

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS  
DE BELGIQUE

28 octobre 2021

**NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (\*)**

**Premier ministre**

---

Voir:

Doc 55 **2294/ (2021/2022)**:  
001: Liste des notes de politique générale.

(\*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

BELGISCHE KAMER VAN  
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

28 oktober 2021

**BELEIDSNOTA (\*)**

**Eerste minister**

---

Zie:

Doc 55 **2294/ (2021/2022)**:  
001: Lijst van de beleidsnota's.

(\*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

05522

<b>N-VA</b>	: <i>Nieuw-Vlaamse Alliantie</i>
<b>Ecolo-Groen</b>	: <i>Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen</i>
<b>PS</b>	: <i>Parti Socialiste</i>
<b>VB</b>	: <i>Vlaams Belang</i>
<b>MR</b>	: <i>Mouvement Réformateur</i>
<b>CD&amp;V</b>	: <i>Christen-Démocratique en Vlaams</i>
<b>PVDA-PTB</b>	: <i>Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique</i>
<b>Open Vld</b>	: <i>Open Vlaamse liberalen en democraten</i>
<b>Vooruit</b>	: <i>Vooruit</i>
<b>cdH</b>	: <i>centre démocrate Humaniste</i>
<b>DéFI</b>	: <i>Démocrate Fédéraliste Indépendant</i>
<b>INDEP-ONAFH</b>	: <i>Indépendant - Onafhankelijk</i>

<i>Abréviations dans la numérotation des publications:</i>		<i>Afkorting bij de nummering van de publicaties:</i>	
<b>DOC 55 0000/000</b>	<i>Document de la 55<sup>e</sup> législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi</i>	<b>DOC 55 0000/000</b>	<i>Parlementair document van de 55<sup>e</sup> zittingsperiode + basisnummer en volgnummer</i>
<b>QRVA</b>	<i>Questions et Réponses écrites</i>	<b>QRVA</b>	<i>Schriftelijke Vragen en Antwoorden</i>
<b>CRIV</b>	<i>Version provisoire du Compte Rendu Intégral</i>	<b>CRIV</b>	<i>Voorlopige versie van het Integraal Verslag</i>
<b>CRABV</b>	<i>Compte Rendu Analytique</i>	<b>CRABV</b>	<i>Beknopt Verslag</i>
<b>CRIV</b>	<i>Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)</i>	<b>CRIV</b>	<i>Integraal Verslag, met links het defitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)</i>
<b>PLEN</b>	<i>Séance plénière</i>	<b>PLEN</b>	<i>Plenum</i>
<b>COM</b>	<i>Réunion de commission</i>	<b>COM</b>	<i>Commissievergadering</i>
<b>MOT</b>	<i>Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)</i>	<b>MOT</b>	<i>Moties tot besluit van interpellaties (beige kleurig papier)</i>

Le rôle du premier ministre est en premier lieu de coordonner l'action du gouvernement et de veiller à la réalisation de l'ensemble des objectifs de l'accord de gouvernement, ainsi qu'au respect des engagements des partenaires de la majorité gouvernementale qui sont le fondement de cet accord.

Relèvent également des compétences du premier ministre: la législation en matière de marchés publics, la cybersécurité et, en tant que compétence partagée, l'audit interne et la Politique de siège.

Dans ce cadre, une attention prioritaire sera accordée aux points suivants:

- le plan de relance et de transition;
- le cadre national de sécurité;
- la politique en matière de cybersécurité;
- la politique de siège;
- la politique en matière de marchés publics;
- l'audit interne;
- la communication stratégique et la campagne de promotion de l'image de la Belgique, particulièrement à l'international.

### **Plan de relance et de transition**

En 2020, l'économie belge a subi son pire choc depuis la Seconde Guerre mondiale. Le PIB s'est contracté de pas moins de 6,3 % en termes réels, soit trois fois plus que durant la crise financière de 2008-2009.

En dépit de l'ampleur du choc, l'impact macroéconomique global sur l'emploi, le nombre de faillites et le pouvoir d'achat est resté limité, principalement grâce à la manière dont les différentes autorités ont réagi à ce choc.

Il est vrai que certains secteurs ont été beaucoup plus touchés que d'autres, que les indépendants et les petites entreprises ont, en moyenne, nettement plus pâti de la situation que les grandes entreprises et que, sur le marché du travail, ce sont surtout les travailleurs sous contrat temporaire, les jeunes, les personnes peu qualifiées, les femmes et les travailleurs issus de l'immigration qui ont été touchés.

Avec le déploiement rapide de la campagne de vaccination et l'assouplissement progressif des mesures sanitaires, la reprise économique s'est amorcée et la

De rol van de eerste minister is in de eerste plaats het coördineren van de actie van de regering en het toezien op de verwezenlijking van alle doelstellingen van het regeerakkoord, alsook op de naleving van de verbintenissen van de partners van de regeringsmeerderheid, die aan de basis liggen van dit akkoord.

Daarnaast behoren eveneens tot de bevoegdheid van de eerste minister: de wetgeving overheidsopdrachten, cybersecurity, en als gedeelde bevoegdheid interne audit en het Zetelbeleid.

In dit kader zullen volgende punten prioritaire aandacht krijgen:

- het herstart- en transitieplan;
- het nationaal veiligheidskader;
- het cybersecuritybeleid;
- het Zetelbeleid;
- het beleid inzake overheidsopdrachten;
- interne audit;
- de beleidscommunicatie en campagne ter bevordering van het imago van België, in bijzonder op internationaal vlak.

### **Herstel- en transitieplan**

In 2020 kreeg de Belgische economie de zwaarste schok sinds WOII te verwerken. Het BBP kromp met maar liefst 6,3 % in reële termen, ofwel drie keer zo sterk als tijdens de financiële crisis van 2008-2009.

Ondanks de enorme schok bleven op macroniveau de gevolgen voor de tewerkstelling, het aantal faillissementen en de koopkracht al bij al beperkt, voornamelijk door de wijze waarop de verschillende overheden op deze schok hebben gereageerd.

Wel is het zo dat sommige sectoren veel zwaarder getroffen zijn dan andere, dat zelfstandigen en kleine ondernemingen het gemiddeld harder te verduren hebben gehad dan grotere ondernemingen, en dat op de arbeidsmarkt het vooral werknemers met een tijdelijk contract, jongeren, laaggeschoolden, vrouwen en werknemers met een migratieachtergrond waren die werden geïmpacteerd.

Met de snelle uitrol van de vaccinatiecampagne en de geleidelijke versoepeling van de sanitaire maatregelen, is het economisch herstel ingezet en loopt het

gestion active de la crise touche à sa fin. Le chiffre d'affaires dans les secteurs les plus touchés entame sa remontée, à l'instar de la confiance des consommateurs et des entreprises. Il faut à présent se focaliser sur des mesures qui non seulement facilitent cette reprise économique et rendent notre économie plus forte, meilleure et plus équitable, mais qui s'inscrivent également dans les défis à long terme auxquels nous sommes confrontés.

Le plan de relance et de transition du gouvernement constitue un élément important de ces mesures.

Ce plan a déjà été évoqué dans la déclaration de politique générale du gouvernement. Dans le cadre de la présente note de politique générale, nous n'aborderons que brièvement les différents axes autour desquels nous allons travailler.

### **1. Une société inclusive et participative offrant une forte cohésion sociale**

L'augmentation du taux d'emploi (80 %) est l'un des principaux objectifs de ce gouvernement. Cet objectif répond à la fois à un impératif budgétaire et à une ambition sociale. Avoir un emploi stable et de qualité est en effet un élément essentiel pour construire son projet de vie. L'intégration et la réintégration sur le marché du travail, les mesures visant notamment à permettre l'allongement de la vie active, à faciliter la mobilité et les transitions sur le marché du travail et à offrir une égalité des chances à tous, ainsi que les mesures spécifiques de lutte contre la pauvreté et de protection des plus vulnérables, sont les fers de lance d'une politique destinée à mettre en place une société inclusive offrant une forte cohésion sociale.

### **2. Une société plus numérique avec un accent particulier sur la simplification administrative**

La crise du coronavirus a accéléré la transformation numérique de notre économie et de notre société. Pour ancrer ces réalisations, les développer davantage et s'assurer de l'adhésion de tous, des initiatives supplémentaires s'imposent. Une société plus numérique et une réduction des charges administratives apporteront l'oxygène nécessaire aux citoyens, aux indépendants et aux entreprises.

### **3. Une dynamique forte qui stimule la croissance, l'esprit d'entreprise et la création d'emplois**

Afin d'augmenter la productivité et notre croissance potentielle, de créer des emplois supplémentaires et de faire en sorte que notre tissu économique se renouvelle et s'adapte en permanence, des mesures importantes

actief crisisbeheer op haar einde. De omzet in de hardst getroffen sectoren begint opnieuw te stijgen, net als zowel het consumenten- als ondernemersvertrouwen. Nu moet de aandacht gaan naar maatregelen die niet alleen dit economisch herstel faciliteren en die onze economie sterker, beter en eerlijker maken, maar ook kaderen in de lange termijnuitdagingen waarmee we geconfronteerd worden.

Een belangrijk onderdeel van deze maatregelen vormt het herstel- en transitieplan van de regering.

Dit plan kwam reeds aan bod in de beleidsverklaring van de regering. In het kader van deze beleidsnota wordt enkel kort stilgestaan bij de verschillende assen waarrond zal worden gewerkt.

### **1. Een inclusieve en participatieve samenleving met een sterke sociale samenhang**

Het optrekken van de werkgelegenheidsgraad (80 %) vormt één van de belangrijkste doelstellingen van deze regering. Deze doelstelling beantwoordt zowel aan een budgettaire noodzaak als aan een sociale ambitie. Het hebben van een stabiele en kwaliteitsvolle baan is immers een essentieel element voor het opbouwen van iemands levensproject. Integratie en re-integratie op de arbeidsmarkt, maatregelen onder meer om langer werken mogelijk te maken, om mobiliteit en transities op de arbeidsmarkt te faciliteren en om gelijke kansen aan eenieder te bieden, naast specifieke maatregelen ter bestrijding van armoede en ter bescherming van de meest precaire personen, behoren tot de speerpunten van een beleid om tot een inclusieve samenleving te komen met een sterke sociale samenhang.

### **2. Een meer digitale samenleving met een bijzondere focus op administratieve vereenvoudiging**

De coronacrisis heeft de digitale transformatie van onze economie en samenleving versneld. Om deze verwezenlijkingen te verankeren, verder uit te bouwen en ervoor te zorgen dat iedereen mee is, dringen bijkomende initiatieven zich op. Een meer digitale samenleving en een vermindering van de administratieve lasten zullen de nodige zuurstof geven aan burgers, zelfstandigen en ondernemingen.

### **3. Een sterke dynamiek die groei, ondernemerschap en jobcreatie stimuleert**

Om de productiviteit en onze potentiële groei te vergroten, extra tewerkstelling te creëren en ervoor te zorgen dat ons economisch weefsel zich continu vernieuwt en aanpast, dienen er eveneens belangrijke maatregelen

doivent également être prises en ce qui concerne un bon encadrement (juridique) et la stimulation de l'activité de différents secteurs.

#### **4. Un pays durable qui s'oriente vers la neutralité climatique d'ici 2050**

La Belgique souscrit pleinement aux ambitions climatiques de Paris et au *Green Deal* européen. L'ambition est de réduire les émissions de gaz à effet de serre de 55 % d'ici 2030 et de rendre notre pays climatiquement neutre d'ici 2050. Un certain nombre de défis importants à cet égard seront liés au plan de relance et de transition.

Outre ces quatre axes, la modernisation et le renforcement de la durabilité de notre économie par le biais d'investissements supplémentaires, pour lesquels il pourra être fait appel aux fonds de l'UE sur la base du plan FRR approuvé par le Conseil Ecofin, constituent également une partie importante du plan de relance et de transition. Au cours de la période 2021-2026, les autorités fédérales et les entités fédérées pourront ainsi investir 5.925 millions euros de moyens supplémentaires, en accordant une attention toute particulière à la durabilité et à la numérisation.

### **Cadre national de sécurité**

#### **1. Approbation de la stratégie nationale de sécurité**

Contrairement à bon nombre d'États membres de l'Union européenne, la Belgique ne dispose pas d'une stratégie nationale de sécurité (SNS), tandis que la première responsabilité des autorités publiques est d'assurer la sécurité du pays et de ses citoyens. La SNS traduit la vision des autorités publiques sur les menaces et risques affectant les besoins vitaux de la Belgique et formule des recommandations pour renforcer la résilience interne de notre pays et contribuer en externe à un environnement sûr et un ordre international basé sur des règles. Ce faisant, cette SNS doit fournir une contribution importante au développement d'une culture de sécurité associant une conscience accrue des risques et menaces à la sauvegarde de nos intérêts et valeurs.

Une task force a été créée au sein du Comité de coordination du renseignement et de la sécurité. Celle-ci est présidée par le SPF Affaires étrangères, Commerce extérieur et Coopération au développement qui a rédigé un projet de SNS. Parallèlement, l'Institut Egmont a organisé des consultations avec le secteur privé, la société civile et le monde académique. Après une première discussion au sein du Comité stratégique du renseignement et de la sécurité (CSRS), ce projet a été adapté. Il sera soumis au Conseil national de sécurité par le biais du CSRS. Avant que la SNS ne soit approuvée, une concertation

te worden genomen op het vlak van een goede (juridische) omkadering en stimulering van de activiteit van verschillende sectoren.

#### **4. Een duurzaam land dat de omslag maakt naar klimaatneutraliteit tegen 2050**

België schrijft zich volledig in de klimaatambities van Parijs in en in de Europese *Green Deal*. Het is de ambitie om tegen 2030 de broeikasgasuitstoot met 55 % te verminderen en tegen 2050 ons land klimaatneutraal te maken. Een aantal belangrijke uitdagingen in dit verband zullen aansluiting vinden bij het herstel- en transitieplan.

Naast deze vier assen, vormt de modernisering en verduurzaming van onze economie aan de hand van extra investeringen, waarvoor een beroep kan gedaan worden op middelen vanuit EU op basis van het door de Ecofin-Raad goedgekeurd RRF-plan, eveneens een belangrijk onderdeel van het herstel- en transitieplan. In de periode 2021-2026 zullen de federale overheid en de deelstaten hierdoor 5.925 miljoen euro extra middelen kunnen investeren met een sterke focus op duurzaamheid en digitalisering.

### **Nationaal veiligheidskader**

#### **1. Goedkeuring van de nationale veiligheidsstrategie**

In tegenstelling tot heel wat EU-lidstaten, beschikt België niet over een Nationale Veiligheidsstrategie (NVS), terwijl de eerste verantwoordelijkheid van de overheid de veiligheid van het land en zijn burgers is. De NVS verwoordt de visie van de overheid op de dreigingen en risico's die ingrijpen op de vitale belangen van België en formuleert aanbevelingen om ons land intern weerbaarder te maken en extern bij te dragen aan een veilige omgeving en een op regels gebaseerde internationale orde. Zodoende moet deze NVS een belangrijke bijdrage leveren tot het ontwikkelen van een veiligheidscultuur waarin een verhoogd bewustzijn van risico's en dreigingen gekoppeld wordt aan de vrijwaring van onze belangen en waarden.

Binnen het Coördinatiecomité voor inlichtingen en veiligheid werd een task force opgericht, voorgezeten door FOD Buitenlandse Zaken, Buitenlandse Handel en Ontwikkelingssamenwerking, die een ontwerp van NVS heeft opgesteld. Parallel hiermee organiseerde het Egmont Instituut consultaties met de privésector, het middenveld en de academische wereld. Na een eerste discussie binnen het Strategisch Comité voor inlichtingen en veiligheid (SCIV), werd dit ontwerp aangepast. Dit ontwerp zal nu via het SCIV aan de Nationale Veiligheidsraad worden voorgelegd. Vooraleer de NVS

sera également organisée avec les entités fédérées. L'objectif est d'approuver la SNS avant la fin de l'année.

## **2. La réforme de l'Autorité nationale de sécurité**

L'autorité nationale de sécurité (ANS) est une autorité collégiale qui se compose de neuf services publics. Elle est chargée de la protection des informations classifiées, délivre des habilitations, attestations et avis de sécurité à des personnes, administrations et entreprises, effectue des vérifications de sécurité et est responsable de la sécurité et de l'utilisation du système de navigation Galileo de l'Union européenne (UE). Il existe un consensus sur le fait que l'ANS se trouve dans une impasse et doit être réformée: pas de statut juridique; pas de ministre de tutelle qui détermine les choix politiques, dirige le service et lui demande des comptes; absence d'une unité de commandement (tout le monde est compétent, personne n'est responsable); absence de justification des services fournis par l'ANS; pas de structure de décision adéquate; répartition des tâches imprécise entre les services collégiaux de l'ANS. Cette situation provoque un arriéré de plus en plus important dans la délivrance des habilitations, attestations et avis de sécurité. Par conséquent, notamment les entreprises belges souffrent d'un handicap de compétitivité réel: sans habilitations de sécurité, elles n'entrent pas en ligne de compte pour un nombre croissant de contrats classifiés.

En automne, une note sera soumise au Kern, comportant des solutions envisageables. Une fois le choix de principe fait, des textes de loi et des arrêtés d'exécution devront être rédigés. L'objectif est de faire approuver une série de textes avant l'été de l'année prochaine.

## **3. L'approbation d'un plan pour la sécurisation de la communication interdépartementale et du transfert de données**

Notre pays ne dispose pas d'un système interdépartemental correctement dimensionné permettant l'échange rapide, efficace et sûrement sécurisé d'informations classifiées (documents, messages, conversations) entre les services publics et les décideurs politiques.

Au sein du Comité de coordination du renseignement et de la sécurité, une proposition exploratoire a été élaborée pour mettre en place un tel système de communication sécurisé. Le gouvernement prévoit au total 30 Meuros en 2022-2023 pour ce *Belgian Secure Communications* qui sera développé sous la responsabilité du ministre de la Justice.

wordt goedgekeurd, zal ook een overleg met de deelstaat georganiseerd worden. Doelstelling is om de NVS voor het jaareinde goed te keuren.

## **2. De hervorming van de Nationale Veiligheidsoverheid**

De Nationale Veiligheidsoverheid (NVO) is de collegiale overheid van negen overhedsdiensten die instaat voor de bescherming van de geklassificeerde informatie, die veiligheidsmachtigingen, veiligheidsattesten en veiligheidsadviezen aflevert aan personen, administraties en bedrijven, die veiligheidsverificaties uitvoert en die instaat voor de beveiliging en het gebruik van het Galileonavigatiesysteem van de Europese Unie (EU). Er bestaat consensus over het feit dat de NVO in een impasse zit en hervormd moet worden: geen juridisch statuut; geen voogdijminister die de beleidslijnen bepaalt, de dienst aanstuurt en ter verantwoording roept; geen eenheid van commando (iedereen bevoegd, niemand verantwoordelijk); gebrek aan verantwoording over de NVO-dienstverlening; geen geschikte besluitvormingsstructuur; onduidelijke taakverdeling tussen de NVO-collegiale diensten. Een en ander zorgt voor een steeds grotere achterstand bij het uitreiken van veiligheidsmachtigingen, -attesten en -adviezen. Dit bezorgt met name de Belgische bedrijven een reële concurrentiehandicap: zonder veiligheidsmachtigingen komen zij niet in aanmerking voor een groeiend aantal geklassificeerde contracten.

In het najaar zal aan het Kernkabinet een nota worden voorgelegd met mogelijke oplossingen. Eenmaal de principiële keuze gemaakt, dienen wetteksten en uitvoeringsbesluiten te worden opgesteld. Doelstelling is om een en ander voor de zomer van volgend jaar goedgekeurd te krijgen.

## **3. De goedkeuring van een plan voor de beveiliging van de interdepartementale communicatie en gegevensoverdracht**

Ons land beschikt niet over een adequaat gedimensioneerd interdepartementaal systeem dat toelaat om op een vlotte, efficiënte en correct beveiligde wijze geklassificeerde informatie (documenten, berichten, gesprekken) uit te wisselen tussen overhedsdiensten en beleidmakers.

Binnen het Coördinatiecomité voor inlichtingen en veiligheid werd een verkennend voorstel uitgewerkt voor de uitbouw van dergelijk beveiligd communicatiesysteem. De regering voorziet in 2022-2023 in totaal 30 Meuro voor dit *Belgian Secure Communications* dat onder de verantwoordelijkheid van de minister van Justitie zal worden ontwikkeld.

#### **4. Révision du cadre législatif et exécutif de la gestion de crise**

L'épidémie de la COVID-19 et également les inondations récentes ont révélé les points forts et faibles de la gestion de crise. Sur la base de propositions qui seront formulées cet automne par le NCCN et le Commissariat Corona, le cadre législatif et exécutif de la gestion de crise sera revu.

#### **5. Politique en matière de cybersécurité**

La Belgique plaide en faveur d'un cyberespace ouvert, libre et sûr qui permette aux citoyens et aux entreprises de s'épanouir pleinement et de s'engager sur la scène internationale, et qui sauvegarde et protège les droits fondamentaux. Afin de bâtir et d'assurer la confiance essentielle de la société dans le cyberespace, la cybersécurité joue un rôle crucial.

L'économie, la démocratie, les infrastructures critiques et les services essentiels de notre société dépendent plus que jamais d'outils numériques et d'une connectivité sûrs et fiables. Les incidents de cybersécurité, qu'ils soient accidentels ou qu'ils résultent d'une action délibérée de criminels, d'acteurs étatiques et autres acteurs non étatiques, causent déjà des dommages considérables et constituent une réelle menace pour notre société. En Belgique aussi, nous sommes régulièrement confrontés à des particuliers qui se font arnaquer sur Internet, à des entreprises voire même des hôpitaux et laboratoires médicaux victimes de rançongiciels ainsi qu'à des services publics faisant l'objet d'intrusion et de sabotage numérique.

Prévenir, décourager, combattre les cybermenaces et y réagir nécessite une approche *whole-of-government* assortie d'efforts répartis entre les responsabilités en matière de politique et de coordination, les capacités d'intervention techniques, les autorités répressives et judiciaires, la cyberdiplomatie, la cybersécurité et les autorités sectorielles de prévention et de contrôle. La nouvelle Stratégie nationale de cybersécurité, approuvée à cette fin en mai 2021 par le Conseil national de sécurité, dresse la liste des mesures concrètes destinées à faire de la Belgique l'un des pays européens les moins vulnérables dans le domaine de la cybersécurité à l'horizon 2025. Elle s'adresse tant à la population générale qu'aux entreprises, services publics et organisations d'intérêt vital.

Le Centre pour la cybersécurité Belgique (CCB) en tant qu'autorité nationale supervise la politique nationale en matière de cybersécurité, la coordonne et surveille sa

#### **4. Herziening van het wettelijk en uitvoerend kader voor crisisbeheer**

De COVID-19-epidemie, maar ook de recente overstromingen hebben de sterke en zwakke punten van het crisisbeheer bloot gelegd. Op basis van voorstellen die door het NCCN en het Coronacommissariaat in de loop van het najaar zullen worden geformuleerd, zal het wetgevende en uitvoerende kader voor het crisisbeheer herzien worden.

#### **5. Cybersecurity beleid**

België pleit voor een open, vrije en veilige cyberruimte waar burgers en ondernemingen zich volledig kunnen ontplooien, waar ze zich internationaal kunnen engageren en waar fundamentele rechten gevrijwaard en beschermd worden. Om het essentiële vertrouwen van de samenleving in de digitale ruimte op te bouwen en te garanderen, is cyberveiligheid van doorslaggevend belang.

De economie, democratie, kritieke infrastructuur en essentiële diensten van onze samenleving zijn meer dan ooit afhankelijk van veilige, betrouwbare digitale hulpmiddelen en connectiviteit. Cyberincidenten, hetzij per ongeluk, hetzij opzettelijk door toedoen van criminelen, statelijke en andere niet-statelijke actoren, richten reeds heel wat schade aan en vormen een reële dreiging voor onze samenleving. Ook in België worden we gereeld geconfronteerd met particulieren die opgelicht worden via internet scams, bedrijven en zelfs ziekenhuizen en medische laboratoria die het slachtoffer worden van ransomware, intrusies in en digitale sabotage van publieke diensten.

Het voorkomen, ontmoedigen en tegengaan van en reageren op cyberdreigingen noodzaakt een *whole-of-government*-aanpak met inspanningen die gespreid worden tussen beleids- en coördinatie-verantwoordelijkheden, technische interventiecapaciteiten, rechtshandhaving- en gerechtelijke instanties, cyberdiplomatie, cyberdefensie en sectorale autoriteiten voor preventie en controle. De nieuwe Nationale Cybersecurity Strategie die daarvoor in mei 2021 werd goedgekeurd door de Nationale Veiligheidsraad lijst concrete maatregelen op om van België tegen 2025 één van de minst kwetsbare landen van Europa te maken. Ze richt zich zowel naar de globale bevolking als naar bedrijven, overheidsdiensten en organisaties van vitaal belang.

Het Centrum voor Cybersecurity België (CCB) volgt als nationale autoriteit het nationaal beleid inzake cybersecurity op, coördineert het en ziet toe op de uitvoering

mise en œuvre. Il gère les différents projets relatifs à la cybersécurité et assure la coordination entre les services et autorités concernés mais aussi entre les autorités publiques et le secteur privé ou le monde scientifique. En collaboration avec le Centre de crise national, le CCB assure la gestion des crises lors de cyberincidents. Pour ce faire, le CCB s'appuie entre autres sur la Computer Emergency Response Team (CERT.be) qui, en tant que composante du CCB, est chargée de détecter, d'observer et d'analyser les problèmes de sécurité en ligne tels que les cybermenaces, les vulnérabilités des systèmes TIC ou les cyberincidents. Parallèlement à cela, le CCB a également pour mission de coordonner la représentation belge au sein des forums internationaux sur la cybersécurité, d'assurer le suivi des obligations internationales et de présenter le point de vue national en la matière.

Sur le plan international, l'Europe mène du reste une politique de plus en plus dynamique en matière de cybersécurité. Elle constraint ses États membres à assumer des responsabilités nationales en ce qui concerne, par exemple, la protection des secteurs essentiels (directive NIS), la certification des produits, services et processus TIC (règlement sur la cybersécurité) et le suivi de la recherche et de l'innovation dans le domaine de la cybersécurité (règlement ECCC). C'est pourquoi le CCB a, entre-temps, déjà été désigné comme autorité nationale chargée du suivi et de la coordination de la mise en œuvre de la directive NIS et est proposé comme autorité nationale de certification de cybersécurité et comme centre de coordination national pour la recherche et l'innovation dans le domaine de la cybersécurité. Le CCB suit également les discussions sur la recommandation de la Commission relative à la création d'une unité conjointe de cybersécurité (*Joint Cyber Unit*).

Depuis de nombreuses années déjà, notre pays investit en permanence dans son infrastructure et sa sécurité. La hausse constante du nombre de cyberincidents, mais aussi l'augmentation de la gravité et du degré d'impact de ces attaques démontrent la pertinence de cette décision et nous rappellent l'importance de ces investissements continus. Au cours des prochaines années, l'on investira massivement dans les capacités du CCB afin de pouvoir continuer à faire face aux cybermenaces qui évoluent de plus en plus vite et de réaliser les projets de la Stratégie nationale de cybersécurité.

Pour le CCB, l'on a fixé une trajectoire de croissance qui garantit le soutien durable des organisations d'intérêt vital, adapte les capacités de CERT.be à la menace accrue, permet d'honorer les obligations européennes déjà connues et finance des projets qui renforcent la confiance de la population et des entreprises dans l'environnement numérique.

ervan. Het beheert de verschillende cyberprojecten en verzekert de coördinatie tussen de betrokken diensten en overheden, en de publieke overheden en de private of wetenschappelijke sector. In samenwerking met het Nationaal Crisiscentrum, verzekert het CCB het crisisbeheer bij cyberincidenten. Het CCB steunt daarvoor onder meer op het Computer Emergency Response Team (CERT.be) dat, als onderdeel van het CCB, verantwoordelijk is voor het opsporen, het observeren en het analyseren van online veiligheidsproblemen zoals cyberdreigingen, kwetsbaarheden in ICT-systeem of cyberincidenten. In parallel heeft het CCB ook de opdracht om de Belgische vertegenwoordiging in internationale fora voor cyberveiligheid te coördineren, de internationale verplichtingen op te volgen en het nationale standpunt op dit vlak voor te stellen.

Internationaal volgt Europa trouwens een steeds dynamischer beleid inzake cyberveiligheid en verplicht het haar lidstaten om nationale verantwoordelijkheden op te nemen in bijvoorbeeld bescherming van essentiële sectoren (NIS richtlijn), certificatie van ICT-producten, diensten en processen (*Cybersecurity Act*) en opvolging van onderzoek en innovatie in cyberveiligheid (ECCC verordening). Het CCB werd daarom ondertussen reeds aangeduid als nationale overheid belast met de opvolging en coördinatie van de uitvoering van de NIS-richtlijn en wordt voorgesteld als Nationale Cybersecurity Certificatie Autoriteit en Nationaal Coördinatie Centrum voor onderzoek en innovatie in het cyberdomein. Het CCB volgt eveneens de besprekingen op inzake de Commissieaanbeveling met betrekking tot de oprichting van een gezamenlijke cybereenheid (*Joint Cyber Unit*).

Ons land investeert al sinds vele jaren onafgebroken in infrastructuur en veiligheid. Het alsmaar stijgende aantal cyberincidenten, maar ook de toename van de ernst en de impactgraad van deze aanvallen tonen aan dat dit een goede beslissing was en herinneren ons aan het belang van deze voortgezette investeringen. De komende jaren zal significant geïnvesteerd worden in de capaciteiten van het CCB om de steeds sneller evoluerende cyberdreigingen het hoofd te kunnen blijven bieden en om de projecten van de Nationale Cybersecurity Strategie te realiseren.

Voor het CCB werd een groepad uitgetekend dat de blijvende ondersteuning van organisaties van vitaal belang garandeert, de capaciteiten van het CERT.be aanpast aan de verhoogde dreiging, toelaat om de reeds gekende EU-verplichtingen te honoreren en projecten financiert die het vertrouwen van bevolking en bedrijven in de digitale omgeving verhogen.

Le *Early Warning System* (EWS) collecte des informations relatives aux cybermenaces et établit des corrélations entre elles. Par le biais d'un rapportage et de plateformes techniques, il met ces informations à la disposition des organisations d'intérêt vital pour notre pays. Des sources d'information additionnelles seront intégrées dans l'EWS, lesquelles permettront de suivre la cybermenace évolutive, les services seront étendus à de nouveaux utilisateurs, et un nouveau module sera déployé permettant de prévenir en temps réel les utilisateurs lorsque des vulnérabilités de leur infrastructure sont signalées dans l'EWS.

Il est fait appel à *CERT.be* comme "cyber emergency response team" lorsqu'il s'agit de fournir une assistance et d'assurer une coordination en cas d'incidents graves de cybersécurité. La hausse continue du nombre de cyberincidents, d'interventions et de technologies en constante évolution requiert une adaptation de la capacité de traitement et d'expertise du CERT national.

Le règlement sur la cybersécurité crée un nouveau cadre européen pour la délivrance de certificats volontaires UE liés à la cybersécurité de produits, services et processus TIC dans toute l'Union. Afin de satisfaire au niveau national aux obligations de ce règlement européen sur la cybersécurité, le CCB sera désigné comme autorité nationale de certification de cybersécurité (ANCC). Dans ses missions comme ANCC de représentation, de certification et de supervision, le CCB sera soutenu par une plateforme de concertation nationale.

Dans sa mission de coordination de la recherche, des technologies et du développement industriel dans le domaine de la cybersécurité au sein de l'UE, le Centre de compétences européen pour l'industrie, les technologies et la recherche en matière de cybersécurité (ECCC) est soutenu par un réseau de centres nationaux. Pour la Belgique, le CCB sera désigné comme centre national de coordination (CNC) ainsi que pour assurer la représentation nationale au sein de l'ECCC Governance Board.

L'application *SafeOnWeb* permet d'envoyer des informations sur des systèmes infectés ou vulnérables aux utilisateurs individuels et aux petites entreprises. Pour les entreprises et les organisations de plus grande taille, un portail sera développé, permettant d'enregistrer des informations supplémentaires afin de recevoir des alertes encore plus détaillées. Ce même portail offrira également des outils en ligne concrets pour accroître le niveau de sécurité.

Une proposition est en cours d'élaboration pour intégrer le secteur public dans la loi du 7 avril 2019 établissant

Het *Early Warning System* (EWS) verzamelt en correleert cyberdreigingsinformatie en stelt deze via rapportering en technische platformen ter beschikking van organisaties van vitaal belang voor ons land. Bijkomende informatiebronnen zullen geïntegreerd worden in het EWS die toelaten om de evoluerende cyberdreiging te volgen, de dienstverlening wordt uitgebreid naar nieuwe gebruikers en een nieuwe module wordt uitgerold die gebruikers in real time verwittigt wanneer kwetsbaarheden in hun infrastructuur gemeld worden in het EWS.

Het *CERT.be* wordt als "cyber emergency response team" ingeroepen om assistentie te verlenen en coördinatie uit te voeren bij ernstige cybersecurity incidenten. De continue stijging van het aantal cyberincidenten, van het aantal interventies en van de snel evoluerende technologische evoluties noodzaakt een aanpassing van de verwerkings- en expertisecapaciteit van het nationale CERT.

De Cyberbeveiligingsverordening creëert een nieuw Europees kader om vrijwillige EU-certificaten uit te reiken rond de cyberveiligheid van ICT-producten, diensten en processen in de hele Unie. Om aan de verplichtingen van deze Europese cyberbeveiligingsverordening op nationaal niveau te voldoen, zal het CCB aangeduid worden als Nationale CyberbeveiligingsCertificeringsAutoriteit (NCCA). In haar opdrachten als NCCA voor vertegenwoordiging, certificering en supervisie wordt het CCB ondersteund door een nationaal overlegplatform.

Het *European Cybersecurity Industrial, Technology and Research Competence Center* (ECCC) wordt in haar taak voor de coördinatie van onderzoek, technologie en industriële ontwikkeling op het gebied van cyberbeveiliging in de EU ondersteund door een netwerk van nationale centra. Voor België zal het CCB aangeduid worden als National Coordination Centre (NCC) en om de nationale vertegenwoordiging in de ECCC Governance Board te leveren.

De *SafeOnWeb*-app laat toe om informatie met betrekking tot geïnficteerde of kwetsbare systemen te versturen naar individuele gebruikers en kleinere bedrijven. Voor grotere bedrijven en organisaties zal een portaal ontwikkeld worden dat toelaat om extra informatie te registreren om nog meer gedetailleerde waarschuwingen te ontvangen. Datzelfde portaal zal ook voorzien in concrete online tools om het niveau van beveiliging te verhogen.

Een voorstel wordt uitgewerkt ter integratie van de overheidssector in de wet van 7 april 2019 tot vaststelling

un cadre pour la sécurité des réseaux et des systèmes d'information d'intérêt général pour la sécurité publique (loi NIS).

Les actions précitées contribuent à la réalisation de l'ODD 16.a qui vise à appuyer, notamment dans le cadre de la coopération internationale, les institutions nationales chargées de renforcer, à tous les niveaux, les moyens de prévenir la violence et de lutter contre le terrorisme et la criminalité, en particulier dans les pays en développement.

### **Politique de siège**

L'importance du rôle international de Bruxelles et de la Belgique pour la prospérité et l'image de notre pays ne peut être sous-estimée. Dans ce cadre, le gouvernement fédéral développera une politique stratégique en étroite concertation avec tous les partenaires concernés, parmi lesquels la Région de Bruxelles-Capitale. Depuis la Chancellerie du Premier Ministre, le gouvernement mettra par ailleurs la politique de siège au profit du positionnement international de notre pays. La politique de siège a trait aux relations entre la Belgique et les institutions internationales de droit public. Elle fait partie intégrante de la politique étrangère belge.

Dans le cadre de la planification et gestion coordonnée des crédits et projets pour lesquels l'État fédéral agit comme "*Host Nation*" au profit des organisations internationales, les crédits ont été inscrits dans le programme "Politique de siège". L'objectif est la mise en œuvre d'une gestion budgétaire plus efficace et plus transparente. Le SPF Chancellerie continuera de travailler en étroite collaboration avec le Comité interministériel pour la politique de siège, chargé de la mise en œuvre de cette politique, et les départements concernés. Les départements concernés restent responsables au niveau de l'exécution. Seule la gestion budgétaire relève de la responsabilité du SPF Chancellerie.

#### **1. SHAPE – Host Nation Support (HNS)**

Le soutien à Shape concerne le soutien de la Belgique à certaines tâches administratives et logistiques du SHAPE (e.a. "Fire Fighting", "Force Protection", "Real Estate Maintenance", "Health and Safety", et "Family Support") mentionnées dans le *Garrison Support Arrangement* entre la Belgique et le SHAPE signé en août 2014. La plupart des tâches qui incombent à la Belgique ont été reprises ou maintenues par la Belgique. Il sera veillé à ce qu'elles soient exécutées avec qualité et à un coût acceptable.

van een kader voor de beveiliging van netwerk- en informatiesystemen van algemeen belang voor de openbare veiligheid (NIS-wet).

Bovenstaande acties dragen bij tot de verwezenlijking van SDG-doelstelling 16.a dat beoogt om relevante nationale instellingen te versterken, ook via internationale samenwerking, voor het opbouwen van capaciteit op alle niveaus, in het bijzonder in de ontwikkelingslanden, om geweld te voorkomen en terrorisme en misdaad te bestrijden.

### **Zetelbeleid**

Het belang van de internationale rol van Brussel en België voor de welvaart en het imago van ons land kan niet onderschat worden. De federale regering zal hier toe een strategisch beleid ontwikkelen in nauw overleg met alle betrokken partners, waaronder het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Vanuit de Kanselarij van de Eerste Minister zal de regering ook het zetelbeleid strategisch inzetten in de internationale positionering van ons land. Het zetelbeleid betreft de relaties tussen België en de internationale publiekrechtelijke instellingen. Het maakt integraal deel uit van het Belgisch buitenlands beleid.

In het kader van de uitwerking van de planning en het gecoördineerd beheer van de kredieten en projecten waarover de Federale Staat handelt als "*Host Nation*" ten gunste van internationale organisaties, werden de kredieten ingeschreven in het programma "Zetelbeleid". Doelstelling is te komen tot een efficiënter en transparanter budgettair beheer. De FOD Kanselarij zal verder nauw samenwerken met het Interministerieel Comité Zetelbeleid, dat belast is met de uitvoering van dit beleid, en met de betrokken departementen. De betrokken departementen blijven verantwoordelijk voor de uitvoering. Enkel het begrotingsbeheer valt onder de verantwoordelijkheid van de FOD Kanselarij.

#### **1. SHAPE – Host Nation Support (HNS)**

Het betreft de ondersteuning van België voor bepaalde administratieve en logistieke taken van SHAPE (o.m. "Fire Fighting", "Force Protection", "Real Estate Maintenance", "Health and Safety" en "Family Support") vermeld in het *Garrison Support Arrangement* tussen België en SHAPE dat in augustus 2014 werd ondertekend. Het merendeel van de taken voor België werden reeds opgenomen of blijven behouden door ons land. Er zal op worden toegezien dat deze taken kwaliteitsvol zullen worden uitgevoerd binnen een aanvaardbare kostprijs.

## 2. NATO Communications & Information Agency (NCIA)

Le 18 décembre 2015, le Conseil des ministres a approuvé le lancement et le financement de la construction d'une infrastructure pour accueillir l'*Engine Room* de la "NATO Communications & Information Agency" (NCIA). La gestion et le suivi du projet ont été confiés au Ministère de la Défense qui exécute celui-ci en synergie avec celui de la reconstruction du SHAPE. Une révision des crédits pour répondre à l'inflation sur la période 2020-2025 a été approuvée par le Conseil des ministres le 30 octobre 2020.

### Marchés publics

Tout d'abord, un certain nombre de mesures seront prises pour promouvoir davantage l'utilisation des factures électroniques dans le cadre des marchés publics. La dématérialisation des factures présente des avantages notoires en termes de simplification, permet de réaliser des économies et génère un impact environnemental favorable. La loi du 7 avril 2019 modifiant la loi du 17 juin 2016 relative aux marchés publics a déjà introduit des dispositions relatives à la facturation électronique dans les marchés publics. En vertu de cette loi, les pouvoirs adjudicateurs sont déjà tenus, depuis le 1<sup>er</sup> avril 2019, de recevoir et de traiter les factures électroniques qui leur sont envoyées par les opérateurs économiques. La loi susmentionnée contient également un certain nombre de dispositions obligeant les opérateurs économiques à envoyer des factures électroniques aux pouvoirs adjudicateurs, mais celles-ci ne sont pas encore entrées en vigueur. Par le biais d'un arrêté royal, cette dernière obligation entrera également en vigueur de manière phasée (d'abord pour les marchés supérieurs aux seuils européens et, dans une phase ultérieure, également pour les autres marchés). Un seuil sera déterminé en dessous duquel les opérateurs économiques ne devront, en principe, pas envoyer de factures électroniques.

L'évaluation de la législation relative aux marchés publics sera poursuivie, y compris l'examen des changements nécessaires pour améliorer le monitoring. L'objectif est de garantir que, pour les marchés inférieurs aux seuils européens également, l'on obtienne les données nécessaires qui sont particulièrement importantes pour le monitoring de la participation des PME. En outre, l'avis d'attribution de marché sera dans une certaine mesure généralisé, ce qui assurera également une plus grande transparence.

En outre, un Comité de la gouvernance des marchés publics sera créé. La tâche de ce comité sera d'assister

## 2. NATO Communications & Information Agency (NCIA)

Op 18 december 2015 heeft de Ministerraad de lancering en financiering goedgekeurd van de bouw van een infrastructuur voor de *Engine Room* van het NATO Communications & Information Agency (NCIA). Het beheer en opvolging van het project werd toevertrouwd aan het Ministerie van Landsverdediging die dit verder uitvoert in synergie met het dossier van de vernieuwbouw van SHAPE. Een herziening van de kredieten aan de inflatie over de periode 2020-2025 werd goedgekeurd door de Ministerraad op 30 oktober 2020.

### Overheidsopdrachten

Vooreerst zullen een aantal stappen worden gezet om de elektronische factuur verder ingang te doen vinden in het kader van overheidsopdrachten. De dematerialisering van de facturen biedt aanzienlijke voordelen op het vlak van vereenvoudiging, geeft aanleiding tot besparingen en geeft gunstige milieueffecten. Ingevolge de wet van 7 april 2019 tot wijziging van de wet van 17 juni 2016 inzake overheidsopdrachten werden reeds bepalingen ingevoerd inzake elektronische facturering bij overheidsopdrachten. Ingevolge deze wet zijn de aanbestedende overheden reeds sinds 1 april 2019 verplicht om de elektronische facturen die hen door ondernemers worden toegezonden, te ontvangen en te verwerken. In de voormelde wet zijn ook een aantal bepalingen ingeschreven om de ondernemers te verplichten hun facturen elektronisch te versturen naar de aanbestedende overheden, die vooralsnog echter niet in werking zijn getreden. Door middel van een koninklijk besluit zal ook deze laatste verplichting op gefaseerde wijze in werking treden (eerst voor de opdrachten boven de Europese drempels en in een volgende fase ook voor de andere opdrachten). Er zal een drempel worden bepaald waaronder ondernemers in beginsel geen elektronische facturen zullen moeten versturen.

De evaluatie van de wetgeving overheidsopdrachten zal worden voorgezet, waarbij onder meer zal nagegaan worden welke wijzigingen zich opdringen met het oog op het verbeteren van de monitoring. Bedoeling daarbij is ervoor te zorgen dat ook voor de opdrachten onder de Europese drempels de benodigde gegevens bekomen worden die met name van belang zijn voor de monitoring van de kmo-participatie. Daarbij zal de aankondiging van gegunde opdracht in zekere mate veralgemeend worden, hetgeen ook zal zorgen voor toegenomen transparantie.

Daarnaast zal een Comité inzake het bestuur van de overheidsopdrachten worden opgericht. De opdracht van

le point de contact dans l'élaboration du rapport de contrôle triennal à envoyer à la Commission européenne.

La législation existante concernant l'utilisation des accords-cadres sera revue. Par suite de la récente jurisprudence de la Cour de justice (arrêt C-23/20 du 17 juin 2021), certaines clarifications sont en effet devenues nécessaires. Elles concernent l'obligation d'indiquer la quantité et/ou la valeur maximales des achats à effectuer via l'accord-cadre. En outre, un certain nombre de changements seront apportés concernant la possibilité pour les opérateurs économiques de soumettre des mesures correctrices. Il s'agit de mesures que les opérateurs économiques peuvent prendre pour démontrer leur fiabilité malgré la présence d'un motif d'exclusion. Ces changements sont nécessaires à la lumière de l'arrêt de la Cour de justice C-387/19 du 14 janvier 2021. On veillera à ce que les opérateurs économiques puissent mieux définir le champ d'application de cette possibilité et, en particulier, le moment auquel ils doivent notifier les éventuelles mesures correctrices.

Enfin, l'évaluation de la législation relative aux marchés publics sera poursuivie, en réservant une plus grande attention aux clauses éthiques, sociales et environnementales et en offrant une plus grande transparence et une plus grande efficacité, ce qui devrait faire reculer le nombre de recours. Les évaluations réalisées par la Commission des marchés publics seront utilisées à cette fin. Dans ce cadre, on examinera également s'il existe des obstacles dans la législation relative aux marchés publics en matière d'accès des PME, par exemple, en ce qui concerne la législation au niveau des délais et des modalités de paiement ou de l'utilisation des signatures électroniques. Ces actions sont décrites de façon plus détaillée dans le plan visant à améliorer l'accès des PME aux marchés publics du Premier ministre, de la ministre de la Fonction publique et des Entreprises publiques et du ministre des Classes moyennes, des Indépendants, des PME, de l'Agriculture et des Réformes institutionnelles.

Les actions précitées contribuent à la réalisation de l'ODD 12.7 qui vise à promouvoir des pratiques durables dans le cadre de la passation des marchés publics, conformément aux politiques et priorités nationales.

### Audit interne

La compétence en matière d'audit interne relève à la fois du premier ministre, de la ministre de la Fonction publique et de la secrétaire d'État au Budget.

Le Service fédéral d'audit interne (FAI) a été créé par l'arrêté royal du 4 mai 2016 auprès du SPF Chancellerie

dit comité zal erin bestaan het aanspreekpunt bij te staan bij de opmaak van het driejaarlijks toezichtrapport dat naar de Europese Commissie moet worden verstuurd.

De bestaande wetgeving op het vlak van het gebruik van raamovereenkomsten zal worden herbekeken. Ingevolge recente rechtspraak van het Hof van Justitie (arrest C-23/20 van 17 juni 2021), zijn immers een aantal verduidelijkingen nodig op het vlak van de verplichting om de maximumhoeveelheid en/of -waarde te vermelden van de aankopen die verricht zullen worden door middel van de raamovereenkomst. Bovendien zullen een aantal wijzigingen worden aangebracht op het vlak van de mogelijkheid voor ondernemers om corrigerende maatregelen aan te dragen. Het betreft maatregelen die ondernemers kunnen nemen om hun betrouwbaarheid aan te tonen ondanks de aanwezigheid van een uitsluitingsgrond. Dergelijke wijzigingen dringen zich op in het licht van het arrest C-387/19 van 14 januari 2021 van het Hof van Justitie. Er zal over worden gewaakt dat de ondernemers de draagwijdte van deze mogelijkheid beter kunnen kaderen en met name het moment waarbij ze eventuele corrigerende maatregelen moeten melden.

Tot slot zal de evaluatie van de wetgeving overheidsopdrachten voortgezet worden, met meer aandacht voor ethische, sociale en milieuclausules en, naast een grotere transparantie, ook een hogere effectiviteit die een vermindering van het aantal beroepen met zich zou moeten meebrengen. Daarbij zal gebruik worden gemaakt van de evaluaties die werden doorgevoerd in de schoot van de Commissie voor de overheidsopdrachten. Er zal in dat kader ook nagegaan worden of er barrières bestaan in de wetgeving overheidsopdrachten op het vlak van de kmo-toegang, bijvoorbeeld wat de wetgeving betreft op het vlak van betaaltermijnen en betaalmodaliteiten of het gebruik van elektronische handtekeningen. Deze acties worden verder uitgewerkt in het plan voor betere toegang van kmo's tot overheidsopdrachten van de Eerste minister, de minister voor Ambtenarenzaken en Overheidsbedrijven en de minister van Middenstand, kmo's, Zelfstandigen, Landbouw en Institutionele Zaken.

Bovenstaande acties dragen bij tot de verwesenlijking van SDG-doelstelling 12.7 dat beoogt om duurzame praktijken bij overheidsopdrachten te bevorderen in overeenstemming met nationale beleidslijnen en prioriteiten.

### Interne audit

De bevoegdheid inzake interne audit behoort toe aan de eerste minister, de minister van Ambtenarenzaken en de staatssecretaris voor Begroting.

De Federale Interneauditdienst (FIA) werd opgericht bij koninklijk besluit van 4 mei 2016. Deze dienst is

du Premier Ministre, qui assure le soutien administratif et logistique. Toutefois, le service dépend fonctionnellement du Comité d'audit de l'administration fédérale (CAAF).

Afin d'apporter une réponse adéquate aux défis futurs auxquels sera confrontée l'administration fédérale, le FAI entend jouer un rôle de partenaire stratégique pour le CAAF, le niveau politique et le management. Axer les audits sur des sujets stratégiquement pertinents permet d'accroître la valeur ajoutée et l'impact sur la réalisation des objectifs fixés. Des sujets tels que la cybersécurité, la numérisation, la gestion de projets, la gestion de crise et la continuité des activités, les RH, la budgétisation et les aspects de bonne gouvernance, à côté de nombreux processus opérationnels clés au sein des organisations occupent, dès lors, une place de choix dans le plan d'audit, et tiennent toujours compte de la maîtrise des risques. En tant qu'organisation, le FAI s'engage pleinement à poursuivre la professionnalisation et le développement des activités d'audit. Dans ce cadre, des formations sur mesure devront renforcer le degré de spécialisation.

De par son rôle transversal et au travers de ses recommandations, l'accent est mis sur la synergie, la simplification des processus et l'accroissement de la maturité en termes de gestion de l'organisation et des risques au sein des entités. Un alignement entre les différents acteurs de contrôle dans le cadre du principe du "single audit" est souhaité. À ce sujet, un protocole a été conclu entre l'inspection des Finances, le CAAF et le FAI. Des discussions avec la Cour des comptes sont en cours en vue de l'associer à ce protocole. La Cour a relancé sa recommandation d'élargir de périmètre d'audit du FAI vers tous les organismes assujettis à la loi du 22 mai 2003 portant organisation du budget et de la comptabilité de l'État fédéral, qui ne disposent pas d'un service d'audit propre.

Ces actions contribuent à la réalisation de l'ODD 16.6 qui vise à mettre en place des institutions efficaces, responsables et transparentes à tous les niveaux.

#### **La communication stratégique et la campagne de promotion de l'image de la Belgique, particulièrement à l'international**

Le gouvernement veillera à l'approche stratégique de sa communication, en portant une attention particulière à la position et au rôle de notre pays en Europe et dans le monde. La stratégie sera menée en fonction des différents groupes cibles belges et étrangers , ainsi que des zones géographiques visées.

opgericht bij de FOD Kanselarij van de Eerste Minister die instaat voor de administratieve en logistieke ondersteuning. Functioneel hangt de dienst echter af van het Auditcomité van de Federale Overheid (ACFO).

Om een adequaat antwoord te bieden aan de toekomstige uitdagingen voor de Federale Overheid wil de FIA een strategische partnerrol spelen voor het ACFO, het beleidsniveau en het management. Door de audits te richten op onderwerpen die strategisch relevant zijn, wordt de toegevoegde waarde en de impact op de realisatie van de vooropgestelde objectieven verhoogd. Onderwerpen als cybersecurity, digitalisering, projectbeheer, crisisbeheer en businesscontinuïteit, HR, budgettering en good governance aspecten naast vele operationele kernprocessen binnen de organisaties staan dan ook voorop in het auditplan, steeds met een blik op de beheersing van de risico's. Als organisatie wil FIA volop inzetten op de verdere professionalisering en uitbouw van de auditactiviteiten. In dit kader moeten opleidingen op maat de specialisatiegraad versterken.

Vanuit haar transversale rol en via haar aanbevelingen wordt de nadruk gelegd op synergie, vereenvoudiging van processen en de verhoging van de maturiteit op het vlak van organisatie- en risicobeheersing binnen de entiteiten. Een afstemming tussen de verschillende controle-actoren is wenselijk in het kader van het single audit-principe. Een protocol werd al afgesloten tussen de inspectie van Financiën, ACFO en FIA. Verdere besprekingen moeten ertoe leiden dat ook het Rekenhof hieraan wordt toegevoegd. Deze laatste heeft haar aanbeveling herhaald om de auditperimeter van de FIA uit te breiden met alle instellingen die onderworpen zijn aan de wet van 22 mei 2003 houdende organisatie van de begroting en de comptabiliteit van de Federale Staat en die niet beschikken over een interne auditdienst.

Bovenstaande acties dragen bij tot de verwezenlijking van SDG-doelstelling 16.6 dat beoogt om doeltreffende, verantwoordelijke en transparante instellingen te ontwikkelen op alle niveaus.

#### **De beleidscommunicatie en campagne ter bevordering van het imago van België, in bijzonder op internationaal vlak**

De regering zal waken over de strategische benadering van haar communicatie. Bijzondere aandacht wordt besteed aan de positie en de rol van ons land in Europa en de wereld. De strategie wordt gevoerd in functie van de verschillende Belgische of buitenlandse doelgroepen alsook volgens de beoogde geografische zones.

La campagne “La Belgique. Autrement phénoménale.” avait été lancée en 2017. Au vu des résultats globalement positifs, une nouvelle campagne sera lancée visant à redorer et à renforcer l’image et la réputation de la Belgique, dans notre pays et à l’étranger. Elle mettra en avant les atouts de la Belgique dans différents domaines et sera menée en étroite collaboration avec les départements et les partenaires institutionnels et économiques concernés par l’image de notre pays à l’étranger.

### Mise en œuvre d’une résolution parlementaire

Dans une résolution du 17 décembre 2020, la Chambre a demandé d’instaurer le 9 décembre comme journée nationale dédiée à la mémoire des victimes des génocides reconnus officiellement par l’État belge et qu’une cérémonie de commémoration officielle soit organisée à cette occasion (DOC 55 0923/006). Le gouvernement s’est rallié à la résolution et a spécifiquement pris acte de la demande “de veiller à ce que soit organisée, le vendredi le plus proche de cette date, une journée de réflexion à la Chambre autour de la question du génocide, constituée d’une cérémonie protocolaire rehaussée par la présence d’un membre du gouvernement fédéral et d’un colloque réunissant experts et passeurs de mémoire, tout en y associant la jeunesse et la société civile”.

Par courrier du 12 janvier 2021, j’ai posé la question à la Chambre si, par analogie avec la commémoration annuelle des victimes de l’Holocauste aux alentours du 27 janvier, la Chambre prenne l’initiative d’organiser aussi ce nouvel événement, afin qu’aucune distinction politique ne soit faite dans la manière dont nous commémorons les victimes de génocides. Le gouvernement fédéral délèguera bien sûr un de ses membres et est également disposé à soutenir d’une façon ou d’une autre l’organisation d’un colloque.

Cette demande a été favorablement accueillie lors de la Conférence des présidents du 27 janvier 2021.

*Le premier ministre,*

Alexander De Croo

De campagne “België. Eigenzinnig fenomenaal” werd in 2017 opgestart. Gelet op de algemene positieve resultaten zal een nieuwe campagne worden gelanceerd die het imago en de reputatie van België verder zal herstellen en versterken, in eigen land en in het buitenland, en de troeven van België op verschillende domeinen in de kijker stellen. Zij zal opgezet worden in nauwe samenwerking met de departementen en institutionele en economische partners die betrokken zijn bij het imago van ons land in het buitenland.

### Uitvoering van een parlementaire resolutie

Met een resolutie van 17 december 2020 vraagt de Kamer om 9 december de nationale dag te maken ter herdenking van de slachtoffers van de door de Belgische Staat officieel erkende genocides en om ter gelegenheid daarvan een officiële herdenkingsplechtigheid te houden (DOC 55 0923/006). De federale regering sluit zich aan bij deze resolutie en neemt specifiek akte van de vraag om “ervoor te zorgen dat op de vrijdag die het dichtst bij die datum ligt, in de Kamer een reflectiedag over genocide wordt gehouden, die bestaat uit een officiële plechtigheid, opgeliisterd door de aanwezigheid van een lid van de federale regering, alsmede uit een colloquium waaraan deskundigen en personen die de herinnering levendig houden, deelnemen en waarbij de jongeren en het middenveld worden betrokken”.

Bij brief van 12 januari 2021 heb ik aan de Kamer de vraag gesteld of de Kamer, naar analogie van de jaarlijkse herdenking van de slachtoffers van de Holocaust rond 27 januari, ook de Kamer de leiding neemt in de organisatie van dit nieuwe evenement, zodat er ook geen politiek onderscheid wordt gemaakt in de wijze waarop wij de slachtoffers van genocides herdenken. De federale regering zal uiteraard een lid afvaardigen en staat verder ook ter beschikking om op andere manieren steun te verlenen aan de organisatie van een colloquium.

Op de Conferentie van de voorzitters van 27 januari 2021 is deze vraag positief onthaald.

*De eerste minister,*

Alexander De Croo