

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

8 oktober 2024

VOORSTEL VAN RESOLUTIE

**betreffende
het versterken van de interfederale
samenwerking rond veiligheid en
defensie in de defensie-innovatie en
de defensie-industrie**

(ingediend door mevrouw Nawal Farih)

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

8 octobre 2024

PROPOSITION DE RÉSOLUTION

**relative au renforcement
de la coopération interfédérale en matière
de sécurité et de défense dans les domaines
de l'innovation en matière de défense et
de l'industrie de la défense**

(déposée par Mme Nawal Farih)

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
PS	: Parti Socialiste
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	: Les Engagés
Vooruit	: Vooruit
cd&v	: Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
Open Vld	: Open Vlaamse liberalen en democraten
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant

Abréviations dans la numérotation des publications:		Afkorting bij de nummering van de publicaties:	
DOC 56 0000/000	Document de la 56 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi	DOC 56 0000/000	Parlementair document van de 56 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer
QRVA	Questions et Réponses écrites	QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden
CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral	CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag
CRABV	Compte Rendu Analytique	CRABV	Beknopt Verslag
CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)	CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)
PLEN	Séance plénière	PLEN	Plenum
COM	Réunion de commission	COM	Commissievergadering
MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)	MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)

TOELICHTING

DAMES EN HEREN,

Dit voorstel neemt, met een aantal aanpassingen, de tekst over van voorstel DOC 55 3682/001.

De NAVO-top van Wales vond plaats in 2014, intussen 10 jaar geleden. Op deze top werd tussen de NAVO-lidstaten afgesproken dat ieder lid 2 % van het bbp aan defensie zou uitgeven. Daarvan zou 20 % moeten worden gespendeerd aan onderzoek en ontwikkeling. Deze ambitie werd pas geconcretiseerd met de oorlog in Oekraïne.

Sinds de Russische inval in Oekraïne staan veiligheid en defensie in heel Europa opnieuw in het middelpunt van de belangstelling. De terugkeer van een oorlog op het Europese continent heeft er toe geleid dat België, net zoals al onze Europese bondgenoten, een duidelijk engagement uitsprak om de budgetten voor defensie significant te verhogen. Op de NAVO-toppen van Vilnius en Washington werd het engagement van Wales herbevestigd en werd de grens van 2 % als een duidelijke ondergrens beschouwd.

De inval heeft het NAVO-bondgenootschap sterker en eendrachtiger gemaakt, maar heeft ook een aantal pijnpunten blootgelegd. Ons engagement om Oekraïne onvoorwaardelijk te steunen, inclusief via de levering van militair materieel, stuit op het pijnlijke besef dat we over onvoldoende materieel beschikken. De tekortkomingen in de productiecapaciteiten van de defensie-industrie in Europa komen zo aan de oppervlakte.

Dat inzicht is ondertussen doorgedrongen in Europa. Europa heeft de defensie-industrie herontdekt. Er heerst een momentum om een robuuste en veerkrachtige defensie-industrie uit te bouwen die duurzaam kan voorzien in de behoefte aan een aanzienlijk versterkte collectieve defensie. Daaronder behoort ook een sterke en daadkrachtige defensie-industrie, met veerkrachtige toeleveringsketens. Dit kan niet los gezien worden van de ambities van de Europese Unie: het streven naar strategische autonomie. Ook de NAVO kwam in Vilnius op de proppen met een *Defence Production Action Plan*, een plan dat een duurzame industriële defensiecapaciteit in het bondgenootschap moet faciliteren. Daarbij moeten ook de kmo's betrokken worden.

België kan het zich niet veroorloven om deze trein te missen. Wij staan wereldwijd bekend om onze technologie en innovatie van topkwaliteit. We hebben alle

DÉVELOPPEMENTS

MESDAMES, MESSIEURS,

La présente proposition reprend, en l'adaptant, le texte de la proposition DOC 55 3682/001.

Le sommet de l'OTAN du Pays de Galles s'est tenu en 2014, soit il y a 10 ans. Lors de ce sommet, il a été convenu entre les membres de l'OTAN que chacun d'eux consacrerait 2 % de son PIB à la défense, dont un cinquième à la recherche et au développement. Cette ambition n'a toutefois été concrétisée qu'après le déclenchement de la guerre en Ukraine.

Depuis l'invasion de l'Ukraine par la Russie, la sécurité et la défense sont revenus au centre des préoccupations dans toute l'Europe. Le retour d'une guerre sur le continent européen a amené la Belgique, comme tous ses alliés européens, à s'engager clairement en faveur d'une augmentation significative des budgets alloués à la défense. Lors des sommets de Vilnius et de Washington, les États membres de l'OTAN ont réaffirmé l'engagement pris au Pays de Galles et indiqué que la limite des 2 % était une limite inférieure claire.

Si l'invasion russe a renforcé et unifié l'alliance de l'OTAN, elle a également mis certaines lacunes en évidence. Notre engagement à soutenir inconditionnellement l'Ukraine, y compris au travers de la fourniture de matériel militaire, se heurte au douloureux constat que le matériel dont nous disposons n'est pas suffisant. Ce constat a donc révélé les failles des capacités de production de l'industrie de la défense européenne.

L'Europe en a bien pris conscience depuis lors. Elle a redécouvert l'industrie de la défense. Et le moment est propice pour bâtir une industrie de la défense robuste, résiliente et capable de répondre durablement à la nécessité de renforcer significativement la défense collective. Cela suppose aussi la mise en place d'une industrie de la défense forte, énergique et qui puisse s'appuyer sur des chaînes d'approvisionnement résilientes. Cet objectif est indissociable des ambitions de l'Union européenne à l'égard de la poursuite de l'autonomie stratégique. L'OTAN a également présenté son plan d'action pour la production de défense (*Defence Production Action Plan*) à Vilnius. Ce plan vise à permettre d'assurer durablement la capacité de production de l'industrie de la défense au sein de l'alliance. Les PME doivent également jouer un rôle à cet égard.

La Belgique ne peut pas se permettre de manquer cette occasion. Nous sommes connus dans le monde entier pour la haute qualité de notre technologie et de

capaciteiten en kwaliteiten in huis om mee te draaien met de wereldtop. Onze bedrijven moeten hierin begeleid worden door een krachtdadige overheid. De bevoegdheden van industrie, onderzoek en innovatie zitten in België op deelstaatsniveau. Indien we een grondige en robuuste defensie- en veiligheidsindustrie willen uitbouwen, moeten we op Belgisch niveau een goedwerkende samenwerking met de deelstaten uitbouwen. Momenteel is dit nog te weinig het geval.

In oktober 2022 werd de *Defence, Industry and Research Strategy* (hierna: DIRS) voorgesteld. De 5 strategische doelstellingen en de 15 speerpunt domeinen zoals geformuleerd in de nieuwe strategie zijn evenwichtig en goed uitgewerkt. Dankzij het bijzondere potentieel van de regio's, kunnen zij een grotere rol spelen bij het uitwerken van deze doelstellingen en speerpunten. De regio's hebben nauwe contacten met innovatieve en hoogtechnologische start-ups en kmo's, die vaak *dual use* van aard zijn. De regio's kunnen stakeholders informeren over bepaalde processen en tendensen die aan de gang zijn. Er is veel interesse bij kmo's om te participeren aan innovatieve projecten. Het probleem is echter vaak dat de kmo's onvoldoende op de hoogte blijken te zijn van de opportuniteiten die er voor hen te rapen vallen. Het betrekken van de regio's kan enkel maar leiden tot meer betrokkenheid van de hoogtechnologische kmo's en start-ups van onze defensie- en veiligheidsindustrie. Dat zorgt voor meer ruchtbaarheid, meer concurrentie en dus ook voor meer impact bij Belgische en Europese initiatieven.

Een vlotte, gestroomlijnde en permanente uitwisseling van informatie is essentieel voor een gestructureerde en duurzame samenwerking tussen het federale niveau en de regio's. Er moet dus een structuur komen die nauw aansluit bij het potentieel van onze defensie-industrie en waarbij er een duidelijke plaats is voor de regio's. Het installeren van een interfederaal overlegorgaan rond veiligheid en defensie in defensie-innovatie en defensie-industrie is bijgevolg noodzakelijk.

Dit orgaan zou op regelmatige basis fysiek moeten samenkomen om het beleid rond dit thema te coördineren en af te stemmen op elkaar. Op politiek niveau moeten de kabinetten Defensie en Economie in dit orgaan worden opgenomen, net als de deelstatelijke kabinetten Economie. Daarnaast moet ook de administratie betrokken worden om de continuïteit en een permanente flow van informatie-uitwisseling te garanderen. Hierbij moeten de FOD Economie en alle deelstatelijke departementen en Agentschappen die bevoegd zijn voor economie en

nos innovations. Nous avons en Belgique toutes les capacités et toutes les qualités nécessaires pour rivaliser avec les meilleurs au niveau mondial. Nos entreprises doivent être soutenues dans cet effort par des autorités publiques efficaces. En Belgique, les compétences relatives à l'industrie, à la recherche et à l'innovation ont été confiées aux entités fédérées. Pour bâtir une industrie de la défense et de la sécurité solide et robuste, nous devons mettre en place une coopération efficace avec les entités fédérées au niveau belge. À l'heure actuelle, cette coopération n'est cependant pas encore suffisante.

En octobre 2022, la Belgique a présenté sa stratégie en matière de défense, d'industrie et de recherche (*Defence, Industry and Research Strategy*, DIRS ci-après). Les cinq objectifs stratégiques et les quinze domaines de pointe formulés dans cette nouvelle stratégie sont équilibrés et détaillés. Grâce à leur potentiel particulier, les Régions peuvent jouer un rôle plus important dans la mise en œuvre de ces objectifs et de ces priorités. Elles sont en effet en étroite relation avec des start-up et des PME innovantes et de haute technologie dont les produits sont souvent à double usage. Les Régions peuvent informer les parties prenantes de certains processus et des tendances du moment. La participation aux projets innovants suscite un vif intérêt au sein des PME. Il apparaît toutefois qu'il arrive souvent qu'elles ne soient pas suffisamment informées des opportunités qu'elles pourraient saisir. L'association des Régions ne pourra que faciliter la participation des PME et des start-up de notre industrie de la défense et de la sécurité, ce qui renforcera la notoriété des initiatives belges et européennes, la concurrence, et donc aussi leur impact.

Pour que la coopération soit structurée et durable entre le niveau fédéral et les Régions, il est essentiel que l'échange d'informations soit optimal, rationalisé et permanent. Il convient donc de mettre en place une structure qui sera en adéquation avec le potentiel de notre industrie de la défense et qui accordera un rôle clair aux Régions. Il convient dès lors de mettre en place un organe de concertation interfédéral qui sera chargé des questions liées à la sécurité et à la défense dans les domaines de l'innovation en matière de défense et de l'industrie de la défense.

Les membres de cet organe devraient se réunir physiquement à intervalles réguliers pour coordonner et harmoniser les politiques menées dans ce domaine. Le monde politique devrait y être représenté par les cabinets fédéraux de la Défense et de l'Économie, ainsi que par les cabinets de l'Économie des entités fédérées. L'administration devrait également être associée à cet organe pour assurer la continuité et la permanence des échanges d'informations. Nous songeons au SPF Économie et à l'ensemble des départements

Innovatie in opgenomen worden. Daarnaast moeten ook de *National Armaments Director* (hierna: NAD) en het Koninklijk Hoger Instituut voor Defensie (hierna: KHID) worden betrokken.

Naast defensie en industrie is er nog een derde belangrijke speler in het domein van de defensie-industrie, namelijk de kennisinstellingen. De wisselwerking tussen de academische wereld, defensie en industrie wordt het *Triple Helix model* genoemd. De interacties tussen deze drie elementen kan versterkend werken. We moeten dus ook de universiteiten en kennisinstellingen betrekken bij de structuur rond de defensie-innovatie en de defensie-industrie. Momenteel is er nog een veel te grote kloof tussen de defensie-industrie en die kennisinstellingen. Die kloof moeten we zo snel mogelijk proberen te dichten. Dit betekent dat we de kennisinstellingen en strategische onderzoekscentra moeten stimuleren om meer betrokken te worden bij Defensie en bij de defensie-industrie in het bijzonder.

Het profiel van bepaalde universiteitsmedewerkers leunt zeer dicht aan bij bepaalde hooggeschoolde profielen waar Defensie naar op zoek is. Door het organiseren van competentiebeurzen in samenwerking met de kennisinstellingen, zou Defensie de kans kunnen krijgen om zich op te stellen als een aantrekkelijke werkgever voor gegeerde profielen. Defensie kan proberen die talenten te verleiden om voor het leger te komen werken. We hebben namelijk nog steeds een groot tekort aan personeel. Daarnaast moet Defensie ook nadrukkelijker aanwezig zijn op internationale beurzen. Het is daar waar men moet proberen de samenwerkingsprojecten binnen te halen. En laat de organisatie en de participatie aan dergelijke beurzen nu net een sterktepunt zijn van zowel de kennisinstellingen als van de regionale agentschappen zoals *Flanders Investment and Trade* (hierna: FIT) en het Vlaams Agentschap voor internationaal ondernemen (hierna: VLAIO).

Wanneer we kijken naar de grote internationale programma's zoals het *European Defence Fund* (hierna: EDF) en de *Defence Innovation Accelerator for the North Atlantic* (hierna: DIANA) die oproepen lanceren, dan merken we dat die steeds meer specifiek gefocust zijn op hoogtechnologische kmo's en start-ups. Zonder het betrekken van onze regio's bij het beleid rond onze defensie-industrie, zullen er veel Belgische bedrijven onvoldoende geïnformeerd zijn over de opportuniteiten binnen de sector, waardoor we enorme economische kansen laten liggen. De terugverdieneffecten van dergelijke investeringen moeten een groter aandeel in het debat krijgen. België mag de boot niet missen: ook wij

et des agences des entités fédérées qui exercent des compétences en matière d'économie et d'innovation. Il convient également d'y associer le directeur national de l'armement et l'Institut royal supérieur de défense.

Outre la défense et l'industrie, les centres d'expertise constituent une troisième catégorie d'acteurs importants dans le domaine de l'industrie de la défense. Le modèle dit de la "triple hélice" repose sur les interactions entre le monde académique, la défense et l'industrie. Dès lors que ces interactions peuvent permettre à ces trois composantes de se renforcer mutuellement, les universités et les centres d'expertise devraient également être associés à la structure chargée de l'innovation en matière de défense et de l'industrie de la défense. À l'heure actuelle, le fossé reste beaucoup trop grand entre l'industrie de la défense et ces centres d'expertise. Il convient de le combler le plus rapidement possible. C'est pourquoi les centres d'expertise et les centres de recherche stratégique devraient être encouragés à se rapprocher de la Défense, en particulier de l'industrie de la défense.

Le profil de certains membres du personnel des universités est très proche de certains profils hautement qualifiés que la Défense souhaite recruter. L'organisation de rencontres axées sur les compétences en concertation avec les centres d'expertise pourrait donner à la Défense l'occasion de se positionner comme un employeur attractif pour les profils convoités. La Défense, qui souffre toujours d'une importante pénurie de personnel, pourrait tenter d'inviter ces collaborateurs talentueux à travailler pour l'armée. En outre, la Défense devrait renforcer sa présence dans les salons internationaux, qui sont autant d'occasions de conclure des projets de collaboration, l'organisation de tels événements et la participation à ceux-ci devant précisément être l'un des points forts des centres d'expertise et des agences régionales telles que *Flanders Investment and Trade* et que l'Agence flamande pour l'entreprenariat international.

Il ressort de l'analyse des appels des programmes internationaux de grande ampleur, par exemple du Fonds européen de la défense et de l'Accélérateur d'innovation de défense pour l'Atlantique Nord, que ceux-ci sont de plus en plus spécifiquement axés sur les PME et les *start-up* du secteur de la technologie de pointe. Si nous n'associons pas les régions à la politique menée à l'égard de l'industrie de la défense, de nombreuses entreprises belges ne seront pas suffisamment informées des opportunités disponibles dans ce secteur, et des opportunités économiques considérables ne seront pas saisies. Les retombées positives de ces investissements devraient être mieux prises en compte

moeten investeren in onze defensie-industrie. Enkel zo kunnen we onze eigen defensie versterken.

Nawal Farih (cd&v)

dans ce débat. La Belgique ne peut pas se permettre de manquer cette occasion. Nous devons, nous aussi, investir dans notre industrie de la défense. C'est la seule manière de renforcer notre défense.

VOORSTEL VAN RESOLUTIE

DE KAMER VAN VOLKSVERTEGENWOORDIGERS,

A. gelet op de NAVO-top van juli 2023 in Vilnius, waar men een blijvend engagement heeft uitgesproken om minstens 2 % van het bbp aan defensie te besteden, zoals eerder werd besloten op de top van Wales in 2014;

B. overwegende dat België, net zoals al onze Europese bondgenoten, heeft aangekondigd om de defensiebudgetten sterk te verhogen;

C. overwegende dat op 16 september 2022 de Ministerraad de “*Defence, Industry and Research Strategy*” (DIRS) heeft goedgekeurd, die als doel heeft de Belgische technologische en industriële defensiebasis verder te ontwikkelen en te bestendigen;

D. gelet op de 5 strategische doelstellingen en de 15 speerpunt domeinen (7 verticale en 8 horizontale domeinen) van de DIRS;

E. gelet op het *Defence Production Action Plan* van de NAVO dat afgelopen zomer in Vilnius werd voorgesteld;

F. gelet op ASAP (*Act in Support of Ammunition Production*), dat 500 miljoen euro vrijmaakt om de productie van munitie op te schalen;

G. gelet op EDIRPA (*European Defence Industry Reinforcement through common Procurement Act*), een Europese verordening ter versterking van de Europese defensie-industrie door middel van gemeenschappelijke aanbestedingen;

H. gelet op de oprichting van de *Defence Innovation Accelerator* voor de Noord-Atlantische Oceaan (DIANA) door de NAVO op 7 mei 2022;

I. overwegende dat de federale regering op 23 juni 2022 aankondigde een industriële defensieraad op te richten met als doel een manier te vinden om bij nieuwe legeraankopen meer geld te laten terugvloeien naar de Belgische economie;

J. gelet op het belang van het *Triple Helix model* van innovatie;

PROPOSITION DE RÉSOLUTION

LA CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS,

A. considérant qu’au sommet de l’OTAN de Vilnius en juillet 2023, les membres ont affirmé la permanence de leur engagement de consacrer au moins 2 % de leur PIB à leur Défense, engagement déjà pris au sommet du Pays de Galles en 2014;

B. considérant que la Belgique et l’ensemble de ses alliés européens ont annoncé leur intention d’augmenter substantiellement leurs budgets en matière de défense;

C. considérant que, le 16 septembre 2022, le Conseil des ministres a approuvé la stratégie en matière de défense, d’industrie et de recherche (DIRS) visant à développer davantage et à consolider la base industrielle et technologique de défense de la Belgique;

D. vu les cinq objectifs stratégiques et les quinze domaines de pointe (sept domaines verticaux et huit domaines horizontaux) formulés dans la DIRS;

E. vu le plan d’action pour la production de défense (*Defence Production Action Plan*) de l’OTAN présenté à Vilnius l’été dernier;

F. considérant que le règlement européen ASAP relatif au soutien à la production de munitions (*Act in Support of Ammunition Production*) prévoit d’allouer 500 millions d’euros à l’accroissement de la production de munitions;

G. considérant que le règlement européen EDIRPA (*European Defence Industry Reinforcement through common Procurement Act*) vise à renforcer l’industrie européenne de la défense au moyen d’acquisitions conjointes;

H. vu la mise en place par l’OTAN, le 7 mai 2022, de l’Accélérateur d’innovation de défense pour l’Atlantique Nord (DIANA);

I. considérant que le gouvernement fédéral a annoncé, le 23 juin 2022, la création d’un Conseil industriel de défense dont l’objectif sera de déterminer comment l’économie belge pourra profiter davantage à l’avenir des retombées financières des achats militaires;

J. vu l’importance du modèle d’innovation de la “triple hélice”;

K. overwegende dat de bevoegdheden van onderzoek, ontwikkeling en innovatie in België bij de deelstaten liggen;

L. gelet op de nauwe contacten tussen de regionale kabinetten, agentschappen en departementen Economie en hoogtechnologische kmo's, start-ups en kennisinstellingen;

M. overwegende dat de oproepen die EDF en DIANA uitsturen in steeds grotere mate gericht zijn op de hoogtechnologische sector;

N. gelet op het hoogtechnologische en innovatieve karakter van de Belgische kmo's en kennisinstellingen in de veiligheids- en defensie-industrie;

VERZOEKT DE FEDERALE REGERING:

1. een interfederaal overlegorgaan te installeren rond veiligheid en defensie in de defensie-innovatie en de defensie-industrie en daarbij;

1.1. dit orgaan op regelmatige basis via een fysieke bijeenkomst te laten bijeen komen;

1.2. de volgende instanties mee op te nemen in dit overlegorgaan: op politiek niveau de federale kabinetten Defensie en Economie, evenals de deelstatelijke kabinetten Economie; op administratief niveau de FOD Economie, alle deelstatelijke departementen en Agentschappen die bevoegd zijn voor Economie en Innovatie, met daarnaast de NAD en het KHID;

1.3. op administratief niveau een permanente structuur in de vorm van overleg, informatiedeling en beleidsafstemming te installeren;

1.4. dit overlegorgaan in te richten met als doelstellingen: het versterken van ons technologisch en industrieel weefsel en het ontwikkelen van een defensiecluster, door het optimaliseren van de intra-Belgische samenwerking, aan beleidsafstemming en -coördinatie te doen, het bevorderen van de veiligheids- en defensie-innovatie en de defensie-industrie, en het uitbouwen van een strategische langetermijnvisie met betrekking tot de defensie-industrie en -innovatie;

K. considérant qu'en Belgique, les compétences relatives à la recherche, au développement et à l'innovation ont été confiées aux entités fédérées;

L. vu les contacts étroits que les cabinets, les agences et les départements de l'Économie des Régions entretiennent avec les PME, les start-up et les centres d'expertise du secteur de la haute technologie;

M. considérant que les appels du Fonds européen de la défense (EDF) et de l'Accélérateur d'innovation de défense pour l'Atlantique Nord (DIANA) visent de plus en plus le secteur de la technologie de pointe;

N. considérant que les activités des PME et des centres d'expertise du secteur de l'industrie de la sécurité et de la défense de la Belgique sont axées sur la technologie de pointe et sur l'innovation;

DEMANDE AU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL:

1. de créer un organe de concertation interfédéral pour la sécurité et la défense dans les domaines de l'innovation en matière de défense et de l'industrie de la défense, et de prévoir ce qui suit:

1.1. cet organe se réunira régulièrement et physiquement;

1.2. les instances suivantes seront intégrées dans cet organe de concertation: en ce qui concerne le niveau politique, les cabinets fédéraux de la Défense et de l'Économie ainsi que les cabinets des entités fédérées de l'Économie et, en ce qui concerne l'administration, le SPF Économie, l'ensemble des départements et des agences des entités fédérées compétents en matière d'économie et d'innovation ainsi que le directeur national de l'armement (NAD) et l'Institut royal supérieur de défense (IRSD);

1.3. au niveau administratif, une structure permanente de concertation, de partage d'information et d'harmonisation des politiques sera mise en place;

1.4. cet organe de concertation poursuivra les objectifs suivants: le renforcement du tissu technologique et industriel de la Belgique et le développement d'un noyau de défense grâce à l'optimisation de la coopération intra-belge, à l'harmonisation et à la coordination des politiques, à l'encouragement de l'innovation en matière de sécurité et de défense ainsi que de l'industrie de la défense, et grâce à l'élaboration d'une vision stratégique à long terme à l'égard de l'industrie de la défense et de l'innovation en matière de défense;

1.5. in dit orgaan de samenwerkingsopportuniteiten voor de grote aankoopdossiers op een strategische manier te bespreken en hierbij te kijken naar de verschillende federale, Europese en internationale dossiers met betrekking tot de veiligheids- en defensie-innovatie en de defensie-industrie;

1.6. deze objectieven op te stellen in dienst van de DIRS-doelstellingen;

2. standaard gebruik te maken van *Triple Helix formats* bij overlegorganen;

3. een methodiek te ontwikkelen waardoor academici, militairen en personen werkzaam in de defensie-industrie tijdens hun loopbaan gemakkelijker kunnen switchen van sector waardoor expertise gedeeld kan worden tussen deze sectoren;

4. competentiebeurzen te organiseren in samenwerking met Defensie en de defensie-industrie waar ook kmo's bij betrokken worden die werken rond defensie en veiligheid;

5. een duidelijke governance structuur rond DIRS te creëren;

6. sterker in te zetten op grote Europese en internationale projecten, door:

6.1. efficiënter gebruik te maken van de opportuniteiten vanuit internationale fondsen en organen zoals EDF en DIANA;

6.2. het beleid rond de defensie-industrie af te stemmen op de oproepen die EDF en DIANA uitsturen, die in steeds grotere mate gefocust zijn op hoogtechnologische kmo's en *dual use*;

6.3. het betrekken van de regio's, die goede contacten hebben met de bedrijven die in aanmerking komen;

7. te blijven focussen op onderzoek, ontwikkeling en innovatie en op het betrekken van kmo's bij grote strategische keuzes op het vlak van investeringen in de defensie-industrie;

1.5. cet organe examinera, sous un angle stratégique, les opportunités de coopération pour les dossiers d'achats majeurs en tenant compte des différents dossiers fédéraux, européens et internationaux relatifs à l'innovation en matière de sécurité et de défense et concernant l'industrie de la défense;

1.6. ces objectifs seront fixés en fonction des objectifs de la DIRS;

2. d'appliquer de façon standardisée le modèle de la triple hélice dans les organes de concertation;

3. de développer une méthode qui permettra aux universitaires, aux militaires et au personnel de l'industrie de la défense de changer plus facilement de secteur en cours de carrière afin de favoriser le partage d'expertise entre les secteurs;

4. d'organiser, en collaboration avec la Défense et avec l'industrie de la défense, des rencontres axées sur les compétences auxquelles seront également associées les PME actives dans les domaines de la défense et de la sécurité;

5. de créer une structure de gouvernance claire dans le cadre de la DIRS;

6. de miser davantage sur les grands projets européens et internationaux:

6.1. en exploitant plus judicieusement les opportunités offertes par les fonds et par les organes internationaux tels que le Fonds européen de la défense (EDF) et l'Accélérateur d'innovation de défense pour l'Atlantique Nord (DIANA);

6.2. en alignant sa politique visant l'industrie de la défense sur les appels émis par le EDF et le DIANA, qui se concentrent de plus en plus sur les PME de haute technologie et sur le double usage;

6.3. en associant les Régions, qui entretiennent de bonnes relations avec les entreprises concernées;

7. de continuer à se concentrer sur la recherche, le développement et l'innovation, ainsi que sur l'association des PME aux choix stratégiques importants en matière d'investissements dans l'industrie de la défense;

8. een studie uit te voeren naar de terugverdieneffecten van investeringen in de defensie- en de veiligheidsindustrie en -innovatie.

2 oktober 2024

Nawal Farih (cd&v)

8. de réaliser une étude sur les effets de retour des investissements dans les domaines de l'industrie et de la sécurité et de l'innovation dans ces domaines.

2 octobre 2024