

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

8 novembre 2021

PROPOSITION DE RÉSOLUTION

**visant à compléter les investigations et
les recommandations de la commission
spéciale COVID-19**

(déposée par Mme Frieda Gijbels et consorts)

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

8 november 2021

VOORSTEL VAN RESOLUTIE

**betreffende het aanvullen van de onderzoeken
en aanbevelingen van de bijzondere
commissie COVID-19**

(ingediend door mevrouw Frieda Gijbels c.s.)

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
PS	: Parti Socialiste
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
CD&V	: Christen-Democratisch en Vlaams
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Open Vld	: Open Vlaamse liberalen en democraten
Vooruit	: Vooruit
cdH	: centre démocrate Humaniste
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant
INDEP-ONAFH	: Indépendant - Onafhankelijk

Abréviations dans la numérotation des publications:		Afkorting bij de numering van de publicaties:	
DOC 55 0000/000	Document de la 55 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi	DOC 55 0000/000	Parlementair document van de 55 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA	Questions et Réponses écrites	QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral	CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV	Compte Rendu Analytique	CRABV	Beknopt Verslag
CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)	CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaald beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN	Séance plénière	PLEN	Plenum
COM	Réunion de commission	COM	Commissievergadering
MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)	MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)

DÉVELOPPEMENTS

MESDAMES, MESSIEURS,

Il est important que la commission spéciale COVID-19 puisse faire la lumière sur ce qui n'a pas fonctionné dans la gestion de la crise du coronavirus. C'est en effet en sachant précisément où des erreurs ont été commises que l'on pourra y remédier et être mieux préparé à une prochaine crise.

Cela n'a par ailleurs aucun sens de chercher des excuses pour ce qui a mal fonctionné. Ce n'est pas la tâche de la commission spéciale et c'est, de plus, déplacé. On peut supposer que toutes les personnes associées à la gestion de crise ont fait de leur mieux et n'ont pas commis d'erreurs délibérées, mais cela ne change rien au fait que l'on aurait pu mieux faire sur de nombreux plans et que ces manquements doivent être identifiés. Compte tenu de l'importance des leçons qui doivent être tirées au profit des générations futures, la tâche de la commission spéciale transcende les intérêts individuels de l'actuelle génération de décideurs politiques.

Par conséquent, le fait que les partis de la coalition gouvernementale présentent des recommandations préalablement délibérées en interne et en l'absence des partis d'opposition ne constitue clairement pas une bonne façon de procéder, et cela ne contribue en rien à la transparence, à la crédibilité et à l'efficacité de la commission.

La formulation des recommandations a fait l'objet de nombreux arbitrages, si bien qu'elles manquent aujourd'hui de clarté et de force, et qu'il n'émane du texte ni détermination ni dynamisme.

Le groupe N-VA a déposé de nombreux amendements pour tenter d'améliorer les recommandations. Certains de ces amendements ont été intégrés dans le texte final, mais beaucoup d'autres ne l'ont pas été. Étant donné qu'il est important pour nous que cette crise, qui a eu un impact énorme sur la vie de chacun d'entre nous, soit au moins mise à profit pour mieux nous armer contre une prochaine crise (sanitaire), il nous semble important de clarifier un certain nombre d'éléments au travers de la présente proposition de résolution, qui se distingue clairement du rapport de la commission spéciale COVID-19.

Comme il subsiste encore des zones d'ombre dans plusieurs domaines et que certains éléments n'ont pas encore été suffisamment examinés au cours des travaux de la commission, nous adressons avec insistance au gouvernement fédéral les demandes ci-dessous. Par

TOELICHTING

DAMES EN HEREN,

Het is belangrijk dat de bijzondere commissie COVID-19 kan duiden wat er is fout gelopen bij de aanpak van de coronacrisis. Precies weten waar het fout gelopen is, is immers de basis om te kunnen remediëren en ervoor te zorgen dat we beter voorbereid zijn op een volgende crisis.

Het heeft daarbij geen zin om excuses te zoeken voor zaken die fout gelopen zijn. Dat is niet de taak van de bijzondere commissie en het is bovendien ongepast. Wij mogen ervan uitgaan dat iedereen die betrokken is geweest bij het crisisbeleid zijn of haar best heeft gedaan en niet met opzet fouten heeft gemaakt, maar dat neemt niet weg dat het op vele vlakken beter had moeten en dat die tekortkomingen moeten worden geduid. De opdracht van de bijzondere commissie overstijgt de individuele belangen van de huidige generatie beleidsmakers, gezien het belang van de lessen die getrokken moeten worden voor toekomstige generaties.

Wanneer de regeringspartijen dan naar voor komen met aanbevelingen die eerst al besproken zijn geweest na intern beraad en in afwezigheid van de oppositiepartijen, dan is er geen sprake van een goede gang van zaken en is dat allesbehalve bevorderlijk voor de openheid, de geloofwaardigheid en de doelmatigheid van de commissie.

Er is veel gewikt en gewogen in de formulering van de aanbevelingen, waardoor zij duidelijkheid en doelgerichtheid missen en de tekst geen vastberadenheid of daadkracht uitstraalt.

De N-VA-fractie heeft talrijke amendementen ingediend in een poging om de aanbevelingen te verbeteren. Sommige van die amendementen hebben de finale tekst gehaald, maar veel andere niet. Omdat het voor ons belangrijk is dat deze crisis, die een enorme impact heeft gehad op het leven van ons allen, op zijn minst wordt aangewend om ons beter te wapenen tegen een volgende (gezondheids)crisis, vinden wij het belangrijk om een aantal zaken helder te stellen in dit voorstel van resolutie, dat duidelijk van het verslag van de bijzondere commissie COVID-19 verschilt.

Aangezien er dus op meerdere vlakken onduidelikheden bestaan en nog niet alle elementen voldoende werden onderzocht tijdens de werkzaamheden van de commissie, formuleren wij met aandrang de onderstaande verzoeken ten overstaan van de federale regering.

ailleurs, nous exprimons toutes nos réserves quant à la création d'une commission d'enquête parlementaire au cas où les zones d'ombre susmentionnées persisteraient (notamment en ce qui concerne la délimitation concrète des diverses responsabilités, l'approche des différents hôpitaux et le fonctionnement des différents services publics).

Tegelijkertijd wordt alle voorbehoud gemaakt omtrent de oprichting van een parlementaire onderzoekscommissie indien de voormelde onduidelijkheden (in het bijzonder inzake de concrete afbakening van diverse verantwoordelijkheden, de aanpak van de verschillende ziekenhuizen en de werking van de verschillende overheidsdiensten) blijven voortbestaan.

Frieda GIJBELS (N-VA)
Kathleen DEPOORTER (N-VA)
Yngvild INGELS (N-VA)

PROPOSITION DE RÉSOLUTION

LA CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS,

A. considérant que la destruction du stock stratégique de masques buccaux par l'ancienne ministre de la Santé publique en 2015 était une décision imprudente et irréfléchie qu'il conviendra de ne pas réitérer;

B. constatant qu'il convient d'accroître la transparence et la clarté de la gestion de crise à l'égard des citoyens et des parlementaires, en particulier en ce qui concerne le déclenchement, le maintien et la fin de toute phase fédérale de la gestion de crise. Tandis que la phase fédérale de la crise du COVID-19 n'avait pas encore pris fin en septembre 2021, les critères exacts sur la base desquels la phase fédérale avait été déclenchée en mars 2020 n'étaient alors ni transparents, ni clairs, ce qui a suscité de nombreuses interrogations auprès des citoyens et des parlementaires, interrogations qui auraient pu être adoucies si la communication à ce sujet avait été claire dès le début de la crise;

C. soulignant que la communication avec la Chambre des représentants et avec les citoyens doit être renforcée durant toute phase fédérale de prise de mesures de crise ayant un impact sur les droits fondamentaux. Dans cette optique, deux initiatives sont essentielles à nos yeux:

1° premièrement, l'instauration d'une intervention des ministres compétents à propos des mesures prises lors d'une situation de crise. Dans cette optique, les ministres concernés donneront des explications, au moins sur les mesures qui affectent les droits fondamentaux des citoyens, et expliqueront pourquoi ces mesures sont nécessaires dans la lutte contre la crise. La gouverneure Cathy Berx a insisté sur ce point lors de l'audition du 22 janvier 2021 organisée en commission COVID-19, soulignant qu'une explication claire des mesures prises par les responsables politiques permet de comprendre le raisonnement qui sous-tend la décision, ce qui se traduira en fin de compte par un meilleur respect des mesures.

2° deuxièmement, l'instauration d'une évaluation portant (au minimum) sur les mesures ayant un impact sur les droits fondamentaux des citoyens lors de la gestion d'une situation de crise. Au cours de l'audition précitée, Mme Cathy Berx a indiqué en effet qu'une évaluation de l'efficacité du couvre-feu et son impact à Anvers avait été réalisée pendant l'été 2020. Elle a déclaré qu'à son estime, cela avait contribué à garantir le respect de mesures ayant un grand impact sur la vie privée des

VOORSTEL VAN RESOLUTIE

DE KAMER VAN VOLKSVERTEGENWOORDIGERS,

A. overwegende dat de vernietiging van de strategische stock van mondkmaskers in 2015 door de voormalige minister van Volksgezondheid een onvoorzichtige en ondoordachte beslissing was, die dient te worden vermeden in de toekomst;

B. stelt vast dat er een nood bestaat om het crisisbeleid transparanter en duidelijker te maken naar de burger en naar de volksvertegenwoordigers toe, in het bijzonder met betrekking tot de afkondiging, het onderhouden en de beëindiging van een federale fase in het crisisbeheer. Hoewel het einde van de federale fase met betrekking tot de COVID-19-crisis in september 2021 nog niet was ingeluid, was het voor de afkondiging van de federale fase in maart 2020 niet transparant of duidelijk welke criteria precies er aan ten grondslag lagen. Dat heeft voor vele vragen gezorgd bij de burgers en de volksvertegenwoordigers, die getemperd zouden kunnen zijn geweest als er van in het begin duidelijk over was gecommuniceerd;

C. vestigt de aandacht op het feit dat de communicatie met de Kamer van volksvertegenwoordigers en de burger versterkt dient te worden tijdens een federale fase waarin crisismaatregelen worden genomen die een impact hebben op de grondrechten. Twee initiatieven zouden daarbij in onze visie onontbeerlijk zijn:

1° ten eerste het invoeren van een terugkeermoment voor de bevoegde ministers met betrekking tot de genomen maatregelen tijdens een crisissituatie. Dat impliceert dat zij duiding zullen geven, ten minste bij de maatregelen die een impact hebben gehad op de grondrechten van burgers, en uitleggen waarom zij noodzakelijk zijn in de strijd tegen de crisis. Gouverneur Cathy Berx bevestigde die stelling tijdens een hoorzitting in de COVID-19-commissie op 22 januari 2021, waarin zij stelde dat een duidelijke uitleg door de beleidsmakers over de genomen maatregelen een inzicht geeft in de rationale van de beslissing, wat finaal zal leiden tot een betere naleving van de maatregelen;

2° ten tweede het invoeren van een evaluatie over (ten minste) de maatregelen die een impact hebben gehad op de grondrechten van burgers tijdens het beheer van een crisissituatie. Gouverneur Cathy Berx stelde immers ook tijdens de voornoemde hoorzitting dat er tijdens de zomer van 2020 een evaluatie werd gemaakt van de effectiviteit van de avondklok in Antwerpen en van de impact ervan. Zij meende dat die evaluatie bijdroeg tot het naleven van maatregelen met een dergelijke zware

citoyens. Nous n'avons en revanche pas vu une telle évaluation au niveau de la Flandre, de la Wallonie et de Bruxelles, par exemple, si bien que cette mesure a été contestée plus d'une fois. Une évaluation aurait pu permettre une meilleure acceptation et un meilleur suivi de cette mesure;

D. considérant que le Centre de crise national (NCCN) a fait observer, au cours de l'audition de la commission COVID-19 du 22 février 2021, qu'il ne disposait pas des ressources nécessaires pour poursuivre le développement de sa cellule juridique. Il est en effet nécessaire d'étoffer cette cellule juridique pour pouvoir soutenir les autorités locales et provinciales de notre pays dans leur gestion des crises;

E. considérant que le CNCN a indiqué, au cours de l'audition du 22 février 2021, que de nouvelles initiatives étaient nécessaires en matière d'intégration des nouvelles technologies. Dans la gestion de crise aussi, il convient de recourir autant que possible aux nouvelles technologies;

F. constatant que le NCCN a concédé, au cours de l'audition de la commission COVID-19 du 22 février 2021, que d'autres États membres enviaient parfois à notre pays la manière dont notre Centre de crise collabore avec tous les départements, tant pour la gestion des risques que pour la gestion des crises. Il convient dès lors de souligner que nous devons à tout prix éviter les structures parallèles afin d'éviter d'interrompre les flux d'informations;

G. soulignant que le NCCN a indiqué, au cours de l'audition de la commission du 22 février 2021, que de bonnes initiatives avaient déjà été prises dans ce domaine, mais qu'en raison d'un manque de connaissances, elles aboutissaient à des structures parallèles, ce qu'il convient d'éviter dans la mesure du possible. Il est dès lors essentiel que le NCCN s'attache à informer suffisamment ses partenaires par le biais d'une concertation structurelle et/ou en prévoyant un trajet de formation pour les différentes structures et cellules de crise départementales pour que l'on sache exactement comment ces structures s'articulent les unes avec les autres;

H. considérant que le NCCN a indiqué, au cours de l'audition de la commission du 22 février 2021, que les cellules de crise départementales et régionales n'avaient actuellement pas de véritable rôle opérationnel mais constituaient néanmoins un maillon important de la gestion de crise. Leurs compétences légales devraient dès lors être claires et applicables: dans la phase fédérale, les gouverneurs et les bourgmestres doivent opérationnaliser et soutenir la politique fédérale. Si tel n'est pas

impact op het privéleven van de burgers. Dergelijke evaluatie hebben we echter niet gezien voor bijvoorbeeld de avondklok op Vlaams, Waals en Brussels grondgebied; de maatregel werd dan ook meer dan eens gecontesteerd. Een evaluatie zou hier kunnen hebben gezorgd voor een betere aanvaarding en opvolging van die maatregel;

D. gelet op het feit dat het Nationaal Crisiscentrum (NCCN) in de hoorzitting van de COVID-19-commissie van 22 februari 2021 opwierp dat het hun aan de nodige middelen ontbrak om de juridische cel van het NCCN verder uit te bouwen. De verdere uitbouw van die juridische cel is immers nodig om in ons land de lokale en provinciale autoriteiten te kunnen ondersteunen in hun crisisbeheer;

E. overwegende dat het NCCN in de hoorzitting van 22 februari 2021 aangaf dat nieuwe initiatieven nodig zijn met betrekking tot het incorporeren van nieuwe technologieën. Ook in crisisbeheer dient zoveel als mogelijk ingezet te worden op het gebruik van nieuwe technologieën;

F. stelt vast dat het NCCN in de hoorzitting van de COVID-19-commissie van 22 februari 2021 toegaf dat andere lidstaten ons nationaal crisiscentrum soms benijden voor de manier waarop samen wordt vergaderd met alle departementen, zowel in risico- als in crisisbeheer. Het dient dan ook te worden benadrukt dat te allen tijde parallelle structuren moeten worden vermeden om te voorkomen dat informatiestromen onderbroken worden;

G. merkt op dat het NCCN in de hoorzitting van de commissie van 22 februari 2021 stelde dat er wel reeds goede initiatieven op dat gebied werden genomen, maar dat die door een gebrek aan kennis terechtkwamen in parallelle structuren, wat zoveel mogelijk moet worden vermeden. Het is daarom van fundamenteel belang dat het NCCN inzet op het voldoende informeren van zijn partners door middel van een structureel overleg en/of door het voorzien in een opleidingstraject voor de verschillende structuren en departementale crisiscellen, zodat duidelijk is hoe de structuren in elkaar zitten;

H. gelet op het feit dat het NCCN in de hoorzitting van de commissie van 22 februari 2021 stelde dat de regionale en departementale crisiscellen momenteel geen echte operationele rol hebben, maar toch een belangrijke schakel in het crisisbeheer vormen. Hun wettelijke bevoegdheden zouden daarom duidelijk en toepasbaar moeten zijn: in de federale fase is het de bedoeling dat gouverneurs en burgemeesters het federaal beleid operationaliseren en ondersteunen. Indien zij dat

le cas, il faut pouvoir rectifier la situation. Cet aspect a été un point délicat pendant la crise du COVID-19 et doit absolument être amélioré en prévision de crises futures;

I. considérant que le NCCN a indiqué dans son livre vert du 6 juillet que la gestion de crise devrait véritablement évoluer vers une gestion de crise multidisciplinaire, interdépartementale, interrégionale et internationale et qu'il effectue à cet effet le travail nécessaire et les analyses requises. Le NCCN devrait assurément intégrer dans cette analyse la manière dont il est possible et requis d'intervenir, dès lors qu'il est apparu lors de la crise du COVID-19 qu'il est dans l'impossibilité d'agir si les administrations publiques le tiennent (ou souhaitent le tenir) à l'écart. Force est actuellement de constater que le fonctionnement du NCCN ne prévoit aucun moyen de pression à cet égard;

J. faisant observer que l'actuel rapport de la commission fait certes état de l'élaboration d'un "plan d'investissement à long terme" fondé sur la liste des dix risques prioritaires que le NCCN identifie tous les cinq ans, mais que cette recommandation n'est pour le reste pas contraignante. Cette recommandation ne remédie pas à l'attitude réactive en matière de financement de la gestion de crise en cas de crises de grande ampleur, de sorte qu'en cas de nouvelle crise de grande ampleur, il sera de nouveau possible de recourir à la provision interdépartementale. Cette solution n'est toutefois pas durable pour notre budget. Il convient dès lors d'agir avec proactivité en matière de financement de la gestion de crises de grande ampleur, et plus généralement, de financement de la mise en place d'une culture générale du risque;

K. considérant que le NCCN a indiqué, lors de l'audition de la commission COVID-19 du 22 février 2021, que les conditions de certaines fonctions sont insuffisantes pour attirer certains profils d'experts (indispensables) et que le statut des collaborateurs du NCCN doit être réexaminé et mieux réglé: il y a notamment lieu, d'urgence, de considérer le paiement des heures supplémentaires, de garantir la fourniture de repas chauds, etc.;

DEMANDE AU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL:

1. d'organiser une radioscopie externe du Service public fédéral Santé publique, Sécurité de la Chaîne alimentaire et Environnement ("SPF Santé publique") au sortir de la crise afin d'établir si ce service a pu fonctionner correctement durant la crise et d'identifier les points à améliorer. Par exemple, la commission n'a pas pu déterminer les profils présents au sein du SPF Santé publique, ni s'il dispose de suffisamment de profils

niet doen, moet men dat kunnen kaderen. Dat aspect vormde een heikel punt tijdens de COVID-19-crisis en dient absoluut te worden verbeterd naar toekomstige crisissen toe;

I. overwegende dat het NCCN in haar groenboek van 6 juli 2020 aangaf naar een multidisciplinair, interdepartementaal, interregionaal en internationaal georiënteerd crisisbeheer te willen evolueren en dat het daarvoor het nodige werk doet en de vereiste analyses uitvoert. Het NCCN zou in die analyse zeker moeten opnemen op welke wijze het kan en mag tussenkomen, aangezien het tijdens de COVID-19-crisis opviel dat zijn handen gebonden zijn indien de overheidsadministraties het NCCN buiten de kwestie (willen) houden. Momenteel moet worden vastgesteld dat het kader voor de werking van het NCCN op dit vlak niet in een stok achter de deur voorziet;

J. merkt op dat in het huidige verslag van de commissie wel gewag wordt gemaakt van de opmaak van een "langetermijninvesteringsplan" op basis van de lijst van tien prioritaire risico's die het NCCN om de vijf jaar identificeert, maar dat die aanbeveling verder vrijblijvend is. Die aanbeveling laat de reactieve reactie van de financiering van het crisisbeheer bij grootschalige crisissen overleiden, wat kan toelaten dat bij een volgende grootschalige crisis opnieuw de interdepartementale provisie wordt aangewend. Dat is echter geen duurzame oplossing voor onze begroting. Daarom is er een noodzaak om proactief te handelen wanneer het gaat om de financiering van het beheer van grootschalige crisissen en, meer algemeen, de financiering van het opzetten van een algemene risicocultuur;

K. overwegende dat het NCCN in de hoorzitting van de COVID-19-commissie van 22 februari 2021 aangaf dat de voorwaarden van bepaalde functies onvoldoende zijn om bepaalde (broodnodige) expertenprofielen aan te trekken en dat het statuut van de medewerkers van het NCCN beter dient te worden aangepakt en geregeld: zo moet er dringend nagedacht worden over onder meer het betalen van overuren, het verzekeren van warme maaltijden, enz.;

VERZOEKT DE FEDERALE REGERING:

1. een externe doorlichting van de Federale Overheidsdienst Volksgezondheid, Veiligheid van de Voedselketen en Leefmilieu ("FOD Volksgezondheid") te organiseren. Een doorlichting na deze crisis moet duidelijk maken of de dienst tijdens deze crisis naar behoren heeft kunnen functioneren en waar er verbeterpunten zijn. Zo is het voor de commissie niet duidelijk welke profielen binnen de FOD Volksgezondheid aanwezig zijn en of er

adéquats pour gérer une crise sanitaire. Il importera, dans ce cadre, d'entendre les personnes qui ont participé à la gestion de la crise. Il conviendra également d'analyser plus en profondeur les possibilités d'extension en période de crise et la mesure dans laquelle son extension s'est concrétisée. Ce rapport devra être soumis au Parlement;

2. d'organiser une radioscopie externe de l'Agence fédérale des médicaments et des produits de santé ("AFMPS"). L'AFMPS a en effet une mission régulière durant toute crise sanitaire mais elle a également joué un rôle inhabituel durant cette crise, par exemple pour les tests sérologiques. Il conviendra de déterminer si l'AFMPS a fonctionné adéquatement durant la crise sanitaire. Nous songeons, à cet égard, aux stocks stratégiques et à l'avis de l'AFMPS à ce propos, à son rôle dans le cadre des tests, à ses contacts avec d'autres pays et avec l'Agence européenne des médicaments ("AEM"), et à son rôle en ce qui concerne les vaccins. Ce rapport devra être soumis au Parlement;

3. d'organiser une radioscopie externe de Sciensano. Chargée de la collecte des données, l'institution scientifique Sciensano a joué un rôle important durant cette crise. Il convient dès lors de vérifier si les données visées ont été collectées et transmises correctement et adéquatement, si des obstacles ont été rencontrés, comment la communication s'est déroulée entre les différents services de Sciensano, comment leur communication a été gérée, quelle était leur situation en matière de personnel et s'il existait des possibilités suffisantes d'extension et de réduction du personnel en période de crise. Ce rapport devra être soumis au Parlement;

4. de faire la clarté sur les responsabilités concernant le stock stratégique. Il faut clairement établir qui exactement était responsable du stock stratégique et de sa destruction et pourquoi son renouvellement a tant tardé. Il faut également indiquer clairement qui est responsable du nouveau stock stratégique ainsi que de l'achat, de la rotation et du renouvellement de ce stock, car ce point ne ressort pas clairement des recommandations;

5. de ne pas habiliter l'AFMPS à gérer les stocks stratégiques par le biais de la loi d'urgence. Au cours de la crise du COVID-19, l'AFMPS s'est en effet montrée incapable d'assumer cette responsabilité. Nous plaçons dès lors pour que les stocks stratégiques soient transférés aux entités fédérées. En vue du transfert complet de la compétence de la Santé publique, il convient en

voldoende geschikte profielen zijn voor het beheer van een gezondheidscrisis. Het is daarbij van belang dat de personen die bij het crisisbeheer betrokken waren, worden gehoord. Ook naar de opschaalbaarheid in tijden van crisis en de mate waarin dat is gebeurd moet verder onderzoek worden verricht. Het betreffende rapport moet worden voorgesteld aan het Parlement;

2. een externe doorlichting van het Federaal Agentschap voor Geneesmiddelen en Gezondheidsproducten ("FAGG") te organiseren. Het FAGG heeft een reguliere opdracht in een gezondheidscrisis, maar heeft, bijvoorbeeld in het geval van de serologische testen, ook een buitengewone rol op zich genomen. Er moet worden onderzocht of het FAGG in deze gezondheidscrisis op gepaste wijze heeft gefunctioneerd. Wij denken daarbij aan de strategische voorraad en het advies van het Agentschap daarover, zijn rol in de testen, zijn contacten met andere landen en het Europees Geneesmiddelenagentschap ("EMA") en zijn rol met betrekking tot de vaccins. Het betreffende rapport moet worden voorgesteld aan het Parlement;

3. een externe doorlichting van Sciensano te organiseren. Als wetenschappelijke instelling die instond voor de verzameling van data heeft Sciensano een belangrijke rol vervuld in deze crisis. Er moet worden nagegaan of de data op juiste en gepaste wijze werden verzameld en ook vrijgegeven, of er daarbij hinderpalen waren, hoe de communicatie verliep tussen de verschillende diensten binnen Sciensano, op welke wijze hun communicatie werd aangestuurd, wat de situatie van hun personeelsbezetting was en of er voldoende mogelijkheden zijn om op te schalen en af te bouwen in tijden van crisis. Het betreffende rapport moet worden voorgesteld aan het Parlement;

4. duidelijkheid te scheppen omtrent de verantwoordelijkheden met betrekking tot de strategische voorraad. Het moet duidelijk worden wie er exact verantwoordelijk was voor de strategische voorraad en de vernietiging ervan en waarom er zo lang werd gewacht met de vernieuwing. Ook moet duidelijk worden gesteld wie verantwoordelijk is voor de nieuwe strategische voorraad en voor de aankoop, rotatie en vernieuwing, aangezien dat uit de aanbevelingen niet op heldere wijze blijkt;

5. de bevoegdheid om de strategische stocks te beheren niet op basis van de sanitaire noodwet over te dragen aan het FAGG. In de COVID-19-crisis werd immers aangetoond dat het FAGG niet in staat is om die verantwoordelijkheid te dragen. Wij pleiten er dan ook voor om de strategische stock bij de deelstaten onder te brengen. Ter voorbereiding van de volledige

tout état de cause de préparer la scission du fonctionnement de l'AFMPS;

6. d'examiner les plans d'urgence des hôpitaux. Il faut établir comment les plans d'urgence ont été intégrés dans les hôpitaux, qui en était responsable et dans quelle mesure ils étaient connus et préparés. Sur la base de cette analyse, il convient de continuer à miser sur le développement d'une culture durable du risque dans les hôpitaux;

7. d'examiner la durée d'hospitalisation et la mortalité dues au COVID-19 dans les différents hôpitaux. Il faut examiner de manière approfondie quelle est la raison des grandes différences entre les hôpitaux en matière de mortalité due au COVID-19. Il importe à cet égard d'entendre les différents hôpitaux et les médecins concernés. Les enseignements nécessaires devront ensuite être tirés et partagés avec le paysage des soins de santé au sens large et le Parlement;

8. d'évaluer les systèmes existants de benchmarking dans les hôpitaux ainsi que d'examiner leur valeur ajoutée de manière à pouvoir corriger et mettre en perspective les données relatives à la mortalité. Il convient également d'examiner si ce benchmarking a aidé les hôpitaux en question au cours de cette crise et de quelle manière de tels systèmes peuvent encore être améliorés et soutenus;

9. d'examiner l'efficacité de la communication de crise. Dans ce cadre, il conviendra surtout d'examiner comment la communication destinée à certains groupes-cibles spécifiques doit être améliorée;

10. d'augmenter considérablement les investissements dans la communication scientifique durant et après les crises. En période de crise, il convient de prendre suffisamment de temps pour expliquer certaines notions scientifiques de manière intelligible et répétée. À cet égard également, il convient de concentrer les efforts sur les catégories d'individus difficiles à atteindre. Il convient aussi d'écouter suffisamment les critiques et de permettre la tenue d'un large débat. Cette stratégie est la meilleure arme contre la désinformation et la fausse science. En outre, il sera possible d'appeler au bon sens des citoyens si ceux-ci sont suffisamment informés, ce qui permettra de réduire autant que possible le nombre de mesures contraignantes;

11. d'exposer clairement, en période de crise, l'objectif de la stratégie suivie. Un baromètre pourrait être utile, à cet égard, mais celui-ci devra être présenté d'une manière claire et facile à interpréter. Lorsque des ajustements s'avèrent nécessaires en raison d'évolutions imprévues,

overdracht van de bevoegdheid Volksgezondheid dient alvast de splitsing van de werking van het FAGG te worden voorbereid;

6. de noodplannen van de ziekenhuizen te onderzoeken. Er moet in kaart worden gebracht op welke wijze de noodplannen in de ziekenhuizen geïntegreerd waren, wie ervoor verantwoordelijk was en in hoeverre zij gekend en ingeëfend waren. Op basis van die analyse moet verder worden ingezet op de ontwikkeling van een duurzame risicocultuur in de ziekenhuizen;

7. een onderzoek in te stellen naar de ligduur en de mortaliteit ten gevolge van COVID-19 in de verschillende ziekenhuizen. Er moet op diepgaande wijze worden onderzocht hoe het komt dat er grote verschillen tussen de ziekenhuizen bestaan inzake mortaliteit ten gevolge van COVID-19. Het is daarbij van belang dat de verschillende ziekenhuizen en betrokken artsen gehoord worden. De nodige lessen moeten vervolgens worden getrokken en gedeeld met het brede zorglandschap en met het Parlement;

8. de bestaande systemen van benchmarking in de ziekenhuizen te evalueren en de meerwaarde ervan te bekijken, om zo de mortaliteitsgegevens te kunnen corrigeren en kaderen. Ook moet worden onderzocht of die benchmarking de ziekenhuizen in kwestie in deze crisis geholpen heeft en op welke wijze dergelijke systemen verder kunnen worden verbeterd en ondersteund;

9. te onderzoeken of de crisiscommunicatie afdoende heeft gefunctioneerd. Daarbij moet vooral worden onderzocht op welke wijze de communicatie naar specifieke doelgroepen toe moet worden verbeterd;

10. veel meer te investeren in wetenschapscommunicatie, zowel in crisistijden als daarbuiten. Tijdens een crisis moet voldoende tijd worden besteed aan het op een bevattelijke manier uitleggen van wetenschappelijke begrippen, en dit op herhaalde wijze. Ook op dat vlak moet worden ingezet op moeilijk bereikbare groepen. Ook critici moeten voldoende aan het woord worden gelaten en er moet plaats zijn voor een breed debat. Dat is het beste wapen tegen desinformatie en nepwetenschap. Bovendien kan men – wanneer mensen voldoende zijn ingelicht – appelleren aan het gezond verstand, waarbij het aantal dwingende maatregelen zoveel mogelijk wordt beperkt;

11. in tijden van crisis duidelijk aan te geven wat het doel is in de richting waarvan wordt gewerkt. Een barometer kan daarbij behulpzaam zijn, maar die moet op een heldere en eenvoudig te interpreteren manier worden voorgesteld. Wanneer bijsturing nodig is door

ceux-ci doivent être expliqués immédiatement et clairement en accordant également une grande attention à la communication scientifique;

12. lorsqu'un groupe d'experts est constitué pour conseiller le gouvernement, de veiller à ce que sa composition soit suffisamment diversifiée, tout en accordant de l'attention à tous les aspects de la pandémie visée ou de toute autre crise sanitaire et à leurs répercussions sur la société. En cas de pandémie, il conviendra évidemment de faire appel à des microbiologistes, des virologues et des épidémiologistes, mais aussi à des psychologues, des médecins, des économistes et des experts en sciences comportementales, notamment, afin que chaque dimension de la crise en cours puisse être expliquée en suffisance et de manière correcte. Cela permettra également d'éviter toute critique affirmant que la gestion de la crise est trop unilatérale et cause des conflits d'intérêt.

13. d'accorder une très grande importance à l'ouverture et à la transparence, aussi bien en période de crise qu'après cette période. En période de crise sanitaire, l'ouverture et la transparence actives revêtent encore une plus grande importance, non seulement à l'égard du droit fondamental relatif à la publicité des documents administratifs mais aussi à l'égard de la préservation de la confiance de la population, cette confiance étant essentielle lorsqu'il est demandé aux citoyens de consentir de gros efforts pour contenir une crise sanitaire. Cette publicité doit être encore plus active en temps de crise qu'en temps ordinaire. Les rapports des organes de concertation, les avis aux organes de concertation et les autres documents du même type doivent être rendus publics dans les meilleurs délais. La publicité doit être la règle; il convient d'indiquer quels documents ne sont pas rendus publics et cette décision doit être étayée;

14. de veiller à ce que les données collectées, notamment, par Sciensano puissent être partagées avec la communauté scientifique et avec les citoyens qui en émettent le souhait. Bien entendu, il conviendra alors de veiller au respect des règles en matière de protection de la vie privée;

15. d'élaborer un organigramme clair et précis de la gestion de la crise. Les responsabilités respectives des instances devront également être claires entre les crises. Cet organigramme doit être consultable publiquement. Les recommandations de la commission spéciale témoignent encore d'un certain flou artistique à cet égard. Par exemple, le rôle du *Risk Assessment Group* ("RAG") est loin d'être clairement défini;

16. de veiller au rôle de l'Union européenne ("UE"), l'UE pouvant jouer un rôle dans la gestion de crise,

onvoorziene ontwikkelingen, dan dient zij meteen en duidelijk te worden toegelicht, waarbij ook veel aandacht wordt besteed aan wetenschapscommunicatie;

12. wanneer een expertengroep wordt opgericht om de regering te adviseren, erover te waken dat de groep voldoende divers is, waarbij er aandacht is voor alle aspecten van een pandemie of een andere gezondheidscrisis en de impact ervan op de samenleving. Wanneer het een pandemie betreft, dan dienen uiteraard microbiologen, virologen en epidemiologen vertegenwoordigd te zijn, maar evenzeer goed (niet exhaustief) onder meer psychologen, artsen, economen en gedragswetenschappers, zodat elk aspect van de crisis in kwestie in voldoende mate en op correcte wijze kan worden belicht. Op die manier vermijdt men ook de kritiek dat de crisis al te eenzijdig benaderd zou worden en belangenconflicten zou veroorzaken;

13. openheid en transparantie hoog in het vaandel te dragen, zowel tijdens als buiten het kader van een crisis. Tijdens een gezondheidscrisis is actieve openheid en transparantie van nog groter belang, niet alleen in het kader van het grondrecht met betrekking tot de openbaarheid van bestuursdocumenten, maar ook om het vertrouwen van de bevolking te behouden. Dat vertrouwen is essentieel wanneer van burgers grote inspanningen worden gevraagd om een gezondheidscrisis in te dammen. Zeker tijdens een crisis moet die openbaarheid nog actiever zijn dan anders. Verslagen van overlegorganen, adviezen aan de overlegorganen en dergelijke moeten zo snel mogelijk openbaar worden gemaakt. Openbaarheid moet de regel zijn; er moet worden aangegeven welke documenten niet openbaar worden gemaakt en die beslissing moet worden beargumenteerd;

14. ervoor te zorgen dat de gegevens die door onder meer Sciensano verzameld worden, gedeeld kunnen worden met de wetenschappelijke gemeenschap en met burgers die er om vragen. Uiteraard moet er daarbij voor worden gezorgd dat de privacyregels niet worden geschonden;

15. een helder en duidelijk organogram van het crisisbeheer op te stellen. Ook tussen crisissen door moet helder zijn welke instantie waarvoor verantwoordelijk is. Dat organogram moet openbaar raadpleegbaar zijn. In de aanbevelingen van de bijzondere commissie is er op dat vlak nog behoorlijk wat flou artistiek. Zo is bijvoorbeeld de rol van de *Risk Assessment Group* ("RAG") nog steeds allesbehalve duidelijk;

16. te waken over de rol van de Europese Unie ("EU"). De EU kan wel degelijk een rol spelen in het crisisbeheer,

surtout lorsqu'il est nécessaire d'échanger des informations à grande échelle ou lorsque la grandeur d'échelle est importante en matière d'achats, de développement et de production. Les chantiers pour lesquels l'Union européenne peut avoir une plus-value doivent être déterminés et discutés au Parlement;

17. d'évaluer les initiatives existantes qui auraient dû préparer l'UE à une crise sanitaire, et, en particulier, la plateforme "Prepare" (*Platform for European Preparedness Against (Re-)emerging Epidemics*), qui aurait dû préparer l'UE à une pandémie;

18. de veiller à ce que le rôle que l'UE peut jouer dans la préparation à une crise sanitaire et dans la coopération au cours d'une telle crise reste distinct de la politique de santé, qui reste une compétence exclusive des États membres et des régions;

19. en ce qui concerne les aspects communautaires des soins de santé, de préparer la scission des compétences en cette matière et de réformer les agences fédérales en vue d'en faire des organisations performantes et capables de soutenir les compétences en matière de soins de santé dans les entités fédérées. La fragmentation des soins de santé s'est avérée préjudiciable lors de la crise du COVID-19. Pour assurer des soins efficaces, il est préférable de les organiser au niveau des entités fédérées, qui développent également des politiques de prévention. Une telle approche produira en effet des gains d'efficacité et débouchera sur une répartition plus claire des compétences et des responsabilités. L'élaboration d'une compétence complète du côté flamand et du côté wallon et l'organisation de la scission de cette compétence devraient être confiées à un groupe de travail interparlementaire et prendre forme avant le début de la nouvelle année, afin que la réforme effective puisse entrer en vigueur en 2024, sans perdre de temps;

20. de rendre la profession d'infirmier plus attrayante, non seulement en soulageant la (très) forte pression actuelle sur le personnel de santé par la mise à disposition de davantage de mains (qualifiées) au chevet des patients, mais aussi en offrant des perspectives d'avenir attrayantes et en veillant à ce que le travail puisse procurer une satisfaction suffisante, notamment en évitant que le personnel de santé ait à effectuer trop de tâches non liées aux soins (en particulier des tâches administratives) et puisse ainsi rester au plus près de ses missions de base;

21. d'optimiser le stock stratégique de médicaments et de dispositifs médicaux et de faciliter la production locale. Un climat favorable à l'entrepreneuriat doit être

vooral wanneer informatie-uitwisseling op grote schaal nodig is of wanneer schaalgrootte van belang is voor aankopen, ontwikkeling en productie. De werven waarvoor de EU een meerwaarde kan hebben, moeten worden bepaald en besproken in het Parlement;

17. de bestaande initiatieven die de EU zouden moeten hebben voorbereid op een gezondheidscrisis te evalueren. Daarbij kan in het bijzonder worden gedacht aan het platform Prepare (*Platform for European Preparedness Against (Re-)emerging Epidemics*), dat de EU zou moeten hebben voorbereid op een pandemie;

18. erover te waken dat de rol die de EU kan vervullen in de voorbereiding op en de samenwerking tijdens een gezondheidscrisis los blijft staan van het gezondheidsbeleid, dat een exclusieve bevoegdheid van de lidstaten en de regio's blijft;

19. voor wat de communautaire aspecten van de gezondheidszorg betreft, voorbereidingen te treffen op de splitsing van de bevoegdheid voor gezondheidszorg en de federale agentschappen te hervormen tot organisaties die goed presteren en in de deelstaten de bevoegdheid voor volksgezondheid kunnen ondersteunen. De versnippering in de gezondheidszorg is tijdens de COVID-19-crisis nefast gebleken. Een efficiënte zorg wordt het best op het niveau van de deelstaten georganiseerd, waar ook het preventieve beleid wordt ontwikkeld. Een dergelijke benadering leidt immers tot efficiëntiewinsten en tot een meer eenduidige bevoegdheidsverdeling en verantwoordelijkheid. De totstandkoming van een volledig Vlaamse en Waalse bevoegdheid en de organisatie van de splitsing dient nog voor de start van het nieuwe jaar vorm te krijgen in een interparlementaire werkgroep, zodat de eigenlijke hervorming in 2024 in voege kan treden, zonder tijdverlies;

20. het beroep van verpleegkundige aantrekkelijker te maken, niet enkel door de huidige (zeer) hoge druk op het zorgpersoneel te verlichten door meer (gekwalificeerde) handen aan het bed te voorzien, maar ook door aantrekkelijke toekomstperspectieven te geven en er voor te zorgen dat er voldoende voldoening uit de job kan worden gehaald, onder meer door te vermijden dat het zorgpersoneel te veel niet-zorgtaken (met name administratieve taken) moet verrichten en als dusdanig zo dicht mogelijk bij haar kerntaken kan blijven;

21. de strategische voorraad van geneesmiddelen en medische hulpmiddelen te optimaliseren en de lokale productie te faciliteren. Daarvoor is er nood aan een

créé à cette fin. Les instances publiques fédérales compétentes en ce qui concerne la politique des autorisations doivent pouvoir avoir recours à un cadre accessible et, si nécessaire, flexible en cas de crise. Des arborescences décisionnelles doivent être établies. La flexibilité fiscale doit également faire partie des possibilités en temps de crise. Nous en voulons pour exemple le handicap en matière de TVA dont souffrent les masques buccaux produits localement par rapport aux masques produits en Asie;

22. d'instaurer une interdiction générale de détruire des stocks stratégiques roulants de matériel de protection et de soins et de médicaments avant la constitution de tout nouveau stock. En outre, toute décision visant à détruire ou à remplacer ce type de stocks devra toujours être soumise également au Conseil des ministres;

23. d'inviter le ministre de l'Intérieur, à chaque déclenchement d'une phase fédérale de gestion de crise, à venir clarifier ce déclenchement à la Chambre des représentants en exposant et en étayant les raisons qui sous-tendent cette phase;

24. de charger les ministres compétents, pendant cette phase fédérale, de procéder tous les trois mois à un réexamen et à une réévaluation de l'existence de cette phase de la situation d'urgence au niveau national. Si la situation d'urgence persiste et permet de mettre progressivement fin à la phase fédérale à brève échéance, les critères et leur motivation seront définis par les ministres compétents en vue de l'arrêt de la phase fédérale. Ces critères devront ensuite être exposés à la Chambre des représentants et communiqués à la population afin de maintenir son adhésion;

25. de renforcer la communication avec le citoyen et la Chambre des représentants en invitant les ministres compétents, à tout le moins lorsqu'ils prennent des mesures ayant un impact sur les droits fondamentaux des citoyens:

a) à fournir des explications détaillées à la Chambre des représentants, à intervalles réguliers, à détailler l'approche et les mesures mises en œuvre et à laisser une place au débat parlementaire et démocratique;

b) à soumettre ces mesures à une évaluation dont les conclusions seront également communiquées à la Chambre des représentants;

ondernemingsvriendelijk klimaat. Federale overheidsinstanties bevoegd voor het vergunningenbeleid moeten daarvoor een beroep kunnen doen op een toegankelijk en, indien nodig in tijden van crisis, flexibel kader. Beslissingsbomen dienen te worden opgesteld. Fiscale flexibiliteit dient eveneens in tijden van crisis tot de mogelijkheden te behoren. Als voorbeeld wijzen wij op de btw-handicap van lokaal geproduceerde mondkmaskers in vergelijking met in Azië geproduceerde mondkmaskers;

22. een algemeen verbod in te voeren op het vernietigen van roterende strategische voorraden van beschermings- en verzorgingsmateriaal en geneesmiddelen vooraleer een nieuwe stock wordt aangelegd. Daarenboven dient elke beslissing tot vernietiging of vervanging van zulke voorraden ook steeds aan de Ministerraad te worden voorgelegd;

23. bij elke afkondiging van een federale fase van het crisisbeheer, de minister van Binnenlandse Zaken die afkondiging te laten komen verduidelijken in de Kamer van volksvertegenwoordigers, waarbij de redenen die ten grondslag liggen aan die afkondiging worden uiteengezet en gestaafd;

24. tijdens die federale fase om de drie maanden het bestaan van die fase van de noodsituatie op nationaal niveau opnieuw te laten onderzoeken en evalueren door de bevoegde ministers. Wanneer de noodsituatie stagneert en een geleidelijke afbouw van de federale fase in de nabije toekomst mogelijk is, dan dienen de criteria om de federale fase te verlaten en hun onderbouw te worden bepaald door de bevoegde ministers. Die criteria moeten vervolgens worden toegelicht aan de Kamer van volksvertegenwoordigers en naar de bevolking toe worden gecommuniceerd om het maatschappelijk draagvlak te behouden;

25. de communicatie met de burger en de Kamer van volksvertegenwoordigers te versterken door, ten minste bij het nemen van maatregelen die een impact hebben op de grondrechten van burgers, de bevoegde ministers de volgende acties te laten ondernemen:

a) op gezette tijdstippen een uitgebreide toelichting geven aan de Kamer van volksvertegenwoordigers, waarbij de aanpak en de maatregelen grondig worden toegelicht en waarbij er ruimte is voor een democratisch parlementair debat;

b) een evaluatie uit te voeren van die maatregelen, waarbij het resultaat tevens wordt gecommuniceerd aan de Kamer van volksvertegenwoordigers;

26. de faire en sorte que le NCCN mise le plus possible sur les nouvelles technologies pour toute crise actuelle et à venir de grande ampleur (à l'aide de plateformes hautement sécurisées et hautement disponibles [high secure platforms and high available platforms]);

27. de faire en sorte que le NCCN mise le plus possible sur la promotion de l'utilisation efficace des structures existantes en matière de planification d'urgence;

28. d'amener le NCCN à faire en sorte que ses partenaires fédéraux, régionaux et locaux acquièrent un niveau de connaissances suffisant des structures de planification d'urgence, par exemple en leur fournissant des informations ciblées lors de concertations structurelles et/ou en organisant des formations pour les différentes structures et pour les cellules de crise départementales;

29. de faire en sorte que le NCCN apporte son soutien aux cellules de crise régionales et départementales lorsqu'il s'agira de définir clairement leur rôle;

30. de charger le NCCN d'inclure dans l'analyse (actuellement en cours) de son propre fonctionnement l'aspect de la collaboration obligatoire avec les administrations publiques en périodes de crise et d'évaluer comment faire en sorte que les administrations ne puissent plus mettre le NCCN hors-jeu en cas de situations d'urgence de grande ampleur;

31. d'intégrer le plan d'investissement à long terme, préconisé au point 44 du rapport de la commission spéciale COVID-19, dans la proposition de budget établie au début de chaque nouvelle année budgétaire. Le ministre des Finances devra veiller, en collaboration avec le ministre de l'Intérieur, à ce que le budget prévoie le financement des mesures (de précaution) concernant les dix risques prioritaires et devra en outre, plus généralement, prévoir l'affectation d'un budget pour la mise en place d'une culture générale du risque. Le NCCN devra conserver une vue d'ensemble de ces éléments;

32. de refondre le statut du personnel du NCCN, surtout en ce qui concerne ses prestations et le paiement de ses heures supplémentaires et la mise en place d'un régime adéquat d'indemnités de garde.

23 septembre 2021

26. het NCCN maximaal te laten inzetten op nieuwe technologieën voor huidige en toekomstige crisissen van grootschalige aard (zowel met high secure platforms als high available platforms);

27. het NCCN maximaal te laten inzetten op het promoten van het effectieve gebruik van onze bestaande noodplanningsstructuren;

28. het NCCN te laten inzetten op voldoende kennisopbouw van noodplanningsstructuren bij de federale, regionale en lokale partners. Dat zou bijvoorbeeld kunnen worden bewerkstelligd door het geven van gerichte informatie tijdens een structureel overleg en/of door het organiseren van een opleidingstraject voor de verschillende structuren en de departementale crisiscellen;

29. het NCCN ondersteuning te laten bieden aan de regionale en departementale crisiscellen, met name bij het duidelijk uittekenen van hun rol;

30. het NCCN in de (momenteel lopende) analyse over de eigen werking het aspect te laten opnemen van een verplichte samenwerking met de overheidsadministraties in crisistijden en te evalueren hoe ervoor kan worden gezorgd dat administraties het NCCN bij grootschalige noodsituaties niet langer aan de kant kunnen schuiven;

31. het langetermijninvesteringsplan, dat wordt aanbevolen in punt 44 van het verslag van de bijzondere COVID-19-commissie, in te bedden in een voorstel van begroting dat wordt opgesteld aan de start van elk nieuw begrotingsjaar. De minister van Financiën dient er samen met de minister van Binnenlandse Zaken op toe te zien dat de begroting in een budget voorziet voor de financiering van de (voorbereiding op de) tien prioritaire risico's, en meer algemeen toe te zien op de affectatie van een budget voor het implementeren van een algemene risicocultuur. Het NCCN dient in te staan voor het bewaren van het overzicht daarvan;

32. het statuut van de medewerkers van het NCCN op een meer doorgedreven wijze te regelen, zeker wat de prestatie en de betaling van overuren en een aangepast systeem van wachtvergoedingen betreft.

23 september 2021

Frieda GIJBELS (N-VA)
Kathleen DEPOORTER (N-VA)
Yngvild INGELS (N-VA)