

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

28 octobre 2022

NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (*)**Relance et investissements stratégiques &
Politique scientifique****SOMMAIRE**

Pages

Relance et investissements stratégiques	3
Politique scientifique	15

*Voir:*Doc 55 **2934/ (2022/2023):**

001: Liste des notes de politique générale.

002 à 7: Notes de politique générale.

(*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

28 oktober 2022

ALGEMENE BELEIDSNOTA (*)**Relance en strategische investeringen &
Wetenschapsbeleid****INHOUD**

Blz.

Relance en strategische investeringen	3
Wetenschapsbeleid	15

*Zie:*Doc 55 **2934/ (2022/2023):**

001: Lijst van Beleidsnota's.

002 tot 7: Beleidsnota's.

(*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

08055

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
PS	: Parti Socialiste
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
cd&v	: Christen-Democratisch en Vlaams
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Open Vld	: Open Vlaamse liberalen en democraten
Vooruit	: Vooruit
Les Engagés	: Les Engagés
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant
INDEP-ONAFH	: Indépendant - Onafhankelijk

Abréviations dans la numérotation des publications:		Afkorting bij de nummering van de publicaties:	
DOC 55 0000/000	Document de la 55 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi	DOC 55 0000/000	Parlementair document van de 55 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA	Questions et Réponses écrites	QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral	CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV	Compte Rendu Analytique	CRABV	Beknopt Verslag
CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)	CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN	Séance plénière	PLEN	Plenum
COM	Réunion de commission	COM	Commissievergadering
MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)	MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigegekleurig papier)

RELANCE ET INVESTISSEMENTS STRATÉGIQUES

I. — INTRODUCTION: L'INVESTISSEMENT PUBLIC FACE À LA CRISE ÉNERGÉTIQUE

Les premiers temps de ce gouvernement ont été marqués par l'urgence de répondre à la pandémie du COVID-19. Grâce à l'action décisive des autorités, l'impact de la crise sanitaire sur notre économie a pu être contenu. À mesure que les soubresauts de la pandémie s'espaçaient, nous avons pu développer une politique de relance économique, fondée entre autres sur une politique de grands investissements orientés vers l'avenir. Le Plan pour la Reprise et la Résilience, au niveau national, et le Plan de Relance et d'Investissement fédéral en sont les concrétisations.

L'économie belge a redémarré nettement plus vite qu'escompté dans le sillage de la crise du COVID-19. Après une baisse de 5,7 % en 2020, le PIB réel a en effet cru de 6,2 % en 2021. Mais alors que cette reprise économique était en voie de consolidation, une nouvelle crise est venue nous frapper. La guerre en Ukraine et ses conséquences ont considérablement détérioré les conditions économiques depuis mars 2022. Cependant, l'activité a toutefois plutôt bien résisté. La croissance du PIB s'est en effet élevée à respectivement 0,5 % et 0,2 % au premier et au deuxième trimestre de 2022. Et il devrait en être de même au troisième trimestre, avec une croissance attendue de 0,2 % selon les dernières estimations du Bureau fédéral du Plan.

L'agression russe en Ukraine a généré de fortes tensions sur les marchés de l'énergie, poussant les coûts de l'énergie à la hausse et provoquant une flambée de l'inflation (11,27 % en septembre 2022). D'autres produits de base non énergétiques ont également été fortement touchés (métaux, céréales, engrais), tandis que certaines chaînes de valeur se trouvaient perturbées par une série de confinements en Chine.

Ces chocs d'offre se reflètent dans les prévisions économiques. Il est attendu que le PIB stagne, voire recule légèrement, au cours du quatrième trimestre de 2022 et du premier trimestre de 2023. Il y a fort à croire que les prochaines années seront caractérisées par des niveaux d'inflation relativement élevés et une croissance plus faible dans un contexte de resserrement de la politique monétaire. Le scénario à venir d'une récession – quoique limitée – est aujourd'hui hautement probable.

La crise internationale que nous traversons doit être un accélérateur de la transition énergétique. La pandémie

RELANCE EN STRATEGISCHE INVESTERINGEN

I. — INLEIDING: OVERHEIDSINVESTERINGEN MIDDEN IN DE ENERGIECRISIS

De eerste periode van deze regering stond in het teken van de dringende aanpak van de COVID-19-pandemie. Dankzij het kordate optreden van de overheid konden de gevolgen van de gezondheidscrisis voor onze economie binnen de perken worden gehouden. Naarmate de pieken van de pandemie afnamen, konden wij een beleid van economisch herstel ontwikkelen, met inbegrip van een beleid van grootschalige, toekomstgerichte investeringen. Het Plan voor Herstel en Veerkracht op nationaal niveau en het federale Herstel- en Investeringsplan zijn hiervan concrete voorbeelden.

De Belgische economie heeft zich in de nasleep van de COVID-19-crisis veel sneller dan verwacht hersteld. Na een daling van 5,7 % in 2020 groeide het reële bbp in 2021 met 6,2 %. Maar net toen dit economisch herstel werd geconsolideerd, sloeg een nieuwe crisis toe. De oorlog in Oekraïne en de nasleep ervan hebben de economische omstandigheden sinds maart 2022 aanzienlijk verslechterd. Maar de economische activiteit heeft zich goed staande gehouden. De bbp-groei bedroeg in het eerste en tweede kwartaal van 2022 respectievelijk 0,5 % en 0,2 %. Hetzelfde wordt verwacht voor het derde kwartaal, met een groei van 0,2 % volgens de laatste ramingen van het Federaal Planbureau.

De Russische agressie in Oekraïne heeft geleid tot grote spanningen op de energiemarkten, waardoor de energiekosten zijn gestegen en de inflatie is opgelopen (11,27 % in september 2022). Ook andere niet-energetische grondstoffen werden zwaar getroffen (metalen, granen, meststoffen), terwijl sommige waardeketens werden verstoord door een reeks lock-downs in China.

Deze aanbodschokken worden weerspiegeld in de economische prognoses. Verwacht wordt dat het bbp in het vierde kwartaal van 2022 en het eerste kwartaal van 2023 zal stagneren of zelfs licht zal dalen. De komende jaren zullen waarschijnlijk worden gekenmerkt door een relatief hoge inflatie en een lagere groei in een context van een stringenter monetair beleid. Het vooruitzicht van een – weliswaar beperkte – recessie is nu zeer waarschijnlijk.

De huidige internationale crisis moet de energietransitie aanwakken. De COVID-19-pandemie heeft enerzijds

du COVID-19 avait révélé l'importance d'un système de soins de santé performant d'une part, et notre dépendance à l'étranger pour toute une série de matériaux critiques d'autre part. La flambée des prix de l'énergie à la suite de l'invasion russe en Ukraine révèle quant à elle notre trop grande dépendance en matière d'importation énergétique.

Il s'agit donc d'affranchir le continent européen de sa dépendance énergétique vis-à-vis des combustibles fossiles provenant de pays tiers en investissant massivement dans l'économie d'énergie et dans les énergies propres locales, telles que l'éolien offshore et l'hydrogène vert. L'État doit continuer à soutenir le développement d'infrastructures énergétiques ainsi que des technologies innovantes permettant de se passer du fossile. Nous devons également continuer à soutenir les innovations en faveur d'une plus grande efficacité énergétique et d'une réduction des émissions de gaz à effet de serre. Agir pour l'indépendance énergétique de notre Pays, c'est agir pour accélérer la transition vers une économie décarbonée. Le contexte énergétique actuel renforce donc la pertinence et le besoin de notre plan de relance.

Dans ce contexte, mon action politique des douze prochains mois s'articulera autour des quatre piliers déjà évoqués l'année dernière:

- investir mieux;
- investir plus;
- catalyser la création et le développement d'entreprises;
- soutenir le développement de filières stratégiques d'avenir.

II. — INVESTIR MIEUX

Conformément à l'accord de gouvernement, un premier pan de la politique de relance et d'investissements consiste stimuler une gestion de projets active et qualitative.

L'amélioration de cette gestion passe premièrement par un traitement plus favorable des investissements publics au niveau budgétaire et comptable. Suivant l'engagement pris l'année dernière, une proposition a été soumise au gouvernement le 25 mars dernier, en collaboration avec la Secrétaire d'État au Budget, pour faciliter la gestion des investissements publics en s'attaquant à la contrainte que peut représenter le principe d'équilibre budgétaire

het belang aangetoond van een goed functionerende gezondheidszorg en anderzijds onze afhankelijkheid van het buitenland voor een reeks kritieke materialen. De stijging van de energieprijzen na de Russische inval in Oekraïne laat zien dat we te afhankelijk zijn van de import van energie.

Het Europese continent moet daarom worden bevrijd van zijn afhankelijkheid van fossiele brandstoffen uit derde landen door fors te investeren in energiebesparing en in lokale schone energie, zoals offshore-windenergie en groene waterstof. De staat moet de ontwikkeling van energie-infrastructuur en innovatieve fossielvrije technologieën blijven steunen. Wij moeten ook innovaties voor een grotere energie-efficiëntie en een vermindering van de uitstoot van broeikasgassen blijven steunen. Handelen voor de energieonafhankelijkheid van ons land betekent handelen om de overgang naar een koolstofarme economie te versnellen. De huidige energiecontext versterkt dan ook de relevantie en de noodzaak van ons herstelplan.

In deze context zullen mijn beleidsmaatregelen in de komende twaalf maanden gebaseerd zijn op de vier pijlers die vorig jaar al werden genoemd:

- beter investeren;
- meer investeren;
- de oprichting en ontwikkeling van bedrijven katalyseren;
- ondersteuning van de ontwikkeling van strategische sectoren van de toekomst.

II. — BETER INVESTEREN

Overeenkomstig het regeerakkoord is een eerste onderdeel van het herstel- en investeringsbeleid het stimuleren van actief en kwalitatief projectbeheer.

De eerste stap naar een beter projectbeheer is het verbeteren van de budgettaire en boekhoudkundige behandeling van overheidsinvesteringen. Na de vorig jaar gedane toezegging is op 25 maart, in samenwerking met de staatssecretaris voor Begroting, een voorstel aan de regering voorgelegd om het beheer van overheidsinvesteringen te vergemakkelijken door iets te doen aan de belemmering die het principe van het begrotingsevenwicht,

exprimé en termes SEC pour certains départements, entreprises d'État ou organismes administratifs publics.

Les mesures prises le 25 mars dernier par le gouvernement permettent à présent aux départements, organismes administratifs publics et entreprises d'État de financer leur investissement grâce à des réserves accumulées ou par des économies liées à la réalisation de l'investissement. Il s'agissait également d'encadrer de manière plus adéquate les exceptions au principe d'annualité budgétaire pour permettre aux départements d'améliorer la gestion de leurs programmes d'investissement sur le long-terme. Au cours de l'année à venir, je promouvrai activement ces instruments au sein du gouvernement fédéral, notamment en ce qui concerne les investissements dont la période de remboursement est suffisamment courte.

En outre, le gouvernement s'est accordé pour garantir une plus grande visibilité des investissements publics, notamment en intégrant un aperçu de l'enveloppe d'investissement dans les documents budgétaires finaux, sur la base d'une définition de l'investissement public plus large que celle établie classiquement dans les comptes nationaux.

Sur la base de l'expérience acquise dans l'exécution des mesures mentionnées ci-dessus durant l'année écoulée, l'adaptation de la loi de 2003 portant organisation du budget et de la comptabilité de l'État fédéral sera étudiée et des actions pourront être prises l'année prochaine à cet égard.

Au niveau européen, le débat sur la révision du Pacte de Stabilité et de Croissance s'est rouvert en octobre 2021. Un résumé de la consultation publique sur ce débat a été publié par la Commission en mars 2022. Dans le même temps, la Commission a proposé la prolongation de la clause échappatoire générale jusqu'en 2023, ce qui a signifié concrètement une mise en pause des règles budgétaires européennes pour une année supplémentaire.

Cette prolongation de ladite clause a ralenti les débats au niveau européen. Les orientations formelles de la Commission sur les changements possibles du cadre de gouvernance économique ont été publiées le 9 novembre dernier. Le débat peut à présent redémarrer au niveau du Conseil de l'Union européenne.

En collaboration avec le ministre des Finances, il conviendra de suivre de près ces débats au niveau européen et de contribuer aux travaux techniques et politiques qui permettront d'aboutir à une position formelle

uitgedrukt in ESR-termen, kan vormen voor bepaalde departementen, overheidsbedrijven of administratieve overheidsinstellingen.

Dankzij de maatregelen die de regering op 25 maart heeft genomen, kunnen departementen, administratieve overheidsinstellingen en overheidsbedrijven hun investeringen nu financieren met opgebouwde reserves of met besparingen die gekoppeld zijn aan de verwezenlijking van de investering. Het was ook de bedoeling een geschikter kader te bieden voor uitzonderingen op het jaarperiodiciteitsbeginsel om de departementen in staat te stellen hun investeringsprogramma's op lange termijn beter te beheren. In het komende jaar zal ik deze instrumenten actief promoten binnen de federale overheid, in het bijzonder wat investeringen betreft met een voldoende korte terugbetalingstijd.

Voorts heeft de regering ermee ingestemd te zorgen voor een grotere zichtbaarheid van de overheidsinvesteringen, met name door in de definitieve begrotingsdocumenten een overzicht van het investeringsbudget op te nemen, op basis van een ruimere definitie van overheidsinvesteringen dan dewelke die traditioneel in de nationale rekeningen wordt gehanteerd.

Op basis van de ervaring die in het afgelopen jaar met de uitvoering van de bovengenoemde maatregelen is opgedaan, zal de aanpassing van de wet van 2003 houdende organisatie van de begroting en van de comptabiliteit van de Federale Staat worden bestudeerd en kunnen volgend jaar maatregelen ter zake worden genomen.

Op Europees niveau is het debat over de herziening van het stabiliteits- en groeipact in oktober 2021 heropend. In maart 2022 heeft de Commissie een samenvatting van de openbare raadpleging over dit debat gepubliceerd. Tegelijkertijd heeft de Commissie voorgesteld de algemene ontsnappingsclausule te verlengen tot 2023, wat in de praktijk betekent dat de Europese begrotingsregels nog een jaar worden opgeschort.

Deze uitbreiding van de algemene ontsnappingsclausule heeft het debat op Europees niveau vertraagd. De formele richtsnoeren van de Commissie over mogelijke wijzigingen in het kader voor economische governance zijn op 9 november gepubliceerd. Het debat kan nu opnieuw beginnen op het niveau van de Raad van de Europese Unie.

In samenwerking met de minister van Financiën zullen deze debatten op Europees niveau op de voet moeten worden gevolgd en zal een bijdrage moeten worden geleverd aan de technische en politieke werkzaamheden

au niveau belge, qui réponde aux quatre principes déjà définis l'année dernière:

- i) des trajectoires de réduction de dette plus spécifiques et réalistes pour les États membres;
- ii) un traitement plus favorable aux investissements publics;
- iii) un renforcement du caractère anticyclique du Pacte, et
- iv) une simplification du Pacte.

Deuxièmement, une meilleure gouvernance des investissements publics passe aussi par la mise sur pied d'un organe capable de guider l'action du gouvernement en matière d'investissement public, tant sur le plan stratégique que méthodologique.

L'année dernière, un budget de 500.000 euros a été mis à disposition pour ériger cet organe. Les travaux techniques ont bien progressé en 2022 et, après consultation des entités fédérées et des parties prenantes au niveau fédéral, le gouvernement soumettra cette année un projet de loi visant à créer cet organe et publiera un arrêté royal réglementant son organisation pratique.

Cet organe se nommera "Comité d'étude sur les investissements publics" et sera hébergé par le Conseil supérieur des Finances, afin de garantir l'indépendance de l'organe et permettre des synergies avec les Sections existantes (notamment la Section Besoins de financement).

Le Comité d'étude sur les Investissements Publics aura quatre tâches:

- a. dresser un état des lieux thématique en matière d'investissement public et des programmations en cours en Belgique, ainsi que de sa position au regard des autres pays de la zone euro;
- b. identifier les besoins et les opportunités d'investissements publics, notamment dans le cadre de la double transition (écologique et numérique);
- c. identifier et évaluer les obstacles (réglementaires, administratifs, financiers) en matière de mise en œuvre des investissements publics et des pistes de solutions;
- d. recommander des outils méthodologiques et procédures régulant la sélection et l'évaluation *ex ante*

die het mogelijk moeten maken om op Belgisch niveau tot een formeel standpunt te komen dat beantwoordt aan de vier beginselen die vorig jaar reeds zijn vastgesteld:

- i) meer specifieke en realistische trajecten voor schuldvermindering voor de lidstaten;
- ii) een gunstiger behandeling van overheidsinvesteringen;
- iii) versterking van het anticyclische karakter van het pact, en
- iv) vereenvoudiging van het pact.

In de tweede plaats vereist een beter beheer van overheidsinvesteringen ook de oprichting van een instantie die het overheidsoptreden op het gebied van overheidsinvesteringen zowel strategisch als methodologisch kan sturen.

Vorig jaar werd een budget van 500.000 euro beschikbaar gesteld om dit orgaan op te richten. De technische werkzaamheden zijn in 2022 goed gevorderd en na overleg met de gefedereerde entiteiten en belanghebbenden op federaal niveau dient de regering dit jaar nog een wetsontwerp in voor de oprichting van dit orgaan en zal het een koninklijk besluit publiceren die de praktische organisatie ervan regelt.

Het orgaan zal "Studiecommissie voor Overheidsinvesteringen" heten en wordt ondergebracht bij de Hoge Raad van Financiën, gezien haar onafhankelijke status en ook de duidelijke link met de bestaande afdelingen (namelijk de Afdeling Financieringsbehoeften).

De Studiecommissie voor Overheidsinvesteringen krijgt 4 opdrachten:

- a. het opstellen van een thematische inventaris van overheidsinvesteringen en de huidige programmering in België, alsmede ten opzichte van andere landen in de eurozone;
- b. het in kaart brengen van de behoeften en mogelijkheden voor overheidsinvesteringen, met name in het kader van de dubbele transitie (ecologisch en digitaal);
- c. de (regelgevende, administratieve en financiële) belemmeringen voor de uitvoering van overheidsinvesteringen en mogelijke oplossingen in kaart te brengen en evalueren;
- d. methodologische instrumenten en procedures aanbevelen voor de selectie en *ex ante* evaluatie van

des projets d'investissement public, notamment sur la base des meilleures pratiques observées au niveau international;

e. inciter le dialogue technique entre les entités du pays en matière d'investissement public et organiser l'échange de bonnes pratiques entre elles. Celui-ci demeurera facultatif, compte tenu du caractère purement fédéral du comité nouvellement créé.

Pour le démarrage du projet, nous pourrions nous appuyer sur une assistance technique financée par la Commission européenne dans le cadre du *“Technical Support Instrument”*. Au cours de l'année à venir, une équipe d'experts aidera le Comité d'étude à élaborer des méthodologies et des rapports sur les investissements publics. Il est attendu que le Comité puisse déjà rendre une série de rapports et d'avis en 2023.

III. — INVESTIR PLUS

Ce gouvernement entend marquer un point d'inflexion en matière d'investissement public. Notre infrastructure publique porte les stigmates de 40 ans de sous-investissement chronique. C'est pourquoi nous portons une programmation d'investissements stratégiques ambitieuse à même de casser cette dynamique négative et de répondre aux grands défis de la décennie. Dans ce cadre, nous avons déjà approuvé en 2021 un Plan de Relance et d'Investissement d'une enveloppe de 2,6 milliards d'euros additionnels par rapport à la trajectoire de référence pour la période 2020-2026. Une partie de ce Plan est financée par la Facilité pour la Reprise et la Résilience au niveau européen (RRF).

En complément de la programmation de 2,6 milliards d'euros, le gouvernement s'est accordé lors du contrôle budgétaire de mars 2022 pour renforcer des projets d'investissement structurants dans le domaine de la transition énergétique à hauteur de ~334 millions d'euros. Ces projets comportent entre autres la poursuite du développement d'une dorsale hydrogène allant des ports belges aux zones industrielles belges et jusqu'en Allemagne à l'horizon 2028.

L'ajout de cette enveloppe amène le Plan de Relance et d'Investissement fédéral à un total de ~2,9 milliards d'euros. Au total, au niveau fédéral, les investissements publics atteindront, selon les perspectives du Bureau fédéral du Plan, 4,079 milliards d'euros en 2024. L'Accord de gouvernement avait fixé à 3,5 % du PIB (soit 20,7 milliards d'euros) le taux d'investissement public visé

overheidsinvesteringen, met name op basis van de op internationaal niveau waargenomen beste praktijken;

e. de technische dialoog tussen de entiteiten van het land op het gebied van overheidsinvesteringen aan te moedigen en de uitwisseling van goede praktijken tussen deze entiteiten te organiseren. Dit blijft facultatief, gezien het zuiver federale karakter van de nieuwe opgerichte Commissie.

Voor de start van het project kunnen wij een beroep doen op technische bijstand die door de Europese Commissie wordt gefinancierd in het kader van het *“Technical Support Instrument”*. Het komende jaar zal een team van deskundigen de Studiecommissie bijstaan bij de ontwikkeling van methodologieën en verslagen over overheidsinvesteringen. Verwacht wordt dat de commissie al in 2023 een reeks verslagen en adviezen zal kunnen uitbrengen.

III. — MEER INVESTEREN

Deze regering wil een keerpunt in de overheidsinvesteringen in te luiden. Onze publieke infrastructuur draagt de littekens van 40 jaar chronische onderinvestering. Daarom voeren wij een ambitieus strategisch investeringsprogramma uit waarmee wij deze negatieve dynamiek kunnen doorbreken en de grote uitdagingen van het decennium kunnen aangaan. In dit kader hebben wij reeds een Herstel- en Investeringsplan voor 2021 goedgekeurd met een bijkomende enveloppe van 2,6 miljard euro extra ten opzichte van het referentietraject voor de periode 2020-2026. Een deel van dit plan wordt gefinancierd door de Europese Faciliteit voor Herstel en Veerkracht (FHV).

Naast het programma van 2,6 miljard euro heeft de regering bij de begrotingscontrole van maart 2022 ingestemd met een versterking van de structurering van investeringsprojecten op het gebied van energietransitie voor een bedrag van ~ 334 miljoen euro. Deze projecten omvatten de verdere ontwikkeling van een Hydrogen Backbone die tegen 2028 van de Belgische havens naar de Belgische industriegebieden en tot in Duitsland loopt.

De toevoeging van dit bedrag brengt het federale Herstel- en Investeringsplan op een totaal van ~2,9 miljard euro. Volgens de prognose van het Federaal Planbureau zullen de totale overheidsinvesteringen op federaal niveau in 2024 4,079 miljard euro bedragen. In het regeerakkoord was voor België het streefcijfer voor overheidsinvesteringen in 2024 vastgesteld op 3,5 %

en 2024 au niveau de la Belgique. Le gouvernement s'était engagé à faire sa part du chemin vers cet objectif. Vu qu'il représentait 17,4 % du total de l'investissement public en Belgique en 2019, le gouvernement fédéral devait donc investir 3,6 milliards d'euros en 2024. Avec les 4,079 milliards d'euros prévus, le fédéral réalise plus que "sa part" de l'effort à fournir pour satisfaire aux objectifs de l'Accord de gouvernement en matière d'investissements publics.

En ce qui concerne la mise en œuvre du Plan de Relance et d'Investissement, une attention toute particulière est accordée à la transparence sur les progrès du Plan. Ainsi, tous les projets font l'objet d'un suivi régulier et strict sur la base d'objectifs de mise en œuvre définis à l'avance (jalons et cibles). Un rapport détaillé est élaboré tous les six mois, à la fois sur le Plan pour la Reprise et la Résilience (PRR), volet financé par la Facilité pour la Reprise et la Résilience (RRF) et pour lequel le gouvernement fédéral joue le rôle d'autorité de coordination vis-à-vis de l'UE, et sur les projets stratégiques financés sur fonds propres. Les résultats de ce rapportage sont approuvés par le gouvernement fédéral, présentés à la Chambre, et publiés sur le site web *Nextgenbelgium.be* de façon à informer les citoyennes et citoyens.

Concernant le PRR, le dernier rapport en date d'octobre 2022 couvre 124 jalons et cibles (39 % du total) au niveau interfédéral, de T1.2021 à T3.2023. L'analyse révèle que, parmi ceux-ci, 53 jalons et cibles sont déjà atteints, 50 sont en bonne voie de l'être, et 21 affichent un retard pour lesquels des justifications ont été apportées et qui feront l'objet d'un suivi spécifique.

Au niveau fédéral, pour l'ensemble de la programmation de ~2,9 milliards d'euros du Plan de Relance et d'Investissement, 238 jalons et cibles ont été définis:

- 116 jalons et cibles pour le PRR;
- 122 jalons et cibles pour les autres projets stratégiques.

Le dernier rapport d'octobre 2022 couvre 101 jalons et cibles (42 % du total) de T1.2021 à T3.2023. Il en ressort que 32 jalons et cibles définis ont déjà été atteints, tandis que 36 sont en bonne voie et 33 affichent un retard pour lesquels des mesures correctives ont été prévues. Un processus de suivi spécifique a été mis en place pour permettre de combler rapidement les retards identifiés.

van het BBP (dat will zeggen 20,7 miljard euro). De regering was vastbesloten haar steentje bij te dragen aan dit doel. Aangezien het in 2019 17,4 % van de totale overheidsinvesteringen in België vertegenwoordigde, zou de federale regering in 2024 3,6 miljard euro investeren. Met de geplande 4,079 miljard euro levert de federale regering meer dan "haar deel" van de inspanning die nodig is om de doelstellingen van het regeerakkoord inzake overheidsinvesteringen te bereiken.

Wat de uitvoering van het Herstel- en Investeringsplan betreft, wordt bijzondere aandacht besteed aan transparantie over de voortgang van het plan. Zo worden alle projecten regelmatig en streng gecontroleerd op basis van vooraf vastgestelde uitvoeringsdoelstellingen (mijlpalen en streefdoelen). Om de zes maanden wordt een gedetailleerd verslag opgesteld, zowel over het Plan voor Herstel en Veerkracht (PHV), gefinancierd door de Europese Faciliteit voor Herstel en Veerkracht (FHV) waarvoor de federale regering de rol van coördinerende autoriteit ten aanzien van de EU speelt, als over de met eigen middelen gefinancierde strategische projecten. De resultaten van deze rapportering worden goedgekeurd door de federale regering, voorgelegd aan de Kamer en gepubliceerd op de website *Nextgenbelgium.be* om de burgers te informeren.

Voor het PHV heeft het laatste verslag, van oktober 2022, betrekking op 124 mijlpalen en streefdoelen (39 % van het totaal) op interfederaal niveau, van Q1.2021 tot en met Q3.2023. Uit de analyse blijkt dat daarvan 53 mijlpalen en streefdoelen reeds zijn bereikt, 50 op schema liggen en 21 achterlopen op schema, waarvoor een motivering is gegeven en waaraan een specifieke follow-up zal worden gegeven.

Op federaal niveau zijn voor het gehele programma van ~2,9 miljard euro van het Herstel- en Investeringsplan 238 mijlpalen en streefdoelen vastgesteld:

- 116 mijlpalen en streefdoelen voor het PHV;
- 122 mijlpalen en streefdoelen voor de andere strategische projecten.

Het laatste verslag van oktober 2022 heeft betrekking op 101 mijlpalen en streefdoelen (42 % van het totaal) van Q1.2021 tot en met Q3.2023. Hieruit blijkt dat 32 vastgestelde mijlpalen en streefdoelen zijn reeds bereikt, terwijl 36 op schema liggen en 33 achterlopen op schema en waarvoor corrigerende maatregelen zijn gepland. Er is een specifiek opvolgingsproces ingesteld om ervoor te zorgen dat de geconstateerde achterstand snel word aangepakt.

Au cours des prochains mois, les actions entreprises en ce qui concerne le Plan de Relance et d'Investissement s'articuleront autour de trois volets:

- l'introduction de demandes de paiements dans le cadre du PRR tel qu'il a été approuvé par la Commission européenne en avril 2021;
- la révision du PRR tenant compte de la nouvelle enveloppe allouée à la Belgique;
- l'élaboration d'un nouveau chapitre de notre PRR dans le cadre de l'initiative européenne "REPowerEU".

Concernant les demandes de paiements, les travaux sont en bonne voie pour introduire la première demande auprès de la Commission européenne. Nous prévoyons de finaliser ce processus avant la fin de l'année et obtenir ainsi une tranche de paiement à hauteur de ~850 millions d'euros. Ce montant viendrait en complément du préfinancement de 770 millions d'euros qui avait été obtenu à l'été 2021. En 2023, nous prévoyons d'introduire une seconde demande de paiement vers le milieu de l'année et une troisième demande à la fin de l'année.

S'agissant de la révision du PRR, la croissance économique belge étant supérieure aux prévisions initialement formulées, l'enveloppe de subsides RRF alloués à la Belgique est diminuée de 1.400.706.000 euros. Le montant actualisé de subsides RRF alloués à la Belgique s'élève donc à 4.524.565.000 euros. La clé de répartition de l'enveloppe actualisée de subsides européens entre les différentes entités sera déterminée par le Comité de concertation. Néanmoins, sous ma coordination, les travaux d'ajustement du plan sont déjà bien avancés au niveau de chaque entité. Il est prévu de finaliser ces travaux et d'introduire un nouveau plan auprès de la Commission européenne au début de l'année 2023.

Enfin, de nouveaux subsides européens seront mis à disposition dans le cadre de l'initiative REPowerEU (~280 millions attendus pour la Belgique, sous réserve du résultat des trilogues au niveau européen sur le dossier). Les États membres sont invités à soumettre un nouveau chapitre de leur PRR pour des mesures en lien avec cette initiative. Une fois celle-ci approuvée définitivement au niveau européen et les chiffres stabilisés, une coordination sera organisée à l'instar de ce qui avait été fait dans le cadre du PRR pour rédiger ce nouveau chapitre, en collaboration avec les ministres et entités compétentes. Le PRR ajusté sera soumis l'année prochaine à la Commission européenne.

De komende maanden zullen de acties in verband met het Herstel- en Investeringsplan drievoudig zijn:

- indiening van betalingsaanvragen in het kader van het PHV zoals goedgekeurd door de Europese Commissie in april 2021;
- herziening van het PHV met inachtneming van de nieuwe aan België toegewezen middelen;
- uitwerking van een nieuw hoofdstuk van ons PHV in het kader van het Europese initiatief "REPowerEU".

Wat de betalingsaanvragen betreft, wordt er hard gewerkt aan de indiening van de eerste aanvraag bij de Europese Commissie. Wij verwachten dit proces voor het einde van het jaar af te ronden en een betalingstranche van ~850 miljoen euro te ontvangen. Dit zou bovenop de voorfinanciering van 770 miljoen euro komen die in de zomer van 2021 werd verkregen. In 2023 verwachten wij halverwege het jaar een tweede betalingsaanvraag in te dienen en aan het eind van het jaar een derde.

In verband met de herziening van het PHV wordt het bedrag van de aan België toegekende FHV-subsidies met 1.400.706.000 euro verlaagd omdat de Belgische economische groei hoger is dan aanvankelijk werd verwacht. Het geactualiseerde bedrag van de aan België toegekende FHV-subsidies bedraagt derhalve 4.524.565.000 euro. De verdeelsleutel van de bijgewerkte enveloppe van Europese subsidies tussen de verschillende entiteiten zal worden vastgesteld door het Overlegcomité. Onder mijn coördinatie zijn de werkzaamheden voor de aanpassing van het plan op het niveau van elke entiteit echter al gevorderd. Het is de bedoeling deze werkzaamheden af te ronden en in het begin van 2023 een nieuw plan bij de Europese Commissie in te dienen.

Ten slotte zullen nieuwe Europese subsidies beschikbaar worden gesteld in het kader van het REPowerEU-initiatief (~280 miljoen verwacht voor België, afhankelijk van de uitkomst van de trilogie op Europees niveau over het dossier). De lidstaten wordt verzocht een nieuw hoofdstuk in hun PHV in te dienen voor maatregelen in verband met dit initiatief. Zodra het initiatief op Europees niveau definitief is goedgekeurd en de cijfers zijn gestabiliseerd, zal er, net als in het kader van het PHV, coördinatie worden georganiseerd om dit nieuwe hoofdstuk op te stellen, in samenwerking met de bevoegde ministers en entiteiten. Het aangepaste PHV zal volgend jaar aan de Europese Commissie worden voorgelegd.

IV. — SOUTIEN À LA CRÉATION ET AU DÉVELOPPEMENT D'ENTREPRISES

Une dimension essentielle de la politique de relance consiste également à accompagner les entreprises. Cela passe dans certains cas par un renforcement de leur solvabilité, mais également par un soutien à la réorientation vers les défis à long terme auxquels notre société est confrontée, notamment en matière de transition verte et numérique.

Pour rappel, le Conseil des ministres a approuvé en janvier 2021 la création d'un fonds fédéral de transformation de 750 millions d'euros dont la gestion a été confiée à la Société fédérale de participations et d'investissement (SFPI) via une mission déléguée. Le fonds se compose de trois volets poursuivant chacun un objectif précis:

— Enveloppe de 250 millions d'euros visant à renforcer la solvabilité à court-terme pour les entreprises impactées par la crise du COVID-19 (volet 1).

— Enveloppe de 250 millions d'euros visant à soutenir la relance à plus long terme face aux défis structurels en matière de mobilité, de transformation numérique, d'inclusion et de productivité (volet 2).

— Enveloppe de 250 millions d'euros visant à aider l'économie à réussir la transition environnementale (volet 3).

Au cours de l'année 2021, nous avons œuvré, en étroite collaboration avec la SFPI, à déployer ces différents instruments. Nous avons, en toute logique, mis l'accent en priorité sur le volet "solvabilité" dont l'objectif était de répondre aux défis à court-terme des entreprises. C'est ainsi que le Belgian Recovery Fund a été mis en place. Pour rappel, ce fonds a été doté d'une enveloppe de 100 millions d'euros de la SFPI. Il a pour mission de soutenir les entreprises impactées par la crise du COVID-19. En parallèle à cela, nous avons également débloqué des fonds à hauteur de 150 millions d'euros à destination des véhicules d'investissements régionaux (PMV, SRIW et Finance&Brussels) pour soutenir leurs efforts de soutien aux entreprises.

Lors de l'année écoulée, ce sont ainsi plus de 50 millions d'euros qui ont été effectivement engagés pour soutenir la solvabilité des entreprises. En outre, au vu de la perturbation du système énergétique mondial, nous avons travaillé à l'élargissement des critères d'investissements de sorte à pouvoir soutenir les entreprises dont la situation financière a été impactée par ce nouveau contexte. Face à des changements de contexte

IV. — STEUN VOOR OPRICHTING EN ONTWIKKELING VAN BEDRIJVEN

Een essentiële dimensie van het herstelbeleid is ook de ondersteuning van het bedrijfsleven. In sommige gevallen betekent dit het versterken van hun solvabiliteit, maar ook het ondersteunen van hun heroriëntatie op de langetermijnuitdagingen voor onze samenleving, met name op het gebied van de groene en digitale transitie.

Ter herinnering: in januari 2021 heeft de Ministerraad ingestemd met de oprichting van een federaal transformatiefonds van 750 miljoen euro, waarvan het beheer via een gedelegeerde opdracht is toevertrouwd aan de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij (FPIM). Het fonds bestaat uit drie onderdelen, elk met een specifieke doelstelling:

— 250 miljoen ter versterking van de kortetermijnsolvabiliteit van de door de COVID-19-crisis getroffen ondernemingen (deel 1).

— 250 miljoen ter ondersteuning van het herstel op langere termijn van de structurele uitdagingen op het gebied van mobiliteit, digitale transformatie, inclusie en productiviteit (onderdeel 2).

— 250 miljoen om de economie te helpen de ecologische transitie tot een succes te maken (onderdeel 3).

In 2021 hebben wij nauw samengewerkt met de minister van Financiën en de FPIM om deze verschillende instrumenten in te zetten. Logischerwijs hebben wij ons geconcentreerd op het onderdeel "solvabiliteit". Zo werd het Belgian Recovery Fund opgericht. Ter herinnering: dit fonds is begiftigd met een enveloppe van 100 miljoen euro van de FPIM. De missie van dit fonds is het ondersteunen van bedrijven die getroffen zijn door de COVID-19-crisis. Parallel hieraan werd er 150 miljoen euro ter beschikking gesteld van de regionale investeringsinstrumenten (PMV, SRIW en Finance.Brussels) ter ondersteuning van hun inspanningen om bedrijven te ondersteunen.

In het afgelopen jaar werd meer dan 50 miljoen werd effectief vastgelegd ter ondersteuning van de solvabiliteit van bedrijven. Gezien de ontwrichting van het mondiale energiesysteem hebben wij bovendien gewerkt aan een verruiming van de investeringscriteria om ondernemingen te kunnen steunen waarvan de financiële situatie door deze nieuwe context is aangetast. Gezien de veranderingen in de macro-economische context is

macroéconomique, il est essentiel d'adapter nos instruments de soutien pour répondre aux nouveaux enjeux; nous y veillerons.

Depuis plusieurs mois, nous avons aussi déployé des moyens pour soutenir la transition à plus long terme (volet #2). Dans ce cadre, la filiale "*Relaunch*", créée en juin 2021, a travaillé à dresser un état des lieux sectoriel de la Belgique pour identifier les secteurs et sous-secteurs où une intervention serait pertinente. Sur cette base, plus d'une dizaine de participations ont été prises pour un montant total dépassant les 80 millions d'euros. Ces participations concernent des entreprises actives dans des secteurs porteurs et structurants pour assurer la transition notamment numérique (par exemple, connectivité/fibre optique, deep tech, etc.).

Au cours des prochains mois, nous allons redoubler nos efforts sur les deux volets que j'ai évoqués: soutenir les entreprises à court terme pour faire face aux incertitudes liées à la crise énergétique, et investir dans des entreprises dont le modèle contribue à la transition de notre économie en termes de mobilité, d'inclusion, de productivité et/ou de numérisation.

Le fonds de transition écologique, troisième élément du fonds de transformation, sera également développé et investira spécifiquement dans la transition énergétique et écologique.

V. — FILIÈRES STRATÉGIQUES

Depuis l'automne dernier, la structuration nationale de cinq filières stratégiques a été étudiée et le cas échéant poursuivie. Pour rappel, ces cinq filières sont la biotechnologie, la construction, l'énergie, le numérique et l'e-commerce. Pour la filière biotechnologie, des initiatives concrètes ont été lancées avec des appels à idées et projets dans le cadre de l'initiative européenne IPCEI Health et de l'initiative "*Health and Biotech Valley of the Future*" lancée sous l'égide du premier ministre. Ces initiatives devraient déboucher sur une série d'actions concrètes en 2023. Pour la construction, l'énergie et le numérique, nous avons identifié, sur base des défis et enjeux de ces filières et au regard des initiatives déjà en cours, les chantiers prioritaires à explorer plus avant. Dans la filière e-commerce, cette démarche d'identification des enjeux et des actions à mener pour améliorer la compétitivité de notre pays est menée par le Conseil Central de l'Économie.

het van essentieel belang dat wij onze steuninstrumenten aanpassen aan de nieuwe uitdagingen; wij zullen daarover waken.

Sinds enkele maanden zetten wij ook middelen in ter ondersteuning van de transitie op langere termijn (onderdeel 2). In dit verband heeft het in juni 2021 opgerichte "*Relaunch*"-filiaal gewerkt aan de opstelling van een sectorale inventaris van België om de sectoren en subsectoren te identificeren waar interventie relevant zou zijn. Op basis hiervan zijn meer dan tien participaties genomen voor een totaalbedrag van meer dan 80 miljoen euro. Deze participaties betreffen bedrijven die actief zijn in veelbelovende en structurerende sectoren om de transitie te waarborgen, met name digitale (bijvoorbeeld connectiviteit/vezeloptica, deep tech, enz.).

In de komende maanden zullen wij onze inspanningen verdubbelen op de twee aspecten die ik noemde: ondernemingen op korte termijn ondersteunen om de onzekerheden in verband met de energiecrisis het hoofd te bieden, en investeren in ondernemingen waarvan het model bijdraagt tot de transitie van onze economie op het gebied van mobiliteit, inclusie, productiviteit en/of digitalisering.

Het ecologische transitiefonds, het derde element van het transformatiefonds, wordt ontwikkeld en zal specifiek investeren in de energie- en ecologische transitie.

V. — STRATEGISCHE SECTOREN

Sinds afgelopen najaar wordt de nationale structurering van vijf strategische sectoren bestudeerd en zo nodig voortgezet. Ter herinnering: deze vijf sectoren zijn biotechnologie, bouw, energie, digitaal en e-commerce. Voor de biotechnologiesector zijn concrete initiatieven gelanceerd met oproepen voor ideeën en projecten in het kader van het Europese IPCEI Health-initiatief en het initiatief "*Health and Biotech Valley of the Future*" dat onder auspiciën van de eerste minister is gelanceerd. Deze initiatieven moeten leiden tot een reeks concrete acties in 2023. Voor de sectoren bouw, energie en digitaal hebben wij op basis van de uitdagingen en problemen van deze sectoren en in het licht van de reeds lopende initiatieven de prioritaire gebieden vastgesteld die verder moeten worden verkend. In de sector e-commerce wordt dit proces van vaststelling van de uitdagingen en de te nemen maatregelen ter verbetering van het concurrentievermogen van ons land uitgevoerd door de Centrale Raad voor het Bedrijfsleven.

Plus précisément, en ce qui concerne la filière “biotechnologie”, les actions de 2023 se situeront sur trois fronts. Premièrement, les projets identifiés dans le cadre de la première vague de l’IPCEI Health seront coordonnés avec des partenaires européens et pré-notifiés et ensuite notifiés à la Commission européenne, en vue d’obtenir les exemptions d’aide d’état nécessaires. Deuxièmement, le périmètre de la seconde vague de l’IPCEI Health sera négocié avec nos partenaires européens, ce qui permettra ensuite un appel à projet. Troisièmement, les projets d’espaces d’expérimentation (“sandboxes”) identifiés dans le cadre de l’initiative “*Health and Biotech Valley of the Future*” seront affinés en étroite collaboration avec les autorités régionales et les opérateurs privés. Dans le cadre du conclave budgétaire, le gouvernement a décidé d’allouer 3,2 millions d’euros à cet effet. Ces fonds serviront à donner une impulsion aux initiatives identifiées et d’initier leur déploiement au cours de l’année 2023. Nous veillerons par ailleurs à maximiser l’effet de levier de ces moyens en explorant des pistes de financement complémentaires, tant par les organismes publics que par le secteur privé.

Dans le domaine de la construction, deux enjeux fondamentaux seront au cœur des actions de l’année prochaine: la féminisation du secteur et la rénovation du bâti résidentiel. En ce qui concerne le premier enjeu, nous partons du constat d’une sous-représentation des femmes dans le secteur (à peine 1 % des ouvriers de la construction et à 37 % des employés). Dans un contexte général de pénurie de main d’œuvre dans le secteur (approximativement 20.000 équivalents temps-plein), il s’agit d’inciter davantage de femmes à rejoindre le métier. Dès lors, je lancerai un groupe de travail interfédéral afin d’identifier tous les leviers possibles pour attirer davantage de femmes au sein de la construction. Par ailleurs, pour répondre au second enjeu, je travaillerai en étroite collaboration avec le ministre des Finances à identifier des mécanismes permettant de catalyser le mouvement de rénovation du logement résidentiel. Il s’agira notamment de mettre en place des mécanismes ciblant des publics qui se trouvent aujourd’hui dans l’incapacité de s’engager dans des travaux de rénovation conséquents. Ce travail se fera en s’appuyant sur l’initiative européenne portée par la Commission européenne appelée “SEIF” (*Sustainable Energy investment Forum*). Plusieurs ateliers interfédéraux seront organisés dans les prochains mois, dont les conclusions nourriront nos réflexions en la matière.

En matière d’e-commerce, les travaux initiés dans le cadre de stratégie *E-commerce 4 Belgium* seront poursuivis. En particulier, des actions seront entreprises en

Wat meer bepaald de sector “biotechnologie” betreft, zullen de acties in 2023 op drie fronten betrekking hebben. Ten eerste zullen de projecten die in de eerste golf van het IPCEI Health worden vastgesteld, met de Europese partners worden gecoördineerd en pre-notified en vervolgens worden genotificeerd bij de Europese Commissie, met het oog op het verkrijgen van de nodige vrijstellingen van staatssteun. Ten tweede zal met onze Europese partners worden onderhandeld over de reikwijdte van de tweede golf van het IPCEI Health, waarna een oproep tot het indienen van projecten kan worden gedaan. Ten derde zullen de in het kader van het initiatief “*Health and Biotech Valley of the Future*” vastgestelde sandbox-projecten worden verfijnd in nauwe samenwerking met de regionale autoriteiten en particuliere ondernemers. In het kader van het begrotingsconclaaf heeft de regering besloten hiervoor 3,2 miljoen euro uit te trekken. Deze middelen zullen worden gebruikt om een impuls te geven aan de vastgestelde initiatieven en om in de loop van het jaar 2023 met de uitvoering ervan te beginnen. Wij zullen er ook voor zorgen dat het hefboomeffect van deze middelen wordt gemaximaliseerd door aanvullende financieringsmogelijkheden te onderzoeken, zowel door overheidsinstanties als door de particuliere sector.

In de bouw staan volgend jaar twee fundamentele kwesties centraal: de vervrouwelijking van de sector en de renovatie van woningen. Wat het eerste punt betreft, gaan wij uit van de constatering dat vrouwen in de sector ondervertegenwoordigd zijn (nauwelijks 1 % van de arbeiders in de bouw en 37 % van de werknemers). In een algemene context van een tekort aan arbeidskrachten in de sector (ongeveer 20.000 voltijdse equivalenten) is het de bedoeling meer vrouwen aan te moedigen om het beroep te gaan uitoefenen. Daarom zal ik een interfederale werkgroep oprichten om alle mogelijke hefboomen te identificeren om meer vrouwen in de bouwsector aan te kunnen trekken. Bovendien zal ik, om het tweede probleem aan te pakken, nauw samenwerken met de minister van Financiën om mechanismen te vinden om de woningrenovatiebeweging te catalyseren. Dit houdt met name de invoering in van mechanismen die gericht zijn op burgers die momenteel niet in staat zijn ingrijpende renovatiewerkzaamheden uit te voeren. Deze werkzaamheden zijn gebaseerd op het door de Europese Commissie gesteunde Europese “SEIF”-initiatief (*Sustainable Energy Investment Forum*). In de komende maanden zullen verscheidene interfederale workshops worden georganiseerd, waarvan de conclusies zullen worden meegenomen in onze overwegingen ter zake.

Op het gebied van e-commerce zullen de in het kader van de strategie “*E-commerce 4 Belgium*” aangevatte werkzaamheden worden voortgezet. Met name zullen in

collaboration avec la ministre des Telecom, le ministre de l'Économie et du Travail et le ministre des Classes moyennes, des Indépendants, des PME sur – entre autres – les questions de livraisons durables et la sensibilisation auprès des consommateurs des enjeux environnementaux de l'e-commerce. Dans le cadre de la filière numérique, en collaboration avec le ministre des Finances, les travaux sur le secteur FinTech ont récemment débuté. L'ambition est de renforcer l'écosystème belge.

Pour ce qui est, enfin, de la filière énergie, l'action des prochains mois se concentrera tout d'abord sur le suivi et la facilitation des projets du Plan de Relance et d'Investissement, y compris en lien avec REPowerEU. En étroite collaboration avec la ministre de l'Énergie, nos efforts seront orientés vers l'accélération de l'émergence d'une économie de l'hydrogène à travers les appels à projets H2, le réseau de transport avec ses clusters et la dorsale. En outre, des actions concrètes sont attendues en 2023 dans le cadre de la stratégie fédérale en matière d'hydrogène présentée récemment par le Premier ministre. Le nouveau Hydrogen Council, dans lequel sera représentée l'industrie, agira par ailleurs comme une caisse de résonance pour la politique du gouvernement fédéral. Il permettra aussi de faciliter le positionnement des acteurs belges au niveau global. En parallèle, il s'agira de soutenir le développement de projets de capture de carbone ensemble avec les ministres directement compétents, par exemple via la coordination des calendriers à propos du cadre réglementaire et des réseaux de transport, de la diplomatie économique envers les pays limitrophes ou encore le soutien aux demandes de subsides européens par le secteur.

VI. — OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

L'importance d'une transition vers une économie durable et résiliente est plus que jamais d'actualité. Dans ce cadre, il convient de tenir suffisamment compte du développement durable et d'établir le lien avec l'Agenda 2030 et les objectifs de développement durable (ODD) que la Belgique s'est engagée à atteindre d'ici 2030. C'est la raison pour laquelle une grande attention est réservée à ces ODD dans le cadre de la politique de relance du gouvernement.

Le Plan pour la reprise et la résilience de la Belgique a d'ailleurs été conçu en tenant compte des ODDs. On peut notamment rappeler que plus de 50 % des investissements du PRR auront un impact positif sur la soutenabilité environnementale. Par ailleurs, le Bureau

samenwerking met de minister van Telecommunicatie, de minister van Economie en Werk en de minister van Middenstand, Zelfstandigen, kmo's acties worden ondernomen met betrekking tot – onder meer – duurzame leveringen en de bewustmaking van de consumenten van de milieu-uitdagingen van e-commerce. In het kader van de digitale sector is onlangs, in samenwerking met de minister van Financiën, een begin gemaakt met de FinTech-sector. De ambitie is om het Belgische ecosysteem te versterken.

Wat ten slotte de energiesector betreft, zullen de maatregelen in de komende maanden in de eerste plaats gericht zijn op het toezicht op en de bevordering van de projecten van het Herstel- en Investeringsplan, onder meer in verband met REPowerEU. In nauwe samenwerking met de minister van energie, zullen onze inspanningen gericht zijn op het versnellen van de opkomst van een waterstofeconomie via de oproepen voor H2-projecten, het transportnetwerk met zijn clusters en de backbone. Bovendien worden in 2023 concrete acties verwacht in het kader van de federale waterstofstrategie die onlangs door de eerste minister is gepresenteerd. De nieuwe Hydrogen Council, waarin de industrie vertegenwoordigd zal zijn, zal ook fungeren als klankbord voor het beleid van de federale regering. Dit zal ook de positionering van de Belgische spelers op mondiaal niveau vergemakkelijken. Tegelijkertijd zal deze Hydrogen Council samen met de rechtstreeks verantwoordelijke ministers de ontwikkeling van koolstofcaptatieprojecten ondersteunen, bijvoorbeeld door de coördinatie van de tijdschema's voor het regelgevingskader en de transportnetwerken, de economische diplomatie met de buurlanden en de ondersteuning van aanvragen voor Europese subsidies door de sector.

VI. — DUURZAME ONTWIKKELINGSDOELSTELLINGEN

Het belang van een transitie naar een duurzame en veerkrachtige economie is relevanter dan ooit. In dit verband moet voldoende rekening worden gehouden met duurzame ontwikkeling en moet de link worden gelegd met de Agenda 2030 en de Duurzame Ontwikkelingsdoelen (SDG's) die België heeft toegezegd tegen 2030 te verwezenlijken. Daarom wordt in het herstelbeleid van de regering veel aandacht besteed aan deze SDG's.

Het Plan voor Herstel en Veerkracht van België is opgesteld met de SDG's in het achterhoofd. Meer dan 50 % van de PHV-investeringen zal een positief effect hebben op de milieuduurzaamheid. Voorts heeft het Federaal Planbureau een analyse gemaakt van de impact van het

fédéral du Plan a réalisé une analyse de l'impact du PRR par rapport aux ODDs et conclu que les mesures du plan devraient avoir de nombreux impacts positifs en vue d'atteindre les ODDs. Au-delà, le Plan de Relance et d'Investissement du gouvernement fédéral prévoit également des investissements additionnels qui contribuent aux ODDs.

De façon à sensibiliser le grand public et à faciliter leur suivi dans le cadre du Plan de Relance et d'Investissement, chaque mesure du Plan s'est vu attribuer un ou plusieurs marqueurs ODD. Ces marqueurs sont directement visibles sur le site web mis en place pour la communication du Plan vers le grand public (*Nextgenbelgium.be*).

Enfin, dans les mois avenir, mon équipe va également coordonner la rédaction du plan REPowerEU. REPowerEU est le plan de la Commission européenne visant à rendre l'Europe indépendante des combustibles fossiles russes bien avant 2030, compte tenu de l'invasion de l'Ukraine par la Russie. Ce plan repose sur les éléments suivants: la diversification des sources d'approvisionnement énergétique, les économies d'énergie et l'accélération de la transition vers une énergie propre. Les actions de ce plan pourront donc également contribuer positivement aux ODDs.

PHV in relatie tot de SDG's en geconcludeerd dat de maatregelen van het plan veel positieve effecten zouden moeten hebben met het oog op de verwezenlijking van de SDG's. Daarnaast omvat het Herstel- en Investeringsplan van de federale regering ook bijkomende investeringen die bijdragen tot de SDG's.

Om het bewustzijn te vergroten en de monitoring van het Herstel- en Investeringsplan te vergemakkelijken, zijn aan elke maatregel in het plan een of meer SDG-markers toegekend. Deze markeringen zijn rechtstreeks zichtbaar op de website die is opgezet om het plan aan het grote publiek bekend te maken (*Nextgenbelgium.be*).

Ten slotte zal mijn team de komende maanden ook de opstelling van het REPowerEU-plan coördineren. REPowerEU is het plan van de Europese Commissie om Europa ruim voor 2030 onafhankelijk te maken van Russische fossiele brandstoffen, rekening houdend met de Russische inval in Oekraïne. Het plan is gebaseerd op de volgende elementen: diversificatie van de energiebronnen, energiebesparing en versnelling van de transitie naar schone energie. De acties van dit plan kunnen dus ook een positieve bijdrage leveren aan de SDG's.

POLITIQUE SCIENTIFIQUE

I. — INTRODUCTION

La Recherche, le développement et l'innovation en Belgique

Selon le dernier *European Innovation Scoreboard*, publié en septembre 2022 par la Commission européenne, et qui classe chaque année les États par rapport à leurs efforts en matière d'innovation, la Belgique occupe la dernière place du groupe de tête qui est composé des 5 "leaders de l'innovation": Suisse, Suède, Finlande, Danemark, Belgique (6^e en 2010).

La Belgique a également largement dépassé l'objectif des 3 % du PIB consacrés aux investissements dans la R&D, avec 3,48 % en 2020 (1,97 % en 2010), ce qui la situe en 2^e place des États membres de l'UE derrière la Suède (3,53 %).

En termes de qualifications, la proportion de Belges titulaires d'un doctorat a augmenté. Le nombre de chercheurs croît également avec 13,09 chercheurs pour 1000 actifs occupés en 2020 (9,09 en 2010), ce qui classe la Belgique 4^e parmi les 27 États membres de l'Union européenne.

Ces performances sont remarquables et montrent que les acteurs publics (au niveau fédéral et des entités fédérées) et privés du pays ont interagi de façon efficiente pour créer un écosystème extrêmement dynamique de RDI. Il convient évidemment de continuer à œuvrer, à tous les niveaux de pouvoir, pour faire fructifier cet écosystème.

Le SPP Politique scientifique

Dans cet environnement, le Service public fédéral de programmation Politique scientifique (SPP Politique scientifique ou BELSPO) soutient la prise de décision politique dans les matières de compétence fédérale par les programmes de recherche qu'il conduit; il acquiert, conserve, étudie et valorise des collections d'objets et de données dans les 10 Etablissements scientifiques fédéraux qui en relèvent¹; il fournit, par le biais de BELNET, l'accès internet à haut débit, ainsi que divers

¹ Musées royaux des Beaux-Arts de Belgique, Musées royaux d'Art et d'Histoire, Institut royal du Patrimoine artistique, Bibliothèque royale de Belgique, Archives générales du Royaume et Archives de l'État dans les Provinces, Institut royal des Sciences naturelles de Belgique, Musée royal de l'Afrique centrale, Institut royal météorologique, Institut d'Aéronomie spatiale de Belgique et Observatoire royal de Belgique.

WETENSCHAPSBELEID

I. — INLEIDING

Onderzoek, ontwikkeling en innovatie in België

Volgens het laatste Europese Innovatiescorebord, gepubliceerd in september 2022 door de Europese Commissie, dat de staten elk jaar rangschikt volgens hun inspanningen op het gebied van innovatie, staat België op de laatste plaats in de kopgroep, die bestaat uit de 5 "innovatieleiders": Zwitserland, Zweden, Finland, Denemarken, België (6^e in 2010).

België heeft ook de doelstelling van 3 % van het bbp voor O&O-investeringen ruimschoots overschreden, met 3,48 % in 2020 (1,97 % in 2010), waarmee het op de 2^e plaats van de EU-lidstaten komt, na Zweden (3,53 %).

Wat de kwalificaties betreft, is het percentage Belgen met een doctoraat toegenomen. Ook het aantal onderzoekers groeit met 13,09 onderzoekers per 1000 werkenden in 2020 (9,09 in 2010), waarmee België op de 4^e plaats staat van de 27 EU-lidstaten.

Deze prestaties zijn opmerkelijk en tonen aan dat de publieke en private spelers van het land efficiënt hebben samengewerkt om een uiterst dynamisch ecosysteem voor RDI tot stand te brengen. Uiteraard moet er op alle machtsniveaus verder worden gewerkt om dit ecosysteem vruchten te laten afwerpen.

De POD Wetenschapsbeleid

In deze omgeving ondersteunt de Programmatorische Federale Overheidsdienst Wetenschapsbeleid (POD Wetenschapsbeleid of BELSPO) de beleidsvorming in materies die onder de federale bevoegdheid vallen via de onderzoeksprogramma's die hij uitvoert; hij verwerft, bewaart, bestudeert en valoriseert verzamelingen van voorwerpen en gegevens in de 10 federale wetenschappelijke instellingen die onder zijn verantwoordelijkheid vallen¹; hij levert, via BELNET, snelle

¹ Koninklijke Musea voor Schone Kunsten van België, Koninklijke Musea voor Kunst en Geschiedenis, Koninklijk Instituut voor Kunstpatrimonium, Koninklijke Bibliotheek van België, Algemeen Rijksarchief en Rijksarchief in de Provinciën, Koninklijk Instituut voor Natuurwetenschappen van België, Koninklijk Museum voor Midden-Afrika, Koninklijk Meteorologisch Instituut, Instituut voor Ruimte-Aëronomie van België en Koninklijke Sterrenwacht van België.

services, aux universités, hautes écoles, aux centres de recherches et aux services publics en Belgique; il joue un rôle central dans la coordination de l'effort de recherche belge et dans l'insertion de nos chercheurs dans des infrastructures et réseaux européens et internationaux; il gère la participation belge aux programmes et activités de l'Agence spatiale européenne (ESA) et d'autres organisations nationales ou internationales compétentes en matière de recherche et de service public scientifique; il gère les matières résiduelles en matière d'Enseignement comme l'Inspection linguistique; il collecte et étudie les indicateurs tant privés que publics de la RDI et les insère dans des banques de données internationales; il participe à la promotion des STEAM (Sciences, Technology, Engineering, Arts, Mathematics); il assure la gestion financière et matérielle de la station scientifique "Princess Elisabeth" érigée sur le Continent Antarctique par le biais du Secrétariat polaire.

Acteur majeur de la recherche, fournisseur de services essentiels à la collectivité, interface avec des infrastructures et des initiatives de recherche européennes et internationales, acteur industriel de premier plan dans les secteurs spatial et aéronautique, dépositaire d'un patrimoine d'une richesse inouïe, BELSPO, y inclus ses 2.486 (2.233,93 ETP) collaborateurs, a un bel avenir devant lui.

Remise en état du Département et montée en puissance des activités

Le rôle et l'action de BELSPO ont été considérablement renforcés sous le gouvernement actuel.

Tout d'abord, une importante montée en puissance des activités du SPP Politique scientifique est intervenue. Ce ne sont pas moins de 84,080 millions d'euros supplémentaires qui ont été mobilisés pour la législature.

Ainsi, 35 millions d'euros ont été obtenus dans le cadre de la Facilité pour la reprise et la résilience; 29 millions d'euros ont été dégagés pour soutenir différentes initiatives de recherche (appels à propositions en soutien aux infrastructures de recherche fédérale et à la recherche polaire, participation à des initiatives européennes, renforcement des plateformes "biodiversité" et "collections de micro-organismes" et d'activités de recherche du SPP Politique scientifique et des Etablissements scientifiques fédéraux qui en relèvent); 16,2 millions d'euros seront consacrés au *Hydrogen test facility for scientific and applied research* à l'Institut von Karman; 2,32 millions d'euros serviront à renforcer les recherches de provenance d'objets issus du passé colonial; 780 Keuros

internettoegang en diverse diensten aan universiteiten, hogescholen, onderzoekscentra en openbare diensten in België; speelt een centrale rol bij de coördinatie van de Belgische onderzoeksinspanning en bij de integratie van onze onderzoekers in Europese en internationale infrastructures en netwerken; hij beheert de Belgische deelname aan de programma's en activiteiten van het Europees Ruimteagentschap (ESA) en andere nationale of internationale organisaties die bevoegd zijn op het gebied van onderzoek en wetenschappelijke openbare dienstverlening; hij beheert resterende aangelegenheden op het gebied van onderwijs, zoals de taalinspectie; hij verzamelt en bestudeert zowel particuliere als openbare RDI-indicatoren en neemt deze op in internationale databanken; hij neemt deel aan de bevordering van STEAM (*Sciences, Technology, Engineering, Arts, Mathematics*); en hij zorgt via het Poolsecretariaat voor het financiële en materiële beheer van het wetenschappelijke Princess Elisabeth-station op Antarctica.

Als een belangrijke speler in het onderzoek, een leverancier van essentiële diensten aan de gemeenschap, als interface met Europese en internationale onderzoeksinfrastructures en -initiatieven, als toonaangevende industriële speler in de ruimtevaart- en luchtvaartsector, en als bewaarder van een ongelooflijk rijk erfgoed, heeft BELSPO, met zijn 2.486 (2.233,93 VTE) werknemers, een mooie toekomst voor zich.

Herinrichting van het departement en intensivering van de activiteiten

De rol en het optreden van BELSPO werden onder de huidige regering aanzienlijk versterkt.

Ten eerste zijn de activiteiten van de POD Wetenschapsbeleid aanzienlijk toegenomen. Niet minder dan 84,080 miljoen euro werd gemobiliseerd.

Zo werd 35 miljoen euro verkregen in het kader van de Faciliteit voor herstel en veerkracht; 29 miljoen euro werd beschikbaar gesteld ter ondersteuning van diverse onderzoeksinitiatieven (oproepen tot het indienen van voorstellen ter ondersteuning van de federale onderzoeksinfrastructuur en het poolonderzoek, deelname aan Europese initiatieven, versterking van de platforms "biodiversiteit" en "collecties van micro-organismen" en onderzoeksactiviteiten van de POD Wetenschapsbeleid en de federale wetenschappelijke instellingen onder zijn bevoegdheid); 16,2 miljoen zal worden besteed aan de *Hydrogen test facility for scientific and applied research* in het von Karmaninstituut; 2,32 miljoen euro zal worden gebruikt om het herkomstonderzoek van voorwerpen

financent l'étude Métis, somme complétée par d'autres Départements, et 780 Keuros financeront BopCo-Ce.

De plus, pour un budget de 1,321 million d'euros, 26 bourses postdoctorales seront proposées par la Belgique à des chercheurs ukrainiens afin que ceux-ci puissent mener des recherches dans les domaines de compétence des 13 établissements scientifiques fédéraux (ESF).

Ensuite, le Département a été remis en état de marche: les organes de gestion de toutes les entités de BELSPO ont été complétés, un Président du Comité de direction du SPP a été désigné, les procédures de désignation des DG à la tête de 7 Etablissements scientifiques fédéraux ont été lancées et sont sur le point d'aboutir. Les sélections des A4 de la DG Recherche et Applications spatiales ont également été finalisées. Enfin, le 20 juillet 2022, un Plan stratégique de BELSPO a été signé qui donne un cap clair au Département dans son ensemble. Ces actions sont menées tout en tenant compte de la dimension genre.

Une réforme juridique a été entamée afin de simplifier certains processus, de permettre l'évaluation des Directeurs généraux à partir du plan stratégique, de solutionner la problématique du middle management, de faciliter la composition des organes de gestion, de clarifier le statut administratif du personnel scientifique, de faciliter les processus de sélection, de revoir les conditions de rémunération du personnel ICT de BELNET, etc. Des premiers textes entreront en vigueur début 2023.

Une des priorités sera d'exécuter les plans du personnel afin de disposer du personnel nécessaire pour réaliser les missions du département et les objectifs du plan stratégique. Une méthodologie pour formuler les besoins et une politique en matière de promotion sont en cours de développement au sein de l'administration. Ces outils sont indispensables au bon fonctionnement de celle-ci.

Les recommandations de l'analyse des dépenses (Spending Review) sur les services d'appui seront implémentées afin de mieux utiliser les ressources du Département. La centralisation de certaines activités pourra passer par une révision des dotations. Par ailleurs, tel qu'établi dans un second volet de cette analyse, le rôle d'acteur-clé de BELNET par rapport à l'ensemble des administrations fédérales sera renforcé et des économies annuelles d'1,2 million d'euros seront

uit het koloniale verleden te versterken; 780 K euro zal worden gebruikt voor de financiering van het Metissen-onderzoek, dat ook door andere departementen zal worden aangevuld.

Daarnaast zal België voor een budget van 1,321 miljoen euro 26 postdoctorale beurzen aanbieden aan Oekraïense onderzoekers om onderzoek te verrichten in de bevoegdheidsdomeinen van de 13 federale wetenschappelijke instellingen (FWI's).

Ten tweede werd het departement opnieuw operationeel gemaakt: de beheersorganen van alle BELSPO-entiteiten werden vervolledigd, er werd een voorzitter van het Directiecomité van de POD benoemd, de procedures voor de benoeming van de AD's aan het hoofd van 7 federale wetenschappelijke instellingen werden opgestart en zullen binnenkort worden afgerond. De selecties van de A4's van de AD Ruimtevaartonderzoek en -toepassingen zijn eveneens afgerond. Ten slotte werd op 20 juli 2022 een strategisch plan ondertekend dat een duidelijke richting geeft aan het departement als geheel. Deze acties worden uitgevoerd met aandacht voor de genderdimensie.

Er werd een juridische hervorming in gang gezet om bepaalde processen te vereenvoudigen, om de evaluatie van de Algemeen Directeuren op basis van het strategisch plan mogelijk te maken, om het probleem van het middenkader op te lossen, om de samenstelling van de beheersorganen te vergemakkelijken, om het administratief statuut van het wetenschappelijk personeel te verduidelijken, om het selectieproces te vergemakkelijken, om de loonvoorwaarden van het ICT-personeel van BELNET te herzien, enz. De eerste teksten zullen begin 2023 in werking treden.

Een van de prioriteiten is de uitvoering van de personeelsplannen om over het nodige personeel te beschikken om de opdrachten van het departement en de doelstellingen van het strategisch plan uit te voeren. Binnen de administratie worden een methodologie voor het formuleren van de behoeften en een promotiebeleid ontwikkeld. Deze instrumenten zijn essentieel voor de goede werking van de administratie.

De aanbevelingen van de evaluatie van de uitgaven (Spending Review) voor ondersteunende diensten zullen worden uitgevoerd om de middelen van het departement beter te benutten. De centralisatie van bepaalde activiteiten kan leiden tot een herziening van de dotaties. Bovendien zal, zoals in een tweede deel van deze analyse wordt vastgesteld, de rol van BELNET als belangrijke speler ten opzichte van alle federale administraties worden versterkt en zullen jaarlijkse besparingen

réalisées. FedWAN (Federal Wide Area Network), qui permet aux sites décentralisés et au siège central d'un même service public fédéral de se connecter les uns aux autres, sera étendu et la connectivité sera gérée par BELNET. Le volet relatif à la cybersécurité (dont la protection nécessaire contre les attaques DDOS) sera traité en 2023.

II. — UN PLAN STRATÉGIQUE AMBITIEUX

Le 20 juillet 2022, un nouveau Plan stratégique de BELSPO² couvrant la période 2022-2024 a été conclu. Ce plan stratégique est le fruit d'un processus profondément participatif qui a impliqué l'ensemble des entités du Département. Il a été négocié et conclu en vertu de l'article 11*bis* de l'arrêté royal du 21 décembre 2021 modifiant l'arrêté royal du 29 octobre 2001 relatif à la désignation et à l'exercice des fonctions de management dans les services publics fédéraux et les services publics fédéraux de programmation et modifiant l'arrêté royal du 2 octobre 2002 relatif à la désignation et à l'exercice des fonctions d'encadrement dans les services publics fédéraux et les services publics fédéraux de programmation.

Il contient les engagements transversaux du Département dans son ensemble, en ce compris ses 11 services de l'État à comptabilité autonome (10 Etablissements scientifiques fédéraux et BELNET). Chaque année, ce plan stratégique, ses éventuelles modifications et les priorités énoncées dans la Note de politique générale, se concrétiseront dans un plan opérationnel.

Vision

Les groupes de travail qui ont œuvré à la rédaction du plan stratégique ont dégagé une vision pour le Département et l'ont exprimée comme suit:

Le SPP Politique scientifique, en tant qu'administration en charge de la recherche et de l'innovation pour le gouvernement fédéral, entend soutenir scientifiquement la définition des politiques publiques prises en réponses aux défis sociétaux actuels et à venir. Le SPP, en plaçant la logique de la synergie au cœur de son approche, doit également se profiler encore davantage comme un acteur public clé dans la valorisation de la science,

² Version francophone: https://www.belspo.be/belspo/organisation/about/doc/2022_2024_PlanStrat_fr.pdf et version néerlandophone: https://www.belspo.be/belspo/organisation/about/doc/2022_2024_PlanStrat_nl.pdf

van 1,2 miljoen euro worden gerealiseerd. FedWAN (Federal Wide Area Network), waarmee gedecentraliseerde sites en de centrale hoofdzetel van dezelfde federale overheidsdienst met elkaar kunnen worden verbonden, zal worden uitgebreid en de connectiviteit zal worden beheerd door BELNET. Het onderdeel cyberbeveiliging (inclusief de noodzakelijke bescherming tegen DDOS-aanvallen) zal in 2023 worden aangepakt.

II. — EEN AMBITIEUS STRATEGISCH PLAN

Op 20 juli 2022 werd een nieuw strategisch plan van BELSPO² afgesloten voor de periode 2022-2024. Dit strategisch plan is het resultaat van een zeer participatief proces waarbij alle entiteiten van het departement betrokken waren. Het werd onderhandeld en gesloten overeenkomstig artikel 11*bis* van het koninklijk besluit van 21 december 2021 tot wijziging van het koninklijk besluit van 29 oktober 2001 betreffende de aanduiding en de uitoefening van de managementfuncties in de federale overheidsdiensten en de programmatorische federale overheidsdiensten en tot wijziging van het koninklijk besluit van 2 oktober 2002 betreffende de aanduiding en de uitoefening van de staffuncties in de federale overheidsdiensten en de programmatorische federale overheidsdiensten.

Het bevat de transversale verbintenissen van het departement in zijn geheel, met inbegrip van zijn 11 staatsdiensten met boekhoudkundige autonomie (10 federale wetenschappelijke instellingen en BELNET). Elk jaar zullen dit strategisch plan, de eventuele wijzigingen ervan en de in de algemene beleidsnota vastgestelde prioriteiten worden vertaald in een operationeel plan.

Visie

De werkgroepen die aan het strategisch plan hebben gewerkt, stelden een visie voor het departement vast en hebben die als volgt verwoord:

De POD Wetenschapsbeleid wil, als onderzoeks- en innovatieadministratie van de federale overheid, wetenschappelijke ondersteuning bieden voor de bepaling van het overheidsbeleid in antwoord op de huidige en toekomstige maatschappelijke uitdagingen. Door de logica van synergie centraal te stellen in zijn aanpak moet de POD zich ook verder profileren als een belangrijke publieke speler in de valorisatie van wetenschap, onderzoek en

² Franstalige versie: https://www.belspo.be/belspo/organisation/about/doc/2022_2024_PlanStrat_fr.pdf en Nederlandstalige versie: https://www.belspo.be/belspo/organisation/about/doc/2022_2024_PlanStrat_nl.pdf

de la recherche et du patrimoine de la collection fédérale à travers ses ESF. Une approche digitale et “data” ambitieuse, au profit de la population et du monde économique, académique et culturel belge, doit soutenir cette vision. Le SPP entend également être un employeur attractif, modèle, inclusif, ouvert et écoresponsable, capable d’attirer et de garder les meilleurs talents dans ses différents métiers. Cette vision se traduit par trois ambitions stratégiques fortes:

1. La recherche de synergies scientifiques dans le cadre d’une stratégie scientifique globale pour le SPP et les ESF qui en relèvent fera partie intégrante des ambitions de la nouvelle structure;

2. La recherche de synergies au niveau de la gestion des publics et des collections sera développée dans des services communs afin de garantir une préservation optimale de notre patrimoine et de construire une relation durable avec le public grâce à un dialogue permanent;

3. La recherche de synergies au niveau des services d’appui aboutira à une nouvelle organisation du travail proposant une réelle plus-value dans une structure plus simple, numérique et flexible.

Objectifs stratégiques

La stratégie pour la législature portant sur les missions principales du Département et sur sa gestion interne est définie par 6 objectifs stratégiques:

1. Adopter une stratégie de recherche transverse, basée sur la recherche de synergies, pour répondre au mieux aux priorités sociétales et gouvernementales et renforcer le support à la R&I de manière générale;

2. S’engager résolument dans la stratégie open data et open science pour faciliter l’accès à l’information et à la science, pour stimuler la réutilisation des données de recherches produites par nos chercheurs (données FAIR) en conformité avec le RGPD et renforcer nos collaborations clés;

3. Adapter notre politique de gestion de la collection fédérale dans une optique de meilleure gestion intégrée et durable du patrimoine fédéral à travers, notamment, la recherche de synergies et d’opportunités nouvelles;

4. Développer une nouvelle approche à l’égard du public de nos institutions, inclusive et proactive, visant à les intégrer comme partie prenante de la recherche et de la valorisation de nos activités;

het erfgoed van de federale collectie via zijn FWI’s. Een ambitieuze digitale en data-aanpak, ten behoeve van de bevolking en de Belgische economische, academische en culturele wereld, moet deze visie ondersteunen. De POD wil ook een aantrekkelijke, voorbeeldige, inclusieve, open en milieubewuste werkgever zijn, die in staat is de beste talenten in zijn verschillende beroepen aan te trekken en te behouden. Deze visie komt tot uiting in drie sterke strategische ambities:

1. Het zoeken naar wetenschappelijke synergieën in het kader van een algemene wetenschappelijke strategie voor de POD en zijn FWI’s zal integraal deel uitmaken van de ambities van de nieuwe structuur;

2. Er zal worden gezocht naar synergieën op het niveau van publieks- en collectiebeheer binnen gemeenschappelijke diensten om een optimale bewaring van ons erfgoed te garanderen en een duurzame relatie met het publiek op te bouwen via een permanente dialoog;

3. De zoektocht naar synergieën binnen de ondersteunende diensten zal resulteren in een nieuwe werkorganisatie die een reële meerwaarde biedt in een eenvoudiger, digitale en flexibele structuur.

Strategische doelstellingen

De strategie voor de legislatuur inzake de belangrijkste taken van het departement en het interne beheer ervan wordt bepaald door 6 strategische doelstellingen:

1. Een horizontale onderzoeksstrategie hanteren, gebaseerd op het zoeken naar synergieën, om zo goed mogelijk in te spelen op maatschappelijke en overheidsprioriteiten en de steun voor R&I in het algemeen te versterken;

2. Zich resoluut inzetten voor de strategie van open data en open science om de toegang tot informatie en wetenschap te vergemakkelijken, het hergebruik van door onze onderzoekers geproduceerde onderzoeksgegevens (FAIR-gegevens), in overeenstemming met de GDPR, te stimuleren en onze belangrijkste samenwerkingsverbanden te versterken;

3. Ons federaal collectiebeheerbeleid aanpassen met het oog op een beter geïntegreerd en duurzaam beheer van het federale erfgoed, met name door te zoeken naar synergieën en nieuwe mogelijkheden;

4. Een nieuwe, inclusieve en proactieve benadering van het publiek van onze instellingen ontwikkelen, met als doel hen als belanghebbenden bij het onderzoek en de ontwikkeling van onze activiteiten te betrekken;

5. Revoir la structure et le modèle de gouvernance du département pour qu'ils répondent mieux aux réalités opérationnelles des institutions qui le composent et au cadre réglementaire global;

6. Mettre à jour les processus de travail, la gestion des ressources et l'environnement de travail des collaborateurs et collaboratrices pour soutenir la réalisation des autres objectifs stratégiques et faciliter le fonctionnement opérationnel des institutions.

Ces 6 objectifs stratégiques, de même que les engagements et objectifs transversaux à l'ensemble du Fédéral, seront concrétisés dans les plans opérationnels annuels par des objectifs opérationnels, des projets, des processus, des actions et initiatives.

Les plans spécifiques par entité sont en cours de rédaction.

III. — PRIORITÉS DU DÉPARTEMENT

Ambition pour le secteur spatial

Le Conseil ministériel de l'Agence spatiale européenne (ESA), qui couvrira tous les domaines d'activité de l'Agence pour la période 2023-2027, a lieu les 22 et 23 novembre à Paris. L'ambition de la Belgique est de conserver son rang important au sein du budget de l'Agence.

Une montée en puissance du spatial au niveau européen est souhaitée. Les ministres des États membres se sont réunis en novembre 2021 à Matosinhos, au Portugal, et ont adopté un manifeste qui contient des propositions concrètes visant à accélérer et stimuler le développement du secteur spatial européen, notamment dans les 3 domaines suivants: "*Rapid and Resilient Crisis Response*", "*Space for a green future*" et "*Protection of Space Assets*".

En février 2022, un sommet spatial a précisé le cadre général du spatial européen à long terme. Les ministres s'y sont accordés sur l'importance d'assurer une souveraineté européenne dans l'espace.

Divers facteurs motivent la nécessité de repenser et de renforcer l'Europe spatiale: la dynamique économique (et le développement rapide de l'économie spatiale), l'apparition du "*new space*" (et les développements meilleur marché, plus rapides et assumant un risque accru que ce nouveau paradigme implique), l'importance du spatial dans la promotion des STEM, les grands

5. De structuur en het bestuursmodel van het departement herzien om beter in te spelen op de operationele realiteit van de instellingen binnen het departement en het algemene regelgevingskader;

6. De werkprocessen, het beheer van middelen en de werkomgeving van het personeel actualiseren om de verwezenlijking van de andere strategische doelstellingen te ondersteunen en de operationele werking van de instellingen te vergemakkelijken.

Deze 6 strategische doelstellingen, alsook de verbin-
tenissen en doelstellingen die de hele federale regering
betreffen, zullen worden vertaald in jaarlijkse operatio-
nele plannen via operationele doelstellingen, projecten,
processen, acties en initiatieven.

De specifieke plannen per entiteit worden momenteel
opgesteld.

III. — PRIORITEITEN VAN HET DEPARTEMENT

Ambitie voor de ruimtevaartsector

De ministeriële Raad van het Europees Ruimte-
agentschap (ESA), die alle werkterreinen van het agent-
schap voor de periode 2023-2027 zal behandelen, heeft
plaats op 22 en 23 november in Parijs. België heeft de
ambitie zijn belangrijke positie binnen de begroting van
het Agentschap te behouden.

Een toename van het belang van de ruimtevaart-
sector op Europees niveau is wenselijk. De ministers
van de lidstaten zijn in november 2021 in Matosinhos,
Portugal, bijeengekomen en hebben een manifest aan-
genomen met concrete voorstellen om de ontwikkeling
van de Europese ruimtevaartsector te versnellen en te
stimuleren, met name op de volgende drie gebieden:
"*Rapid and Resilient Crisis Response*", "*Space for a
green future*" en "*Protection of Space Assets*".

In februari 2022 werd tijdens een ruimtetop het al-
gemene kader voor de Europese ruimtevaart op lange
termijn vastgesteld. De ministers waren het erover eens
dat de Europese soevereiniteit in de ruimte moet worden
ge waarborgd.

Verschillende factoren maken het noodzakelijk de
Europese ruimtevaart te heroverwegen en te versterken:
de economische dynamiek (en de snelle ontwikkeling van
de ruimte-economie), de opkomst van "*new space*" (en
de goedkopere, snellere en riskantere ontwikkelingen die
dit nieuwe paradigma met zich meebrengt), het belang
van de ruimtevaart voor de bevordering van STEM, de

défis sociétaux auxquels nous sommes confrontés (les changements climatiques, ...), la nécessité de protéger les satellites, l'autonomie stratégique que nous devons renforcer (notamment par rapport à l'émergence de la Chine en tant que nouvel acteur spatial majeur, mais aussi par exemple pour contourner l'utilisation des Soyouz russes).

Les consultations des acteurs spatiaux belges ont permis de définir la stratégie qui répond le mieux à leurs besoins.

L'excellence atteinte par les entreprises et par les centres de recherche belges dans le domaine spatial, et l'influence qu'exerce notre pays à l'ESA sont le résultat d'une politique menée avec un esprit de suite remarquable, par les gouvernements fédéraux successifs, depuis la création de l'Agence voici près de 50 ans. Il était cohérent et souhaitable de poursuivre autant que possible sur cette lancée. En outre, les investissements supplémentaires s'accompagneront de retours socio-économiques importants, de l'ordre de 3,35 euros additionnels par euros investi. Ces investissements sont aussi très porteurs d'emplois (déjà 3.620 ETP en 2020).

Un Space summit (réunion commune de l'UE et de l'ESA) sera organisé à l'occasion de la Présidence belge du Conseil de l'Union européenne, au premier semestre 2024.

Enfin, autre ambition dans ce domaine, celle d'obtenir un ou une astronaute belge dans le cadre de la sélection en cours. Ce processus de sélection échappe à la décision du gouvernement fédéral mais l'intérêt stratégique de cette ambition est clairement exprimé ici.

Réforme des programmes de recherche

À partir de 2023, les principaux programmes de recherche de BELSPO (BRAIN, DIGIT, FED-tWIN) arriveront à leur terme. Le renouvellement de ces programmes sera l'occasion de développer une nouvelle stratégie globale et ambitieuse, basée sur une analyse précise des besoins tant des utilisateurs que des opérateurs et lancée sur les meilleurs standards internationaux.

Une étude a été menée au sujet de la pertinence des outils de financement actuels, de leur complémentarité et de leur valeur ajoutée par rapport aux instruments d'autres niveaux de pouvoir (belges et européen), et des synergies qu'ils génèrent entre les acteurs belges de la recherche scientifique.

grote maatschappelijke uitdagingen waarvoor we staan (klimaatverandering, ...), de noodzaak om satellieten te beschermen, de strategische autonomie die wij moeten versterken (met name in verband met de opkomst van China als nieuwe belangrijke speler in de ruimtevaart, maar bijvoorbeeld ook om het gebruik van de Russische Sojoez te omzeilen).

Dankzij het overleg met de Belgische ruimtevaartactoren kon de strategie worden bepaald die het best aan hun behoeften beantwoordt.

De uitmuntendheid die Belgische bedrijven en onderzoekscentra op het gebied van de ruimtevaart hebben bereikt, en de invloed die ons land binnen de ESA uitoefent, zijn het resultaat van een beleid dat met een opmerkelijke geest van continuïteit is gevoerd door de opeenvolgende federale regeringen sinds de oprichting van het Agentschap bijna 50 jaar geleden. Het was consequent en wenselijk op deze weg voort te gaan. Bovendien zullen de extra investeringen gepaard gaan met aanzienlijke sociaal-economische opbrengsten in de orde van grootte van 3,35 euro per extra geïnvesteerde euro. Deze investeringen zijn ook zeer arbeidsintensief (reeds 3.620 VTE's in 2020).

Tijdens het Belgische voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie in de eerste helft van 2024 zal een ruimtetop (gezamenlijke bijeenkomst van de EU en het ESA) worden georganiseerd.

Een andere ambitie op dit gebied ten slotte is het aanwerven van een Belgische astronaut in het kader van de huidige selectieprocedure. Dit selectieproces wordt niet bepaald door de federale regering, maar het strategische belang van deze ambitie komt hier duidelijk tot uiting.

Hervorming van de onderzoeksprogramma's

Vanaf 2023 lopen de belangrijkste onderzoeksprogramma's van BELSPO (BRAIN, DIGIT, FED-tWIN) af. De vernieuwing van deze programma's zal een gelegenheid zijn om een nieuwe algemene en ambitieuze strategie te ontwikkelen, gebaseerd op een nauwkeurige behoeftenanalyse van zowel de gebruikers als de exploitanten en afgestemd op de beste internationale normen.

Er is een studie verricht naar de relevantie van de huidige financieringsinstrumenten, hun complementariteit en hun toegevoegde waarde ten opzichte van de instrumenten van andere (Belgische en Europese) overheidsniveaus, en de synergieën die zij genereren tussen de Belgische actoren van het wetenschappelijk onderzoek.

Un dialogue avec l'ensemble des stakeholders a également démarré.

Seront pris en compte lors de la conception du nouveau portefeuille de programmes, les stratégies de recherche des ESF, les priorités de l'autorité fédérale, les politiques de recherche et d'innovation régionales et européenne et les grands investissements déjà consentis par la Politique scientifique fédérale, investissements qu'il conviendra de valoriser au mieux (ex. Station antarctique Princesse Elisabeth, Navire océanographique Belgica, ...).

Les efforts visant une meilleure intégration de la dimension de genre dans les programmes scientifiques seront poursuivis et renforcés.

Quatre points d'attention guideront les travaux:

1. Tout d'abord, la spécialisation. Il convient d'évoluer vers un portefeuille de recherche cohérent, en se concentrant sur des thématiques majeures. Les ressources ne doivent pas être dispersées dans un trop grand nombre de petites initiatives. Pour atteindre l'excellence, la recherche a souvent besoin d'une masse critique en termes de savoir-faire, d'expérience et d'infrastructure.

2. Ensuite, la collaboration. Des synergies renforcées doivent être recherchées. Les programmes redessinés devront favoriser davantage les collaborations entre chercheurs et institutions. Cela vaut également pour les Etablissements scientifiques fédéraux qui devront tisser toujours plus de liens avec les centres de recherche et les universités belges et étrangers. La mobilité des chercheurs doit également être encouragée.

3. Troisième point d'attention, les utilisateurs. Des Services publics fédéraux et des cabinets ministériels prennent de plus en plus souvent contact avec BELSPO pour demander un soutien scientifique. Une interface entre science et politique doit donc être mise en place afin de cocréer, avec les utilisateurs, les thématiques de recherche, et dans certains cas, d'associer ceux-ci au processus de recherche lui-même. BELSPO doit offrir un instrument agile permettant de soutenir scientifiquement la prise de décision politique. Des co-financements seront envisagés.

4. Enfin, la simplification. La réforme des programmes de recherche doit rimer avec une importante simplification administrative. La charge administrative actuelle est excessive. Des présélections rigoureuses seront organisées afin que tous les candidats ne doivent pas déposer de dossiers complets et perdre ainsi de précieuses heures de recherche. Le temps entre le lancement d'appels et la sélection des lauréats sera raccourci. L'ambition sera

Ook is een dialoog met alle belanghebbenden op gang gebracht.

Bij het ontwerp van de nieuwe programmaportefeuille zal rekening worden gehouden met de onderzoeksstrategieën van de FWI's, de prioriteiten van de federale overheid, het regionale en Europese onderzoeks- en innovatiebeleid en de belangrijke investeringen die het Federaal Wetenschapsbeleid reeds heeft gedaan, investeringen die optimaal moeten worden benut (bijvoorbeeld het Princess Elisabeth Antarctica-station, het oceanografisch schip Belgica, enz.).

De inspanningen ter verbetering van de integratie van de genderdimensie in wetenschappelijke programma's zullen worden voortgezet en versterkt.

Vier aandachtspunten zullen het werk sturen:

1. Ten eerste, specialisatie. Wij moeten toewerken naar een coherente onderzoeksportefeuille zich richt op belangrijke thema's. De middelen mogen niet over te veel kleine initiatieven worden verspreid. Om excellentie te kunnen bereiken, heeft onderzoek vaak een kritische massa nodig in termen van knowhow, ervaring en infrastructuur.

2. Ten tweede, samenwerking. Er moet naar meer synergie worden gestreefd. De herziene programma's moeten de samenwerking tussen onderzoekers en instellingen bevorderen. Dit geldt ook voor de federale wetenschappelijke instellingen, die steeds nauwere banden moeten aanknopen met Belgische en buitenlandse onderzoekscentra en universiteiten. Ook de mobiliteit van onderzoekers moet worden aangemoedigd.

3. Het derde aandachtspunt zijn de gebruikers. Federale overheidsdiensten en ministeriële kabinetten doen steeds vaker een beroep op BELSPO voor wetenschappelijke ondersteuning. Daarom moet een interface tussen wetenschap en beleid tot stand worden gebracht om samen met de gebruikers onderzoeksthema's te bepalen en hen in sommige gevallen bij het onderzoeksproces zelf te betrekken. BELSPO moet een wendbaar instrument bieden om de beleidsvorming op wetenschappelijke wijze te ondersteunen. Cofinanciering zal worden overwogen.

4. Tot slot, vereenvoudiging. De hervorming van de onderzoeksprogramma's moet gepaard gaan met een belangrijke administratieve vereenvoudiging. De huidige administratieve lasten zijn buitensporig. Er wordt een strenge voorselectie georganiseerd, zodat niet alle aanvragers een volledige aanvraag hoeven in te dienen en zo kostbare onderzoekstijd verliezen. De tijd tussen de lancering van de oproepen en de selectie van de

de financer davantage de temps de recherche effective pour chaque euro mobilisé.

Concrètement une proposition de réforme sera soumise au gouvernement au printemps 2023, pour que les modifications puissent entrer en vigueur à partir de 2024.

Recherches polaires et océanographiques

La Station Princesse Elisabeth est un instrument de recherche très précieux. Elle permet à des scientifiques issus de nombreuses disciplines, de mener des recherches dans de bonnes conditions sur un continent pourtant hostile.

L'Arctique prend également une importance croissante et de nombreux chercheurs belges y mènent des recherches.

Un appel a donc été publié cette année afin de renforcer les activités de recherche polaire (Arctique et Antarctique). Il est ouvert à l'ensemble des disciplines scientifiques. Les candidatures ont été réceptionnées par BELSPO, les lauréats seront sélectionnés fin 2022, et les projets débiteront début 2023 et se poursuivront jusqu'en 2026.

Enfin, le nouveau navire de recherche océanographique "Belgica II" est arrivé le 13 décembre 2021 à Zeebrugge. La gestion et l'exploitation du navire de recherche ont été confiées à l'issue d'une procédure de marché public idoine à la société GENAVIR, les premières campagnes scientifiques ont été lancées fin janvier 2022. Un programme ambitieux de 210 jours de navigation sera réalisé en 2023.

Centres d'excellence

En application du Plan stratégique, de nouveaux centres d'excellence devraient voir le jour dans les prochaines années.

Le **Centre d'excellence Climat** est sur les rails et débutera ses activités en 2023. Cette initiative, pour laquelle un budget annuel de 2 millions d'euros a été mobilisé, poursuit principalement 3 objectifs:

1. Rassembler et renforcer les ressources de recherche sur le climat afin d'atteindre une masse critique permettant de devenir un centre de recherche de référence à l'échelle européenne;

2. Établir une collaboration structurelle entre les Etablissements scientifiques fédéraux actifs dans le domaine du climat (Institut royal météorologique, Institut

laureaten wordt verkort. Het is de bedoeling om voor elke uitgegeven euro meer effectieve onderzoekstijd te financieren.

Concreet zal in het voorjaar van 2023 een hervormingsvoorstel aan de regering worden voorgelegd, zodat de wijzigingen vanaf 2024 in werking kunnen treden.

Polair en oceanografisch onderzoek

Het Princess Elisabeth Station is een zeer waardevol onderzoeksinstrument. Het stelt wetenschappers uit vele disciplines in staat om in goede omstandigheden onderzoek te doen op een continent dat niettemin vijandig is.

De Noordpool wordt ook steeds belangrijker en veel Belgische onderzoekers doen er onderzoek.

Daarom is dit jaar een oproep gepubliceerd om de poolonderzoeksactiviteiten (Arctisch en Antarctisch) te versterken. Deze staat open voor alle wetenschappelijke disciplines. BELSPO heeft de kandidaturen ontvangen, de laureaten worden eind 2022 geselecteerd en de projecten starten begin 2023 en lopen door tot 2026.

Ten slotte is het nieuwe oceanografische onderzoeksschip "Belgica II" op 13 december 2021 in Zeebrugge aangekomen. Het beheer en de exploitatie van het onderzoeksschip zijn na een passende openbare aanbestedingsprocedure toevertrouwd aan het bedrijf GENAVIR, en de eerste wetenschappelijke campagnes zijn eind januari 2022 van start gegaan. In 2023 zal een ambitieus programma van 210 zeildagen worden uitgevoerd.

Kenniscentra

Ter uitvoering van het strategisch plan moeten de komende jaren nieuwe kenniscentra worden opgericht.

Het **kenniscentrum voor het klimaat** ligt op schema en zal in 2023 met zijn activiteiten beginnen. Dit initiatief, waarvoor een jaarlijks budget van 2 miljoen euro is vrijgemaakt, heeft 3 belangrijke doelstellingen:

1. De middelen voor klimaatonderzoek verzamelen en versterken om een kritische massa te bereiken en een referentie-onderzoekscentrum op Europese schaal te worden;

2. Een structurele samenwerking tot stand brengen tussen de federale wetenschappelijke instellingen die actief zijn op het gebied van klimaat (Koninklijk Meteorologisch

d'Aéronomie spatiale de Belgique, Observatoire royal de Belgique, Institut royal des Sciences naturelles de Belgique, Musée royal de l'Afrique centrale et Sciensano) et les universités et centres de recherche afin de favoriser un travail interdisciplinaire sur des défis climatiques complexes et globaux.

3. Développer des services climatiques pour les décideurs politiques afin d'éclairer leurs décisions et pour les secteurs climato-sensibles afin de leur permettre de mitiger au mieux les effets des changements climatiques.

Les travaux visant à la création d'un nouveau Centre d'excellence Provenances sont également lancés avec l'objectif d'aboutir en 2023. La question de la provenance des objets et restes humains composant les collections des musées se pose de façon de plus en plus insistante. Objets issus de la période coloniale, biens spoliés aux juifs pendant la seconde guerre mondiale, etc. Ce centre d'excellence sera mis sur pieds autour de l'Institut royal du Patrimoine artistique (IRPA) afin de fédérer les expertises en la matière et de concevoir une approche, certes différenciée selon les problématiques, mais la plus cohérente possible.

Dans le cadre d'éventuels rapatriements de restes humains, le projet HOME (*Human Remains Origin(s) Multidisciplinary Evaluation*) doit présenter d'ici fin 2022 ses résultats et ses recommandations afin de soutenir le débat des acteurs politiques et sociétaux et d'orienter la politique future de manière éclairée.

Rénovation, redéploiement et valorisation des pôles culturels

Soutien face aux différents chocs externes

Les musées ont en outre été financièrement soutenus suite à la baisse de fréquentation liée à la pandémie de COVID-19, notamment grâce au recours à la provision interdépartementale "Corona" (plus de 3 millions en 2021). Ils ont en outre été autorisés à utiliser leurs réserves financières historiques pour réaliser des investissements stratégiques. Les Musées royaux des Beaux-Arts, particulièrement touchés par l'absence puis le nombre inhabituellement bas de touristes étrangers ont reçu 1 million d'euros supplémentaires.

La Loterie nationale a accordé 1 million d'euros pour la relance des musées. Ils financeront des activités organisées au Cinquantenaire.

Un soutien de 2,477 millions d'euros a été obtenu pour faire face à l'augmentation des coûts énergétiques pour 2022 et une demande complémentaire d'au

Instituut, Belgisch Instituut voor Ruimte-Aëronomie, Koninklijke Sterrenwacht van België, Koninklijk Belgisch Instituut voor Natuurwetenschappen, Koninklijk Museum voor Midden-Afrika en Sciensano) en universiteiten en onderzoekscentra om interdisciplinair werk aan complexe en mondiale klimaatuitdagingen te bevorderen.

3. Ontwikkeling van klimaatdiensten voor beleidsmakers om hun beslissingen te onderbouwen en voor klimaatgevoelige sectoren om hen in staat te stellen de gevolgen van de klimaatverandering zo goed mogelijk te verzachten.

Er is ook een begin gemaakt met de oprichting van een nieuw "Kenniscentrum Herkomst", dat tegen 2023 klaar moet zijn. De vraag naar de herkomst van voorwerpen en menselijke resten in museumcollecties wordt steeds belangrijker. Voorwerpen uit de koloniale tijd, tijdens de Tweede Wereldoorlog van Joden geroofde eigendommen, enz. maken deel uit van de collectie. Dit kenniscentrum zal rond het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium (KIK) worden opgericht om de deskundigheid op dit gebied te bundelen en een aanpak te ontwikkelen die weliswaar gedifferentieerd is naargelang van de problematiek, maar zo coherent mogelijk.

In de context van mogelijke repatriëringen van menselijke resten moet het HOME-project (*Human Remains Origin(s) Multidisciplinary Evaluation*) eind 2022 zijn resultaten en aanbevelingen presenteren om het debat van politieke en maatschappelijke actoren te ondersteunen en het toekomstige beleid met kennis van zaken te sturen.

Renovatie, herindeling en opwaardering van culturele centra

Steun bij diverse externe schokken

De musea kregen ook financiële steun na de bezoekersdaling als gevolg van de COVID-19-pandemie, met name door het gebruik van de interdepartementale "Corona"-provisie (meer dan 3 miljoen in 2021). Bovendien mochten zij hun historische financiële reserves gebruiken voor strategische investeringen. De Koninklijke Musea voor Schone Kunsten, die in het bijzonder werden getroffen door de afwezigheid van en vervolgens het ongewoon lage aantal buitenlandse toeristen, ontvingen 1 miljoen euro extra.

De Nationale Loterij heeft 1 miljoen euro toegekend voor de heropleving van de musea. Zij zullen in het Jubelpark georganiseerde activiteiten financieren.

Er is voor 2,477 miljoen euro steun verleend om de stijgende energiekosten voor 2022 op te vangen en voor datzelfde jaar zal nog eens minstens 6,532 miljoen euro

moins 6,532 millions d'euros sera introduite, pour la même année. Une provision énergétique de 250 millions a été décidée pour 2023 à l'échelle du gouvernement.

Le défi énergétique est énorme pour les établissements scientifiques, et en particulier pour les musées fédéraux. Les recommandations en matière d'économie d'énergie formulées par le gouvernement seront suivies tout en garantissant leur ouverture au public car ils contribuent à la construction d'un lien social et renforce la cohésion. Les investissements visant à réduire la consommation seront également promus. Les établissements scientifiques joueront un rôle exemplaire dans la transition écologique.

Certains bâtiments des Etablissements scientifiques fédéraux relevant de BELSPO sont en mauvais état, peu performants sur le plan énergétique et ne garantissent ni la sécurité du personnel et des visiteurs, ni de bonnes conditions de conservation des collections. En outre, certains musées sont dépassés en termes de scénographie. Des plans de modernisation sont prévus et certains sont déjà en voie de mise en œuvre.

Plan d'investissements des établissements scientifiques fédéraux et de BELNET

Les Etablissements scientifiques fédéraux ont retrouvé une capacité d'investissement. Le mécanisme du suivi des investissements a été validé et trois dérogations accordant une certaine flexibilité ont été autorisées. Pour 2023, les Etablissements et BELNET sont autorisés à présenter un solde SEC négatif d'un total maximum de 9.017.753 euros afin de pouvoir réaliser un programme d'investissement avec leurs réserves précédemment accumulées (à condition que le solde SEC cumulé sur les 5 années suivantes soit positif).

KBR: 1.158.000 euros

AGR: 570.000 euros

ORB: 445.000 euros

IRM: 1.012.000 euros

IASB: 325.000 euros

IRSN: 1.369.500 euros

MRAC: 0 euros

MRAH: 1.149.500 euros

MRBAB: 860.000 euros

worden aangevraagd. Voor 2023 is een energievoorziening van 250 miljoen voor de hele overheid afgesproken.

De energie-uitdaging is immens voor de wetenschappelijke instellingen, en in het bijzonder voor de federale musea. De aanbevelingen van de regering op het gebied van energiebesparing zullen worden opgevolgd, waarbij ervoor zal worden gezorgd dat deze open blijven voor het publiek, aangezien zij bijdragen tot de opbouw van sociale samenhang. Ook investeringen ter vermindering van het verbruik zullen worden bevorderd. De wetenschappelijke instellingen zullen een voorbeeldfunctie vervullen bij de ecologische transitie.

Sommige gebouwen van de federale wetenschappelijke instellingen die onder BELSPO vallen, verkeren in een slechte staat, zijn niet erg energie-efficiënt en garanderen noch de veiligheid voor personeel en bezoekers, noch goede conserveringsomstandigheden voor de collecties. Bovendien zijn sommige musea qua scenografie verouderd. Er zijn moderniseringsplannen gepland en sommige daarvan worden al uitgevoerd.

Investeringsplan van de federale wetenschappelijke instellingen en BELNET

De federale wetenschappelijke instellingen hebben hun investeringscapaciteit herwonnen. Het mechanisme voor toezicht op investeringen is gevalideerd en er zijn drie afwijkingen toegestaan die flexibiliteit mogelijk maken. Voor 2023 mogen de instellingen en BELNET een negatief ESR-saldo van in totaal maximaal 9.017.753 euro voorleggen om met hun eerder opgebouwde reserves een investeringsprogramma te kunnen uitvoeren (mits het gecumuleerde ESR-saldo over de volgende 5 jaar positief is).

KBR: 1.158.000 euro

ARA: 570.000 euro

KSB: 445.000 euro

KMI: 1.012.000 euro

BIRA: 325.000 euro

KBIN: 1.369.500 euro

KMMA: 0 euro

KMKG: 1.149.500 euro

KMSKB: 860.000 euro

IRPA: 830.000 euros

BELNET: 1.298.753 euros

En plus, l'IRM peut présenter un solde SEC négatif complémentaire de maximum 899.000 euros afin de pouvoir réaliser l'investissement relatif au remplacement de l'infrastructure de stockage de données.

Redéploiement du site du Cinquantenaire à horizon 2030

En 2021, un comité d'orientation composé de membres issus de la société civile et de représentants des parties prenantes a été constitué en vue de redéployer le site du Cinquantenaire. Ce Comité a travaillé de juin à septembre 2021 et a formulé une série de recommandations. Il s'agit, en synthèse, et selon les mots du Comité, de "repenser le Cinquantenaire et le transformer en un pôle culturel ambitieux et inclusif au terme d'un processus participatif. Réenchanter la création au sein de ces musées ancestraux, les rénover de façon exemplaire et en faire des lieux de dialogue et d'échanges, transformer le site en une agora foisonnante et ouverte sur une ville-monde où bat le cœur de l'Europe. Eriger un pôle culturel vivant, où s'invente la mémoire collective des habitants de la Cité dans leur immense diversité. Telle est notre ambition pour le Cinquantenaire: en faire un lieu historique, où l'histoire continue à s'écrire."

Sur la base de ces recommandations, le Conseil des ministres a approuvé le 1^{er} avril 2022 le principe de développer ce projet ambitieux de redéploiement du site du Cinquantenaire à l'horizon 2030 et a approuvé des principes de gouvernance et de portage du projet.

Au total, ce sont +/- 156 millions d'euros qui font déjà l'objet d'un financement décidé (dont 80,62 millions d'euros à charge de Beliris et 75,38 millions d'euros à charge de la Régie des Bâtiments).

Les statuts d'une ASBL existante ont été modifiés afin de porter le projet, en collaboration avec les parties prenantes et notamment les institutions présentes sur le site, les institutions européennes qui le bordent, la Région de Bruxelles-Capitale, la Ville de Bruxelles, la commune d'Etterbeek et, bien entendu la Régie des Bâtiments qui est propriétaire des bâtiments et BELIRIS qui partage avec elle la maîtrise de l'ouvrage.

Des discussions avec la Commission européenne ont lieu à propos d'un projet qui pourrait couvrir la trémie du

KIK: 830.000 euro

BELNET: 1.298.753 euro

Bovendien kan het KMI over een extra negatief ESR-saldo van maximaal 899.000 euro beschikken om de investering voor de vervanging van de gegevensopslaginfrastructuur te kunnen doen.

Herinrichting van de Jubelparksite tegen 2030

In 2021 werd een stuurcomité, bestaande uit leden van het maatschappelijk middenveld en vertegenwoordigers van belanghebbenden, opgericht voor de herinrichting van de site van het Jubelpark. Dit stuurcomité werkte van juni tot september 2021 en deed een reeks aanbevelingen. Kortom, het gaat erom, in de woorden van het stuurcomité, "het Jubelpark te herdenken en na een participatief proces om te vormen tot een ambitieus en inclusief cultureel centrum. Nieuw leven inblazen in deze voorouderlijke musea, ze op voorbeeldige wijze renoveren en omvormen tot plaatsen van dialoog en uitwisseling, waardoor de site verandert in een krioelende agora die openstaat voor een wereldstad midden in het kloppende hart van Europa. Een levend cultureel centrum bouwen, waar het collectieve geheugen van de inwoners van de stad in hun immense diversiteit wordt uitgedacht. Dat is onze ambitie voor het Jubelpark: er een historische plaats van maken, waar geschiedenis wordt geschreven."

Op basis van deze aanbevelingen heeft de Ministerraad op 1 april 2022 het principe van de ontwikkeling van dit ambitieuze project voor de herinrichting van het Jubelpark tegen 2030 goedgekeurd en de bestuurs- en beheersprincipes van het project goedgekeurd.

In totaal is reeds besloten tot een financiering van +/- 156 miljoen euro (waarvan 80,62 miljoen euro ten laste van Beliris en 75,38 miljoen euro ten laste van de Regie der Gebouwen).

De statuten van een bestaande vzw werden gewijzigd om het project uit te voeren, in samenwerking met de belanghebbenden en in het bijzonder met de instellingen die op de site aanwezig zijn, de Europese instellingen die eraan grenzen, het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, de stad Brussel, de gemeente Etterbeek en natuurlijk de Regie der Gebouwen, die eigenaar is van de gebouwen, en BELIRIS, die de controle over de werkzaamheden met haar deelt.

Met de Europese Commissie worden besprekingen gevoerd over een project dat de tunneluitgang in het

tunnel dans le parc, dans le respect des prescriptions urbanistiques et environnementales.

L'objectif sur le site de cinquantenaire est la construction, en sous-sol, d'un dépôt commun aux musées fédéraux, où les collections seraient regroupées et conservées dans de bonnes conditions et à un coût maîtrisé. Ce dépôt pourrait être en partie visitable, comme l'est par exemple celui du Musée Boijmans Van Beuningen ou le Museum aan de Stroom à Anvers.

En 2023, démarrera également la phase de préfiguration du projet. Un programme dense d'activités est en préparation: expositions, débats publics, tables rondes, événements, ... auront à la fois pour but d'animer le site jusqu'en 2030, d'y drainer un public nombreux, mais aussi de contribuer à la réflexion sur l'avenir du site et des musées en général.

Redéploiement des Musées royaux des Beaux-Arts

L'initiative a également été prise de lancer d'importants travaux de rénovation au sein des Musées royaux des Beaux-Arts de Belgique, notamment afin de mettre fin aux infiltrations d'eau, de faire baisser la consommation d'énergie et de moderniser les espaces d'exposition. Il s'agit des phases 4C (Extensions) et 5-6 (BALat et Forum).

Durant ces travaux, les musées Constantin Meunier, Wiertz et Magritte resteront ouverts, de même que les salles consacrées aux Primitifs flamands. Un redéploiement des collections est en outre prévu dans le bâtiment Vanderborght, situé au bout des Galeries du Roi et de la Reine, grâce à un partenariat avec la Ville de Bruxelles, propriétaire du bâtiment. Le personnel inoccupé du musée (gardiens, etc.) pourra y être transféré. Un essaimage vers d'autres institutions belges et étrangères est également en préparation, afin de valoriser au mieux la collection durant la période de fermeture. Le bâtiment Dynastie présentera, dans le cadre d'un partenariat public-privé, des expositions immersives qui pourront également mettre en valeur les collections des Musées royaux des Beaux-Arts. Le marché devrait être attribué fin 2023 et des expositions liées à la Politique scientifique seront présentées d'ici-là dans le bâtiment. Des collaborations sont également envisagées avec Kanal.

park zou kunnen overkappen, met inachtneming van de stedenbouwkundige en milieuvoorschriften.

Op de Jubelparksite wordt de bouw voorzien van een gemeenschappelijk ondergronds depot voor de federale musea, waar de collecties worden gegroepeerd en in goede omstandigheden en tegen gecontroleerde kosten kunnen worden bewaard. Een deel van deze opslagruimte zou toegankelijk kunnen zijn voor bezoekers, zoals in het Museum Boijmans Van Beuningen in Rotterdam of het Museum aan de Stroom in Antwerpen.

In 2023 begint ook de voorfase van het project. Er wordt een omvangrijk activiteitenprogramma voorbereid: tentoonstellingen, openbare debatten, rondetafelgesprekken, evenementen, enz. hebben tot doel de site tot 2030 te animeren, een groot aantal bezoekers aan te trekken, maar ook bij te dragen tot de bezinning over de toekomst van de site en de musea in het algemeen.

Herinrichting van de Koninklijke Musea voor Schone Kunsten

Ook werd het initiatief genomen om belangrijke renovatiewerkzaamheden te starten in de Koninklijke Musea voor Schone Kunsten van België, met name om een einde te maken aan de waterinfiltratie, het energieverbruik te verminderen en de tentoonstellingsruimten te moderniseren. Dit zijn de fasen 4C (Uitbreidingen) en 5-6 (BALat en Forum).

Tijdens deze werkzaamheden blijven het Constantin Meunier Museum, het Wiertz Museum en het Magritte Museum open, evenals de zalen gewijd aan de Vlaamse Primitieven. Bovendien zullen de collecties opnieuw worden ondergebracht in het Vanderborghtgebouw aan het einde van de Koning- en Koningin Galerij, dankzij een partnerschap met de Stad Brussel, die eigenaar is van dit gebouw. Het onbezette personeel van het museum (bewakers, enz.) kan daarheen worden overgeplaatst. Een spin-off naar andere Belgische en buitenlandse instellingen is ook in voorbereiding, om de collectie tijdens de sluitingsperiode optimaal te benutten. In het Dynastiegebouw zullen in het kader van een publiek-private samenwerking immersieve tentoonstellingen worden georganiseerd, waarbij ook de collecties van de Koninklijke Musea voor Schone Kunsten onder de aandacht kunnen worden gebracht. Het contract zal naar verwachting eind 2023 worden gegund en in de tussentijd zullen in het gebouw tentoonstellingen in verband met het wetenschapsbeleid worden gehouden. Ook wordt samenwerking met Kanal overwogen.

Dossiers liés au passé colonial

La Loi reconnaissant le caractère aliénable des biens liés au passé colonial et déterminant un cadre juridique pour leur restitution et leur retour a été adoptée en séance plénière de la Chambre des représentants le 30 juin 2022. Depuis lors, les discussions diplomatiques avec les autorités congolaises se poursuivent avec l'objectif qu'un projet de traité bilatéral puisse être conclu avec la République démocratique du Congo dans le courant de l'année 2023 afin de déterminer les modalités d'exécution de la loi. Le gouvernement congolais a désigné une personne de contact et travaille sur un projet de réglementation encadrant la mise en œuvre, du côté congolais, du dispositif.

Par ailleurs, en ligne avec la Résolution sur la ségrégation subie par les métis issus de la colonisation belge en Afrique adoptée à l'unanimité par la Chambre des représentants le 29 mars 2018, un projet de recherche en deux phases a été initié.

La première phase, heuristique et archivistique, répertorie les dossiers personnels et toutes les autres informations disponibles concernant les métis afin de tenter de reconstituer leurs parcours familial et institutionnel, et de résoudre les problèmes causés par des changements de noms ou une mauvaise orthographe de ceux-ci. Cette première phase a débuté le 1^{er} septembre 2019 sous la direction conjointe des Archives de l'État et du SPF Affaires étrangères.

La seconde phase, qui a débuté le 1^{er} février 2022, consiste en une étude circonstanciée des pratiques dites de ségrégation ciblée qui ont visé les métis nés dans le contexte de la domination coloniale belge au Congo belge et au Ruanda-Urundi. Ces pratiques ont vu, tout au long de la période coloniale, des milliers d'enfants métis séparés de leur famille (maternelle) africaine et placés dans des institutions spécialisées tenues par des congrégations religieuses. Certains de ces enfants métis, particulièrement à l'époque des indépendances, ont également été transférés vers la Belgique afin d'y être placés dans des familles ou institutions. L'étude historique, financée conjointement par le SPF Affaires étrangères, la Coopération au développement et la Politique scientifique, doit faire toute la lumière sur ces pratiques, mais aussi sur les rôles joués dans leur mise en œuvre par les autorités coloniales, civiles et religieuses.

Dossiers in verband met het koloniale verleden

De wet tot erkenning van de vervreemdbaarheid van goederen uit het koloniale verleden en tot vaststelling van een juridisch kader voor de restitutie en teruggave ervan is op 30 juni 2022 in de plenaire vergadering van de kamer van volksvertegenwoordigers aangenomen. Sindsdien zijn de diplomatieke besprekingen met de Congolese autoriteiten voortgezet, met als doel in de loop van 2023 een ontwerp van bilateraal verdrag met de Democratische Republiek Congo te sluiten om de uitvoeringsmodaliteiten van de wet vast te stellen. De Congolese regering heeft een contactpersoon aangesteld en werkt aan ontwerp-verordeningen voor de uitvoering van de wet aan Congolese zijde.

Daarnaast is, in lijn met de resolutie over de segregatie waarvan de metissen uit de periode van de Belgische kolonisatie in Afrika het slachtoffer zijn geweest, die op 29 maart 2018 unaniem door de het Parlement is aangenomen, een onderzoeksproject in twee fasen gestart.

De eerste fase, die heuristisch en archiverend is, is het verzamelen van persoonlijke dossiers en alle andere beschikbare informatie over de metissen in een poging hun familie- en institutionele geschiedenis te reconstrueren, en problemen veroorzaakt door naamsveranderingen of spelfouten op te lossen. Deze eerste fase begon op 1 september 2019 onder de gezamenlijke leiding van het Algemeen Rijksarchief en de FOD Buitenlandse Zaken.

De tweede fase, die op 1 februari 2022 begon, bestaat uit een gedetailleerd onderzoek naar de zogenaamde gerichte segregatiepraktijken gericht op metissen die tijdens het Belgische koloniale bewind in Belgisch Congo en Ruanda-Urundi zijn geboren. Door deze praktijken werden tijdens de koloniale periode duizenden metissenkinderen gescheiden van hun Afrikaanse (moeder) familie en in speciale instellingen geplaatst die door religieuze congregaties werden beheerd. Sommige van deze metissenkinderen werden, met name ten tijde van de onafhankelijkheid, ook naar België overgebracht om daar in gezinnen of instellingen te worden geplaatst. De geschiedenisstudie, gezamenlijk gefinancierd door de FOD Buitenlandse Zaken, Ontwikkelingssamenwerking en Wetenschapsbeleid, moet licht werpen op deze praktijken, maar ook op de rol die de koloniale, burgerlijke en religieuze autoriteiten bij de uitvoering ervan hebben gespeeld.

Préparation de la Présidence belge du Conseil de l'Union européenne

La Belgique prendra pour 6 mois la Présidence tournante du Conseil de l'Union européenne le 1^{er} janvier 2024. Dès le 1^{er} juillet 2023, à l'issue de la Présidence suédoise, notre pays fera partie du "trio" présidentiel avec l'Espagne, qui la précèdera à la tête du Conseil, et la Hongrie, qui la suivra.

"Au niveau belge, la concertation en matière de recherche et innovation est organisée par la CIS-CFS (Commission "Coopération internationale" et Commission "Coopération fédérale", deux organes permanents de la "Conférence interministérielle de la Politique scientifique"), en soutien à la task force menée par le SPF Affaires étrangères pour préparer la Présidence de 2024.

La Présidence est chargée de planifier, coordonner et présider les réunions du Conseil (ainsi que des groupes de travail et comités), de proposer des compromis, de représenter le Conseil dans ses relations avec le Parlement, la Commission et les autres institutions européennes, de négocier au nom du Conseil avec les autres institutions européennes afin de parvenir à des accords sur les dossiers législatifs, et de participer à des activités de communication externe au sujet des activités du Conseil.

Au niveau européen, la préparation de la Présidence commence à la fin de cette année et se poursuit tout au long de 2023 avec des échanges entre le trio, le Secrétariat général du Conseil et la Commission à propos du projet de programme pour les 18 mois. Ce programme sera approuvé au début de l'été 2023. La présentation du programme et l'agenda définitif des réunions du Conseil interviendront à la fin de l'année 2023.

Pour le moment, les dossiers qui semblent s'imposer pour la Présidence belge sont:

— *European Chips Act*;

— Horizon Europe: évaluation par la Commission des missions qui ont déjà démarré, rapport de la Commission concernant les partenariats institutionnalisés, ...

— Horizon 2020: évaluation ex-post prévue fin 2023; possibles conclusions du Conseil qui pourront constituer un input pour le 10^e Programme-cadre pour la Recherche et l'Innovation;

Vorbereiding van het Belgische voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie

België zal op 1 januari 2024 het roterende halfjaarlijkse voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie overnemen. Vanaf 1 juli 2023, aan het einde van het Zweedse voorzitterschap, zal ons land deel uitmaken van het presidentiële "trio" met Spanje, dat aan het hoofd van de Raad zal staan, en Hongarije, dat daarna zal opvolgen.

"Op Belgisch niveau wordt het overleg over onderzoek en innovatie georganiseerd door de CIS-CFS ("Commissie Internationale Samenwerking" en "Commissie Federale Samenwerking", twee permanente organen van de "Interministeriële Conferentie voor Wetenschapsbeleid"), ter ondersteuning van de taskforce onder leiding van de FOD Buitenlandse Zaken ter voorbereiding van het voorzitterschap van 2024.

Het voorzitterschap is verantwoordelijk voor het plannen, coördineren en voorzitten van de Raadszittingen (en van de werkgroepen en comités), het voorstellen van compromissen, het vertegenwoordigen van de Raad in zijn betrekkingen met het Parlement, de Commissie en de andere Europese instellingen, het namens de Raad onderhandelen met de andere Europese instellingen om overeenstemming te bereiken over wetgevingsdossiers, en het deelnemen aan de externe communicatie over de activiteiten van de Raad.

Op Europees niveau beginnen de voorbereidingen voor het voorzitterschap eind dit jaar en gaan ze door tot in 2023 met uitwisselingen tussen het trio, het secretariaat-generaal van de Raad en de Commissie over het ontwerpprogramma voor de 18 maanden. Dit programma zal in de vroege zomer van 2023 worden goedgekeurd. De presentatie van het programma en de definitieve agenda van de Raadszittingen zullen eind 2023 plaatsvinden.

De dossiers die momenteel het belangrijkst lijken voor het Belgische voorzitterschap zijn:

— *European Chips Act*;

— Horizon Europe: evaluatie door de Commissie van de reeds gestarte missies, verslag van de Commissie over geïnstitutionaliseerde partnerschappen, enz.

— Horizon 2020: ex-post evaluatie gepland voor eind 2023; mogelijke conclusies van de Raad die als input kunnen dienen voor het 10^e kaderprogramma voor onderzoek en innovatie;

— ERA Policy agenda 2022-2024: préparation de l'évaluation et possible adaptation de l'agenda politique en 2024. Possibles conclusions du Conseil;

— Carrière des chercheurs: proposition de la Commission attendue en 2024. Le Conseil peut donc faire des recommandations;

— Semestre européen et état de la mise en œuvre du plan de relance européen;

— Open science: la Commission informera de l'état d'avancement.

Quelques événements engageant la Politique scientifique sont pressentis:

— Conférence sur la recherche et l'innovation en Belgique;

— Conférence sur le rôle des indicateurs scientifiques, technologiques et de l'innovation;

— JPI *Climate Scoping Forum Symposium*;

— Réunion du Groupe européen d'Archives;

— Conférence "Science en soutien à la décision politique et aux citoyens";

— Réunion des directeurs de la recherche en Environnement.

La Présidence belge du Conseil de l'union européenne est également une opportunité de valoriser notre rôle au sein de l'Europe et de promouvoir nos valeurs et notre patrimoine.

Les Etablissements scientifiques fédéraux relevant de BELSPO et d'autres institutions culturelles soutenues par le Département saisiront par ailleurs l'opportunité de cette Présidence pour co-organiser des activités culturelles et de recherche et pour organiser ou simplement accueillir des événements qui mettront leurs compétences et leurs infrastructures en valeur.

Le Fédéral présidera par ailleurs le Conseil compétitivité volet spatial et sera assesseur au Conseil compétitivité volet recherche.

— ERA Policy agenda 2022-2024: voorbereiding van de evaluatie en mogelijke aanpassing van de beleidsagenda in 2024. Mogelijke conclusies van de Raad;

— Loopbanen van onderzoekers: Commissievoorstel verwacht in 2024. De Raad kan derhalve aanbevelingen doen;

— Europees semester en stand van de uitvoering van het Europees herstelplan;

— Open science: de Commissie zal informatie verstrekken over de stand van zaken.

Er zijn enkele evenementen gepland waarbij het wetenschapsbeleid een rol speelt:

— Conferentie over onderzoek en innovatie in België;

— Conferentie over de rol van indicatoren voor wetenschap, technologie en innovatie;

— JPI *Climate Scoping Forum Symposium*;

— Vergadering van de Europese Archiefgroep;

— Conferentie "Wetenschap ter ondersteuning van beleidsvorming en burgers";

— Vergadering van de directeurs Milieuonderzoek.

Het Belgische voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie is ook een gelegenheid om onze rol binnen Europa te versterken en onze waarden en ons erfgoed te bevorderen.

De federale wetenschappelijke instellingen onder BELSPO en andere door het departement gesteunde culturele instellingen zullen dit voorzitterschap ook aangrijpen om culturele en onderzoeksactiviteiten mede te organiseren en om evenementen die hun expertise en infrastructuur voor het voetlicht brengen te organiseren of als gastheer te onthalen.

De federale regering zal ook het voorzitterschap van de Raad Concurrentievermogen – Ruimtevaart waarnemen en als beoordelaar optreden voor de Raad Concurrentievermogen – Onderzoek.

Autres dossiers prioritaires

Plan de calamités

Les dix Établissements scientifiques fédéraux et la Cinematek développent un plan opérationnel pour la protection des personnes, des bâtiments et des biens culturels en cas de sinistres. Une plateforme fédérale coordonnée par l'Institut royal du Patrimoine artistique a été mise en place en avril 2021. L'objectif est, d'ici 2025, de doter l'ensemble des ESF de plans d'urgence holistiques. Un plan d'action précis a été développé à l'aide de mandataires externes (Ville de Genève). L'approche se veut synergique, cohérente et rationnelle. Cinq groupes de travail ont été créés: financements, audits des risques, formation et exercices, matériel, terminologie. Une équipe de projet sera officiellement mise en place en 2023. Des audits externes dégageront les risques majeurs et les priorités d'action pour chaque ESF. Les collaborateurs et collaboratrices seront formés au fonctionnement d'une cellule de crise. Cette politique d'urgence fédérale s'inscrit en résonance avec les actions équivalentes menées à l'échelle internationale. Ces plans d'urgence pourraient servir d'exemples pour tout autre acteur culturel en Belgique.

Télescope Einstein

Le gouvernement fédéral jouera à plein son rôle de coordination afin de construire et de promouvoir la candidature pour héberger l'observatoire d'ondes gravitationnelles de troisième génération Einstein Telescope. La région frontalière des Pays-Bas, de la Belgique et de l'Allemagne dispose d'atouts décisifs: calme, stabilité du sol, maillage important de centres d'expertises et d'entreprises de hautes technologies, etc. Un coordinateur de la candidature belge sera désigné début 2023.

Monitoring et évaluation du système de recherche et d'innovation

En 2023, les statistiques de R&D pour les années 2020 et 2021 seront finalisées et la nouvelle enquête sur l'innovation pour l'année 2022 sera réalisée. D'autres statistiques publiées annuellement concernent le STIP Compass (OCDE), les analyses de publications scientifiques et le financement européen de projets de recherche belges.

Outre ces activités régulières, le suivi des acteurs spatiaux en Belgique est également abordé en mettant l'accent sur les indicateurs économiques et les investissements dans la R&D. Outre la récente enquête auprès des acteurs (2021-2022) et l'étude sur l'impact des investissements belges dans la recherche spatiale (Bureau fédéral du Plan) qui seront disponibles dans le

Andere prioritaire dossiers

Rampenplan

De tien federale wetenschappelijke instellingen en de Cinematek ontwikkelen een operationeel plan voor de bescherming van personen, gebouwen en cultuurobjecten bij rampen. In april 2021 werd een federaal platform opgericht dat wordt gecoördineerd door het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium. Het is de bedoeling dat alle FWI's tegen 2025 over alomvattende rampenplannen beschikken. Met de hulp van externe contractanten (de stad Genève) is een nauwkeurig actieplan ontwikkeld. De aanpak moet synergetisch, samenhangend en rationeel zijn. Er zijn vijf werkgroepen opgericht: financiering, risico-audits, opleiding en oefeningen, uitrusting, terminologie. In 2023 wordt officieel een projectteam opgericht. Bij externe audits zullen voor elke FWI de belangrijkste risico's en actieprioriteiten worden vastgesteld. Het personeel wordt opgeleid om een crisiscel te leiden. Dit federale rampenbeleid is in overeenstemming met soortgelijke acties op internationaal niveau. Deze rampenplannen zouden als voorbeeld kunnen dienen voor elke andere culturele actor in België.

Einstein telescoop

De federale regering zal een volledig coördinerende rol spelen bij het opstellen en bevorderen van de kandidatuur voor de vestiging van het observatorium voor zwaartekrachtgolven van de derde generatie Einstein Telescoop. Het grensgebied van Nederland, België en Duitsland heeft doorslaggevende voordelen: rust, stabiliteit van de bodem, een groot netwerk van expertisecentra en hightechbedrijven, enz. Begin 2023 zal een coördinator voor de Belgische kandidatuur worden aangesteld.

Toezicht op en evaluatie van het onderzoeks- en innovatiesysteem

In 2023 worden de R&D-statistieken voor de jaren 2020 en 2021 afgerond en wordt de nieuwe innovatie-enquête voor het jaar 2022 gehouden. Andere statistieken die jaarlijks worden gepubliceerd betreffen het STIP Compass (OESO), analyses van wetenschappelijke publicaties en Europese financiering van Belgische onderzoeksprojecten.

Naast deze reguliere activiteiten wordt ook aandacht besteed aan de monitoring van ruimtevaartactoren in België, waarbij de nadruk ligt op economische indicatoren en R&D-investeringen. Naast de recente stakeholderstudie (2021-2022) en de studie over de impact van Belgische investeringen in ruimtevaartonderzoek (Federaal Planbureau) die later dit jaar beschikbaar zal

courant de l'année, une analyse qualitative des activités spatiales (études de cas) sera publiée.

Au niveau analytique, des investissements seront réalisés dans le développement d'une nouvelle base de données sur le soutien gouvernemental et les projets de recherche dans le secteur public. Plusieurs sources de données seront combinées à cette fin (FNRS, CRef, Web of Science, CORDIS, FRIS, Synhera, SPW). Cette initiative fait partie d'un projet international lancé par l'OCDE. L'objectif est d'ouvrir de nouvelles perspectives d'analyse grâce à des algorithmes d'intelligence artificielle.

Conseil fédéral de la Politique scientifique

Le Conseil fédéral de la Politique scientifique (CFPS) est un organe d'avis utile dont il convient de renouveler les membres en visant un équilibre adéquat, d'une part, dans la représentation des milieux scientifiques et, d'autre part, dans celle des milieux économiques et sociaux. Milieu 2023, une réflexion interviendra sur le principe de l'indemnité forfaitaire annuelle du Président du Conseil.

IV. — PROJETS SPÉCIFIQUES AUX DIFFÉRENTES ENTITÉS DU SPP POLITIQUE SCIENTIFIQUE

Musées royaux des Beaux-Arts de Belgique (MRBAB)

Comme indiqué plus haut, le bâtiment principal des Musées royaux des Beaux-Arts doit faire l'objet d'importants travaux de rénovation (BALat, Forum et Extensions). La date de début de ceux-ci n'est pas encore précisément fixée mais devrait se situer au cours de l'année 2024. Plusieurs mois seront évidemment nécessaires pour vider les salles concernées avant que les travaux ne commencent.

Durant ces travaux, les musées Constantin Meunier, Wiertz et Magritte resteront ouverts, de même que les salles consacrées aux Primitifs flamands. Un redéploiement des collections est en outre prévu dans le bâtiment Vanderborght, situé au bout des Galeries du Roi et de la Reine, grâce à un partenariat avec la Ville de Bruxelles, propriétaire du bâtiment. Le personnel inoccupé du musée (gardiens, etc.) pourra y être transféré. Un essai-mage vers d'autres institutions belges et étrangères est également en préparation, afin de valoriser au mieux la collection durant la période de fermeture.

zijn, zal een kwalitatieve analyse van ruimtevaartactiviteiten (casestudies) worden gepubliceerd.

Op analytisch niveau zal worden geïnvesteerd in de ontwikkeling van een nieuwe databank over overheidssteun en onderzoeksprojecten in de overheidssector. Daartoe zullen verschillende gegevensbronnen worden gecombineerd (FNRS, CRef, Web of Science, CORDIS, FRIS, Synhera, SPW). Dit initiatief maakt deel uit van een internationaal project van de OESO. Het doel is nieuwe analytische perspectieven te openen met behulp van algoritmen voor kunstmatige intelligentie.

Federale Raad voor Wetenschapsbeleid

De Federale Raad voor Wetenschapsbeleid (FRWB) is een nuttig adviesorgaan waarvan het lidmaatschap moet worden vernieuwd om een passend evenwicht te bereiken tussen de vertegenwoordiging van wetenschappelijke kringen enerzijds en economische en sociale kringen anderzijds. Medio 2023 zal het principe van een jaarlijks forfaitair bedrag voor de voorzitter van de Raad worden overwogen.

IV. — SPECIFIEKE PROJECTEN VOOR DE VERSCHILLENDE ENTITEITEN VAN DE POD WETENSCHAPSBELEID

Koninklijke Musea voor Schone Kunsten van België (KMSKB)

Zoals hierboven vermeld, wordt het hoofdgebouw van de Koninklijke Musea voor Schone Kunsten grondig gerenoveerd (BALat, Forum en Uitbreidingen). De startdatum van deze werkzaamheden is nog niet precies vastgesteld, maar zal naar verwachting ergens in 2024 zijn. Uiteraard zijn er meerdere maanden nodig om de betrokken ruimten leeg te maken voordat de werkzaamheden beginnen.

Tijdens deze werkzaamheden blijven het Constantin Meunier Museum, het Wiertz Museum en het Magritte Museum open, evenals de zalen gewijd aan de Vlaamse Primitieven. Bovendien zullen de collecties worden overgebracht naar het Vanderborghtgebouw aan het einde van de Koning- en Koninginegalerij, dankzij een partnerschap met de Stad Brussel, die eigenaar is van het gebouw. Het onbezette personeel van het museum (bewakers, enz.) kan daarheen worden overgeplaatst. Een spin-off naar andere Belgische en buitenlandse instellingen is ook in voorbereiding, om de collectie tijdens de sluitingsperiode optimaal te benutten.

De grandes expositions auront lieu d'ici à la fermeture: l'exposition Picasso est ouverte depuis la mi-octobre, une exposition sur le surréalisme est programmée, ...

Musées royaux d'Art et d'Histoire (MRAH)

Les MRAH élaborent une stratégie visant à aligner et à optimiser les efforts en matière de recherche. Celle-ci sera davantage axée sur les besoins de la collection et sur une coopération ciblée avec des partenaires, principalement des universités belges. La création de centres d'expertise (culture musicale et instruments de musique, archéologie, arts décoratifs, anthropologie culturelle) qui exploitent les synergies possibles avec d'autres ESF en est un exemple.

Dans les années à venir, l'accent sera mis sur l'amélioration du fonctionnement interne, des infrastructures et de l'offre d'expositions permanentes et temporaires. L'objectif est que le Musée Art et Histoire devienne, d'ici à 2030, et en synergie avec les autres institutions situées sur le site du Cinquantenaire, un musée ambitieux et intégré dans la société du XXI^e siècle.

Les deux principaux objectifs consistent à accroître la fréquentation du public grâce à une offre patrimoniale attractive et contemporaine et par l'amélioration du confort de la visite et de porter le soin accordé à la collection au niveau de qualité de la collection elle-même, notamment en assurant des conditions optimales de stockage. Que ce soit en termes de climatisation, de sécurité ou d'accessibilité, l'état actuel du Musée d'art et d'histoire laisse hélas à désirer.

Les moyens mobilisés par la Régie des Bâtiments et par Beliris, moyens qui devront être complétés, permettent une amélioration importante des infrastructures, y compris la construction d'un dépôt durable et propice à la recherche.

La rénovation des Musées d'Art et d'Histoire, qui vise à en faire un exemple de musée national du XXI^e siècle doté d'une collection patrimoniale de classe mondiale d'ici 2030, se déroule dans le cadre de la démarche globale de redéploiement et de revalorisation du site du Cinquantenaire pilotée par l'ASBL Horizon 50-200.

L'aile des antiquités, le circuit autour du jardin japonais et les nouvelles salles des XIX^e et XX^e siècles seront modernisés ou rouverts au public, l'innovation la plus notable étant l'ouverture d'une exposition majeure de la collection Art nouveau.

Tussen nu en de sluiting vinden belangrijke tentoonstellingen plaats: de Picasso-tentoonstelling is al sinds half oktober geopend, er is een tentoonstelling over het surrealisme gepland, enz.

Koninklijke Musea voor Kunst en Geschiedenis (KMG)

De Koninklijke Musea voor Kunst en Geschiedenis ontwikkelen een strategie om hun onderzoeksinspanningen op elkaar af te stemmen en te optimaliseren. Deze zal meer gericht zijn op de behoeften van de collectie en op gerichte samenwerking met partners, voornamelijk Belgische universiteiten. Een voorbeeld is de oprichting van expertisecentra (muziekcultuur en instrumenten, archeologie, decoratieve kunsten, culturele antropologie) die mogelijke synergieën met andere FWI's benutten.

De komende jaren zal de nadruk liggen op het verbeteren van de interne werking, de infrastructuur en het aanbod van permanente en tijdelijke tentoonstellingen. Het is de bedoeling dat het Museum voor Kunst en Geschiedenis tegen 2030, in synergie met de andere instellingen op de Jubelparksite, een ambitieus museum wordt dat geïntegreerd is in de samenleving van de 21^e eeuw.

De twee belangrijkste doelstellingen zijn het verhogen van de bezoekersaantallen door een aantrekkelijk en eigentijds erfgoedaanbod en door het bezoekerscomfort te verbeteren, en de zorg voor de collectie op het kwaliteitsniveau van de collectie zelf te brengen, met name door te zorgen voor optimale opslagomstandigheden. Of het nu gaat om airconditioning, veiligheid of toegankelijkheid, de huidige staat van het Museum voor Kunst en Geschiedenis laat helaas veel te wensen over.

De door de Regie der Gebouwen en door Beliris vrijgemaakte middelen, die zullen moeten worden aangevuld, maken een aanzienlijke infrastructuurverbetering mogelijk, waaronder de bouw van een duurzame en onderzoeksvriendelijk depot.

De renovatie van de Musea voor Kunst en Geschiedenis, die van het museum tegen 2030 een voorbeeld moet maken van een nationaal museum van de 21^e eeuw met een erfgoedcollectie van wereldklasse, vindt plaats in het kader van de algemene herinrichting en herwaardering van de Jubelparksite, die wordt aangestuurd door de vzw Horizon 50-200.

De oudheidkundige vleugel, het circuit rond de Japanse tuin en de nieuwe zalen uit de 19^e en 20^e eeuw worden gemoderniseerd of heropend voor het publiek, met als meest opvallende vernieuwing de opening van een grote tentoonstelling van de Art Nouveau-collectie.

S'agissant du Musée des Instruments de musique, une revalorisation complète de l'aile art-nouveau (bâtiment Saintenoy) est envisagée, améliorant là aussi sensiblement le confort du public. Le restaurant panoramique pourra alors également rouvrir après les travaux de sécurisation nécessaires.

Institut royal du Patrimoine artistique (IRPA)

2023 sera une année festive pour l'IRPA: le 75^e anniversaire de l'Etablissement sera célébré par des activités et des événements alignés sur les objectifs de la trajectoire 50/200.

2023 sera également l'année où sera élaborée une stratégie de recherche qui maximisera les synergies avec les partenaires, y compris les autres ESF, qui répondra plus finement aux besoins des utilisateurs, et qui s'adaptera à l'évolution du contexte (changements climatiques, pertinence sociétale et durabilité au sens large).

Les efforts dans le domaine de la politique Open Data pour les données patrimoniales seront intensifiés. À cet égard, une mise à jour du portail BALaT est prévue, ainsi que la finalisation du projet *Heritage Science Data* (Hescida), dans le cadre duquel la base de données actuelle sera enrichie de rapports de missions de services scientifiques, d'échantillons et de résultats d'analyses.

En 2023, une stratégie de communication sera développée pour pérenniser le KIK en tant qu'acteur du patrimoine et du réseau de communication, la gestion des relations et la collecte de fonds seront poursuivies.

Le projet "Challenge Patrimoine" sera poursuivi. Il s'agit d'un instrument qui crée un lien entre le public et le patrimoine de manière participative. L'IRPA commencera à travailler sur le trésor gagnant du challenge 2022 et poursuivra la recherche sur la Chapelle de Rubens et sa restauration (gagnante du challenge 2021).

L'IRPA développera encore son expertise dans le domaine de la gestion des catastrophes et de la durabilité en acquérant les compétences nécessaires en interne grâce, entre autres, à l'élaboration d'un plan global en cas de catastrophe et à son rôle de coordination dans le développement d'une stratégie globale pour la politique scientifique fédérale (cf. *supra*). Des analyses de rentabilité sont en cours de développement dans un business plan afin de faire du KIK une plateforme reconnue pour la gestion des catastrophes et la durabilité.

Dans le cadre du projet "patrimoine en danger" (CHrisis), les premières mesures sont prises pour

In het geval van het Muziekinstrumentenmuseum is een volledige renovatie van de Jugendstil-vleugel (Saintenoygebouw) gepland, waardoor ook het publiekscomfort aanzienlijk zal verbeteren. Ook het panoramarestaurant zal na de nodige veiligheidswerkzaamheden weer open kunnen.

Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium (KIK)

2023 wordt een feestelijk jaar voor het KIK: de 75^e verjaardag van de instelling zal worden gevierd met activiteiten en evenementen die zijn afgestemd op de doelstellingen van het 50/200-traject.

2023 zal ook het jaar zijn waarin een onderzoeksstrategie wordt ontwikkeld die de synergieën met partners, waaronder andere FWI's, maximaliseert, die beter inspeelt op gebruikersbehoeften en die zich aanpast aan de veranderende context (klimaatverandering, maatschappelijke relevantie en duurzaamheid in brede zin).

De inspanningen inzake het open data-beleid voor erfgoedgegevens zullen worden opgevoerd. In dit verband is een update van het BALaT-portaal gepland, evenals de afronding van het project "*Heritage Science Data*" (Hescida), waarbij de huidige databank zal worden verrijkt met missieverslagen van wetenschappelijke diensten, monsters en analyseresultaten.

In 2023 zal een communicatiestrategie worden ontwikkeld om het KIK als erfgoedspeler te bestendigen en zullen het communicatienetwerk, het relatiebeheer en de fondsenwerving worden voortgezet.

Het project "Erfgoed Challenge" zal worden voortgezet. Dit is een instrument dat het publiek op een participatieve manier met het erfgoed verbindt. Het KIK zal beginnen te werken aan de winnende schat van de 2022 Challenge en zal het onderzoek naar de Rubenskapel en de restauratie ervan (winnaar van de 2021 Challenge) voortzetten.

Het KIK zal zijn deskundigheid op het gebied van rampenbeheer en duurzaamheid verder ontwikkelen door intern de nodige competenties te verwerven, onder meer via de ontwikkeling van een uitgebreid rampenplan en zijn coördinerende rol bij de ontwikkeling van een algemene strategie voor het federale wetenschapsbeleid (zie hierboven). In een businessplan worden business cases ontwikkeld om van het KIK een erkend platform voor rampenbeheersing en duurzaamheid te maken.

In het kader van het project "*Heritage at Risk*" (CHrisis) worden de eerste stappen gezet om samen

développer, avec les partenaires du patrimoine, une stratégie nationale traduite en recommandations générales, afin que la problématique du patrimoine soit intégrée dans la politique des catastrophes à différents niveaux (fédéral, régional, communal, provincial, ...).

L'IRPA, comme les Musées d'Art et d'Histoire, s'intégrera pour ses infrastructures dans la démarche globale de redéploiement et de revalorisation du site du Cinquantenaire pilotée par l'ASBL Horizon 50-200 en étroite collaboration avec la Régie des Bâtiments, Beliris et les autres parties prenantes."

Bibliothèque royale de Belgique (KBR)

La numérisation des collections s'appuiera sur un nouvel outil (IDEAL NG) permettant une automatisation des flux de production et une accélération de la numérisation du patrimoine conservé à KBR.

2023 verra également le début de la numérisation de la presse belge pour la période allant de 1950 à 1989, comblant ainsi un vide dans l'accès numérique à ces collections.

Sur la même période, un partenariat avec Google devrait permettre de numériser près de 100.000 ouvrages des 19^{ème} et 20^{ème} siècles.

Le dépôt légal sera adapté pour mieux répondre aux enjeux du numérique et intégrera dans son champ d'application l'archivage du web et les publications numériques.

Le rétro-catalogage des collections à l'aide de l'intelligence artificielle, dont la base méthodologique a été définie en 2022, sera en mode production afin que le catalogue en ligne soit complété et reprenne à terme toutes les références liées aux collections.

Enfin, l'idée d'un nouvel espace, à la fois salle de lecture, lieu de travail (de groupe), de rencontre, de dialogue, de conférences, de cours et, de manière plus générale et substantielle, de collaboration entre les ESF et les universités sera mis en œuvre pour faire de KBR un endroit de référence pour les étudiants et les chercheurs en arts et sciences humaines au cœur de Bruxelles.

Archives générales du Royaume (AGR)

En termes de recherche fondamentale, le service des archives coloniales visera l'expansion et la communication.

met erfgoedpartners een nationale strategie te ontwikkelen die in algemene aanbevelingen wordt vertaald, zodat de erfgoedproblematiek wordt geïntegreerd in het rampenbeleid op verschillende niveaus (federaal, regionaal, gemeentelijk, provinciaal, enz.).

Het KIK zal, evenals de Musea voor Kunst en Geschiedenis, zijn infrastructuur integreren in de globale herinrichting en herwaardering van het Jubelpark, onder leiding van de vzw Horizon 50-200 en in nauwe samenwerking met de Regie der Gebouwen, Beliris en de verschillende betrokken partners op en rond de site.

Koninklijke Bibliotheek van België (KBR)

De digitalisering van de collecties wordt gebaseerd op een nieuwe tool (IDEAL NG) die de automatisering van de productiestromen en de versnelling van de digitalisering van het bij KBR bewaarde erfgoed mogelijk maakt.

In 2023 zal ook worden begonnen met de digitalisering van de Belgische pers voor de periode 1950-1989, waarmee een leemte in de digitale toegang tot deze collecties zal worden opgevuld.

In dezelfde periode moet een partnerschap met Google het mogelijk maken om bijna 100.000 werken uit de 19^e en 20^e eeuw te digitaliseren.

Het wettelijk depot zal worden aangepast om beter tegemoet te komen aan de uitdagingen van de digitale technologie en zal ook webarchivering en digitale publicaties omvatten.

De back-catalogisering van de collecties met behulp van kunstmatige intelligentie, waarvan de methodologische basis in 2022 is vastgesteld, zal in productie worden genomen, zodat de online catalogus kan worden voltooid en uiteindelijk alle referenties met betrekking tot de collecties zal bevatten.

Ten slotte zal het idee van een nieuwe ruimte, die tegelijkertijd een leeszaal en een plaats voor (groeps) werk, vergaderingen, dialoog, conferenties, cursussen en, meer algemeen en substantieel, samenwerking tussen de FWI's en de universiteiten is, worden uitgevoerd om van de KBR een referentiepunt voor studenten en onderzoekers in de kunsten en geesteswetenschappen in het hart van Brussel te maken.

Algemeen Rijksarchief (ARA)

Voor wat fundamenteel onderzoek betreft, zal de dienst Koloniaal Archief zich concentreren op uitbreiding en communicatie.

S'agissant du domaine de recherche "Guerre froide", un appel pour le traitement des archives sera lancé en 2023, une nouvelle page web thématique sera mise en ligne et un manuscrit sera compilé pour la publication d'un numéro thématique de la Revue belge d'histoire contemporaine.

Les archives ont à cœur de servir au mieux leur public. À cet égard, l'environnement de recherche généalogique récemment développé est en cours d'amélioration en fonction des commentaires des utilisateurs.

Dans le domaine de la communication publique, le nouveau site web des Archives d'État sera lancé. En outre, le Guide des sources de l'histoire de la colonisation belge et d'autres études fondamentales des Archives d'État seront disponibles en libre accès. La présence sur les médias sociaux sera également renforcée.

Pour les archives d'origine numérique ("digital born"), un rapport sera tout d'abord préparé en 2023 sur la base d'une analyse SWOT de l'infrastructure fédérale existante; un rapport suivra qui contiendra des recommandations pour le futur business model, y compris les besoins de financement pour la transformation numérique des Services publics fédéraux.

Les Archives mettent d'autre part en œuvre le système de gestion centralisée des stocks au siège central de Bruxelles et dans un dépôt test.

Enfin, un groupe de travail interne sera lancé pour traiter les problèmes identifiés dans la gestion de l'énergie. Le premier projet d'économie d'énergie choisi en collaboration avec la Régie des Bâtiments sera également mis en œuvre. Dans le cadre des possibilités budgétaires limitées, des investissements dans des infrastructures ciblées permettant des économies d'énergie pourront également être réalisés.

Institut royal des Sciences naturelles de Belgique (IRSNB)

En 2023, l'IRSNB finalisera sa stratégie scientifique 2023-2027, qui servira ensuite de base à l'évaluation récurrente des visions développées dans chacun de ses thèmes de recherche.

L'IRSNB va se concentrer davantage sur l'exploitation de ses collections numériques. À cet égard, l'Etablissement s'orientera vers une architecture de données globale pour le stockage et la valorisation de différents types de données.

Met betrekking tot het onderzoeksgebied "Koude Oorlog" zal in 2023 een oproep voor archiefverwerking worden gelanceerd, een nieuwe thematische webpagina online worden gezet en een manuscript worden samengesteld voor de publicatie van een themanummer van het Belgisch Tijdschrift voor Nieuwste Geschiedenis.

Het Rijksarchief wil zijn publiek zo goed mogelijk dienen. In dit verband wordt de onlangs ontwikkelde genealogische onderzoeksomgeving verbeterd op basis van gebruikersfeedback.

Op het gebied van publiekscommunicatie zal de nieuwe website van het Rijksarchief worden gelanceerd. Daarnaast zullen de Bronnengids voor de Geschiedenis van de Belgische kolonisatie en andere fundamentele studies van het Rijksarchief op een open access basis beschikbaar worden gesteld. Ook de aanwezigheid op sociale media zal worden versterkt.

Voor de digital born archieven zal in 2023 eerst een verslag worden opgesteld op basis van een SWOT-analyse van de bestaande federale infrastructuur; daarna volgt een verslag met aanbevelingen voor het toekomstige bedrijfsmodel, inclusief de financieringsbehoeften voor de digitale transformatie van de federale overheidsdiensten.

Het Rijksarchief voert het gecentraliseerde voorraad-beheersysteem ook uit in het centrale hoofdkantoor in Brussel en in een testdepot.

Ten slotte zal een interne werkgroep worden opgericht om de geconstateerde problemen op het gebied van energiebeheer aan te pakken. Het eerste energiebesparingsproject dat in samenwerking met de Regie der Gebouwen is geselecteerd, zal ook worden uitgevoerd. Binnen de beperkte budgettaire mogelijkheden kan ook worden geïnvesteerd in gerichte energiebesparende infrastructuur.

Koninklijk Belgisch Instituut voor Natuurwetenschappen (KBIN)

In 2023 zal het KBIN zijn wetenschappelijke strategie 2023-2027 afronden, die vervolgens als basis zal dienen voor de terugkerende evaluatie van de visies die in elk van zijn onderzoeksthema's worden ontwikkeld.

Het KBIN zal zich meer richten op de exploitatie van zijn digitale collecties. In dit verband zal de instelling toewerken naar een algemene gegevensarchitectuur voor de opslag en valorisatie van verschillende soorten gegevens.

En ce qui concerne ses collections physiques, l'IRSNB continue à coopérer intensivement dans le cadre du plan d'urgence transversal coordonné par l'IRPA (cf. *supra*).

S'agissant du musée, l'IRSNB travaille à une production propre consacrée aux mammifères géants qui ont tiré leur genèse de l'extinction soudaine des dinosaures. En outre, l'IRSNB entend commercialiser toutes ses activités de manière encore plus visible grâce à un nouveau site web. Enfin, beaucoup d'énergie sera consacrée au soutien de l'analyse de faisabilité de la rénovation de la tour "De Vestel" (lien OS6 du plan stratégique de la politique scientifique).

Enfin, l'Etablissement travaillera avec la Régie des Bâtiments à trouver une solution optimale pour résoudre le problème que constitue l'état actuel du bâtiment De Vestel.

Musée royal de l'Afrique centrale (MRAC)

Le MRAC organise d'octobre 2022 à mars 2023 l'exposition temporaire "Europa Oxalá" qui vise à valoriser une Europe ouverte sur le monde et entend favoriser l'intégration des citoyens issus de l'immigration et contribuer ainsi à une société plus solidaire. L'exposition met également en avant le débat sur la décolonisation. Ce projet très créatif brise les stéréotypes et interroge le concept d'identité.

L'Etablissement entend veiller à ce que les sujets d'actualité à forte portée sociale et sociétale et en lien avec ses thématiques de recherche bénéficient d'une visibilité tant physique que virtuelle. Ces thèmes incluent l'impact des changements climatiques, la perte de biodiversité, l'exploitation réfléchie et durable des ressources naturelles, l'origine du patrimoine culturel, la restitution, le racisme envers les personnes d'ascendance africaine, l'inclusion, ...

Le MRAC accorde une grande importance aux études de provenance des objets issus de ses collections, en collaboration avec des partenaires en République démocratique du Congo.

Par ailleurs, l'Etablissement développera davantage ses partenariats muséologiques et scientifiques avec 14 pays africains dans les domaines des sciences humaines, naturelles et de la terre. Une attention particulière sera portée dans ce contexte aux Objectifs de Développement Durable. Les actions se concentrent sur les activités liées à la biodiversité, la séquestration du carbone, les aspects médicaux et phytosanitaires, les

Wat zijn fysieke collecties betreft, blijft het KBIN intensief samenwerken in het kader van het transversale rampenplan dat door het KIK wordt gecoördineerd (zie hierboven).

Wat het museum betreft, werkt het KBIN aan een eigen productie over de reusachtige zoogdieren die zijn voortgekomen uit het plotselinge uitsterven van de dinosauriërs. Bovendien wil het KBIN al haar activiteiten nog zichtbaarder in de markt zetten via een nieuwe website. Ten slotte zal veel energie worden gestoken in de ondersteuning van de haalbaarheidsanalyse voor de renovatie van de "De Vestel" toren (link OS6 van het strategisch wetenschapsbeleidsplan).

Ten slotte zal de instelling met de Regie der Gebouwen samenwerken om een optimale oplossing te vinden voor het probleem van de huidige staat van het De Vestel gebouw.

Koninklijk Museum voor Midden-Afrika (KMMA)

Van oktober 2022 tot maart 2023 organiseert het KMMA de tijdelijke tentoonstelling "Europa Oxalá", die een Europa wil promoten dat openstaat voor de wereld en de integratie van burgers met een migratieachtergrond wil bevorderen en zo wil bijdragen tot een meer samenhangende samenleving. De tentoonstelling belicht ook het debat over dekolonisatie. Dit uiterst creatieve project breekt stereotypen af en stelt het begrip identiteit ter discussie.

De instelling wil ervoor zorgen dat actuele onderwerpen met een sterke sociale en maatschappelijke impact en gekoppeld aan haar onderzoeksthema's zowel fysiek als virtueel zichtbaar zijn. Deze onderwerpen omvatten de gevolgen van klimaatverandering, het verlies van biodiversiteit, de duurzame exploitatie van natuurlijke hulpbronnen, de herkomst van cultureel erfgoed, restitutie, racisme jegens mensen van Afrikaanse afkomst, integratie, ...

Het KMMA hecht veel belang aan herkomststudies van objecten uit zijn collecties, in samenwerking met partners in de Democratische Republiek Congo.

Bovendien zal de instelling haar museale en wetenschappelijke partnerschappen met 14 Afrikaanse landen op het gebied van mens-, natuur- en aardwetenschappen verder ontwikkelen. In dit verband zal bijzondere aandacht worden besteed aan de duurzame ontwikkelingsdoelstellingen. De acties zijn gericht op activiteiten in verband met biodiversiteit, koolstofvastlegging, medische en fytosanitaire aspecten, natuurlijke gevaren en rampen,

aléas et catastrophes naturels, ainsi que la recherche sur la biologie moléculaire et les ressources minérales.

Institut royal météorologique de Belgique (IRM)

En matière de sécurité de la population, l'IRM continue à élargir ses coopérations avec les centres de crise, les Régions, les gouverneurs et les communes concernant les avertissements météorologiques. Il est prévu de donner des formations complémentaires aux services concernés sur l'utilisation des produits IRM via le site Web et l'application. La coopération avec les services régionaux de gestion des routes et hydrologiques a été renforcée. Des négociations doivent en outre être entamées pour prolonger la coopération dans le domaine de la datation des sites archéologiques au moyen de méthodes géomagnétiques.

L'IRM continuera à numériser ses archives météorologiques et à mettre progressivement en œuvre l'Open Data Policy, en particulier dans l'application des dernières directives européennes.

L'IRM assure l'encadrement administratif du Centre Climat (cf. *supra*) en contribuant au recrutement et à l'installation du personnel. Les besoins en stockage de données pour les scénarios climatiques ont été intégrés aux besoins du Plateau. L'IRM coordonne en outre le projet CORDEX-BE II avec la KULeuven, UGent, ULiège et le VITO. Ce projet prépare ainsi la mise à disposition des scénarios climatiques à haute résolution sur la Belgique prévue pour le Centre Climat. Ces services climatiques de base sont complétés par d'autres initiatives et des projets BRAIN soutenus par BELSPO mais aussi des projets européens clés pour la compréhension de l'impact des changements climatiques.

L'IRM contribue à plusieurs collaborations internationales visant à améliorer les modèles de prévision numérique, le calcul haute performance, le post-traitement et les applications utilisateurs avec l'ECMWF dans le cadre du projet Destination Earth (DestinE) et dans les programmes d'EUMETNET, mais aussi dans l'exploitation de la prochaine génération de satellites d'EUMETSAT. Dans le domaine du géomagnétisme, l'IRM poursuit le développement d'un observatoire magnétique autonome des fonds marins qui permettra de compléter l'observation du magnétisme terrestre dans les zones océaniques.

Observatoire royal de Belgique (ORB)

S'il n'en est pas le partenaire principal, l'ORB participe au Centre climat. L'Etablissement souhaite en effet apporter une contribution importante à la recherche sur le climat par l'étude et la mesure de grandeurs physiques

en recherche sur la biologie moléculaire et les ressources minérales.

Koninklijk Meteorologisch Instituut van België (KMI)

Op het gebied van de openbare veiligheid blijft het KMI de samenwerking met crisiscentra, regio's, gouverneurs en gemeenten over weerswaarschuwingen uitbreiden. Het is de bedoeling dat de betrokken diensten via de website en de applicatie verder worden opgeleid in het gebruik van de KMI-producten. De samenwerking met de gewestelijke diensten voor wegbeheer en hydrologie is versterkt. Er zullen ook onderhandelingen worden gestart om de samenwerking op het gebied van de datering van archeologische vindplaatsen door middel van geomagnetische methoden uit te breiden.

Het KMI zal doorgaan met de digitalisering van zijn meteorologische archieven en met de geleidelijke uitvoering van het beleid inzake open gegevens, met name bij de toepassing van de meest recente Europese richtlijnen.

Het KMI biedt administratieve ondersteuning aan het Klimaatcentrum (zie hierboven) door bij te dragen aan de aanwerving en vestiging van personeel. De gegevensopslagvereisten voor de klimaatscenario's zijn geïntegreerd in de behoeften van het Plateau. Het KMI coördineert ook het CORDEX-BE II-project met de KULeuven, UGent, ULiège en het VITO. Dit project bereidt de levering voor van klimaatscenario's met hoge resolutie over België die gepland zijn voor het Klimaatcentrum. Deze basisklimaatdiensten worden aangevuld met andere initiatieven en BRAIN-projecten die door BELSPO worden ondersteund, maar ook met belangrijke Europese projecten voor het inzicht in de gevolgen van de klimaatverandering.

Het KMI draagt bij tot verschillende internationale samenwerkingsverbanden die gericht zijn op de verbetering van digitale voorspellingsmodellen, krachtige computers, post-processing en gebruikerstoepassingen met het ECMWF in het kader van het Destination Earth-project (DestinE) en de EUMETNET-programma's, maar ook bij de exploitatie van de volgende generatie EUMETSAT-satellieten. Op het gebied van geomagnetisme werkt het KMI aan de ontwikkeling van een autonoom magnetisch observatorium van de zeebodem dat de observatie van het aardmagnetisme in oceaangebieden zal aanvullen.

Koninklijke Sterrenwacht van België (KSB)

Hoewel het niet de belangrijkste partner is, is de KSB betrokken bij het Klimaatcentrum. De instelling wil een belangrijke bijdrage leveren aan het klimaatonderzoek door het bestuderen en meten van fysische grootheden

qui ont une influence prépondérante ou importante sur l'évolution du climat. Nous pensons notamment à l'influence de la variabilité du Soleil et à la mesure du bilan énergétique global de la Terre (*Global Earth Radiation Balance*).

Les études du Soleil font appel, entre autres, au satellite Solar Orbiter, qui produit actuellement d'abondantes données de qualité remarquable. Cette mission de l'ESA rapprochera en 2023 le télescope spatial "*Extreme Ultraviolet Imager*" du Soleil comme jamais auparavant. Cet instrument sera exploité sous la direction de l'Observatoire royal de Belgique. Cette approche au plus près du Soleil permettra d'obtenir des images extrêmement détaillées de la couronne solaire et donc de comprendre l'origine de ce qu'on appelle la météorologie spatiale. Les derniers préparatifs sont en cours pour la mission spatiale PROBA-3 de l'ESA, qui fournira des données uniques sur le Soleil après son lancement fin 2023.

Les services opérationnels du *World Data Center SILSO* (WDC-SILSO) de l'ORB et de sa station d'observation USET à l'Observatoire royal de Belgique fournissent à la communauté scientifique le plus long indice continu de variabilité solaire. Le WDC SILSO est également leader de la communauté scientifique internationale dans l'effort d'amélioration continue de la qualité de cet indice important, qui fournit la meilleure estimation du forçage solaire passé, par exemple pour les modèles climatiques. Les recherches menées par WDC SILSO ont conduit à la création de services et de produits additionnels qui seront rendus opérationnels en 2023.

Les données seront intégrées dans les services de surveillance de la météorologie spatiale, et ce tant dans le cadre du programme Space safety de l'ESA que pour des groupes cibles spécifiques tels que l'aviation civile par le biais de l'ICAO (*International Civil Aviation Authority*). L'ORB contribue ainsi, entre autres, à un trafic aérien mondial plus sûr. Dans le cadre de ces services, un accord de coopération est conclu avec la Défense.

L'ORB fournira des données et des services scientifiques au *European Plate Observing System* (EPOS). EPOS est l'une des principales infrastructures de recherche européennes cofondée par la Belgique et commencera sa phase opérationnelle en 2023 dans le but d'améliorer la compréhension de notre Terre dynamique.

Dans le domaine de l'astronomie, l'ORB continuera à développer la coopération bilatérale avec l'Inde, notamment par le biais des projets BINA et BIPASS et des projets d'observation avec les télescopes ILMT et DOT.

die een dominante of belangrijke invloed hebben op de evolutie van het klimaat. Wij denken met name aan de invloed van de variabiliteit van de zon en de meting van de mondiale energiebalans van de aarde (*Global Earth Radiation Balance*).

Het onderzoek naar de zon maakt onder meer gebruik van de Solar Orbiter-satelliet, die momenteel overvloedige gegevens van uitstekende kwaliteit produceert. Deze ESA-missie brengt de *Extreme Ultraviolet Imager*-ruimtetelescoop in 2023 dicht bij de zon dan ooit tevoren. Dit instrument zal worden beheerd onder leiding van de Koninklijke Sterrenwacht van België. Deze dichte nadering van de zon zal het mogelijk maken uiterst gedetailleerde beelden van de zonnecorona te verkrijgen en zo de oorsprong van het zogenaamde ruimteweer te begrijpen. De laatste voorbereidingen zijn aan de gang voor ESA's PROBA-3 ruimtemissie, die na haar lancering eind 2023 unieke gegevens over de zon zal opleveren.

De operationele diensten van het *World Data Center SILSO* (WDC-SILSO) van de KSB en zijn USET-waarnemingsstation bij de Koninklijke Sterrenwacht van België verschaffen de wetenschappelijke gemeenschap de langste continue index van de zonnevariabiliteit. Het WDC SILSO leidt ook de internationale wetenschappelijke gemeenschap in het streven naar voortdurende verbetering van de kwaliteit van deze belangrijke index, die de beste schatting geeft van de zonne-energie in het verleden, bijvoorbeeld voor klimaatmodellen. Het onderzoek van het WDC SILSO heeft geleid tot de creatie van bijkomende diensten en producten die in 2023 operationeel zullen zijn.

De gegevens zullen worden geïntegreerd in monitoringdiensten voor ruimteweer, zowel in het kader van het ESA-programma voor ruimteveiligheid als voor specifieke doelgroepen zoals de burgerluchtvaart via de *International Civil Aviation Organization* (ICAO). Zo draagt de KSB onder meer bij tot een veiliger luchtverkeer wereldwijd. In het kader van deze diensten wordt een samenwerkingsovereenkomst gesloten met Defensie.

De KSB zal wetenschappelijke gegevens en diensten leveren aan het *European Plate Observing System* (EPOS). Het EPOS is een van de belangrijkste Europese onderzoeksinfrastructuren die mede door België is opgericht en die in 2023 zijn operationele fase zal ingaan om een beter inzicht te krijgen in onze dynamische aarde.

Op het gebied van de astronomie zal de KSB de bilaterale samenwerking met India blijven ontwikkelen, met name via de BINA- en BIPASS-projecten en de waarnemingsprojecten met de ILMT- en DOT-telescopen.

De nouvelles horloges atomiques seront intégrées au Bureau du temps pour continuer à disposer d'horloges de haute qualité, notamment pour la participation au IAT (*International Atomic Time*) et pour rendre disponible l'heure officielle belge UTC (ORB) avec une précision de l'ordre de la nanoseconde.

Les scientifiques de l'ORB préparent les futures missions spatiales telles que Hera, BepiColombo et JUICE vers des astéroïdes, des planètes et des lunes de glace du système solaire.

Pour soutenir tous ces projets, le renouvellement de l'infrastructure TIC de l'ORB est crucial. Le remplacement de l'infrastructure de stockage de données à grande échelle commencera donc en 2023.

Institut d'Aéronomie spatiale (IASB)

L'IASB continuera à travailler à la mise en œuvre de l'Open Data et de l'Open Science en 2023, entre autres dans le cadre de la mise à disposition de ses collections numériques de données scientifiques et dans le cadre de la mise en œuvre du *Centre for Reactive Trace gases Remote Sensing* au sein de l'infrastructure de recherche européenne (ESFRI-RI) ACTRIS.

Avec ses collègues de l'IRM et d'autres ESF, il contribuera au développement des activités du Centre Climat, valorisant ainsi l'expertise de l'Etablissement dans ce domaine. Le Centre Climat pourra également compter sur une infrastructure de stockage de données renouvelée, dont l'installation de l'infrastructure de base sur le plateau d'Uccle est prévue pour 2023.

À partir de 2023, l'IASB mettra en œuvre et suivra son *Gender Equality and Diversity Plan* qui a été élaboré et publié en 2022.

Le Belgian Radiometric Characterization Laboratory (B. RCLab; <https://brclab.aeronomie.be/>) développé à l'IASB au cours des dernières années est disponible pour fournir des services de haute qualité aux ESF et à la communauté scientifique dans son ensemble. Il fournit des services complémentaires à ceux fournis par le Service de métrologie du SPF Économie.

En 2023, l'Institut fournira le hardware principal de l'instrument COMPLIMENT à bord de la mission *Comet Interceptor* de l'ESA vers une comète (phase C-D). En plus de participer à la mission française de cubesat INSPIRE-SAT 7 pour mesurer le bilan énergétique de la Terre, l'IASB a conçu un certain nombre de projets pour de nouvelles missions de cubesats qui doivent être développés en collaboration avec des partenaires

Nieuwe atoomklokken zullen in het Uurbureau worden geïntegreerd om over klokken van hoge kwaliteit te blijven beschikken, met name voor deelname aan de IAT (*International Atomic Time*) en om de Belgische officiële UTC-tijd (KSB) met nanoseconden nauwkeurigheid beschikbaar te maken.

KSB-wetenschappers bereiden toekomstige ruimtemissies voor zoals Hera, BepiColombo en JUICE naar asteroïden, planeten en ijsmanen in het zonnestelsel.

Om al deze projecten te ondersteunen is de vernieuwing van de ICT-infrastructure van de KSB van cruciaal belang. De vervanging van de grootschalige gegevensopslaginfrastructure begint daarom in 2023.

Belgisch Instituut voor Ruimte-Aëronomie (BIRA)

Het BIRA zal blijven werken aan de uitvoering van Open Data en Open Science in 2023, onder meer in het kader van het beschikbaar stellen van zijn digitale collecties wetenschappelijke gegevens en in het kader van de uitvoering van het *Centre for Reactive Trace gases Remote Sensing* binnen de Europese ACTRIS-onderzoeksinfrastructure (ESFRI-RI).

Samen met zijn collega's van het KMI en andere FWI's zal het bijdragen aan de ontwikkeling van de activiteiten van het Klimaatcentrum en zo de deskundigheid van het centrum op dit gebied vergroten. Het Klimaatcentrum zal ook kunnen steunen op een vernieuwde infrastructure voor gegevensopslag, waarvan de basisinfrastructure volgens plan in 2023 op het plateau van Ukkel zal worden geïnstalleerd.

Vanaf 2023 zal het BIRA haar plan voor gendergelijkheid en diversiteit, dat in 2022 is opgesteld en gepubliceerd, uitvoeren en monitoren.

Het Belgisch laboratorium voor radiometrische karakterisering (B. RCLab; <https://brclab.aeronomie.be/>) dat de afgelopen jaren bij het BIRA is ontwikkeld, is beschikbaar om diensten van hoge kwaliteit te verlenen aan de FWI's en de wetenschappelijke gemeenschap in het algemeen. Het levert aanvullende diensten op die van de Metrologische Dienst van de FOD Economie.

In 2023 zal het instituut de belangrijkste hardware leveren voor het COMPLIMENT-instrument aan boord van de ESA *Comet Interceptor*-missie naar een komeet (fase C-D). Naast deelname aan de Franse cubesat-missie INSPIRE-SAT 7 om de energiebalans van de aarde te meten, heeft het BIRA een aantal projecten ontworpen voor nieuwe cubesat-missies die vanaf 2023 in samenwerking met industriële partners en het ESA zullen

industriels et l'ESA à partir de 2023. L'IASB participe également à des études pour le développement d'instruments à bord de la future M-Mission de l'ESA dans le cadre du programme scientifique de l'Agence. Il est le PI de l'instrument VenSpec-H qui fera partie de la future mission de l'ESA vers Vénus et pour lequel des études de phase B sont actuellement en cours. En 2023, la mission JUICE vers Jupiter sera lancée avec à son bord l'instrument MAJIS pour lequel l'IASB était responsable de l'étalonnage des détecteurs.

En outre, l'IASB espère donner un nouvel élan à l'exploitation des données satellitaires des missions dont l'IASB est PI, comme NOMAD/ExoMars Trace Gas Orbiter, et de celles dans lesquelles l'Institut est fortement impliqué, comme TROPOMI/Sentinel5-Précurseur ou EPT (*Electron Particle Telescope*). 2023 devrait voir le lancement de Proba-3 avec à son bord l'instrument 3DEES (*3 Dimensions Energetic Electron Spectrometer*) développé par un Consortium UCL-IASB-Qinetiq.

L'avenir du B.USOC est assuré en tant qu'unité de l'IASB fournissant un soutien aux programmes spatiaux dans lesquels l'Etablissement est impliqué, ainsi qu'à d'autres ESF ou centres de recherche en Belgique qui peuvent bénéficier de l'expertise et de l'infrastructure du B.USOC.

BELNET

BELNET mettra en œuvre les recommandations en matière de services de connectivité WAN pour les départements fédéraux, conformément aux conclusions de la *Spending Review*. Afin de réaliser ce projet, plus de 3 millions d'euros seront transférés des départements fédéraux vers la dotation de BELNET. Il terminera, en coopération avec le SPF BOSA et le CCB – la spending review en matière de cybersécurité d'ici la fin juin 2023.

BELNET mettra en œuvre l'arrêté royal spécifique pour le personnel technique ICT de BELNET et la statutarisation progressive de son personnel non technique.

Il mettra en œuvre les actions prévues pour 2023 dans le projet européen BeQCI (*Quantum Communication Infrastructure*) au sein du consortium défini et sur la base des ressources budgétaires européennes et fédérales allouées.

Enfin, BELNET participe, en tant qu'organisation mandatée pour la Belgique au sein de l'EOSC, au projet EOSC focus dans le but de contribuer à améliorer la disponibilité, l'accessibilité et la réutilisation des données. Le projet

worden ontwikkeld. Het BIRA is ook betrokken bij studies voor de ontwikkeling van instrumenten aan boord van de toekomstige ESA M-missie als onderdeel van het wetenschapsprogramma van het Agentschap. Het BIRA is de hoofdonderzoeker voor het VenSpec-H instrument dat deel zal uitmaken van de toekomstige ESA-missie naar Venus en waarvoor momenteel fase B studies aan de gang zijn. In 2023 wordt de JUICE-missie naar Jupiter gelanceerd met het MAJIS-instrument waarvoor het BIRA verantwoordelijk was voor de kalibratie van de detectoren.

Bovendien hoopt het BIRA een nieuwe impuls te geven aan de exploitatie van satellietgegevens van missies waarvoor het BIRA hoofdonderzoeker is, zoals NOMAD/ExoMars Trace Gas Orbiter, en missies waarbij het Instituut sterk betrokken is, zoals TROPOMI/Sentinel5-Precursor of EPT (*Electron Particle Telescope*). In 2023 zou Proba-3 met het 3DEES-instrument (*3 Dimensions Energetic Electron Spectrometer*), ontwikkeld door een UCL-BIRA-Qinetiq-consortium, gelanceerd moeten worden.

De toekomst van het B.USOC is verzekerd als een BIRA-eenheid die ondersteuning biedt aan de ruimtevaartprogramma's waarbij het betrokken is, alsook aan andere FWI's of onderzoekscentra in België die kunnen profiteren van de expertise en de infrastructuur van het B.USOC.

BELNET

BELNET zal de aanbevelingen voor WAN-connectiviteitsdiensten voor federale departementen uitvoeren in overeenstemming met de conclusies van de *Spending Review*. Om dit project te realiseren zal meer dan 3 miljoen euro van de federale departementen naar de dotatie van BELNET worden overgemaakt. BELNET zal tegen eind juni 2023, in samenwerking met de FOD BOSA en het CCB, de evaluatie van de uitgaven inzake cyberveiligheid voltooien.

BELNET zal het specifieke Koninklijk Besluit voor het technisch ICT-personeel van BELNET en de geleidelijke statutarisering van het niet-technisch personeel uitvoeren.

BELNET zal de voor 2023 geplande acties in het Europese project BeQCI (*Quantum Communication Infrastructure*) uitvoeren binnen het omschreven consortium en op basis van de toegewezen Europese en federale begrotingsmiddelen.

Ten slotte neemt BELNET, als gemandateerde organisatie voor België binnen de EOSC, deel aan het EOSC-focusproject met als doel bij te dragen tot de verbetering van de beschikbaarheid, de toegankelijkheid

rendra les résultats de la recherche plus accessibles et facilitera la traduction des résultats scientifiques en innovations pratiques au profit du public.

V. — LES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLES

La Politique scientifique fédérale contribue surtout indirectement à la réalisation des objectifs de développement durable. Il s'agit principalement de 3 types d'activités:

— tout d'abord, elle finance des recherches dont les résultats peuvent être utilisés pour le développement durable;

— d'autre part, la Politique scientifique fédérale gère un nombre d'infrastructures que les chercheurs peuvent utiliser pour des projets qui s'inscrivent dans la réalisation des objectifs de développement durable, et

— enfin, il y a les interfaces science-politique qui garantissent que les résultats de la recherche atteignent les décideurs politiques.

1. La Politique scientifique fédérale organise, facilite et finance la recherche. Les thèmes soutenus de cette manière sont très divers. D'une part, ils comprennent des questions sociales telles que la poursuite de l'égalité des sexes (SDG5), la lutte contre la pauvreté (SDG1), la garantie de l'égalité des chances (SDG10) et la promotion d'une croissance économique soutenue, inclusive et durable (SDG8). De même, la lutte contre le changement climatique (SDG13), la protection et la restauration des écosystèmes (SDG15), l'utilisation durable des océans, des mers et des ressources maritimes (SDG14), la contribution à l'organisation de soins de santé adéquats (SDG3) et la promotion d'une agriculture durable et de la sécurité alimentaire (SDG2) sont largement couverts par plusieurs programmes mis en œuvre. Il est également clair que la politique scientifique fédérale, par le biais de ses établissements scientifiques, fournit des efforts importants pour protéger et sauvegarder le patrimoine culturel et naturel du monde (SDG 11). Grâce à des programmes ou des actions spécifiques, des mesures sont prises pour rendre les industries aérospatiales plus respectueuses de l'environnement (SDG9). Un appel spécifique pour des projets de R&D axés sur l'"aviation propre" sera lancé en 2023.

2. En termes d'infrastructures de recherche, la base polaire Princesse Elizabeth constitue un bon point de

en het hergebruik van gegevens. Het project zal onderzoeksresultaten toegankelijker maken en de vertaling van wetenschappelijke resultaten in praktische innovaties voor het publiek vergemakkelijken.

V. — DE DOELSTELLINGEN VOOR DUURZAME ONTWIKKELING

Het federaal Wetenschapsbeleid draagt veelal onrechtstreeks bij tot de realisatie van de doelstellingen voor duurzame ontwikkeling. Het gaat voornamelijk om 3 types van activiteiten:

— ten eerste wordt onderzoek gefinancierd waarvan de resultaten ingezet kunnen worden voor duurzame ontwikkeling;

— ten tweede beheert het federaal Wetenschapsbeleid een aantal infrastructuren waarop onderzoekers een beroep kunnen doen voor projecten die kaderen in de realisatie van de Sustainable Development Goals, en

— tenslotte zijn er de science-policy interfaces die verzekeren dat de onderzoeksresultaten bij de beleidsmakers terechtkomen.

1. Het federaal Wetenschapsbeleid organiseert, faciliteert en financiert onderzoek. De thema's die op deze manier ondersteund worden zijn zeer divers. Het gaat enerzijds om maatschappelijke onderwerpen zoals het nastreven van gendergelijkheid (SDG5), het bestrijden van armoede (SDG1), het verzekeren van gelijke kansen (SDG10) en het bevorderen van aanhoudende, inclusieve en duurzame economische groei (SDG 8). Ook de strijd tegen de klimaatverandering (SDG13), het beschermen en herstellen van ecosystemen (SDG15), oceanen, zeeën en maritieme hulpbronnen op duurzame wijze gebruiken (SDG 14), het bijdragen aan de organisatie van een adequate gezondheidszorg (SDG3) en het bevorderen van duurzame landbouw en voedselzekerheid (SDG2) komen uitgebreid aan bod in meerdere programma's die ten uitvoer gelegd worden. Het is ook duidelijk dat het federaal Wetenschapsbeleid, via zijn wetenschappelijke instellingen, belangrijke inspanningen levert om het culturele en natuurlijke erfgoed van de wereld te beschermen en veilig te stellen (SDG 11). Via specifieke programma's of acties worden maatregelen genomen om de lucht- en ruimtevaartindustrieën milieuvriendelijker te maken (SDG9). In 2023 zal een specifieke oproep voor O&O-projecten gericht op "schone luchtvaart" worden gelanceerd.

2. Voor wat betreft de onderzoeksinfrastructuren, vormt de Prinses Elizabeth poolbasis een goede uitgangsbasis

départ pour la recherche polaire. La recherche polaire nous aide à comprendre le système climatique mondial, ses changements et son impact direct sur les populations et l'environnement, contribuant ainsi au SDG13.

Le navire de recherche, le BELGICA, a été mis en service en 2022. Grâce à son équipement scientifique de pointe, le BELGICA soutient diverses disciplines de recherche (pêche, biologie, chimie, etc.) dans l'environnement marin, ce qui est pertinent pour le SDG14.

Les ressources génétiques des collections belges de micro-organismes peuvent être utilisées dans la recherche sur l'agriculture durable et l'alimentation saine (SDG2) mais aussi sur la santé (SDG 3), et la protection des écosystèmes terrestres utilisés durablement (SDG 15).

En tant que contribution au SDG9, BELSPO finance – dans le cadre du plan fédéral de redémarrage et de transition – le projet “*Hydrogen test facility*” mené par l'Institut von Karman pour la dynamique des flux (VKI). L'objectif du projet est de développer, sur un nouveau site, une infrastructure générique capable d'accueillir les différentes installations nécessaires à la réalisation de tests expérimentaux à grande échelle sur les technologies de l'hydrogène. L'installation devrait accueillir des expériences appliquées couvrant l'ensemble de la chaîne de valeur de l'économie de l'hydrogène, avec un accent particulier sur ce qui relève de la compétence fédérale (dans les domaines de la production, du transport et du stockage de l'hydrogène, des applications de l'hydrogène dans la mobilité et la production d'électricité, et de la sécurité des installations).

3. Les résultats de ces recherches fournissent au monde politique des données, des informations et des arguments fondés sur des données scientifiques pour élaborer des politiques. Pour donner à cet échange le dynamisme nécessaire, la Politique scientifique fédérale a créé des interfaces science-politique. La Plate-forme belge sur la biodiversité assure cette fonction pour soutenir la politique en matière de biodiversité. Le Centre d'excellence Climat, récemment créé, fournira également des services climatiques aux décideurs politiques afin de soutenir leurs décisions.

Le secrétaire d'État pour la Relance et les Investissements stratégiques, chargé de la Politique scientifique

Thomas DERMINE

voor polair onderzoek. Poolonderzoek helpt ons het mondiale klimaatstelsel te begrijpen, de veranderingen ervan en de directe impact op bevolkingsgroepen en het milieu te doorgronden en aldus een bijdrage te leveren aan SDG 13.

Het onderzoeksschip, de BELGICA, werd in 2022 in gebruik genomen. Met zijn state-of-the-art wetenschappelijke apparatuur ondersteunt de BELGICA verschillende onderzoeksdisciplines (visserij, biologie, chemie, etc.) in het mariene milieu, wat van belang is voor de SDG14.

De genetische resources van de Belgische verzamelingen van micro-organismen kunnen ingezet worden in onderzoek op het vlak van duurzame landbouw en gezonde voeding (SDG2) maar ook op het vlak van gezondheid (SDG 3), en het beschermen van het duurzaam gebruikt ecosysteem op het vasteland (SDG 15).

Als een bijdrage aan SDG 9 financiert BELSPO – in het kader van het Federaal Herstart en Transitieplan – het *Hydrogen test Facility* project uitgevoerd door het von Karman Instituut voor Stromingsdynamica (VKI). Doel van het project is de ontwikkeling van een generieke infrastructuur op een nieuwe locatie, die de verschillende faciliteiten kan huisvesten die nodig zijn om op grote schaal experimentele tests met waterstoftechnologieën uit te voeren. De faciliteit moet onderdak bieden aan toegepaste experimenten met betrekking tot de gehele waardeketen van de waterstofeconomie, met bijzondere aandacht voor wat onder de federale bevoegdheden valt (op het gebied van waterstofproductie, -vervoer en -opslag, waterstoftoepassingen in mobiliteit en elektriciteitsproductie, en de veiligheid van installaties).

3. De resultaten van dit onderzoek reiken de politieke wereld de wetenschappelijk onderbouwde data, informatie en argumenten aan om het beleid vorm te geven. Om deze uitwisseling de nodige dynamiek te geven heeft het federaal Wetenschapsbeleid zogenaamde science-policy interfaces opgericht. Het Belgisch Biodiversiteitsplatform verzorgt deze functie voor de ondersteuning van het biodiversiteitsbeleid. Het recent opgerichte Kenniscentrum voor het klimaat zal eveneens klimaatdiensten aanbieden voor beleidsmakers om hun beslissingen te onderbouwen.

De staatssecretaris voor Relance en Strategische Investerings, belast met Wetenschapsbeleid

Thomas DERMINE