

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

13 décembre 2021

PROJET DE LOI**contenant le Budget général des dépenses
pour l'année budgétaire 2022****AVIS****sur la Section 19 – Régie des Bâtiments****RAPPORT**FAIT AU NOM DE LA COMMISSION
DE LA MOBILITÉ, DES ENTREPRISES PUBLIQUES ET
DES INSTITUTIONS FÉDÉRALES
PAR
MME **Laurence ZANCHETTA****SOMMAIRE****Pages**

I. Exposé introductif du secrétaire d'État à la Digitalisation, chargé de la Simplification administrative, de la Protection de la vie privée et de la Régie des bâtiments, adjoint au premier ministre.....	3
II. Discussion	7
A. Questions et observations des membres.....	7
B. Réponses du secrétaire d'État	20
C. Répliques des membres.....	24
III. Avis.....	25

*Voir:*Doc 55 **2292/ (2021/2022)**:001: Projet de loi.
002: Amendements.
003 et 004: Rapports.
005: Amendements.
006 à 012: Rapports.BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

13 december 2021

WETSONTWERP**houdende de Algemene uitgavenbegroting
voor het begrotingsjaar 2022****ADVIES****over Sectie 19 – Regie der Gebouwen****VERSLAG**NAMENS DE COMMISSIE
VOOR MOBILITEIT, OVERHEIDSBEDRIJVEN EN
FEDERALE INSTELLINGEN
UITGEBRACHT DOOR
MEVROUW **Laurence ZANCHETTA****INHOUD****Blz.**

I. Inleidende uiteenzetting van de staatssecretaris voor Digitalisering, belast met Administratieve Vereenvoudiging, Privacy en de Regie der Gebouwen, toegevoegd aan de eerste minister	3
II. Bespreking.....	7
A. Vragen en opmerkingen van de leden.....	7
B. Antwoorden van de staatssecretaris	20
C. Replieken van de leden	24
III. Advies.....	25

*Zie:*Doc 55 **2292/ (2021/2022)**:001: Wetsontwerp.
002: Amendementen.
003 en 004: Verslagen.
005: Amendementen.
006 tot 012: Verslagen.

05904

**Composition de la commission à la date de dépôt du rapport/
Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag**
Président/Voorzitter: Jean-Marc Delizée

A. — Titulaires / Vaste leden:

N-VA	Frieda Gijbels, Wouter Raskin, Tomas Roggeman
Ecolo-Groen	Kim Buyst, Nicolas Parent, Olivier Vajda
PS	Jean-Marc Delizée, Mélissa Hanus, Laurence Zanchetta
VB	Pieter De Spiegeleer, Frank Troosters
MR	Emmanuel Burton, Vincent Scourneau
CD&V	Jef Van den Bergh
PVDA-PTB	Maria Vindevoghel
Open Vld	Marianne Verhaert
Vooruit	Joris Vandenbroucke

B. — Suppléants / Plaatsvervangers:

Michael Freilich, Sigrid Goethals, Yoleen Van Camp, Bert Wollants
N ., Cécile Cornet, Guillaume Defossé, Eva Platteau
Malik Ben Achour, André Flahaut, Daniel Senesael, Sophie Thémont
Steven Creyelman, Nathalie Dewulf, Erik Gilissen
Christophe Bombled, Katrin Jadin, Florence Reuter
Jan Briers, Franky Demon
Gaby Colebunders, Roberto D'Amico
Jasper Pillen, Tim Vandenput
Melissa Depraetere, Anja Vanrobaeys

C. — Membres sans voix délibérative / Niet-stemgerechtigde leden:

cdH	Josy Arens
DéFI	Sophie Rohonyi

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
PS	: Parti Socialiste
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
CD&V	: Christen-Democratisch en Vlaams
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Open Vld	: Open Vlaamse liberalen en democraten
Vooruit	: Vooruit
cdH	: centre démocrate Humaniste
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant
INDEP-ONAFH	: Indépendant - Onafhankelijk

Abréviations dans la numérotation des publications:		Afkorting bij de numerering van de publicaties:	
DOC 55 0000/000	Document de la 55 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi	DOC 55 0000/000	Parlementair document van de 55 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA	Questions et Réponses écrites	QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral	CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV	Compte Rendu Analytique	CRABV	Beknopt Verslag
CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)	CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN	Séance plénière	PLEN	Plenum
COM	Réunion de commission	COM	Commissievergadering
MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)	MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigegekleurd papier)

MESDAMES, MESSIEURS,

Votre commission a examiné la section 19 – Régie des Bâtiments du projet de Budget général des dépenses pour l’années 2022 (DOC 55 2292/001) ainsi que la justification du Budget Général des Dépenses pour l’année budgétaire 2022 (DOC 55 2293/012) et la note de politique générale, (DOC 55 2294/014) du secrétaire d’État à la Digitalisation, chargé de la Simplification administrative, de la Protection de la vie privée et de la Régie des Bâtiments, adjoint au premier ministre, lors de sa réunion du 23 novembre 2021.

**I. — EXPOSE INTRODUCTIF
DU SECRETAIRE D’ÉTAT A LA DIGITALISATION,
CHARGÉ DE LA SIMPLIFICATION
ADMINISTRATIVE, DE LA PROTECTION
DE LA VIE PRIVÉE ET
DE LA REGIE DES BÂTIMENTS,
ADJOINT AU PREMIER MINISTRE**

M. Mathieu Michel, secrétaire d’État à la Digitalisation, chargé de la Simplification administrative, de la Protection de la vie privée et de la Régie des Bâtiments, adjoint au premier ministre, expose les lignes directrices de sa note de politique générale (DOC 55 2294/014).

La précédente note de politique générale comportait certains point d’attention, notamment sur l’amélioration de la relation entre la Régie des bâtiments et ses clients, l’optimisation du portefeuille immobilier, la mise en place d’une gestion agile et l’objectivation des besoins paritaires avec des grilles de lecture qui se sont concentrées sur les bâtiments critiques, la décarbonations, et l’accessibilité au PMR.

La Régie des bâtiments est au service des départements qu’elle héberge. Elle développe ses missions dans le cadre de l’accord de gouvernement du 30 septembre 2020. Quatre axes méthodologiques sont développés dans la note: la confiance, la sobriété, la décarbonation et les bâtiments symboliques. Le but est d’avoir une gestion plus rigoureuse de la régie avec d’une part une meilleure planification des projets à long terme et, d’autre part, une gestion quotidienne rigoureuse au niveau du fonctionnement et de la gestion de l’immobilier.

Ce fonctionnement plus rigoureux se réalise par la numérisation des processus et d’instruments mais aussi par une gestion du personnel modernisée qui passe par la formation, le recrutement et la continuité. Une gestion plus rigoureuse de l’immobilier concerne un entretien et

DAMES EN HEREN,

Tijdens haar vergadering van 23 november 2021 heeft uw commissie sectie 19 – Regie der Gebouwen van het wetsontwerp houdende de Algemene uitgavenbegroting voor het begrotingsjaar 2022 (DOC 55 2292/001) besproken, evenals de daarop betrekking hebbende verantwoording (DOC 55 2293/012) en beleidsnota (DOC 55 2294/014) van de staatssecretaris voor Digitalisering, belast met Administratieve Vereenvoudiging, Privacy en met de Regie der Gebouwen, toegevoegd aan de eerste minister.

**I. — INLEIDENDE UITEENZETTING
VAN DE STAATSSECRETARIS
VOOR DIGITALISERING,
BELAST MET ADMINISTRATIEVE
VEREENVOUDIGING, PRIVACY EN
MET DE REGIE DER GEBOUWEN,
TOEGEVOEGD AAN DE EERSTE MINISTER**

De heer Mathieu Michel, staatssecretaris voor Digitalisering, belast met Administratieve Vereenvoudiging, Privacy en de Regie der Gebouwen, toegevoegd aan de eerste minister, overloopt de krachtlijnen van zijn beleidsnota (DOC 55 2294/014).

De vorige beleidsnota bevatte een aantal aandachtspunten, meer bepaald aangaande de verbetering van de relatie tussen de Regie der Gebouwen en haar klanten, de optimalisering van de vastgoedportefeuille, de implementering van een soepel beheer, het objectiveren van de prioritaire projecten, met specifieke overzichten voor de kritieke gebouwen, de decarbonisatie en de toegankelijkheid voor personen met een beperkte mobiliteit (PBM).

De Regie der Gebouwen staat ten dienste van de departementen die in haar gebouwen ondergebracht zijn. Zij voert haar opdrachten uit in het raam van het regeerakkoord van 30 september 2020. De beleidsnota is opgebouwd rond vier methodologische pijlers: vertrouwen, soberheid, decarbonisatie en gebouwen met symboolwaarde. Het opzet is een strakker beheer van de Regie, met een betere projectplanning op lange termijn en een strakker dagelijks beheer inzake werking en vastgoed.

Die strakkere werking wordt bewerkstelligd via de digitalisering van processen en instrumenten, maar ook via een bij de tijd gebracht personeelsbeleid, met opleidingen, indienstnemeningen en continuïteit. Een strakker vastgoedbeheer impliceert een doeltreffender

un maintien plus efficace des bâtiments et une stratégie plus flexible en matière de gestion du portefeuille en fonction des besoins.

Une rigueur de gestion via une planification des projets à long terme signifie plus de rigueur dans les investissements. En 2021, le secrétaire d'État a établi un cadastre des besoins d'investissements afin d'établir un plan pluriannuel d'investissements. L'objectif était d'avoir une vision qui s'étalait sur une période de 10 ans, voire plus. Ce cadastre ne connaît aucun autre précédent et le but était de rester lucide sur l'ensemble des besoins de la régie. Ce plan d'investissement identifie également l'étendue des travaux avec une valeur de plus de trois millions d'euros à réaliser. Ce cadastre compte un montant de près de 5 milliards d'euros pour lesquels 2 milliards sont déjà couverts pour les 10 prochaines années, soit dans le budget structurel de la régie, soit dans les budgets obtenus spécifiquement.

Outre les choix du gouvernement sur les fonctions à développer, les priorités d'investissement dans le plan ont été objectivées basés sur des critères de sécurisation, l'accessibilité pour les PMR et la réduction des émissions de CO₂.

Le plan pluriannuel d'investissement est considéré comme une feuille de route qui permet de prioriser les investissements nécessaires et de les planifier. Il convient de la respecter avec la flexibilité nécessaire. Cette feuille de route devra à plusieurs reprises être réactualisée et elle sera bientôt présentée au Conseil des ministres, puis au Parlement.

Une attention particulière sera également accordée à un meilleur fonctionnement de la Régie des bâtiments. La gestion se doit d'évoluer en passant par la numérisation des processus. La mise en œuvre du nouveau système de comptabilité sera poursuivie, (FAAS).

Outre cela, deux nouveaux systèmes de gestion seront également introduits: un *Integrated Workplace Management System* et le *Modeling Building Information System*. Cette amélioration doit s'accompagner d'un renforcement des contrôles internes, tant au niveau opérationnel que celui des finances, la comptabilité et les aspects juridiques. Il y a également une volonté de changer le schéma d'organisation, renforcer le programme de formation afin de permettre à chacun de s'approprier les nouveaux outils et processus.

Le processus de recrutement sera poursuivi dans le but d'attirer et de retenir le personnel, tout en portant une attention particulière aux fonctions en pénurie.

onderhoud van de gebouwen en een vlotter beheer van het vastgoedpark, naargelang van de behoeften.

Een strakker beheer via projectplanning op lange termijn betekent ook een strakker investeringsbeleid. Zo heeft de staatssecretaris een kadaster met de investeringsbehoeften opgesteld, op basis waarvan een meerjarig investeringsplan kan worden uitgewerkt. Het doel was een visie over een periode van tien jaar of zelfs langer tot ontwikkeling te brengen. Het kadaster is een unicum en moet een duidelijk beeld scheppen van de behoeften van de Regie. Dat investeringsplan maakt tevens de omvang duidelijk van de uit te voeren werken met een waarde van meer dan drie miljoen euro. Dit kadaster bevat een bedrag van bijna 5 miljard euro, waarvan 2 miljard euro al voor de komende tien jaar afgedekt is, hetzij via de structurele begroting van de Regie, hetzij via specifiek toegewezen budgetten.

Naast de door de regering gemaakte keuzes met betrekking tot de te ontwikkelen functies werden de investeringsprioriteiten in het plan geobjectiveerd aan de hand van criteria inzake beveiliging, toegankelijkheid voor PBM's en reductie van de CO₂-uitstoot.

Het meerjarig investeringsplan wordt beschouwd als een roadmap, waarmee de noodzakelijke investeringen naar prioriteit kunnen worden geordend en ingepland. Die roadmap moet met de nodige flexibiliteit in acht worden genomen. Hij zal meermaals worden bijgestuurd en zal binnenkort eerst aan de Ministerraad en vervolgens aan het Parlement worden voorgelegd.

Er zal bijzondere aandacht uitgaan naar een betere werking van de Regie der Gebouwen. Het beheer moet met zijn tijd mee en mag dus ook de trein van de procesdigitalisatie niet missen. Het nieuwe boekhoudsysteem zal verder worden uitgerold (FAAS).

Daarnaast komen er nog twee nieuwe beheerssystemen: een *Integrated Workplace Management* en het *Modeling Building Information System*. Die verbetering moet gepaard gaan met een versterking van de interne controles, zowel operationeel als op het vlak van de financiën, de boekhouding en de juridische aspecten. Ook wordt een bijsturing van het organisatieschema in uitzicht gesteld, almede de uitbouw van het opleidingsaanbod, zodat iedereen vertrouwd kan geraken met de nieuwe instrumenten en processen.

Het aanwervingsproces zal worden voortgezet om personeelsleden aan te trekken en te behouden, met specifieke aandacht voor de knelpuntfuncties.

Le secrétaire d'État souhaite également être plus réactif dans la gestion et l'harmonisation des marchés publics. Dans ce cadre, il tient compte les différents audits, notamment celui de la Cour des comptes.

Concernant la responsabilisation des services hébergés, une nouvelle approche est développée qui s'oriente sur davantage d'efficacité et une gestion en tant que "bon père de famille". Le but est de mieux cartographier les responsabilités entre le occupants et la Régie. En 2022, une concertation va être organisée entre les départements et la ministre de la fonction publique pour harmoniser les besoins immobiliers.

L'orateur affirme qu'il sera attentif à la gestion des facilités en 2022. À cette fin, il veillera que les *Integrated Workplace Management System*, soient standardisé pour tous les instruments utilisés par la régie. Le but est d'opérer des bénéfices d'échelle dans la rationalisation des bâtiments. Dans la même lignée, le secrétaire d'État entend aboutir à une meilleure interopérabilité et standardisation des instruments et des services.

Il souhaite également plus de transparence et de convivialité. Les instruments d'analyse et de soutien à la décision doivent également être renforcés.

Il y a également une volonté de gérer plus rationnellement le patrimoine. Il faudra veiller à ce que les normes post-COVID-19 soient bien respectées en collaboration avec d'autres départements. Une standardisation des nouvelles pratiques concernant les espaces de travail sera opérée, avec la mise en place des espaces de travail partagés par plusieurs entités publiques. Des projets qui visent à créer des espaces de soutien au télétravail seront développés, appelés *New place of working* (NPoW). Ceci aura un impact positif sur l'environnement et permettra d'améliorer l'équilibre entre vie privée et vie professionnelle.

Une gestion plus rationnelle et économe des actifs sera aussi mise en place en donnant la priorité à l'achat plutôt qu'à la location, par exemple. Le ministre impliquera la Régie dans de nouvelles formes de coopération, notamment par le biais de la Société Fédérale de Participations et d'Investissement (SFPI ou DRFM).

La régie réalisera également des projets sociétaux comme la décarbonation, les objectifs du plan inter-énergétique fédéral qui vise à réduire 55 % des émissions des gaz à effet de serre. Il vise également à être neutre en carbone d'ici 2040. La régie s'engage à la réalisation de ces objectifs en rationalisant son patrimoine,

Voorts wil de staatssecretaris een betere respons bieden op het vlak van het beheer en de harmonisatie van de overheidsopdrachten. Daartoe houdt hij rekening met de verschillende audits, onder meer die van het Rekenhof.

Aangaande de responsabilisering van de gehuiste diensten wordt een nieuwe aanpak uitgetekend die meer gericht is op efficiëntie en op een beheer als "voorzichtig en redelijk persoon". Het doel is de respectieve verantwoordelijkheden van de gebouwgebruikers en de Regie beter in kaart te brengen. In 2022 zullen de departementen en de voor Ambtenarenzaken bevoegde minister overleg plegen om de vastgoedbehoeften op elkaar af te stemmen.

De staatssecretaris geeft aan dat hij in 2022 aandacht zal besteden aan het faciliteitenbeheer. Daartoe zal hij erover waken dat het *Integrated Workplace Management System* de standaard zal zijn voor alle instrumenten die de Regie gebruikt. Een en ander moet bij de rationalisatie van de gebouwen schaalvoordelen tot stand brengen. In datzelfde verband wil de staatssecretaris werk maken van een betere interoperabiliteit en een standaardisering van instrumenten en diensten.

Voorts streeft hij naar meer transparantie en gebruiksvriendelijkheid. Ook de analyse- en beleidsondersteunende instrumenten moeten worden versterkt.

Tevens wordt een rationeler beheer van het patrimonium nagestreefd. Samen met andere departementen moet erover worden gewaakt dat de post-COVID-19-normen terdege in acht worden genomen. Er komt een standaardisering van de nieuwe werkplekpraktijken, met onder meer de invoering van ruimtes die door meerdere overheidsdiensten worden gedeeld. Er zal worden ingezet op projecten voor de inrichting van telewerkondersteunende ruimtes de *New place of working* (NPoW). Een en ander zal een gunstige impact op het milieu hebben en het makkelijker maken werk en privé in evenwicht te houden.

Een rationeler en spaarzamer activabeheer zal worden opgezet; daarbij zal bijvoorbeeld voorrang worden gegeven aan het aankopen van de locatie. De minister zal de Regie betrekken bij nieuwe samenwerkingsvormen, meer bepaald via de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij (FPIM).

De Regie zal ook een bijdrage leveren tot maatschappelijke projecten, zoals de terugdringing van de koolstofuitstoot en de verwezenlijking van de doelstellingen van het interfederale energieplan, waaronder de vermindering van de broeikasgasuitstoot met 55 %. De instelling streeft ernaar om tegen 2040 koolstofneutraal

en rénovant les bâtiments, à répondre aux nouvelles normes en matières d'énergie, à rénover son propre patrimoine, à passer à des sources renouvelables et à verdir plusieurs surfaces.

Concernant la nomination d'auditeurs énergétiques externes, la régie a lancé un marché public où 440 bâtiments seront contrôlés.

La régie a développé un plan d'action 2021-2024 sur l'accessibilité en faveur des PMR. L'objectif est de modifier et d'adapter l'infrastructure, de communiquer sur cette accessibilité, et de développer l'expertise interne de la régie des bâtiments.

Concernant les objectifs de développement durable, la régie s'inscrit dans ces objectifs qui ont été adoptés par l'ONU dans le cadre de l'agenda 2030. Les objectifs concernés sont: la protection et la préservation du patrimoine culturel, et l'accessibilité, la révision du fonctionnement de la régie et la responsabilité des départements hébergés.

Le secrétaire d'État cite quelques projets: la modernisation et la rénovation de la caserne de Witte de Haelen, du block P3 du quartier du Gêruzet, des palais de Justice de Nivelles, Verviers et Bruges, des prisons d'Ypres et de Tournai, des façades des bâtiments des finances de la ville d'Ostende. Le secrétaire d'État cite encore la nouvelle construction des de Haeren, de Termonde, de Bourg-Léopold et de Vresse-sur-Semois, ou le projet de Vottem.

Concernant les budgets de 2022, la régie a un budget de 69 millions d'euros pour le personnel, 553 millions d'euros pour le fonctionnement, 186 millions d'euros pour les investissements auxquels il faut ajouter certains montants d'intérêts, d'amortissement et d'emphytéose pour un montant de 17 millions d'euros. De plus, il faut ajouter les crédits supplémentaires obtenus dans le cadre du plan de relance, notamment pour les rénovation du palais de Justice de Bruxelles, du Cinquantenaire et de certains bâtiments. Des crédits supplémentaires ont également été octroyés dans le cadre du conclave d'octobre 2021 pour l'amélioration des performances énergétiques.

te zijn. Het is de bedoeling dat die doelstellingen worden waargemaakt via een rationalisatie van het vastgoed, via de renovatie van de gebouwen, via de toepassing van nieuwe energienormen, via de renovatie van het eigen patrimonium, via de overgang naar energiebronnen die sporen met de nieuwe normen, en via de vergroening van meerdere oppervlakken.

Met het oog op de aanstelling van externe energie-auditeurs heeft de Regie een overheidsopdracht voor de controle van 440 gebouwen uitgeschreven.

De Regie heeft een actieplan 2021-2024 aangaande de toegankelijkheid voor beperkt mobiele personen opgesteld. Het is de bedoeling de infrastructuur te wijzigen en aan te passen, te communiceren over die toegankelijkheid, alsook binnen de Regie der Gebouwen interne expertise over dat thema te ontwikkelen.

De Regie maakt werkt van de duurzame-ontwikkelingsdoelen die door de VN werden aangenomen in het kader van Agenda 2030. Het gaat daarbij om de bescherming en het behoud van het culturele erfgoed, de toegankelijkheid, de herziening van de werking van de Regie en de verantwoordelijkheid die de bij de Regie ondergebrachte departementen moeten nemen.

De staatssecretaris vermeldt enkele moderniserings- en renovatieprojecten, namelijk de kazerne de Witte de Haelen, blok P3 van de Geruzetsite, de gerechtshoven te Nijvel, Verviers en Brugge, de gevangenissen van Ieper en Doornik, alsook de gevels van de gebouwen van de FOD Financiën te Oostende. Op het vlak van nieuwbouw vermeldt de staatssecretaris de gevangenissen van Haren, Dendermonde, Leopoldsburch en Vresse-sur-Semois, alsook het project voor de politie te Vottem.

In 2022 zal de Regie beschikken over een budget van 69 miljoen euro voor het personeel, 553 miljoen euro voor de werking, 186 miljoen euro voor de investeringen; daar komen ook nog aflossingsinteressen en erfpacht bij voor een bedrag van 17 miljoen euro. Ook dient rekening te worden gehouden met de bijkomende kredieten die werden toegewezen in het raam van het herstelplan, onder meer voor de renovatie van het Brusselse Justitiepaleis, het Jubelpark en bepaalde gebouwen. Bovendien werden tijdens het conclaaf in oktober 2021 bijkomende kredieten toegekend voor energieprestatieverbetering.

II. — DISCUSSION GÉNÉRALE

A. Questions et observations des membres

M. Tomas Roggeman (N-VA) structure son propos autour de trois thèmes: l'énergie, la réduction du patrimoine et les nouveaux modes de travail.

L'énergie

La régie compte dans son patrimoine des bâtiments anciens et mal isolés énergivores. De plus, elle ne dispose pas d'une base de données centralisée de son patrimoine.

La note de politique générale annonce qu'un audit énergétique ne sera mis en place qu'en 2022. L'orateur espérait que cet audit commence plus tôt.

La note présente un plan de rénovation écologique du patrimoine. Le secrétaire d'État estime qu'un budget supplémentaire de 5 milliards d'euros est nécessaire et la régie avait déjà mis de côté un montant de 2 milliards d'euros.

Cependant, le gouvernement n'a accordé qu'une augmentation de budget de 40 millions d'euros par an.

L'orateur se dit étonné mais malgré le rejet du gouvernement, le secrétaire d'État confirme néanmoins ce budget de 5 milliards d'euros.

Ne faut-il pas adapter ce plan, car ce budget restreint ne permettra pas de remplir les objectifs énergétiques d'ici 2040?

Malgré la lenteur d'approche concernant le calcul de certaines données, une liste de bâtiments prioritaires a circulé dans la presse. L'intervenant se demande comment la Régie des bâtiments peut réaliser des rénovations ciblées si elle ne dispose pas d'une base de données centralisée.

Par ailleurs, l'orateur se demande si la décarbonation constitue une priorité par rapport à d'autres domaines, comme la sécurité ou l'accessibilité des bâtiments pour les PMR.

L'orateur salue l'idée que les bâtiments de la régie utilisent à 100 % de l'électricité verte mais il se demande si cette intention est valable uniquement pour les contrats de propriété ou également pour les contrats de bail.

II. — ALGEMENE BESPREKING

A. Vragen en opmerkingen van de leden

De heer Tomas Roggeman (N-VA) zal zijn betoog opbouwen rond drie thema's, namelijk energie, verkleining van het vastgoedpark en nieuwe werkwijzen.

Energie

Het vastgoedpark van de Regie omvat oude, slecht geïsoleerde, energieverslindende gebouwen. De instelling beschikt bovendien niet over een gecentraliseerde databank van haar vastgoed.

In de beleidsnota wordt aangekondigd dat pas in 2022 een energieaudit zal worden uitgevoerd. De spreker had gehoopt dat die audit vroeger had kunnen plaatsgrijpen.

In de nota wordt een plan voor ecologische renovatie van het vastgoed voorgesteld. De staatssecretaris meent dat een bijkomend budget ten belope van 5 miljard euro nodig is en meldt dat de Regie al een bedrag van 2 miljard euro opzij had gezet.

De regering heeft echter slechts een budgetverhoging van 40 miljoen euro per jaar toegekend.

Het verbaast de spreker dat de staatssecretaris dat budget van 5 miljard euro bevestigt, ondanks de verwering ervan door de regering.

Moet voormeld plan niet worden aangepast, want met dat beperkte budget zullen de energiedoelstellingen tegen 2040 niet kunnen worden bereikt?

Ondanks het getalm bij de berekening van bepaalde gegevens is een lijst met prioritaire gebouwen in de pers verschenen. De spreker vraagt zich af hoe de Regie der Gebouwen gerichte renovaties kan uitvoeren als ze niet beschikt over een centrale gegevensbank.

De spreker vraagt zich bovendien af of een lagere koolstofvoetafdruk een prioriteit is, vergeleken met andere uitdagingen zoals de beveiliging of de toegankelijkheid van de gebouwen voor de beperkt mobiele mensen.

Het lid is voorstander van het streven om in de gebouwen van de Regie uitsluitend groene energie te gebruiken, maar vraagt zich af of dat voornemen alleen van toepassing is op de gebouwen in eigendom, dan wel eveneens op de gehuurde.

Réduction du patrimoine

La note de politique générale soutient que la Régie des bâtiments doit avoir une vision sur la gestion des bureaux. L'orateur constate que les entreprises du secteur privé ont profité des mesures sanitaires pour réduire la surface des bureaux. Le gouvernement précédent ne voyait pas la nécessité de suivre également cette réduction. L'orateur demande si cette vision est partagée par le secrétaire d'État ou estime-t-il que le gouvernement doit être plus proactif et vendre des bâtiments partiellement occupés?

La Régie des bâtiments a, entre-temps, mis en place un groupe de travail interne afin d'examiner l'impact du télétravail sur la surface de travail et le patrimoine. L'orateur estime que les travaux n'avancent pas, or ce sujet faisait déjà débat l'année passée. Il y a donc gain d'efficacité à saisir.

Grace aux travaux du SPF Stratégie et Appui et du SPF Finances, on peut avoir une meilleure vue sur le gain que peut rapporter la réduction de surface de bureau. Les autorités fédérales pourraient économiser 37 millions par un an, rien qu'à Bruxelles, d'ici 2028. Cette réduction de surface doit aussi s'accompagner d'une vision tournée vers l'avenir. Cela représente une économie considérable.

La note de politique générale énonce que la régie veut se séparer d'un million de mètres carrés de surface. L'orateur se réjouit de cette intention, mais il estime que cette volonté est inatteignable. La régie n'est pas très proactive et les administrations restent très prudentes à l'égard de leurs bâtiments.

Concernant le renouvellement des contrats de bail, le secrétaire d'État a affirmé, lors de sa présentation, qu'il voulait moins de locations et plus de propriétés. L'orateur constate que cette volonté implique une économie de 80 millions d'euros de loyers externes. Néanmoins, il y a une forte augmentation des loyers des bâtiments internes au secteur public. Il s'agit donc d'un glissement de budget et non d'une économie. Il demande plus d'informations à ce sujet.

La note vise également une mutation de différents services publics dans le cadre d'une opération d'amin-cissement. L'intervenant demande s'il y a déjà eu une concertation entre la régie, les ministres et les SPF, quel est le coût de ces mutations et quel en est le terme.

Verkleining van het vastgoedpark

In de beleidsnota staat dat de Regie der Gebouwen een visie op het kantoorbeheer moet hebben. De spreker stelt vast dat in de privésector de ondernemingen gebruik hebben gemaakt van de gezondheidsmaatregelen om de kantooroppervlakte te verkleinen. De vorige regering zag de noodzaak niet om hetzelfde te doen. De spreker vraagt of de staatssecretaris die visie deelt, dan wel of hij meent dat de regering proactiever moet zijn en gedeeltelijk gebruikte gebouwen moet verkopen.

Intussen heeft de Regie der Gebouwen een interne werkgroep opgericht die moet nagaan welke weerslag het telewerk heeft op de kantooroppervlakte en op het patrimonium. De heer Roggeman heeft de indruk dat de werkzaamheden niet opschieten, hoewel het thema vorig jaar al ter sprake is gekomen. Het ogenblik is dus aangebroken om efficiëntiewinsten te boeken.

Dankzij de werkzaamheden van de FOD Beleid en Ondersteuning en van de FOD Financiën kan een beter zicht worden verkregen op de mogelijke winsten dankzij de verkleining van de kantooroppervlakte. Alleen al in Brussel zou de federale overheid tegen 2028 een bedrag van 37 miljoen euro per jaar kunnen besparen. Die oppervlakteverkleining moet gepaard gaan met een toekomstgerichte visie en vertegenwoordigt een aanzienlijke besparing.

In de beleidsnota staat dat de Regie een oppervlakte van één miljoen vierkante meter van de hand wil doen. Dat voornemen verheugt de spreker, maar hij denkt dat dit niet zal kunnen worden waargemaakt. De Regie is niet heel proactief en de diverse overheidsdiensten stellen zich met betrekking tot hun gebouwen heel voorzichtig op.

Inzake de vernieuwing van de huurcontracten heeft de staatssecretaris tijdens zijn uiteenzetting bevestigd dat hij minder gebouwen wil huren en naar meer gebouwen in eigen bezit wil streven. De spreker stelt vast dat die intentie goed is voor een besparing van 80 miljoen euro aan externe huurkosten. Desondanks is er een forse stijging van de interne huurkosten. Het gaat bijgevolg om een budgettaire verschuiving, niet om een besparing. Hij had hier graag meer informatie over gekregen.

De staatssecretaris stelt in zijn beleidsnota eveneens de verhuizing in uitzicht van verscheidene openbare diensten in het kader van een afslankingsoperatie. De spreker vraagt of er reeds overleg is geweest tussen de Regie der Gebouwen, de ministers en de FOD's, alsook hoeveel die verhuizingen zullen kosten en welk tijdspad hiervoor wordt uitgezet.

Les nouvelles méthodes de travail

Le secrétaire d'État veut stimuler les formes hybrides de travail et donc avoir des surfaces de bureaux flexibles et standardisées. Des investissements vont être réalisés sur de nouveaux locaux équipés de systèmes de réservation d'accès, avec du mobilier standardisé. L'intervenant se demande quel bâtiment va obtenir cet investissement. Comment se fera cette sélection? Quelle administration a déjà été interrogée sur les nouvelles méthodes de travail? Quelles étaient leurs réactions? Comment utiliser de manière optimale ces nouveaux locaux hybrides et standardisés?

M. Kristof Calvo (Ecolo-Groen) revient sur le quatrième axe de la présentation du secrétaire d'État, à savoir les bâtiments symboliques. Il reste convaincu que l'investissement dans ces bâtiments reste important pour le renforcement du tissu social. Le bicentenaire de la Belgique peut en être un bon exemple. Néanmoins, l'orateur considère que ce quatrième axe est le moins développé dans la note de politique générale. Il encourage le secrétaire d'État à investir pleinement dans ce domaine.

L'intervenant estime qu'il est important de responsabiliser à court terme les clients de la régie des bâtiments surtout en matière énergétique. Il demande plus de détails à ce sujet.

Le télétravail est présenté une norme pour l'après-COVID-19. L'orateur demande quel est le niveau d'ambition et quelles sont les réaffectations possibles.

Lors de la précédente législature, le concept de "bureaux satellites" a émergé. Quel est l'état d'avancement de ce projet? Avec l'augmentation du télétravail, la demande de bureaux satellites diminue.

Concernant la neutralité climatique des bâtiments publics, la Régie des bâtiments constitue un levier important et ils sont peu nombreux au niveau fédéral. L'ambition climatique est présente dans l'accord de gouvernement ainsi que dans la note de politique générale et reste un travail de longue haleine. Le membre demande plus de données chiffrées à ce sujet. L'intervenant suggère de permettre aux citoyens d'investir dans l'ambition de la neutralité climatique des bâtiments publics. Investir ensemble dans le pays via le patrimoine.

Mme Laurence Zanchetta (PS) se réjouit que la note de politique générale soit loin des ambitions de privatisation du gouvernement précédent. Réinvestir

Nieuwe manieren van werken

De staatssecretaris wil hybride werkvormen stimuleren en bijgevolg over flexibele en gestandaardiseerde kantoren kunnen beschikken. Men zal investeren in nieuwe kantoorruimtes die met reserveringssystemen voor toegang en met gestandaardiseerd kantoormeubilair zijn uitgerust. De spreker vraagt zich af naar welk gebouw een dergelijke investering zal gaan. Hoe zal de selectie gebeuren? Welke administraties heeft men reeds over de nieuwe manieren van werken bevraagd? Wat waren hun reacties? Hoe kunnen die nieuwe hybride en gestandaardiseerde kantoorruimtes optimaal worden benut?

De heer Kristof Calvo (Ecolo-Groen) komt terug op de vierde as in de presentatie van de staatssecretaris, namelijk de symbolische gebouwen. Hij blijft ervan overtuigd dat het voor de versterking van het sociale weefsel belangrijk blijft dat men in die gebouwen investeert, bijvoorbeeld met het oog op de 200^e verjaardag van België. Volgens de spreker is die vierde as echter het minst uitgewerkt in de beleidsnota. Hij moedigt de staatssecretaris aan om op dat vlak volop te investeren.

De spreker vindt het belangrijk dat men de klanten van de Regie der Gebouwen op korte termijn responsabiliseert, zeker op het vlak van energieverbruik. Hij vraagt hier gedetailleerdere informatie over.

Telewerk wordt afgeschilderd als de norm voor het post-COVID-19-tijdperk. De spreker vraagt hoe ambitieus de staatssecretaris in dezen is en welke gebouwen men daaraan kan aanpassen.

Tijdens de vorige zittingsperiode heeft men het concept van de "satellietkantoren" ingevoerd. Hoe is de stand van zaken hieromtrent? Met de uitbreiding van het telewerk is er minder vraag naar satellietkantoren.

De Regie der Gebouwen kan volgens hem een belangrijke hefboom zijn in het streven naar klimaatneutrale openbare gebouwen, waarvan er op het federale niveau weinig zijn. De klimaatambitie, die in het regeerakkoord en ook in de beleidsnota wordt verwoord, blijft een werk van lange adem. Het commissielid zou dienaangaande graag over meer cijfergegevens beschikken. De spreker stelt voor dat men de burger mee zou laten investeren in de ambitie om openbare gebouwen klimaatneutraal te maken. Men zou dan via het vastgoedpark samen in het land investeren.

Mevrouw Laurence Zanchetta (PS) is verheugd dat de beleidsnota weinig uit te staan heeft met de privatiseringsambities van de vorige regering. Wil men opnieuw

dans le service public signifie que la régie possède les moyens d'entretenir et de mettre en valeur le patrimoine fédéral exceptionnel. Néanmoins, elle suggère d'en faire un levier d'avenir tant en termes de relance que d'ambition climatique.

L'amélioration de l'accessibilité des bâtiments publics doit être une priorité pour les citoyens mais aussi pour les fonctionnaires qui y travaillent. Son groupe se dit satisfait que la note de politique générale reprend la particularité publique de la régie et de ses missions. L'infrastructure et les services qui y sont associés se doivent d'être à la hauteur des qualités indispensables des services publics. Les conditions de travail des fonctionnaires et la préservation du patrimoine doivent être également des priorités.

La participation de la régie via ses compétences et son portefeuille aux objectifs sociétaux et environnementaux est donc une clé essentielle pour l'avenir. L'oratrice rappelle que les bâtiments publics doivent être neutres en carbone à l'horizon 2040. Elle salue le fait que des crédits supplémentaires d'un montant de 120 millions d'euros ont été octroyés lors du dernier conclave d'octobre afin de soutenir les investissements dans les bâtiments publics ainsi que la stratégie d'un parc de bâtiments durables dans le but de diminuer la consommation d'énergie et de réduire les émissions de CO₂.

Concernant la réorientation vers une stratégie immobilière axée sur la propriété, l'oratrice ainsi que son groupe plaident pour cette volonté. Elle demande plus d'informations sur cette stratégie et des ambitions du secrétaire d'État en la matière. Elle désire également plus de détails sur le plan pluriannuel d'investissement sur un horizon de 10 ans. Au sein de ce plan, quelle serait la proportion propriété-location, la volonté est-elle d'aller vers des rénovations ou vers des ventes. Dans le cadre du portefeuille actuel, et pour 2022, quelles sont les intentions du secrétaire d'État pour les bâtiments d'un intérêt patrimonial de premier plan, Comment le télétravail est-il intégré au sein de ce plan.

Sur l'importance de l'accueil du public et des personnes en situation d'handicap, l'oratrice estime que la régie des bâtiments a un rôle de premier plan à jouer et qu'elle est concernée par plusieurs actions concrètes notamment le plan d'action fédéral sur le handicap. Elle demande plus de détails sur le suivi de ces mesures concrètes reprises dans ce plan d'un point de vue budgétaire en 2022 et le calendrier suivi.

in de openbare dienstverlening investeren, dan moet de Regie de middelen krijgen om het uitzonderlijke federale vastgoedpark te onderhouden en te herwaarderen. Ze stelt voor om van dat onderhoud en die herwaardering een hefboom voor de toekomst te maken, zowel in het kader van het economische herstel als in het kader van de klimaatambitie.

De verbetering van de toegankelijkheid van de openbare gebouwen moet zowel ten behoeve van de burgers als van de ambtenaren die er werken een prioriteit zijn. De fractie van de spreekster is tevreden dat de beleidsnota de publieke aard van de Regie en van haar opdrachten belicht. De daaraan gelieerde infrastructuur en diensten moeten aan de noodzakelijke vereisten voor het aanbieden van kwalitatieve openbare diensten voldoen. De werkomstandigheden van de ambtenaren en de instandhouding van het patrimonium moeten eveneens prioriteiten zijn.

Met haar bevoegdheden en gebouwenportfolio kan de deelname van de Regie aan de maatschappelijke en milieu-uitdagingen een echte sleutel tot de toekomst zijn. De spreekster wijst erop dat de openbare gebouwen tegen 2040 koolstofneutraal moeten zijn. Ze heeft lof voor het feit dat men tijdens het meest recente begrotingsconclaaf van oktober bijkomende kredieten ten belope van 120 miljoen euro heeft toegekend, teneinde investeringen in openbare gebouwen te ondersteunen. Ook de strategie waarbij men streeft naar een duurzaam gebouwenpark met een verminderd energieverbruik en dito CO₂-uitstoot, draagt haar goedkeuring weg.

De spreekster en haar fractie staan achter de intentie van de staatssecretaris om de vastgoedstrategie te heroriënteren naar het eigenaarschap van gebouwen. Ze vraagt meer informatie over die strategie en over de ambities van de staatssecretaris op dat vlak. Ze had eveneens graag meer details gekregen over het meerjareninvesteringsplan voor de komende 10 jaar. In welke verhouding eigendom-huur voorziet dit plan? Wil men vooral inzetten op renovatie of op verkoop? Wat zijn voor 2022 de plannen van de staatssecretaris betreffende de gebouwen met een grote erfgoedwaarde binnen de huidige portfolio? In welke mate houden die plannen rekening met telewerk?

Wat het onthaal van het publiek en van mensen met een handicap betreft, meent de spreekster dat de Regie der Gebouwen een sleutelrol speelt en dat ze zich door verscheidene concrete acties, in het bijzonder het Federaal actieplan handicap, aangesproken moet voelen. Ze vraagt gedetailleerdere informatie over hoe men die concrete maatregelen uit het plan in 2022 budgettair zal opvolgen en met welk tijdspad men daarbij rekening houdt.

Au niveau des effectifs de la régie, quelles sont les initiatives prévues pour attirer les candidats et assurer qu'ils continuent leurs carrières au sein de la régie. L'oratrice demande aussi de faire le point sur les bâtiments liés à la Justice (prisons et palais) et sur les volontés du secrétaire d'État en la matière pour l'année 2022.

M. Frank Troosters (VB) se dit surpris par l'annonce du secrétaire d'État du plan de 5 milliards d'euros qui a pour but de mettre aux normes les bâtiments dans le besoin. Il constate que le secrétaire d'État ne s'est pas efforcé à obtenir le budget nécessaire pour réaliser ce plan et laisse le gouvernement décider à sa place.

L'orateur signale que les 4 axes présentés par le secrétaire d'État étaient déjà présents dans la note de politique de l'année précédente. Il ne comprend pas pourquoi cette répétition.

Les remarques des rapports de la Cour des comptes et de l'inspection des finances sont reprises dans la note et pointent des manques au niveau du renforcement de la confiance des clients, des parties prenantes, maîtrise des processus, choix des critères dans la sélection des projets et un renforcement du contrôle interne. Les rapports pointent également des problèmes au niveau du personnel où il y a un besoin de formation et de chercher les bons profils en vue d'un bon fonctionnement. Certains profils sont même en pénurie. L'orateur demande plus de détails à ce sujet.

Concernant le deuxième axe, la sobriété dans les projets, la note de politique générale porte une attention particulière sur la fonctionnalité et l'interopérabilité. Il considère le troisième axe (la décarbonation) comme important. Néanmoins, il juge le dernier comme plus symbolique.

L'orateur remarque qu'un plan d'investissement portant sur dix ans est prévu. La cause principale de ce plan est la vétusté de certains bâtiments qui doivent être rénovés en termes d'accessibilité, de consommation énergétique et de sécurité, mais il faudra tenir compte de la continuité des services et de leurs spécificités architecturales. Néanmoins, le volet sur la consommation énergétique prend une part plus importante que les autres domaines.

L'orateur constate que l'ensemble des projets présents dans la note politique sont basés sur le budget de 5 milliards d'euros. Cependant, ce budget n'a pas été octroyé

Wat het personeel van de Regie betreft, vraagt ze de staatssecretaris welke initiatieven hij zal nemen om kandidaten aan te trekken en te verzekeren dat ze hun loopbaan binnen de Regie zullen uitbouwen. De sprekerster vraagt ook om een stand van zaken over de gebouwen van justitie (gevangenissen en gerechtsgebouwen) en is geïnteresseerd in de intenties van de staatssecretaris dienaangaande voor 2022.

De heer Frank Troosters (VB) is verrast door de aankondiging van de staatssecretaris dat hij 5 miljard euro uittrekt om niet langer conforme gebouwen aan de normen aan te passen. Hij stelt vast dat de staatssecretaris geen inspanningen heeft gedaan om het noodzakelijke budget voor de verwezenlijking van dat plan bijeen te krijgen en dat hij de regering in zijn plaats laat beslissen.

De spreker merkt op dat de vier assen die de staatssecretaris voorstelt, reeds in zijn beleidsnota van vorig jaar zijn opgenomen. Hij begrijpt niet waarom hij die in de huidige beleidsnota herhaalt.

De bemerkingen uit de verslagen van het Rekenhof en van de Inspectie van Financiën zijn in de nota opgenomen en hekelen de tekortkomingen inzake de versterking van het vertrouwen van de klanten en van de *stakeholders*, inzake procesbeheersing, inzake de keuzecriteria bij de selectie van projecten en inzake de versterking van de interne controle. De verslagen wijzen eveneens op problemen met het personeelsbeleid, zoals de nood aan opleiding en de moeilijkheid om de juiste profielen aan te trekken, teneinde een goede werking te verzekeren. Bepaalde profielen heeft men zelfs niet in huis. De spreker had hierover meer details gewild.

In het kader van de tweede as, namelijk de zoektocht naar soberheid in de projecten, besteedt de beleidsnota bijzondere aandacht aan functionaliteit en interoperabiliteit. De spreker vindt de derde as (de decarbonisatie) belangrijk. De laatste as beschouwt hij dan weer als veeleer symbolisch.

De spreker wijst erop dat wordt voorzien in een tienjarig investeringsplan. Dit plan wordt voornamelijk ingegeven door de bouwvalligheid van bepaalde gebouwen. Dringende renovaties inzake toegankelijkheid, energieverbruik en veiligheid zijn nodig, maar er zal rekening moeten worden gehouden met de continuïteit van de dienstverlening en met de architecturale bijzonderheden. Er zij op gewezen dat aan het onderdeel energieverbruik meer aandacht wordt besteed dan aan de andere onderdelen.

De spreker wijst erop dat de beleidsnota voor alle projecten samen uitgaat van een budget van 5 miljard euro. Dat budget werd evenwel niet toegekend aan de Regie

à la Régie des bâtiments et des choix devront donc être pris. Il se demande si la régie possédait ce budget, quels seraient les résultats en matière de neutralité carbone à l'horizon de 2030?

Concernant la stratégie qui privilégie l'achat à la location, l'orateur observe qu'il n'y a pas vraiment de planning sur l'élaboration de cette stratégie. Quels sont les objectifs et le planning? Cette question concerne également les bâtiments inoccupés.

Plusieurs systèmes comme la comptabilité ont été automatisés dans le but d'améliorer le fonctionnement de la régie. Il en va de même pour d'autres domaines comme le service juridique ou les formations. L'orateur affirme que ces besoins d'amélioration figuraient déjà dans les rapports de la Cour des comptes et de l'Inspection des finances. Il est donc logique que cela soit mentionné dans la note de politique générale. L'intervenant demande quelles sont les actions concrètes prévues et quel est le planning pour y parvenir? Il estime que ce contrôle doit être effectué par la régie elle-même, via un contrôle interne, et non par des instances externes à la régie.

L'intervenant demande également plus d'informations sur la stratégie de sécurisation des bâtiments vétustes.

La gestion de patrimoine se fera désormais de manière standardisée. Les nouvelles formes de travail ont pour conséquence un réaménagement des surfaces de bureaux. Plusieurs administrations ont déjà évalué la situation. L'orateur se demande s'il y a des estimations réalistes à ce sujet. Il comprend que la situation sanitaire est encore incertaine mais est-ce qu'il y a néanmoins une image concrète pour prévoir les normes à l'avenir? Est-ce qu'il y a une réelle concertation avec les administrations afin de mesurer les besoins pour l'avenir?

L'intervenant estime que la réduction de 14 % de la surface du portefeuille immobilier est assez élevée. Il demande si des démarches proactives sont en cours et quelle est la stratégie du secrétaire d'État à cet égard? Quelles sont les ambitions et quel est le planning?

Concernant les objectifs en matière de réduction de CO₂, l'orateur remarque que la stratégie adoptée pour un bâtiment vétuste énergivore se réduit à la vente. Il demande quelles sont les ambitions en vue de réellement lutter contre les émissions de CO₂? Quel est le calendrier de l'audit énergétique, combien y en aura-t-il et quand le cadastre énergétique sera-t-il prêt?

L'orateur se dit déçu par le volet "accessibilité" de la note de politique générale. Il estime que ce passage est

der Gebouwen, en dus zullen er keuzes moeten worden gemaakt. De spreker vraagt wat de resultaten zouden zijn qua CO₂-neutraliteit tegen 2030, mocht de Regie wel over dat budget beschikken.

Inzake de strategie waarbij aankoop boven huur wordt verkozen, wijst de spreker erop dat er geen echte planning bestaat voor de uitwerking van die strategie. Wat zijn de doelstellingen en hoe luidt de planning? Dit vraagstuk betreft ook de leegstaande gebouwen.

Verschillende systemen, zoals de boekhouding, werden geautomatiseerd om de werking van de Regie te verbeteren. Hetzelfde geldt voor andere gebieden zoals de juridische dienst of de opleidingen. De spreker stelt dat die verbeterpunten al in de verslagen van het Rekenhof en van de Inspectie van Financiën werden opgenomen. Het is dan ook niet meer dan logisch dat ze ook in de beleidsnota staan. De spreker vraagt in welke concrete acties wordt voorzien en hoe de planning luidt om de vooropgestelde doelstellingen te bereiken. Hij is van oordeel dat die controle door de Regie zelf moet gebeuren, via een interne controle, en niet door instanties buiten de Regie.

De spreker vraagt ook meer toelichting over de strategie om de bouwvallige gebouwen te beveiligen.

Het beheer van het vastgoed zal voortaan gestandaardiseerd worden. Uit nieuwe werkvormen vloeit voort dat de kantoorruimte anders wordt ingericht. Verschillende overheidsdiensten hebben de toestand al geëvalueerd. De spreker vraagt of er dienaangaande realistische ramingen zijn. Hij begrijpt dat de gezondheidssituatie nog onzeker is, maar vraagt of men niettemin reeds een concreet idee heeft van toekomstige normen. Vindt er daadwerkelijk overleg met de overheidsdiensten plaats, om te peilen naar de toekomstige behoeften?

De spreker vindt een reductie van het vastgoedpark met 14 % vrij ingrijpend. Worden proactieve stappen ondernomen en wat is de strategie van de staatssecretaris? Wat zijn de ambities en de planning?

Inzake de doelstellingen op het gebied van CO₂-vermindering wijst de spreker erop dat bij bouwvallige energieverblindende gebouwen de strategie neerkomt op het verkopen ervan. Hoe luiden de ambities om de CO₂-uitstoot werkelijk te doen dalen? Wat is het voorgenomen tijdspad voor de energieaudit, hoeveel zullen er plaatsvinden en wanneer zal het energiekadaster klaar zijn?

De spreker is teleurgesteld over het onderdeel "toegankelijkheid" van de beleidsnota. Hij vindt dat vrij kort,

assez court et que ce volet est renvoyé au plan d'action fédéral handicap. L'intervenant constate que ce plan d'action mentionne très peu la Régie des bâtiments, il est convaincu que des objectifs plus ambitieux et concrets peuvent être mis en place.

Pour conclure, l'orateur estime qu'il manque d'un *master plan* pour les centres fermés. Il demande plus de détails à ce sujet. Cependant, l'accent est trop mis sur les ambitions climatiques, et moins sur des sujets comme l'accessibilité.

M. Emmanuel Burton (MR) estime que la note de politique générale révèle une vision stratégique claire et déterminée.

L'orateur estime important d'avoir une vision à long terme. Il salue la mise en place d'un cadastre des besoins en lien avec les interventions les plus importantes. Ce cadastre permet de compiler tant les projets de constructions et de rénovations que les achats immobiliers futurs. Il demande si ce cadastre est complet.

Afin de garantir l'amélioration du fonctionnement de la régie, plusieurs systèmes, dont un système comptable, ont été mis en place. De plus, beaucoup de remarques de la Cour des comptes ont été prises en compte. Dans la même lignée, l'orateur demande quelles sont les recommandations principales qui ont été formulées par la Cour des comptes.

L'orateur remarque que la note de politique générale comprend une transversalité par rapport aux autres compétences du secrétaire d'État en ce qui concerne l'uniformisation des outils digitaux de gestions à travers ceux qui sont utilisés par la régie.

La note de politique générale énonce que la régie élabore des normes adaptées aux mesures post-COVID-19. Le gouvernement s'accorde dans ce cadre sur une systématisation du télétravail et l'orateur estime que ce paramètre doit être pris en compte. Sur la mise en place d'espaces partagés entre administrations et les espaces de soutien au télétravail, l'orateur demande quelle est la stratégie du gouvernement concernant la vente de bâtiments fédéraux. Les espaces de soutien au télétravail et espaces partagés seront-ils aussi situés en dehors de Bruxelles? Il estime important de décentraliser ces espaces partagés pour améliorer la mobilité dans la capitale.

Concernant les objectifs sociétaux et la décarbonation, l'intervenant demande quel est l'échéancier envisagé pour la désignation d'un auditeur énergétique et le lancement du marché public. Ces auditeurs permettront de faire des relevés énergétiques sur des bâtiments du

met enkel een verwijzing naar het Federaal actieplan handicap. De spreker wijst er voorts op dat het Federaal actieplan handicap de Regie der Gebouwen amper vermeldt. Zodoende is hij ervan overtuigd dat de doelstellingen ambitieuzer en concreter kunnen.

Tot slot mist de spreker een *masterplan* voor de gesloten centra. Hij vraagt daarover meer toelichting. Hoe dan ook ligt de nadruk te veel op de klimaatambities en te weinig op zaken zoals de toegankelijkheid.

De heer Emmanuel Burton (MR) vindt dat de beleidsnota blijk geeft van een duidelijke en vastberaden strategische visie.

De spreker vindt een langetermijnvisie belangrijk. Hij is ingenomen met de invoering van een kadaster van de behoeften, naargelang van de grootste kosten. Dit kadaster zal een totaalbeeld geven van de bouw- en renovatieprojecten, alsook van de toekomstige vastgoedaankopen. Hij vraagt of dit kadaster compleet is.

Meerdere systemen, waaronder een boekhoudsysteem, werden ingevoerd om te waarborgen dat de werking van de Regie zou worden verbeterd. Voorts werden veel opmerkingen van het Rekenhof in aanmerking genomen. In het verlengde daarvan vraagt de spreker wat de voornaamste aanbevelingen van het Rekenhof waren.

De spreker wijst erop dat de beleidsnota transversaal is opgevat en een link legt met de overige bevoegdheden van de staatssecretaris, inzake de standaardisering van de door de Regie gebruikte digitale beheertools.

In de beleidsnota staat dat de Regie aangepaste post-COVID-19-normen uitwerkt. De regering heeft wat dat betreft beslist tot structureel telewerken over te gaan en de spreker vindt dat daarmee rekening moet worden gehouden. De spreker vraagt hoe de strategie van de regering luidt inzake de verkoop van federale gebouwen, ermee rekening houdend dat wordt voorzien in tussen verschillende overheidsdiensten gedeelde ruimtes en in ruimtes ter ondersteuning van telewerk. Komen er ook buiten Brussel ruimtes ter ondersteuning van telewerk en gedeelde ruimtes? De spreker vindt de decentralisatie van die gedeelde ruimtes belangrijk, om zo de mobiliteit in de hoofdstad te verbeteren.

Inzake de maatschappelijke doelstellingen en de decarbonisatie vraagt de spreker wat het voorgenomen tijdspad is voor de aanstelling van een energieauditeur en voor het uitschrijven van de overheidsopdracht. Die auditeurs zullen energieopmetingen uitvoeren in de door

parc immobilier géré par la régie. Les données récoltées permettront d'avancer dans certains projets.

La note établit un plan d'action concernant l'accessibilité des bâtiments gérés par la régie. Ceci s'inscrit également dans le plan d'action fédéral handicap 2021-2024. L'orateur estime que cela permet d'intégrer toutes les personnes concernées dans la réflexion à ce sujet. Quelles sont les coopérations qui peuvent être envisagées avec les différents niveaux de pouvoir, car certaines compétences sont partagées par plusieurs administrations?

L'orateur affirme que les nombreux projets cités par le secrétaire d'État, lors de sa présentation, rentrent dans le cadre du plan de relance et des crédits supplémentaires octroyés.

M. Jef Van den Bergh (CD&V) partage certaines inquiétudes par rapport aux planning et reportages sur les démarches du plan d'investissement pluriannuel et de la neutralité carbone. Il considère que ce sont deux objectifs ambitieux qui nécessitent un plan en phases.

Concernant la dualité sécurité et neutralité carbone pour les bâtiments vétustes, l'intervenant estime que ces deux investissements ne sont pas opposables. Il demande comment sont évaluées les urgences.

Dans quelle mesure les recommandations du rapport de la Cour des comptes ont déjà été traduites dans les dispositions journalières au sein de la régie et quelles sont les éléments concrets à réaliser pour l'année à venir?

La note de politique générale accorde beaucoup d'attention sur le travail et les nouvelles manières de travail. La précédente note les mentionnait déjà mais il était beaucoup trop tôt pour évaluer l'impact de la pandémie du COVID-19 sur l'organisation des surfaces de travail. Néanmoins, il y a maintenant plus de recul et les normes post-COVID-19 semblent suggérer que le nombre de mètres carrés par travailleur augmenterait de nouveau pour pouvoir assurer une distanciation sociale. L'orateur demande si cette affirmation est correcte.

Néanmoins la systématisation du télétravail fait que, justement, la surface nécessaire par travailleur diminue. L'intervenant relève donc une contradiction et demande plus de clarifications à ce sujet. Il s'interroge également sur l'impact du télétravail sur la politique en matière d'occupation de la surface de travail au sein de la régie. Quelle est cette norme post-COVID-19? Est-ce que le nombre de mètres carrés par collaborateur sera revu à la hausse ou à la baisse? Quelle est la réponse de

de Regie beheerde gebouwen. Dankzij de verzamelde gegevens zullen in bepaalde projecten stappen vooruit kunnen worden gezet.

De beleidsnota vermeldt dat een actieplan werd opgesteld betreffende de toegankelijkheid van de door de Regie beheerde gebouwen. Dat ligt in het verlengde van het Federaal actieplan handicap 2021-2024. De spreker is van oordeel dat zulks het mogelijk maakt alle betrokkenen bij de reflectie dienaangaande te betrekken. Welke samenwerkingen met de verschillende bestuursniveaus kunnen worden overwogen, daar bepaalde bevoegdheden door meerdere overheidsinstellingen worden gedeeld?

De spreker stelt dat de vele door de staatssecretaris toegelichte projecten verband houden met het herstelplan en de toegekende bijkomende kredieten.

De heer Jef Van den Bergh (CD&V) deelt bepaalde bezorgdheden inzake de planning en het verslag betreffende de aanpak van het meerjareninvesteringsplan en de CO₂-neutraliteit. Hij is van oordeel dat het twee ambitieuze doelstellingen betreft en dat een stappenplan op zijn plaats is.

Inzake de dualiteit veiligheid/CO₂-neutraliteit van de bouwvallige gebouwen acht de spreker die twee investeringen niet contradictorisch. Hij vraagt hoe wordt bepaald wat de dringende noden zijn.

In hoeverre werden de aanbevelingen van het verslag van het Rekenhof al omgezet in dagelijks beleid binnen de Regie en welke concrete aspecten moeten volgens jaar worden verwezenlijkt?

De beleidsnota besteedt veel aandacht aan werk en aan de nieuwe werkwijzen. Die thema's kwamen al aan bod in de vorige beleidsnota, maar het was toen veel te vroeg om de gevolgen van de COVID-19-pandemie voor de organisatie van de werkvoet in te schatten. Nu kan men de zaken van op een grotere afstand beschouwen en de post-COVID-19-normen lijken erop te wijzen dat het aantal vierkante meter per werknemer opnieuw zal worden verhoogd op *social distancing* te kunnen waarborgen. De spreker vraagt of die stelling klopt.

Doordat telewerk stelselmatig zal worden toegepast, zal de nodige oppervlakte per werknemer immers net verminderen. De spreker stelt dus een contradictie vast en vraagt meer duidelijkheid hierover. Ook heeft hij vragen bij de gevolgen van het telewerk voor het beleid inzake de bezetting van de werkvloer binnen de Regie. Wat is hier de post-COVID-19-norm? Zal het aantal vierkante meter per medewerker opwaarts of neerwaarts worden herzien? Wat is het antwoord van de Regie in het licht

la régie par rapport au télétravail prolongé? Le concept de nouvelles méthodes de travailler sera-t-il appliqué dans la pratique?

De plus, il y a aussi l'ambition de mettre en place des espaces de travail partagés entre plusieurs administrations. Comme cela est-il envisagé? Des antennes en dehors de Bruxelles vont-elles voir le jour? Ce serait salubre, pas tout le monde ne peut travailler dans son domicile.

Quelle est la contribution de la régie dans le plan fédéral de Becyclist. Qu'en est-il des bornes de recharges?

Mme Maria Vindevoghel (PVDA-PTB) affirme que la régie avance dans ses ambitions pour le cadastre immobilier mais devrait accélérer le rythme en analysant d'abord les performances énergétiques avant d'annoncer les priorités.

À cet égard, elle demande combien de bâtiments la régie possède. Quel est le nombre de bâtiments loués? Quel est le pourcentage approximatif de bâtiments neutres en carbone? Quelle est la valeur du patrimoine?

La note de politique générale annonce que la régie dispose d'un cadastre des besoins des bâtiments. Est-ce que cette liste de priorité peut être distribuée et quels sont les critères d'identification du besoin?

La régie doit être exemplaire en termes de neutralité carbone, tant au niveau des bâtiments que des voitures qu'elle possède. L'oratrice a d'ailleurs posé une question écrite concernant ce sujet (Question et réponse écrite n°: 0210 – Législature: 55) mais elle n'est pas convaincue de la réponse, car seulement un véhicule serait électrique et seulement 26 véhicules seraient équipés d'un moteur diesel euro 4. Le secrétaire d'État a-t-il l'ambition d'améliorer la situation et d'encourager l'utilisation des transports en commun?

Concernant les bornes électriques, l'oratrice demande si la régie les gère. Quel est le coût de cette gestion et quelles sont les ambitions pour 2022?

La Régie des bâtiments offre peu d'aide aux victimes des inondations de l'été 2021. La régie met à disposition six résidences inoccupées, mais la note de politique générale ne le mentionne pas. Elle se demande si la régie ne doit pas venir en aide aux victimes, est-ce que des actions concrètes vont être prises?

L'intervenant constate que la régie augmente ses investissements. Elle estime ces investissements nécessaires car il y a eu énormément de retard. Le montant

van het langdurig telewerken? Zal het concept van de nieuwe werkmethoden in de praktijk worden toegepast?

Bovendien is het de ambitie te voorzien in gedeelde werkplekken voor verschillende diensten. Hoe zal dat worden aangepakt? Komen er antennes buiten Brussel? Dat zou een goede zaak zijn, want niet iedereen kan van thuis uit werken.

Wat is de bijdrage van de Regie in het federale BeCyclist plan? Hoe zit het met de laadpalen?

Mevrouw Maria Vindevoghel (PVDA-PTB) wijst erop dat de Regie weliswaar werk maakt van haar ambities voor het vastgoedkadaster, maar dat ze het tempo zal moeten opvoeren door eerst de energieprestaties te analyseren alvorens prioriteiten aan te kondigen.

De spreker vraagt in dat verband hoeveel gebouwen de Regie in bezit heeft. Hoeveel gebouwen worden gehuurd? Wat is ongeveer het percentage koolstofneutrale gebouwen? Wat is de waarde van het patrimonium?

In de beleidsnota staat te lezen dat de Regie beschikt over een kadaster van de behoeften met betrekking tot de gebouwen. Kan die prioriteitenlijst aan de leden worden bezorgd en op basis van welke criteria wordt een behoefte geïdentificeerd?

De Regie heeft een voorbeeldfunctie op het vlak van koolstofneutraliteit, zowel wat de gebouwen als het wagenpark betreft. De spreker heeft over dit onderwerp overigens een schriftelijke vraag gesteld (vraag en antwoord nr. 0210 – Zittingsperiode: 55), maar het antwoord heeft haar niet overtuigd, aangezien slechts één voertuig elektrisch zou zijn en slechts 26 voertuigen over een euro 4-dieselmotor zouden beschikken. Heeft de staatssecretaris de ambitie de situatie te verbeteren en het gebruik van het openbaar vervoer aan te moedigen?

De spreker vraagt of de laadpalen door de Regie worden beheerd. Hoeveel kost dat beheer en wat zijn ter zake de ambities voor 2022?

De Regie der Gebouwen biedt weinig hulp voor de slachtoffers van de overstromingen van de zomer van 2021. De Regie stelt zes leegstaande gebouwen ter beschikking, maar daar valt niets over te lezen in de beleidsnota. Ze vraagt zich af of de Regie de slachtoffers niet moet helpen. Komen er concrete acties?

De spreker stelt vast dat de Regie meer gaat investeren. Die investeringen zijn volgens haar nodig, want er is al heel wat vertraging opgelopen. Het totale

total d'investissements augmente, mais la part du personnel diminue. Quelle est l'explication de cette diminution? Le membre revient sur le plan d'investissement de 5 milliards d'euros mentionné dans la note de politique générale. Ce budget représente les besoins d'investissements nécessaires pour être aux normes et remplir les ambitions climatiques des bâtiments de la Régie. Deux milliards sont déjà acquis, mais les trois milliards restants n'ont pas été octroyés par le gouvernement et ne seront pas revendiqués par le secrétaire d'État. Elle se demande comment ces rénovations nécessaires vont être réalisées en n'ayant pas le budget demandé. Qu'en est-il également des bâtiments inoccupés, quelles sont les ambitions du secrétaire d'État à cet égard?

La note de politique générale mentionne qu'une partie du fond européen de relance sera destinée à la rénovation du palais de Justice de Bruxelles. Elle ne comprend pas cela car le secrétaire d'État mentionnait le contraire en avril 2021, la rénovation du palais ne répondant pas aux critères écologiques exigés par l'Union européenne. Elle demande plus de clarifications à ce sujet.

Mme Marianne Verhaert (Open Vld) fait observer que la Régie des bâtiments n'est pas connue comme étant le service public le plus efficace. Ses projets ont tendance à s'éterniser et à se révéler très coûteux (cf. cité administrative de l'État, Palais de justice de Bruxelles).

Dans sa propre région aussi, la saga de l'électricité verte à la prison de Merksplas a été lamentable. En fin de compte, les subventions ont été perdues parce que la procédure a duré trop longtemps, ce qui a rendu ce projet non rentable.

L'ambition de l'accord de gouvernement de transformer la Régie des bâtiments en une société immobilière performante au service des autorités publiques est donc très pertinente. Il faut espérer que la Régie évoluera effectivement dans ce sens.

Ce qui importe, à cet égard, c'est que le gouvernement se fonde sur les besoins réels de l'utilisateur final et qu'il ose également les remettre en question en s'appuyant sur son expertise en matière de gestion immobilière (l'intervenante renvoie au dossier de la Cité administrative de l'État à Bruxelles).

En 2020, il est en outre évident que l'impact écologique et l'accessibilité des bâtiments sont des éléments essentiels dans toute décision concernant l'immobilier public. Les autorités publiques doivent être pionnières à cet égard.

investeringsbedrag stijgt, maar het aandeel voor het personeel daalt. Wat is die verklaring voor die daling? Het lid brengt het investeringsplan van 5 miljard euro die in de beleidsnota aan bod komt ter sprake. Dat budget vertegenwoordigt de investeringen die nodig zijn om in overeenstemming te zijn met de normen en de klimaatambities van de gebouwen van de Regie waar te maken. Men beschikt reeds over twee miljard euro, maar de overige drie miljard euro werden nog niet toegekend door de regering en zullen door de staatssecretaris niet worden geëist. De spreekster vraagt zich af hoe die noodzakelijke renovaties zullen worden uitgevoerd, indien men niet over het gevraagde budget beschikt. Hoe zit het met de leegstaande gebouwen? Wat is de staatssecretaris daarmee van plan?

In de beleidsnota staat dat een deel van het Europese relancefonds zal worden aangewend om het Brusselse justitiepaleis te renoveren. De spreekster begrijpt dit niet want de staatssecretaris had in april 2021 nog het tegenovergestelde verklaard, namelijk dat de renovatie van het justitiepaleis niet beantwoordde aan de ecologische criteria van de Europese Unie. Ze vraagt hierover meer duidelijkheid.

Mevrouw Marianne Verhaert (Open Vld) wijst erop dat de Regie der Gebouwen niet bepaald bekend staat als de meest performante overheidsorganisatie. Projecten hebben de neiging om lang aan te slepen en behoorlijk duur uit te vallen (cf. het Rijksadministratief Centrum, het paleis van Justitie te Brussel).

Ook in haar eigen regio is het verloop van het groenestroomverhaal van de strafinrichting in Merksplas bedroevend, uiteindelijk gingen de subsidies verloren wegens het te lang aanslepen van het proces, waardoor het project niet meer rendabel was.

De ambitie uit het regeerakkoord om de Regie om te vormen tot een performant vastgoedbedrijf ten dienste van de overheid is dan ook zeer terecht. Hopelijk evolueert de Regie dan ook in die zin.

Wat daarbij belangrijk is, is dat de Regie uitgaat van de reële behoeften van de uiteindelijke gebruiker en dat ze die behoeften ook kritisch in vraag durft te stellen vanuit haar expertise in vastgoedbeheer (zie dossier RAC Brussel).

Anno 2020 is het daarnaast evident dat de ecologische impact en toegankelijkheid van gebouwen essentiële elementen zijn in elke beslissing over overheidsvastgoed. De overheid moet een voorloper.

L'écologisation accélérée du patrimoine public est un élément important du plan de relance et de transition interfédéral, comme l'indique l'accord de gouvernement.

Il est logique que des ressources supplémentaires aient dès lors été prévues à cet effet lors du conclave budgétaire, mais l'intervenante se joint aux questions des autres membres: le secrétaire d'État peut-il préciser les mesures qui seront prises à cet égard à l'avenir?

Aujourd'hui, la conclusion est que le COVID-19 aura un impact durable sur la façon de travailler, en tout cas pour les pouvoirs publics: le télétravail entraîne une diminution du besoin de bureaux tout en offrant des opportunités de décentralisation, les bureaux ne devant dès lors plus nécessairement être situés à Bruxelles. Comment la Régie des bâtiments accueille-t-elle ces mutations?

Enfin, l'intervenante renvoie au point 1 du plan d'action: observant que le secrétaire d'État souhaite renforcer la confiance des différents clients et des parties prenantes, l'intervenante évoque un projet concernant sa commune.

Quelques parcelles résiduelles situées entre la E313 et une voie communale appartiennent à la Régie des bâtiments. Celle-ci a demandé à la commune si elle souhaitait acheter ces parcelles, cet achat pouvant être intéressant pour l'aménagement d'une piste cyclable rapide. Un an plus tard, la commune a reçu une lettre ne mentionnant que leur prix et dénuée de points de comparaison et de motivation, ce prix étant en outre insensé.

Cette façon de travailler est lamentable. Cette commission a déjà adopté une résolution demandant à la SNCB et à Infrabel d'adopter une attitude constructive dans le cadre de l'aménagement d'infrastructures cyclables. Il faut espérer que la Régie des bâtiments changera d'attitude à cet égard dans un proche avenir.

M. Bert Moyaers (Vooruit) met en évidence l'importance du volet sur la neutralité carbone des bâtiments de la régie. Celle-ci a un rôle important à jouer au vu de l'étendue de son patrimoine immobilier. Il est donc important de l'adapter pour lutter contre le changement climatique. Le gouvernement a déjà annoncé que le but est d'atteindre la neutralité carbone d'ici 2040. Entre-temps, la réduction de 55 % des émissions de CO₂ d'ici 2030 est prévue. Ce sont des ambitions élevées. Le groupe socialiste souhaite participer à leur réalisation.

Concernant le plan d'investissement pluriannuel, l'orateur se dit surpris par les propos du secrétaire d'État sur

Het versneld vergroenen van het overheidspatrimonium is een belangrijk onderdeel van het interfederaal relance- en transitieplan, zoals het is opgenomen in het regeerakkoord.

Het is logisch dat er hiervoor dan ook extra middelen uitgetrokken werden tijdens het begrotingsconclaaf, maar de spreker sluit aan bij de vragen van de andere leden: kan de staatssecretaris ingaan op de stappen die hier in de toekomst in genomen worden?

Intussen is de conclusie dat COVID-19 een blijvende impact zal hebben op de manier van werken, zeker binnen de overheid: telewerk leidt tot een dalende behoefte aan kantooroppervlakte, en tegelijkertijd biedt het ook mogelijkheden voor decentralisatie, waarbij kantoren dus niet meer *per se* in Brussel gelegen moeten zijn. Hoe speelt de Regie der Gebouwen in op deze veranderende omstandigheden?

Als laatste verwijst de spreker toch ook graag naar punt 1 van het actieplan: de staatssecretaris wenst een versterking van het vertrouwen van de verschillende klanten en stakeholders, dan haalt de spreker toch graag een project aan uit haar gemeente.

Een aantal restpercelen, gelegen tussen de E313 en een gemeenteweg, zijn in eigendom van de Regie der Gebouwen. Zij stellen de vraag aan de gemeente of die deze percelen wenst aan te kopen, wat interessant is om een fietsostrade aan te leggen. Een jaar later ontvangt de gemeente een vel papier waarop enkel de prijs staat, geen vergelijkingspunten, geen motiveringen, maar wel een prijs die compleet van de pot gerukt is.

Deze manier van werken is bedroevend. Deze commissie heeft reeds een resolutie gemaakt waarbij de NMBS en Infrabel wordt gevraagd zich constructief op te stellen in het kader van de aanleg van fietsinfrastructuur. Hopelijk zal de Regie hier in de nabije toekomst haar houding wijzigen.

De heer Bert Moyaers (Vooruit) wijst op het belang van het onderdeel over de koolstofneutraliteit van de gebouwen van de Regie. Gezien de omvang van haar vastgoedpark speelt de Regie een belangrijke rol. Om de klimaatverandering tegen te gaan is het dus belangrijk dat dat patrimonium wordt aangepast. De regering heeft al aangekondigd dat het de bedoeling is tegen 2040 koolstofneutraal te zijn. In afwachting moet de CO₂-uitstoot tegen 2030 met 55 % omlaag. Het zijn grote ambities en de socialistische fractie wil meehelpen ze te verwezenlijken.

Wat het meerjarig investeringsplan betreft, is de spreker verrast door de verklaringen van de staatssecretaris

les 3 milliards manquants. En effet, le secrétaire d'État ne veut pas mettre la pression sur le gouvernement pour obtenir ce budget manquant, car il est maître de décider les priorités et le rythme d'exécution de ce plan.

L'orateur se demande si le secrétaire d'État dispose lui-même d'un plan de priorités.

La note de politique générale mentionne une stratégie pour les bâtiments ayant besoin de travaux sur plusieurs niveaux. Il se demande néanmoins où se situe la limite car les coûts des rénovations sont élevés. L'intervenant demande quel est l'objectif concernant la mise en place de panneaux photovoltaïques sur les toits des bâtiments. Il s'interroge également sur les projets déjà réalisés en la matière.

Au vu de la situation sanitaire, le télétravail semble généralisé. Le début de la pandémie du COVID-19 a stimulé l'augmentation du télétravail chez les employés. Cela crée un changement d'infrastructure. L'orateur estime que cette thématique est de la compétence de la ministre de la fonction publique. Il demande dès lors, si du fait de ses compétences, le secrétaire d'État ne peut apporter une contribution à cette réorganisation de travail.

Sur la mobilité, l'orateur estime que la note de politique générale ne mentionne pas les transports en commun. Il se demande si une stratégie est mise en place pour encourager les employés à délaisser leur voiture pour les transports en commun.

La note de politique générale mentionne également les projets d'accessibilité des bâtiments de la régie. Son groupe est en faveur d'une inclusion des personnes ayant un handicap au sein de l'environnement du travail. Il demande combien de bâtiments de la régie sont actuellement accessibles aux personnes ayant un handicap.

Certaines prisons ont déjà pu être rénovées. Néanmoins le rapport du Conseil Central de Surveillance Pénitentiaire démontre que certaines cellules d'isolement ne répondent pas aux normes légales. Ce Conseil a même demandé au secrétaire d'État ainsi qu'au ministre de la Justice de mettre aux normes ces cellules. Il demande quelles sont les actions réalisées en la matière.

La note de politique générale ne mentionne pas non plus l'accueil des réfugiés. L'orateur demande si la régie des bâtiments recherche des solutions.

over de ontbrekende 3 miljard euro. De staatssecretaris wil immers geen druk zetten op de regering om dat ontbrekende budget te verkrijgen, omdat die zelf kan beslissen over de prioriteiten en het uitvoeringstempo van dat plan.

De spreker vraagt af de staatssecretaris zelf een prioriteitenplan heeft.

De beleidsnota heeft het over een strategie voor de gebouwen die op meerdere vlakken werkzaamheden vereisen. De spreker vraagt zich echter af waar de grens ligt, want de renovatiekosten zijn hoog. De spreker vraagt wat de doelstelling is met betrekking tot het plaatsen van zonnepanelen op de daken van de gebouwen. Hij vraagt ook of er al dergelijke projecten werden gerealiseerd.

Gezien de gezondheidssituatie lijkt telewerk algemeen te worden toegepast. Het begin van de COVID-19-pandemie heeft ertoe bijgedragen dat meer werknemers zijn gaan telewerken. Dat brengt een verandering van de infrastructuur met zich. Volgens de spreker valt dit thema onder de bevoegdheid van de minister van Ambtenarenzaken. Hij vraagt de staatssecretaris daarom of hij vanuit zijn bevoegdheden geen bijdrage kan leveren aan die reorganisatie van het werk.

Inzake mobiliteit ontbreekt in de beleidsnota het thema van het openbaar vervoer. Hij vraagt of er een strategie komt om de werknemers aan te moedigen de overstap te maken van de auto naar het openbaar vervoer.

In de beleidsnota worden voorts de projecten ter verbetering van de toegankelijkheid van de gebouwen vermeld. De fractie van de spreker is er voorstander van dat mensen met een handicap deel kunnen uitmaken van de arbeidsomgeving. Het lid vraagt hoeveel gebouwen van de Regie momenteel toegankelijk zijn voor mensen met een handicap.

Sommige gevangenen werden al gerenoveerd. Uit het verslag van de Centrale Toezichtsrade voor het Gevangeniswezen blijkt echter dat sommige isolatiecellen niet beantwoorden aan de wettelijke normen. Die raad heeft de staatssecretaris en de minister van Justitie zelfs verzocht die cellen in overeenstemming te brengen met de normen. Het lid vraagt of met dat verzoek iets werd gedaan.

In de beleidsnota is evenmin sprake van de vluchtelingenopvang. De spreker vraagt of de Regie der gebouwen op zoek is naar oplossingen.

M. Josy Arens (cdH) apprécie la vision à long terme du secrétaire d'État concernant la Régie des bâtiments. La note de politique générale prévoit un audit des projets DBFM (*Design, Build, Finance, Maintain*) qui sont déjà en cours. L'orateur demande pourquoi un audit est réalisé sur des projets anciens? La Cour des comptes ainsi que l'Inspection des finances ont-elles fait des remarques?

Le secrétaire d'État prévoit également de rationaliser le parc immobilier de la régie en intégrant les mesures post-COVID-19 et un plan respectant la distanciation sociale sur le lieu de travail. Est-il prévu d'augmenter le nombre de mètres carrés par travailleur? D'un autre côté, la régie prévoit d'abandonner près d'un million de mètres carrés. Il relève donc une contradiction par rapport à la stratégie de rationalisation et demande plus d'explications à ce sujet.

Concernant la création d'espaces de télétravail, l'orateur demande si des espaces de *co-working* seront développés au sein du parc immobilier de la régie.

La régie est-elle propriétaire d'immeubles dans la province du Luxembourg? Des espaces de *co-working* peuvent-ils y être développés?

L'intervenant signale que certains projets de rénovation correspondent aux critères "DBFM". Qu'en est-il des autres?

Concernant la démolition et la reconstruction du bâtiment de l'Institut National de Criminalistique et de Criminologie, l'orateur demande le planning de ce projet. Où seront relogés les laboratoires pendant les travaux? Y a-t-il eu des négociations entre les parties prenantes?

L'orateur signale un manque de logements pour les policiers de la zone Arlon-Attert-Abbé-Martelange, car ces villes se situent près de la frontière luxembourgeoise, et le coût de l'immobilier y est élevé. La police a donc des difficultés à recruter du personnel, notamment à cause du prix du logement. La Régie des bâtiments est propriétaire de l'ancienne caserne de la gendarmerie d'Arlon. L'orateur demande s'il est possible d'entamer des négociations avec la Régie des bâtiments pour profiter des logements présents dans cette ancienne caserne.

M. Jean-Marc Delizée (PS), interroge le secrétaire d'État au sujet de la réouverture au public du Pavillon chinois et de la Tour japonaise et se renseigne également sur le plan d'action fédéral handicap. Concernant l'accessibilité des personnes handicapées, une attention est demandée pour l'accès des palais de justice en

De heer Josy Arens (cdH) waardeert de langetermijnvisie van de staatssecretaris met betrekking tot de Regie der Gebouwen. Volgens de beleidsnota komt er een audit van de reeds lopende dbfm-projecten (*design, build, finance, maintain*). De spreker vraagt waarom een audit van oude projecten wordt uitgevoerd. Hadden het Rekenhof of de Inspectie van Financiën opmerkingen?

De staatssecretaris is voorts van plan het vastgoedpark van de Regie te stroomlijnen, rekening houdend met de gevolgen van de COVID-19-crisis en met een plan ter verwezenlijking van de afstandsmaatregelen op de werkplek. Is het de bedoeling de oppervlakte per personeelslid te vergroten? Anderzijds is de Regie van plan een oppervlakte van bijna één miljoen vierkante meter van de hand te doen. Het lid ziet dan ook een contradictie in de stroomlijningsstrategie en wil daarover meer uitleg krijgen.

Wat de creatie van telewerkruimten betreft, vraagt de spreker of in de gebouwen van de Regie *co-working*-ruimtes zullen worden gecreëerd.

Is de Regie eigenaar van gebouwen in de provincie Luxemburg? Zullen daar *co-working*-ruimtes kunnen worden ingericht?

De spreker merkt op dat sommige renovatieprojecten aan de dbfm-criteria beantwoorden. Hoe zit het met de andere?

Het lid wil de planning vernemen voor de afbraak en heropbouw van het gebouw van het Nationaal Instituut voor Criminalistiek en Criminologie. Waar zullen de laboratoria tijdens de werkzaamheden worden gevestigd? Hebben onderhandelingen met de betrokken partijen plaatsgevonden?

De spreker laat weten dat er in de zone Aarlen-Attert-Habay-Martelange een tekort aan woningen voor politiepersoneel is, want die regio ligt niet ver van de Luxemburgse grens, waardoor het onroerend goed er duur is. De politie heeft daar dus moeite om personeel te vinden, in het bijzonder wegens de prijzen van de woningen. De Regie der Gebouwen is eigenaar van de gewezen rijkswachtkazerne te Aarlen. Het lid vraagt of onderhandelingen kunnen worden opgestart met de Regie der Gebouwen, teneinde gebruik te kunnen maken van de woningen binnen die gewezen kazerne.

De heer Jean-Marc Delizée (PS) stelt de staatssecretaris vragen over de heropening van het Chinees Paviljoen en de Japanse Toren voor het publiek; hij wil ook meer weten over het Federaal actieplan handicap. Het lid wil meer bepaald extra inspanningen om de gerechtshoven toegankelijk te maken voor gehandicapten. Er zou een

particulier. Il faudrait réaliser un inventaire de tous les problèmes d'accessibilité des bâtiments fédéraux pour être en phase avec le plan d'action fédéral handicap et l'article 22 de la Constitution.

B. Réponses du secrétaire d'État

Methodologie

Le secrétaire d'État rappelle que l'élaboration de cadastres ainsi qu'une méthodologie plus rigoureuse sont en cours d'élaboration. À côté de cela, des actions concrètes sont menées pour atteindre les objectifs à court, moyen et long terme. La méthode de travail est donc d'identifier les chantiers à long terme, les projets à réaliser avant la législature et les projets de court terme. Au vu de la multitude des projets, la priorité est donnée aux besoins les plus urgents. Des cadastres sont déjà disponibles mais pas encore complets. La régie travaille depuis quelques années avec des outils digitaux qui permettent d'avoir un cadastre et de suivre par exemple la consommation énergétique de certains bâtiments. La régie a donc une vue sur la situation et permet de déduire que certains bâtiments ont de réels besoins. Le secrétaire d'État prend exemple de la caserne de police de Vottem où des travaux d'isolation sont nécessaires. Ceci aura pour conséquence d'avoir un meilleur environnement de travail pour les policiers, de rationaliser les espaces et réduire les émissions de CO₂. La régie doit donc pouvoir compter sur des outils digitaux qui permettront d'avoir une méthodologie meilleure, plus rigoureuse. Néanmoins, il faut pouvoir correctement les implémenter. Ceci demande des moyens financiers, du temps et des moyens humains. Le secrétaire comprend les commentaires des différents orateurs sur l'urgence d'un audit énergétique mais il rappelle que la mise en place de ce type d'action demande du temps.

Le plan pluriannuel d'investissement

Le secrétaire d'État confirme qu'un budget étalé sur 10 ans de 5 milliards d'euros est nécessaire pour remettre aux normes certains bâtiments. La première question à se poser est à combien s'élèvent les coûts totaux après avoir identifié les différents besoins. Néanmoins, il faut se rendre compte qu'une multitude d'enjeux sont à prendre en considération. Il affirme qu'une bonne gestion commence par une bonne planification en identifiant les demandes du gouvernement en termes de fonctions, comme les prisons, des palais de Justice ou les centres d'accueil, mais aussi en tenant compte des mesures pour la réduction des émissions de CO₂, l'accessibilité des personnes en situation d'handicap et rappeler que les bâtiments de la régie sont les symboles de l'État. À

inventaris moeten worden opgesteld van alle toegankelijkheidsproblemen in de federale gebouwen, teneinde het Federaal actieplan handicap, alsook artikel 22 van de Grondwet, in de praktijk te brengen.

B. Antwoorden van de staatssecretaris

Methodologie

De staatssecretaris wijst erop dat de opstelling van patrimoniumlijsten, alsook de uitwerking van een striktere methodologie, aan de gang zijn. Daarnaast worden concrete acties uitgevoerd om op korte, middellange en lange termijn doelstellingen te verwezenlijken. De werkmethode bestaat er dus in te bepalen welke werven op lange termijn moeten worden uitgevoerd, wat voor het einde van de regeerperiode kan worden verwezenlijkt en wat op korte termijn moet gebeuren. Omdat de projecten talrijk zijn, wordt voorrang gegeven aan de dringendste behoeften. Er zijn al patrimoniumlijsten beschikbaar, maar die zijn nog niet volledig. De Regie werkt sinds enkele jaren met digitale instrumenten voor patrimoniumbeheer, waarmee bijvoorbeeld het energieverbruik van bepaalde gebouwen kan worden gemonitord. De Regie heeft dus zicht op de situatie en is in staat af te leiden dat sommige gebouwen daadwerkelijk bepaalde behoeften hebben. Als voorbeeld noemt de staatssecretaris de politiekazerne te Vottem, waar isolatiewerken nodig zijn. Dat zal leiden tot een betere werkomgeving voor het politiepersoneel, tot rationeler ruimtegebruik en tot vermindering van de CO₂-uitstoot. Die digitale instrumenten moeten worden aangewend, want ze stellen de Regie der Gebouwen in staat om beter en nauwgezetter te werk te gaan. Een correcte uitvoering is niettemin belangrijk. Zulks vergt geld, tijd en personeel. De staatssecretaris brengt begrip op voor de commentaren van de diverse leden aangaande de dringendheid van een energieaudit, maar hij wijst erop dat de organisatie van een dergelijke actie tijd vergt.

Meerjareninvesteringsplan (MIP)

De staatssecretaris bevestigt dat een budget van 5 miljard euro, gespreid over 10 jaar nodig is om bepaalde gebouwen te doen beantwoorden aan de normen. De eerste vraag die na de bepaling van de diverse behoeften moet worden gesteld, is hoe hoog de totale kosten zijn. Men moet zich echter bewust zijn dat met talrijke aspecten rekening moet worden gehouden. Goed beheer begint met een goede planning, waarbij de functionele behoeften van de regering worden bepaald (bijvoorbeeld de behoefte aan gevangenen, paleizen van Justitie of aan opvangcentra), maar waarbij ook rekening wordt gehouden met de maatregelen om de CO₂-uitstoot te doen dalen, met het streven naar toegankelijke gebouwen voor personen met een handicap, alsook met het

ce sujet, le secrétaire d'État confirme qu'il va dresser un cadastre de tous les bâtiments symboliques et investir dans leurs rénovations. Cela concerne notamment "l'axe de la démocratie", c'est-à-dire le Palais de Justice de Bruxelles, le Palais Royal et le Parlement. Donner une importance à ces bâtiments signifie également respecter l'Histoire et le fonctionnement de l'État. Ce plan d'investissement constitue donc une feuille de route avec un calendrier qui sera présenté dans les prochains jours au conseil des ministres mais aussi au Parlement.

L'entretien du patrimoine et la responsabilisation

Il a été constaté que la dépréciation de la valeur d'un bâtiment était souvent due à un manque d'entretien. La cause de ce phénomène est la non-identification du responsable et des responsabilités. Il est donc nécessaire d'identifier clairement les responsabilités. La standardisation de certains outils numériques peut être une solution pour un meilleur entretien du patrimoine. Même si un règlement existe, force est de constater qu'il n'est pas appliqué. On va donc le renforcer.

Les nouvelles manières de travailler

La Régie identifie les possibles futures normes d'occupation qui approcheraient des 8,5 m² par collaborateur pour les espaces de travail traditionnels. Après calcul et à terme, cela correspond à une diminution de 1 millions m² sur l'ensemble du patrimoine immobilier de la Régie. Un calendrier n'est pas encore prévu à cet effet. À côté de cela, il y a aussi le projet d'avoir des bureaux en soutien au télétravail. Ceci permettrait de mieux concilier la vie professionnelle et privée mais aussi de permettre de ramener des consommateurs dans des zones plus reculées et diminuer l'impact environnemental. Le projet de satellites va donc être modernisé sur base du patrimoine dormant de la Régie des bâtiments. Ces espaces décentralisés sur tout le territoire pourront être des lieux accueillant diverses activités comme le *co-working* et les formations. Ce type de projet fonctionne en partenariat avec l'autorité locale. Il est aussi important de mettre à disposition des espaces pour des personnes qui ne bénéficient pas d'un grand espace à leur domicile mais qui doivent néanmoins télétravailler. La mise en œuvre des nouvelles normes d'occupation passe par un screening bâtiment par bâtiment et doit se faire en fonction des besoins de chaque client.

fait dat de gebouwen van de Regie staatssymbolen zijn. Wat laatstgenoemd aspect betreft, bevestigt de staatssecretaris dat hij een lijst zal doen opstellen van alle symbolische gebouwen en zal investeren in de renovatie ervan. Dit betreft onder meer de "as van de democratie", namelijk het Justitiepaleis van Brussel, het Koninklijk Paleis en het Parlement. Door die gebouwen te koesteren, uit men ook respect voor de geschiedenis en voor de werking van de Staat. Dat investeringsplan vormt dus een stappenplan met een tijdpad en zal in de komende dagen worden voorgelegd aan de Ministerraad, alsook aan het Parlement.

Onderhoud van de gebouwen en verantwoordelijkheidstoedeling

De waardevermindering van een gebouw blijkt vaak te wijten aan gebrekkig onderhoud. Dat verschijnsel wordt veroorzaakt doordat de verantwoordelijken en de verantwoordelijkheden slecht omschreven zijn. Het is dus nodig om duidelijk de verantwoordelijkheden te identificeren. De standaardisering van sommige digitale instrumenten kan een oplossing bieden, met het oog op een beter onderhoud van het patrimonium. Weliswaar bestaat er een reglement, maar dat wordt niet toegepast. Dat zal worden versterkt.

Nieuwe manieren van werken

De Regie bepaalt de mogelijke, toekomstige bezettingsnormen, die bijna 8,5 m² per werknemer bedragen wanneer het traditionele werkruimtes betreft. Na berekening en op termijn blijkt dat overeen te stemmen met een vermindering van 1 miljoen m² voor het hele vastgoedpark van de Regie. Een tijdpad werd nog niet vastgelegd. Voorts is er het project voor telewerkondersteunende kantoorruimte. Aldus kunnen werk en privé beter op elkaar worden afgestemd, maar kunnen ook gebruikers in meer afgelegen zones worden aangetrokken; tegelijkertijd kan de milieu-impact worden ingeperkt. Het satellietkantoorproject zal dus bestaan in een modernisering op basis van het slapende patrimonium van de Regie der Gebouwen. Die gedecentraliseerde werkplekken in het hele land zullen kunnen dienen voor allerlei activiteiten, zoals *co-working* en opleidingen. Voor dergelijke projecten zal worden samengewerkt met de lokale overheid. Ook is het belangrijk ruimte ter beschikking te stellen van mensen die thuis onvoldoende plaats hebben om te werken, maar die niettemin verplicht moeten telewerken. Om nieuwe bezettingsnormen toe te passen dient elk gebouw vooraf te worden onderzocht en aan de behoeften van elke klant te beantwoorden.

Les loyers

La Régie des bâtiments consacre une grande partie de ses moyens aux loyers qui représentent un montant de 450 millions d'euros. À cet effet, le secrétaire d'État désire changer de paradigme en passant de locataire à propriétaire mais il n'y a pas d'objectifs chiffrés. Par ailleurs, l'État a vendu de nombreux bâtiments entre l'année 2000 et 2010. La Régie des bâtiments vend un bien sur base d'une procédure objective à travers l'intervention d'un comité d'acquisition. La régie compte, à l'heure actuelle, 935 complexes pour un total de 6 750 000 m² dont 660 complexes où elle est propriétaire et 275 qu'elle loue.

La dimension énergétique

L'intention de la régie est de travailler sur tous les axes. Les projets ont déjà commencé et certains bâtiments sont déjà équipés de panneaux solaires par exemple. Le retour sur investissement en termes énergétiques pour les bâtiments symboliques n'est pas le plus efficace. La régie investit donc en partie dans ces bâtiments, mais en premier dans les bâtiments qui en ont le plus besoin. Par ailleurs, pour identifier les résultats de la décarbonation, il a été demandé de développer davantage d'outils permettant d'évaluer les travaux en cours de réalisation. Le lancement du marché d'audit énergétique était le 29 octobre 2021, la mise en concurrence sera publiée l'année prochaine. Il espère avoir un audit complet d'ici quatre ans.

La mobilité

Le secrétaire d'État énonce deux points d'attention: la mise en place de pistes cyclables et des bornes de rechargement. Ceci concerne également une meilleure sécurisation des parkings à vélos. À ce stade de la réflexion, il n'y a pas eu de démarche particulière concernant les transports en commun. Néanmoins, lors d'un nouvel achat, la régie tient compte de la localisation par rapport aux transports en commun. La ministre de la Fonction publique travaille aussi sur le sujet. Concernant le patrimoine roulant, des recherches seront menées à ce sujet.

L'accessibilité

Le plan d'action fédéral handicap regroupe déjà plusieurs éléments comme l'investissement, la communication et l'expertise des collaborateurs. Une cellule traitant l'accessibilité a été formée au sein de la régie.

Concernant la coopération avec les autres niveaux de pouvoir, le secrétaire d'État travaille en collaboration avec

Huur

De Regie der Gebouwen besteedt een groot deel van haar middelen aan huur, namelijk 450 miljoen euro. In dat verband kiest de staatssecretaris voor een paradigmaverschuiving: in plaats van te huren wil hij veeleer aankopen. Cijfermatige doelstellingen zijn er evenwel niet. Tussen 2000 en 2010 heeft de Staat overigens veel gebouwen verkocht. De Regie der Gebouwen verkoopt een pand op basis van een objectieve procedure die via een aankoopcomité verloopt. Momenteel beheert de Regie 935 complexen, voor in totaal 6 750 000 m²; van 660 is zij de eigenaar, terwijl zij er 275 huurt.

Energiedimensie

De Regie wil op alle assen inzetten. De projecten zijn al van start gegaan en sommige gebouwen zijn bijvoorbeeld al met zonnepanelen uitgerust. Voor de gebouwen met een symboolwaarde is de return-on-investment qua energie niet optimaal. De Regie investeert dus wel deels in die gebouwen, maar geeft meer voorrang aan de gebouwen waar de nood het hoogst is. Om de resultaten van de decarbonisatie te kunnen vaststellen, werd gevraagd meer instrumenten te ontwikkelen voor de evaluatie van de werken in uitvoering. De overheidsopdracht voor de energieaudit werd op 29 oktober 2021 uitgeschreven; de inmededingingstelling wordt volgend jaar bekendgemaakt. De staatssecretaris hoopt uiterlijk over vier jaar over een volledige audit te beschikken.

Mobiliteit

De staatssecretaris vestigt de aandacht op twee punten: bijkomende fietspaden en laadpalen. Hierbij gaat het ook om een betere beveiliging van de fietsparkings. In dit stadium zijn geen specifieke demarches gedaan met betrekking tot het openbaar vervoer. Bij nieuwe aankopen zal de Regie evenwel rekening houden met de ligging ten opzichte van het openbaar vervoer. De voor Ambtenarenzaken bevoegde minister werkt op dat vlak mee. In verband met het rollend patrimonium wordt onderzoek verricht.

Toegankelijkheid

Het Federaal actieplan handicap behelst al meerdere elementen, zoals investeringen, communicatie en knowhow van de medewerkers. Bij de Regie werd met betrekking tot de toegankelijkheid een specifieke cel opgericht.

Aangaande de samenwerking met de andere beleidsniveaus gaat de staatssecretaris te rade bij de

les opérateurs associatifs travaillant sur la problématique. Il est disposé à travailler avec les pouvoirs locaux.

La Tour japonaise et le Pavillon chinois

Des études estimant le budget de la rénovation sont en cours. Ces deux bâtiments sont deux projets qui doivent être appréhendés différemment. En effet, la Tour japonaise qui se situe dans le Parc royal se déprécie fortement et pose des difficultés en termes d'accessibilité. La régie travaille en coopération avec le secrétaire d'État à la relance pour identifier quelle est la destination de ces biens. Transformer ces deux bâtiments en musée n'est pas à l'ordre du jour.

Les ressources humaines

La régie est confrontée à une pénurie de profils. En 2021, la régie des bâtiments a engagé 95 nouveaux collaborateurs. Elle essaye de développer son attractivité en misant sur le télétravail, en engageant des collaborateurs sur la base de projets. Les profils manquants sont aussi recherchés par le secteur privé. La régie est donc en concurrence avec le secteur privé et malheureusement ne peut offrir les mêmes avantages. La ministre de la fonction publique travaille également sur le sujet. Le budget du personnel a diminué, mais le nombre de collaborateurs augmente. Cette réduction de budget du personnel répond à la demande générale du gouvernement.

Le palais de Justice de Bruxelles

Les travaux avancent et les échafaudages vont bientôt être retirés. La structure du bâtiment est compliquée car il faut d'abord rénover les échafaudages, établir un cahier de charges, rénover les façades puis retirer les échafaudages. L'intérieur du palais de Justice nécessite également une rénovation. Il a donc été décidé de s'attaquer directement au problème et un cahier des charges sera publié en début d'année 2022. En attendant, une multitude de travaux a été commandée pour répondre aux besoins les plus urgents au sein de la prison actuelle.

La prison de Mons

La prison fait partie du programme des besoins et un montant est prévu en 2024 pour entamer des études. Ceci permettra d'évaluer les besoins du bâtiment et quelles sont les stratégies à entreprendre. En parallèle, la régie est attentive aux travaux les plus urgents.

middenveldverenigingen die zich op dit vraagstuk toelagen. Ook de lokale besturen reikt hij de hand.

De Japanse Toren en het Chinees Paviljoen

Momenteel worden studies verricht naar het budget voor de renovatie. De beide gebouwen zijn twee projecten die elk afzonderlijk moeten worden benaderd. De Japanse Toren, die op het Koninklijk Domein ligt, verkeert in al maar slechtere toestand en de toegankelijkheid ervan is zonder meer een probleem. De Regie bekijkt samen met de voor Relance bevoegde staatssecretaris welke bestemming die panden kunnen krijgen. Een omvorming van die beide gebouwen tot museum is niet aan de orde.

Personeelsbeleid

De Regie heeft moeite om bepaalde profielen aan te trekken. In 2021 heeft de instelling 95 nieuwe personeelsleden in dienst genomen. Zij tracht haar aantrekkelijkheid te vergroten door in te zetten op telewerk en door medewerkers in dienst te nemen op projectbasis. De knelpuntprofielen zijn ook heel gewild in de privésector. De Regie concurreert dus met die privésector, maar kan helaas niet dezelfde voordelen aanbieden. Ook de voor Ambtenarenzaken bevoegde minister werkt aan dat thema. Het budget voor personeel is gedaald, maar het aantal medewerkers stijgt. Met die daling van het personeelsbudget wordt tegemoetgekomen aan een algemeen verzoek van de regering.

Het paleis van Justitie van Brussel

De werken schieten goed op en de stellingen zullen binnenkort worden verwijderd. De gebouwstructuur is complex; eerst moeten de stellingen worden gerenoveerd, vervolgens moet een bestek worden opgesteld, daarna moeten de gevels worden gerenoveerd en tot slot kunnen de stellingen worden weggehaald. Ook de binnenkant van het paleis van Justitie moet worden gerenoveerd. Er werd dus beslist het probleem meteen aan te pakken; begin 2022 zal een bestek worden bekendgemaakt. Ondertussen werd een groot aantal werkzaamheden besteld om een antwoord te bieden op de dringendste behoeften wat de huidige gevangenis betreft.

De gevangenis van Mons

De gevangenis is opgenomen in het behoefteprogramma en er is voorzien in een bedrag om in 2024 studies aan te vragen. Aldus zullen de behoeften van het gebouw kunnen worden ingeschat en zullen de toe te passen strategieën kunnen worden bepaald. Tegelijk besteedt de Regie aandacht aan de dringendste werkzaamheden.

Le rapport de la Cour des comptes et de l'Inspection des finances

La note de politique générale répond aux demandes et aux remarques présentes dans les rapports de la Cour des comptes ainsi que celui de l'Inspection des finances.

Les centres fermés

La régie travaille sur plusieurs dossiers en la matière et en collaboration avec le secrétaire d'État à l'asile et migration. Actuellement, dans la recherche de places disponibles en la matière, la régie ne dispose pas de lieux adéquats mais a réalisé un screening afin de trouver des solutions.

Les inondations

Toute institution doit être solidaire en cas de situation de crise. Après les inondations, le secrétaire d'État a pris contact avec le gouverneur de la province de Liège pour évaluer et mettre à disposition immédiatement le patrimoine inutilisé de la Régie des bâtiments. Néanmoins, le patrimoine immobilier n'est parfois pas le plus adapté pour un hébergement.

Le budget RRF (Recovery and Resilience Facility)

Dans le cadre des négociations du plan de relance européen, il a été décidé que le gouvernement fédéral allait mettre à disposition des montants complémentaires à hauteur de 170 millions d'euros au RRF. Ces montants complémentaires ont été utilisés pour les rénovations du palais de Justice de Bruxelles et le Cinquantenaire.

Les audits DBFM

L'accord de gouvernement prévoyait d'évaluer l'efficacité de ces DBFM. Les réponses de ces audits seront disponibles dans les prochains mois.

C. Répliques des membres

M. Tomas Roggeman (N-VA) souligne que le budget de 5 milliards d'euros comme mentionné dans la note de politique générale n'est pas disponible. Cela aura un impact également sur le calendrier des travaux à réaliser. Il conclut qu'il y a donc un gouffre entre le budget demandé et la note de politique qui, au final, est irréalisable.

M. Frank Troosters (VB) souligne qu'effectivement le recrutement de certains profils est difficile car il la régie entre en concurrence avec le secteur privé. Il comprend

Verslag van het Rekenhof en van de Inspectie van financiën

De beleidsnota houdt rekening met de verzoeken en opmerkingen in de verslagen van het Rekenhof en van de Inspectie van financiën.

De gesloten centra

De Regie werkt ter zake in meerdere dossiers samen met de staatssecretaris voor Asiel en Migratie. Beschikbare plaatsen worden gezocht, maar de Regie beschikt niet over een aangepaste omgeving. De Regie heeft een screening uitgevoerd om oplossingen te vinden.

De overstromingen

In crisissituaties moet elke instelling blijf geven van solidariteit. Na de overstromingen heeft de staatssecretaris contact opgenomen met de gouverneur van de provincie Luik, met het oog op een evaluatie van de toestand en teneinde onmiddellijk het ongebruikte vastgoed van de Regie der Gebouwen ter beschikking te stellen. Dat vastgoed is echter niet altijd het meest geschikt om een onderkomen te bieden.

Het RRF-budget (Recovery and Resilience Facility)

Bij de onderhandelingen over het Europese herstelplan werd beslist dat de federale regering bijkomende bedragen ten belope van 170 miljoen euro ter beschikking zou stellen van de RRF. Die bijkomende bedragen werden gebruikt voor de renovatie van het Brusselse Justitiepaleis en van het Jubelpark.

De dbfm-audits

In het regeerakkoord staat dat die audits op hun efficiëntie moeten worden getoetst. De resultaten van die toetsing zullen in de komende maanden beschikbaar zijn.

C. Replieken van de leden

De heer Tomas Roggeman (N-VA) beklemtoont dat het in de beleidsnota vermelde bedrag van 5 miljard euro niet beschikbaar is. Dat zal ook een weerslag hebben op het tijdspad voor de uit te voeren werken. Het lid besluit dat een diepe kloof gaapt tussen het vereiste budget en de beleidsnota, waardoor die uiteindelijk onuitvoerbaar zal blijken.

De heer Frank Troosters (VB) bevestigt dat de indienstneming van bepaalde profielen inderdaad een heikele zaak is, omdat de Regie moet concurreren met

que la ministre de la Fonction publique cherche une solution à cette problématique.

Le secrétaire d'État a de bons objectifs, mais ils sont irréalisables par défaut de moyens.

Mme Maria Vindevoghel (PVDA-PTB) considère également que le secrétaire d'État ne pourra réaliser ses objectifs comme mentionné dans la note de politique, car il ne dispose pas du budget nécessaire.

Concernant le parc automobile, l'oratrice ne comprend pas d'où proviendront les moyens pour verdir ce parc. Elle ne comprend pas non plus comment il est possible de diminuer le budget tout en s'assurant que les effectifs augmentent.

Le secrétaire d'État précise qu'il a déjà budgétisé 2 milliards d'euros et que le plan d'investissement pluriannuel est concret. Pour les trois milliards restants, il faudra voir sur le long terme.

III. — AVIS

La commission émet un avis favorable par 9 voix contre 3 sur la Section 19 – Régie des Bâtiments du projet de loi contenant le Budget général des dépenses pour l'année 2022.

Le résultat du vote nominatif est le suivant:

Ont voté pour:

Ecolo-Groen: Nicolas Parent, Olivier Vajda;

PS: Jean-Marc Delizée, Laurence Zanchetta;

MR: Emmanuel Burton, Vincent Scourneau;

CD&V: Jef Van den Bergh;

Open Vld: Marianne Verhaert;

Vooruit: Bert Moyaers.

de privésector. Hij begrijpt dat de voor Ambtenarenzaken bevoegde minister een oplossing voor dat knelpunt zoekt.

De doelstellingen van staatssecretaris zijn goed, maar onuitvoerbaar bij gebrek aan middelen.

Ook *mevrouw Maria Vindevoghel (PVDA-PTB)* meent dat de staatssecretaris de in zijn beleidsnota vermelde doelstellingen niet zal kunnen waarmaken, omdat hij niet over het nodige budget beschikt.

De spreekster begrijpt niet waar de middelen voor de vergroening van het wagenpark vandaan zullen komen. Zij ziet evenmin in hoe men tegelijk het budget kan doen dalen en de personeelssterkte kan doen toenemen.

De staatssecretaris preciseert dat hij in de begroting al 2 miljard euro in aanmerking neemt et dat het meerjareninvesteringsplan concreet is. Voor de resterende drie miljard euro zal men naar de lange termijn moeten uitkijken.

III. — ADVIES

Met 9 tegen 3 stemmen brengt de commissie een gunstig advies uit over sectie 19 – Regie der Gebouwen, van het wetsontwerp houdende de Algemene uitgavenbegroting voor het begrotingsjaar 2022.

De naamstemming is als volgt:

Hebben voorgestemd:

Ecolo-Groen: Nicolas Parent, Olivier Vajda;

PS: Jean-Marc Delizée, Laurence Zanchetta;

MR: Emmanuel Burton, Vincent Scourneau;

CD&V: Jef Van den Bergh;

Open Vld: Marianne Verhaert;

Vooruit: Bert Moyaers.

Ont voté contre:

VB: Frank Troosters, Nathalie Dewulf;

PVDA-PTB: Maria Vindevoghel.

La rapporteure,

Laurence ZANCHETTA

Le président,

Jean-Marc DELIZÉE

Hebben tegengestemd:

VB: Frank Troosters, Nathalie Dewulf;

PVDA-PTB: Maria Vindevoghel.

De rapportrice,

Laurence ZANCHETTA

De voorzitter,

Jean-Marc DELIZÉE