministre confirme que le but consiste à réduire de 700 000 m² la surface totale de bureaux gérée par la Régie des Bâtiments. À cet effet, on s'emploiera surtout à vider les bâtiments loués de manière à pouvoir supprimer un coût récurrent. En outre, ce seront surtout les espaces de bureaux dont la Régie des Bâtiments est propriétaire qui seront utilisés au maximum.

En ce qui concerne le Conservatoire royal de Bruxelles, le ministre fait remarquer que Beliris mène actuellement une étude en vue des travaux annoncés. Il n'est nullement question d'une partie de ping-pong entre Beliris et la Régie des Bâtiments. Le processus suit son cours normal.

Concernant la question du recours au *co-sourcing* et à l'*outsourcing* au sein de la Régie des Bâtiments, le ministre souligne que celle-ci doit se concentrer sur sa mission principale dans le cadre de laquelle elle peut faire appel à des partenaires privés dans une relation de *co-sourcing* et d'*outsourcing*. À cet égard, il s'agit surtout de services tels que le nettoyage et le *catering*.

Quant aux centres de psychiatrie légale (CPL) de Paifve et de Wavre, une mission de consultance est en cours en collaboration avec les deux clients, à savoir le SPF Santé publique et le SPF Justice. La mise en œuvre du Masterplan "Justices de Paix" relève, quant à elle, d'une compétence partagée avec le ministre de la Justice. Le nombre de bâtiments de Justice de Paix diminuera d'environ un tiers.

Le dossier concernant la vente du Théâtre américain traîne en effet déjà depuis un certain temps. Le ministre a l'intention de clôturer ce dossier avant la fin de la législature.

La construction de la cinquième École européenne est le résultat d'une obligation conventionnelle. Le budget nécessaire à cet effet est actuellement estimé entre 85 et 95 millions d'euros.

En ce qui concerne l'accueil des transmigrants, le ministre indique qu'il a encore l'intention de créer des infrastructures supplémentaires. Il serait question d'un ponton, mais le Conseil des ministres n'a pas encore

de Ministerraad met betrekking tot de haven waar deze boot zal aangemeerd zijn.

Met betrekking tot de beveiliging van de justitiepaleizen merkt de minister op dat de kostprijs van een scanstraat per justitiepaleis ongeveer 1 à 1,5 miljoen euro bedraagt. Op dit ogenblik is de scanstraat in het justitiepaleis van Brussel gerealiseerd. De overige justitiepaleizen, met name die van Gent, Antwerpen, Luik en Charleroi, zullen in de loop van de komende maanden beveiligd worden aan de hand van een scanstraat. De totale kostprijs zal ongeveer 5 à 6,5 miljoen euro bedragen.

Inzake telewerk en satellietkantoren heeft de Regie der Gebouwen de afgelopen jaren al een aantal initiatieven genomen. In samenspraak met de minister van Defensie, belast met Ambtenarenzaken, en de staatssecretaris voor Armoedebestrijding, Gelijke Kansen, Personen met een beperking, en Wetenschapsbeleid, belast met Grote Steden, zijn er in verschillende centrumsteden satellietkantoren geopend voor ambtenaren die verbonden zijn aan hun respectieve bevoegdheden. Intussen zijn er reeds een tiental van dergelijke satellietkantoren officieel geopend.

Voorts heeft de Regie der Gebouwen ook een nieuwe standaard ontwikkeld, met name "*The New Ways of Working*". Deze standaard speelt vooral in op de trend waarbij personeelsleden minder tijd op kantoor doorbrengen. De nodige kantoorruimte kan hierdoor sterk teruggedrongen worden door de introductie van *clean desks* en open landschapskantoren.

Inzake het *Be-Biodiversity*-programma, zal de Regie der Gebouwen in het kader van de uitbouw van haar projecten in de toekomst meer rekening houden met het behoud van de biodiversiteit zoals bijvoorbeeld bij de aanleg van tuinen of oprijlanen.

Tot slot merkt de minister op dat in het kader van de monitoring van de kantoorruimten, die verbonden zijn aan de Regie der Gebouwen, alle betrokken ruimtes en gebouwen werden opgelijst. De minister geeft aan dat deze lijst aan de parlementsleden kan bezorgd worden.

C. Replieken

Mevrouw Karine Lalieux (PS) herinnert de minister eraan dat zij veel te laat, met name na een termijn van vijf maanden, een antwoord heeft ontvangen op twee schriftelijke vragen en één mondelinge vraag. Omwille van de laattijdige antwoorden vervalt echter de relevantie van de vraag voor de betrokken actoren.

pris de décision concrète quant au port dans lequel celui-ci devra être amarré.

Pour ce qui est de la sécurisation des palais de justice, le ministre précise que le coût lié au placement d'une installation de scannage dans chaque palais de justice s'élève à environ 1 à 1,5 million d'euros. Le palais de justice de Bruxelles dispose déjà d'une installation de scannage. Une telle installation sera également placée dans les prochains mois au sein des palais de justice d'Anvers, de Liège et de Charleroi. Le coût total sera d'environ 5 à 6,5 millions d'euros.

Concernant le télétravail et les bureaux satellites, la Régie des bâtiments a déjà pris un certain nombre d'initiatives au cours de ces dernières années. En concertation avec le ministre de la Défense, chargé de la Fonction publique, et la secrétaire d'État à la Lutte contre la pauvreté, à l'Égalité des chances, aux Personnes handicapées et à la Politique scientifique, chargée des Grandes villes, des bureaux satellites ont été ouverts dans plusieurs villes-centres pour les fonctionnaires relevant de ces départements. Une dizaine de ces bureaux satellites ont déjà été inaugurés officiellement.

La Régie des bâtiments a par ailleurs développé un nouveau concept, "*The New Ways of Working*", qui s'inscrit principalement dans la tendance à limiter la présence des membres du personnel dans les bureaux. L'introduction de *clean desks* et de bureaux paysagers permet ainsi de réduire sensiblement l'espace nécessaire pour les bureaux.

En ce qui concerne le programme *Be-Biodiversity*, la Régie des bâtiments tiendra davantage compte, dans le cadre du développement de ses projets, de la nécessité de protéger la biodiversité, lors de l'aménagement par exemple de jardins ou de rampes d'accès.

Le ministre souligne enfin qu'un inventaire de tous les espaces et bâtiments concernés par le *monitoring* des bureaux liés à la Régie des bâtiments a été dressé. Il précise que cette liste peut être communiquée aux parlementaires.

C. Répliques

Mme Karine Lalieux (PS) rappelle au ministre qu'elle a dû attendre cinq mois avant d'obtenir une réponse à deux questions écrites et à une question orale. Eu égard à ce délai excessif, ces questions ont perdu leur pertinence pour les acteurs concernés.

De minister benadrukt dat hij steeds zo stipt mogelijk en binnen een redelijke termijn antwoorden verschaft op zowel de mondelinge als de schriftelijke vragen.

De heer Gilles Vanden Burre (Ecolo-Groen) haakt in op de suggestie van de minister om de heer Vrijdaghs in de loop van het eerste trimester 2019 uit te nodigen tijdens een commissievergadering om meer toelichting te geven bij het meerjareninvesteringsplan 2020-2022.

De rapporteurs,

Johan KLAPS
Benoît PIEDBOEUF

De voorzitter,

Eric VAN ROMPUY

Le ministre souligne qu'il répond toujours aussi précisément que possible et dans un délai raisonnable aux questions orales et écrites.

M. Gilles Vanden Burre (Ecolo-Groen) approuve la proposition du ministre d'inviter M. Vrijdaghs en commission dans le courant du premier trimestre 2019 pour lui demander des précisions sur le plan pluriannuel d'investissements 2020-2022.

Les rapporteurs,

Johan KLAPS
Benoît PIEDBOEUF

Le président,

Eric VAN ROMPUY