

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

15 décembre 2023

PROJET DE LOI
contenant le Budget général des dépenses
pour l'année budgétaire 2024

Avis
sur la section 19 – Régie des bâtiments

Rapport
fait au nom de la commission
de la Mobilité, des Entreprises publiques et
des Institutions fédérales
par
M. Tomas Roggeman

Sommaire	Pages
I. Exposé introductif du secrétaire d'État à la Digitalisation, chargé de la Simplification administrative, de la Protection de la vie privée et de la Régie des bâtiments	3
II. Discussion	9
A. Questions et observations des membres	9
B. Réponses du secrétaire d'État	26
C. Répliques des membres	30
III. Avis	31
Annexes	32

Voir:

Doc 55 **3647/ (2023/2024)**:
001: Projet de loi.
002 à 005: Amendements.
006 à 034: Rapports.

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

15 december 2023

WETSONTWERP
houdende de Algemene uitgavenbegroting
voor het begrotingsjaar 2024

Advies
over sectie 19 – Regie der Gebouwen

Verslag
namens de commissie
voor Mobiliteit, Overheidsbedrijven en
Federale Instellingen
uitgebracht door
de heer **Tomas Roggeman**

Inhoud	Blz.
I. Inleidende uiteenzetting van de staatssecretaris voor Digitalisering, belast met Administratieve Vereenvoudiging, Privacy en de Regie der Gebouwen, toegevoegd aan de eerste minister	3
II. Bespreking.....	9
A. Vragen en opmerkingen van de leden.....	9
B. Antwoorden van de staatssecretaris	26
C. Replieken van de leden	30
III. Advies.....	31
Bijlagen.....	32

Zie:

Doc 55 **3647/ (2023/2024)**:
001: Wetsontwerp.
002 tot 005: Amendementen.
006 tot 034: Verslagen.

**Composition de la commission à la date de dépôt du rapport/
Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag**
Président/Voorzitter: Jean-Marc Delizée

A. — Titulaires / Vaste leden:

N-VA	Frieda Gijbels, Wouter Raskin, Tomas Roggeman
Ecolo-Groen	Kim Buyst, Sarah Schlitz, Olivier Vajda
PS	Chanelle Bonaventure, Jean-Marc Delizée, Laurence Zanchetta
VB	Pieter De Spiegeleer, Frank Troosters
MR	Emmanuel Burton, Vincent Scourneau
cd&v	Jef Van den Bergh
PVDA-PTB	Maria Vindevoghel
Open Vld	Marianne Verhaert
Vooruit	Joris Vandenbroucke

B. — Suppléants / Plaatsvervangers:

Michael Freilich, Sigrid Goethals, Yoleen Van Camp, Bert Wollants
Guillaume Defossé, Louis Mariage, Eva Platteau, Gilles Vanden Burre
Malik Ben Achour, André Flahaut, Daniel Senesael, Sophie Thémont
Steven Creyelman, Nathalie Dewulf, Erik Gilissen
Christophe Bombled, Florence Reuter
Jan Briers, Franky Demon
Gaby Colebunders, Roberto D'Amico
Maggie De Block, Tim Vandenput
Melissa Depraetere, Anja Vanrobaeys

C. — Membre sans voix délibérative / Niet-stemgerechtigd lid:

Les Engagés	Josy Arens
-------------	------------

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
PS	: Parti Socialiste
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
cd&v	: Christen-Democratisch en Vlaams
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Open Vld	: Open Vlaamse liberalen en democraten
Vooruit	: Vooruit
Les Engagés	: Les Engagés
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant
INDEP-ONAFH	: Indépendant – Onafhankelijk

Abréviations dans la numérotation des publications:		Afkorting bij de nummering van de publicaties:	
DOC 55 0000/000	Document de la 55 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi	DOC 55 0000/000	Parlementair document van de 55 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA	Questions et Réponses écrites	QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral	CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV	Compte Rendu Analytique	CRABV	Beknopt Verslag
CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)	CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN	Séance plénière	PLEN	Plenum
COM	Réunion de commission	COM	Commissievergadering
MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)	MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigegekleurig papier)

MESDAMES, MESSIEURS,

Votre commission a examiné la Section 19 – Régie des bâtiments du projet de loi contenant le Budget général des dépenses pour l'année budgétaire 2023 (DOC 55 3647/001), y compris sa justification (DOC 55 3648/011) et la note de politique générale (DOC 55 3649/019) secrétaire d'État à la Digitalisation, chargé de la Simplification administrative, de la Protection de la vie privée et de la Régie des bâtiments, ainsi que les commentaires et observations de la Cour des comptes (DOC 55 3646/003), au cours de sa réunion du 28 novembre 2023.

**I. — EXPOSÉ INTRODUCTIF
DU SECRÉTAIRE D'ÉTAT
À LA DIGITALISATION, CHARGÉ
DE LA SIMPLIFICATION ADMINISTRATIVE,
DE LA PROTECTION DE LA VIE PRIVÉE ET
DE LA RÉGIE DES BÂTIMENTS**

M. Mathieu Michel, le secrétaire d'État à la Digitalisation, chargé de la Simplification administrative, de la Protection de la vie privée et de la Régie des bâtiments, a inscrit la stratégie de la Régie pour cette législature dans le cadre de l'Accord de gouvernement, et a orienté son action sur la base des 4 axes méthodologiques déjà présentés dans l'exposé d'orientation politique, à savoir:

1. un renforcement de la confiance des différents clients et stakeholders de la Régie;
2. une recherche de sobriété dans la conception et dans l'exécution des différents projets menés par la Régie;
3. une décarbonation progressive et transversale du parc immobilier;
4. une attention particulière aux bâtiments symboliques du patrimoine de l'État.

L'intention est de déployer davantage de rigueur dans la gestion de la Régie. Une rigueur de gestion via une planification des projets à long terme. Suite à la tendance constatée en 2023, l'inflation reste à un niveau très élevé. Cependant, une tendance baissière des coûts de production (main d'œuvre et matières premières) n'est pas encore observée, ils resteront encore très élevés. Dans ce contexte, la planification de certains projets d'investissements reste complexe au regard des moyens budgétaires disponibles. L'actualisation du Plan pluriannuel d'investissements (PPI) 2021-2041

DAMES EN HEREN,

Uw commissie heeft sectie 19 – Regie der Gebouwen van het wetsontwerp houdende de Algemene uitgavenbegroting voor het begrotingsjaar 2024 (DOC 55 3647/001), met inbegrip van de verantwoording (DOC 55 3648/011), de beleidsnota van de staatssecretaris voor Digitalisering, belast met Administratieve Vereenvoudiging, Privacy en de Regie der Gebouwen, toegevoegd aan de eerste minister (DOC 55 3649/019), alsook het commentaar en de opmerkingen van het Rekenhof (DOC 55 3646/003), besproken tijdens haar vergadering van 28 november 2023.

**I. — INLEIDENDE UITEENZETTING
VAN DE STAATSSECRETARIS
VOOR DIGITALISERING, BELAST
MET ADMINISTRATIEVE VEREENVOUDIGING,
PRIVACY EN DE REGIE DER GEBOUWEN,
TOEGEVOEGD AAN DE EERSTE MINISTER**

De heer Mathieu Michel, staatssecretaris voor Digitalisering, belast met Administratieve Vereenvoudiging, Privacy en de Regie der Gebouwen, toegevoegd aan de eerste minister, heeft de strategie van de Regie voor deze regeerperiode vastgelegd in het regeerakkoord en heeft zijn optreden gebaseerd op de vier in de beleidsverklaring vermelde methodologische krachtlijnen, namelijk:

1. het vertrouwen van de verschillende klanten en belanghebbenden van de Regie versterken;
2. streven naar soberheid in het ontwerp en de uitvoering van de diverse projecten van de Regie;
3. het gebouwenbestand geleidelijk en transversaal koolstofvrij maken;
4. bijzondere aandacht besteden aan de symbolische gebouwen in staatseigendom.

Het is ook de bedoeling het beheer van de Regie strikter aan te pakken. Een strikter beheer dankzij planning van de langetermijnprojecten. Zoals in 2023 blijft de inflatie heel hoog. De productiekosten (arbeid en grondstoffen) dalen voornamelijk nog niet en zullen heel hoog blijven. Rekening houdend met de beschikbare budgettaire middelen, maakt dat de planning van bepaalde investeringsprojecten complex. De bijwerking van het meerjareninvesteringsplan (MIP) voor 2021-2041 zal binnenkort aan de Ministerraad worden voorgelegd. Er blijft ook aandacht voor de dringende projecten om

sera prochainement présentée au Conseil des ministres. L'attention reste également portée sur les projets urgents, permettant de rendre les bâtiments efficaces sur le plan énergétique afin de réduire notre consommation.

Une attention particulière pour l'amélioration du fonctionnement de la Régie

Le secrétaire d'État a eu l'occasion de présenter les différentes solutions mises en place avec le comité de direction et les équipes de la Régie des bâtiments pour améliorer le fonctionnement de la Régie.

Le processus de modernisation et de réorganisation s'est déjà traduit par de nombreuses avancées concrètes, mais ce processus doit se poursuivre afin d'accroître l'agilité de la structure.

Maitrise interne et processus

En 2023, la Régie a poursuivi le déploiement d'un *Integrated Workplace Management System (IWMS/Planon)*. Actuellement, la Régie utilise déjà cet outil pour un large éventail d'activités et de processus et le propose également à ses clients. Ainsi, les collaborateurs du SPF BOSA l'utilisent actuellement, notamment pour réserver leurs postes de travail. En 2023, l'accent a été mis sur le développement de modules en matière de durabilité, comme la gestion des consommations (compteurs) et des produits dangereux, comme l'amiante. Il sera pleinement finalisé et généralisé en 2024 dans l'IWMS. L'implémentation du nouveau programme de comptabilité (FaaS) a entraîné un retard important dans le paiement des factures et une difficulté à soumettre les comptes annuels 2021 à temps. Entre-temps, la Régie a réalisé d'importants progrès et a rattrapé la plupart des retards accumulés. En outre, les comptes de 2022 ont également été présentés à temps et la qualité des chiffres présentés s'est considérablement améliorée. La Régie, en étroite collaboration avec le SPF BOSA, résout les lacunes restantes du nouveau système comptable.

Gestion des talents

Les sélections pour renforcer le Comité de direction de la Régie des Bâtiments ont été relancées au second semestre 2023 à la suite d'une première campagne de recrutement infructueuse au premier semestre 2023. Un nouvel organigramme devrait être instauré en 2024. Une attention particulière sera portée sur son positionnement en ce qui concerne le *facility management*.

gebouwen energiezuiniger te maken en aldus het energieverbruik te verminderen.

Bijzondere aandacht voor de verbetering van de werking van de Regie

De staatssecretaris heeft de verschillende oplossingen voorgesteld die samen met het directiecomité en de teams van de Regie der Gebouwen zijn uitgewerkt om de werking van de Regie te verbeteren.

Het moderniserings- en reorganisatietraject heeft al tot een aantal concrete vorderingen geleid, maar dat traject moet worden voortgezet om de flexibiliteit van de structuur te vergroten.

Interne controle en processen

In 2023 heeft de Regie een *Integrated Workplace Management System (Planon IWMS)* uitgerold. Momenteel gebruikt de Regie die tool al voor een brede waaier van activiteiten en processen en de Regie biedt het ook aan haar klanten aan. Zo maken de medewerkers van de FOD Beleid en Ondersteuning er momenteel gebruik van, onder meer voor het reserveren van hun werkplekken. In 2023 werd de focus gelegd op de ontwikkeling van duurzaamheidsmodules, zoals het beheer van het verbruik (tellers) en van gevaarlijke producten als asbest. Dat onderdeel zal in 2024 volledig worden afgewerkt en worden veralgemeend in het IWMS. De implementering van het nieuwe boekhoudprogramma (FaaS) heeft een aanzienlijke vertraging bij de betaling van de facturen met zich gebracht en heeft het lastig gemaakt om de jaarrekeningen van 2021 tijdig voor te leggen. Ondertussen heeft de Regie aanzienlijke vooruitgang geboekt en het merendeel van de opgestapelde vertragingen weggewerkt. Bovendien werden de rekeningen van 2022 tijdig voorgelegd en is de kwaliteit van de aangebrachte cijfers aanzienlijk verbeterd. De Regie lost in nauwe samenwerking met de FOD Beleid en Ondersteuning de resterende tekortkomingen in het nieuwe boekhoudsysteem op.

Talentenbeheer

De selecties om het directiecomité van de Regie der Gebouwen te versterken werden in het tweede semester van 2023 opnieuw gelanceerd, na een eerste vruchteloze indienstnemingscampagne in het eerste semester van 2023. In 2024 zou er een nieuw organogram moeten zijn. Er zal bijzondere aandacht worden besteed aan de plaats van *facility management* daarin.

Recrutement de nouveaux talents

Malgré les initiatives mises en place afin de soutenir le recrutement de nouveaux collaborateurs, de nombreuses procédures de sélection n'aboutissent malheureusement pas toujours à un recrutement effectif. Cette difficulté à recruter certains profils techniques a pour conséquence que le nombre de collaborateurs au sein des services opérationnels reste insuffisant pour assurer la réalisation des nombreux projets que la Régie doit mener à bien. De plus, bon nombre de ces emplois en pénurie continuent à figurer sur la liste des recrutements à effectuer. Le service de recrutement reste cependant confronté à une pénurie des profils recherchés sur le marché de l'emploi et également à une concurrence toujours plus forte du secteur privé, particulièrement en ce qui concerne les profils techniques d'Ingénieur ou d'Expert en Construction et Techniques Spéciales.

Responsabilités clarifiées

Le nouveau manuel Relations clients qui permettra d'identifier plus clairement les responsabilités partagées entre les services occupants et la Régie dans le cadre de la gestion de chaque bâtiment sera prochainement présenté au Conseil des ministres. Il est le fruit d'une large concertation entre la Régie des bâtiments et les départements qu'elle héberge. Les standards en matière d'infrastructure vélo seront également développés dans le manuel Relations clients.

Maîtrise des contrats DBFM

Enfin, la Chambre a demandé à la Cour des comptes de réaliser un audit et une évaluation globale de tous les projets DBFM de la Régie des Bâtiments en cours. Une initiative prévue dans l'accord de gouvernement. La Cour des comptes a effectué son audit "Nouvelles prisons en partenariat public-privé – vers une meilleure maîtrise des contrats DBFM". Le rapport a été publié le 21 juin 2023 et comporte 33 recommandations à l'égard de la Régie des Bâtiments et du SPF Justice (ainsi que, dans une moindre mesure, à l'égard du législateur et du gouvernement).

Ces 33 recommandations portent sur les thèmes suivants:

- ressources humaines et organisation;
- évaluation préalable au PPP;
- rapportage au Parlement;
- préparation des contrats;

Indienstneming van nieuw talent

Ondanks de initiatieven die zijn genomen om de indienstneming van nieuwe medewerkers te ondersteunen, leiden veel selectieprocedures jammer genoeg niet tot een daadwerkelijke indiensttreding. Die moeilijkheid om bepaalde technische profielen te vinden, heeft als gevolg dat het aantal medewerkers binnen de operationele diensten ontoereikend blijft om de uitvoering te garanderen van de talrijke projecten die de Regie tot een goed einde moet brengen. Bovendien blijven veel van die knelpuntbetrekkingen op de lijst van de uit te voeren indienstnemingen staan. De zoektocht naar personeel botst op het tekort aan de gezochte profielen op de arbeidsmarkt, alsook op een almaar intensere concurrentie vanuit de privésector, in het bijzonder voor technische profielen zoals ingenieur of deskundige inzake bouw en speciale technieken.

Verduidelijking van de verantwoordelijkheden

De nieuwe handleiding voor klantrelaties zal duidelijker verwoorden hoe de verantwoordelijkheden omtrent het beheer van elk gebouw verdeeld zijn tussen de Regie en de diensten die de gebouwen benutten. Het document zal binnenkort aan de Ministerraad worden voorgelegd. De handleiding is het resultaat van breed overleg tussen de Regie der Gebouwen en de departementen die zij onderdak bezorgt. De handleiding voor klantrelaties zal ook normen voor fietsinfrastructuur bespreken.

Beheersing van de DBFM-contracten

Tot slot verzocht de Kamer het Rekenhof om een audit en een algemene beoordeling van alle lopende DBFM-projecten van de Regie der Gebouwen. Dat initiatief staat in het regeerakkoord. Het Rekenhof heeft de audit "Nieuwe gevangenissen via publiek-private samenwerking – naar een betere beheersing van de DBFM-contracten" uitgevoerd. Het verslag werd op 21 juni 2023 bezorgd en behelst 33 aanbevelingen voor de Regie der Gebouwen en de FOD Justitie (alsook, in mindere mate, voor de wetgever en de regering).

Die 33 aanbevelingen hebben betrekking op de volgende thema's:

- human resources en organisatie;
- evaluatie voorafgaand aan de PPS;
- rapportering aan het Parlement;
- voorbereiding van de contracten;

- passation des contrats DBFM;
- suivi de la maintenance.

Le plan d'action répondant aux recommandations de l'audit, sera prochainement présenté en commission, dès que le Conseil des ministres l'aura approuvé. Le secrétaire d'État peut néanmoins à ce stade déjà indiquer qu'une attention particulière sera apportée:

- aux ressources humaines,
- à l'élaboration d'un *Value for Money*,
- à la transparence budgétaire,
- au rapportage spécifique et systématique au Parlement,
- au traitement comptable DBFM et,
- à l'outil de gestion pour l'évaluation du coût et de la qualité de ces contrats.

Une gestion patrimoniale rationalisée

La Régie des bâtiments poursuit sa rationalisation du parc immobilier qu'elle gère en tenant compte des changements dans les habitudes et les besoins.

À cet égard, la Régie se focalise sur les actions suivantes:

1. l'implémentation de la nouvelle norme d'occupation validée par le Conseil des ministres en juillet 2022. La Régie, en collaboration avec les administrations, poursuit l'analyse de la faisabilité des *masterplans* concernant la centralisation des services publics dans le concept des *New Ways of Working* (NWoW) en tenant compte des programmes des besoins disponibles, des priorités et des budgets octroyés;
2. une standardisation des espaces de travail en application du concept *NWoW New Ways of Working* et la mise en place d'espaces partagés entre administrations;
3. la création d'espaces de soutien au télétravail en application du concept *NPoW New Places of Working*.

En outre, la Régie des Bâtiments est en train d'établir un plan d'économies afin de réaliser des économies structurelles sur les factures énergétiques fédérales et les espaces de bureaux.

- sluiting van de DBFM-contracten;
- follow-up van het onderhoud.

Het actieplan naar aanleiding van de aanbevelingen van de audit zal binnenkort in de commissie worden voorgesteld, zodra het door de Ministerraad is goedgekeurd. In deze fase kan de staatssecretaris niettemin al meegeven dat er bijzondere aandacht zal worden besteed aan:

- de human resources;
- *value for money*;
- de budgettransparantie;
- de specifieke en stelselmatige rapportering aan het Parlement;
- de boekhoudkundige verwerking van DBFM;
- de beheertool voor de evaluatie van de kosten en de kwaliteit van dergelijke overeenkomsten.

Een gerationaliseerd vastgoedbeheer

De Regie der Gebouwen zet de rationalisatie van de vastgoedportefeuille voort en houdt daarbij rekening met de wijzigende gewoontes en behoeften.

Daartoe focust de Regie op de volgende acties:

1. de implementering van de nieuwe bezettingsnormen die de Ministerraad in juli 2022 heeft goedgekeurd. In samenwerking met de diensten analyseert de Regie de haalbaarheid van de masterplannen voor de centralisatie van de overheidsdiensten via het *New Ways of Working*-concept (NWoW). Daarbij wordt rekening gehouden met de beschikbare behoeftesprogramma's, met de prioriteiten, alsook met de toegewezen budgetten;
2. een standaardisering van de werkplekken overeenkomstig het *New Ways of Working*-concept (NWoW), alsook de inrichting van lokalen die verschillende diensten delen;
3. de inrichting van lokalen ter ondersteuning van telewerk, overeenkomstig het *NPoW*-concept ("*New Places of Working*").

Daarnaast stelt de Regie der Gebouwen een besparingsplan op, teneinde structureel te besparen op de federale energiefacturen en op kantoorruimte.

La pérennisation des mesures décidées par le Conseil des ministres dans le cadre du “Plan de réduction de la consommation d’énergie dans les bâtiments de l’administration fédérale” est l’une des mesures permettant de réduire les consommations énergétiques, de même que, les investissements pour améliorer l’efficacité énergétique (isolation, toitures, remplacement de chaudière, ...).

Afin de réduire ses espaces de bureaux, plusieurs pistes sont prises en compte:

- aucune nouvelle prise en location;
- non reconduction de certains baux qui arrivent à échéance;
- fin anticipée (moyennant préavis) de baux.

Décarbonation

Collectivement, la Régie doit aussi faire un effort pour réduire sa consommation: l’énergie la moins chère est celle que l’on ne consomme pas. La Belgique s’est engagée à rendre les bâtiments publics neutres en carbone à l’horizon 2040 tenant compte de l’objectif intermédiaire de 55 % de bâtiments publics neutres en carbone en 2030. Depuis 2023, afin d’effectuer des relevés sur les bâtiments du parc géré par la Régie des Bâtiments et pour lesquels elle dispose actuellement de données insuffisantes et/ou non consolidées, la Régie des Bâtiments dispose d’un contrat-cadre afin d’entreprendre des audits énergétiques. La réalisation d’audits énergétiques, mais aussi la certification PEB progressive des bâtiments par les occupants en application de la législation en vigueur et sur la base des contrats-cadres que la Régie des Bâtiments met à disposition de ses clients, sont des outils de référence indispensables pour le chiffrage de l’impact des mesures de décarbonation qui seront entreprises. Dans les conditions actuelles, il faut poursuivre l’accélération des projets pour réduire notre empreinte carbone. Les actions de la Régie sont multiples:

- rationalisation du portefeuille immobilier: abandon de 1.000.000 m² de surfaces pour 2028;
- rénovation continue de son parc immobilier, améliorant la prestation énergétique des bâtiments et des installations techniques;
- opération d’installation de panneaux photovoltaïques sur les surfaces les plus adéquates;

Via onder andere de bestendiging van de door de Ministerraad goedgekeurde maatregelen uit het Plan ter vermindering van het energieverbruik in federale overheidsgebouwen kan het energieverbruik worden teruggedrongen. Ook investeringen om de energie-efficiëntie te verbeteren (isolatie, dakbedekking, vervanging van boilers enzovoort) dragen bij tot die doelstelling.

Ter beperking van de kantoorruimte worden verscheidene denksproten in overweging genomen:

- geen enkele nieuwe huurovereenkomst;
- geen verlenging van sommige aflopende huurcontracten;
- vroegtijdige beëindiging (met opzegtermijn) van huurovereenkomsten.

Koolstofuitstootvermindering

De Regie moet collectief bijdragen tot de inspanning om het verbruik terug te dringen, want de goedkoopste energie is de energie die we niet verbruiken. België heeft zich ertoe verbonden om de overheidsgebouwen tegen 2040 koolstofneutraal te maken, met als tussentijdse doelstelling dat 55 % van de openbare gebouwen tegen 2030 koolstofneutraal moet zijn. Over sommige door de Regie beheerde gebouwen ligt ontoereikende en/of niet-geconsolideerde informatie voor. Daarom beschikt de Regie sinds 2023 over een raamcontract voor de verzameling van gegevens over die gebouwen, met het oog op de uitvoering van energieaudits. De energieaudits, maar ook de geleidelijke EPB-certificering door de gebruikers van de gebouwen, met toepassing van de vigerende wetgeving en via de raamcontracten die de Regie der Gebouwen ter beschikking van haar klanten stelt, zijn essentiële referentietools voor het berekenen van de weerslag van de te nemen maatregelen met het oog op koolstofuitstootvermindering. De huidige omstandigheden nopen tot bespoediging van de projecten ter vermindering van de koolstofvoetafdruk. Daartoe zal de Regie verscheidene acties ondernemen:

- rationalisatie van de vastgoedportefeuille. Tegen 2028 zal een oppervlakte van 1.000.000 m² worden afgestoten;
- permanente renovatie van het vastgoed, met het oog op een betere energieprestatie van de gebouwen en de technische installaties;
- plaatsing van zonnepanelen op de daartoe meest geschikte plaatsen;

— opérations de *relighting* visant à la réduction de l'impact de l'éclairage sur la consommation d'électricité;

— la végétalisation des bâtiments pour lutter contre les phénomènes d'îlots de chaleur urbains et, de surcroît, pour soutenir la biodiversité (cf. résolution du 10 novembre 2021);

— installation de bornes de recharge, à savoir 1 borne de recharge pour 5 places de stationnement lorsque cela est techniquement possible.

La priorité est concentrée sur des installations de panneaux photovoltaïques afin d'augmenter l'autoproduction et l'indépendance énergétique. Courant 2023, de nombreux projets ont été identifiés, pas moins de 7 projets ont été analysés en termes d'étude de faisabilité et d'étude réseau. Ceux-ci seront exécutés en 2024. Un projet pilote de marché de concession pour des panneaux photovoltaïques a été lancé en 2023, celui-ci devrait aboutir en 2024. D'autres projets seront déployés chaque année.

En parallèle, il va de soi qu'une meilleure efficacité énergétique doit être réalisée afin d'augmenter le rendement des installations. Toutes sources de financements alternatifs sont envisagées (*DRFM Design Renovate Finance and Maintain*, investissements privés dans les panneaux solaires, les bornes de recharge et l'éclairage LED, etc.) pour exécuter la stratégie fédérale PNEC.

Accessibilité aux personnes en situation de handicap

Une attention toute particulière est portée, dans le cadre de l'exécution des projets de la Régie, à une meilleure accessibilité des bâtiments aux personnes en situation de handicap. La Régie entend jouer un rôle exemplaire pour améliorer l'accessibilité des bâtiments qu'elle gère, en renforçant son expertise, notamment en collaboration avec des acteurs externes. En collaboration avec la ministre en charge des personnes en situation de handicap, le gouvernement a chargé la Régie et le SPF Sécurité sociale de réaliser un inventaire de l'accessibilité des sites occupés par la Direction Générale Personnes Handicapées et accueillant le public en situation de handicap et dont la Régie a la gestion. Vu les spécificités de ces sites, il a effectivement été décidé d'y accorder une attention particulière. Une première réalisation est la Direction Générale à Charleroi.

— nouvelles verlichtingsontwerpen, met als doel de weerslag van de verlichting op het elektriciteitsverbruik te verkleinen;

— vergroening van de gebouwen om hitte-eilanden in de stad tegen te gaan en tegelijk de biodiversiteit te ondersteunen (zie resolutie van 10 november 2021);

— installatie van laadpalen, meer bepaald één laadpaal per vijf parkeerplaatsen, wanneer dat technisch mogelijk is.

Ter zake wordt voorrang gegeven aan de plaatsing van zonnepanelen, teneinde de productie voor eigen gebruik en de energieonafhankelijkheid te vergroten. In de loop van 2023 werden talrijke projecten voorgesteld, waarvan er maar liefst zeven aan een haalbaarheids- en netwerkstudie werden onderworpen. Die projecten zullen in 2024 worden uitgevoerd. Een proefproject met een concessieovereenkomst voor zonnepanelen werd in 2023 opgestart en zou in 2024 moeten worden afgerond. Elk jaar zullen andere projecten worden uitgerold.

Tegelijk moet uiteraard een grotere energie-efficiëntie worden verwezenlijkt, teneinde het rendement van de installaties te verhogen. Voor de tenuitvoerlegging van het federale NEKP worden alle alternatieve financieringswijzen overwogen (*Design Renovate Finance and Maintain (DRFM)*), privéinvesteringen in zonnepanelen, laadpalen, ledverlichting enzovoort).

Toegankelijkheid voor personen met een handicap

Bij de uitvoering van de projecten van de Regie wordt bijzondere aandacht besteed aan een betere toegankelijkheid van de gebouwen voor personen met een handicap. De Regie hoort een voorbeeldrol te spelen bij de verbetering van de toegankelijkheid van de door haar beheerde gebouwen. Daartoe moet de expertise van de Regie toenemen, onder meer dankzij samenwerking met externe spelers. In overleg met de minister bevoegd voor Personen met een handicap heeft de regering de Regie en de FOD Sociale Zekerheid ermee belast een toegankelijkheidsinventaris op te maken van de door de Regie beheerde sites die door de DG Personen met een handicap worden benut en waar personen met een handicap worden ontvangen. Gelet op het specifieke karakter van die sites werd namelijk beslist er bijzondere aandacht aan te besteden. Een eerste verwezenlijking ter zake is de inventaris betreffende de dienstlokalen van de DG in Charleroi.

Projets

Dans le cadre de la présidence belge EU 2024, la Régie remet en état les bâtiments qui hébergeront les événements, comme le Palais d'Egmont et le Résidence palace. Dans le cadre du bicentenaire, le site du cinquanteenaire, le Palais Royal et le Palais de justice de Bruxelles seront rénovés. Les investissements permettant de rendre les bâtiments de l'État fédéral efficaces sur le plan énergétique, seront favorisés.

D'autres chantiers se poursuivront comme:

- la création d'un centre fermé à Steenokkerzeel;
- le lancement du projet d'extension du Palais de Justice II à Nivelles (rue Clarisse);
- le nouvel établissement pénitentiaire à Anvers;
- la Création de 4 stands de tirs au sein des casernes de la Police Fédérale à Gêruzet – bloc P1 (Etterbeek);
- le lancement de nouvelles phases de rénovation aux Musées royaux des Beaux-Arts à Bruxelles.

Conclusion

La Régie des bâtiments est une institution complexe qui fournit un travail remarquable en adéquation avec les demandes de ses clients. Le secrétaire d'État affirme que des bases solides ont été érigées pour orienter le futur de la Régie des bâtiments. Les défis étaient nombreux, mais l'engagement envers l'amélioration continue du fonctionnement de la Régie des bâtiments et la modernisation de nos infrastructures a été inébranlable. Les fondations posées au cours de cette législature sont le résultat d'un travail acharné, de collaborations fructueuses et d'une vision claire pour l'avenir. Le secrétaire d'État est convaincu que les bases établies fournissent un socle robuste pour les législatures à venir.

II. — DISCUSSION

A. Questions et observations des membres

M. Tomas Roggeman (N-VA) rappelle que la présente note de politique générale (DOC 55 3649/019) sera d'application lorsque le gouvernement sera en affaires courantes. Il estime que cette note a bien une vision de

Projecten

Met het oog op het Belgische EU-voorzitterschap in 2024 frist de Regie gebouwen op waar evenementen zullen plaatsgrijpen, zoals het Egmontpaleis en het Résidence Palace. Ter voorbereiding van de viering van het tweehonderdjarig bestaan van België zullen het Jubelpark, het Koninklijk Paleis en het Justitiepaleis van Brussel worden gerenoveerd. Investerings waarmee de federale overheidsgebouwen energie-efficiënt kunnen worden gemaakt, zullen voorrang krijgen.

Er zal voort werk worden gemaakt van andere werken, zoals:

- de bouw van een gesloten centrum te Steenokkerzeel;
- de opstart van het uitbreidingsproject van het Justitiepaleis II te Nijvel (rue Clarisse);
- de nieuwe strafinrichting te Antwerpen;
- de inrichting van vier schietstanden in de kazernes van de federale politie te Etterbeek (Gêruzetsite, blok P1);
- de opstart van nieuwe renovatiefasen bij de Koninklijke Musea voor Schone Kunsten te Brussel.

Besluit

De Regie der Gebouwen is een complexe instelling die uitstekend werk levert, dat beantwoordt aan de eisen van haar klanten. De staatssecretaris verklaart dat er een stevige basis is gelegd om de toekomst van de Regie der Gebouwen in goede banen te leiden. De vele uitdagingen gingen gepaard met een niet-aflattende inzet om de werking van de Regie der Gebouwen voortdurend te verbeteren en om de overheidsinfrastructuur te moderniseren. De basis die tijdens de huidige regeerperiode is gelegd, is het resultaat van hard werk, vruchtbare samenwerking en een duidelijke toekomstvisie. De staatssecretaris is ervan overtuigd dat de komende regeringen goed gebruik zullen kunnen maken van die fundamenteën.

II. — BESPREKING

A. Vragen en opmerkingen van de leden

De heer Tomas Roggeman (N-VA) wijst erop dat de voorliggende beleidsnota (DOC 55 3649/019) van toepassing zal zijn wanneer de regering in lopende zaken zal verkeren. Hij stelt dat de beleidsnota wel een

long terme mais pour de mauvaises raisons. En effet, tous les projets en cours ont été retardés. Le contenu est également largement un copié-collé de la précédente note, avec des délais ajustés.

L'outil informatique Planon est désormais utilisé pour de nombreuses activités et processus, notamment la gestion et l'inventaire du portefeuille immobilier: quel est l'état de l'inventaire: est-il déjà complet? Si ce n'est pas le cas, quand peut-on s'attendre à ce qu'il soit complet?

Planon est également proposé aux clients: Le SPF intérieur, le SPF BOSA et l'Office des Étrangers l'utilisent déjà. Pourquoi seulement ces SPF? Qu'en est-il des autres? Quand l'utiliseront-ils également? La précédente note de politique générale (DOC 55 2934/010) mentionnait l'achèvement complet de l'IWMS en 2023 en tant qu'outil de gestion de base. Or l'actuel note actuel (DOC 3649/019) prévoit de continuer à le déployer en 2023 et que l'accent est mis en 2023 sur le développement de modules de durabilité, tels que la gestion de la consommation (compteurs) et les produits dangereux comme l'amiante. Le tout serait normalement terminé et généralisé en 2024. Ce chantier interne semble également s'éterniser. Sera-t-il finalisé en 2024? Ou ce chantier est-il devenu permanent entre-temps, comme le Palais de justice de Bruxelles?

Le programme de comptabilité FaaS est considéré comme la future norme pour toutes les institutions d'utilité publique. Il y a de nombreux retards importants dans le paiement des factures et des soumissions tardives des comptes annuels sont à signaler. Entre-temps, la plupart des retards accumulés ont été éliminés. Les lacunes restantes sont en train d'être éliminées. Quelles sont exactement les lacunes qui subsistent aujourd'hui? Quand tous les retards seront-ils enfin éliminés? Quelle est la probabilité que ces problèmes de facturation et de comptes annuels perdurent? Pour réaliser ces actions, toutes les sources alternatives de financement seront envisagées comme le DRFM (*Design Renovate Finance and Maintain*). Certains groupes au sein de la majorité sont déjà critiques à l'égard des contrats DBFM, ne seront-ils pas tout aussi critiques à l'égard des contrats DRFM et de ces éventuels investissements privés? Comment s'assurer que les éventuels investisseurs privés ne bénéficient pas de conditions contractuelles déraisonnables? Comment la Régie des bâtiments sera-t-elle contrôlée correctement? Les contrats à conclure seront-ils rendus publics dans l'intérêt d'un gouvernement ouvert et de la transparence?

Concernant la rénovation et modernisation de grands projets comme le Palais d'Egmont, Résidence Palace,

langetermijnvisie bevat, maar om de verkeerde redenen. In feite hebben alle lopende projecten vertraging opgelopen. De beleidsnota is grotendeels knip- en plakwerk op basis van de vorige beleidsnota, met aangepaste deadlines.

De IT-tool van Planon wordt nu gebruikt voor tal van activiteiten en processen, waaronder het beheer en de inventaris van de vastgoedportefeuille. Hoe staat het met de inventaris? Is die inventaris al compleet? Zo niet, wanneer mag dat worden verwacht?

Planon wordt ook aangeboden aan klanten. De FOD Binnenlandse Zaken, de FOD Beleid en Ondersteuning en de Dienst Vreemdelingenzaken gebruiken de tool al. Waarom alleen die FOD's? Hoe zit het met de andere? Wanneer zullen ook die het instrument gebruiken? De vorige beleidsnota (DOC 55 2934/010) vermeldde de volledige uitrol van IWMS in 2023 als basisbeheersinstrument. Volgens deze beleidsnota ging de Regie in 2023 verder met de uitrol ervan en lag de klemtoon op "de ontwikkeling van duurzaamheidsmodules, zoals het beheer van het verbruik (tellers) en van gevaarlijke producten zoals asbest" (DOC 3649/019, blz. 38). Dat alles zou in 2024 volledig moeten worden afgewerkt en veralgemeend. Ook aan dat interne project lijkt er geen einde te komen. Zal het in 2024 inderdaad afgewerkt raken of zal het oneindig lang blijven aanslepen, zoals het Justitiepaleis van Brussel?

Het boekhoudprogramma FaaS wordt beschouwd als de toekomstige standaard voor overheidsinstellingen. Er zijn aanzienlijke vertragingen geweest bij de betaling van facturen en sommige jaarrekeningen werden te laat ingediend. Inmiddels zijn de meeste vertragingen weggevoerd. De resterende tekortkomingen worden momenteel behandeld. Waaruit bestaan die overblijvende tekortkomingen? Wanneer zullen alle vertragingen eindelijk zijn weggewerkt? Hoe groot is de kans dat die problemen met facturen en jaarrekeningen blijven bestaan? Om de acties uit te voeren, zullen alle alternatieve financieringsbronnen worden overwogen, waaronder DRFM (*Design Renovate Finance and Maintain*). Sommige fracties binnen de meerderheid staan nu al kritisch tegenover de DBFM-contracten. Zullen ze niet net zo kritisch zijn over de DRFM-contracten en mogelijke privéinvesteringen? Hoe kan worden bewerkstelligd dat potentiële privéinvesteerders geen onredelijke contractuele voorwaarden bedingen? Hoe zal de Regie der Gebouwen naar behoren worden gecontroleerd? Zullen de te sluiten contracten openbaar worden gemaakt met het oog op een open en transparant beleid?

Wat de renovatie en modernisering van grote projecten betreft (bijvoorbeeld het Egmontpaleis en het Résidence

le gouvernement fédéral a confié à l'ASBL Horizon 50-200 le soin de rénover en profondeur le parc du Cinquantenaire. Le budget du projet est estimé à près de 156 millions d'euros. Beliris y investira 80,6 millions d'euros. Les 75 millions d'euros restants seront pris en charge par la Régie des bâtiments. Le directeur général et le directeur opérationnel de l'ASBL ont récemment été licenciés pour mauvaise gestion financière. Quel est l'état d'avancement des projets et est-ce que cela correspond aux tâches de la Régie des bâtiments qui est de bien gérer les bâtiments symboliques. L'orateur est d'avis qu'il s'agit de projets démesurés.

Des projets de changement sont toujours en cours depuis la formation du gouvernement. Dans ce cadre, le secrétaire d'État dit vouloir adopter une gestion rigoureuse de la planification des projets à long terme. Or, la pratique prouve le contraire. Des bâtiments restent vides pendant des décennies et la Régie n'a aucune idée de ce qu'il faut en faire. L'orateur prend l'exemple de la caserne à Dendermonde qui est vide depuis longtemps et aucune mesure n'a été prise par la Régie. Il en va de même pour la prison de Dendermonde qui existe depuis 150 ans et qui est à 2/3 inoccupée. La Régie n'a aussi aucune vision pour ce bâtiment. Les discussions en cours avec le patrimoine ont même échoué lorsqu'il a été dit qu'un tiers du complexe resterait utilisé pendant encore 5 ans. Ce n'est donc pas une gestion rigoureuse mais du laxisme et une omission coupable de la dégradation de monuments protégés.

Pour les immeubles de bureaux, la note de politique générale (DOC 55 3649/019) mentionne que le travail à domicile est en vogue et que le patrimoine s'organise en conséquence. Comme dans tous les domaines, la Régie est à la traîne: le secteur privé réduit le travail à domicile en raison d'une baisse trop importante de la productivité. Qu'est-ce que cela signifie pour la Régie? Comment anticiper? Comment éviter qu'une réduction de l'espace après le travail à domicile ne se traduise par un besoin d'espace supplémentaire dans quelques années? La note de politique souligne également l'importance de la planification à long terme, l'intervenant demande si cela se manifeste ici par rapport à la gestion des bâtiments.

Le mot "décarbonation" revient souvent dans la note de politique générale (DOC 55 3649/019). L'orateur a déjà appelé à la mise en œuvre d'investissements de court terme comme la suppression des chaudières à mazout ou l'installation de double vitrage. Le secrétaire d'État n'a pris aucune action dans ce sens et préfère d'abord planifier et étudier davantage. Beaucoup d'études et d'audits énergétiques ont été réalisées. Et encore d'autres débiteront bientôt comme le score immo vert. Mais que se passe-t-il sur le terrain entre-temps? La note de politique ne mentionne pas beaucoup sur le sujet car

Palace), heeft de federale regering de vzw Horizon 50-200 belast met de opdracht om het Jubelpark grondig te renoveren. Het budget voor dat project wordt op bijna 156 miljoen euro geraamd. Beliris neemt daarvan 80,6 miljoen euro voor zijn rekening. De resterende 75 miljoen euro wordt ten laste genomen door de Regie der Gebouwen. De CEO en de operationeel directrice van de vzw zijn onlangs ontslagen wegens financieel wanbeheer. Hoe staat het met de projecten en past een en ander in de taak van de Regie der Gebouwen om symbolische gebouwen correct te beheren? Volgens de spreker gaat het om buitensporige projecten.

Al sinds de regeringsvorming zijn er plannen voor verandering. In dat verband stelt de staatssecretaris dat hij bij de planning van langetermijnprojecten rigoureuze te werk wil gaan. In de praktijk gebeurt echter het omgekeerde. Gebouwen staan al tientallen jaren leeg en de Regie heeft geen idee wat ze ermee moet aanvangen. De spreker haalt het voorbeeld aan van de kasern van Dendermonde. Die staat al lang leeg, maar de Regie doet er niets mee. Hetzelfde geldt voor de gevangenis van Dendermonde, die al 150 jaar bestaat en waarvan twee derde leegstaat. Ook voor dat gebouw heeft de Regie geen visie. De besprekingen over de toekomst van dat vastgoed zijn zelfs afgesprongen toen werd aangekondigd dat een derde van het complex nog 5 jaar in gebruik zou blijven. Dat is geen rigoureuze beheer, maar laksheid en schuldig verzuim, met beschadiging van beschermde monumenten tot gevolg.

Met betrekking tot kantoorgebouwen vermeldt de beleidsnota (DOC 55 3649/019) dat thuiswerken een trend is en dat het vastgoed daaraan wordt aangepast. Zoals op alle gebieden loopt de Regie achter. De privésector bouwt het thuiswerken af omdat de productiviteit te veel daalt. Wat houdt dat in voor de Regie? Hoe kan men daarop anticiperen? Hoe kan worden voorkomen dat de afbouw van ruimte als gevolg van thuiswerk binnen enkele jaren leidt tot een behoefte aan extra ruimte? De beleidsnota benadrukt ook het belang van langetermijnplanning. De spreker vraagt of dat tot uiting komt in het beheer van de gebouwen.

Het woord "decarbonisatie" komt vaak voor in de beleidsnota (DOC 55 3649/019). De spreker had al gepleit voor kortetermijninvesteringen zoals het afschaffen van stookolieketels of het plaatsen van dubbele beglazing. De staatssecretaris heeft daartoe evenwel geen actie ondernomen en wil liever eerst nog wat plannen en analyseren. Er zijn al veel studies en energieaudits uitgevoerd en andere zullen binnenkort van start gaan, zoals de "green immo score". Wat gebeurt er echter intussen in het veld? Daarover zegt de beleidsnota niet veel, tenzij dan dat er te weinig personeel is en dat er

les personnes sont trop peu nombreuses, le recrutement se fait à un niveau plus élevé pour les travaux de cours. Beaucoup plus de profils A sont recrutés, ainsi que des projets externes. L'orateur est d'avis que cette manière de procéder ne correspond pas à une gestion "rigoureuse". La Régie compte maintenant 348 profils avec le niveau A et 329 personnes au niveau B. L'intervenant soupçonne que ces personnes ne travaillent pas comme techniciens, soudeurs, électriciens ou plombiers. Profils C: le rapport annuel 2022 fait mention de 84 personnes de niveau C; 104 de niveau D. Autrement dit, pour chaque personne active sur le site, 3 à 4 ne sont pas sur le site. Ils élaborent des plans, étudient et s'assoient dans le bureau. L'orateur ne remet pas en question le travail de ces personnes, mais demande s'il n'y a pas un très grand déséquilibre à la Direction générale entre les penseurs et les exécutants?

Entre-temps, il existe déjà une liste des bâtiments qui cartographie leurs principaux besoins et le secrétaire d'État est en mesure d'établir un plan d'investissement mettant en évidence les ressources supplémentaires nécessaires pour mener à bien les différents projets. Donc, après 4 ans d'études, il est maintenant possible de commencer à planifier les investissements et les besoins financiers. Ce n'est pas très encourageant.

Finalement, quel est le résultat de la décarbonation? L'orateur a l'impression qu'il est minime. L'effort en matière d'écologie n'est pas dû aux rénovations, mais à la réduction de la surface au sol et à la décision de réduire le chauffage. Est-il vrai que le seul impact réel jusqu'à présent provient de la réduction du chauffage? Et non par des rénovations ou des interventions sur la structure des bâtiments eux-mêmes. Réduire le chauffage n'est pas une mauvaise mesure, mais il n'est pas nécessaire d'employer 800 équivalent temps plein pour y parvenir. La réduction de la consommation doit également passer par une réduction de la taille des bâtiments. Le secrétaire d'État a l'ambition de réduire le patrimoine d'un million de m². Combien de ces bâtiments ont déjà été réduits? Apparemment cette diminution a un retard de 3 ans. Cette ambition a été annoncée il y a seulement 2 ans et déjà 3 ans de retard.

D'ici 2040, l'ensemble du patrimoine des bâtiments publics devra être neutre en carbone. D'ici 6 ans, 55 % des bâtiments devront être neutres en carbone. Quel est le pourcentage actuel?

L'orateur voudrait connaître ces chiffres étant donné la planification des audits énergétiques du patrimoine. Cet audit énergétique est une décision du Conseil des

pour de lopende werken op een hoger niveau personeel in dienst wordt genomen. Er worden veel meer A-profielen aangetrokken en er wordt gewerkt met extern uitgevoerde projecten. De spreker vindt dat dergelijke aanpak niet getuigt van "rigoreus" beheer. De Regie telt momenteel 348 A-profielen en 329 B-profielen. De heer Roggeman vermoedt dat die personeelsleden niet werken als technicus, lasser, electricien of loodgieter. Het jaarverslag van 2022 maakt gewag van 84 mensen van niveau C en 104 van niveau D. Dat betekent dat voor elk personeelslid dat op de sites actief is, er drie tot vier dat niet zijn. Die maken plannen, analyseren en zitten op kantoor. De spreker trekt het werk van die mensen niet in twijfel, maar vraagt zich af of er bij de algemene directie geen sprake is van een enorme wanverhouding tussen de denkers en de doeners.

Ondertussen is er al een lijst van gebouwen waarin de voornaamste behoeften in kaart worden gebracht en kan de staatssecretaris een investeringsplan opstellen waarin de bijkomende middelen worden aangegeven die nodig zijn om de verschillende projecten tot een goed einde te brengen. Na vier jaar analyseren is het nu dus mogelijk om te beginnen met het plannen van de investeringen en de financiële behoeften. Dat klinkt niet erg bemoedigend.

Welk resultaat hebben de koolstofuitstootverminderingsspanningen uiteindelijk opgeleverd? De spreker heeft de indruk dat de vooruitgang gering is. Het ecologische palmares is niet te danken aan de renovaties, maar aan de vermindering van de vloeroppervlakte en aan de beslissing om de verwarming lager te zetten. Klopt het dat de enige daadwerkelijke weerslag tot dusver voortvloeit uit de lagere verwarmingsstand, en dus niet uit renovaties of uit aanpassingen van de eigenlijke gebouwen? De verwarming lager zetten is geen slechte maatregel, maar daarvoor zijn geen 800 vte's nodig. Minder verbruik betekent ook dat de gebouwen kleiner moeten worden. De staatssecretaris beoogt het vastgoedbestand geleidelijk te verkleinen met 1 miljoen m². Hoeveel gebouwen werden al van de hand gedaan? Kennelijk heeft die geleidelijke afbouw nu al drie jaar vertraging opgelopen. Dat is sterk: die ambitie werd twee jaar geleden aangekondigd en kampt nu al met drie jaar vertraging.

Tegen 2040 moeten alle overheidsgebouwen koolstof-neutraal zijn. Over zes jaar moet 55 % van de gebouwen koolstofneutraal zijn. Wat is het huidige percentage?

Met het oog op de energieaudits van het vastgoed zou de spreker graag die cijfers kennen. De beslissing tot die energieaudit werd genomen op een Ministerraad in

ministres d'octobre 2021. En février 2022, il y a eu l'attribution du marché et adjugé le 23 mai 2023. Par contre l'objectif est d'être prêt pour 2031. D'ici 8 ans, la Régie disposera d'un outil permettant de déterminer les rénovations énergétiques prioritaires. Il s'agit de l'ambition seulement et des retards sont à prévoir. Au mieux, à partir de 2031, les priorités pourront être fixées et la Régie pourra commencer à envisager la mise en œuvre. C'est-à-dire dans une année après 2030, lorsque 55 % du parc immobilier devra être neutre en carbone. Cet objectif ne sera jamais atteint. Que se passe-t-il entre-temps? Pendant que 300 à 600 personnes étudient et s'envoient des courriels et des rapports, que se passe-t-il sur le terrain? Dans quelle mesure la décarbonation est-elle déjà réalisée? Combien de panneaux solaires ont été installés? Combien de bâtiments sont-ils devenus neutres en carbone? Combien de bâtiments ont été rénovés grâce à l'isolation? Dans combien de bâtiments l'éclairage a-t-il été remplacé par des diodes électroluminescentes? La note de politique générale (DOC 55 3649/019) laisse entrevoir le pire. Par exemple, il est énoncé très fièrement à la page 46: "La priorité est concentrée sur des installations de panneaux photovoltaïques afin d'augmenter notre auto-production et notre indépendance énergétique. Courant 2023, de nombreux projets ont été identifiés, pas moins de 7 projets ont été analysés en termes d'étude de faisabilité et d'étude réseau". L'orateur trouve ridicule que seulement 7 projets sur 923 sites gérés par Régie ont été étudiés. À ce rythme, les bâtiments ne seront pas neutres en carbone en 2040. L'orateur espère qu'il se trompe et qu'il interprète totalement mal, sinon c'est une déception grandiose.

L'intervenant conclut par quelques points positifs. La Régie a élaboré un plan d'action visant à réaliser les aménagements nécessaires pour que les bâtiments gérés par la Régie soient adéquatement accessibles aux personnes handicapées. L'accessibilité des bâtiments aux personnes à mobilité réduite est une mission essentielle du gouvernement. Cette initiative a été faite en collaboration avec la ministre des Pensions et de l'Intégration sociale, chargée des Personnes handicapées, de la Lutte contre la pauvreté et de Beliris. L'administration a demandé un inventaire des lieux occupés par la DG Personnes handicapées et où le public handicapé est accueilli. Le plan d'action fédéral handicap 2021-2024 est constitué d'une feuille de route qui prévoit (1) l'adaptation de l'infrastructure, (2) la communication sur le niveau d'accessibilité des bâtiments avec le service public, (3) le renforcement de l'expertise de la Régie des bâtiments par la sensibilisation, par le renforcement des équipes de compétences internes, et par un éventuel soutien externe. Un autre inventaire: la DG elle-même devrait déjà avoir une idée assez précise des bâtiments qu'elle occupe. Cet inventaire ne devrait donc pas prendre

oktober 2021. In februari 2022 werd de overheidsopdracht gegund en op 23 mei 2023 werd ze toegekend. Het doel is echter om tegen 2031 klaar te zijn. Over acht jaar zal de Regie der Gebouwen over een tool beschikken om de prioritaire energierenovaties te bepalen. Dat is de ambitie, maar er zullen naar verwachting vertragingen zijn. In het beste geval kunnen vanaf 2031 de prioriteiten worden bepaald en kan de Regie der Gebouwen zich dan buigen over de tenuitvoerlegging ervan. Dat is met andere woorden een jaar na 2030, wanneer 55 % van het vastgoedbestand koolstofneutraal moet zijn. Die doelstelling zal nooit worden gehaald. Wat gebeurt er intussen? Wat gebeurt er in het veld terwijl 300 tot 600 mensen onderzoek doen en e-mails en verslagen naar elkaar sturen? In hoeverre is de koolstofuitstootvermindering reeds verwezenlijkt? Hoeveel zonnepanelen werden geïnstalleerd? Hoeveel gebouwen zijn koolstofneutraal geworden? Hoeveel gebouwen werden gerenoveerd en geïsoleerd? In hoeveel gebouwen werd de verlichting vervangen door leds? De beleidsnota (DOC 55 3649/019) doet het ergste vermoeden. Zo wordt op bladzijde 46 trots aangekondigd: "De prioriteit is gericht op de plaatsing van zonnepanelen om onze zelfproductie en onze energie-onafhankelijkheid te vergroten. In 2023 werden talrijke projecten geïdentificeerd. Niet minder dan 7 projecten werden geanalyseerd op het vlak van een haalbaarheids- en een netwerkstudie." De spreker vindt het belachelijk dat slechts 7 projecten van de 923 door de Regie der Gebouwen beheerde sites werden geanalyseerd. Met dat tempo zullen de gebouwen niet koolstofneutraal zijn in 2040. De spreker hoopt dat hij zich vergist en dat hij een en ander helemaal verkeerd interpreteert, anders is de teleurstelling enorm.

De spreker besluit met een aantal positieve punten. De Regie der Gebouwen heeft een actieplan uitgewerkt dat ertoe strekt de nodige verbeteringen aan te brengen om ervoor te zorgen dat de gebouwen die de Regie beheert voldoende toegankelijk zijn voor personen met een handicap. Gebouwen toegankelijk maken voor personen met beperkte mobiliteit is een kernopdracht van de regering. Dat initiatief is tot stand gekomen in samenwerking met de minister van Pensioenen en Maatschappelijke Integratie, belast met Personen met een handicap, Armoedebestrijding en Beliris. De diensten hebben een inventaris gevraagd van de locaties van de DG Personen met een handicap, alsook van de locaties waar personen met een handicap worden ontvangen. Het Federaal Actieplan Handicap 2021-2024 behelst een stappenplan dat voorziet in (1) de aanpassing van de infrastructuur, (2) communicatie over het toegankelijkheidsniveau van de gebouwen met de overheidsdienst, (3) de uitbreiding van de expertise van de Regie der Gebouwen via bewustmaking, via meer knowhow bij de interne teams, alsook via eventuele externe ondersteuning. Nog een inventaris! De DG zou

beaucoup de temps. L'intervenant demande plus de précisions à ce sujet.

Selon *M. Louis Mariage (Ecolo-Groen)* la Régie des Bâtiments est souvent sous-estimée peu connue du grand public. Pourtant, elle joue un rôle clé dans la préservation du patrimoine architectural, dans la mise à disposition d'espaces fonctionnels pour les services publics, et dans la garantie du bon état des lieux où s'exercent les missions de l'administration. Il s'agit d'une opportunité pour que l'État montre l'exemple d'une bonne durabilité et d'un souci de l'écologie au sein de ces bâtiments fédéraux.

L'orateur estime que le gouvernement doit être exemplaire face aux citoyens, à qui le politique demande d'être sensibles et acteurs de la transition. Les citoyens s'efforcent à faire des changements dans leur logements pour participer à la protection de la planète, il faut l'exiger pour la Régie et tout partenaire du gouvernement aussi.

Dès lors, quand est ce que ce plan d'Action énergie verra concrètement le jour? Quel est le calendrier de ce Plan? Quel est son budget et quelles sont les projections d'économie d'énergie? Ce plan comprendra-t-il également un inventaire des mesures nécessaires pour atteindre un patrimoine climatiquement neutre? Ce plan comprendra-t-il également des indications des besoins de financement?

De plus, le plan d'investissement pluriannuel est mis à jour chaque année. Ces dernières années, les coûts de construction ont considérablement augmenté en raison de la crise économique. Quels sont les principaux effets sur le plan d'investissement pluriannuel? En quoi cela affecte-t-il les objectifs en matière de climat et d'énergie visant à obtenir un patrimoine immobilier climatiquement neutre d'ici 2040?

Ensuite, l'orateur revient sur des actions écologiques que l'on peut observer et féliciter, notamment sur la mobilité douce et l'électromobilité. En effet, l'exécution d'actions de la Régie dans le contexte du plan vélo *BeCyclist* tels que la définition d'une nouvelle norme d'occupation de vélo, et l'installation de bornes de recharges pour voitures électriques, est un pas en avant. Ce sont des mesures ambitieuses pour la mobilité des fonctionnaires. Elles méritent comme partout un éventail de possibilités et une plus grande flexibilité pour se rendre à leur lieu de travail.

zelf toch al een vrij nauwkeurig idee moeten hebben van de gebouwen die ze gebruikt? Die inventaris zou dus niet lang op zich mogen laten wachten. De spreker verzoekt om toelichting.

Volgens *de heer Louis Mariage (Ecolo-Groen)* wordt de Regie der Gebouwen vaak onderschat en is de instantie niet zo bekend bij het grote publiek. Nochtans speelt ze een essentiële rol bij het behoud van het architecturaal erfgoed, bij het ter beschikking stellen van functionele ruimtes voor de overheidsdiensten en bij het verzekeren dat de gebouwen waarin de overheidsdiensten hun taken uitvoeren, in goede staat zijn. Daar ligt een kans voor de Staat om met die federale gebouwen het goede voorbeeld te geven inzake duurzaamheid en milieuvriendelijkheid.

De spreker is van oordeel dat de regering het voorbeeld moet geven ten aanzien van de burgers, aan wie de politici vragen om bewust te zijn van en een actieve rol te spelen in de transitie. De burgers laten aan hun woning werken uitvoeren om bij te dragen aan de bescherming van de planeet. Van de Regie der Gebouwen en van alle partners van de regering mag hetzelfde worden verlangd.

Derhalve vraagt de spreker wanneer het actieplan inzake energie concreet tot stand zal komen. Wat is het voorgenomen tijdspad? Wat is het budget en wat zijn de verwachte energiebesparingen? Zal het plan ook een inventaris behelzen van de nodige maatregelen om een klimaatneutrale vastgoedportefeuille tot stand te brengen? Zal het plan ook indicaties betreffende de financieringsbehoeften bevatten?

Voorts wordt het meerjareninvesteringsplan (MIP) jaarlijks bijgewerkt. De voorbije jaren zijn de bouwkosten aanzienlijk gestegen als gevolg van de economische crisis. Wat zijn de voornaamste gevolgen voor het meerjareninvesteringsplan? Hoe beïnvloedt een en ander de klimaat- en energiedoelstellingen met het oog op een klimaatneutrale vastgoedportefeuille tegen 2040?

Vervolgens gaat de spreker in op de milieuvriendelijkheidsacties die worden ondernomen en waarmee men ingenomen mag zijn, met name inzake zachte mobiliteit en elektromobilité. De acties van de Regie der Gebouwen in het raam van het actieplan ter promotie van de fiets (*BeCyclist*), bijvoorbeeld de bepaling van een nieuwe norm voor fietsgebruik, alsook de installatie van laadpalen voor elektrische auto's, zijn een stap vooruit. Dat zijn ambitieuze maatregelen voor de mobiliteit van de ambtenaren. Zoals iedereen verdienen ook zij een breed scala aan opties en meer flexibilitéit om naar hun werk te gaan.

Le Conseil des ministres du 20 octobre 2022 a, sur proposition du secrétaire d'État, voté un accord pour un lancement d'un marché public relatif à la désignation d'experts spécialisés, en vue de la réalisation et de la mise à jour d'inventaires amiante pour la totalité des bâtiments gérés par la Régie des bâtiments. L'appel doit donc désigner des bureaux d'études pour l'exécution des inspections et la rédaction des inventaires amiante pour l'ensemble des complexes gérés par la Régie des bâtiments. Ces mêmes experts seront chargés de la mise à jour des inventaires amiante, à charge des services occupants. Il est donc impératif de mettre à jour ces inventaires amiante pour avoir un aperçu global et actuel de la situation dans le parc de la Régie. La santé et le bien-être des citoyens en dépendent. Qu'en est-il de cet appel au marché public pour l'inspection et les inventaires amiante du Parc de la Régie des Bâtiments? À qui est ce que ce marché a été attribué? Ces experts ont-ils commencé leur travail? Les inventaires sont-ils consultables, et si oui, où? Est-ce qu'il y a une évolution dans la présence de l'amiante dans les bâtiments de la Régie? Quelles mesures sont prises quand de l'amiante est trouvée dans un bâtiment appartenant à la Régie?

Sur la décarbonisation, la note de politique générale (DOC 55 3649/019) mentionne une baisse importante de consommation d'électricité et de gaz. L'année dernière, pendant la discussion sur la note de politique générale de la Régie, un membre du même groupe que l'orateur avait demandé les raisons du manque d'information qualitative sur la consommation d'énergie, qui devrait être présentée tous les 6 mois au gouvernement. Le secrétaire d'État a admis qu'il y avait des manquements considérables qu'il fallait résoudre. Quelles mesures ont été prises pour améliorer la qualité des données? La Régie a-t-elle également l'intention de publier ces données de manière proactive et consultable afin que le Parlement et les citoyens soient conscients de la consommation d'énergie de la Régie?

En tant qu'écologiste, l'orateur est ravi de voir qu'un plan d'action a été établi pour une plus grande accessibilité des bâtiments de la Régie pour les personnes en situation de handicap. Suite à des rencontres avec des acteurs de terrain, il souhaite cependant soulever quelques inquiétudes: l'accessibilité ne se réduit pas seulement à l'accessibilité physique, mais aussi cognitive et visuelle. Il serait important de préciser dans ce plan d'action des mesures telles que l'utilisation de FALC (Facile à lire et à comprendre), de braille, langage des signes, et autres outils pour élargir l'accessibilité

Op 20 oktober 2022 heeft de Ministerraad, op voorstel van de staatssecretaris, zijn goedkeuring gehecht aan de lancering van een overheidsopdracht voor de aanwijzing van gespecialiseerde deskundigen met het oog op de uitvoering en het bij de tijd brengen van asbestinventarissen voor alle gebouwen die door de Regie der Gebouwen worden beheerd. De aanbesteding moet dus studiebureaus aanwijzen om inspecties uit te voeren en asbestinventarissen op te stellen voor alle complexen die door de Regie der Gebouwen worden beheerd. Diezelfde deskundigen zullen de opdracht krijgen de bestaande asbestinventarissen bij de tijd te brengen, ten laste van de gehuisveste diensten. Het is dus essentieel dat die asbestinventarissen worden bijgewerkt teneinde een alomvattend en actueel beeld te krijgen van de situatie in het vastgoedbestand van de Regie der Gebouwen. De gezondheid en het welzijn van de burgers hangen ervan af. Hoe staat het met die aanbesteding voor de inspectie en de asbestinventarisatie van het vastgoedbestand van de Regie der Gebouwen? Aan wie werd de overheidsopdracht toegekend? Hebben die deskundigen hun werkzaamheden aangevat? Kunnen die inventarissen worden geraadpleegd? Zo ja, waar? Zit er een evolutie in de aanwezigheid van asbest in de gebouwen van de Regie? Welke maatregelen worden genomen wanneer asbest wordt aangetroffen in een gebouw van de Regie?

Inzake de koolstofuitstootvermindering vermeldt de beleidsnota (DOC 55 3649/019) een aanzienlijke daling van het elektriciteits- en gasverbruik. Tijdens de bespreking van de beleidsnota van de Regie der Gebouwen vorig jaar heeft een lid van de fractie van de spreker gevraagd naar de redenen voor het gebrek aan kwaliteitsvolle informatie over het energieverbruik, die om de zes maanden aan de regering zou moeten worden voorgelegd. De staatssecretaris heeft toen toegegeven dat er aanzienlijke tekortkomingen waren, die moesten worden weggewerkt. Welke maatregelen werden getroffen om de gegevenskwaliteit te verbeteren? Heeft de Regie ook de intentie om die gegevens proactief en doorzoekbaar bekend te maken, opdat het Parlement en de burgers zich op de hoogte kunnen stellen van het energieverbruik van de Regie?

Als groen politicus is de spreker erg ingenomen met het actieplan om de gebouwen van de Regie toegankelijker te maken voor mensen met een handicap. Naar aanleiding van ontmoetingen met actoren uit het veld wil hij enkele pijnpunten aankaarten. Toegankelijkheid heeft niet alleen te maken met fysieke aspecten, maar ook met cognitieve en visuele. Daarom is het belangrijk dat in het voormelde actieplan ook maatregelen worden opgenomen zoals eenvoudig taalgebruik voor iedereen, braille, gebarentaal en andere middelen om de toegankelijkheid voor iedereen te vergroten. Er is sprake van een

pour tous et toutes. Il est question d'un inventaire de l'accessibilité des sites occupés par la DG Handicap et accueillant le public en situation de handicap et dont la Régie à la gestion. Cet inventaire est-il consultable pour le public? Ce serait en effet très utile pour les personnes à mobilité réduite qui planifient leur visite.

En avant-dernier point, l'intervenant souligne la nouvelle addition de cette note (DOC 55 3649/019), c'est à dire les projets qui sont ou seront en cours. Il souhaite surtout avoir plus d'information sur trois de ces projets mis en avant dans la note. Premièrement, la présidence belge au conseil de l'Union Européenne approche – où en sont les rénovation des bâtiments pour ce délai? Seront-ils prêts pour le 1^{er} janvier? Ensuite, la note évoque la création d'un centre fermé à Steenokkerzeel comme un "projet innovant en matière de développement durable". Cette formulation, cette utilisation des enjeux dantesque qu'est la nécessaire transition écologique pour valoriser la construction d'un centre fermé met mal à l'aise l'orateur. Surtout que la note n'indique pas en quoi ce projet sera innovant, à part qu'il sera à proximité d'un aéroport. Dès lors, quelles seront précisément les avancées environnementales, humaines, et sociales pour améliorer les conditions de vie dans les centres fermés, et de celui-ci en particulier?

Enfin, le secrétaire d'État mentionne la construction d'un nouvel établissement pénitentiaire à Anvers, qui devrait commencer mi-Novembre 2023. La construction a-t-elle commencé? Sommes-nous en bonne voie? Ceci va de pair avec le dernier point: les contrats DBFM. Malgré les différentes recommandations de la Cour des comptes, la note ne consacre que quelques phrases à ce sujet. D'autant que le rapport de la Cour des Comptes est assez critique, surtout vis-à-vis du manque de personnel au sein de la Régie, qui met en péril le transfert de connaissances et la rend largement dépendante des consultants pour l'exécution des contrats DBFM. Cette situation empêche également la mise en place d'un processus d'apprentissage formel visant à améliorer la gestion des futures prisons DBFM. De plus, on n'y observe pas de cadre juridique pour prouver une valeur ajoutée des PPP, et on y critique le manque d'analyse "*Value For Money*" avant de faire recours au PPP. Quand est ce que ce plan d'action sera présenté au conseil des ministres, et ensuite au Parlement? Les recommandations de la Cour des comptes sont-elles déjà implémentées pour les nouvelles prisons envisagées cette année et l'année prochaine?

Pour conclure, l'orateur estime qu'il y a les bases pour affronter cette nouvelle année importante pour la

toegankelijkheidsinventaris van de door de DG Personen met een handicap gebruikte sites waar gehandicapten worden ontvangen en waarvan het beheer in handen is van de Regie. Is die inventaris openbaar? Dat zou immers heel nuttig zijn voor personen met beperkte mobiliteit die hun bezoek willen plannen.

Als voorlaatste punt wil de spreker het hebben over de nieuwe toevoeging in de beleidsnota (DOC 55 3649/019), meer bepaald over de lopende en toekomstige projecten. Hij wil vooral meer vernemen over drie van die projecten. Ten eerste vraagt hij, in verband met het nakende Belgische EU-voorzitterschap, hoe het zit met de renovatie van de gebouwen, rekening houdend met de startdatum van dat voorzitterschap. Zullen ze klaar zijn tegen 1 januari? Vervolgens wordt het gesloten centrum dat in Steenokkerzeel zal worden gebouwd in de beleidsnota beschreven als "een innovatief project inzake duurzame ontwikkeling". De spreker voelt zich ongemakkelijk bij die formulering, waarin de helse uitdaging van de noodzakelijke energietransitie wordt gebruikt om de bouw van een gesloten centrum te promoten, temeer daar in de beleidsnota niet wordt aangegeven in welk opzicht dat project innovatief zal zijn, behalve omdat het in de buurt van een luchthaven ligt. Wat houdt die ecologische, humane en sociale vooruitgang met het oog op betere levensomstandigheden in de gesloten centra, in het bijzonder te Steenokkerzeel, dan precies in?

Ten slotte vermeldt de staatssecretaris de bouw van een nieuwe penitenciaire inrichting in Antwerpen, die halverwege november 2023 zou moeten beginnen. Werd die werf daadwerkelijk aangevat? Zitten de werkzaamheden op schema? Dat brengt de spreker bij het laatste punt: de DBFM-contracten. Ondanks de diverse aanbevelingen van het Rekenhof besteedt de beleidsnota slechts enkele zinnen aan dit onderwerp. Nochtans laat het Rekenhof zich in zijn verslag vrij kritisch uit, vooral over het personeelsgebrek bij de Regie, waardoor de kennisoverdracht in gevaar komt en men voor de uitvoering van de DBFM-contracten in aanzienlijke mate afhankelijk wordt van consultants. Die situatie verhindert ook de totstandkoming van een formeel leerproces om het beheer van de toekomstige DBFM-gevangenis te verbeteren. Bovendien ligt geen juridisch kader voor om de toegevoegde waarde van de PPS te bewijzen. Ook is er kritiek op de gebrekkige *value for money*-analyse alvorens gebruik te maken van PPS. Wanneer zal het desbetreffende actieplan aan de Ministerraad en vervolgens aan het Parlement worden voorgelegd? Werden de aanbevelingen van het Rekenhof al geïmplementeerd voor de nieuwe gevangenis die gepland zijn voor dit en volgend jaar?

Tot besluit bevat de beleidsnota volgens de spreker de basis om dit nieuwe en belangrijke jaar voor de Regie

Régie. La note couvre de projets futurs qui amélioreront la transparence et l'organisation au sein de la Régie et des bâtiments géré par celle-ci, quand ces projets seront portés à terme. Il est impératif que la Régie continue dans cette voie et pousse sans cesse pour atteindre ses objectifs. Les écologistes soutiendront la décarbonation et l'amélioration de la gouvernance qui garantit une Régie responsable et efficiente.

Pour *Mme Mélissa Hanus (PS)* ainsi que son groupe, assurer l'accessibilité des bâtiments publics à l'ensemble des citoyens, garantir des conditions de travail optimales pour les fonctionnaires, entretenir notre patrimoine fédéral et le rendre plus durable, sont des priorités. L'infrastructure et les services associés se doivent d'être à la hauteur de la qualité indispensable des services publics qui y sont exercés et fournis à nos concitoyens. Ces priorités passent par la Régie des bâtiments, l'administration en charge de la gestion immobilière fédérale pour les services publics fédéraux et du patrimoine architectural et historique. Il faut en faire un des leviers d'avenir en termes de développement durable et de relance à l'échelon fédéral.

L'oratrice insiste, une nouvelle fois, sur une importance sémantique capitale: ce ne sont pas de "clients" de la Régie, mais bien d'"usagers" dont on doit parler. La Régie a un rôle essentiel à jouer et qui a souvent être sous-estimé par le passé voire remis en cause en voulant augmenter le nombre de locations plutôt que la gestion en régie propre voire en voulant la privatiser. Il faut s'assurer que la Régie des bâtiments ait les moyens pour entretenir et rénover les bâtiments publics afin de mettre en valeur notre patrimoine fédéral exceptionnel.

La présidence belge du Conseil de l'UE en 2024 et le bicentenaire de la Belgique doivent jouer un rôle de catalyseur pour de nombreux chantiers, notamment à Bruxelles. Durant l'année 2023, le secrétaire d'État a ainsi lancé plusieurs réformes internes importantes qui sont énumérés dans la note de politique générale et l'actualisation du plan pluriannuel d'investissements qui constitue un document important pour disposer d'une véritable feuille de route. L'intervenante réitère sa demande qu'à l'avenir les membres disposent, dans le cadre de la note de politique générale, d'un tableau reprenant les projets pour l'année à venir reprenant ces collaborations (Beliris, ...) mais aussi le "cadastre des besoins". Cela serait une véritable plus-value pour le travail parlementaire.

L'oratrice renvoie notamment à un état des lieux des travaux programmés ou à l'étude dans les bâtiments

tegemeet te gaan. Ze bespreekt de toekomstige projecten die de Regie en de door haar beheerde gebouwen na afloop transparanter en beter georganiseerd zullen hebben gemaakt. De Regie moet absoluut op die weg voortgaan en onophoudelijk haar doelstellingen nastreven. De groenen steunen de koolstofuitstootverminderingsspanningen en de verbetering van de governance, wat een verantwoordelijke en efficiënte Regie zal opleveren.

Mevrouw Mélissa Hanus (PS) en haar fractie beschouwen de toegankelijkheid van openbare gebouwen voor alle burgers, optimale werkomstandigheden voor ambtenaren, alsook het onderhouden en duurzamer maken van het federale vastgoed als prioriteiten. De infrastructuur en de daaraan verbonden diensten moeten voldoen aan de noodzakelijke kwaliteit voor de openbare diensten die ermee worden uitgevoerd en geleverd aan de medeburgers. De verwezenlijking van die prioriteiten ligt in handen van de Regie der Gebouwen, de dienst die bevoegd is voor het beheer van het federale vastgoed ten bate van de federale overheidsdiensten, en die ook de verantwoordelijkheid draagt voor het historisch-architectonisch erfgoed. De Regie moet een van de toekomstgerichte hefboomen worden inzake duurzame ontwikkeling en herstel op federaal niveau.

De spreekster legt nogmaals de klemtoon op een uiterst belangrijke semantische kwestie: de Regie heeft geen "klanten", maar wel "gebruikers". De Regie vervult een cruciale rol, die in het verleden evenwel vaak werd onderschat of zelfs op losse schroeven werd gezet doordat men meer wou huren in plaats van de gebouwen zelf te beheren (een taak die men zelfs wou privatiseren). Men moet ervoor zorgen dat de Regie der Gebouwen de middelen krijgt om de openbare gebouwen te onderhouden en te renoveren, teneinde aldus het uitzonderlijke federale vastgoedbestand op te waarderen.

Het Belgische voorzitterschap van de EU-Raad in 2024 en de tweehonderdste verjaardag van België moeten als een katalysator werken voor talrijke werven, vooral in Brussel. In 2023 heeft de staatssecretaris aldus meerdere belangrijke interne hervormingen op gang gebracht, die worden opgesomd in de beleidsnota en in de geactualiseerde versie van het meerjareninvesteringsplan, dat een belangrijk document is om tot een echt stappenplan te komen. De spreekster herhaalt haar oproep om de leden in de toekomst via de beleidsnota een tabel te bezorgen met alle projecten voor het komende jaar, met vermelding van niet alleen de samenwerkingsverbanden (Beliris enzovoort), maar ook het "kadaster van de behoeften". Dat zou een echte meerwaarde zijn voor de parlementaire werkzaamheden.

De spreekster verwijst ook naar een stand van zaken van de geplande of ter studie voorliggende

du SPF Justice, dont les prisons. Elle se réjouit que la Régie ait réalisé d'importants progrès et rattrapés plusieurs retards accumulés.

Durant cette année, la Cour des comptes – à la demande de la Chambre – a mené un travail essentiel d'évaluation des projets DBFM. Il faut aujourd'hui tenir compte des recommandations et des conclusions qui étaient sans appel. En commission, le 17 octobre 2022, le secrétaire d'État a indiqué ses initiatives qui seront ainsi prises en suivi. L'oratrice souhaite plus d'information à ce sujet et les objectifs pour 2024, tant pour les projets en cours que ceux éventuellement à l'étude, notamment quant au choix de recourir à une telle méthode de financement. La résolution (DOC 55 2788) demandait "de publier un plan d'action trois mois après la publication des résultats répondant aux recommandations formulées". Où en est-on? Sera-t-il bien présenté en commission?

Cette année a vu le lancement des travaux du Palais de Justice de Bruxelles. Tout un symbole. L'état du Palais de Justice de Bruxelles est évidemment un exemple emblématique, mais l'état du mur du BoZar donnant sur la place royale, de la Tour japonaise et du Pavillon chinois pour ne citer qu'eux, sont particulièrement inquiétants et donnent une triste image de notre pays et de sa capitale. Ces bâtiments nécessitent une approche spécifique mais, il ne faut pas attendre qu'il soit trop tard. Est-il possible de lister précisément les "bâtiments symboliques" pour lesquelles une intervention est prévue concrètement en 2024? Au niveau du Palais de Justice de Bruxelles toujours, quel est le bilan de la "Team" mise en place au Palais de Justice? Ce système sera-t-il étendu à d'autres bâtiments de la Régie?

En collaboration avec les entités fédérées, une meilleure "ouverture" de ces lieux symboliques, notamment lors des journées du Patrimoine/Heritage days, est-elle étudiée?

De manière globale, pour 2024, quels seront les montants qui seront consacrés aux objectifs ambitieux en matière d'efficacité énergétique et de développement durable? Selon quels mécanismes de financement?

La note de politique générale (DOC 55 3649/019) mentionne le concept de "responsabilisation des départements" hébergés. Comment cette responsabilisation

werkzaamheden aan de gebouwen van de FOD Justitie, waaronder de gevangenissen. Ze is tevreden dat de Regie aanzienlijke vooruitgang heeft geboekt en de opgestapelde vertraging heeft weggevoerd.

In de loop van dit jaar heeft het Rekenhof – op verzoek van de Kamer – de DBFM-projecten aan een essentiële evaluatie onderworpen. Er moet rekening worden gehouden met de aanbevelingen en conclusies, waar niet op af te dingen valt. In de commissie van 17 oktober 2023 heeft de staatssecretaris de follow-upinitiatieven daartoe aangekondigd. De spreekster wil meer informatie over dit onderwerp en over de doelstellingen voor 2024, zowel voor de lopende projecten als voor de projecten die eventueel in overweging worden genomen, met name met betrekking tot de keuze voor een dergelijke financieringswijze. In resolutie DOC 55 2788/006 werd verzocht "drie maanden na de bekendmaking van de bevindingen een actieplan te publiceren dat aan de geformuleerde aanbevelingen tegemoetkomt." Hoever staat het daarmee? Zal dat actieplan binnenkort aan de commissie worden voorgelegd?

Dit jaar werden de werkzaamheden aan het Brussels Justitiepaleis aangevat. Dat gebouw is een heus symbool. De staat van het Justitiepaleis te Brussel is uiteraard een tekenend voorbeeld, maar ook de toestand van de muur van BOZAR die uitgaat op het Koningsplein, van de Japanse Toren en van het Chinees Paviljoen, om maar enkele voorbeelden te noemen, zijn bijzonder zorgwekkend en geven een triest beeld van België en meer bepaald van de hoofdstad. Die gebouwen vergen een specifieke aanpak, maar er mag niet worden gewacht tot het te laat is. Kan een exacte lijst worden opgemaakt van de "gebouwen met symboolwaarde" waarvoor concrete actie in 2024 in het vooruitzicht is gesteld? Wat is met betrekking tot het Brusselse Justitiepaleis de balans die werd opgemaakt door het team dat voor dat project werd opgericht? Zal die aanpak worden uitgebreid naar andere gebouwen van de Regie?

Zal in samenwerking met de deelstaten worden bekeken hoe die symbolische plekken beter kunnen worden opgesteld, meer bepaald tijdens de monumentendagen?

Welke bedragen zullen in 2024 alles samen worden besteed aan de ambitieuze doelstellingen inzake energie-efficiëntie en duurzame ontwikkeling? Volgens welke financieringsmechanismen?

In de beleidsnota gaat het ook over de "responsabilisering van de departementen" die de Regie huisvest (DOC 55 3649/019, blz. 39). Hoe zal die

va-t-elle se matérialiser? En quoi consiste le “Manuel relations clients” que le secrétaire d’État vient d’ évoquer?

Dans les marchés publics lancés par la Régie tant pour la rénovation que la construction, comment sont intégrés les normes de durabilité sociale et environnementale dans le cahier des charges et surtout le suivi des chantiers?

En termes de fonctionnement interne à la Régie, le secrétaire d’État parle d’ adapter sa structure et son fonctionnement et d’accroître l’agilité de la structure. Quel est le sens de cette phrase et quelles initiatives en découleront?

La note de politique générale (DOC 55 3649/019) aborde la délicate question des ressources humaines. Il s’agit d’une question cruciale et il est vrai que depuis des années, la Régie connaît certaines pénuries, notamment pour des fonctions spécifiques. Qu’en est-il du cadre de personnel et est-ce qu’une approche spécifique a été – ou sera – développée avec le Selor?

Comme l’année passée, la note aborde la question de l’impact de la généralisation du télétravail dans de nombreux SPF sur la gestion des surfaces de bureau. Il est question d’une réduction progressive – de 1.000.000 m² – mais est-ce que ce chiffre a également tenu compte de l’impact potentiel d’un retour de certains fonctionnaires en présentiel qui décideraient de faire le choix inverse? Avec le recul, le secrétaire d’État dispose-t-il déjà d’une idée de la répartition géographique des “espaces de soutien au télétravail”?

Dans cette logique de répartition géographique, le groupe auquel appartient l’oratrice a déposé une nouvelle proposition (DOC 55 3585/001) visant à lutter contre les déserts administratifs au moyen du développement, par la Régie des bâtiments, de centres administratifs fédéraux “antennes” regroupant plusieurs Services Publics Fédéraux en partant notamment de l’exemple du futur centre administratif de Philippeville. Est-il possible d’avoir une première analyse de cette initiative particulièrement importante pour les zones plus rurales?

La Régie vise à vendre mais aussi à acheter des nouveaux bâtiments et ainsi à revoir sa politique menée par la passée qui s’est souvent avérée plus coûteuse sur le long terme. En 2024, de nouvelles acquisitions sont-elles prévues dans le cadre de la rationalisation annoncée en lieu et place de locations?

Un sujet important pour l’oratrice est évidemment l’accueil du public et plus spécifiquement des personnes

“responsabilisering” concret vorm krijgen? Wat houdt de door de staatssecretaris vermelde handleiding voor klantenrelaties precies in?

Hoe worden de sociale en ecologische duurzaamheidsnormen geïntegreerd in de bestekken en vooral in de werfopvolging van de overheidsopdrachten die de Regie der Gebouwen voor zowel renovatie als nieuwbouw uitschrijft?

Wat de interne keuken van de Regie betreft, heeft de staatssecretaris het over de aanpassing van de structuur en de werking, alsook over meer wendbaarheid. Wat wordt daarmee precies bedoeld en welke initiatieven zullen daaruit voortvloeien?

De beleidsnota (DOC 55 3649/019) snijdt de delicate kwestie van de human resources aan. Dat is een cruciaal vraagstuk en het klopt dat de Regie al jaren kampt met bepaalde tekorten, met name voor specifieke functies. Hoe zit het met de personeelsformatie en werd er een specifieke aanpak ontwikkeld met Selor, of zal dat nog gebeuren?

Net zoals vorig jaar gaat de beleidsnota dieper in op de weerslag die de veralgemening van telewerk in veel FOD’s heeft op het beheer van de kantooroppervlakte. Er is sprake van een geleidelijke inkrimping (1.000.000 m²), maar houdt dat cijfer ook rekening met de mogelijke weerslag van een terugkeer naar kantoor doordat sommige ambtenaren zouden beslissen om de omgekeerde keuze te maken? Heeft de staatssecretaris op basis van de ervaringen reeds een idee over de geografische spreiding van de telewerksteunpunten?

Met het oog op geografische spreiding heeft de fractie van de spreekster een nieuw voorstel van resolutie ingediend betreffende het wegwerken van administratieve woestijnen door de Regie der Gebouwen te belasten met de ontwikkeling van federale administratieve centra als steunpunt voor meerdere federale overheidsdiensten (DOC 55 3585/001). Het toekomstige administratief centrum van Philippeville zou daarbij als voorbeeld kunnen dienen. Is het mogelijk om een eerste analyse te krijgen van dit initiatief, dat bijzonder belangrijk is voor de landelijkere gebieden?

De Regie wil niet alleen verkopen, maar wil ook nieuwe gebouwen aankopen. Ze komt dus terug op haar beleid uit het verleden, omdat die aanpak op lange termijn vaak duurder bleek uit te vallen. Staan er in 2024 nieuwe aankopen in plaats van huurcontracten op stapel in het raam van het aangekondigde rationeel beheer?

Een belangrijk onderwerp voor de spreekster is natuurlijk het onthaal van het publiek, en meer specifiek het

en situation de handicap. Un chapitre est consacré à cette question essentielle. En ce sens, la Régie des bâtiments a évidemment un rôle de premier plan à jouer et est d'ailleurs concernée par plusieurs actions concrètes reprises dans le plan d'action fédéral handicap, présenté par la ministre des Pensions et de l'Intégration sociale, chargée des Personnes handicapées, de la Lutte contre la pauvreté et de Beliris. Quel suivi a été donné en 2023 et le sera en 2024 pour mettre en œuvre ce plan d'un point de vue budgétaire et le calendrier?

La Régie cherche activement des partenariats avec d'autres acteurs publics. Le secrétaire d'État a cité les synergies actuellement étudiées avec Sibelga, la Défense, Infrabel. L'oratrice souhaite plus de détails à ce sujet.

Le Mont des Arts a longtemps connu des problèmes de dégradations et de graffitis. Désormais, ceux-ci sont nettoyés et effacés régulièrement via la désignation d'une entreprise chargée d'assurer une inspection et un nettoyage systématique du site de manière régulière. D'autres initiatives de ce type sont-elles prévues? La Régie compte-t-elle également travailler avec des associations de jeunes et les villes concernées. pour trouver des solutions innovantes en la matière au profit des artistes tout en préservant le patrimoine? Toujours concernant le complexe de l'Albertine, qu'en est-il de la remise en service de la grande fontaine?

Enfin, dans le cadre de la note de politique générale relative à la Politique des Grandes Villes, les membres ont déjà eu l'occasion de souligner l'importance du projet "*Housing First*" visant à lutter contre le sans-abrisme par une politique proactive d'accès au logement. Ce projet s'intègre dans un projet plus large porté là-aussi par la ministre des Pensions et de l'Intégration sociale, chargée des Personnes handicapées, de la Lutte contre la pauvreté et de Beliris, mais est-il possible de faire le point sur le rôle que la Régie y joue notamment quant à l'achat éventuel de bâtiments qui seraient ensuite mis à disposition des CPAS concernés? Quelle est la politique que le secrétaire d'État compte mener en 2024 en matière de mise à disposition de bâtiments pour Fedasil et pour les Régions pour leurs plans Grand Froid?

M. Frank Troosters (VB) estime que la présente note de politique générale ressemble fortement à celle de l'année dernière (DOC 55 2934/010). Beaucoup de projets sont annoncés mais les réalisations sont très peu référencées dans la note. Il est stipulé que les résultats de ces plans seront visibles sur le plus long terme. Dans quelle mesure ces politiques seront implémentées? Le secrétaire d'État n'a pas reçu le budget demandé pour réaliser tous ces projets et il a donc dû adopter une

onthaal van personen met een handicap. Een hoofdstuk is aan dat cruciale onderwerp gewijd. Op dat vlak vervult de Regie der Gebouwen uiteraard een sleutelrol. De Regie is trouwens ook betrokken bij een aantal concrete acties die zijn opgenomen in het Federaal Actieplan Handicap dat werd voorgesteld door de minister van Pensioenen en Maatschappelijke Integratie, belast met Personen met een handicap, Armoedebestrijding en Beliris. Welk gevolg werd daaraan gegeven in 2023? Welke timing en welk budget krijgt dat plan in 2024?

De Regie zoekt actief naar partnerschappen met andere overheidsactoren. De staatssecretaris heeft aangehaald dat synergieën met Sibelga, Defensie en Infrabel worden bekeken. De spreester had daarover graag meer uitleg gekregen.

De Kunstberg heeft lang gekampt met verloedering en graffiti. Die besmeuring wordt voortaan op geregelde tijdstippen gereinigd en verwijderd dankzij de aanstelling van een bedrijf dat de site voortaan systematisch controleert en schoonmaakt. Komen er nog dergelijke initiatieven? Overweegt de Regie om te werken met jeugdverenigingen en met de betrokken steden, teneinde innovatieve oplossingen te vinden die de kunstenaars ten goede komen, maar tegelijk het erfgoed vrijwaren? Eveneens wat het Albertinacomplex betreft: hoe zit het met de heropstart van de grote fontein?

Tot slot hebben de leden bij de bespreking van de beleidsnota betreffende het Grootstedenbeleid het belang benadrukt van het *Housing First*-project, dat dakloosheid wil bestrijden via een proactief beleid gericht op toegang tot een woning. Dat project past in een breder streven dat ook wordt gedragen door de minister van Pensioenen en Maatschappelijke Integratie, belast met Personen met een handicap, Armoedebestrijding en Beliris. Is het mogelijk om een stand van zaken te krijgen over de rol die de Regie daarbij speelt, meer bepaald wat de eventuele aankoop van gebouwen betreft die vervolgens ter beschikking van de betrokken OCMW's zouden worden gesteld? Welk beleid wil de staatssecretaris in 2024 voeren inzake de terbeschikkingstelling van gebouwen aan Fedasil en voor de winter noodplannen van de gewesten?

De heer Frank Troosters (VB) vindt dat deze beleidsnota heel sterk op die van vorig jaar lijkt (DOC 55 2934/010). Er worden veel projecten aangekondigd, maar verwijzingen naar verwezenlijkingen zijn erg schaars. Er wordt uitdrukkelijk gesteld dat de resultaten van al die plannen op langere termijn zichtbaar zullen zijn. In hoeverre zullen de beleidsplannen in kwestie worden uitgevoerd? De staatssecretaris heeft niet het gevraagde budget gekregen om alle aangehaalde projecten te verwezenlijken

approche plus sobre. De plus, certaines priorités allaient être adaptées en fonction des besoins.

La Régie est confronté à des coûts exorbitants suite à l'inflation, comme c'était le cas l'année passée. Cette hausse a des conséquences comme le coût de la gestion des prisons. Il y a eu également des refus pour des parcs de recyclages. En 2026 débutait la construction d'une prison à Leopoldsborg dans le but d'être opérationnel en 2028. Quel est le nouveau timing?

L'orateur revient sur la situation du personnel au sein de la Régie des bâtiments. Le personnel comptait en 2022.735 équivalent temps plein. L'objectif était d'atteindre le chiffre de 900 équivalent temps plein. Quel est l'état de la situation? La Régie a des difficultés à recruter des profils spécifiques, quels sont-ils? La concurrence dans ce domaine est rude et un organigramme était prévu en 2024. Ceci ne permettrait pas de remplir les postes vacants et le fonctionnement de la Régie continue d'être compliqué. Quelles sont les solutions mises en avant? Quels sont les plans pour l'avenir?

Cette note de politique générale est la dernière de cette législature et pourtant elle met les bases d'une vision de long terme. Cependant, quelles sont les réalisations du secrétaire d'État depuis qu'il est entré en fonction. Une série d'objectifs a été mis en avant comme la baisse de superficie du patrimoine de la Régie. L'orateur imagine que le secrétaire d'État a effectué un suivi sur ces réalisations.

Le secrétaire d'État a annoncé qu'il fallait baisser de 15 % la consommation énergétique sur le court terme. Qu'en est-il sur ce pourcentage? Est-il possible d'avoir des données chiffrées sur le sujet?

Concernant l'accessibilité des bâtiments de la Régie, le gouvernement n'atteint pas l'objectif de 3 %. Néanmoins la Régie atteint de bons résultats. Le secrétaire avait encore élaboré un plan d'action, un formulaire a été mis en ligne et un expert en accessibilité a été engagé. Un projet concret a été réalisé à Charleroi. Qu'en est-il pour le reste? Qu'est-il prévu pour l'année à venir?

Le télétravail reste un élément important dans la réduction de la superficie du patrimoine de la Régie. Une étude a été prévue à cet effet, mais est-ce que les résultats sont disponibles?

en heeft dus een soberdere aanpak moeten hanteren. Bovendien zouden bepaalde prioriteiten worden aangepast naargelang van de behoeften.

Door de inflatie kijkt de Regie aan tegen buitensporige kosten, net zoals vorig jaar het geval was. Dit gestegen kostenplaatje heeft gevolgen voor bijvoorbeeld het beheer van de gevangenissen. In 2026 zou worden gestart met de bouw van een gevangenis in Leopoldsborg, die in 2028 operationeel had moeten zijn. Dat lijkt in het gedrang te komen, onder meer wegens de vernietiging van de omgevingsvergunning van een nabijgelegen recyclagepark. Wat is de nieuwe timing?

De spreker komt terug op de situatie van het personeel bij de Regie der Gebouwen. In 2022 werkten er 735 vte's. Het was de bedoeling om 900 vte's in dienst te hebben. Wat is de huidige stand van zaken? De Regie heeft het lastig om voor specifieke profielen mensen te vinden. Over welke profielen gaat het? De concurrentie in de sector is bikkelhard. De opmaak van een organogram stond gepland voor 2024. Dat helpt echter niet om vacante betrekkingen in te vullen en de werking van de Regie blijft complex. Welke oplossingen worden geopperd? Wat zijn de plannen voor de toekomst?

Deze beleidsnota is de laatste van de regeerperiode, maar toch ambieert ze het fundament te leggen voor een langetermijnvisie. Wat heeft de staatssecretaris echter al verwezenlijkt sinds zijn aantreden? Heel wat doelstellingen werden naar voren gebracht, zoals de oppervlaktevermindering van de vastgoedportefeuille van de Regie. De spreker gaat ervan uit dat de staatssecretaris de voortgang van die verwezenlijkingen bewaakt.

De staatssecretaris heeft aangekondigd dat het energieverbruik op korte termijn met 15 % zou moeten dalen. Hoe zit het met dit percentage? Is het mogelijk om ter zake cijfergegevens te krijgen?

Wat de toegankelijkheid van de gebouwen van de Regie betreft, haalt de regering de doelstelling van 3 % niet. Toch zou de Regie goede resultaten hebben geboekt. De secretaris had nog een actieplan uitgewerkt. Er werd een formulier online geplaatst en er werd een deskundige inzake toegankelijkheid in dienst genomen. In Charleroi is een project concreet van de grond gekomen. Hoe zit het voor de rest? Wat staat er op stapel voor het komende jaar?

Telewerk blijft een belangrijke factor met het oog op de inkrimping van de vastgoedoppervlakte van de Regie. In dat verband werd een studie in het vooruitzicht gesteld, maar zijn de resultaten daarvan al beschikbaar?

Concernant l'utilisation plus fonctionnelle des bureaux qui devaient tenir compte du télétravail, cinq projets ont été sélectionnés et les négociations sont en cours. L'orateur demande plus d'informations sur ces cinq projets sélectionnés.

L'audit énergétique énoncé par le secrétaire d'État compte deux phases dont la première fera un scan de 450 bâtiments. Il s'agit, en effet, d'un audit sur le long terme. Quelles sont les garanties pour le suivi de cet audit sur le long terme. Il est possible que le prochain gouvernement mette en place de nouvelles priorités. Quel est l'état d'avancement de cet audit?

Le programme FaaS a connu quelques rebondissements comme les erreurs de paiement, certains justificatifs manquaient et des mécanismes de contrôles étaient insatisfaisants. L'implémentation de ce programme ne s'est pas bien déroulé et la Cour des comptes a d'ailleurs rendu un avis reprenant 33 recommandations. Quelle est la situation actuelle de cette implémentation de FaaS? Le secrétaire d'État avait annoncé des pistes de solutions en réponse aux 33 recommandations émises par la Cour des comptes comme le recrutement de personnel supplémentaire pour le SPF BOSA. Que compte faire le secrétaire pour améliorer la situation?

L'orateur conclut que les clients de la Régie auraient dû soumettre en mars 2023 un plan qui cartographie les besoins. Dans quelle mesure cette condition a été respectée? Quel est l'état des lieux?

M. Vincent Scourneau (MR) comprend la demande de résultats émises par certains membres de la commission. Il estime que la présente note de politique générale (DOC 55 3649/019) témoigne d'une efficacité. Bon nombre d'anciens ministres en charge de la Régie des bâtiments ont voulu changer la donne et pourtant, peu d'accomplissements ont été réalisés. L'orateur est d'avis qu'il faut adopter une vision de long terme pour changer les choses au sein de la Régie. Le secrétaire d'État a adopté cette approche et par conséquent, les résultats ne seront visibles que sur le long terme.

La note de politique générale met en avant une gestion rigoureuse de la Régie et une planification de long terme pour les projets. L'année 2023 est marquée par la poursuite de l'actualisation du plan pluriannuel d'investissement. Ce plan a été présenté au Conseil des ministres en 2021. Quels sont les investissements prioritaires de la Régie des bâtiments? Quelles sont les priorités du secrétaire d'État?

Une attention particulière est accordée à l'amélioration du fonctionnement de la Régie. Cette amélioration est réalisée par des économies d'échelles et une

Inzake het functionelere gebruik van de kantoren, rekening houdend met het telewerk, werden vijf projecten geselecteerd en zijn de onderhandelingen aan de gang. De spreker vraagt meer informatie over de vijf geselecteerde projecten.

De door de staatssecretaris vermelde energieaudit omvat twee fasen. In de eerste daarvan wordt een scan van 450 gebouwen gemaakt. Het betreft een audit op lange termijn. Wat waarborgt de follow-up van die audit op lange termijn? Het is immers mogelijk dat de volgende regering andere prioriteiten heeft. Wat is de stand van zaken aangaande die audit?

De FaaS-software heeft geleid tot enkele incidenten, waaronder fouten bij betalingen, ontbrekende bewijzen en ontoereikende controlemechanismen. De implementatie van die software is niet goed verlopen en het Rekenhof heeft ter zake een advies met 33 aanbevelingen uitgebracht. Wat is de huidige stand van zaken aangaande die FaaS-implementering? De staatssecretaris had mogelijke oplossingen aangekondigd als antwoord op de 33 door het Rekenhof geformuleerde aanbevelingen, waaronder de indienstneming van bijkomend personeel voor de FOD Beleid en Ondersteuning. Wat is de staatssecretaris van plan om de situatie te verbeteren?

De spreker stelt tot besluit dat de klanten van de Regie in maart 2023 een plan hadden moeten indienen dat de behoeften in kaart brengt. In hoeverre werd die voorwaarde nageleefd? Hoe staat het daarmee?

De heer Vincent Scourneau (MR) begrijpt dat sommige commissieleden resultaten vragen. Hij is van oordeel dat deze beleidsnota (DOC 55 3649/019) getuigt van doeltreffendheid. In het verleden hebben talrijke met de Regie der Gebouwen belaste beleidsverantwoordelijken vruchteloos getracht het tij te keren. De spreker is van oordeel dat er een langetermijnvisie nodig is om de toestand binnen de Regie bij te sturen. Dat is ook de benadering van de staatssecretaris. De resultaten zullen bijgevolg pas op de lange termijn zichtbaar zijn.

De beleidsnota zet in op een strak beheer van de Regie en op langetermijnplanning van de projecten. Het jaar 2023 stond in het teken van de verdere update van het meerjareninvesteringsplan. Dat plan werd aan de Ministerraad voorgelegd in 2021. Wat zijn de prioritaire investeringen van de Regie der Gebouwen? Wat zijn voor de staatssecretaris de speerpunten?

Bijzondere aandacht wordt besteed aan de verbetering van de werking van de Regie. Die verbetering wordt verwezenlijkt door schaalvoordelen en door een

rationalisation dans la gestion des bâtiments. L'accent a été mis sur les développements de modules sur la durabilité et la gestion de la consommation ainsi que des produits dangereux. Quels sont les objectifs à atteindre pour 2024?

Le recrutement de nouveaux talents est une condition indispensable et une priorité absolue pour continuer à assurer les missions de la Régie. Les sélections pour renforcer le comité de direction de la Régie ont été relancées au second semestre 2023. Comment expliquer ces difficultés à engager ces profils? Quelles sont les besoins en personnel? L'orateur demande plus de précisions à ce sujet.

La note de politique générale (DOC 55 3649/019) mentionne une implémentation de nouvelles normes d'occupation. Les espaces dédiés au télétravail et les espaces partagés seront-ils aussi localisés en dehors de Bruxelles et plus précisément en zone rurale? Cela permettrait de diminuer les trajets domicile-travail. Le parc immobilier actuel permet-il de répartir le personnel? L'intervenant souhaite plus d'informations à ce sujet.

Le secrétaire d'État a annoncé en 2022 la mise en place de mesures de sobriété énergétique. La Régie s'est d'ailleurs inscrite dans une démarche plus collective qui a concerné l'ensemble des SPF et les pouvoirs locaux. Est-ce que le secrétaire d'État a toujours cette ambition de sobriété énergétique? Quelle est l'échéancier? Comment la Régie souhaite-t-elle encourager les occupants à réaliser la certification PEB de leurs bâtiments? Comment inciter à rendre le parc automobile plus vert? Qu'en est-il de l'ambition d'installer des panneaux photovoltaïques? Est-ce certains projets ont été identifiés?

L'orateur imagine que le secrétaire d'État a des priorités pour améliorer l'accessibilité des bâtiments de la Régie. Certains de ces bâtiments sont classés au Patrimoine et cela met en difficulté l'aménagement pour l'accessibilité. Quels sont les bâtiments qui ne permettent pas cette adaptation? Est-ce qu'un inventaire existe? Certains bâtiments ne permettent pas cette adaptation, est-ce que les services seront réorientés dans d'autres infrastructures?

En guise de conclusion, l'orateur revient sur le chantier du Palais de Justice de Bruxelles. Quelles seront les prochaines étapes? Est-ce qu'un calendrier est fixé? Des espaces seront-ils réaffectés? Le Palais sera-t-il présentable lors de la présidence belge de l'UE? Le secrétaire d'État a-t-il des projets pour cette présidence?

M. Jef Van den Bergh (cd&v) rappelle que le portefeuille immobilier de la Régie est vaste. L'objectif de la

rationalisation de het gebouwenbeheer. De klemtoon werd gelegd op de ontwikkeling van duurzaamheidsmodules, op het beheer van het verbruik, alsook op de gevaarlijke producten. Wat zijn de voor 2024 te behalen doelen?

Het aantrekken van nieuw talent is onontbeerlijk en moet een absolute prioriteit vormen indien de Regie haar missie wil blijven vervullen. De selecties om het directiecomité van de Regie te versterken werden in het tweede semester van 2023 opnieuw opgestart. Hoe valt te verklaren dat de zoektocht naar de profielen in kwestie dermate moeizaam verloopt? Wat zijn de personeelsbehoeften? De spreker vraagt meer duidelijkheid ter zake.

De beleidsnota (DOC 55 3649/019) vermeldt een implementering van nieuwe bezettingsnormen. Zullen de lokalen voor telewerk en de gedeelde lokalen zich ook buiten Brussel bevinden, meer bepaald in landelijk gebied? Dat zou de woon-werktrajecten kunnen verminderen. Maakt de huidige vastgoedportefeuille een spreiding van het personeel mogelijk? De spreker verzoekt om meer toelichting dienaangaande.

In 2022 heeft de staatssecretaris aangekondigd dat hij energiebesparingsmaatregelen zou instellen. De Regie heeft zich trouwens aangesloten bij een meer collectieve actie die betrekking had op alle FOD's en lokale besturen. Heeft de staatssecretaris nog steeds die energiebesparingsambitie? Wat is het voorgenomen tijdspad? Hoe wil de Regie de gebruikers aanmoedigen de EPB-certificering van hun gebouwen uit te voeren? Hoe kan men vergroening van het wagenpark stimuleren? Hoe zit het met de ambitie om zonnepanelen te installeren? Werden er projecten uitgekozen?

De spreker neemt aan dat de staatssecretaris prioriteiten heeft bepaald om de gebouwen van de Regie toegankelijker te maken. Sommige van die gebouwen zijn beschermd erfgoed, wat herinrichting met het oog op toegankelijkheid belemmert. Voor welke gebouwen zijn dergelijke aanpassingen niet mogelijk? Bestaat er een inventaris? Zullen de diensten naar andere infrastructuur verhuizen wanneer hun gebouwen niet kunnen worden aangepast?

Tot slot komt de spreker terug op de werf van het Justitiepaleis van Brussel. Wat zijn de volgende stappen? Is er een tijdspad vastgesteld? Zullen sommige ruimten een nieuwe bestemming krijgen? Zal het Justitiepaleis toonbaar zijn tijdens het Belgische EU-voorzitterschap? Heeft de staatssecretaris projecten voor dat voorzitterschap?

De heer Jef Van den Bergh (cd&v) herinnert eraan dat de Regie een uitgebreide vastgoedportefeuille heeft.

politique du secrétaire d'État était de "faire mieux avec moins". C'est-à-dire moins de bâtiments mais mieux prêter en termes de qualité et de durabilité. Actuellement la Régie gère 900 sites et une superficie 7,23 millions de mètre carré. Cela fait des années qu'elle travaille à une gestion plus efficace et un patrimoine réduit. L'objectif de supprimer un million de mètre carré n'a pas été atteint et il a été reporté à 2028. L'orateur a l'impression que cette diminution est plus lente que prévue. Quelles sont les causes de cette lenteur?

La Cour des comptes a remis un rapport contenant 33 recommandations et qui portent sur les contrats DBFM. L'intervenant estime que la note de politique générale (DOC 55 3649/019) n'y accord que peu d'attention. Dans quelle mesure ces recommandations seront prise en compte.

Ensuite, l'orateur revient sur les établissement pénitentiaires et le Palais de Justice de Bruxelles. La note de politique générale mentionne très peu sur les établissements de justice. Or ces bâtiments sont fortement fréquentés par différents acteurs et doivent passer des locaux qui se trouvent dans un mauvais état. De nombreux tribunaux et établissement pénitentiaires ne disposent même pas de sanitaires de qualités. Est-ce que cela ne devrait pas être une priorité car il s'agit d'un besoin humain? De nombreuses prisons seront rénovés pour améliorer leurs état. Au vue de l'étendue du chantier, l'orateur est d'avis qu'il faut mettre en place un *masterplan*. Les travaux à la prison d'Anvers ne commenceront qu'à la mi-novembre. Est-ce que ces travaux ont réellement commencer et quand seront-ils finalisés? Il demande également plus d'informations sur la prison de Leopoldsborg, de Verviers, de Vresse-sur-Semois et de Paifve. En ce qui concerne les FPC de Paifve et de Wavre, l'orateur rappelle que les projets ont été publiés cet été. Combien de candidats se sont inscrits et quand les sélections auront-elles lieu?

La note de politique générale ne mentionne aucune nouvelle construction d'établissement pénitentiaires. Pourtant l'administrateur général de la Régie a déclaré qu'une série d'écoles seront construites et que des prisons vont être rénovées. Il déclare également que la Régie n'a cependant pas reçu le budget demandé et que donc il faudra revoir certaines priorités. L'orateur demande que le secrétaire d'État clarifie ces propos.

L'intervenant demande quel sera le sort des prisons inoccupées. Quels sont les plans de gestions de ces sites? Il demande également où le service météorologique pourra effectuer son service? En effet, le bail

Het beleid van de staatssecretaris strekt ertoe beter te presteren met minder middelen. Dat betekent minder gebouwen, maar meer kwaliteit en meer duurzaamheid. Momenteel beheert de Regie 900 sites en een oppervlakte van 7,23 miljoen vierkante meter. De Regie streeft al jaren naar een doeltreffender beheer en een kleinere vastgoedportefeuille. De doelstelling om één miljoen vierkante meter te schrappen werd niet waargemaakt en is uitgesteld tot 2028. De spreker heeft de indruk dat die vermindering trager verloopt dan gepland. Wat zijn de oorzaken van die traagheid?

Het Rekenhof heeft een verslag met 33 aanbevelingen uitgebracht over de DBFM-overeenkomsten. De spreker vindt dat de beleidsnota (DOC 55 3649/019) daar maar weinig aandacht aan besteedt. In hoeverre zal met die aanbevelingen rekening worden gehouden?

De spreker heeft het vervolgens over de strafinrichtingen en over het Justitiepaleis van Brussel. De beleidsnota vermeldt heel weinig over de gebouwen van Justitie. Die gebouwen ontvangen echter veel bezoekers, die ook heel divers zijn. Vaak moeten ze door lokalen die in slechte staat verkeren. Veel rechtbanken en strafinrichtingen hebben zelfs geen degelijke sanitaire ruimte. Zou dat geen prioriteit moeten zijn? Het gaat toch om een menselijke behoefte? Veel gevangenen zullen worden gerenoveerd om de toestand ervan te verbeteren. Aangezien dat een groot project is, vindt de spreker dat er een *masterplan* moet worden opgesteld. De werken aan de gevangenis van Antwerpen zouden pas midden november van start gaan. Zijn die werken werkelijk begonnen en wanneer zullen ze worden afgerond? De spreker vraagt ook meer informatie over de gevangenen van Leopoldsborg, Verviers, Vresse-sur-Semois en Paifve. De projecten betreffende de forensische psychiatrische instellingen van Paifve en Waver werden deze zomer bekendgemaakt. Hoeveel kandidaten zijn er ingeschreven en wanneer zullen de selecties plaatsvinden?

In de beleidsnota wordt met geen woord over de bouw van nieuwe strafinrichtingen gerept. De administrateur-generaal van de Regie heeft nochtans verklaard dat er scholen zullen worden bijgebouwd en dat er gevangenen zullen worden gerenoveerd. Hij verklaarde eveneens dat de Regie evenwel niet het gevraagde budget heeft ontvangen, en dat sommige prioriteiten daarom zullen moeten worden herzien. De spreker verzoekt de staatssecretaris die verklaringen te verduidelijken.

De heer Van den Bergh wil tevens weten wat er met de niet-gebruikte gevangenen zal gebeuren. Welke plannen zijn er inzake het beheer van die sites? Het lid vraagt voorts waar de meteorologische dienst zijn

locatif arrive à son terme et le déménagement nécessite un certain temps.

Selon *Mme Marianne Verhaert (Open Vld)*, la note de politique générale (DOC 55 3649/019) contient peu d'éléments nouveaux par rapport à l'année précédente. Ce n'est pas illogique en soi, puisque l'année dernière, un plan pluriannuel a été élaboré pour une période de 10 ans. La gestion des bâtiments est un des domaines où il y a encore beaucoup à gagner. Le patrimoine du gouvernement fédéral est encore très vaste. De nombreux bâtiments et terrains ne sont entre-temps pas ou plus utilisés pour leur fonction initiale. Les bâtiments inoccupés ou sous-utilisés coûtent énormément, tant aux pouvoirs publics qu'au contribuable. La Régie doit être plus qu'un gestionnaire de bâtiments publics et un prestataire de services pour les ministères. L'oratrice ne fait pas seulement allusion à la vente ou la conservation. Il y a aussi d'autres opportunités, comme la possibilité de donner des bâtiments monumentaux en bail emphytéotique. Cela signifie que les bâtiments ont un avenir à long terme.

Les avantages sont considérables:

- les coûts d'entretien diminuent;
- nouvelle utilisation stable du bâtiment;
- possibilité de revenus.

Une autre possibilité est d'envisager la conversion d'infrastructures existantes en projets résidentiels comme, par exemple, les immeubles de bureaux obsolètes. L'oratrice estime aussi que les terrains peuvent être utilisés. Elle craint que ceux-ci soient très peu utilisées et qu'il n'y ait pas une coopération constructive avec les autorités locales. La commune où réside l'intervenante compte un terrain vacant sur lequel il est souhaité de construire une piste cyclable. Le seul propriétaire du terrain qui ne coopère pas ou peu est la Régie des Bâtiments, ce qui retarde l'ensemble du projet.

L'oratrice souhaite également aborder le projet de bornes de recharge. Ces stations de recharge seront-elles réservées aux bâtiments de la Régie des bâtiments ou seront-elles ouvertes à l'infrastructure de recharge publique dans la mesure du possible?

La note de politique générale (DOC 55 3649/019) accorde beaucoup d'attention à rendre les bâtiments plus écologiques. À Merksplas, il y avait un projet sur la table pour rendre l'approvisionnement en énergie plus écologique. Il s'agissait de fermenter les déchets des habitants de la Campine et de les convertir en biométhane ou en gaz vert. Malheureusement à cause de

werkzaamheden zal kunnen uitvoeren. De huurovereenkomst loopt immers ten einde en verhuizen vergt tijd.

Mevrouw Marianne Verhaert (Open Vld) vindt dat de beleidsnota (DOC 55 3649/019) weinig elementen behelst die nog niet in de vorige beleidsnota waren vermeld. Dat is niet geheel onlogisch, aangezien er vorig jaar een meerjarenplan voor een periode van tien jaar werd uitgewerkt. Op het vlak van gebouwenbeheer valt er nog veel winst te rapen. De federale regering heeft nog zeer veel vastgoed. Veel gebouwen en gronden worden ondertussen niet of niet meer voor hun oorspronkelijke functie gebruikt. De niet-gebruikte of onderbenutte gebouwen kosten zowel de overheid als de belastingbetaler ontzettend veel geld. De Regie moet meer zijn dan een beheerder van overheidsgebouwen en een dienstverlener voor de ministeries. De spreekster alludeert daarbij niet alleen op het verkopen of bewaren van de gebouwen. Er zijn ook andere kansen, zoals de mogelijkheid om monumentale gebouwen via erfpacht een langetermijntoekomst te geven.

De voordelen daarvan zijn legio:

- de onderhoudskosten dalen;
- het gebouw krijgt een nieuwe stabiele bestemming;
- er kunnen inkomsten worden gegenereerd.

De omvorming van bestaande infrastructuur (bijvoorbeeld verouderde kantoorgebouwen) tot woonprojecten is een andere mogelijkheid. De spreekster stelt dat ook de gronden kunnen worden gebruikt. Volgens haar gebeurt dat heel zelden en is er ter zake geen constructieve samenwerking met de lokale besturen. In de gemeente waar zij woont, is er een braakliggend terrein waarop de gemeente graag een fietspad zou aanleggen. De Regie der Gebouwen is de enige eigenaar van de site die niet of weinig blijkt geeft van medewerking, en dat vertraagt heel het project.

De spreekster wil het ook graag hebben over het laadpalenproject. Zullen die laadstations voorbehouden blijven aan de gebruikers van de gebouwen van de Regie of zullen ze in de mate van het mogelijke worden opgesteld als publieke oplaadinfrastructuur?

In de beleidsnota (DOC 55 3649/019) wordt veel belang gehecht aan het milieuvriendelijk maken van de gebouwen. In Merksplas lag er een project op tafel om de energiebevoorrading milieuvriendelijker te maken. Het was de bedoeling om het afval van de Kempenaars te vergisten en om te zetten in biomethaan of biogas. Door een misverstand kon de EFRO-subsidie helaas

mauvaises communications, la subvention du FEDER n'a pas été obtenue à temps. Comment le secrétaire d'État compte mettre cette "verdurisation" en pratique? Des leçons ont-elles été tirées du feuilleton de Merksplas?

M. Josy Arens (Les Engagés) revient sur le manque de personnel au sein de la Régie. Ce manque est-il dû au départ à la retraite de beaucoup de collaborateurs ou de problèmes de recrutement? Dans quelle domaine la Régie a-t-elle du mal à trouver du personnel?

La précédente note de politique générale (DOC 55 2934/010) mentionnait déjà des projets relatifs à la consommation énergétique. Quelle est la suite de ces projets? Les bâtiments sont souvent anciens et donc la consommation énergétique reste un problème délicat. Il est également très coûteux d'adapter ces bâtiments.

Les deux axes à défendre pour la ruralité sont sa spécificité et sa juste part. Le secrétaire d'État planifie des ventes et des achats de bâtiments en province du Luxembourg. L'orateur en souhaite une évaluation, mais également pour les autres provinces.

La décarbonation est un élément important de la note de politique générale (DOC 55 3649/019). L'orateur souhaite plus de précision sur l'évolution de ce plan de décarbonation.

B. Réponses du secrétaire d'État.

Régie des Bâtiments

Il est difficile de changer en 3 ans ce qui n'a pas été fait en 40 ans. Les changements sont lents, mais la Régie s'améliore. Il y a encore beaucoup de chantiers et il faut donc opter pour des politiques de long terme. De plus, certaines priorités ne sont pas visibles. Il y a énormément de travaux à réaliser pour mettre à niveau les bâtiments de la Régie. Il faut aussi adapter les ambitions en fonction des moyens disponibles. Le secrétaire d'État a voulu un plan pluriannuel d'investissements de 5 milliards d'euros qui a une vision de long terme (2041). Entre-temps, les coûts relatifs à la construction ont augmenté significativement et la main-d'œuvre se fait rare. Des projets déjà budgétisés ont donc dû être recalculés. Le secrétaire d'État avait prévenu les membres de la commission que des modifications budgétaires étaient possibles.

niet tijdig worden verkregen. Hoe wil de staatssecretaris dergelijke vergroening in de praktijk brengen? Werden er lessen getrokken uit de Merksplas-saga?

De heer Josy Arens (Les Engagés) komt terug op het personeelstekort bij de Regie. Is dat tekort te wijten aan de pensionering van veel medewerkers of aan knelpunten bij de indienstneming? In welke specialisatie vindt de Regie moeilijk personeel?

In de vorige beleidsnota (DOC 55 2934/010) werd reeds melding gemaakt van de projecten met betrekking tot energieverbruik. Hoe zit het met die projecten? De gebouwen zijn vaak oud, waardoor het energieverbruik een heikel probleem zal blijven. Het kost ook zeer veel om die gebouwen aan te passen.

Wat de landelijke gebieden betreft, dienen er twee aspecten te worden verdedigd: hun specificiteit en het deel dat hun toekomt. De staatssecretaris stelt verkopen en aankopen van gebouwen in de provincie Luxemburg in het vooruitzicht. De spreker had daar graag een evaluatie van gekregen, niet alleen voor de provincie Luxemburg, maar ook voor de andere provincies.

Koolstofuitstootvermindering is een belangrijk element in de beleidsnota (DOC 55 3649/019). De spreker had graag meer verduidelijking gekregen over de evolutie van het plan ter zake.

B. Antwoorden van de staatssecretaris

Regie der Gebouwen

Het lastig is een situatie in 3 jaar te veranderen wat gedurende 40 jaar niet gedaan werd. De veranderingen gaan traag. De Regie verbetert zich. Er blijft veel te doen; derhalve dient voor langetermijnbeleidslijnen te worden geopteerd. Bovendien zijn sommige prioriteiten niet zichtbaar. Het vergt ontzettend veel werk om de gebouwen van de Regie bij de tijd te krijgen. De ambities dienen bovendien aan de beschikbare middelen te worden aangepast. De staatssecretaris heeft geopteerd voor een meerjareninvesteringsplan ten belope van 5 miljard euro, waarbij wordt uitgegaan van een langetermijnvisie (2041). Ondertussen zijn de bouwkosten aanzienlijk gestegen en zijn er steeds minder bouwprofessionals beschikbaar. Projecten die al waren gebudgetteerd, dienden dus opnieuw te worden berekend. De staatssecretaris had de commissieleden verwittigd dat er mogelijk begrotingsaanpassingen nodig zouden zijn.

Recrutement

Le secrétaire d'État signale que 280 collaborateurs ont été recrutés au sein de la Régie. Néanmoins, il y a eu également des départs. La Régie souffre de la pénurie de talents. Comme énoncé précédemment, cela impacte aussi la réalisation de projets. La Régie a mis en place une série de procédures pour engager plus rapidement et facilement les profils les plus adéquats. Cependant le secteur du bâtiment est très concurrentiel.

La gestion du patrimoine

La mise en place d'un cadastre du patrimoine représente un réel défi pour la Régie. Il s'agit effectivement d'un inventaire qui reprend aussi l'état des bâtiments, la consommation énergétique et la présence de produits toxiques. À cet effet, la Régie a déployé le logiciel IWMS qui sera totalement opérationnel en 2024. Ensuite, il faudra implémenter les informations reçues. Le secrétaire d'État partage certaines frustrations émises par certains membres de la commission par rapport au lancement des audits énergétiques. Les résultats ne seraient effectivement disponibles qu'en 2031. Pour répondre à cette frustration, la Régie a donc établi une stratégie pour avoir un minimum d'informations le plus vite possible sur tous les bâtiments et puis dans un deuxième temps recevoir les informations plus détaillées pour chaque bâtiment. De plus, il faut rappeler que la Régie est certes propriétaire de ces bâtiments mais la responsabilité liée à l'usage de ce patrimoine est aussi pour l'occupant. La Régie accompagne les occupants dans l'utilisation de ces bâtiments en lui mettant à disposition des outils améliorant la gestion. Un exemple est la manuel "relation client" qui définit la responsabilité de la Régie et celle des occupants. La Régie met également à disposition des logiciels et des marchés cadres qu'ils peuvent solliciter pour avoir une gestion plus suivie.

Inoccupation des bâtiments

Il y a effectivement trop de bâtiments inoccupés. Beaucoup de baux ne seront pas prolongés mais cela coûterait plus cher de les casser. Ces inoccupations sont dues à la rationalisation de certains services dans des délais courts et sans concertation avec la Régie des bâtiments.

Le programme FaaS

Le programme ne compte plus de retards. Par contre, il y a quelques problèmes pour les bâtiments qui compte

Nieuwe medewerkers

De staatssecretaris meldt dat er 280 medewerkers bij de Regie in dienst werden genomen. Er zijn echter ook personeelsleden vertrokken. De Regie ondervindt veel nadeel van de algemene schaarste aan talent. Zoals reeds vermeld, heeft dat ook een weerslag op de uitvoering van de projecten. De Regie heeft een aantal procedures ingesteld om sneller en gemakkelijker de meest geschikte profielen in dienst te kunnen nemen. De bouwsector blijft echter heel concurrentieel.

Vastgoedbeheer

De instelling van een vastgoedregister vormt een grote uitdaging voor de Regie. Het gaat daarbij inderdaad om een inventaris waarin de staat van de gebouwen, hun energieverbruik en de aanwezigheid van toxische stoffen zijn opgenomen. Daartoe heeft de Regie de IWMS-software uitgerold. In 2024 zal die software volledig operationeel zijn. Vervolgens zal men de verkregen informatie moeten verwerken. De staatssecretaris begrijpt de frustratie van sommige commissieleden met betrekking tot de opstart van de energie-audits. De resultaten ervan zouden inderdaad pas in 2031 beschikbaar zijn. Als antwoord op die frustratie heeft de Regie dan ook een strategie opgesteld om zo snel mogelijk over alle gebouwen een minimum aan informatie te krijgen. In een tweede fase zou ze dan gedetailleerdere informatie over elk gebouw krijgen. Bovendien dient eraan te worden herinnerd dat de Regie inderdaad eigenaar van die gebouwen is, maar dat de gebruiker medeverantwoordelijk is voor de aanwending ervan. De Regie begeleidt de gebruikers bij het betrekken van die gebouwen door hun tools ter beschikking te stellen waarmee ze het gebouwbeheer kunnen optimaliseren. Een voorbeeld daarvan is de handleiding voor klantenrelaties, waarin de respectieve verantwoordelijkheid van de Regie en van de gebruikers wordt vastgelegd. De Regie stelt die gebruikers voorts software en raamovereenkomsten ter beschikking. Die kunnen worden ingezet met het oog op nauwlettender beheer.

Leegstand

Er zijn inderdaad te veel leegstaande gebouwen. Veel huurcontracten worden niet verlengd, maar de verbreking ervan zou duurder uitkomen. De leegstand is te wijten aan de stroomlijning van sommige diensten op korte termijn en zonder overleg met de Regie der Gebouwen.

FaaS-software

De uitrol van de software kampt niet meer met vertragingen. Wel stellen zich enkele problemen bij gebouwen

plusieurs occupants, mais une attention particulière y est accordée. L'implémentation du programme se passe bien et la Cour des comptes a de moins en moins de commentaires concernant ce programme.

Les contrats DRFM

Ce type de contrat n'est pas géré par la Régie des bâtiments mais par le SFPI. La Régie a par contre demandé une évaluation de faisabilité pour certains bâtiments.

Les grands projets

Certains grands projets sont déjà prêts pour la présidence belge de l'UE, mais aussi pour le bicentenaire de la Belgique comme le parc du Cinquantenaire, le Palais de Justice et les musées. Concernant le palais de Justice de Bruxelles, le timing est tenu. Concernant la question sur l'association en charge du parc du Cinquantenaire, le secrétaire d'État répond que la Régie se charge de l'infrastructure et demande simplement des indications précises sur le travail à réaliser. Ces bâtiments symboliques font aussi l'objet de projets d'économies d'énergies.

La durabilité

La durabilité reste un des plus grands défis pour la Régie des bâtiments. Le secrétaire d'État partage certaines frustrations car il y a des ambitions, mais il faut aussi les réaliser en fonction des moyens disponibles. La Régie fait tout pour diminuer sa consommation d'énergie et être neutre en émission de CO₂. Pour 2024, le Plan national énergie-climat prévoit un montant de 74 millions d'euros à cet effet. Le secrétaire d'État en convient que ce n'est pas assez et qu'il faut faire mieux. Néanmoins, la Régie a pour objectif de mettre en place une stratégie long terme entre autres sur le développement de panneaux photovoltaïques. Les toits ne sont pas tous adaptés mais il faut trouver des solutions efficaces.

La transparence

Le secrétaire d'État est pour la transparence sur la consommation d'énergie de la Régie mais il faut d'abord avoir accès à ces informations. En effet, la Régie n'a pas systématiquement accès aux informations. Entretemps, la Régie a par exemple placé des compteurs qui peuvent être contrôlés à distance.

L'accessibilité

L'accessibilité est une priorité pour la Régie des bâtiments et elle se fait en étroite collaboration avec la

met meerdere gebruikers, maar daar wordt specifiek aandacht aan besteed. De uitrol van het programma verloopt goed en het Rekenhof formuleert er steeds minder opmerkingen over.

DRFM-overeenkomsten

Dergelijke overeenkomsten worden niet beheerd door de Regie der Gebouwen, maar door FPIM. De Regie heeft echter voor sommige gebouwen een haalbaarheidsstudie aangevraagd.

Grote projecten

Sommige grote projecten zijn al klaar voor het Belgische voorzitterschap van de EU; ook de projecten in verband met het tweehonderdjarig bestaan van België, zoals het Jubelpark, het Justitiepaleis en musea, vorderen goed. Met betrekking tot het Brusselse Paleis van Justitie wordt de timing gerespecteerd en voor de vereniging die verantwoordelijk is voor het Jubelpark, antwoordt de staatssecretaris dat de Regie instaat voor de infrastructuur en louter duidelijke instructies vraagt over de uit te voeren werken. De symbolisch waardevolle gebouwen werden eveneens opgenomen in het energiebesparingsproject.

Duurzaamheid

Duurzaamheid blijft een van de grootste uitdagingen voor de Regie der Gebouwen. De staatssecretaris deelt bepaalde frustraties, want hij heeft ambitie, maar bij de verwezenlijking moet rekening worden gehouden met de beschikbare middelen. De Regie moet haar energieverbruik verminderen en CO₂-neutraal worden. Het Nationaal Energie- en Klimaatplan maakt daartoe 74 miljoen euro vrij. De staatssecretaris is het ermee eens dat dit niet volstaat en dat meer nodig is. Voorts wil de Regie een langetermijnstrategie implementeren, inclusief de ontwikkeling van fotovoltaïsche panelen. Niet alle daken zijn geschikt, maar er moeten efficiënte oplossingen worden gevonden.

Transparantie

De staatssecretaris is voorstander van transparantie over het energieverbruik van de Regie, maar om te beginnen moet die informatie beschikbaar zijn. De Regie heeft er immers niet altijd toegang toe. Inmiddels heeft de Regie bijvoorbeeld tellers geplaatst die ze vanop afstand kan controleren.

Toegankelijkheid

Toegankelijkheid is een prioriteit voor de Regie der Gebouwen en wordt aangepakt in nauwe samenwerking

ministre des Pensions et de l'Intégration sociale, chargée des Personnes handicapées, de la Lutte contre la pauvreté et de Beliris. Ces projets prennent du temps, mais il y a vraiment une volonté de les réaliser.

Projets spécifiques

Le secrétaire d'État met en avant deux projets qui lui semblent intéressants:

(1) le Palais de Justice qui est le symbole des situations inacceptables. Il faut se reconcentrer sur les choses essentielles qui parfois ne se voient pas;

(2) les locaux de la police de Vottem. En effet, les policiers sont dans des conditions d'hébergement qui ne sont pas à la hauteur de leurs engagements et de leurs fonctions.

Concernant la prison d'Anvers, l'ensemble du dossier va dans la bonne direction.

La stratégie contre les graffitis au Mont des Arts fonctionne. La Régie réfléchit à implémenter cette stratégie à d'autres endroits.

Système de gouvernance

La Régie a transposé le système de gouvernance opté pour le Palais de Justice de Bruxelles au Palais des princes-évêques de Liège. Ce système de gouvernance permet de rassembler tous les acteurs afin d'arriver à une stratégie efficace.

Les bureaux satellites

Le secrétaire d'État affirme qu'il s'agit d'une bonne idée et elle est déjà appliquée avec les *New Places of Working* (NPoW). L'idée est d'avoir des espaces de *coworking* dans des zones moins centralisés. La Régie étudie les potentielles collaborations avec des partenaires locaux. Ce sont des espaces intéressants pour les collaborateurs qui habitent en zones rurales.

Le plan "grand froid"

La Régie met à disposition des bâtiments. Les opérateurs évaluent après, la faisabilité du projet dans le bâtiment. Le secrétaire d'État rappelle que les immeubles de bureau ne sont pas nécessairement adaptés pour le plan "grand froid".

met de la minister van Pensioenen en Maatschappelijke Integratie, belast met Personen met een handicap, Armoedebestrijding en Beliris. De projecten vergen tijd, maar de wil om ze tot een goed einde te brengen is er.

Specifieke projecten

De staatssecretaris belicht twee tekenende projecten:

(1) het Justitiepaleis is een schoolvoorbeeld van een onaanvaardbare toestand. Men moet zich opnieuw richten op de essentie, die soms onopgemerkt blijft;

(2) het politiekantoor van Vottem. In dat kantoor moeten de politieagenten werken in omstandigheden die niet stroken met hun inzet en hun taken.

Het dossier van de gevangenis van Antwerpen gaat de goede kant op.

De strategie tegen graffiti op de Kunstberg werkt. De Regie overweegt om die strategie ook op andere locaties aan te wenden.

Governancesysteem

Het governancesysteem dat wordt gehanteerd voor het Justitiepaleis van Brussel wordt door de Regie nu ook toegepast op het prins-bisschoppelijk paleis te Luik. Dat governancesysteem brengt alle betrokken actoren samen om tot een doeltreffende strategie te komen.

Satellietkantoren

De staatssecretaris bevestigt dat satellietkantoren een goed idee zijn, dat al wordt toegepast met *New Places of Working* (NPoW). Het komt erop neer dat in minder centraal gelegen gebieden *coworking*-lokalen worden ingericht. De Regie bekijkt mogelijke samenwerkingsverbanden met lokale partners. Voor medewerkers die in landelijke zones wonen, zijn dergelijke lokalen interessant.

Winternoodplan

De Regie stelt gebouwen ter beschikking. De operatoren gaan vervolgens na of de gebouwen daartoe geschikt zijn. De staatssecretaris wijst erop dat kantoorgebouwen niet noodzakelijk geschikt zijn voor een winternoodplan.

Les contrats DBFM

La Cour des comptes a effectivement rendu un rapport. Le secrétaire d'État présentera prochainement une réponse aux recommandations présentes dans le rapport.

La relation Régie-communes

La Régie fait son possible pour en synergie avec les communes. Néanmoins, la Régie ne travaille pas pour les communes.

La diminution des espaces de la Régie

Certains craignent que les services auront besoin de plus d'espaces à l'avenir. La norme d'occupation est appliqué et donc la Régie réduit sa surface. Pourtant, même en réduisant cette surface, la Régie remarque qu'il y a encore assez de places pour accueillir les collaborateurs. Cela est dû notamment au télétravail. La Régie a déjà réduit sa surface de 800.000 m².

C. Répliques des membres

M. Tomas Roggeman (N-VA) croit en la volonté du secrétaire d'État de réaliser ses ambitions et que certains facteurs extérieurs font que ce n'est pas toujours possible. Néanmoins, la pénurie de main-d'œuvre n'est pas un fait récent et donc des prévisions auraient pu être réalisés. De plus, le fait que le budget demandé ne soit pas alloué est une responsabilité que le gouvernement doit endosser. Il s'agit d'une politique d'annonce qui est complétée par beaucoup de désillusions. Il ne faudrait pas revoir les ambitions, car elles ne correspondent pas aux moyens disponibles.

M. Frank Troosters (VB) n'a pas reçu les réponses à ses questions ou alors elles étaient floues, notamment sur l'accessibilité. Par rapport au budget demandé par le secrétaire d'État, l'orateur est d'avis qu'il ne sera pas suffisant. Il n'y a également aucune réponse à la pénurie de main-d'œuvre et donc les plans ne pourront pas être implémentés.

DBFM-contracten

Het Rekenhof heeft inderdaad zijn verslag ter zake ingediend. De staatssecretaris zal binnenkort een antwoord indienen dat tegemoetkomt aan de aanbevelingen in het verslag.

Relatie tussen de Regie en de gemeenten

De Regie probeert zoveel mogelijk synergieën met de gemeenten te creëren, hoewel de Regie niet voor de gemeenten werkt.

Vermindering van de door de Regie beheerde oppervlakte

Sommigen vrezen dat de diensten in de toekomst over te weinig ruimte zullen beschikken. De Regie vermindert de oppervlakte die ze beheert en hanteert daarbij de bezettingsnormen. Zelfs na de inkrimping van de oppervlakte blijft er volgens de Regie voldoende ruimte over voor de medewerkers. Dat komt vooral door het telewerk. De Regie heeft al 800.000 m² minder oppervlakte in beheer.

C. Replieken van de leden

De heer Tomas Roggeman (N-VA) gelooft in de wil van de staatssecretaris om zijn ambities te verwezenlijken en heeft begrip voor het feit dat zulks wegens externe factoren niet altijd mogelijk is. Het personeelstekort dateert echter niet van gisteren, waardoor men de vereiste voorzorgen had kunnen nemen. Bovendien moet de regering de verantwoordelijkheid voor de niet-toekenning van het gevraagde budget op zich nemen. Het blijkt hier immers om aankondigingspolitiek te gaan, met alle desillusies van dien. Het zou niet mogen dat de ambities moeten worden bijgesteld, omdat ze niet met de beschikbare middelen overeenkomen.

De heer Frank Troosters (VB) heeft geen antwoorden op zijn vragen gekregen, hooguit vage verklaringen, inzonderheid inzake toegankelijkheid. De spreker oordeelt dat het door de staatssecretaris gevraagde budget ontoereikend zal zijn. Hij heeft evenmin een antwoord gekregen op zijn vraag over het gebrek aan arbeidskrachten, waardoor de plannen dus niet zullen kunnen worden uitgevoerd.

III. — AVIS

La commission émet, par 9 voix contre 4, un avis favorable sur la section 19 – Régie des bâtiments, du projet de loi contenant le budget général des dépenses pour l'année budgétaire 2024.

Ont voté pour:

Ecolo-Groen: Louis Mariage, Dieter Vanbesien,

PS: Laurence Zanchetta, Özlem Özen;

MR: Emmanuel Burton, Vincent Scourneau;

cd&v: Jef Van den Bergh;

Open Vld: Marianne Verhaert;

Vooruit: Joris Vandenbroucke.

Ont voté contre:

N-VA: Wouter Raskin, Tomas Roggeman;

VB: Frank Troosters, Pieter De Spiegeleer.

Le rapporteur,

Tomas Roggeman

Le président,

Jean-Marc Delizée

III. — ADVIES

Met 9 tegen 4 stemmen brengt de commissie een gunstig advies uit over sectie 19 – Regie der gebouwen, van het wetsontwerp houdende de Algemene uitgavenbegroting voor het begrotingsjaar 2024.

*Resultaat van de naamstemming:**Hebben voorgestemd:*

Ecolo-Groen: Louis Mariage, Dieter Vanbesien;

PS: Laurence Zanchetta, Özlem Özen;

MR: Emmanuel Burton, Vincent Scourneau;

cd&v: Jef Van den Bergh;

Open Vld: Marianne Verhaert;

Vooruit: Joris Vandenbroucke.

Hebben tegengestemd:

N-VA: Wouter Raskin, Tomas Roggeman;

VB: Frank Troosters, Pieter De Spiegeleer.

De rapporteur,

Tomas Roggeman

De voorzitter,

Jean-Marc Delizée