

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

28 octobre 2022

NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (*)**Premier Ministre**BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

28 oktober 2022

ALGEMENE BELEIDSNOTA (*)**Eerste Minister**

*Voir:***Doc 55 2934/ (2022/2023):**

001: Liste des notes de politique générale.

002 à 024: Notes de politique générale.

(*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

*Zie:***Doc 55 2934/ (2022/2023):**

001: Lijst van Beleidsnota's.

002 tot 024: Beleidsnota's.

(*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

08099

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
PS	: Parti Socialiste
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
cd&v	: Christen-Democratisch en Vlaams
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Open Vld	: Open Vlaamse liberalen en democraten
Vooruit	: Vooruit
Les Engagés	: Les Engagés
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant
INDEP-ONAFH	: Indépendant – Onafhankelijk

Abréviations dans la numérotation des publications:		Afkorting bij de nummering van de publicaties:	
DOC 55.0000/000	Document de la 55 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi	DOC 55.0000/000	Parlementair document van de 55 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA	Questions et Réponses écrites	QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral	CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV	Compte Rendu Analytique	CRABV	Beknopt Verslag
CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)	CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN	Séance plénière	PLEN	Plenum
COM	Réunion de commission	COM	Commissievergadering
MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)	MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigegekleurig papier)

Le rôle du premier ministre est en premier lieu de coordonner l'action du gouvernement et de veiller à la réalisation de l'ensemble des objectifs de l'accord de gouvernement, ainsi qu'au respect des engagements des partenaires de la majorité gouvernementale qui sont les fondements de cet accord.

Relèvent également des compétences du premier ministre: la législation en matière de marchés publics, la cybersécurité et, en tant que compétence partagée, l'audit interne et la politique de siège.

Dans ce cadre, une attention prioritaire sera accordée aux points suivants:

- la guerre en Ukraine;
- la mise en œuvre de la stratégie de sécurité nationale;
- la réforme de l'Autorité nationale de sécurité;
- la cybersécurité
- la politique de siège;
- la politique en matière de marchés publics;
- l'audit interne;
- les développements en matière de communication;
- Fonctionnement du Conseil des ministres et du Comité de concertation.

La guerre en Ukraine

L'agression russe contre l'Ukraine a déstructuré l'architecture de sécurité telle qu'elle s'était dessinée après la chute du mur de Berlin, l'effondrement de l'empire soviétique et la dissolution du pacte de Varsovie.

Tant la boussole stratégique de l'Union européenne, adoptée en mars 2022, qui encadre les efforts communs européens en matière de sécurité et de défense pour la prochaine décennie, que le nouveau concept stratégique de l'OTAN, adopté en juin 2022, qui définit les priorités, les tâches fondamentales et l'approche stratégique de l'Alliance de l'Atlantique Nord pour la prochaine décennie, fournissent des réponses à l'évolution de la situation sécuritaire sur le continent européen. L'élargissement de l'OTAN à la Finlande et à la Suède, ainsi que l'octroi du statut de candidat à l'adhésion à l'UE à l'Ukraine, s'inscrivent dans le même contexte.

De rol van de eerste minister is in de eerste plaats het coördineren van de actie van de regering en het toezien op de verwezenlijking van alle doelstellingen van het regeerakkoord, alsook op de naleving van de verbintenissen van de partners van de regeringsmeerderheid, die aan de basis liggen van dit akkoord.

Daarnaast behoren eveneens tot de bevoegdheid van de eerste minister: de wetgeving overheidsopdrachten, cybersecurity, en als gedeelde bevoegdheid interne audit en het Zetelbeleid.

In dit kader zullen volgende punten prioritaire aandacht krijgen:

- de oorlog in Oekraïne;
- de uitvoering van de nationale veiligheidsstrategie;
- de hervorming van de Nationale Veiligheidsoverheid;
- cyberveiligheid
- het Zetelbeleid;
- het beleid inzake overheidsopdrachten;
- interne audit;
- ontwikkelingen inzake communicatie;
- Werking van de Ministerraad en het Overlegcomité.

De oorlog in Oekraïne

De Russische agressie tegen Oekraïne heeft de veiligheidsarchitectuur zoals die was ontstaan na de val de Muur van Berlijn, de implosie van het Sovjetimperium en de opheffing van het Warschaupact, danig dooreengeschud.

Zowel het strategisch kompas van de Europese Unie, dat in maart 2022 werd goedgekeurd en het gemeenschappelijke kader vormt voor de Europese veiligheids- en defensie-inspanningen voor het volgende decennium, als het nieuwe strategisch concept van de NAVO, dat in juni 2022 werd goedgekeurd en dat de prioriteiten, kerntaken en strategische benadering van het Noord-Atlantisch Bondgenootschap voor de volgende tien jaar vastlegt, bieden antwoorden op de gewijzigde veiligheids-situatie op het Europese continent. De uitbreiding van de NAVO met Finland en Zweden, evenals de toekenning aan Oekraïne van het statuut van kandidaat voor EU-lidmaatschap, kaderen in diezelfde context.

Dans ce cadre, un débat sur l'autonomie stratégique fait rage dans l'Union européenne. L'Europe doit identifier un certain nombre de secteurs stratégiques dans lesquels elle ne veut pas dépendre des importations d'autres parties du globe, comme les puces électroniques ou le matériel militaire. Dans le même temps, la Belgique, dont l'économie ouverte est largement tributaire de l'étranger, doit veiller à ce que cette autonomie stratégique ne débouche pas sur du protectionnisme.

Le gouvernement belge se tient pleinement aux côtés de l'Ukraine et soutient sa population et son gouvernement sur le plan humanitaire, militaire et budgétaire. Une provision interdépartementale a été créée avec un budget de 800 M euros. Outre l'aide apportée aux réfugiés ukrainiens dans notre pays, plus de 150 M euros de soutien ont déjà été consacrés à ce jour à l'Ukraine: 44,5 M euros par le biais d'organisations internationales, dont 8 M euros de soutien militaire via l'OTAN et 36,5 M euros d'aide humanitaire, principalement issue d'organisations onusiennes. Au niveau bilatéral, la Belgique a déjà accordé 100,1 M euros de matériel militaire et 9,4 M euros de fournitures humanitaires et médicales.

Le gouvernement belge continuera à soutenir l'Ukraine jusqu'à ce que l'intégrité territoriale et la souveraineté nationale de l'Ukraine soient restaurées. Après la victoire, notre pays contribuera à la reconstruction du pays, pour laquelle nous examinerons comment utiliser les avoirs russes gelés dans notre pays atteignant déjà plus de 20 milliards d'euros.

La candidature de l'Ukraine à l'adhésion à l'Union européenne et à l'Alliance OTAN sera évaluée sur la base de critères objectifs.

La mise en œuvre de la Stratégie nationale de sécurité

En décembre 2021, le Conseil national de sécurité a approuvé une Stratégie de sécurité nationale visant à contribuer à la mise en place d'une culture de la sécurité qui associe une conscience accrue des risques et menaces à la défense explicite de six intérêts vitaux. Cette approche part du constat que la sécurité et la protection sont la mission première absolue de tout pouvoir public.

Sur la base d'une analyse des tendances, des moteurs, des menaces et des risques transnationaux ayant un impact sur les intérêts vitaux identifiés, la Stratégie de sécurité nationale formule un certain nombre de recommandations politiques. La résilience en est le fil conducteur. La résilience doit permettre à notre société

Tegen deze achtergrond woedt binnen de Europese Unie een debat omtrent strategische autonomie. Europa dient een aantal strategische sectoren te identificeren waar het niet afhankelijk wil zijn van import uit andere werelddelen, zoals microchips of militair materieel. Tegelijk moet België, dat met zijn open economie sterk afhankelijk is van het buitenland, erover waken dat deze strategische autonomie niet leidt tot protectionisme.

De Belgische regering staat ondubbelzinnig aan de kant van Oekraïne en ondersteunt de Oekraïense bevolking en regering zowel op humanitair, militair als budgettair vlak. Een interdepartementale provisie werd in het leven geroepen met een budget van 800 M euro. Naast de hulp aan de Oekraïense vluchtelingen in ons land, werd tot op heden reeds voor meer dan 150 M euro steun geleverd aan Oekraïne: 44,5 Meuro via internationale organisaties, waarvan 8 M euro militaire steun via de NAVO en 36,5 M euro humanitaire hulp, voornamelijk via VN-organisaties. Bilateraal gaf België reeds 100,1 M euro aan militair materiaal en 9,4 M euro aan humanitaire en medische goederen.

De Belgische regering zal Oekraïne blijven steunen tot de territoriale integriteit en de nationale soevereiniteit van Oekraïne zijn hersteld. Na de overwinning zal ons land bijdragen tot de wederopbouw van het land. Voor die wederopbouw wordt onderzocht hoe Russische tegoeden kunnen worden aangewend die in ons land bevroren werden en die reeds meer dan 20 miljard euro bedragen.

De kandidatuur van Oekraïne voor toetreding tot de Europese Unie en het NAVO-bondgenootschap zal op basis van objectieve criteria beoordeeld worden.

De uitvoering van de Nationale Veiligheidsstrategie

De Nationale Veiligheidsraad keurde in december 2021 een Nationale Veiligheidsstrategie goed die moet bijdragen tot een veiligheidscultuur waarin een verhoogd bewustzijn van risico's en dreigingen wordt gekoppeld aan de expliciete verdediging van zes vitale belangen. Uitgangspunt daarbij is de vaststelling dat veiligheid en bescherming de absolute hoofdplicht van elke overheid vormen.

Op basis van een analyse van transnationale trends, drijfveren, dreigingen en risico's die een impact hebben op de geïdentificeerde vitale belangen, formuleert de Nationale Veiligheidsstrategie een aantal beleidsaanbevelingen. Weerbaarheid vormt daarbij de rode draad. Weerbaarheid moet onze samenleving in staat stellen om

de continuer à fonctionner en se protégeant et en réagissant aux incidents qui menacent ses intérêts vitaux et ses valeurs fondamentales.

Une capacité de coordination limitée sera développée au SPF Chancellerie l'année prochaine pour assurer à la fois le suivi de la Stratégie de sécurité nationale et une coopération interdépartementale et interfédérale suffisante.

Le cadre de la planification d'urgence nationale et de la gestion des crises, y compris le cadre législatif, est en cours d'évaluation dans un objectif de renforcement de la chaîne de commandement et de contrôle par des canaux et moyens de communication rapides, autonomes, robustes et sécurisés. L'expérience de la crise du COVID-19 et des inondations catastrophiques de juillet 2021 fournira des leçons importantes à cet égard. La ministre de l'Intérieur formulera des propositions en ce sens.

En outre, un écosystème de communications sécurisées, conforme aux normes de l'UE et de l'OTAN, sera mis en place pour faciliter l'échange de renseignements, d'informations spécifiques et d'autres éléments sensibles. Le gouvernement prévoit un total de 30 M euros en 2022-2023 pour ce projet "Belgian Secure Communications" en cours de développement sous la responsabilité du ministre de la Justice.

L'un des premiers résultats concrets de cette Stratégie de sécurité nationale est le mécanisme de filtrage des investissements étrangers, fruit de la concertation entre le gouvernement fédéral et les entités fédérées. Ce mécanisme de filtrage se concentrera dans un premier temps sur les investissements existants, c'est-à-dire les brownfields, mais sera ensuite étendu aux nouveaux investissements, dits greenfields, et aux marchés publics.

Des efforts sont également en cours pour uniformiser le statut du personnel civil des différents services de renseignement de notre pays.

La réforme de l'Autorité nationale de sécurité

L'Autorité nationale de sécurité (ANS) est l'autorité collégiale chargée de protéger les informations classifiées, de délivrer des habilitations de sécurité, des attestations de sécurité et des avis de sécurité aux particuliers, aux administrations et aux entreprises, d'effectuer des vérifications de sécurité et d'assurer la sécurité et l'utilisation du système de navigation Galileo de l'Union européenne.

te blijven functioneren door zich te beschermen tegen en te reageren op incidenten die haar vitale belangen en fundamentele waarden onder druk zetten.

Binnen de FOD Kanselarij zal volgend jaar een beperkte coördinatiecapaciteit uitgebouwd worden om zowel de opvolging van de Nationale Veiligheidsstrategie als voldoende interdepartementale en interfederale samenwerking te verzekeren.

Het kader van nationale noodplanning en crisisbeheer, met inbegrip van het wetgevende kader, wordt op dit ogenblik geëvalueerd met het oog op de versterking van de commando- en controleketen met snelle, autonome, robuuste en zekere communicatiekanalen en -middelen. De ervaring van de COVID-19-crisis en van de catastrofale overstromingen in juli 2021 zullen hierbij belangrijke lessen aanrijken. De minister van Binnenlandse Zaken zal hieromtrent een aantal voorstellen formuleren.

Daarnaast wordt een ecosysteem van beveiligde communicatie tot stand worden gebracht, dat beantwoordt aan EU- en NAVO-standaarden, om de uitwisseling van inlichtingen, specifieke informatie en andere gevoelige elementen te vergemakkelijken. De regering voorziet in 2022-2023 in totaal 30 M euro voor dit Belgian Secure Communications project dat onder de verantwoordelijkheid van de minister van Justitie wordt ontwikkeld.

Een van de eerste concrete resultaten van deze Nationale Veiligheidsstrategie, is het screeningsmechanisme voor buitenlandse investeringen, dat in overleg tussen de federale regering en de deelstaten wordt uitgewerkt. Dit screeningsmechanisme zal zich in eerste instantie concentreren op bestaande investeringen, de zogenaamde brownfields, maar zal vervolgens uitgebreid worden tot nieuwe investeringen, de zogenaamde greenfields, en tot overheidsopdrachten.

Verder wordt gewerkt aan de uniformisering van het statuut van het burgerpersoneel van de verschillende inlichtingendiensten die ons land telt.

De hervorming van de Nationale Veiligheidsoverheid

De Nationale Veiligheidsoverheid (NVO) is de collegiale overheid die instaat voor de bescherming van de geclassificeerde informatie; die veiligheidsmachtigingen, veiligheidsattesten en veiligheidsadviezen aflevert aan personen, administraties en bedrijven; die veiligheidsverificaties uitvoert; en die instaat voor de beveiliging en het gebruik van het Galileo-navigatiesysteem van de Europese Unie.

La protection des informations classifiées et de tout ce que cela implique a pris une telle ampleur, tant sur le plan technique que sur celui de la réglementation internationale, qu'une organisation collégiale s'est révélée inadéquate. Début 2022, le gouvernement a donc décidé de scinder les compétences actuelles de l'ANS et de les confier à des services existants disposant d'une expertise suffisante pour les gérer, sous la houlette de deux ministres de tutelle, l'un responsable de la protection des informations classifiées, l'autre de la sécurisation des secteurs et infrastructures sensibles.

Au sein du Comité de coordination du renseignement et de la sécurité, les modifications législatives et les arrêtés d'exécution nécessaires sont en cours de préparation et un inventaire des moyens nécessaires en termes de personnel, d'investissement et de fonctionnement est en cours d'élaboration.

Cybersécurité

Dans notre pays, des particuliers sont régulièrement victimes d'escroqueries sur Internet, des entreprises et même des hôpitaux et laboratoires médicaux sont visés par des *ransomwares*, et les services publics sont la cible de tentatives d'intrusion et de sabotage. Au même moment, l'arme cyber est massivement déployée dans la guerre en Ukraine.

La Stratégie nationale de cybersécurité adoptée en mai 2021 s'adresse aussi bien à la population dans son ensemble qu'aux entreprises, aux services publics et aux organismes d'importance vitale. En tant qu'autorité chargée du suivi de la politique nationale de cybersécurité, le Centre pour la cybersécurité Belgique (CCB) assure la coordination entre les services et autorités compétents, les pouvoirs publics et le secteur privé ou académique/scientifique.

Pour réaliser les ambitions énoncées dans la stratégie, le CCB a défini une trajectoire de croissance pluriannuelle qui garantit le soutien permanent d'organisations d'importance vitale, adapte les capacités de *CERT.be* à la menace (notamment géopolitique) grandissante, permet d'honorer les engagements européens déjà connus et finance des projets qui favorisent la confiance de la population et des entreprises dans l'environnement numérique.

Des ressources supplémentaires sont prévues pour que le CCB puisse continuer à aligner sa capacité de traitement technique et les sources d'information disponibles sur la menace toujours plus grande. Le système d'alerte précoce (Early Warning System – EWS) qui collecte, associe et met ensuite à la disposition des

De bescherming van geclassificeerde informatie en alles wat daarbij komt kijken, heeft een zodanige uitbreiding gekend, zowel op technisch als op internationaal reglementair vlak, dat een collegiale organisatie niet langer adequaat bleek te zijn. Begin 2022 besliste de regering dan ook om de huidige bevoegdheden van de NVO op te splitsen en onder te brengen bij bestaande diensten die beschikken over voldoende expertise om die bevoegdheden te beheren, onder twee voorgedijministers, één die verantwoordelijk is voor de bescherming van geclassificeerde informatie, en de andere voor de beveiliging van gevoelige sectoren en infrastructuur.

Binnen het Coördinatiecomité Inlichtingen en Veiligheid worden op dit ogenblik de nodige wetswijzigingen en uitvoeringsbesluiten voorbereid en wordt een inventaris gemaakt van de nodige personeels-, investerings- en werkingsmiddelen.

Cyberveiligheid

In ons land worden we geregeld geconfronteerd met particulieren die opgelicht worden via internet scams, bedrijven en zelfs ziekenhuizen en medische laboratoria die het slachtoffer worden van ransomware, en pogingen tot intrusies in en sabotageacties tegen publieke diensten. En het is ondertussen ook duidelijk dat het cyberwapen massaal ingezet wordt in de oorlog in Oekraïne.

De Nationale Cybersecurity Strategie die in mei 2021 werd goedgekeurd, richt zich zowel naar de globale bevolking als naar bedrijven, overheidsdiensten en organisaties van vitaal belang. Als verantwoordelijke autoriteit voor de opvolging van het nationale beleid inzake cybersecurity verzekert het Centrum voor Cybersecurity België (CCB) de coördinatie tussen de betrokken diensten en overheden, en de publieke overheden en de private of academisch/wetenschappelijke sector.

Om de ambities van de strategie te realiseren werd voor het CCB een meerjarig groeipad uitgetekend dat de blijvende ondersteuning van organisaties van vitaal belang garandeert, de capaciteiten van het *CERT.be* aanpast aan de verhoogde (ook geopolitieke) dreiging, toelaat om de reeds gekende EU verplichtingen te honoreren en projecten financiert die het vertrouwen van bevolking en bedrijven in de digitale omgeving verhogen.

Voor het CCB worden extra middelen voorzien om de technische verwerkingscapaciteit en beschikbare informatiebronnen in overeenstemming te houden met de immer stijgende dreiging. Het Early Warning System (EWS) dat cyberdreigingsinformatie verzamelt, correleert en vervolgens gericht ter beschikking stelt van

utilisateurs de cette plateforme des informations sur les cybermenaces de manière ciblée sera étendu. Un centre de contact national sera créé pour fournir de manière continue des informations et des conseils aux entreprises et au grand public.

Dans son rôle de représentant national dans les forums européens, le CCB a été désigné comme centre de coordination national (CCN) dans le cadre du European Cybersecurity Industrial, Technology and Research Competence Center (ECCC). Cet organe central est soutenu par un réseau de centres nationaux dans sa tâche de coordination de la recherche, de la technologie et du développement industriel en matière de cybersécurité dans l'UE. En outre, le Parlement a approuvé la mise en œuvre nationale du règlement européen sur la cybersécurité, qui encadre la délivrance de certificats volontaires UE liés à la cybersécurité de produits, services et processus TIC, ce qui permet au CCB d'être officiellement désigné comme autorité nationale de certification en matière de cybersécurité. Un soutien supplémentaire sera également fourni pour accompagner la mise en œuvre de la réglementation NIS-2 de l'UE.

Politique de siège

L'importance du rôle international de Bruxelles et de la Belgique pour la prospérité et l'image de notre pays ne peut être sous-estimée. Dans ce cadre, le gouvernement fédéral développera une politique stratégique en étroite concertation avec tous les partenaires concernés, parmi lesquels la Région de Bruxelles-Capitale. Depuis la Chancellerie du premier ministre, le gouvernement mettra par ailleurs la politique de siège au profit du positionnement international de notre pays. La politique de siège a trait aux relations entre la Belgique et les institutions internationales de droit public. Elle fait partie intégrante de la politique étrangère belge.

Dans le cadre de la planification et gestion coordonnée des crédits et projets pour lesquels l'État fédéral agit comme "Host Nation" au profit des organisations internationales, les crédits ont été inscrits dans le programme "Politique de siège". L'objectif est la mise en œuvre d'une gestion budgétaire plus efficace et plus transparente. Le SPF Chancellerie continuera de travailler en étroite collaboration avec le Comité interministériel pour la politique de siège, chargé de la mise en œuvre de cette politique, et les départements concernés. Les départements concernés restent responsables au niveau de l'exécution. Seule la gestion budgétaire relève de la responsabilité du SPF Chancellerie.

Dans ce contexte, le gouvernement belge accordera une attention particulière à la question des écoles européennes avec la construction d'une cinquième

de utilisateurs van dit platform wordt uitgebreid. Een nationaal contact center wordt opgericht om bedrijven en het grote publiek doorlopend informatie en advies te kunnen verlenen.

In haar rol als nationale vertegenwoordiger in Europese fora werd het CCB ondertussen aangeduid als National Coordination Center (NCC) in het kader van het European Cybersecurity Industrial, Technology and Research Competence Center (ECCC) dat in haar taak voor de coördinatie van onderzoek, technologie en industriële ontwikkeling op het gebied van cyberbeveiliging in de EU ondersteund wordt door een netwerk van nationale centra. Daarnaast werd de nationale implementatie van de Europese cyberbeveiligingsverordening dat een kader creëert om vrijwillige EU-certificaten uit te reiken rond de cyberveiligheid van ICT-producten, diensten en processen goedgekeurd in het Parlement, waardoor het CCB officieel aangeduid kan worden als nationale cyberbeveiligingscertificeringsautoriteit. Extra ondersteuning wordt ook voorzien voor de begeleiding van de implementatie van de EU NIS-2-regelgeving.

Zetelbeleid

Het belang van de internationale rol van Brussel en België voor de welvaart en het imago van ons land kan niet onderschat worden. De federale regering zal hier toe een strategisch beleid ontwikkelen in nauw overleg met alle betrokken partners, waaronder het Brussels Hoofdstedelijk Gewest. Vanuit de Kanselarij van de Eerste minister zal de regering ook het zetelbeleid strategisch inzetten in de internationale positionering van ons land. Het zetelbeleid betreft de relaties tussen België en de internationale publiekrechtelijke instellingen. Het maakt integraal deel uit van het Belgisch buitenlands beleid.

In het kader van de uitwerking van de planning en het gecoördineerd beheer van de kredieten en projecten waarover de Federale Staat handelt als "Host Nation" ten gunste van internationale organisaties, werden de kredieten ingeschreven in het programma "Zetelbeleid". Doelstelling is te komen tot een efficiënter en transparanter budgettair beheer. De FOD Kanselarij zal verder nauw samenwerken met het Interministerieel Comité Zetelbeleid, dat belast is met de uitvoering van dit beleid, en met de betrokken departementen. De betrokken departementen blijven verantwoordelijk voor de uitvoering. Enkel het begrotingsbeheer valt onder de verantwoordelijkheid van de FOD Kanselarij.

De Belgische regering zal binnen deze context bijzondere aandacht verlenen aan de problematiek van de Europese scholen, met de bouw van een vijfde Europese

école européenne à Neder-over-Heembeek d'ici 2028. Parallèlement, il étudie la possibilité de créer une école hybride dans le quartier européen entre les places Schuman et du Luxembourg, que pourraient aussi bien fréquenter les enfants belges que les enfants des fonctionnaires européens pourraient avoir cours ensemble. C'est le modèle de demain, plutôt que des écoles réservées aux familles de ces fonctionnaires. La cinquième école européenne, à Neder-Over-Heembeek, sera donc la dernière du genre.

En collaboration avec le gouvernement de la Région de Bruxelles-Capitale, le gouvernement fédéral examine actuellement comment réaménager et moderniser le quartier européen à proximité des bureaux du Parlement européen, du Conseil européen et de la Commission européenne. Une connexion sera recherchée avec les projets de réaménagement du parc du Cinquantenaire et de la place Schuman, en perspective de la célébration du bicentenaire du Royaume de Belgique, en 2030.

1. SHAPE – Host Nation Support (HNS)

Le soutien à Shape concerne le soutien de la Belgique à certaines tâches administratives et logistiques du SHAPE (e.a. “Fire Fighting”, “Force Protection”, “Real Estate Maintenance”, “Health and Safety”, et “Family Support”) mentionnées dans le *Garrison Support Arrangement* entre la Belgique et le SHAPE, signé en août 2014. La plupart des tâches qui incombent à la Belgique ont été reprises ou maintenues par la Belgique. Il sera veillé à ce qu'elles soient exécutées avec qualité et à un coût acceptable.

2. NATO Communications & Information Agency (NCIA)

Le 18 décembre 2015, le Conseil des ministres a approuvé le lancement et le financement de la construction d'une infrastructure pour accueillir l'*Engine Room* de la “NATO Communications & Information Agency” (NCIA). La gestion et le suivi du projet ont été confiés au Ministère de la Défense qui exécute celui-ci en synergie avec celui de la reconstruction du SHAPE. Une révision des crédits pour répondre à l'inflation sur la période 2020-2025 a été approuvée par le Conseil des ministres le 30 octobre 2020.

Marchés publics

L'évaluation de la législation relative aux marchés publics sera poursuivie. Un premier projet de loi, en cours de finalisation, prévoit un certain nombre de modifications relatives à la gouvernance et au monitoring des marchés publics, d'une part, et à la transparence des marchés publics, d'autre part. Ce projet de loi sera

school in Neder-over-Heembeek tegen 2028. Parallel daarmee wordt bekeken hoe binnen de Europese wijk tussen het Schuman- en het Luxemburgplein een hybride school kan worden opgericht waar Belgische kinderen en kinderen van Europese ambtenaren samen les kunnen volgen. Dit is het model van de toekomst; veeleer dan scholen die exclusief gericht zijn op de gezinnen van deze ambtenaren. De vijfde Europese school, in Neder-Over-Heembeek, wordt dan ook meteen de laatste volgens dit model.

Samen met de regering van het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, onderzoekt de federale regering op dit ogenblik hoe de Europese wijk rond de kantoren van het Europese Parlement, de Europese Raad en de Europese Commissie kunnen worden heringericht en opgewaardeerd. Daarbij wordt aansluiting gezocht met de plannen rond de herinrichting van het Jubelpark en het Schumanplein, in aanloop naar de viering van de 200ste verjaardag van het Koninkrijk België, in 2030.

1. SHAPE – Host Nation Support (HNS)

Het betreft de ondersteuning van België voor bepaalde administratieve en logistieke taken van SHAPE (o.m. “Fire Fighting”, “Force Protection”, “Real Estate Maintenance”, “Health and Safety” en “Family Support”) vermeld in het *Garrison Support Arrangement* tussen België en SHAPE dat in augustus 2014 werd ondertekend. Het merendeel van de taken voor België werden reeds opgenomen of blijven behouden door ons land. Er zal op worden toegezien dat deze taken kwaliteitsvol zullen worden uitgevoerd binnen een aanvaardbare kostprijs.

2. NATO Communications & Information Agency (NCIA)

Op 18 december 2015 heeft de Ministerraad de lancering en financiering goedgekeurd van de bouw van een infrastructuur voor de Engine Room van het NATO Communications & Information Agency (NCIA). Het beheer en opvolging van het project werd toevertrouwd aan het Ministerie van Landsverdediging die dit verder uitvoert in synergie met het dossier van de vernieuwbouw van SHAPE. Een herziening van de kredieten aan de inflatie over de periode 2020-2025 werd goedgekeurd door de Ministerraad op 30 oktober 2020.

Overheidsopdrachten

De evaluatie van de wetgeving overheidsopdrachten zal worden voortgezet. Momenteel wordt de laatste hand gelegd aan een eerste wetsontwerp waarin een aantal wijzigingen zijn voorzien die verband houden met het bestuur en de monitoring van de overheidsopdrachten enerzijds en met transparantie omtrent de overheidsopdrachten

prochainement déposé à la Chambre des représentants. Il élargira le champ d'application de l'obligation d'utiliser des plateformes électroniques. En outre, des règles imposant également la publication d'un avis d'attribution de marché (simplifié) pour les marchés inférieurs au seuil fixé pour la publicité européenne seront élaborées. Une disposition sera insérée concernant la publication d'indicateurs sur le respect, par les adjudicateurs, des différentes obligations de publier certaines informations relatives aux marchés qu'ils ont attribués. La collecte de données, elle aussi, sera réexaminée afin d'améliorer le monitoring et d'optimiser notamment celui de la participation des PME. Enfin, le projet de loi susmentionné prévoit la création d'un Comité de la gouvernance des marchés publics. Ce Comité assistera le point de référence existant lors de l'élaboration du rapport de contrôle triennal.

Par ailleurs, un projet de loi visant à améliorer l'accès des petites et moyennes entreprises aux procédures de passation est en cours de préparation. Compte tenu de la valeur ajoutée économique des PME pour notre pays, leur participation sera encore davantage encouragée par diverses mesures qui concernent notamment les avances et l'assouplissement des exigences en matière de signature.

Ensuite débiteront également les travaux de révision de la circulaire du 16 mai 2014 relative à l'intégration du développement durable dans le cadre des marchés publics fédéraux, en collaboration avec d'autres services fédéraux et notamment l'Institut fédéral pour le Développement durable. Le but est d'adapter cette circulaire à la législation et à la pratique. Ici aussi, les conditions seront créées pour un meilleur monitoring.

Enfin, l'on examinera s'il est nécessaire d'apporter des modifications à la réglementation européenne et/ou belge relative aux marchés publics, afin de mieux prendre en compte certains risques de sécurité et notamment le risque d'espionnage et d'ingérence de pays tiers ayant d'autres intérêts géopolitiques. Des initiatives seront développées pour sensibiliser davantage les adjudicateurs à cet égard.

La Commission des marchés publics sera associée au développement des mesures susmentionnées. En ce

anderzijds. Dit wetsontwerp zal weldra worden ingediend in de Kamer van volksvertegenwoordigers. In dit wetsontwerp zal worden gezorgd voor een uitbreiding van het toepassingsgebied van de verplichting om elektronische platformen aan te wenden. Daarnaast zal een regeling worden uitgewerkt waarbij ook de bekendmaking van een (vereenvoudigde) aankondiging van gegunde opdracht wordt opgelegd voor de opdrachten onder de drempel voor de Europese bekendmaking. Er zal eveneens een bepaling worden ingelast inzake de bekendmaking van indicatoren over de naleving, door de aanbesteders, van de diverse verplichtingen tot aankondiging van bepaalde informatie omtrent de opdrachten die zij hebben gegund. Ook de gegevensinzameling zal herbekeken worden, met het oog op het verbeteren van de monitoring, zodat met name de monitoring van de kmo-participatie kan geoptimaliseerd worden. Tot slot voorziet het voormelde wetsontwerp in de oprichting van een Comité inzake het bestuur van de overheidsopdrachten. Dit comité zal het bestaande aanspreekpunt bijstaan bij de opmaak van het driejaarlijks toezichtrapport.

Daarnaast wordt gewerkt aan de opmaak van een wetsontwerp dat erop gericht is de toegang van kleine en middelgrote ondernemingen tot de plaatsingsprocedures te bevorderen. Gezien de economische meerwaarde van kmo's voor ons land zal hun deelname nog meer gestimuleerd worden door middel van diverse maatregelen die met name betrekking hebben op voorschotten en het versoepelen van de ondertekeningvereisten.

Vervolgens zullen ook de werkzaamheden tot herziening van de omzendbrief van 16 mei 2014 in verband met de integratie van duurzame ontwikkeling in het kader van de federale overheidsopdrachten gelanceerd worden, in samenwerking met andere federale diensten en met name met het Federaal Instituut voor Duurzame Ontwikkeling, zodat deze omzendbrief aangepast kan worden aan de wetgeving en de praktijk. Ook hier zullen de voorwaarden worden gecreëerd voor een betere monitoring.

Tot slot zal worden onderzocht of er geen wijzigingen voorgesteld moeten worden aan de Europese en/of Belgische reglementering inzake overheidsopdrachten, om beter rekening te kunnen houden met bepaalde veiligheidsrisico's en met name met het risico op spionage en inmenging door derde landen met andere geopolitieke belangen. Er zullen ook initiatieven worden ontwikkeld om de awareness van de aanbesteders op dit vlak te verhogen.

De Commissie voor de overheidsopdrachten zal worden betrokken bij de verdere uitwerking van de voormelde

qui concerne les aspects réglementaires, son avis sera demandé sur la base de propositions de texte concrètes.

Les actions précitées contribuent à la réalisation de l'ODD 12.7 qui vise à promouvoir des pratiques durables dans le cadre de la passation des marchés publics, conformément aux politiques et priorités nationales.

Audit interne

La compétence en matière d'audit interne relève à la fois du Premier Ministre, de la ministre de la Fonction publique et de la secrétaire d'État au Budget.

Le Service fédéral d'audit interne (FAI) a été créé par l'arrêté royal du 4 mai 2016 auprès du SPF Chancellerie du premier ministre, qui assure le soutien administratif et logistique. Toutefois, le service dépend fonctionnellement du Comité d'audit de l'Administration fédérale.

Afin d'apporter une réponse adéquate aux défis futurs auxquels sera confrontée l'administration fédérale, le FAI entend jouer un rôle de partenaire stratégique pour le Comité d'audit de l'administration fédérale (CAAF), le niveau politique et le management. Axer les audits sur des sujets stratégiquement pertinents permet d'accroître la valeur ajoutée et l'impact sur la réalisation des objectifs fixés. Des sujets tels que la cybersécurité, la numérisation, la gestion de projets, la gestion de crise et la continuité des activités, les RH, la budgétisation et les aspects de bonne gouvernance, à côté de nombreux processus opérationnels clés au sein des organisations, occupent donc une place de choix dans le plan d'audit, un regard étant toujours porté sur la gestion des risques.

Le FAI entend, dans le cadre de son mandat, offrir aux fonctionnaires dirigeants et ministres de tutelle compétents une assurance raisonnable quant à la gestion des principaux risques au sein de l'organisation dont ils ont respectivement la responsabilité en matière de gestion et la responsabilité politique.

C'est de cette façon que le FAI espère renforcer la confiance du citoyen dans l'administration fédérale et contribuer à l'amélioration des services rendus à la société.

Grâce à des interventions multiples et approfondies, le FAI a acquis une connaissance unique des organisations, processus et mesures de gestion des risques qui relèvent de son univers d'audit. Par le biais d'avis d'orientation, le FAI souhaite partager cette connaissance avec les diverses organisations publiques fédérales afin d'améliorer la maturité de la maîtrise de l'organisation.

maatregelen. Wat de reglementaire aspecten betreft zal haar advies worden ingeroepen op basis van concrete tekstvoorstellen.

Bovenstaande acties dragen bij tot de verwezenlijking van SDG-doelstelling 12.7 dat beoogt om duurzame praktijken bij overheidsopdrachten te bevorderen in overeenstemming met nationale beleidslijnen en prioriteiten.

Interne audit

De bevoegdheid inzake interne audit behoort toe aan de Eerste minister, de minister van Ambtenarenzaken en de Staatssecretaris voor Begroting.

De Federale Interneauditdienst (FIA) werd opgericht bij koninklijk besluit van 4 mei 2016. Deze dienst is opgericht bij de FOD Kanselarij van de Eerste Minister die instaat voor de administratieve en logistieke ondersteuning. Functioneel hangt de dienst echter af van het Auditcomité van de Federale Overheid.

Om een adequaat antwoord te bieden aan de toekomstige uitdagingen voor de Federale Overheid wil de FIA een strategische partnerrol spelen voor het Auditcomité van de Federale Overheid (ACFO), het beleidsniveau en het management. Door de audits te richten op onderwerpen die strategisch relevant zijn, wordt de toegevoegde waarde en de impact op de realisatie van de vooropgestelde objectieven verhoogd. Onderwerpen als cybersecurity, digitalisering, projectbeheer, crisisbeheer en businesscontinuïteit, HR, budgettering en good governance aspecten naast vele operationele kernprocessen binnen de organisaties staan dan ook voorop in het auditplan, steeds met een blik op de beheersing van de risico's.

FIA wil binnen zijn mandaat aan de leidend ambtenaren en aan de bevoegde voogdijministers een redelijke zekerheid verschaffen over de beheersing van de belangrijkste risico's binnen de organisatie waarvoor zij respectievelijk management- en politieke verantwoordelijkheid dragen.

Op die manier hoopt de FIA het vertrouwen van de burger in de federale overheid te versterken en bij te dragen aan een betere maatschappelijke dienstverlening.

Door veelvuldige en diepgaande interventies heeft FIA een unieke kennis opgebouwd van de organisaties, de processen en de risicobeheersmaatregelen die tot het audituniversum van FIA behoren. Door middel van richtinggevende adviezen wil FIA die kennis delen met de diverse federale overheidsorganisaties, om de maturiteit van de organisatiebeheersing te verbeteren.

Le FAI entend partager ses connaissances en développant un centre d'expertise qui offre une image transversale unique de la gestion des risques au sein de l'administration fédérale.

Par ailleurs, l'objectif du FAI est de maximiser la prévention et la détection des atteintes à l'intégrité au sein des différentes organisations publiques par le biais de ses missions qui consistent à fournir une assurance et des avis.

Une autre ambition du FAI est de jouer un rôle de guidance au niveau fédéral en ce qui concerne le suivi des signalements internes de lanceurs d'alerte et d'autres sources d'atteintes à l'intégrité potentielles. Pour ce faire, le FAI intervient soit directement en tant que canal de signalement interne, soit comme contrôleur de la qualité des signalements pour les institutions qui disposent de leur propre canal de signalement interne.

Le FAI souhaite communiquer et collaborer avec ses parties prenantes en tant que partenaire transparent et fiable.

Le FAI a l'intention de recenser régulièrement les attentes de ses parties prenantes afin d'aligner ses propres objectifs sur les préoccupations principales des organisations publiques fédérales. En outre, le FAI fournira, à intervalles réguliers, un retour d'informations à ses parties prenantes sur la réalisation de ses objectifs.

Dans ses rapports d'audit, le FAI souhaite toujours faire des déclarations équilibrées sur la maturité des différentes organisations en termes de gestion des risques. Les recommandations proposées par le FAI résulteront d'une collaboration positive et pragmatique avec ces organisations.

Il est nécessaire de conclure un protocole de coopération entre les différents acteurs du contrôle pour garantir le principe de l'audit unique. Un protocole a déjà été conclu entre l'Inspection des Finances, le CAAF et le FAI. Après avoir intégré la Cour des comptes dans ce protocole de coopération, on s'attellera à sa concrétisation.

Ces actions contribuent à la réalisation de l'ODD 16.6 qui vise à mettre en place des institutions efficaces, responsables et transparentes à tous les niveaux.

Communication

La communication stratégique et la campagne de promotion de l'image de la Belgique, particulièrement à l'international

FIA wil haar kennis delen door het ontwikkelen van een expertisecentrum dat een transversale en unieke kijk biedt op de beheersing van risico's binnen de federale overheid.

Daarnaast wil FIA door zijn opdrachten die bestaan uit het verstrekken van zekerheid en advies de preventie en de detectie van integriteitsschendingen binnen de diverse overheidsorganisaties maximaliseren.

FIA wil bovendien een sturende rol spelen op federaal niveau inzake de opvolging van interne klokkenluidersmeldingen en andere bronnen van mogelijke integriteitsschendingen. FIA treedt hierbij op ofwel rechtstreeks als intern meldkanaal ofwel als toezichthouder op de kwaliteit ervan voor de instellingen die beschikken over een eigen intern meldkanaal.

FIA wil als een transparante en betrouwbare partner met zijn stakeholders communiceren en samenwerken.

FIA wil op regelmatige wijze de verwachtingen van zijn stakeholders in kaart brengen om zijn eigen doelstellingen af te stemmen op de belangrijkste aandachtspunten van de federale overheidsorganisaties. FIA zal ook regelmatig feedback geven aan zijn stakeholders over de realisatie van zijn doelstellingen.

In zijn auditrapporten wil FIA ook steeds een gebalanceerde uitspraak maken over de maturiteit van de diverse organisaties inzake risicobeheersing. De door FIA voorgestelde aanbevelingen zullen het resultaat zijn van een positieve en pragmatische samenwerking met de diverse organisaties.

Een samenwerkingsprotocol tussen de verschillende controle-actoren is noodzakelijk om het "single audit" principe te garanderen. Een protocol werd al afgesloten tussen de inspectie van Financiën, ACFO en FIA. Na integratie van het Rekenhof in dit samenwerkingsprotocol, zal worden ingezet op de concrete invulling ervan.

Bovenstaande acties dragen bij tot de verwezenlijking van SDG-doelstelling 16.6 dat beoogt om doeltreffende, verantwoordelijke en transparante instellingen te ontwikkelen op alle niveaus.

Communicatie

De beleidscommunicatie en campagne ter bevordering van het imago van België, in bijzonder op internationaal vlak

Le gouvernement veillera à l'approche stratégique de sa communication, en portant une attention à la position et au rôle de notre pays en Europe et dans le monde. Une nouvelle campagne de communication est en cours d'attribution, visant à mettre en avant les secteurs de pointe, les talents et l'innovation en Belgique. Le développement de la stratégie ainsi que sa réalisation et diffusion seront menés en étroite collaboration avec les départements et partenaires institutionnels et économiques concernés par l'image de notre pays à l'étranger.

Evenements dans le cadre de la Présidence belge du Conseil de l'Union européenne

En 2023, l'accent sera également mis sur la préparation de trois événements dans le cadre de la présidence belge du Conseil de l'UE au cours du premier semestre de 2024, lesquels seront pilotés par le SPF Chancellerie du Premier Ministre:

— un événement inaugural de plusieurs jours durant le week-end des 5-7 janvier 2024, qui, en tant qu'activité de réseautage, marquera le début festif de la présidence belge. Il visera à fournir des informations sur les priorités de fond de la présidence belge, l'apport belge en Europe ainsi que l'importance et l'impact de la collaboration européenne;

— un sommet européen informel en présence des chefs d'État;

— un colloque international axé sur les jeunes, dans la perspective de la Journée de l'Europe (9 mai). L'objectif sera de sensibiliser les jeunes à l'Union européenne et à la collaboration européenne et de les pousser à l'action pour qu'ils contribuent à l'avenir de l'Europe par le biais d'un document final rédigé pour et par eux.

Fonctionnement du Conseil des ministres et du Comité de concertation

Le premier ministre préside le Conseil des ministres et le Comité de concertation. Dans cette fonction, il est assisté par la Chancellerie et le secrétariat du Comité de concertation.

À la demande du Comité de concertation, la Chancellerie assure, entre autres, le secrétariat d'une task force interfédérale administrative en vue d'une prochaine réforme institutionnelle, qui englobe les groupes de travail chargés de recenser les points problématiques ou les difficultés techniques dans le cadre de la répartition des compétences. L'objectif est de parvenir à une nouvelle structure de l'État à partir de 2024 qui assure

De regering zal zorgen voor een strategische aanpak van haar communicatie, met aandacht voor de positie en rol van ons land in Europa en de wereld. Er wordt momenteel een nieuwe communicatiecampagne gegund om hoogtechnologische sectoren, talent en innovatie in België in de schijnwerpers te plaatsen. De strategie zal worden ontwikkeld, verwezenlijkt en verspreid in nauwe samenwerking met de departementen en institutionele en economische partners die betrokken zijn bij het imago van ons land in het buitenland.

Evenementen in het kader van het Belgisch voorzitterschap van de Raad van de Europese Unie

Het accent zal in 2023 eveneens komen te liggen op de voorbereiding van drie evenementen in het kader van het Belgisch voorzitterschap van de Raad van de EU in de eerste helft van 2024, die vanuit de FOD Kanselarij van de Eerste Minister zullen worden georganiseerd:

— een meerdaags openingsevenement in het week-end van 5-7 januari 2024, als feestelijke start van het Belgische voorzitterschap en netwerkevent, met als doel informatie aan te reiken over de inhoudelijke prioriteiten van het Belgische voorzitterschap, de Belgische inbreng in Europa en het belang en de impact van Europese samenwerking;

— een informele Europese topontmoeting in aanwezigheid van de staatshoofden;

— een internationaal colloquium gericht op jongeren, in aanloop naar de Dag van Europa (9 mei), met als doel jongeren te sensibiliseren en te activeren rond de Europese Unie en Europese samenwerking en hen een inhoudelijke bijdrage te laten leveren aan de toekomst van Europa via een slotdocument dat voor en door jongeren wordt geschreven.

Werking van de Ministerraad en het Overlegcomité

De eerste minister zit de Ministerraad en het Overlegcomité voor. In die hoedanigheid wordt hij ondersteund door de Kanselarij en het Secretariaat van het Overlegcomité.

Op verzoek van het Overlegcomité verzekert de Kanselarij onder meer het secretariaat van een Interfederale Ambtelijke Taskforce in het kader van een volgende institutionele hervorming, die de werkgroepen overkoepelt die zijn belast met het oplijsten van knelpunten of technische moeilijkheden in de bevoegdheidsverdeling. Het doel is een nieuwe staatsstructuur vanaf 2024 met een meer homogene en efficiënte bevoegdheidsverdeling

une répartition des compétences plus homogène et efficace tout en respectant les principes de subsidiarité et de solidarité interpersonnelle. Cela devrait déboucher sur un renforcement de l'autonomie des entités fédérées et de la capacité d'action du niveau fédéral.

Au sein du gouvernement, les ministres du Renouveau démocratique s'attèlent à rechercher des moyens de renforcer la transparence et l'intégrité ainsi que l'obligation de rendre des comptes dans le fonctionnement de l'État. Le gouvernement examine entre autres la possibilité d'étendre l'application du code de déontologie aux membres des cellules stratégiques et a également décidé de conduire une politique plus active en matière de publicité de l'administration, par exemple en ce qui concerne les dossiers du Conseil des ministres, selon une directive qui aura été élaborée par le Conseil des ministres.

Le premier ministre,

Alexander DE CROO

met inachtneming van de principes van subsidiariteit en interpersoonlijke solidariteit. Dit zou ertoe moeten leiden dat de deelstaten in hun autonomie en het federaal niveau in zijn slagkracht versterkt worden.

Vanuit de regering wordt, op initiatief van de ministers van Democratische Vernieuwing gewerkt aan manieren om de transparantie en integriteit van, en de verantwoordingsplicht binnen het overheidsfunctioneren te versterken. De regering onderzoekt onder andere de mogelijkheid om de toepassing van de deontologische code uit te breiden tot de leden van de beleidscellen en heeft ook beslist om een meer actieve openbaarheid van bestuur te voeren, vb. inzake de dossiers van de Ministerraad, volgens een richtlijn die door de Ministerraad zal zijn vastgesteld.

De eerste minister,

Alexander DE CROO