

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

28 april 2025

BELEIDSVERKLARING

van de minister van Modernisering van
de overheid, belast met Overheidsbedrijven,
Ambtenarenzaken,
het Gebouwenbeheer van de Staat,
Digitalisering en Wetenschapsbeleid

(*partim*: Overheidsbedrijven,
Gebouwenbeheer van de Staat
en Wetenschapsbeleid)

Verslag

namens de commissie
voor Mobiliteit, Overheidsbedrijven en
Federale Instellingen
uitgebracht door
mevrouw **Lieve Truyman**

Inhoud Blz.

I. Inleidende uiteenzetting door de minister	3
II. Algemene bespreking.....	3
III. Bespreking van de voorstellen van aanbeveling.....	63
IV. Stemmingen over de voorstellen van aanbeveling	69
Bijlage: aangenomen aanbeveling	77

Zie:

Doc 56 0767/ (2024/2025):
001 tot 043: Beleidsverklaringen.
044 tot 056: Verslagen.

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

28 avril 2025

EXPOSÉ D'ORIENTATION
POLITIQUE

de la ministre de l'Action et
de la Modernisation publiques,
chargée des Entreprises publiques,
de la Fonction publique, de la Gestion
immobilière de l'État, du Numérique et
de la Politique scientifique

(*partim*: Entreprises publiques,
Gestion immobilière de l'État et
Politique scientifique)

Rapport

fait au nom de la commission
de la Mobilité, des Entreprises publiques et
des Institutions fédérales
par
Mme **Lieve Truyman**

Sommaire Pages

I. Exposé introductif de la minsitre	3
II. Discussion générale.....	3
III. Discussion des propositions de recommandation	63
IV. Votes des propositions de recommandation.....	69
Annexe: recommandation adoptée	77

Voir:

Doc 56 0767/ (2024/2025):
001 à 043: Exposés d'orientation politique.
044 à 056: Rapports.

**Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag/
Composition de la commission à la date de dépôt du rapport**

Voorzitter/Président: Frank Troosters

A. — Vaste leden / Titulaires:

N-VA	Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truymen
VB	Britt Huybrechts, Frank Troosters
MR	Gilles Foret, Vincent Scourneau
PS	Hugues Bayet, Dimitri Legasse
PVDA-PTB	Farah Jacquet, Annik Van den Bosch
Les Engagés	Julien Matagne, Aurore Tourneur
Vooruit	Niels Tas
cd&v	Tine Gielis
Ecolo-Groen	Staf Aerts
Open Vld	Irina De Knop

B. — Plaatsvervangers / Suppléants:

Eva Demesmaeker, Frieda Gijbels, Steven Vandeput, Bert Wollants
Kurt Ravyts, Alexander Van Hoecke, Kristien Verbelen
Charlotte Deborsu, Youssef Handichi, Julie Taton
Philippe Courard, Sophie Thémont, Éric Thiébaud
Kemal Bilmez, Sofie Merckx, Robin Tonniau
Marc Lejeune, Anne Pirson, Carmen Ramlot
Nele Daenen, Fatima Lamarti
Franky Demon, Koen Van den Heuvel
Sarah Schlitz, Matti Vandemaele
Steven Coenegrachts, Kjell Vander Elst

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
PS	: Parti Socialiste
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	: Les Engagés
Vooruit	: Vooruit
cd&v	: Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
Open Vld	: Open Vlaamse liberalen en democraten
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant

Afkorting bij de nummering van de publicaties:		Abréviations dans la numérotation des publications:	
DOC 56 0000/000	Parlementair document van de 56 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 56 0000/000	Document de la 56 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toezpraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

DAMES EN HEREN,

Uw commissie heeft de beleidsverklaring van de minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid (DOC 56 0767/027, DOC 56 0767/029 en DOC 56 0767/031; *partim*: Overheidsbedrijven, Gebouwenbeheer van de Staat en Wetenschapsbeleid) besproken tijdens haar vergadering van 18 maart 2025.

I. — INLEIDENDE UITEENZETTING DOOR DE MINISTER

Mevrouw Vanessa Matz, minister van Modernisering van de overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid, licht de inhoud van haar beleidsverklaring toe, overeenkomstig artikel 121bis van het Reglement van de Kamer.

Voor de details wordt verwezen naar bovenvermelde parlementaire documenten.

II. — ALGEMENE BESPREKING

A. Vragen en opmerkingen van de leden

De heer Michael Freilich (N-VA) legt uit dat de overheidsbedrijven waarover het in de beleidsverklaring gaat, verzelfstandigde, beursgenoteerde bedrijven zijn. Hij wijst op de aan die situatie inherente tegenstrijdigheid: enerzijds streeft een beursgenoteerd bedrijf naar winstmaximalisatie, wat een normale prioriteit is voor elk bedrijf dat actief is in een commerciële markt, zoals de sector van de pakjesbezorging of van de telecomdiensten. Anderzijds hoeft een overheidsbedrijf niet naar winstmaximalisatie te streven, maar dient het veeleer de burger een goede dienstverlening te bieden. De spreker wijst erop dat die bedrijven verzelfstandigd zijn, wat betekent dat de overheid zich niet rechtstreeks in het beheer ervan mag mengen. Het lid verduidelijkt dat de combinatie van die elementen de taak van de minister bijzonder complex maakt en verwijst in dat verband naar de voorganger van de huidige minister, mevrouw De Sutter, die de ermee gepaard gaande moeilijkheden heeft moeten managen, al was ze er soms niet voor verantwoordelijk. Volgens het lid zal de minister tijdens deze legislatuur dan ook met situaties worden geconfronteerd waarin haar actieradius beperkt

MESDAMES, MESSIEURS,

Votre commission a examiné l'exposé d'orientation politique de la ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique (DOC 56 0767/027, DOC 56 0767/029 et DOC 56 0767/031; *partim*: Entreprises publiques, Gestion immobilière de l'État et Politique scientifique) au cours de sa réunion du 18 mars 2025.

I. — EXPOSÉ INTRODUCTIF DE LA MINISTRE

Mme Vanessa Matz, ministre de l'Action et de la Modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique, a présenté le contenu de son exposé d'orientation politique conformément à l'article 121bis du Règlement de la Chambre.

Pour les détails, il est renvoyé aux documents parlementaires susmentionnés.

II. — DISCUSSION GÉNÉRALE

A. Questions et observations des membres

M. Michael Freilich (N-VA) explique que les entreprises publiques concernées sont des entreprises autonomes cotées en Bourse. Il souligne qu'il existe une contradiction inhérente à cette situation: d'une part, une entreprise cotée en Bourse poursuit une maximisation des bénéfices, ce qui est une priorité normale pour toute entreprise évoluant sur un marché commercial, comme la distribution de colis ou les services de télécommunication. D'autre part, en tant qu'entreprise publique, elle ne doit pas viser la maximisation des bénéfices, mais plutôt offrir un bon service aux citoyens. L'intervenant rappelle que ces entreprises sont autonomes, ce qui signifie que le pouvoir public ne doit pas directement s'immiscer dans leur gestion. Le membre précise que cette combinaison d'éléments rend la tâche d'un ministre particulièrement complexe et rappelle que sa prédécesseure, Mme De Sutter, a dû gérer ces difficultés, parfois sans que ce soit de sa faute. En fonction de cette expérience, le membre affirme que durant la législature, la ministre devra faire face à des situations où son champ d'action sera limité. M. Freilich ajoute que, selon l'accord de gouvernement et en accord avec les positions du

zal zijn. De heer Freilich voegt eraan toe dat de overheid niet tussenbeide zou mogen komen op een commerciële markt; dat staat in het regeerakkoord en strookt met de standpunten van de N-VA-fractie. Volgens de spreker zijn pakjesbezorging en de verkoop van internetdiensten commerciële activiteiten waarbinnen de concurrentie tussen bedrijven voorrang moet krijgen. Hij merkt op dat België in vergelijking met het buitenland, waar vele landen die sectoren hebben geprivatiseerd, nog een aanzienlijk segment ervan onder overheidstoezicht houdt. De heer Freilich herinnert eraan dat Belgacom en Proximus of nog de Regie voor Telegraaf en Telefoon (RTT) vroeger volledig in handen van de Staat waren en dat de Staat vandaag nog iets meer dan 50 % van de aandelen van die bedrijven in bezit heeft. Hij beklemtoont dat de burger bij elk probleem dat zich in die bedrijven voordoet, net door die meerderheidsparticipatie hogere verwachtingen jegens de Staat heeft.

Ter illustratie van zijn betoog bedenkt de spreker een absurde situatie waarin de Staat eigenaar zou zijn van een kledingwinkelketen zoals Hema, met als gevolg dat de minister parlementaire vragen over een eventuele uitputting van de voorraad aan wit ondergoed zou moeten beantwoorden. De heer Freilich vindt dat het beheer van commerciële bedrijven geen bevoegdheid van de overheid zou mogen zijn en hij pleit dan ook voor minder overheidsparticipatie, hoewel dat volgens hem niet noodzakelijk met een volledige privatisering gelijk hoeft te staan. Voor *bpost* speelt de concurrentie reeds volop, met bedrijven zoals UPS, DPD en PostNL, aldus de heer Freilich. Ook *Proximus* heeft concurrenten, waarbij hij inzonderheid naar Digi verwijst, dat onlangs zijn marktintrede heeft gedaan. Hij herinnert eraan dat bepaalde strategische infrastructuur, zoals datacenters en de mobiele infrastructuur van Proximus, niettemin onder overheidstoezicht moet blijven staan.

Vervolgens snijdt de heer Freilich de situatie op de postmarkt aan. Hij verwijst daarbij naar *bpost*, dat volgens hem in moeilijkheden zit. Net zoals Proximus overigens, afgaande op de beursresultaten van beide bedrijven. De spreker wijst erop dat *bpost* lang op overheidsfinanciering heeft kunnen rekenen, onder meer via de krantenconcessie, die goed was voor 25 miljoen euro. Volgens hem is het niet aan de overheid om de krantenbedeling te subsidiëren, aangezien die steun enkel het miljoen abonnees ten goede komt en de andere tien miljoen Belgen er dus niets aan hebben. De helft van de abonnees zijn bovendien bedrijven. Hij ziet niet in waarom de hele Belgische bevolking zou moeten opdraaien voor een half miljoen burgers. De heer Freilich is dan ook tevreden dat die subsidie is geschrapt, hoewel *bpost* daardoor op zoek moet naar nieuwe inkomsten. Het bedrijf krijgt wel een schadevergoeding en die is voor rekening van de huidige regering.

groupe N-VA, le pouvoir public ne devrait pas intervenir sur un marché commercial. L'intervenant considère que la distribution de colis et la vente de services internet sont des activités commerciales où la concurrence entre entreprises doit primer. Il note qu'à l'étranger, de nombreux pays ont privatisé ces secteurs, alors qu'en Belgique, une part significative reste sous contrôle public. M. Freilich rappelle que Belgacom et *Proximus* ou encore la Régie des téléphones et télégrammes (RTT) étaient autrefois entièrement détenus par l'État, mais que celui-ci conserve aujourd'hui un peu plus de 50 % des parts de ces entreprises. Il insiste sur le fait que cette participation majoritaire entraîne une attente accrue des citoyens à chaque problème rencontré dans ces entreprises.

L'intervenant illustre son propos en imaginant une situation absurde où l'État posséderait une chaîne de magasins de vêtements tel que Hema et où la ministre devrait répondre à des questions parlementaires sur une éventuelle rupture de stock en sous-vêtements blancs. M. Freilich estime que la gestion d'entreprises commerciales ne devrait pas relever du pouvoir public et défend la réduction de la participation publique, bien qu'il ne plaide pas nécessairement pour une privatisation totale. Le membre précise que pour *bpost*, la concurrence est déjà bien présente avec des entreprises comme UPS, DPD et PostNL. Concernant *Proximus*, il reconnaît qu'il existe des concurrents et cite notamment l'entrée récente de Digi sur le marché. Il rappelle que certaines infrastructures stratégiques doivent toutefois rester sous contrôle public, comme les centres de données et les infrastructures mobiles de *Proximus*.

M. Freilich aborde ensuite la situation du marché postal et de *bpost*, qu'il considère comme étant en difficulté, tout comme Proximus, en se basant sur leurs performances boursières. L'intervenant évoque le fait que *bpost* a longtemps bénéficié de financements publics, notamment via des contrats tels que celui de la distribution des journaux, qui coûtait 25 millions d'euros. Il estime qu'il n'appartient pas au pouvoir public de subventionner la distribution des journaux et souligne que cette aide bénéficiait à un million d'abonnés alors que la Belgique compte dix millions d'habitants, dont la moitié des abonnés sont des entreprises. Il ne voit pas pourquoi 11 millions de citoyens paieraient pour 500 milles d'entre eux. Il se réjouit que cette subvention ait été supprimée, bien que cela oblige *bpost* à rechercher de nouvelles sources de revenus. Des dédommagements ont été prévus et dont le gouvernement hérite.

Het lid verwijst ook naar de overheidsopdracht voor het beheer van de staatsrekeningen waar de belastingbetalingen op worden gestort. Die opdracht was onderhands en dus zonder openbare aanbesteding toevertrouwd aan bpost, voor een bedrag van 30 miljoen euro per jaar. Na een offerteaanvraag werd die dienst gegund aan een bank, voor de aanzienlijk lagere som van 13 miljoen euro. Het toont volgens de spreker aan dat de Belgische Staat jarenlang te veel heeft betaald. De heer Freilich stelt dat het wegvallen van die steun bpost nu in een lastig parket brengt, temeer daar de onderneming ook andere voordelen genoot die haar concurrenten niet hadden. Zo moet op de verzending van pakketten via bpost geen btw worden betaald, terwijl PostNL wel gewoon 21 % moet aanrekenen. Hij benadrukt ook dat bpost gebruikmaakt van overheidsinfrastructuur zoals postkantoren, die door de Staat worden betaald en waar pakketten kosteloos kunnen worden afgehaald. PostNL daarentegen moet betalen voor zijn afhaalpunten.

Vervolgens brengt de heer Freilich het plan ter sprake om binnen bpost de pakket- en de postbedeling van elkaar te scheiden; hij vindt dat voor de pakketbedeling dezelfde regels moeten gelden als voor de concurrentie. Hij hamert op het belang van een gelijk speelveld, met dezelfde regels voor alle spelers.

Wat Proximus betreft, herhaalt het lid zijn tegenkanting tegen de betrokkenheid van de overheid bij de verkoop van telecomabonnementen. Tegen het argument van de minister dat die overheidsbedrijven voor veel werkgelegenheid zorgen, werpt de spreker op dat de overheid prioritair een gunstig investerings- en groeiklimaat moet scheppen voor bedrijven, veeleer dan in de eerste plaats jobs te creëren. Hij is tegen systemen waarbij de Staat controle uitoefent op de werkgelegenheid en die volgens hem naar communisme neigen.

Vervolgens gaat de heer Freilich in op de moeilijkheden van Proximus. Hij brengt het loon van CEO Guillaume Boutin ter sprake. Dat bedroeg 2,2 miljoen euro, een verhoging met 73 % ten opzichte van een jaar voordien. De spreker trekt de parallel met het loon van een minister, dat tien keer lager is. De heer Freilich stelt vast dat de benoeming van de heer Boutin en de mededeling van de verlenging van zijn contract, inclusief bonussen, het aandeel met 20 % deden kelderen terwijl bij de aankondiging van zijn vertrek het aandeel met 25 % steeg. Het lid is van oordeel dat die grillige aandelenkoers erop wijst dat de markt geen geloof hecht aan de genomen beslissingen. De spreker benadrukt het belang van een competente raad van bestuur die vooral bestaat uit telecomexperts en niet uit politiek benoemde bestuursleden.

Le membre évoque également le marché public concernant la gestion des paiements d'impôts à l'État belge, autrefois confiée à bpost sans mise en concurrence, pour un coût de 30 millions d'euros par an. Il indique qu'un appel d'offres a permis d'attribuer ce service à une banque pour un montant bien inférieur d'environ 13 millions d'euros, ce qui, selon lui, prouve que l'État payait un surcoût injustifié. M. Freilich affirme que la suppression de ces aides place bpost dans une situation délicate, d'autant plus que l'entreprise bénéficiait d'autres avantages que ses concurrents n'ont pas. L'intervenant donne l'exemple de l'absence de TVA sur l'envoi de colis via bpost, contrairement à PostNL qui applique une taxe de 21 %. Il souligne aussi que bpost profite d'infrastructures publiques, comme les bureaux de poste, payés par l'État, où les colis peuvent être récupérés gratuitement, alors que PostNL doit payer pour ses points de retrait.

M. Freilich évoque ensuite le projet de séparer les activités de distribution de colis et de courrier au sein de bpost, estimant que la première doit être soumise aux mêmes règles que ses concurrents. Il insiste sur l'importance d'un "level playing field", où tous les acteurs doivent être soumis aux mêmes règles.

Abordant le cas de Proximus, le membre réitère son opposition au fait que le pouvoir public soit impliqué dans la vente d'abonnements télécoms. Aux dires de la ministre à propos de l'importance de l'emploi dans ces entreprises publiques, l'intervenant oppose que la mission du gouvernement est plutôt de créer un climat économique favorable permettant aux entreprises d'investir et de prospérer, plutôt que de générer premièrement des emplois. Il s'oppose à des systèmes où l'État contrôle l'emploi, les assimilant à des modèles communistes.

M. Freilich mentionne les difficultés rencontrées par Proximus. Il met en avant le salaire du CEO Guillaume Boutin, qui atteint 2,2 millions d'euros, soit une augmentation de 73 % par rapport à l'année précédente. L'intervenant compare cette rémunération aux revenus d'un ministre, notant qu'elle est dix fois plus élevée. M. Freilich constate que la nomination de Guillaume Boutin et l'annonce de son contrat prolongé avec bonus ont entraîné une chute de l'action de 20 %, tandis que l'annonce de son départ a fait remonter l'action de 25 %. Le membre considère que ces fluctuations témoignent du manque de crédibilité du marché envers les décisions prises. Il souligne l'importance d'un conseil d'administration compétent, avec des experts du secteur télécoms, plutôt que des nominations motivées par des raisons politiques.

Hij geeft het voorbeeld van de heer Stefaan De Clerck, die in de raad van bestuur van Proximus zitting heeft maar tien jaar geleden zou hebben verklaard dat hij geen financiële balans kan lezen. Onder zijn voorzitterschap is het Proximus-aandeel gezakt van 30 naar 6 euro, wat volgens de heer Freilich het belang van competente bestuurders des te meer aantoonde. De heer Freilich werpt op dat zijn partij vakbekwaamheid verkiest boven politieke benoemingen.

Tot slot geeft hij nog mee dat bij Proximus thans een gespannen klimaat heerst en dat heel wat kader- en managementleden zich in de steek gelaten voelen sinds het vertrek van Guillaume Boutin, die een nieuwe en radicaal andere koers had uitgezet. Dat hij twee maanden na de verlenging van zijn contract alsnog vertrekt, komt niet bepaald geloofwaardig over. Het heeft volgens de heer Freilich voor de nodige ontreddeering gezorgd bij het management van Proximus, dat zich toch wat verraden voelt. Hij vindt dat de minister nu het heft in handen moet nemen.

Binnen de arizonacoalitie behoren de minister en hij tot hetzelfde team. De N-VA zal, gelet op haar strekking, de evolutie van de situatie evenwel op de voet volgen. Hij zegt niettemin optimistisch te zijn voor de minister en voor de toekomst van Proximus, in domeinen zoals cyberveiligheid, en wenst de minister veel succes in haar opdracht.

Mevrouw Lieve Truyman (N-VA) benadrukt dat de ambitie die de beleidsverklaring aan de dag legt met betrekking tot het gebouwenbeheer positief is. Ze verduidelijkt dat de doelstelling om gebouwen efficiënt en correct te gebruiken ertoe moet leiden dat de burgers hun vertrouwen in de overheid herwinnen en dat de gebouwen voor iedereen veilig en toegankelijk zijn. Mevrouw Truyman herinnert eraan dat de overheid tegelijk het goede voorbeeld moet geven, met name wat de klimaatneutraliteit van de gebouwen betreft. Het lid benadrukt dat bedrijven en burgers worden aangemoedigd om die doelstellingen te halen en dat de overheid dezelfde richting moet volgen. Ze merkt op dat de overheid een vastgoedpatrimonium beheert van 7,2 miljoen vierkante meter, wat enorm is. De spreekster is van mening dat vier jaar een vrij korte periode is voor dit type beheer en vindt dat elk moment moet worden benut om de in het regeerakkoord en de beleidsverklaring vastgelegde doelstellingen te realiseren.

Het lid verwijst vervolgens naar de Regie der Gebouwen en herinnert eraan dat de minister het had over de opstelling van één kadaster op basis van de vastgoedinventaris en andere databanken. Mevrouw

L'intervenant cite l'exemple de M. Stéphane De Clerck, membre du conseil d'administration de Proximus, qui aurait admis il y a dix ans ne pas savoir lire un bilan financier. Il constate que sous sa présidence, l'action de Proximus est passée de 30 à 6 euros, ce qui, selon lui, démontre l'importance de choisir des dirigeants compétents. M. Freilich affirme que son parti privilégie les compétences aux nominations politiques.

Le membre termine en indiquant que le climat au sein de Proximus est actuellement tendu et que de nombreux cadres et membres du management se sentent abandonnés après le départ de Guillaume Boutin qui a déterminé une nouvelle vision radicalement différente. Partir au bout de deux mois après la prolongation de son mandat n'apparaît pas très crédible et M. Freilich témoigne du désarroi actuel du management de Proximus qui se sent quelque part trahi. Il affirme que la ministre doit désormais prendre les rênes.

Au sein de l'Arizona, la ministre et lui font partie de la même équipe. Cependant la N-VA, avec ses spécificités suivra attentivement l'évolution de la situation. Il exprime néanmoins son optimisme pour la ministre et quant à l'avenir de Proximus, en particulier dans des domaines comme la cybersécurité, et lui souhaite du succès dans sa mission.

Mme Lieve Truyman (N-VA) souligne qu'en ce qui concerne la gestion des bâtiments, l'ambition exprimée dans la déclaration de politique générale est positive. Elle précise que l'objectif d'une utilisation efficace et correcte des bâtiments doit permettre aux citoyens de retrouver confiance en les pouvoirs publics et de garantir que ces bâtiments soient accessibles en toute sécurité pour tous. Mme Truyman rappelle que, parallèlement, les pouvoirs publics doivent donner l'exemple, notamment en matière de neutralité climatique des bâtiments. La membre insiste sur le fait que l'on encourage les entreprises et les citoyens à atteindre ces objectifs et que les pouvoirs publics doivent suivre cette orientation. Elle fait remarquer que ces derniers gèrent un patrimoine immobilier de 7,2 millions de mètres carrés, ce qu'elle qualifie de gigantesque. L'intervenante considère que quatre ans représentent une période assez courte pour une telle gestion et estime qu'il faudra utiliser chaque instant pour atteindre les objectifs définis dans l'accord du gouvernement et dans la déclaration de politique générale.

La membre évoque ensuite la Régie des bâtiments et rappelle que son interlocutrice a mentionné l'élaboration d'un cadastre unique basé sur l'inventaire immobilier et d'autres bases de données. Mme Truyman se réjouit de

Truyma is opgetogen met de beloofde transparantie die de Kamerleden toegang zal geven tot de betreffende informatie. Ze geeft aan dat haar fractie al jaren om een dergelijk kadaster vraagt en is tevreden dat het eindelijk tot hun beschikking zal worden gesteld. De spreekster vraagt of al een concreet tijdschema is opgesteld zodat de parlementsleden het kadaster kunnen inkijken.

Mevrouw Truyma gaat voorts in op de noodzaak om efficiënter om te gaan met leegstand en de diensten doeltreffender te organiseren. Het lid deelt haar ervaring gedurende twaalf jaar als schepen, waarbij ze heeft kunnen vaststellen dat op lokaal niveau elke reorganisatie een zekere weerstand oproept bij het personeel. Ze vraagt daarom hoe de minister van plan is om te gaan met die weerstand van de betrokken personeelsleden. De spreekster heeft ook vragen bij een passage in de beleidsverklaring waarin wordt verwezen naar het beschikbaar stellen van onbezette gebouwen voor projecten met een sociale impact. Ze wil graag meer details over hoe dergelijke projecten zullen worden geëvalueerd en vraagt of een concreet voorbeeld kan worden gegeven.

Mevrouw Truyma is verheugd over de geplande transformatie van de Regie der Gebouwen, die in overeenstemming is met het regeerakkoord en voorziet in een beheersovereenkomst en een jaarverslag. Het lid benadrukt dat die transformatie de Regie zal stimuleren haar doelstellingen zo snel mogelijk te bereiken en is van mening dat de burgers een professionelere benadering van het vastgoedbeheer verdienen. Volgens de spreekster zullen voormelde tools aan die verbetering bijdragen en zullen zij er hopelijk voor zorgen dat de terugkerende kritiek van het Rekenhof en de auditrapporten in de toekomst zal afnemen. Ze herinnert eraan dat het regeerakkoord voorziet in een transformatie tegen 1 januari 2026 en benadrukt dat die deadline al relatief dichtbij komt. Mevrouw Truyma vraagt dan ook naar de geplande timing voor het sluiten van de eerste overeenkomsten tussen de Staat en de Regie.

Het lid gaat vervolgens in op het wetenschapsbeleid, dat ze beschrijft als een boeiend beleidsdomein. Ze legt uit dat ze er als voormalig leerkracht wetenschappen naar uitkijkt om zich met dit domein te kunnen bezighouden. Ze preciseert dat wetenschapsbeleid volgens haar fractie een bevoegdheid moet zijn van de gemeenschappen, ook al is het thans een restbevoegdheid op federaal niveau. Ze merkt op dat die stand van zaken werd erkend in het regeerakkoord en verzekert dat de federale bevoegdheid ook in de komende jaren zal worden gerespecteerd. Mevrouw Truyma stelt dat het volgens haar fractie niet de bedoeling is dat het federale wetenschapsbeleid concurreert met het beleid van de deelstaten of zich erboven stelt, maar veeleer ten dienste zou moeten staan van het door die

la transparence promise, qui permettra aux membres de la Chambre d'accéder à ces informations. Elle indique que son groupe réclame un tel cadastre depuis des années et exprime sa satisfaction à l'idée qu'il sera enfin mis à leur disposition. Elle demande si un calendrier précis a déjà été établi pour permettre aux membres du Parlement de consulter ce cadastre.

Mme Truyma poursuit en évoquant la nécessité d'agir plus efficacement face aux surfaces inoccupées et à l'organisation des services. La membre fait part de son expérience en tant qu'échevine pendant douze ans et explique qu'elle a pu constater qu'au niveau local, toute réorganisation entraîne une certaine résistance du personnel. Elle demande donc comment son interlocuteur compte gérer cette résistance de la part des membres du personnel concernés. L'intervenante interroge également sur le passage de la déclaration évoquant la mise à disposition de bâtiments inoccupés pour des projets à impact social. Elle souhaite obtenir des précisions sur l'évaluation de ces projets et demande si un exemple concret peut être cité.

Mme Truyma se réjouit de la transformation prévue de la Régie des bâtiments, qui s'inscrit dans la ligne de l'accord du gouvernement et prévoit une convention de gestion ainsi qu'un rapport annuel. La membre souligne que cette transformation stimulera la régie à atteindre ses objectifs aussi rapidement que possible et estime que le citoyen mérite une approche plus professionnelle de la gestion immobilière. L'intervenante affirme que ces instruments contribueront à cette amélioration et espère qu'à l'avenir, les critiques récurrentes de la Cour des comptes et des rapports d'audit diminueront. Elle rappelle que l'accord du gouvernement prévoit une transformation pour le 1^{er} janvier 2026 et souligne que cette échéance est relativement proche. Mme Truyma s'interroge alors sur le calendrier prévu pour la conclusion des premiers contrats entre l'État et la Régie.

La membre aborde ensuite la question de la politique scientifique, qu'elle décrit comme un domaine politique passionnant. Elle explique qu'en tant qu'ancienne professeure de sciences, elle se réjouit de pouvoir s'intéresser à ce domaine. L'intervenante précise que son groupe insiste sur le fait que la politique scientifique est une compétence des communautés, bien qu'elle soit résiduelle au niveau fédéral. Elle note que cet état de fait a été reconnu dans l'accord du gouvernement et assure que cette compétence fédérale continuera d'être respectée dans les années à venir. Mme Truyma affirme que, selon son groupe, la politique scientifique fédérale ne doit pas entrer en concurrence avec celle menée par les entités fédérées ni se superposer à elles, mais plutôt être mise au service de la politique scientifique élaborée par ces

deelstaten uitgetekende wetenschapsbeleid. Het lid vindt het belangrijk dat de beschikbare middelen en het personeel efficiënt worden ingezet en benadrukt dat de wetenschappelijke instellingen op een moderne manier moeten functioneren en ten dienste moeten staan van de burgers en bedrijven die die activiteiten financieren. Ze stelt dat wetenschap een waardevolle grondstof is voor het land en dat het van wezenlijk belang is om er actief op in te zetten.

De spreekster heeft het vervolgens over het onderwijs, dat volgens haar essentieel is voor de toekomst van de wetenschap. Ze maakt zich zorgen over de achteruitgang van het onderwijsniveau, vooral in de wetenschappelijke disciplines. Het lid spreekt vervolgens over de lucht- en ruimtevaartsector en de technologische innovatie, meer bepaald in Brussel en Wallonië. Ze wijst erop dat ze de kans heeft gehad om bedrijven te bezoeken die in die sector actief zijn en herinnert eraan dat België investeert in de onderzoeksprogramma's van het Europees Ruimteagentschap (ESA) met een gewaarborgde *return on investment* voor de Belgische bedrijven. Ze benadrukt het bestaan van een gewestelijke verdeelsleutel voor de door het ESA vrijgemaakte middelen. Die verdeelsleutel werd in 2001 vastgelegd en werd sindsdien meermaals bevestigd. Ze stipt aan dat volgens die sleutel 55 % van de middelen de Vlaamse industrie toekomt, maar dat het thans om minder dan 10 % gaat. Mevrouw Truyma wijst op de budgettaire moeilijkheden en de geopolitieke ontwikkelingen die de belangstelling voor ruimtevaart-toepassingen voor zowel civiel als militair gebruik doen toenemen; die aspecten worden benadrukt in de beleidsverklaring van de minister. Hoewel de budgetten nog worden bestudeerd, vraagt het lid de minister hoe ze ervoor denkt te zullen zorgen dat de middelen eerlijk worden verdeeld tussen de verschillende gewesten opdat alle betrokken ondernemingen er voordeel uit kunnen halen.

De spreekster heeft het verder over het streven naar een nieuwe dynamiek voor de federale wetenschappelijke instellingen en is verbaasd over het gebrek aan transparantie over hun werking. Ze legt uit dat ze de balansen, rekeningen en prestatie-indicatoren van de verschillende wetenschappelijke instellingen heeft trachten te raadplegen, maar tot de vaststelling is gekomen dat die niet toegankelijk zijn voor het Parlement, dat daardoor niet kan nagaan waarvoor de subsidies worden gebruikt. Mevrouw Truyma spreekt haar tevredenheid uit over het feit dat de minister de transparantie wil verbeteren en in samenwerking met de minister van Financiën werk wil maken van een beter financieel en budgettair beheer. Nog steeds met betrekking tot de wetenschappelijke instellingen verwijst het lid ook naar de problemen inzake

entités fédérées. La membre insiste sur l'importance d'une utilisation efficace des moyens et du personnel disponibles et souligne que les institutions scientifiques doivent fonctionner de manière moderne et être au service des citoyens et des entreprises qui financent ces activités. Elle affirme que la science constitue une ressource précieuse pour le pays et qu'il est essentiel de continuer à s'y engager activement.

L'intervenante enchaîne sur l'enseignement, qu'elle considère comme essentiel pour assurer l'avenir de la science. Elle exprime son inquiétude face à la baisse du niveau de l'enseignement, en particulier dans les disciplines scientifiques. La membre évoque ensuite le secteur aérospatial et l'innovation technologique présent notamment à Bruxelles et en Wallonie. Elle note qu'elle a eu l'occasion de visiter des entreprises actives dans ce secteur et rappelle que la Belgique investit dans les programmes de recherche de l'Agence spatiale européenne (ESA) avec un retour sur investissement garanti pour nos entreprises. Elle souligne l'existence d'une clé de répartition régionale des moyens dégagés par l'ESA fixée depuis 2001 et confirmée plusieurs fois par la suite. Elle rappelle que cette clé prévoit que 55 % des moyens reviennent à l'industrie flamande, mais observe que ce seuil est actuellement inférieur d'environ 10 %. Mme Truyma mentionne les difficultés budgétaires et les développements géopolitiques qui renforcent l'intérêt pour les applications aérospatiales à usage dual, civil et militaire, et elle relève que ces éléments sont mis en avant dans la note de son interlocutrice. Si l'étude des budgets est toujours en cours actuellement, la membre interroge cependant la ministre sur la manière dont elle compte assurer une répartition équitable des moyens entre les différentes régions afin que toutes les entreprises concernées puissent en bénéficier.

L'intervenante évoque ensuite la dynamisation des institutions scientifiques fédérales et fait part de son étonnement quant au manque de transparence de leur fonctionnement. Elle explique qu'elle a tenté de consulter des bilans, comptes et indicateurs de performance des différentes institutions scientifiques et constate qu'ils ne sont pas accessibles au Parlement afin que ce dernier puisse déterminer à quoi les subventions sont utilisées. Mme Truyma exprime sa satisfaction de voir que son interlocuteur souhaite améliorer la transparence et travailler à une meilleure gestion financière et budgétaire en collaboration avec le ministre des Finances. Toujours à propos des institutions scientifiques, la membre évoque aussi les problèmes de leadership et de bien-être psychosocial au sein de certaines institutions et demande

leiderschap en psychosociaal welzijn binnen bepaalde instellingen en vraagt ze welke maatregelen worden overwogen om die aspecten te verbeteren.

Het lid zegt dat haar fractie al lang pleit voor meer autonomie voor de wetenschappelijke instellingen, vanuit het standpunt dat overdreven administratief toezicht zinloos is en dat het vertrouwen in de interne expertise van die instellingen van wezenlijk belang is. In dat opzicht is ze tevreden dat het wetenschapsbeleid onder de bevoegdheid van de FOD Economie zal vallen, wat volgens haar een belangrijke hervorming is en wat aantoont dat de arizonaregering zich wel degelijk profileert als een hervormingsregering. Om haar opdracht van parlementair toezicht te kunnen uitvoeren, stelt mevrouw Truyma voor dat elke federale wetenschappelijke instelling een periodiek overzicht voorlegt met vermelding van de prestatie-indicatoren, de besteding van de middelen en de manier waarop ze zichzelf doeltreffend maakt. Ze stelt voor dat elke instelling naar de commissie komt voor een hoorzitting en vraagt of dat idee kan worden uitgevoerd.

Ten slotte verwijst de spreker naar het enorme artistieke erfgoed van het land en betreurt ze het ontbreken van een volledige inventaris van de kunstcollecties. Het lid vraagt wat het tijdschema is voor het opstellen van die inventaris en wanneer die zou kunnen worden voltooid. Ze benadrukt het belang van het digitaliseren van de collecties om de cultuur van het land via verschillende thema's te kunnen promoten. Afrondend spreekt mevrouw Truyma haar steun uit voor het Einstein-project en verzekert ze namens haar collega Frieda Gijbels dat dit Europese project heel belangrijk is voor de drie partnerlanden alsook voor de regio Luik en de provincie Limburg. Ze dankt de minister bij voorbaat voor haar antwoorden.

De heer Dieter Keuten (VB) legt uit dat hij het zal hebben over de overheidsbedrijven en daarna het woord zal geven aan zijn collega Frank Troosters, die de andere onderwerpen zal behandelen. Volgens de heer Keuten probeert de minister in haar beleidsverklaring een evenwicht te vinden tussen modernisering en vooruitgang op andere punten. Hij wijst erop dat de laatste zin over de overheidsbedrijven veelzeggend is en aantoont dat een dergelijke evolutie een langetermijnvisie vereist. De heer Keuten vraagt zich dan ook af wat die langetermijnvisie inhoudt. Volgens hem is dat een kwestie die men in de loop van de legislatuur gaandeweg zal moeten ontdekken. De spreker stelt ook de vraag of een privatisering van de overheidsbedrijven deel uitmaakt van die langetermijnvisie. De heer Keuten benadrukt dat die vraag moet worden beantwoord en dat een rigoureuze beleid cruciaal is om de levensvatbaarheid van die bedrijven te garanderen en aldus aan de behoeften van de burgers te voldoen. Hij verduidelijkt dat hij het uitsluitend over

quelles mesures sont envisagées pour améliorer ces aspects.

La membre affirme que son groupe plaide depuis longtemps pour que les institutions scientifiques disposent d'une plus grande autonomie, considérant qu'un excès de contrôle administratif est inutile et que la confiance dans l'expertise interne de ces institutions est essentielle. À ce titre, elle se réjouit de l'intégration de la politique scientifique au sein du SPF Économie, qu'elle considère comme une réforme importante démontrant que l'Arizona se positionne bien comme étant un gouvernement de réformes. Pour mener à bien sa mission de contrôle parlementaire, Mme Truyma propose qu'un aperçu périodique soit prévu pour chaque institution scientifique fédérale précisant ses indicateurs de performances, à quoi utilisent-elles leurs moyens, comment se rendent-elles efficaces? Elle propose que chaque institution vienne en commission pour une audition et demande si cette idée pourrait être mise en place.

Enfin, l'intervenante évoque l'énorme patrimoine artistique du pays et déplore l'absence d'un inventaire complet des collections d'art. La membre demande quel planning est prévu pour établir cet inventaire et quand il pourrait être finalisé. Elle insiste sur l'intérêt de la digitalisation des collections pour promouvoir la culture du pays au travers de différentes thématiques. Pour conclure, Mme Truyma exprime son soutien au projet Einstein et assure, au nom de sa collègue Frieda Gijbels que ce projet européen est d'une importance majeure pour les trois pays partenaires ainsi que pour le Pays de Liège et le Limbourg. Elle remercie son interlocuteur par avance pour ses réponses.

M. Dieter Keuten (VB) précise qu'il va intervenir sur les entreprises publiques et qu'il cédera ensuite la parole à son collègue, M. Frank Troosters, qui abordera les autres sujets. Selon M. Keuten, l'exposé de la ministre tente de trouver un équilibre entre la modernisation et l'avancée sur d'autres points. Il souligne que la dernière phrase concernant les entreprises publiques est significative et qu'elle montre que cette évolution nécessite une vision à long terme. M. Keuten se demande donc ce que cette vision à long terme implique. Il estime que c'est une question qu'il faudra découvrir au fur et à mesure de la législature. Il pose également la question de savoir si une privatisation des entreprises publiques fait partie de cette vision à long terme. M. Keuten insiste sur le fait que c'est une question à laquelle il faudra répondre, et qu'il est crucial d'avoir une politique rigoureuse pour garantir la viabilité de ces entreprises et répondre ainsi aux besoins des citoyens. Il précise qu'il parle uniquement de Proximus à ce moment-là. M. Keuten observe que,

Proximus heeft. Verwijzend naar de huidige beursschommelingen en de huidige CEO, die een zeer ruime extra vergoeding heeft ontvangen, stelt de heer Keuten dat het noodzakelijk is om net als in de buurlanden betaalbare telecommunicatiediensten te garanderen. Hij vraagt de minister dan ook strengere regels op te stellen voor de verloning van topmanagers in overheidsbedrijven. Om excessen te voorkomen is het volgens hem essentieel het goede voorbeeld te geven. Volgens de heer Keuten houdt dat in dat de vergoedingen worden verminderd of, als dat niet lukt, worden bevroren. Hij is van mening dat een dergelijke maatregel al een sterk signaal zou zijn van een nieuw beleid. De Vlaams Belang-fractie pleit ook voor een uitgebreidere rapportering teneinde de verloningen beter te kunnen controleren en opvolgen. Naast die aspecten wijst de heer Keuten erop dat het belangrijk is een eerlijke concurrentie te garanderen, met name tussen Proximus en andere bedrijven. Hij acht dat fundamenteel om aan de verwachtingen van de burgers te voldoen en de concurrentie te stimuleren. Volgens de spreker wachten de Belgen al jaren op de uitrol van het glasvezelnetwerk. De heer Keuten beveelt de minister daarom aan om Proximus specifieke deadlines op te leggen.

De spreker herinnert eraan dat de minister ook bevoegd is voor de controle op en de regulering van de telecommunicatiemarkt. Hij kijkt uit naar de presentatie die zij daaromtrent zal houden in de commissie voor Economie. De spreker wil graag van de minister vernemen hoe zij elke paradox tussen de aandeelhouders en het bedrijf zal overstijgen en benadrukt het grote belang van die kwestie. Wat cyberveiligheid betreft, herinnert de heer Keuten eraan dat dit onderwerp vandaag voortdurend ter sprake komt en dat Proximus op dat gebied een belangrijke rol zou moeten spelen. Hij vraagt daarom meer aandacht voor cyberveiligheid, gelet op het belang ervan voor de nationale veiligheid.

De heer Keuten komt eveneens terug op het laatste punt dat zijn collega van de N-VA-fractie aanhaalde, het Einstein-project. Als Limburger acht hij het zijn plicht gewag te maken van dit veelbelovende project, waar hij zich al verschillende maanden mee bezighoudt. De heer Keuten geeft aan dat hij onlangs met Nederlandse Kamerleden over het project heeft gesproken en daarbij heeft vastgesteld dat nog niet alle Nederlandse collega's goed op de hoogte zijn. Voor de heer Keuten toont dat aan dat het project niet voldoende bekend is, zelfs niet in België. Hij is van mening dat het in die context diplomatiek nog niet de erkenning heeft gekregen die het verdient. De heer Keuten benadrukt dat dit project bij buitenlandse missies niet over het hoofd mag worden gezien. Hij onderstreept de urgentie ervan en zegt hoopvol te zijn, al is hij ervan overtuigd dat de Italianen al veel verder staan met hun kandidatuur. Tot slot herhaalt de

lorsqu'on regarde les fluctuations boursières actuelles et le CEO actuel qui a reçu une indemnisation supplémentaire très élevée, il est nécessaire de garantir des télécommunications abordables, comme c'est le cas dans d'autres pays voisins. Il demande donc à la ministre d'imposer des règles plus strictes concernant la rémunération des hauts responsables dans les entreprises publiques. Pour éviter des excès, il juge qu'il est essentiel de donner le bon exemple. Selon M. Keuten, cela inclut la réduction ou, à défaut, le gel des indemnités. Il considère qu'une telle mesure serait déjà un signal fort pour la nouvelle politique. Le groupe Vlaams Belang demande également un rapportage plus soutenu afin de mieux contrôler et surveiller les rémunérations. Au-delà de ces aspects, M. Keuten souligne l'importance de garantir une concurrence loyale, notamment entre Proximus et les autres sociétés. Il estime que cela est essentiel pour répondre aux attentes des citoyens et pour stimuler la concurrence. Selon lui, les Belges attendent depuis des années la mise en place du réseau fibre. M. Keuten recommande donc à la ministre de fixer des dates butoirs spécifiques pour Proximus.

Il rappelle également que la ministre est compétente en matière de contrôles et de régulation du marché des télécommunications et qu'il attend avec impatience sa présentation prévue dans la commission d'Économie. Il interroge la ministre sur la manière dont elle va éviter tout paradoxe entre les actionnaires et l'entreprise, soulignant que ce point est d'une grande importance. Concernant la cybersécurité, M. Keuten rappelle qu'il s'agit d'un sujet constamment évoqué et que Proximus devrait jouer un rôle majeur à ce niveau-là. Il lui demande donc de se concentrer davantage sur la cybersécurité, un domaine crucial pour la sécurité nationale.

M. Keuten souhaite aussi revenir sur le dernier point abordé par son collègue du groupe N-VA, le projet Einstein. En tant que limbourgeois, il se fait un devoir de mentionner ce projet très prometteur, sur lequel il travaille depuis plusieurs mois. M. Keuten indique qu'il a récemment discuté de ce projet avec des membres néerlandais et qu'il a constaté que tous les membres néerlandais ne sont pas encore bien informés à son sujet. Pour M. Keuten, cela montre que le projet n'est pas suffisamment connu, même en Belgique. Il considère que, dans ce contexte, sur le plan diplomatique, ce projet n'a pas encore obtenu la reconnaissance qu'il mérite. M. Keuten insiste sur l'importance de prendre en compte ce projet lorsqu'il s'agira de missions à l'étranger. Il souligne l'urgence du projet et, tout en exprimant des espoirs, il se dit convaincu que les Italiens sont déjà bien plus avancés concernant leur candidature. M. Keuten

heer Keuten dat het cruciaal is alle zeilen bij te zetten voor dit project, dat hij als essentieel beschouwt voor het land. Hij bedankt de minister nogmaals voor haar aandacht.

De heer Frank Troosters (VB) verwijst naar artikel 121bis van het Reglement van de Kamer en benadrukt dat het beoogde beleid weliswaar moet worden uitgevoerd, maar dat het ook belangrijk is dat het budgettaire wordt afgeklopt. De heer Troosters heeft het over de doelstellingen, die inderdaad zeer belangrijk zijn, maar waarvan men ook het budgettaire kader moet kennen. Het is immers moeilijk een beleid te evalueren zonder dat men een exact idee heeft van het eraan toegekende budget. Voorlopig ontbreekt dat budgettaire kader en het lid verwijst naar het verleden, toen een andere minister daarover beloftes had gedaan maar nooit gedegen ramingen ter beschikking heeft gesteld. De heer Troosters hamert erop dat men een duidelijk beeld van de begroting moet krijgen, wil men de geplande maatregelen ten uitvoer kunnen leggen.

Wat de Regie der Gebouwen betreft, geeft het lid aan dat de beleidsverklaring herhaalt wat reeds in de teksten van de vroegere staatssecretaris was opgenomen. Hij herinnert eraan dat het de bedoeling is een belangrijke speler op de vastgoedmarkt te worden. Daartoe zullen het gebouwenbeheer en de interne werking efficiënter moeten worden. De heer Troosters schaaft zich achter de beginselen die de minister aanhaalt en vindt die zeer positief, inzonderheid wanneer ze het heeft over efficiëntie, transparantie, innovatie, analyses en een verbeterde klantenrelatie. Het lid vraagt zich echter af wat er de afgelopen jaren is gerealiseerd, aangezien die beginselen al in de vorige regeringsverklaring voorkwamen. Hij wil weten wat er ondertussen is veranderd, wat werd gerealiseerd en welke vooruitgang werd geboekt. Hij beklemtoont dat op het stuk van efficiëntie al sinds 2017, dus reeds 8 jaar, inspanningen worden geleverd.

De heer Troosters vindt het logisch dat er gerationaliseerd wordt en denkt dat dat proces daadwerkelijk kan helpen om de gehuurde gebouwen beter te beheren, zoals elk bedrijf ook een duidelijk idee heeft van zijn missie, zijn producten en het beheer van zijn voorraden. Hier is het gebouwenpark het product. Hij vraagt zich echter af hoe het komt dat men niet altijd een duidelijke visie op toekomstige evoluties heeft. Afgaande op de aankondigingen tijdens de vorige legislatuur had die oefening al in 2025 volbracht moeten zijn. Het lid herinnert eraan dat een kadaster van alle gebouwen zou worden opgesteld, dat als basis zou dienen voor een actieplan aan de hand waarvan leegstaande gebouwen zouden worden verkocht, gehuurde oppervlaktes beperkt en de rendabiliteit van de gebouwenportfolio geoptimaliseerd.

conclut en réaffirmant qu'il est crucial de mettre les bouchées doubles pour ce projet, qu'il considère comme essentiel pour le pays. Il remercie à nouveau la ministre pour son attention.

M. Frank Troosters (VB) évoque l'article 121bis du Règlement de la Chambre, soulignant que bien que la politique visée doive être mise en œuvre, il est important de respecter les budgets. M. Troosters aborde la question des objectifs, précisant que, bien que ces objectifs soient cruciaux, il est fondamental de connaître le cadre budgétaire, car il est difficile d'évaluer une politique sans avoir une idée précise du budget alloué. Pour l'instant, ce cadre budgétaire manque, et le membre souligne que, par le passé, lorsqu'un autre ministre avait promis de faire quelque chose concernant le budget, il n'a jamais été possible de réaliser de bonnes estimations. M. Troosters insiste sur la nécessité d'avoir une vue claire sur le budget pour mener à bien les actions prévues.

Concernant la Régie des bâtiments, le membre indique que la déclaration reprend ce qui avait déjà été évoqué dans les textes de l'ancien secrétaire d'État. Il rappelle que l'objectif est de devenir un acteur important sur le marché du patrimoine, ce qui nécessitera d'améliorer l'efficacité dans la gestion des bâtiments et dans le fonctionnement interne. M. Troosters appuie les principes évoqués par la ministre, considérant qu'ils sont très positifs, notamment l'efficacité, la transparence, l'innovation, les analyses et l'amélioration des relations avec les clients. Toutefois, le membre se demande ce qui a été accompli ces dernières années, soulignant que ces principes ont déjà été abordés dans la déclaration du gouvernement précédent. Il veut savoir ce qui a été changé, ce qui a été fait et où en sont les progrès réalisés. Le membre de la commission insiste sur le fait que, dans la pratique, en matière d'efficacité, des efforts sont déjà en cours depuis 2017, et ce depuis huit ans.

En ce qui concerne le fait de rationaliser, M. Troosters juge cela logique et pense que ce processus pourrait effectivement aider à mieux gérer les bâtiments loués de la même manière que chaque entreprise a une idée claire de sa mission, connaît ses produits, gère son stock. Ici, le produit est le patrimoine. Cependant, il se demande pourquoi on ne dispose toujours pas d'une vision claire sur des évolutions. En 2025, cet exercice devrait déjà être terminé, selon ce qui avait été annoncé dans la législature précédente. Le membre rappelle que le plan consistait à établir un cadastre de tous les bâtiments et, à partir de ce cadastre, de définir un plan d'action visant à vendre les bâtiments vides, réduire les surfaces louées et optimiser la rentabilité du portefeuille. M. Troosters s'étonne que ce plan n'ait pas encore

De heer Troosters is verbaasd dat dat plan nog niet is uitgevoerd, hoewel men dat reeds twee jaar - sinds maart 2023 - belooft. Hij had graag vernomen hoe het met die oefening staat en vindt dat men in dit stadium al verder had moeten staan. Hij brengt in herinnering dat het de bedoeling was om na te gaan welke contracten afliepen om ze daarna niet te verlengen, alsook om de huurprijs van te dure gebouwen te heronderhandelen en zo min mogelijk nieuwe huurcontracten te sluiten, behalve wanneer dat om operationele redenen noodzakelijk was.

Het lid geeft vervolgens het voorbeeld van het administratief centrum in Hasselt, dat voor 27 miljoen euro werd verkocht maar waarvan de huur uiteindelijk 75 miljoen euro heeft gekost. De heer Troosters vraagt zich af of de huurovereenkomst zal worden verlengd; daarover werd een studie besteld, maar het is nog wachten op de resultaten. Hij heeft kritiek op hoe die situatie wordt gemanaged en benadrukt het uitblijven van concrete alternatieven. Volgens hem zit de regering wegens het gebrek aan alternatieven in een zwakke onderhandelingspositie. De heer Troosters beklemtoont dat een dermate krappe onderhandelingsruimte in dit symbooldossier niet had gehoeven.

In dezelfde lijn vraagt hij zich af waarom die voornemens niet worden geconcretiseerd. Hij wil weten hoe de minister die projecten ter verbetering van het gebouwenbeheer een impuls denkt te geven. Na de doortocht van de vivaldiregering had hij gedacht dat er al meer vooruitgang in die dossiers zou zijn geboekt. Hij stelt zich ook vragen bij de uitrol van een dashboard om de besparingen en oppervlaktebeperkingen te monitoren. De heer Troosters wijst erop dat het werken met een dashboard vanzelfsprekend zou moeten zijn, maar stelt vast dat het vandaag nog steeds niet beschikbaar is. Volgens hem schiet het management daar tekort.

Hij wijst er tevens op dat de gestelde doelen, zoals de oppervlakte aan gehuurde kantoorruimte tegen 2028 met 15 % verminderen, onduidelijk zijn en dat het moeilijk is om de vooruitgang te meten. De heer Troosters vraagt de minister welke doelstellingen zij tijdens haar ambtstermijn precies wil bereiken. Hij stelt vast dat sommige ministers en staatssecretarissen doelstellingen nastreven waarvan de tenuitvoerlegging hun ambtstermijn overschrijdt. Dat bemoeilijkt danig het evalueren ervan. Inzake energieverbruik wijst het lid nadrukkelijk op de doelstelling om 14 % minder energie te verbruiken en kreeg hij graag te horen hoe de minister die doelstelling concreet wil bereiken.

Hij verwijst vervolgens naar eerdere uitspraken van de vorige staatssecretaris, die het budget voor renovatiewerkzaamheden op 5 miljard euro had geraamd. De heer

été mis en place alors que cela fait déjà deux ans que des promesses ont été faites. Il parle de mars 2023. Il demande des explications concernant l'avancement de cet exercice et mentionne qu'il aurait fallu être bien plus avancé à ce stade. À ce sujet, le membre rappelle qu'il était notamment prévu d'identifier des contrats arrivés à échéance et de ne pas les prolonger, de renégocier les bâtiments trop chers et limiter les nouvelles locations sauf en cas de besoins opérationnels.

Le membre donne ensuite l'exemple du centre administratif à Hasselt, qui a été vendu pour 27 millions d'euros, mais dont la mise en location a finalement coûté 75 millions d'euros. M. Troosters s'interroge sur le renouvellement du bail, soulignant qu'une étude avait été réalisée, mais que les résultats se font attendre. Il critique la gestion de cette situation et souligne qu'il n'existe toujours pas d'alternatives concrètes. Selon lui, la position de négociation du gouvernement est faible puisqu'ils n'ont pas d'alternative. M. Troosters insiste sur le fait que cela ne devrait pas être ainsi rendant la marge de négociation trop faible dans ce dossier qui fait office de symbole.

Dans la continuité de cette réflexion, M. Troosters se demande pourquoi ces intentions ne sont pas concrétisées. Il veut savoir comment la ministre prévoit de faire avancer ces projets d'amélioration de cette gestion. Le membre souligne qu'après le passage du gouvernement Vivaldi, il s'attendait à ce qu'on soit déjà plus avancé sur ces dossiers. Il se questionne également sur la mise en place du tableau de bord permettant de suivre les économies réalisées et les réductions de superficie. M. Troosters souligne que ce tableau de bord devrait être une évidence, mais il constate qu'il n'existe toujours pas aujourd'hui, ce qui est pour lui un manquement dans la gestion.

Il relève également que les objectifs fixés, comme la réduction de 15 % de la superficie des bureaux loués d'ici 2028, manquent de clarté et qu'il est difficile de mesurer les progrès réalisés. M. Troosters interroge la ministre sur les objectifs exacts qu'elle entend atteindre pendant son mandat. Il constate que certains ministres et secrétaires d'État fixent des objectifs dont la durée d'atteinte dépasse leur mandat, ce qui rend leur évaluation complexe. En matière de consommation énergétique, le membre souligne l'objectif de réduction de 14 %, mais il souhaite savoir ce que la ministre prévoit de faire concrètement pour atteindre cet objectif.

Le membre évoque ensuite les précédentes déclarations du précédent secrétaire d'État, qui avait estimé que 5 milliards d'euros étaient nécessaires pour réaliser

Troosters vraagt zich af waarom het gebouwenkadaster zoveel jaren later nog steeds niet rond is en twijfelt aan de opgegeven redenen voor de vertraging. Hij wil graag weten wanneer het kadaster klaar zal zijn en wanneer de benodigde informatie beschikbaar zal zijn.

De heer Troosters is tevreden dat werk zal worden gemaakt van meer transparantie ten aanzien van de parlementsleden, wat een efficiënt parlementair toezicht mogelijk zal maken. Hij hoopt dat dit daadwerkelijk zal gebeuren, al erkent hij tegelijkertijd dat er beperkingen kunnen zijn. Niettemin moeten de parlementsleden ook hun verantwoordelijkheid nemen. De heer Troosters staat wat dat betreft volledig achter de minister.

Andermaal verwijzend naar de heer Mathieu Michel, voormalig staatssecretaris, die verklaarde dat alleen al voor energierenovatie 10 % van het budget van 5 miljard euro nodig zou zijn, stelt de heer Troosters vast dat een dergelijke ambitie belangrijk was voor de vorige regering, waar Ecolo deel van uitmaakte, maar minder aanwezig is in de beleidsverklaring van de minister.

Het lid heeft het vervolgens over de kwestie van de energieaudits, die in twee fasen waren opgedeeld. De heer Troosters wil weten of de minister zal doorgaan met die audits zoals gepland dan wel of nieuwe doelstellingen zullen worden vastgelegd. Hij vraagt zich af hoe de energie-efficiëntie tijdens deze regeerperiode zal worden verbeterd.

Het lid heeft het vervolgens over de personeelskwestie. Hij wijst erop dat het van vitaal belang is te kunnen rekenen op voldoende en competent personeel. Tijdens de vorige regeerperiode werden plannen gemaakt om het aantal personeelsleden uit te breiden, met als doelstelling 900 voltijdse equivalenten (VTE). Hij vraagt de minister wat de huidige situatie is en of er nog steeds een personeelstekort is. Zo ja, dan wil hij graag weten welke maatregelen worden overwogen om het nodige personeel aan te werven, want dat is bepalend voor het welslagen van de projecten.

Wat de toegankelijkheid betreft, merkt de heer Troosters op dat de beleidsverklaring van de minister op dat vlak onduidelijk is. Hij komt terug op de maatregelen die tijdens de vorige regeerperiode werden genomen, waaronder de oprichting van een specifiek team om de gebouwen toegankelijker te maken, of ze nu worden gehuurd of eigendom zijn van de Staat. Hij wil graag weten welke concrete maatregelen tijdens deze regeerperiode zullen worden genomen, behalve een zoveelste analyse en de oprichting van een database, om concreet in te spelen op de behoeften van mensen met beperkte mobiliteit.

les travaux de rénovation. M. Troosters se demande pourquoi, après plusieurs années, le cadastre des bâtiments n'est toujours pas complet et se montre dubitatif quant aux raisons de ce retard. Il souhaite savoir quand le cadastre sera effectivement prêt et quand les informations nécessaires seront disponibles.

En matière de transparence, M. Troosters se réjouit de l'annonce selon laquelle la transparence vis-à-vis des parlementaires sera améliorée, afin de permettre un contrôle parlementaire efficace. Il espère que cela sera réellement mis en œuvre, tout en reconnaissant qu'il pourrait y avoir des restrictions, mais il indique que les parlementaires doivent aussi assumer leur responsabilité. M. Troosters soutient complètement la ministre à cet égard.

Citant à nouveau M. Mathieu Michel, ex-secrétaire d'État, qui affirmait que 10 % du budget de 5 milliards seraient nécessaires aux rénovations énergétiques seules, M. Troosters déduit que des ambitions de ce type, chères au gouvernement précédent où Ecolo était partenaire, sont moins présentes dans la déclaration de la ministre.

Le membre revient sur le dossier des audits énergétiques, qui avaient été divisés en deux phases. M. Troosters veut savoir si la ministre poursuivra ces audits comme prévu ou si de nouveaux objectifs seront définis. Il s'interroge sur la manière dont l'efficacité énergétique sera améliorée pendant cette législature.

Le membre aborde ensuite la question du personnel. M. Troosters rappelle que pouvoir compter sur du personnel en suffisance et compétent est vital. Durant la dernière législature, il était prévu d'augmenter le nombre de membres du personnel, avec l'objectif d'atteindre 900 équivalents temps plein (ETP). Il interroge la ministre sur l'état actuel de cette situation et demande s'il y a toujours un manque de personnel. Si tel est le cas, il souhaite savoir quelles actions sont envisagées pour recruter le personnel nécessaire, car cela conditionne la réussite des projets.

Concernant l'accessibilité, M. Troosters remarque que la question reste floue dans la déclaration de la ministre. Il revient sur les mesures prises lors de la législature précédente, qui incluaient la création d'une équipe dédiée pour améliorer l'accessibilité dans les bâtiments qu'ils soient loués ou en propriété. Il souhaite savoir quelles mesures concrètes seront prises pendant cette législature, outre une tantième analyse et la création d'une base de données, pour répondre concrètement aux besoins des personnes à mobilité réduite durant cette législature. Le membre estime qu'à la lecture de la déclaration de la

Het lid is van mening dat iemand met beperkte mobiliteit weinig hoop op verbetering zal koesteren bij het lezen van de beleidsverklaring van de minister.

Het lid stelt vervolgens enkele vragen over Justitie, in het bijzonder met betrekking tot de ruimtes voor slachtofferopvang, in samenwerking met de Regie der Gebouwen. Kan de minister haar aanpak enigszins verduidelijken? De heer Troosters vraagt hoe de verantwoordelijkheden zullen worden verdeeld over de Regie der Gebouwen en de FOD Justitie en wil weten wat de concrete plannen zijn voor de gevangenisinfrastructuur. Aangezien België door Europa op de vingers wordt getikt, vraagt de spreker meer duidelijkheid over de huidige situatie in de gevangenissen, in het bijzonder met betrekking tot de overbevolking. Hij wil weten welke concrete stappen zullen worden ondernomen om die situatie te verhelpen, ook in Vresse-sur-Semois en Leopoldsborg.

De FOD Justitie probeert de capaciteit van de gerechtelijke penitentiaire instellingen te gebruiken. Het doel is om geen capaciteit te verliezen, waarbij de nodige aanpassingen zo snel mogelijk moeten worden uitgevoerd in samenwerking met de Regie der Gebouwen. Het lid vraagt wat de prioriteiten van de minister zijn en welke concrete projecten tijdens deze regeerperiode zullen worden gerealiseerd en met welke middelen. Hij vraagt of er een plan is om de overbevolking in de gevangenissen aan te pakken.

Met betrekking tot Asiel en Migratie verwijst de heer Troosters naar de terugkeercentra en wil hij weten of er op dat gebied vooruitgang is geboekt. Hij vraagt de minister wat de regering op dat vlak van plan is en is verbaasd dat hierover niets te lezen valt in de beleidsverklaring van de minister. Asiel en Migratie wil zelfs het aantal terugkeercentra verdubbelen. Wat is het plan om die ambitie te verwezenlijken en met welk budget?

Ten slotte heeft het lid het over de beheersovereenkomsten, meer bepaald met de Regie der Gebouwen, waarbij hij benadrukt dat die jaarlijks moeten worden geëvalueerd. De heer Troosters hoopt dat de daaraan gekoppelde doelstellingen degelijk meetbaar zullen zijn. Hij wil weten wanneer die overeenkomsten zullen worden opgesteld en of het Parlement daarbij kan worden betrokken. Hij spreekt de wens uit dat de slechte ervaringen met de vorige minister van Mobiliteit zich niet opnieuw zullen voordoen.

Tot slot brengt het lid een terugkerend probleem van de Regie der Gebouwen ter sprake, namelijk de betaling van facturen die door andere departementen zouden moeten worden betaald. Hij vraagt zich af of die situatie

ministre sur ce thème, une personne à mobilité réduite ne va pas percevoir d'améliorations à venir.

Le membre se tourne ensuite vers les questions liées au département de la Justice, en particulier concernant les espaces prévus pour les victimes, en collaboration avec la Régie des bâtiments. Madame la ministre peut-elle éclairer son approche? M. Troosters s'interroge sur la répartition des responsabilités entre la Régie des bâtiments et le département de la Justice et veut connaître les projets concrets en matière d'infrastructure pénitentiaire. Tandis que la Belgique s'est fait taper sur les doigts par l'Europe, il demande des précisions sur la situation actuelle des prisons, notamment en ce qui concerne la surpopulation, et souhaite connaître les étapes concrètes qui seront mises en œuvre pour y remédier y compris à Vresse-sur-Semois et à Léopoldsborg.

Le département de la Justice essaie d'utiliser la capacité des institutions pénitentiaires judiciaires. L'objectif étant de ne pas perdre de la capacité et les adaptations nécessaires devant être effectuées au plus vite possible en collaboration avec la régie des bâtiments. Le membre s'enquiert des priorités de la ministre et des projets concrets qui seront réalisés durant la législature et avec quels moyens. Il s'interroge sur un plan éventuel prévu en matière de surpopulation dans les prisons.

En ce qui concerne le département Asile et Migration, M. Troosters se réfère aux centres de retour et souhaite savoir si des progrès ont été réalisés dans ce domaine. Il interroge la ministre sur les intentions du gouvernement en la matière et s'étonne qu'aucune mention ne soit faite de ce sujet dans la déclaration de la ministre. Le département Asile et Migration a même l'ambition de doubler le nombre de centres de retour. Face à cette ambition, quel est le plan prévu et avec quel budget?

Enfin, le membre évoque la mise en place de contrats de gestion, notamment avec la Régie des bâtiments, soulignant que ces contrats doivent être évalués annuellement. M. Troosters espère que les objectifs qui y seront consignés seront bien mesurables. Il veut savoir quand ces contrats seront établis et si le parlement pourra être impliqué dans leur élaboration. Il exprime son souhait de ne pas répéter les mauvaises expériences passées avec l'ancien ministre de la Mobilité.

Le membre conclut en évoquant un problème récurrent de la Régie des bâtiments, à savoir le paiement de factures qui devraient être prises en charge par d'autres départements. Il se demande si cette situation sera

nu zal worden rechtgezet dan wel of de Regie die kosten zal blijven dragen.

De heer Gilles Foret (MR) vraagt zich af hoe de minister haar rol als minister van autonome overheidsbedrijven zal opvatten om die transitie te doen slagen. Volgens hem bestaat het doel erin de middelen en troeven van die overheidsbedrijven optimaal te benutten en tegelijkertijd hun maatschappelijke rol te vergroten. België wil dat ze die rol de komende jaren beter opnemen. Vervolgens vraagt de heer Foret naar de overheidsvisie die de minister wil uitdragen, meer bepaald aangaande het bestuur binnen die overheidsbedrijven en het beheer van hun aandelen, taken die de Federale Participatie- en Investeringsmaatschappij (FPIM) al op zich neemt. Hij voegt eraan toe dat het aandelenbeheer dynamischer moet worden. De spreker wijst eveneens op het belang van investeringen door die bedrijven om hun doeltreffendheid te verhogen en in te spelen op de fundamentele uitdagingen van vandaag, met name de beveiliging van de digitale wereld, de communicatiemiddelen en de logistiek. Ook het dichten van de digitale kloof onder de Belgische bevolking is voor de heer Foret een prioriteit.

Hij benadrukt dat de Kamerleden, de minister en de overheidsbedrijven elk vanuit hun specifieke rol op zoek moeten naar de juiste maatregelen om die uitdagingen van formaat aan te gaan. Hij wijst erop dat België door zijn omvang niet altijd dezelfde strategie kan volgen als grotere buurlanden zoals Nederland en Frankrijk. Voor de spreker is het essentieel dat ons land zich aanpast aan die concurrentiële en internationale realiteit, zowel op Europese als op mondiale schaal. De heer Foret vindt ook dat de eigenheid van België een troef is die het mogelijk maakt evenwichtige maatregelen te nemen en aan te tonen dat ons land wel degelijk een rol heeft in die uitermate gespannen context.

Vervolgens stelt de heer Foret dat de Regie der Gebouwen zou moeten evolueren naar een instantie met een modern en toonaangevend model voor vastgoedbeheer, zoals de minister ook aangeeft in haar beleidsverklaring. Doel is om de werknemers een aangenaam werkkader te bieden, de klanten, met inbegrip van de vele federale overheidsdiensten, efficiënt van dienst te zijn en betrekkingen aan te knopen met andere actoren. De spreker acht het van cruciaal belang om het gebruik van overheidsmiddelen te stroomlijnen, teneinde overheidsgeld niet te verspillen en het optimaal te benutten voor de openbare opdrachten die de Federale Staat vervult. Hij onthoudt twee belangrijke dingen: een moderne aanpak en het belang om het vastgoedbeheer af te stemmen op de nieuwe manieren van werken, zoals telewerk. De spreker benadrukt evenwel dat dat

désormais corrigée ou si la Régie continuera à assumer ces charges.

M. Gilles Foret (MR) indique qu'il souhaite savoir comment la ministre conçoit son rôle en tant que ministre en charge des entreprises publiques autonomes afin de réussir cette transition. L'objectif, selon lui, est d'optimiser les ressources et les atouts de ces entreprises publiques tout en renforçant leur rôle sociétal dans le pays, rôle que la Belgique souhaite voir joué dans les années à venir. M. Foret poursuit en exprimant son désir de connaître la vision de l'État que la ministre entend défendre, notamment en ce qui concerne la gouvernance au sein de ces entreprises publiques, ainsi que la gestion de ces actions, qui sont déjà prises en charge par la Société fédérale de participations et d'investissement (SFPI). Il ajoute qu'il est crucial d'adopter une approche plus dynamique dans la gestion de ces actions. Il mentionne aussi l'importance des investissements à réaliser par ces entreprises pour garantir leur efficacité et leur capacité à répondre à des enjeux fondamentaux, notamment la sécurité dans l'univers numérique, les moyens de communication, ainsi que la logistique. La lutte contre la fracture numérique pour la population belge est également un enjeu majeur qu'il soulève.

Le membre poursuit en soulignant qu'il faut, à travers leur rôle respectif, celui des membres, de la ministre et des entreprises publiques autonomes, trouver la bonne mesure pour relever ces défis, qui sont conséquents. Il insiste sur le fait que la taille de la Belgique ne permet pas toujours d'adopter les mêmes approches que celles d'autres pays voisins comme les Pays-Bas ou la France. Selon lui, il est essentiel de s'adapter à ce contexte concurrentiel et international, qu'il soit européen ou mondial. M. Foret relève également que la spécificité belge représente une véritable force, permettant de trouver une juste mesure et de démontrer que le pays a un rôle à jouer dans ce contexte très tendu.

Concernant la Régie des bâtiments, M. Foret insiste sur le souhait de faire évoluer cette institution vers un modèle de gestion immobilière moderne et exemplaire, tel qu'il a été exprimé dans la note de politique générale. L'objectif est de garantir un cadre de travail agréable pour les travailleurs, tout en offrant aux clients des services efficaces, incluant les nombreux services publics fédéraux, ainsi que des relations avec d'autres acteurs. Il précise qu'il est essentiel d'optimiser les ressources publiques pour éviter le gaspillage de l'argent public et l'affecter au mieux pour les missions publiques que l'État fédéral entend porter. Il retient deux aspects importants: la modernité et l'importance de faire évoluer la gestion immobilière pour s'adapter aux nouvelles manières de travailler, telles que le télétravail. Cependant, il souligne que ce n'est pas le seul élément à prendre en compte.

niet de enige aspecten zijn. Zo verwijst hij ook naar de verwachtingen van werknemers op het vlak van een doeltreffend werkkader dat oog heeft voor hun welzijn.

De heer Foret verwijst tevens naar de noodzaak om een kadaster aan te leggen. De voorganger van de minister was daar al mee begonnen, maar dat werk moet worden voortgezet om de transparantie en verantwoordelijkheid in het beheer van de overheidsgoederen te waarborgen. Hij preciseert dat op dat kadaster toezicht moet worden gehouden en dat er indicatoren moeten komen om te beoordelen of de beslissingen die vandaag worden genomen op lange termijn houdbaar zijn. Vervolgens brengt de spreker de dynamischere verkoop-, aankoop- en investeringsstrategie ter sprake. Hij is van oordeel dat men er niet voor moet terugdeinzen nieuwe beheermodellen uit te proberen om in te spelen op de voortdurend veranderende vastgoedmarkt.

Hij attendeert erop dat de klimaat- en energiedoelstellingen eveneens een prioriteit zijn en dat de Regie der Gebouwen, gelet op het grote aantal vierkante meters dat ze beheert, daar een cruciale rol in heeft. De heer Foret hamert erop dat de Regie der Gebouwen die sleutelrol ten volle moet kunnen vervullen.

De spreker vermeldt eveneens de toegankelijkheid van de gebouwen voor mensen met een handicap. Hij vindt het belangrijk dat de gebouwen die de Regie der Gebouwen onder haar hoede heeft, toegankelijk zijn voor al wie er werkt of er komt voor dienstverlening. Hij geeft aan dat hij de instandhouding en het onderhoud van het historisch erfgoed op de voet zal volgen en noemt in het bijzonder het *Monument Interallié* in Luik, dat voor veel geld werd gerestaureerd naar aanleiding van de herdenkingen in het kader van 100 jaar Eerste Wereldoorlog. De spreker vindt het essentieel dat die symbolische monumenten los van hun historische waarde kunnen voortbestaan en toegankelijk blijven voor het publiek, door ze een bestemming te geven die is aangepast aan hun symboolwaarde. Tot slot benadrukt hij dat dergelijk erfgoed bijzondere aandacht verdient. Hij geeft aan dat collega-Kamerlid Vincent Scourneau hierna dieper op die kwestie zal ingaan.

Vervolgens staat de heer Foret stil bij het wetenschapsbeleid. Hij onderstreept de razendsnel evoluerende wereld en de toenemende concurrentie in de ruimtevaartsector, een thans strategisch domein voor de landen. Hij wijst erop dat die concurrentie economische, wetenschappelijke en militaire uitdagingen behelst en dat ze voortvloeit uit de huidige geopolitieke uitdagingen die België en Europa moeten trotseren. Zoals het regeerakkoord aangeeft, is de ruimtevaartsector dan ook van strategisch belang voor België. De spreker

Il évoque aussi les attentes des travailleurs concernant un cadre de travail efficace et propice à leur bien-être.

M. Foret fait également référence à la nécessité de tenir un cadastre, travail qui avait déjà été entamé par son prédécesseur, mais qu'il estime crucial de poursuivre afin de garantir la clarté et la responsabilité dans la gestion des biens publics. Il précise que ce cadastre doit être contrôlé et qu'il est nécessaire de disposer d'indicateurs permettant d'évaluer si les décisions prises aujourd'hui seront maintenues sur le long terme. Il aborde ensuite la politique plus dynamique de vente, d'achats et d'investissements. Selon lui, il ne faut pas craindre d'explorer de nouveaux modèles de gestion pour s'adapter à un marché immobilier en constante évolution.

Il rappelle que les objectifs climatiques et énergétiques sont également une priorité, et que la Régie des bâtiments, avec la gestion de nombreux mètres carrés, a un rôle déterminant à jouer dans cet axe. M. Foret insiste sur l'importance de faire en sorte que la Régie des bâtiments soit un acteur majeur dans l'atteinte de ces objectifs.

L'intervenant évoque également l'accessibilité des bâtiments aux personnes porteuses de handicap. Il est important, selon lui, que les personnes travaillant dans les bâtiments de la Régie des bâtiments ou celles qui viennent y chercher des services bénéficient d'un cadre propice. Il indique qu'il sera particulièrement attentif à la préservation et à l'entretien du patrimoine historique, citant notamment le Monument interallié à Liège, restauré à grands frais pour les commémorations du centenaire de la Première Guerre mondiale. Pour lui, il est essentiel que ces bâtiments symboliques, au-delà de leur valeur historique, puissent continuer à vivre et à être accessibles au public, en trouvant des fonctions adaptées à leur symbole. Il conclut sur la nécessité de porter une attention particulière à ce type de patrimoine. Il renvoie vers son collègue, M. Scourneau, qui développera ce point ensuite.

M. Foret aborde la politique scientifique en soulignant les évolutions rapides du monde et la compétition croissante dans le secteur spatial, domaine devenu stratégique entre les États. Il rappelle que cette compétition revêt des enjeux économiques, scientifiques et militaires, et qu'elle reflète les défis géopolitiques auxquels la Belgique et l'Europe doivent faire face. Comme le reconnaît l'accord du gouvernement, le secteur spatial est donc un enjeu stratégique pour la Belgique. Il souhaite savoir concrètement comment la ministre compte renforcer les

wil graag weten hoe de minister in dat verband meer synergie tot stand wil brengen en de investeringen in onderzoek en ontwikkeling een duw in de rug wil geven. De heer Foret preciseert dat België in die sectoren een van de Europese en mondiale koplopers is en vindt dat ons land die positie in stand moet houden, ondanks de heikele budgettaire context.

De spreker verwijst ook naar de concurrentiële positie van België binnen de biofarmaceutische sector, met een wereldwijde export die goed is voor 56 miljard euro en 40.000 banen. Hij vraagt welke strategie België wil volgen om die positie te bestendigen, gelet op de moordende concurrentie in de sector.

Vervolgens komt de heer Foret terug op het project van de Einsteintelecoop, dat door België wordt gedragen in samenwerking met Duitsland en Nederland. Hij wijst erop dat dat project van kapitaal belang is voor ons land en dat alle wetenschappelijke, academische en diplomatieke actoren in de strijd moeten worden gegooid om het kracht bij te zetten. Hij vraagt of de minister daar al contact over heeft gehad met haar Duitse en Nederlandse ambtsgenoten en op welk federaal budget het project zal mogen rekenen. De spreker vraagt eveneens hoe de wisselwerking tussen de minister en haar Waalse en Vlaamse collega's verloopt, hoe de totaalaanpak van dit voor België unieke project eruitziet en hoe het effect op de werkgelegenheid wordt ingeschat. De heer Foret besluit zijn uiteenzetting door het belang van dit project voor België en de internationale uitstraling van ons land te onderstrepen. Vervolgens geeft hij het woord aan collega Vincent Scourneau, die dieper zal ingaan op het beheer van de gebouwen.

De heer Vincent Scourneau (MR) geeft aan dat hij de evolutie van de Regie der Gebouwen de voorbije tien jaar heeft kunnen volgen omdat hij in verschillende commissies zat. Hij legt uit dat de Regie een moeilijk te beheren mastodont is wegens de enorme administratieve rompslomp die ze het hoofd moet bieden. Hij stipt aan dat hij door de jaren heen de bevoegde ministers heeft ondervraagd. Hij beseft dat het niet eenvoudig is om schot in de zaak te krijgen. Bij het beheren van projecten moeten er vaak proactief beslissingen worden genomen, maar hij benadrukt dat het niet zijn bedoeling is zich regionalistisch op te stellen. Hij verwacht vandaag overigens geen antwoord, maar laat ter wille van de collegialiteit en transparantie weten dat hij de komende weken waarschijnlijk mondelinge vragen zal stellen over verschillende dossiers met betrekking tot zijn arrondissement en soms zelfs zijn gemeente.

synergies dans ce domaine et soutenir les investissements en recherche et développement. M. Foret précise que la Belgique se positionne en tête des classements européens et mondiaux dans ces secteurs, et il insiste sur la nécessité de maintenir ces ambitions malgré le contexte budgétaire difficile.

Le membre évoque également la position compétitive de la Belgique dans le domaine biopharmaceutique, avec des exportations mondiales s'élevant à 56 milliards d'euros et 40.000 personnes directement impliquées. Il se demande quelle stratégie la Belgique entend déployer pour maintenir cette position face à la concurrence féroce dans ce secteur.

Il revient ensuite sur le projet du télescope Einstein, porté par la Belgique en collaboration avec l'Allemagne et les Pays-Bas. M. Foret note que ce projet est d'une importance capitale pour le pays et que tous les acteurs, qu'ils soient scientifiques, académiques ou diplomatiques, doivent être mobilisés pour le soutenir. Il interroge la ministre sur les contacts déjà établis avec ses homologues allemands et néerlandais, ainsi que sur le budget fédéral prévu pour soutenir ce projet. Il interroge la ministre sur les relations qu'elle entretient avec ses homologues wallon et flamand mais également sur la stratégie globale concernant ce projet, unique pour la Belgique, et sur l'évaluation des retombées en termes d'emplois. Enfin, il conclut son intervention en soulignant l'importance de ce projet pour la Belgique et son rayonnement à l'international. M. Foret termine son intervention, laissant la possibilité à son collègue, Vincent Scourneau, de compléter ses propos sur la gestion des bâtiments.

M. Vincent Scourneau (MR) précise qu'il a eu l'occasion, au cours des dix dernières années, de suivre l'évolution de la Régie des Bâtiments en raison de sa présence dans différentes commissions. Il explique que cette régie représente un véritable mastodonte difficile à gérer, en raison de l'énorme poids administratif qu'elle génère. M. Scourneau mentionne avoir, au fil des années, interrogé les ministres responsables, réalisant que faire avancer les choses n'est pas une tâche aisée. Selon lui, il est souvent nécessaire de prendre des décisions bien en amont lorsqu'il s'agit de diriger des projets, mais il tient à souligner qu'il n'a pas l'intention de faire preuve de régionalisme. Il indique qu'il ne s'attend d'ailleurs pas à obtenir une réponse aujourd'hui, mais qu'il souhaite, par souci de collégialité et de transparence, faire savoir qu'il interpellera vraisemblablement l'assemblée dans les semaines à venir, en posant des questions orales sur différents dossiers concernant son arrondissement, et parfois même sa commune.

Het lid heeft het vervolgens over de door de Regie slecht beheerde symboolgebouwen en geeft als voorbeeld de Leeuwenheuvel van Waterloo, die in zijn gemeente ligt. Volgens hem bracht die situatie het debat op gang. De Regie overweegt namelijk om dat erfgoed over te dragen aan het gewest, dat een deel van het slagveld beheert. Dat plan is volgens de heer Scourneau niet nieuw. Er is al meer dan 20 jaar sprake van. De hoge kosten voor het vervangen van de schijnwerpers zouden volgens de Regie de reden zijn voor die overheveling. De spreker wijst erop dat dat specifieke geval slechts het topje van de ijsberg vormt. Het is niet eens het meest stuitende voorbeeld.

Hij noemt nog een aantal problematische gebouwen in zijn arrondissement, zoals het voormalige rijkswachtgebouw. Hij betreurt dat deze gebouwen, midden in de stad, al jaren leeg staan. De heer Scourneau wijst erop dat hij de bevoegde ministers hierover herhaaldelijk heeft ondervraagd, maar dat er nog steeds niets is veranderd. Hij herinnert eraan dat de rijkswachtgebouwen na de politiehervorming vrij zorgvuldig werden beheerd, in elk geval om de verworven rechten te vrijwaren van de rijkswachters met een ambtswoning. Sinds het vertrek van de rijkswachters staat het gebouw in kwestie echter leeg en wordt het verwaarloosd, terwijl er meerdere gezinnen in zouden kunnen wonen. Dat stuit volgens het lid vooral tegen de borst omdat er in de buurt een ander belangrijk gebouw staat dat na een huurkoop werd opgeknapt en waarin het Ministerie van Financiën – de inmiddels verhuisde belastingdienst – was ondergebracht.

De heer Scourneau verwijst naar een reportage van de RTBF waarin het gaat over een villa van 1000 à 1500 vierkante meter die de Regie der Gebouwen bijna 20 jaar lang had gehuurd om het vrederecht in onder te brengen. De spreker maakt een spottende opmerking over de absurde situatie waarin de zittingen van de vrederechter naast een open haard en een volledig uitgeruste keuken werden gehouden. Hij stipt aan dat zulke situaties ontstaan door overhaaste beslissingen die na verloop van tijd permanent worden. Het lid verduidelijkt dat het vrederecht nu is ondergebracht in een gebouw dat groot genoeg is om te kunnen worden herbestemd voor andere overheidsdiensten, maar nu onderbezet wordt door slechts vijf of zes ambtenaren. De heer Scourneau vindt dat hier iets aan moet worden gedaan. Hij vertelt ook over een procureur-generaal die tijdens een vergadering met de gerechtelijke overheden in zijn arrondissement klaagde dat er te weinig ruimte was om de archieven te bewaren en zelfs om bepaalde zittingen te kunnen houden. Volgens het lid is dat vooral problematisch omdat sommige dossiers moeten worden

Le membre évoque ensuite des bâtiments emblématiques mal gérés par la Régie, citant notamment la Butte du Lion de Waterloo, située dans sa commune. Selon lui, cette situation est à l'origine d'un débat actuel, car la Régie envisage de transférer ce patrimoine à la Région, qui gère en partie le champ de bataille. M. Scourneau précise que ce projet n'est pas nouveau, car il en est question depuis plus de 20 ans. Il explique que la raison avancée par la Régie pour justifier ce transfert est le coût élevé du remplacement des projecteurs, mais il précise que ce cas précis ne représente qu'une partie visible du problème. Pour lui, ce n'est même pas l'élément le plus choquant.

Il enchaîne en évoquant des immeubles plus problématiques dans son arrondissement, tels que des anciens bâtiments de la gendarmerie. Il déplore que ces bâtiments, qui se trouvent en plein centre-ville, soient laissés à l'abandon depuis des années. M. Scourneau souligne qu'il a interpellé à de nombreuses reprises les ministres responsables, mais la situation n'évolue toujours pas. Il rappelle que, lors de la réforme des polices, les bâtiments de gendarmerie étaient gérés de manière assez soignée, en tout cas pour préserver les droits acquis des gendarmes, qui bénéficiaient d'un logement de fonction. Cependant, une fois les gendarmes partis, l'immeuble a été déserté et est maintenant abandonné alors qu'il permettrait d'accueillir plusieurs familles. Selon le membre, c'est d'autant plus choquant que ce bâtiment est situé à proximité d'un autre bâtiment important remis en ordre après une vente-location, qui abritait le ministère des Finances, le service des contributions aujourd'hui délocalisé.

M. Scourneau cite un reportage de la RTBF qui mentionne également la situation d'un bâtiment de 1.000 à 1.500 mètres carrés accueillant quelques fonctionnaires de la justice de paix parce que la Régie des bâtiments a loué pendant près de 20 ans une villa louée pour y loger le juge de paix. Il ironise sur le caractère incongru de la situation, où les audiences du juge de paix se tenaient à côté d'un feu ouvert et d'une cuisine équipée. Il souligne que cette situation est le fruit de précipitations qui se sont cristallisées au fil du temps. Le membre explique que la justice de paix est maintenant installée dans un immeuble assez spacieux qui pourrait être réaffecté à d'autres fonctions publiques, mais que cet immeuble est occupé de manière disproportionnée par seulement cinq ou six fonctionnaires. M. Scourneau estime qu'il est nécessaire de prendre des mesures à cet égard. Il relate également une situation où, lors d'une réunion avec les autorités judiciaires de son arrondissement, le procureur s'est plaint de ne pas avoir suffisamment de place pour stocker les archives et d'une pénurie d'espace telle qu'il ne pouvait même plus organiser

geraadpleegd in gebouwen waarvoor een toegangsverbod van de politie geldt. Dat wanbeheer creëert een malaise.

Tot slot merkt de heer Scourneau op dat de Federale Gerechtelijke Politie (FGP) is ondergebracht in een gebouw in Nijvel waarvan de huurovereenkomst binnenkort afloopt en dat handenvol geld kost. Hij besluit door te stellen dat het beheer van overheidslokalen en -middelen pragmatisch en consequent moet worden bijgestuurd. Hij licht toe dat hij de komende weken en maanden op die kwestie zal terugkomen en dat hij geen onmiddellijke antwoorden verwacht. Met het oog op transparantie zou hij graag willen dat de dossiers al in overweging worden genomen, wat de zaken misschien kan bespoedigen. Afrondend spreekt de heer Scourneau de hoop uit dat de minister en de administratie zich hierover zullen buigen, want de problemen slepen volgens hem al jaren aan.

De heer Dimitri Legasse (PS) herinnert, net als de heer Troosters eerder, aan de bepalingen van artikel 121bis van het Reglement, die voorschrijven dat de beleidsverklaringen een duidelijk budgettair kader en een nauwkeurig tijdschema moeten bevatten. De heer Legasse betreurt dat dat niet het geval is. In zijn ogen is de beleidsverklaring niet meer dan een opeenstapeling van intentieverklaringen. Sommige leden aanvaarden die intentieverklaringen misschien, maar hij vindt dat ze te vaag blijven en de parlementsleden geen concrete mogelijkheden bieden om hun controle uit te oefenen.

Volgens hem had de regering, en in het bijzonder de eerste minister, een uiterst gedetailleerd akkoord aangeboden, maar die details lijken te ontbreken. De heer Legasse geeft aan dat hij de noodzakelijke details niet heeft kunnen vinden, tenzij hij de verklaring misschien verkeerd of onvoldoende heeft gelezen.

Het lid wendt zich vervolgens tot de minister en herinnert eraan dat zij verantwoordelijk is voor de overheidsbedrijven, die essentiële diensten leveren aan de bevolking. Hij zet vraagtekens bij het belang dat de regering in die bedrijven stelt, zelfs in de meeste ervan. Hij benadrukt dat zijn fractie details verwachtte over de plannen van de regering, maar dat ze genoeg moet nemen met een loutere visie die de overheidsbedrijven als een aanpassingsvariabele beschouwt in plaats van als een prioriteit. De heer Legasse neemt de woorden van de minister in de mond over de continuïteit van de essentiële dienstverlening aan de burgers, maar gelooft ze niet omdat de budgettaire aspecten zwaarder doorwegen dan de doelstellingen op het stuk van openbare dienstverlening. De spreker verwijst ook naar de rationalisering van de

certaines audiences. Selon le membre, cette situation est d'autant plus problématique que certains dossiers doivent être consultés dans des bâtiments frappés par un arrêté de police interdisant l'accès. Cette mauvaise gestion met mal à l'aise.

M. Scourneau évoque enfin la situation de la Police judiciaire fédérale (PJF) installée dans des locaux à Nivelles, soulignant que le bail arrive bientôt à terme et qu'il coûte une fortune. Il conclut en disant que la question de la gestion de l'espace et des ressources publiques devrait être réorientée de manière pragmatique et conséquente. Il précise qu'il reviendra sur ces sujets dans les semaines et mois à venir et qu'il ne s'attend pas à des réponses immédiates. Par souci de transparence, il souhaite que les dossiers soient déjà pris en compte, ce qui permettra peut-être de gagner du temps. M. Scourneau termine en exprimant son espoir que la ministre et l'administration prennent ces questions en considération, car, selon lui, ces problèmes existent depuis de nombreuses années.

M. Dimitri Legasse (PS) rappelle, comme M. Troosters plus haut, le prescrit de l'article 121bis du Règlement, qui exige un cadre budgétaire clair et un calendrier précis dans la note d'orientation. M. Legasse déplore que ce ne soit pas le cas. À ses yeux, la note d'orientation ne représente qu'une accumulation de déclarations d'intentions. Bien que certains membres puissent accepter ces déclarations d'intentions, il considère qu'elles restent trop vagues et n'offrent pas de possibilités concrètes aux parlementaires pour exercer leur contrôle.

Selon lui, le gouvernement, et en particulier le Premier ministre, avait annoncé un accord extrêmement précis, mais ces précisions semblent manquer. M. Legasse indique qu'il n'a pas trouvé les détails nécessaires, bien qu'il se dise peut-être avoir mal lu la note ou l'avoir lue de manière insuffisante.

Le membre se tourne ensuite vers la ministre, en rappelant qu'elle est responsable des entreprises publiques, qui rendent des services essentiels à la population. Il se questionne sur l'intérêt que porte le gouvernement à ces entreprises, voire à la plupart d'entre elles. Il souligne que son groupe attendait des précisions sur les intentions du gouvernement, mais qu'il doit se contenter d'une simple vision qui semble faire de ces entreprises une variable d'ajustement plutôt qu'une priorité. M. Legasse reprend les mots de la ministre, notamment concernant la continuité des missions essentielles au service du citoyen, qu'il remet en cause, soulignant que les enjeux budgétaires l'emportent sur les objectifs de service public. Il évoque aussi le contexte de rationalisation des finances publiques et de priorisation des investissements

overheidsfinanciën en de prioritering van de strategische investeringen, waarbij hij opmerkt dat de regering nog steeds niet specificeert welke overheidsbedrijven door die besparingen zullen worden getroffen, noch welke diensten zullen worden afgeschaft. Hij vraagt de minister om daarover transparanter te zijn.

Het lid verwijst voorts naar de werknemers van de spoorwegen, die hebben aangekondigd dat ze meer details zouden krijgen, niet in de beleidsverklaring van de minister maar in een interview dat ze gaf aan de krant *L'Écho*. In dat interview erkende zij dat de werknemers meer zullen moeten doen met minder en dat zij de verantwoordelijkheid neemt voor de besparingen van de regering. De heer Legasse herinnert er ook aan dat een onmiddellijke verkoop van bpost en Proximus volgens de minister uitgesloten is wegens hun beursnotering, terwijl het voor BNP Paribas, Ethias en Belfius snel zou kunnen gaan, nog steeds aldus de minister. Hij vraagt de minister wanneer die verkoop dan wel zal plaatsvinden, in het bijzonder die van de participaties in Proximus en bpost. De spreker benadrukt dat er volgens hem geen duidelijke strategische visie te bespeuren valt, enkel budgettaire rechtvaardigingen. Hij herinnert eraan dat de betrokken bedrijven nochtans essentiële diensten garanderen aan de bevolking en dat die diensten worden geleverd door werknemers van wie de overgrote meerderheid het beste van zichzelf geeft. Hij vraagt de minister daarom of zij gezien wil worden als de minister van Privatiseringen. De heer Legasse vraagt de minister hoe zij ervoor zal zorgen dat de burgers kunnen blijven genieten van kwalitatieve diensten op het gebied van post, spoorvervoer, geldautomaten en telecomdiensten.

De spreker verwijst naar de 'Grand baromètre' in de krant *Le Soir*, die enkele dagen geleden aantoonde dat de Belgen de mogelijke verkoop van de staatsparticipaties in voormelde overheidsbedrijven, ter financiering van onder andere het Defensiefonds, een slecht idee vinden. Daaruit blijkt dat de Belgen gehecht zijn aan het publieke karakter van die bedrijven die hen een openbare dienst verlenen.

De heer Legasse merkt op dat de minister tijdens de verkiezingscampagne een omvattend plan had verdedigd om de openbare diensten weer meer beschikbaar te maken in plattelandsgebieden (postkantoren, bankklokken, geldautomaten enzovoort), maar dat zij nu opnieuw de besparingen bevestigt die moeten worden opgenomen in de volgende beheersovereenkomst met bpost. Vandaag wordt de intentie uitgesproken om de afschaffing van nabijheidsdiensten te onderzoeken.

Voorts verwijst het lid naar het beheer van Proximus dat, volgens de minister, een structurerende rol speelt in de ontwikkeling van de telecomcommunicatie en de

strategische, maar note que le gouvernement ne précise toujours pas quelles entreprises publiques seront concernées par ces économies, ni quels services seront supprimés. Il demande à la ministre d'être plus transparente à ce sujet.

Le membre poursuit en mentionnant les cheminots, qui ont annoncé qu'ils allaient obtenir plus de précisions, non pas dans la note de la ministre, mais dans une interview qu'elle a donnée au journal *L'Écho*. Dans cette interview, il constate qu'elle a reconnu que les travailleurs devront "faire plus avec moins de moyens" et qu'elle assume les économies du gouvernement. M. Legasse rappelle aussi que la ministre a exclu la vente immédiate de bpost et Proximus en raison de leur cotation en bourse tandis que pour BNP Paribas, Ethias et Belfius, "cela pourrait aller vite" selon les mots de la ministre. Mais il lui demande quand, alors, ces ventes auront lieu, singulièrement les participations dans Proximus et bpost. Il souligne qu'à ses yeux, il ne trouve aucune vision stratégique claire, juste des justifications budgétaires et rappelle que les entreprises concernées garantissent pourtant des services essentiels à la population et ces services sont rendus par des travailleurs qui, pour la très grande majorité d'entre eux, donnent le meilleur d'eux-mêmes. Il interpelle dès lors la ministre en l'interrogeant sur sa volonté d'être perçue comme la ministre des privatisations. Il lui pose des questions sur la manière dont elle garantit que les citoyens pourront encore bénéficier de services de qualité, notamment dans les domaines du courrier, des transports en train, des distributeurs de billets et des services télécoms.

Il se réfère à "Grand baromètre" du journal *Le Soir* révélant il y a quelques jours que les Belges considèrent la possibilité de vendre les participations de l'État dans ces entreprises publiques pour financer notamment le Fonds de dépenses de la défense est une mauvaise idée. Les Belges montrent ainsi leur attachement au caractère public de ces entreprises qui leur rendent un service public.

M. Legasse fait remarquer que, pendant la campagne électorale, la ministre avait défendu un plan global de reconquête des territoires ruraux par les services publics (points poste, guichets de banque, distributeurs à billets, et cetera) mais qu'aujourd'hui, la ministre réaffirme les économies à faire dans le prochain contrat de gestion de bpost. Aujourd'hui, les intentions présentées investiguent la suppression de services de proximité.

Le membre poursuit en évoquant la gestion de Proximus qui, selon la ministre, joue un rôle structurant dans le développement des télécommunications et du

digitalisering in België en aldus bijdraagt aan de strategische autonomie van ons land. Hij vraagt wat de minister denkt van de tegenstrijdigheid tussen de verkoop van de aandelen in Proximus en het behoud van de strategische rol van het bedrijf.

De spreker vraagt de minister ook of zij van plan is een strengere controle in te voeren op geprivatiseerde beursgenoteerde overheidsbedrijven door met name opnieuw regeringscommissarissen aan te stellen, een einde te maken aan de detachering van personeel van overheidsbedrijven naar de voogdijkabinetten of de inkomenskloof te verkleinen.

De heer Legasse heeft het vervolgens over het vastgoedbeheer van de Staat en benadrukt het belang van de Regie der Gebouwen voor het garanderen van de toegankelijkheid van de openbare gebouwen, het onderhouden van het vastgoedvermogen en het bieden van optimale werkomstandigheden voor de ambtenaren. Die prioriteiten komen de Regie der Gebouwen toe, waarvan de rol essentieel is en in het verleden vaak werd onderschat of zelfs in twijfel werd getrokken, wat bleek uit het feit dat men opnieuw meer wou gaan huren. Toen de MR en de N-VA samen in de regering zaten, groeide zelfs een zekere neiging om het vastgoedbeheer en zelfs het vastgoedpatrimonium van de Staat te privatiseren, wat leidde tot fors minder personeel en expertise, ondanks de almaar toenemende complexiteit van de projecten. De heer Legasse merkt op dat, hoewel de huidige ambities van minister Jambon niet aan bod komen in de beleidsverklaring van de minister, hij en zijn fractie bijzonder alert zullen blijven voor het beleid dat zal worden gevoerd. De heer Legasse herinnert eraan dat de toekomst van de gebouwen, die van justitie of van de federale politie, jarenlang een belangrijk thema was voor de minister, toen ze zelf nog lid van deze assemblee was. Hij hoopt dat ze aandacht zal blijven besteden aan die gebouwen van justitie en aan de federale politie.

Het lid betreurt echter de staat van talrijke openbare gebouwen: het Justitiepaleis, bepaalde overheidsdiensten, de federale musea, de federale instellingen, de post- en politiekantoren, de gevangenissen. De heer Legasse benadrukt dat dit schadelijk is voor het imago van het land, maar ook en vooral voor de werking van de overheidsdiensten die er gehuisvest zijn. Al te vaak ontbrak het aan onderhoud, follow-up, snelheid van uitvoering en interne expertise, wat leidde tot aanzienlijke kostenoverschrijdingen die hadden kunnen worden voorkomen indien eerder een proactief beleid was gevoerd. Voor de PS-fractie moet de Regie der Gebouwen een overheidsinstantie blijven.

De heer Legasse stelt dat opnieuw in de openbare sector moet worden geïnvesteerd om ervoor te zorgen

numérique en Belgique, contribuant ainsi à son autonomie stratégique. Il questionne la ministre sur la contradiction entre la vente des parts de Proximus et la préservation de son rôle stratégique.

Il demande également si la ministre compte instaurer un contrôle plus strict sur les entreprises publiques privatisées cotées en bourse, notamment en réintroduisant des commissaires du gouvernement, en mettant fin au détachement de personnel des entreprises publiques dans les cabinets de tutelle ou encore et en réduisant les écarts de rémunération.

M. Legasse aborde ensuite la gestion immobilière de l'État, soulignant l'importance de la Régie des bâtiments pour garantir l'accessibilité des bâtiments publics, entretenir le patrimoine et offrir des conditions de travail optimales aux fonctionnaires. Ces priorités passent par la Régie des bâtiments qui a un rôle essentiel à jouer et souvent sous-estimé par le passé, voire même remise en cause en voulant augmenter le nombre de locations. Sous le gouvernement MR-N-VA, il existait même des velléités toujours plus fortes de privatisation de la gestion immobilière de l'État, voire de son patrimoine, ce qui a conduit à une diminution massive de ses membres, du personnel et de son expertise, malgré la complexité sans cesse croissante des projets. Il constate que, bien que les intentions actuelles du ministre Jambon n'apparaissent pas dans l'exposé de la ministre, M. Legasse et son groupe resteront particulièrement attentifs à la politique qui sera menée. Rappelant que l'avenir des bâtiments, de la justice ou de la police fédérale a été un sujet de préoccupation pour la ministre durant les années précédentes, lorsqu'elle siégeait dans cette assemblée, M. Legasse espère qu'elle reste attentive concernant les bâtiments de justice et la police fédérale.

Cependant, le membre déplore l'état de nombreux bâtiments publics: le Palais de justice, certaines administrations, les musées fédéraux, l'institution fédérale, les bureaux de poste et de police, les prisons en attestent et M. Legasse souligne que cela nuit à l'image du pays, mais aussi, et surtout aux missions de service public qui y sont hébergées. Trop souvent, la maintenance, le suivi, la rapidité d'exécution et l'expertise interne ont fait défaut, conduisant à des surcoûts importants qui auraient pu être évités par une politique proactive en amont. Pour le groupe PS, la Régie du bâtiment doit rester un organisme public.

M. Legasse affirme qu'il faut réinvestir dans le secteur public afin de garantir à la Régie du bâtiment les moyens

dat de Regie der Gebouwen de personele en budgettaire middelen krijgt die ze nodig heeft om haar opdrachten te vervullen ten behoeve van de burgers en het vastgoedpatrimonium. Het lid stelt echter vast dat de aangekondigde ambities niet verenigbaar zijn met het toegewezen budget, vooral gezien de bezuinigingen. De spreker merkt op dat de beleidsverklaring geen streefcijfers bevat, wat hem zorgen baart over de reële middelen voor het beoogde beleid.

Het lid stelt vervolgens enkele vragen over het budget. Hij wijst erop dat tijdens de commissievergadering van 11 maart werd gezegd dat de vragen om extra middelen voor de gevangenissen en de gerechtsgebouwen het budget van de Regie zouden overschrijden. De heer Legasse vraagt daarom welke bezuinigingen zijn gepland en waar extra middelen zullen worden gevraagd.

Het lid is van mening dat een overzichtstabel van gebouwen met investeringsplannen voor de legislatuur, inclusief tijdschema en budget, essentieel is. Hij verwelkomt het initiatief voor een enig kadaster en een dashboard, maar vraagt zich af wanneer ze beschikbaar zullen zijn.

Bij het lezen van de nota van de minister merkt het lid op dat de koolstofneutraliteit van de openbare gebouwen is uitgesteld tot 2050 in plaats van 2040, zoals aangekondigd in het Belgisch Interfederaal Energiepact en in de beleidsnota van haar voorganger. Hij vraagt meer uitleg over dat uitstel.

Wat het onthaal van de burger betreft, en vooral van mensen met een handicap, benadrukt de heer Legasse de sleutelrol van de Regie der Gebouwen. De Regie is ook betrokken bij een aantal concrete acties die zijn opgenomen in het federaal actieplan Handicap, dat destijds door minister Lalieux werd voorgesteld. Hij wil graag weten hoe zal worden toegezien op het budget en welke acties zijn gepland.

Het lid plaatst vraagtekens bij de reorganisatie van de Regie, de doelstellingen inzake aanwerving en de initiatieven om specifieke technische profielen aan te werven, teneinde dure uitbestedingen te voorkomen. Daarnaast polst hij ook naar de intenties van de minister met betrekking tot het personeelsbestand van de Regie. Komt er een specifieke aanpak met Selor?

Wat de projecten voor ontwerp, bouw, financiering en onderhoud (DBFM) betreft, wijst de heer Legasse op de aanbevelingen die het Rekenhof heeft gedaan na de evaluatie van die projecten. Hij vraagt wat de visie is van de minister op de uitvoering van die aanbevelingen

humains et budgétaires nécessaires pour remplir ses missions au profit des citoyens et du patrimoine. Cependant, le membre constate que les ambitions affichées ne sont pas compatibles avec le budget attribué, particulièrement face aux coupes budgétaires. L'intervenant remarque que la note présentée ne contient aucune ambition chiffrée, ce qui suscite son inquiétude quant aux moyens réels de la politique envisagée.

Le membre évoque ensuite plusieurs questions sur le budget. Il rappelle que lors de la commission du 11 mars, il a été mentionné que les demandes supplémentaires pour les prisons et les palais de justice dépasseraient le budget de la Régie. M. Legasse demande donc quelles coupes budgétaires sont prévues et où des budgets supplémentaires seront demandés.

Le membre estime qu'un tableau récapitulatif des bâtiments prévoyant des investissements pour la législature, avec calendrier et budget, est indispensable. Il salue l'initiative d'un cadastre unique et d'un tableau de bord, mais s'interroge sur leur date de disponibilité.

À la lecture de la note de la ministre, le membre remarque un report de la neutralité carbone des bâtiments publics à 2050 au lieu de 2040, comme prévu par le Pacte énergétique interfédéral belge et la note de politique générale de son prédécesseur. Il demande des explications sur ce délai.

Abordant l'accueil du public, notamment des personnes en situation de handicap, M. Legasse souligne le rôle de premier plan de la Régie des bâtiments. Elle est d'ailleurs concernée par plusieurs actions concrètes reprises dans le Plan d'action fédéral handicap présenté à l'époque par la ministre Lalieux. Il souhaite connaître le suivi budgétaire et le calendrier des actions prévues.

Le membre questionne la réorganisation de la Régie, les objectifs en matière de recrutement et les initiatives pour embaucher des profils techniques spécifiques, afin d'éviter les coûteuses externalisations. Par ailleurs, il s'enquiert des intentions de la ministre à propos du cadre de son personnel. Est-ce qu'une approche spécifique avec le Selor est prévue?

Sur la question des projets conception, construction, financement et maintenance (DBFM), M. Legasse rappelle les recommandations de la Cour des comptes après son évaluation de ces projets et demande la vision de la ministre quant à la mise en œuvre de ces

voor de lopende projecten en de projecten in onderzoek (waar overigens niets op af te dingen valt) en wil tevens weten hoe ze de financiering ziet.

In de beleidsverklaring geeft de minister aan dat zal worden nagedacht over een grotere rol voor de Regie met betrekking tot de veiligheid van de gebouwen. Wat houdt dat project in? De heer Legasse vindt dat er vrij weinig over wordt gezegd.

Tijdens deze legislatuur zullen de werkzaamheden aan het Brusselse Justitiepaleis, een heus symbool, eindelijk van start gaan. De toestand van het Brusselse Justitiepaleis is emblematisch voor de situatie. De staat van de muren van Bozar aan de kant van het Koningsplein, de Japanse toren en het Chinees paviljoen, om maar enkele verontrustende voorbeelden te noemen, bezorgt het land en vooral de hoofdstad een triest imago. Het gaat om gebouwen die een specifieke aanpak vereisen en het is maar al te duidelijk dat men niet mag wachten tot het te laat is.

Het lid vraagt daarom een nauwkeurige lijst van symbolische gebouwen waarvoor tijdens deze legislatuur concrete actie is gepland. Wat het Brusselse Justitiepaleis betreft, wil het lid weten wat de visie is van het team dat voor dat project werd samengesteld en of dat project eventueel kan worden uitgebreid naar andere gebouwen van de Regie. Zal in samenwerking met de deelstaten worden bekeken hoe die symbolische plekken beter kunnen worden opengesteld, meer bepaald tijdens de monumentendagen?

Hoewel *Housing First* verdwenen is uit de beleidsverklaring van de collega bevoegd voor grootstedenbeleid, wil de spreker het hebben over dat belangrijke project ter bestrijding van dakloosheid via een proactief beleid inzake toegang tot huisvesting. De heer Legasse vraagt om een stand van zaken over de rol van de Regie in dit project, in het bijzonder met betrekking tot de mogelijke aankoop van gebouwen die vervolgens ter beschikking worden gesteld van de betrokken OCMW's. Bovendien vraagt hij hoe het zit met het ter beschikking stellen van gebouwen aan Fedasil en de gewesten, als onderdeel van het Winternoodplan.

De heer Lagasse wijst er vervolgens op dat de minister inzake wetenschapsbeleid in haar beleidsverklaring stelt dat België een kenniseconomie is en dat wetenschappelijk onderzoek onmisbaar is bij het aanpakken van de maatschappelijke uitdagingen. De aangekondigde besnoeiing in de begroting ten belope van 20 % lijkt echter haaks te staan op deze ambitie. In de geplande hervorming van de federale wetenschappelijke instellingen staan begrotingsbesparingen, het centraliseren van bepaalde administratieve functies en het aangaan

recommandations sans appel pour les projets en cours et à l'étude et au choix de la méthode de financement.

L'exposé de la ministre indique qu'une réflexion sera entamée sur un rôle accru de la Régie en matière de sécurité des bâtiments. Que comporte ce projet? M. Legasse estime que c'est relativement peu étoffé.

La présente législature voit le lancement, enfin, des travaux du Palais de justice de Bruxelles, ce qui constitue tout un symbole. L'état du Palais de justice de Bruxelles est emblématique de la situation. L'état des murs de Bozar donnant sur la place Royale, la tour japonaise, le pavillon chinois, pour ne citer que d'autres exemples particulièrement inquiétants, donne une triste image du pays, notamment de la capitale. Il est question de bâtiments nécessitant une approche spécifique, avec la conviction qu'il ne faut pas attendre qu'il soit trop tard.

Le membre demande donc une liste précise des bâtiments symboliques pour lesquels une intervention concrète est prévue sous cette législature. Au niveau du Palais de justice de Bruxelles, le membre s'informe de la vision liée à l'équipe mise en place au Palais de justice et sur l'éventuelle extension de ce projet à d'autres bâtiments de la Régie. En collaboration avec les entités fédérées, l'ouverture accrue de ces lieux symboliques, notamment lors des journées du patrimoine, est également abordée?

Si ce sujet a disparu de l'exposé d'orientations du collègue en charge des grandes villes, l'importance du projet *Housing First*, visant à lutter contre le sans-abrisme par une politique proactive d'accès au logement, est maintenant abordé. M. Legasse demande de faire le point sur le rôle que la Régie joue dans ce projet, notamment quant à l'achat éventuel de bâtiments mis ensuite à la disposition des centres publics d'action sociale (CPAS) concernés. De plus, il s'interroge sur la mise à disposition de bâtiments pour Fedasil et pour les régions dans le cadre du plan "grand froid" est aussi abordée.

M. Legasse rappelle ensuite que, dans le domaine de la politique scientifique, la ministre souligne dans sa note que la Belgique est une économie de connaissance et que la recherche scientifique est essentielle pour répondre aux défis de la société. Cependant, les coupes budgétaires annoncées de 20 % semblent aller à l'encontre de cette ambition. La réforme des établissements scientifiques fédéraux envisagée met l'accent sur des économies budgétaires, la centralisation de certaines fonctions administratives et la recherche

van partnerschappen met de privésector centraal. Een dergelijke aanpak dreigt echter afbreuk te doen aan de autonomie en de missie van die instellingen, die een sleutelrol spelen in het behoud van het erfgoed, het voeren van baanbrekend onderzoek en de wetenschappelijke uitstraling van België.

De heer Legasse vermeldt tevens dat de minister een lans breekt voor de strategische rol van België in de ruimtevaartsector, in het bijzonder via het Europees Ruimteagentschap. Er lijkt echter geen garantie te zijn dat de huidige investeringen zullen worden gehandhaafd, ook al worden er synergieën met defensie overwogen. Het lid vraagt hoe ervoor kan worden gezorgd dat die beleidsrichtingen niet tot een verlies aan expertise voor civiel onderzoek of tot een grotere afhankelijkheid van militaire financiering zullen leiden.

De spreker snijdt eveneens de Belgische kandidatuur voor de vestiging van de Einsteintelecoop aan, wat wordt beschouwd als een voor ons land cruciaal initiatief. De heer Legasse vraagt welke garanties kunnen worden gegeven inzake de daarvoor noodzakelijke financiering, nu op andere budgetten wordt bezuinigd en de concurrenten op sterkere garanties lijken te kunnen bogen. Het lid verzoekt om duidelijke verbintenissen over de besteding van de aan de wetenschappelijke instellingen en het ruimtevaartbeleid toegekende middelen en om een grondige dialoog met de wetenschappelijke gemeenschap, voordat er ook maar enige hervorming komt die ten koste zou kunnen gaan van het wetenschappelijk onderzoek.

Zal de door de minister aangekondigde hervorming ter verbetering van de efficiëntie van de wetenschappelijke instellingen gepaard gaan met een inkrimping van het personeelsbestand en zo ja, in welke mate? Men zou op zoek gaan naar meer privéfinanciering. Betekent dit dat bepaalde wetenschappelijke opdrachten nu van het bestaan van industriële partnerschappen afhankelijk moeten worden gemaakt, met het risico dat het fundamenteel onderzoek daardoor beperkt wordt? De heer Legasse vertolkt in dat verband wat de Europese Organisatie voor Nucleair Onderzoek (CERN) wenst, namelijk dat men zich alleen op fundamenteel en niet op militair of industrieel onderzoek zou richten.

Kunnen die instellingen door het centraliseren van de administratieve functies aan autonomie en wendbaarheid inboeten? Met welk mechanisme kan men ervoor zorgen dat het wetenschappelijk onderzoek ondanks de begrotingsbesnoeiingen de financiering blijft krijgen die het nodig heeft? Zal België, dat van oudsher bijdraagt aan de ESA, ondanks de beperkingen zijn financiële verbintenissen op het vlak van het ruimtevaartbeleid op hetzelfde niveau houden?

de partenariats privés. Or, une telle approche risque d'affaiblir l'autonomie et la mission de ces institutions, qui jouent un rôle fondamental dans la préservation du patrimoine, la recherche de pointe et le rayonnement scientifique belge.

M. Legasse mentionne également que la ministre défend le rôle stratégique de la Belgique dans le domaine spatial, notamment via l'Agence spatiale européenne. Toutefois, aucune garantie ne semble être apportée quant au maintien des investissements actuels, alors que des synergies avec la défense sont envisagées. Le membre demande comment assurer que ces orientations ne se traduisent pas par une perte d'expertise pour la recherche civile ou par une dépendance accrue aux financements militaires.

La candidature belge pour l'implantation du télescope Einstein, considérée comme une initiative cruciale pour le pays, est également abordée. M. Legasse demande quelles garanties peuvent être obtenues sur les financements nécessaires, alors que d'autres budgets sont réduits et que les concurrents semblent bénéficier de garanties plus solides. Le membre demande des engagements clairs sur le maintien des moyens alloués aux établissements scientifiques et à la politique spatiale, ainsi qu'un dialogue approfondi avec la communauté scientifique avant toute réforme qui pourrait fragiliser la recherche scientifique.

Concernant la réforme visant à améliorer l'efficacité des établissements scientifiques que la ministre annonce, cela implique-t-il une réduction des effectifs et, si oui, de quelle ampleur? Une recherche accrue de financements privés est évoquée. Cela signifie-t-il que certaines missions scientifiques devront désormais être conditionnées à des partenariats industriels, au risque de limiter la recherche fondamentale? À ce sujet, M. Legasse relaie la volonté du Conseil européen pour la recherche nucléaire (CERN) de n'avoir pour finalité que la recherche fondamentale et non militaire ou industrielle.

La centralisation des fonctions administratives risque-t-elle d'entraîner des pertes d'autonomie et d'agilité pour ces institutions? Quel mécanisme sera mis en place pour garantir que la recherche scientifique continue d'être financée à hauteur des besoins, malgré ces coupes budgétaires? En politique spatiale, la Belgique, contributeur historique de l'ESA, maintiendra-t-elle ses engagements financiers au même niveau malgré les restrictions?

De ambitie om de banden tussen ruimtevaart en defensie te versterken, doet vrezen dat de investeringen vooral naar strikt militaire toepassingen zullen gaan, ten koste van civiel onderzoek. Welk deel van het ruimtevaartbudget zal exclusief worden voorbehouden aan wetenschappelijke en civiele projecten?

Refererend aan de Belgische astronaut Raphaël Liégeois vraagt de spreker hoe men jongeren concreet wil aanmoedigen om voor een loopbaan in de ruimtevaart te kiezen, nu er steeds minder geld is voor onderzoek?

Met betrekking tot de Einsteintelecoop vraagt de heer Legasse of de benodigde middelen bijeengebracht kunnen worden zonder andere investeringen in fundamenteel onderzoek in gevaar te brengen. Betekent de modernisering van het wetenschappelijk statuut dat het bestaan van onderzoekers door een toename van tijdelijke contracten of de inzet van uitzendkrachten onzekerder wordt?

Met betrekking tot het ambitieuze, door de heer Thomas Dermine gestarte project voor de restitutie van kunstwerken uit het koloniale erfgoed vraagt de heer Legasse hoe dat beleid zal worden voortgezet en welke middelen daartoe, gezien de begrotingsbesnoeiingen, concreet zullen worden aangewend.

De vzw '50-200' is verantwoordelijk voor de coördinatie van de viering van het tweehonderdjarige bestaan van België. Welke rol zullen de federale wetenschappelijke instellingen spelen en welke middelen zullen worden toegekend ter valorisering van het historische en wetenschappelijke erfgoed? De heer Legasse bedankt de minister voor haar antwoorden en hoopt de besprekingen in de commissie te kunnen voortzetten.

Mevrouw Annik Van den Bosch (PVDA-PTB) vindt de beleidsverklaring van de minister bijzonder vaag. Ze heeft onthouden dat de minister voor de overheidsbedrijven een sleutelrol weggelegd ziet in de economie, wat helemaal waar is. Ze is evenwel bezorgd over hun geleidelijke privatisering en vraagt zich af waarom de minister dat toelaat. Misschien is het tijd dat die bedrijven weer echt in overheidshanden komen.

Mevrouw Van den Bosch haalt het voorbeeld aan van bpost en de problemen met de krantenbedeling waar de minister op heeft gewezen. Volgens haar is de huidige oplossing allerm minst werkbaar en zit de situatie na zes maanden nog steeds muurvast. Ze vraagt welke lessen daaruit zijn getrokken. De spreekster stelt dat de concessie thans in het honderd loopt en dat de enige logische conclusie moet zijn om bpost weer de kranten te laten bedelen.

La volonté de renforcer les liens entre le spatial et la défense laisse craindre une orientation des investissements vers des applications strictement militaires, au détriment de la recherche civile. Quelle part du budget spatial sera dédiée exclusivement aux projets scientifiques et civils?

Concernant l'astronaute belge Raphaël Liégeois, comment compte-t-on concrètement encourager les jeunes à s'orienter vers ces filières alors que les financements pour la recherche diminuent?

Sur le télescope Einstein, M. Legasse demande si les fonds nécessaires seront bien mobilisés sans compromettre d'autres investissements en recherche fondamentale. La modernisation du statut scientifique implique-t-elle une précarisation des chercheurs via une augmentation des contrats temporaires ou le recours à l'intérim?

Enfin, concernant le projet ambitieux de restitution des œuvres d'art issues du patrimoine colonial entamé par M. Thomas Dermine, M. Legasse demande comment cette politique sera poursuivie et avec quels moyens concrets malgré les coupes budgétaires.

Sur les festivités du bicentenaire, l'ASBL "50-200" se voit confier la coordination. Quel sera le rôle des établissements scientifiques fédéraux et quels moyens seront alloués pour garantir une valorisation du patrimoine historique et scientifique? M. Legasse remercie la ministre pour ses réponses, avec l'espoir de poursuivre les discussions en commission.

Mme Annik Van den Bosch (PVDA-PTB) considère que l'exposé de la ministre reste très floue. Elle souligne que la ministre affirme que les entreprises publiques jouent un rôle essentiel dans l'économie, ce qui est tout à fait vrai. Cependant, elle s'interroge sur le fait qu'elles sont privatisées progressivement et demande pourquoi la ministre permet cela. Elle ajoute qu'il est peut-être temps de remettre ces entreprises entre les mains des autorités.

En prenant l'exemple de bpost, Mme Van den Bosch note que la ministre a évoqué les problèmes rencontrés avec le projet de distribution des journaux. Selon elle, cela ne fonctionne pas du tout, et après six mois, la situation reste bloquée. Elle souhaite savoir quelles leçons ont été tirées de cette expérience, affirmant que le marché ne fonctionne pas et que la seule conclusion logique est que les journaux doivent être de nouveau distribués par bpost.

Vervolgens brengt mevrouw Van den Bosch Proximus ter sprake. De minister stelt dat Proximus een structuurbepalende rol speelt in de ontwikkeling van de telecomsector en de digitalisering van ons land en dat het bedrijf helpt de digitale kloof weg te werken en de toegankelijkheid voor kwetsbare groepen te verbeteren. Als men die doelstellingen evenwel echt wil realiseren, dan is het volgens haar aan de overheid om de teugels in handen te nemen. Alleen dan is betaalbare en kwaliteitsvolle dienstverlening mogelijk. Ze benadrukt dat het sociaal tarief niet langer volstaat om de huidige problemen op te lossen. Het lid komt ook terug op een aantal keuzes van Proximus. Zo is er de bezoldiging van CEO Guillaume Boutin, die in 2024 meer dan 2,2 miljoen euro verdiende. Ze voegt eraan toe dat het bedrijf twee nieuwe CEO's wil aanstellen, een voor het nationale segment en de andere voor de internationale activiteiten. Dat is volgens haar een dure oplossing. De spreekster vraagt zich af wat de logica achter die keuze is, op een moment dat de regering een besparingsronde aankondigt.

Vervolgens stipt mevrouw Van den Bosch de plannen aan om aandelen in Proximus en bpost te verkopen. Ze voegt er wel meteen aan toe dat de verkoop van aandelen niet voor meteen is maar wel binnen dit en twee jaar op tafel zou kunnen liggen. De spreekster wijst erop dat sterke overheidsbedrijven onontbeerlijk zijn, niet enkel om de aandeelhouders tevreden te houden maar ook om te investeren in toegankelijke en betaalbare dienstverlening voor de burgers, om correcte lonen te garanderen en om te voorkomen dat telecomcommunicatie onbetaalbaar wordt. Ze hamert erop dat een openbare dienst geen luxegoed is maar een basisrecht dat moet worden gevrijwaard.

Vervolgens stelt mevrouw Van den Bosch de minister een aantal vragen: Hoe ziet de toekomst van bpost eruit? Blijft de overheid de grootste aandeelhouder? Is er een mogelijkheid om het overheidsbelang in bpost te vergroten? Wordt de ontmanteling van bpost een halt toegeroepen? Hoe een universele toegang verzekeren tot telecomcommunicatie en digitalisering? Hoeveel gaan de twee nieuwe CEO's van Proximus verdienen? Wat zijn de concrete plannen voor de verkoop van aandelen? Bestaat daarover eensgezindheid binnen de regering?

Mevrouw Van den Bosch haalt vervolgens het beheer van de overheidsgebouwen en het erfgoed aan. Ze beklemtoont dat het om een complex en zeer uitdagend domein gaat, waarin de komende vier jaar 250 miljoen euro moet worden bespaard. Er staat een ingrijpende reorganisatie op stapel, maar volgens de spreekster betaalt het personeel doorgaans de tol van dergelijke herschikkingen. Ze vraagt zich dan ook af wat de ware redenen achter die reorganisatie zijn en oppert dat ze veeleer bedoeld is om het nodige defensiegeld te vinden.

Elle poursuit en parlant de Proximus. La ministre a affirmé que Proximus joue un rôle structurant dans le développement des télécommunications et de la digitalisation du pays, que Proximus contribue à réduire le fossé numérique et améliore l'accessibilité pour les groupes vulnérables. Mais pour Mme Van den Bosch, si l'on veut vraiment atteindre ces objectifs, ce sont les autorités qui doivent prendre la direction, car ce n'est qu'à ce moment-là que l'on pourra mettre en place une politique abordable et de qualité. Elle insiste sur le fait que le tarif social actuel ne résout plus les problèmes existants. La membre revient aussi sur certains choix de Proximus. Ainsi, elle évoque la rémunération du CEO, Guillaume Boutin, qui a gagné plus de 2,2 millions d'euros en 2024. Elle ajoute que la société prévoit de nommer deux nouveaux CEO, l'un pour les activités nationales et l'autre pour les activités internationales. Selon elle, cela coûte cher, et elle s'interroge sur la logique de ces choix lorsque le gouvernement annonce vouloir économiser.

Mme Van den Bosch mentionne ensuite les projets de vente des actions de Proximus et de bpost. Elle rapporte qu'il a été indiqué que la vente des actions ne serait pas envisagée immédiatement, mais qu'elle pourrait être mise sur la table dans deux ans. Elle rappelle que des entreprises publiques fortes sont nécessaires, pas seulement pour satisfaire les actionnaires, mais aussi pour investir dans des services accessibles et abordables pour les citoyens, pour garantir des salaires corrects et pour éviter que les télécommunications ne deviennent inaccessibles. Elle insiste sur le fait qu'un service public n'est pas un luxe, mais un droit de base qui doit être défendu.

Elle pose ensuite plusieurs questions à la ministre, telles que: quel est l'avenir de bpost? Les autorités resteront-elles le principal actionnaire? Y a-t-il une possibilité d'augmenter la participation des autorités dans bpost? Le démantèlement de bpost sera-t-il arrêté? Comment garantir un accès universel à la télécommunication et à la digitalisation? Combien coûteront les deux nouveaux CEO de Proximus? Quels sont les plans concrets pour la vente des actions? Y a-t-il un consensus au sein du gouvernement à ce sujet?

Mme Van den Bosch poursuit en abordant la gestion des bâtiments publics et du patrimoine. Elle souligne que c'est un domaine complexe et rempli de défis, avec des économies de 250 millions d'euros à réaliser dans les quatre prochaines années. Elle évoque une réorganisation importante, mais fait remarquer que ce sont souvent le personnel qui paye le prix de telles réorganisations. Elle s'interroge sur les véritables motivations derrière ces réorganisations, suggérant qu'elles visent à trouver de l'argent pour les caisses de la défense. Elle critique

Ze bekritiseert de verkoop van overheidsgebouwen, volgens haar een maatregel die in het kader van een sociaal beleid zijn doel voorbijschiet. Volgens de spreker zouden die gebouwen immers beter kunnen dienen voor sociale woningen of andere sociale projecten. Ze vraagt of de opbrengst van die verkopen naar de Regie der Gebouwen zal vloeien of naar het defensiebudget en benadrukt dat het gaat om publiek geld dat de samenleving moet dienen.

Mevrouw Van den Bosch heeft ook haar bedenkingen bij de plannen om tijdelijke ruimten te gebruiken. Volgens haar ware het logischer leegstaande overheidsgebouwen in te zetten voor maatschappelijke doeleinden. Het zou onze samenleving ten goede komen en bijdragen tot een duurzame toekomst. Ze vraagt de minister wat de logica achter die reorganisaties is, terwijl het huidige budget nu al niet volstaat. De bezuinigingen dreigen de situatie alleen maar erger te maken. Hoe durft de minister te beweren dat de Regie der Gebouwen voldoende budget zal hebben met een besparing van 250 miljoen euro voor de boeg? De spreker ziet het als Kamerlid en gewezen vakbondsafgevaardigde als haar plicht te vragen waarom al die gebouwen worden verkocht aan private eigenaars, veeleer dan dat over een andere bestemming wordt nagedacht. Hoe wil de minister garanderen dat de uitbesteding van het beheer van die gebouwen niet zal leiden tot een povere dienstkwaliteit? De spreker vindt het ook zorgwekkend dat duurzaamheid louter wordt gezien als een uitgave en niet als een collectieve verantwoordelijkheid voor de toekomst.

Mevrouw Van den Bosch geeft aan dat de PVDA-PTB-fractie een beleid vraagt waarin de mensen centraal staan. Dat betekent dat openbare gebouwen niet als dusdanig mogen worden verkocht, maar moeten worden gebruikt voor sociale projecten en maatschappelijke behoeften. Ze benadrukt dat vakbonden en burgers meer inspraak moeten krijgen in het vastgoedbeheer. Daarnaast stelt ze dat het van wezenlijk belang is te investeren in duurzaamheid, waarbij die investering niet mag worden beschouwd als een kostenpost, maar als een collectieve verantwoordelijkheid voor een betere toekomst.

Mevrouw Van den Bosch hoopt dat de minister die kwesties ernstig neemt. Volgens haar gaat het niet alleen om cijfers en budgetten, maar om mensen, gemeenschappen en de toekomst van het land.

Vervolgens gaat de spreker in op het wetenschapsbeleid, waarbij ze opmerkt dat de minister het belang ervan erkent, wat ze als zeer positief beschouwt. Het regeerakkoord was daarover namelijk niet erg expliciet. Die erkenning is echter niet voldoende om haar gerust te stellen.

la vente de bâtiments publics, qu'elle considère inutiles dans le cadre d'une politique sociale. Selon elle, ces bâtiments pourraient être utilisés pour des logements sociaux ou d'autres projets sociaux. Elle demande si l'argent provenant de ces ventes sera affecté à la Régie des bâtiments ou au budget de la défense, soulignant qu'il s'agit d'argent public devant servir la société.

Elle questionne également l'idée d'utiliser des espaces temporaires, estimant qu'il serait plus logique d'utiliser ces bâtiments vides à des fins sociales, ce qui renforcerait la société et contribuerait à un avenir durable. Elle interroge la ministre sur la logique de ces réorganisations, alors que le budget actuel est déjà insuffisant, et les économies risquent d'aggraver la situation. Elle demande comment il est possible d'affirmer que la Régie des bâtiments aura un budget suffisant si des économies de 250 millions d'euros sont imposées. En tant que membre et ancienne représentante syndicale, elle se sent obligée de poser des questions concernant la vente d'autant de bâtiments à des propriétaires privés plutôt que de réfléchir à un autre usage de ces bâtiments. Comment la ministre garantit-elle qu'externaliser la gestion de ces bâtiments ne va pas mener à une mauvaise qualité des services après externalisation? Elle s'inquiète également de la façon dont la durabilité est perçue comme un coût supplémentaire et non comme une responsabilité collective pour l'avenir.

Mme Van den Bosch indique que le groupe PVDA-PTB demande une politique centrée sur les gens. Elle explique que cela implique que les bâtiments publics ne peuvent pas être vendus tels quels, mais doivent être utilisés pour des projets sociaux et des besoins publics. Elle souligne que les syndicats et les citoyens doivent avoir davantage de poids dans la gestion du patrimoine. De plus, elle affirme qu'il est essentiel d'investir dans la durabilité, précisant que cet investissement ne doit pas être perçu comme un coût, mais comme une responsabilité collective pour un avenir meilleur.

Mme Van den Bosch déclare espérer que la ministre prendra ces questions au sérieux. Selon elle, il ne s'agit pas uniquement de chiffres et de budgets, mais des gens, des communautés et de l'avenir du pays.

Elle poursuit en abordant la politique scientifique, notant que la ministre reconnaît son importance, ce qu'elle considère comme très positif, car elle estime que l'accord gouvernemental était peu explicite sur ce sujet. Toutefois, elle indique que cette reconnaissance ne suffit pas à la rassurer.

Het lid merkt op dat de begrotingstabellen voorzien in tientallen miljoenen besparingen voor de huidige legislatuur, zonder duidelijk aan te geven waar die besparingen zullen worden doorgevoerd. De minister heeft het over het samenvoegen van bepaalde administratieve diensten, een beter administratief beheer en een vereenvoudiging van de interne structuren, maar de spreekster zou willen weten wat dat concreet inhoudt. Ze vraagt zich af welke instellingen getroffen zullen worden, welke projecten zullen worden stopgezet en of de minister kan garanderen dat er geen ontslagen zullen vallen. Zij dringt aan op duidelijke antwoorden, onder meer met betrekking tot de ruimtevaartsector.

Mevrouw Van den Bosch benadrukt dat de minister via de begrotingstabellen besparingen in uitzicht stelt, maar tegelijk poneert dat investeren belangrijk is. Daarom vraagt ze wat men van plan is om de natie vooruit te helpen: investeren of besparen?

Volgens cijfers van Belspo ligt de financiering voor wetenschapsbeleid 10 % lager dan in 2019. Dat legt de instellingen lam. Ze herinnert eraan dat het directiecomité van Belspo in augustus 2024 aan de alarmbel heeft getrokken: verdere besparingen zouden het onmogelijk maken de noodzakelijke opdrachten te blijven uitvoeren. Ze benadrukt dat dit een hulpkreet was, niet louter een waarschuwing.

Mevrouw Van den Bosch onderstreept ook de economische impact van de investeringen in het ESA: elke geïnvesteerde euro levert een rendement van 4,34 euro op voor de Belgische industrie en financiert onrechtstreeks meer dan 3500 banen. Ze vraagt zich dan ook af waarom een regering die economische groei wil stimuleren, op dat domein zou willen bezuinigen. De spreekster roept op om die besparingen een halt toe te roepen en structureel te investeren in wetenschapsbeleid.

Wat het personeel betreft, merkt mevrouw Van den Bosch op dat de minister het statuut van wetenschappers en verantwoordelijken wil herzien om beter aan te sluiten bij de realiteit op het terrein. Ze vraagt wat dat concreet betekent en welke sociale verworvenheden daardoor zullen worden getroffen. De spreekster verwijst naar het voornemen om met meer statutaire personeelsleden te werken en tegelijk een beroep te doen op tijdelijke krachten; ze vraagt zich af of die aanpak relevant is voor het aantrekken en behouden van wetenschappelijk personeel. Ze stelt dat wetenschappers een stabiele en duurzame baan nodig hebben om hun toekomst te kunnen opbouwen. Volgens mevrouw Van den Bosch bemoeilijkt een dergelijke strategie hun werk en vergroot ze het tekort aan wetenschappelijk personeel.

La membre observe que les tableaux budgétaires prévoient des dizaines de millions d'économies pour la législature en cours, sans indiquer clairement sur quoi ces économies seront réalisées. Elle mentionne que la ministre parle de la fusion de certaines fonctions administratives, d'une meilleure gestion administrative et de la simplification des structures internes, mais elle demande ce que cela signifie concrètement. Elle s'interroge sur les institutions impactées, les projets qui ne pourront plus continuer et demande si la ministre peut garantir l'absence de licenciements. Elle insiste pour obtenir des réponses claires, notamment concernant le secteur spatial.

Mme Van den Bosch souligne que, bien que la ministre parle d'économies dans les tableaux budgétaires, elle affirme également qu'il est important d'investir. Elle demande donc si l'objectif est d'investir ou d'économiser pour aider la nation.

Selon les chiffres de Belspo, elle constate que le financement pour la politique scientifique est inférieur de 10 % par rapport à 2019, ce qui paralyse les institutions. Elle rappelle que le comité de direction de Belspo a tiré la sonnette d'alarme en août 2024, prévenant que si les économies se poursuivaient, il sera impossible de mener à bien les missions nécessaires. Elle insiste sur le fait qu'il s'agit d'une demande d'aide et non d'un simple avertissement.

Mme Van den Bosch met également en avant l'impact économique des investissements dans l'ESA, notant que chaque euro investi génère un retour de 4,34 euro pour l'industrie belge, finançant indirectement plus de 3.500 emplois. Elle s'interroge donc sur les raisons pour lesquelles un gouvernement souhaitant stimuler la croissance économique voudrait faire des économies dans ce domaine. Elle appelle à arrêter ces économies et à investir structurellement dans les politiques scientifiques.

Concernant le personnel, Mme Van den Bosch remarque que la ministre souhaite revoir le statut des scientifiques et des responsables pour mieux correspondre à la réalité du terrain. Elle demande ce que cela signifie concrètement et quels acquis sociaux seront affectés. Elle mentionne l'intention de travailler avec plus de statutaires tout en faisant appel à des intérimaires, et s'interroge sur la pertinence de cette approche pour attirer et retenir du personnel scientifique. Elle affirme que les scientifiques ont besoin de stabilité et d'emplois durables pour construire leur avenir. Selon elle, cette stratégie complique leur travail et aggrave le manque de personnel scientifique.

Mevrouw Van den Bosch vraagt zich af of het wel mogelijk is om gekwalificeerd personeel aan te trekken zonder degelijke perspectieven te bieden. Voorts is defensie volgens haar een belangrijk aspect, maar ze vraagt zich af wat de minister doet met de andere prioriteiten, zoals de klimaatcrisis en de energieonafhankelijkheid. Ze benadrukt dat moet worden geïnvesteerd in onderzoek om innovatie te bevorderen, de uitstoot terug te dringen en voorbereid te zijn op de toekomst. Ze betreurt dat die onderwerpen niet aan bod zijn gekomen.

Tot slot stelt mevrouw Van den Bosch een aantal concrete vragen: welke instellingen en departementen krijgen te maken met besparingen? Welke projecten staan op de helling? Kan de minister garanderen dat er geen wetenschappers worden ontslagen? Hoe kan worden bezuinigd zonder ontslagen? Waarom wordt gekozen voor meer contractueel of zelfs tijdelijk personeel, terwijl wetenschappers stabiliteit nodig hebben? Waarom wordt niet gerept over wetenschappelijk onderzoek naar de ecologische transitie en de klimaatcrisis? Tot slot stelt ze dat wetenschap geen luxe is, maar een essentiële voorwaarde voor vooruitgang. Ze roept op te stoppen met bezuinigen en werk te maken van investeringen in de toekomst van de samenleving.

Mevrouw Aurore Tourneur (Les Engagés) zal het hebben over de overheidsbedrijven en het wetenschapsbeleid. Daarna neemt de heer Julien Matagne het woord.

Mevrouw Tourneur benadrukt, zoals ook de minister terecht aanhaalde in haar beleidsverklaring, dat de overheidsbedrijven een belangrijke strategische rol spelen in de economische en sociale ontwikkeling van het land. Ze zijn niet alleen essentieel voor een kwaliteitsvolle openbare dienstverlening, maar drijven ook de jobcreatie aan. Ze voegt eraan toe dat het regeringsbeleid van dien aard moet zijn dat de overheid kan toezien op een goed beheer ervan, waarbij de continuïteit van de openbare dienstverlening wordt gewaarborgd ondanks een ingewikkelde budgettaire context.

Mevrouw Tourneur heeft lof voor de inspanningen die de minister sinds haar aantreden heeft geleverd om een goed evenwicht te bewaren tussen de noodzakelijke financiële rationalisering en de al even noodzakelijke vrijwaring van de openbare dienstverlening, opdat de burger zich niet in de steek gelaten voelt, zoals goed werd verwoord. Ze erkent dat er veel uitdagingen zijn, met name - maar dan in verschillende mate - wat het beheer van bpost en Proximus betreft.

Ze wijst erop dat het duidelijk is dat die bedrijven geconfronteerd worden met ingrijpende veranderingen: enerzijds de terugval van de brievenpost en de exponentiële groei van e-commerce voor bpost; anderzijds

Mme Van den Bosch remet en question la capacité d'attirer du personnel qualifié sans offrir de perspectives solides. Elle mentionne également que la défense est un aspect important, mais se demande ce que la ministre fait pour les autres priorités, notamment la crise climatique et l'indépendance énergétique. Elle insiste sur le besoin d'investir dans la recherche pour favoriser l'innovation, réduire les émissions et préparer l'avenir. Elle regrette que ces sujets ne soient pas abordés.

Pour conclure, Mme Van den Bosch pose plusieurs questions concrètes: quelles institutions et départements seront touchés par les économies? Quels projets sont en danger? La ministre peut-elle garantir qu'il n'y aura pas de licenciements parmi les scientifiques? Comment expliquer qu'il est possible d'économiser sans licencier? Pourquoi opter pour davantage de recrutements contractuels, voire des intérimaires, alors que les scientifiques ont besoin de stabilité? Pourquoi la recherche scientifique sur la transition écologique et la crise climatique n'est-elle pas mentionnée? Elle conclut en affirmant que la science n'est pas un luxe, mais une condition essentielle pour le progrès, et appelle à arrêter les économies et à commencer à investir dans l'avenir de la société.

Mme Aurore Tourneur (Les Engagés) abordera les entreprises publiques et la politique scientifique, tandis que M. Julien Matagne prendra la parole à sa suite.

Comme l'a justement précisé la ministre dans son exposé, Mme Tourneur souligne que les entreprises publiques jouent un rôle stratégique majeur dans le développement économique et social du pays. Elles sont non seulement des acteurs essentiels pour assurer des services publics de qualité, mais elles représentent également un moteur pour la création d'emplois. Elle ajoute que le travail du gouvernement devra permettre à l'État de veiller à leur bonne gestion, tout en garantissant la pérennité de leur mission de service public, et ce, malgré un contexte budgétaire compliqué.

Mme Tourneur tient à saluer les efforts déployés par la ministre dès son entrée en fonction pour maintenir un juste équilibre entre la nécessité d'une rationalisation financière et celle de préserver les missions de service public, afin que les citoyens ne se sentent pas abandonnés, comme cela a été bien exprimé. Elle reconnaît que les défis sont nombreux, particulièrement en ce qui concerne la gestion de bpost et de Proximus, à des degrés différents.

Elle indique qu'il est bien compris que ces entreprises font face à des mutations profondes: d'une part, la baisse du courrier et la croissance exponentielle du commerce en ligne pour bpost, et d'autre part, la transition numérique

de digitale transitie en de digitale kloof, met name in landelijke gebieden. Als burgemeester van een landelijke gemeente hecht mevrouw Tourneur daar bijzonder veel aandacht aan. Daarom stelt ze de volgende vraag: welke specifieke maatregelen overweegt de regering om te voorkomen dat de rationalisering van de overheidsfinanciën de overheidsbedrijven hindert bij het uitvoeren van hun essentiële opdrachten van openbare dienstverlening, zoals de postbestelling en de toegang tot digitale diensten voor alle burgers?

Wat het wetenschapsbeleid betreft, is mevrouw Tourneur als voormalige schooldirectrice bijzonder verheugd over de passage in de beleidsverklaring betreffende de noodzakelijke inspanningen om jongeren, en in het bijzonder meisjes, aan te moedigen te kiezen voor de richtingen wetenschappen, technologie, ingenieur en wiskunde (STEM-richtingen). Ze benadrukt dat het belangrijk is dat wordt tegemoetgekomen aan de toekomstige behoeften aan vaardigheden, met name in technologische en wetenschappelijke sectoren, alsook dat wordt getoond dat daar voor iedereen plaats is. Vervolgens vraagt ze de minister welke concrete maatregelen zullen worden genomen om jong talent aan te trekken en te zorgen voor meer diversiteit in die disciplines. Ze wil ook weten welke rol internationale samenwerking, zoals het vandaag veelbesproken Einsteinproject, zou kunnen spelen om de interesse van jongere generaties te wekken voor wetenschap. Ze bedankt de minister alvast voor zijn verduidelijkingen en geeft het woord aan haar collega Julien Matagne.

De heer Julien Matagne (Les Engagés) deelt een paar bedenkingen als aanvulling op de opmerkingen van zijn collega's, ongeacht of die positief of veeleer negatief waren. Hij komt terug op een specifiek punt met betrekking tot bpost.

De spreker herinnert eraan dat het bedrijf een keerpunt in zijn bestaan doormaakt als gevolg van de afname van de postvolumes en de opkomst van de e-commerce. Hij benadrukt evenwel het belang van bpost voor het behoud van het maatschappelijk weefsel en wijst erop dat postbodes in de praktijk een cruciale maatschappelijke rol vervullen, in het bijzonder in plattelandsgebieden. Hij vindt dat de noodzakelijke besparingen die rol en de maatschappelijke opdracht van het bedrijf niet in gevaar mogen brengen. De heer Matagne erkent dat het belangrijk is om bpost, zoals de minister het stelt, op een evenwichtige manier te moderniseren, maar benadrukt dat die modernisering absoluut niet ten koste mag gaan van het welzijn van de werknemers, die toch al met verschillende problemen te maken krijgen. Hij herinnert eraan dat de minister zich positief en vooruitstrevend heeft opgesteld, in het bijzonder ten aanzien van de recente sociale dialoog.

ainsi que la fracture numérique, notamment dans les zones rurales. En tant que bourgmestre d'une commune rurale, Mme Tourneur exprime une attention particulière à ce sujet. Elle pose donc la question suivante: quelles mesures spécifiques le gouvernement envisage-t-il pour garantir que la rationalisation des finances publiques n'entrave pas la capacité des entreprises publiques à répondre à leurs missions de service public essentielles, telles que la distribution du courrier et l'accès à des services numériques pour tous les citoyens?

Concernant la politique scientifique, Mme Tourneur revêt sa casquette d'ancienne directrice d'école et elle salue particulièrement l'exposé d'orientations politiques concernant les efforts nécessaires pour inciter les jeunes, et notamment les jeunes filles, à s'engager dans les filières des sciences, technologies, ingénierie et mathématiques (STEM). Elle insiste sur l'importance de répondre aux besoins en compétences de demain, notamment dans les secteurs technologiques et scientifiques, et de montrer que tout le monde y a sa place. Elle interroge ensuite la ministre sur les actions concrètes qui seront mises en place pour attirer ces jeunes talents et renforcer la diversité dans ces disciplines. Par ailleurs, elle demande quel rôle la coopération internationale, comme le projet Einstein, dont on a beaucoup parlé aujourd'hui, pourrait jouer pour stimuler l'intérêt des jeunes générations pour les sciences. Elle remercie déjà la ministre pour ses éclairages et cède la parole à son collègue Julien Matagne.

M. Julien Matagne (Les Engagés) souhaite partager quelques réflexions en complément de celles déjà exprimées par ses collègues, qu'elles aient été positives ou plutôt négatives. Il souhaite revenir sur un point particulier concernant bpost.

Il rappelle que l'entreprise traverse un tournant majeur de son existence en raison de la diminution du volume du courrier et de l'essor du commerce en ligne. M. Matagne insiste néanmoins sur l'importance de bpost dans le maintien du lien social, soulignant que les facteurs jouent un rôle social essentiel sur le terrain, en particulier dans les zones rurales. Il met en avant que ce rôle ne devrait pas être mis en péril par des économies nécessaires, car ces actions ne doivent pas nuire à la mission sociale de l'entreprise. M. Matagne reconnaît l'importance de la modernisation équilibrée de bpost que la ministre a mentionnée, mais il souligne qu'il est impératif que cette modernisation ne se fasse pas au détriment du bien-être des collaborateurs, qui sont déjà confrontés à diverses difficultés. Il rappelle que la ministre a montré une approche positive et progressive, en particulier dans le cadre du dialogue social mené récemment.

Wat Proximus betreft, voegt het lid eraan toe dat hij de minister daarover al had ondervraagd in de commissie. Hij is van mening dat Proximus een fundamentele pijler is van de digitale strategie van het land, met een belangrijke rol in de strategische autonomie van België en de bestrijding van de digitale kloof.

De heer Matagne komt vervolgens terug op de kwestie van de landelijke gebieden en merkt op dat hoewel Proximus een hoogtechnologisch bedrijf is dat leider is in bepaalde domeinen van digitale beveiliging, sommige gebieden toch nog steeds gebrekkig bedeed zijn, waardoor witte en grijze zones ontstaan. Hij vindt dat de digitale kloof een grote uitdaging blijft en benadrukt de noodzaak om alle burgers en bedrijven te voorzien van de onmisbaar geworden digitale hulpmiddelen.

Wat de Regie der Gebouwen betreft, komt de heer Matagne terug op een vraag die hij de minister al in de commissie had gesteld. Hij merkt op dat de minister een heldere evaluatie heeft gemaakt van de uitdagingen waarmee de Regie der Gebouwen te kampen heeft en dat verschillende van zijn collega's de reeds lang bekende problemen hebben aangehaald. De heer Matagne waardeert de pragmatische strategie van de minister om dit patrimonium, dat cruciaal is voor de vlotte werking van de administratie, te moderniseren en te optimaliseren. Het breed gedeelde streven naar rationalisatie wordt evenwel gehinderd door de complexiteit van de uitvoering ervan. De vermindering van het aantal ongebruikte ruimtes, de verkoop van verouderde gebouwen en de centralisering van overheidsdiensten in meer geschikte ruimtes zullen volgens het lid aanzienlijke besparingen opleveren en de werkomstandigheden voor het personeel verbeteren. De heer Matagne vestigt ook de aandacht op de invoering van een uniek kadaster, waarin de lijsten zullen worden samengevoegd voor een transparanter, efficiënter en beter gecoördineerd beheer.

Hij verwelkomt de inzet die de minister aan de dag legt voor het realiseren van de ecologische transitie, in het bijzonder de doelstelling van koolstofneutraliteit tegen 2050, die hij als een enorme uitdaging beschouwt. De spreker verwijst naar zijn collega, de heer Legasse, die daarover meer details van de minister verwacht. De energierenovatie, het uitbouwen van duurzame mobiliteit rond openbare gebouwen en het verbeteren van de toegankelijkheid van die gebouwen voor mensen met beperkte mobiliteit maken deel uit van de prioriteiten van de regering inzake milieu.

De heer Matagne erkent dat het optimaliseren van de relaties met de openbare diensten via het invoeren van het principe van *total cost of ownership* belangrijk is, aangezien het een strikter en eerlijker beheer mogelijk

Concernant Proximus, le membre ajoute qu'il avait déjà interrogé la ministre en commission à ce sujet et estime que Proximus représente un pilier fondamental dans la stratégie numérique du pays, avec un rôle clé pour l'autonomie stratégique belge et pour lutter contre la fracture numérique.

M. Matagne revient ensuite sur la question de la ruralité, en notant que, si Proximus est une entreprise de pointe dans le domaine de la technologie et leader dans certains domaines de la sécurisation numérique, certaines zones restent encore mal desservies, créant ainsi des zones blanches et grises. Il considère que la fracture numérique reste un enjeu majeur, soulignant qu'il est nécessaire de fournir à tous les citoyens et à toutes les entreprises les outils numériques devenus indispensables.

À propos de la Régie des bâtiments, M. Matagne évoque une interrogation qu'il avait déjà soumise à la ministre en commission. Il note que la ministre a dressé un constat lucide des défis auxquels la Régie des bâtiments fait face et que plusieurs de ses collègues ont mentionné les problèmes bien connus de longue date. M. Matagne apprécie la stratégie pragmatique de la ministre visant à moderniser et optimiser ce patrimoine essentiel au bon fonctionnement de l'administration. La volonté de rationaliser, partagée par tous, se heurte à la complexité de sa mise en œuvre. La réduction des surfaces inutilisées, la vente des bâtiments obsolètes, et la centralisation des services publics dans des espaces mieux adaptés permettront, selon le membre, de réaliser des économies substantielles et d'améliorer les conditions de travail des collaborateurs. M. Matagne souligne également la mise en place d'un cadastre unique qui permettra de faire converger les *listings* pour une gestion plus transparente, efficace et mieux coordonnée.

Il salue l'engagement de la ministre en faveur de la transition écologique, en particulier l'objectif de neutralité carbone d'ici 2050, qu'il juge comme un enjeu colossal. Il mentionne son collègue Dimitri Legasse qui attend des précisions de la part de la ministre sur ce point. Concernant la rénovation énergétique, le développement de la mobilité durable autour des bâtiments publics et l'amélioration de leur accessibilité pour les personnes à mobilité réduite, il rappelle que ces actions s'inscrivent dans les priorités environnementales du gouvernement.

M. Matagne reconnaît aussi l'importance de l'optimisation des relations avec les services publics en introduisant le principe du *"total cost of ownership"*, ce qui permettrait une gestion plus rigoureuse et plus

zou maken. De evolutie van de Regie naar een facilitaire dienstverlener en haar rol in de beveiliging van gebouwen zijn interessante pistes om de efficiëntie en de strategische rol van de Regie te vergroten.

Inzake investeringen en wetenschapsbeleid verwijst de heer Matagne naar de 3,32 % van het bbp die in 2023 aan onderzoek en ontwikkeling werd besteed. Dat is volgens hem een indrukwekkend cijfer, dat er mee voor kan zorgen dat België op dat vlak tot de wereldtop behoort, een streven dat mogelijk wordt gemaakt dankzij fiscale stimulansen en publiek-private samenwerkingen, die behouden en geoptimaliseerd moeten worden. Hij vermeldt ook de hervorming van de federale wetenschappelijke instellingen, die noodzakelijk wordt geacht om die instellingen efficiënter te maken met het oog op de uitdagingen van morgen. De heer Matagne vindt dat een goede zaak, aangezien het noodzakelijk is het wetenschapsbeleid te optimaliseren en tegelijk ambitieus te blijven in de middelen die aan de onderzoekers worden toegewezen. Dat omvat uiteraard de modernisering van de organisatie en de administratieve praktijken van het federaal wetenschapsbeleid, wat niet zonder enige moeite zal gaan.

De heer Matagne waardeert de kijk van de minister op de nieuwe geopolitieke situatie. Hij vestigt de aandacht op de synergie tussen de ruimtevaart- en de defensiesector, die hij als een belangrijke strategische as beschouwt, en merkt op dat België blijft investeren in het Europees Ruimteagentschap, wat 's lands positie in het internationale ruimtevaartecosysteem versterkt.

Gelet op de internationale actualiteit gaat hij in op de kwestie van de academische en wetenschappelijke vrijheid, die hij als een fundamentele pijler van onze moderne democratie beschouwt. Die vrijheid garandeert de zoektocht naar de waarheid en bevordert oplossingen voor de grote hedendaagse uitdagingen. Hij spreekt echter zijn bezorgdheid uit over de recente beslissingen van de Amerikaanse regering, die wetenschappelijke instellingen verzwakken en politieke druk zetten op de onderzoekers, een fenomeen dat doet denken aan donkere periodes uit de geschiedenis waarin wetenschap bepaalde doelen moest dienen. De heer Matagne merkt op dat die beslissingen gevolgen hebben voor de internationale samenwerking waar België aan deelneemt en hij nodigt de minister uit om daar bijzondere aandacht aan te besteden. Hij benadrukt de noodzaak om wetenschap op een intelligente manier te verdedigen, te promoten en te financieren, opdat België een belangrijke speler blijft op dat gebied en tegelijkertijd solide internationale partnerschappen onderhoudt in het licht van de onzekere geopolitieke en economische tijden.

équitable. L'évolution de la Régie vers un prestataire de services facilitaire et son rôle dans la sécurisation des bâtiments sont des pistes intéressantes pour renforcer l'efficacité et le rôle stratégique de la Régie.

En matière d'investissements et de politique scientifique, M. Matagne cite la part du PIB consacrée à la recherche et au développement en 2023, 3,32 %, chiffre qu'il juge impressionnante et bénéfique pour positionner la Belgique parmi les leaders mondiaux dans ce domaine, un engagement rendu possible grâce à des incitations fiscales et des partenariats publics-privés, qu'il conviendrait de maintenir et d'optimiser. Il évoque également la réforme des établissements scientifiques fédéraux, jugée nécessaire pour les rendre plus efficaces face aux défis futurs. M. Matagne juge que c'est une bonne chose compte tenu de la nécessité d'optimiser notre politique scientifique tout en restant ambitieux dans les moyens alloués aux chercheurs. Ce qui inclut évidemment une modernisation non sans difficultés de l'organisation et des pratiques administratives de la politique scientifique fédérale.

M. Matagne apprécie la perspective de la ministre sur la nouvelle donne géopolitique. Il relève la synergie entre les secteurs spatial et défense, qu'il considère comme un axe stratégique majeur, et note que la Belgique continue d'investir dans l'Agence spatiale européenne, ce qui renforce sa position dans l'écosystème spatial international.

En matière d'actualité internationale, il aborde la question de la liberté académique et scientifique, qu'il considère comme un pilier fondamental de nos démocraties modernes. Cette liberté garantit la recherche de la vérité et favorise l'émergence de solutions aux grands défis contemporains. Cependant, il exprime une inquiétude face aux récentes décisions de l'administration américaine, qui affaiblissent les institutions scientifiques et exercent des pressions politiques sur la recherche, un phénomène qui rappelle des périodes sombres où la science a été instrumentalisée. M. Matagne note que ces décisions ont des conséquences sur la coopération internationale à laquelle la Belgique participe, et il invite la ministre à y prêter une attention particulière. Il insiste sur la nécessité de défendre, promouvoir et financer la science de manière intelligente, afin de garantir que la Belgique reste un acteur majeur dans ce domaine tout en maintenant des partenariats internationaux solides, face aux incertitudes géopolitiques et économiques actuelles.

Tot slot benadrukt de heer Matagne dat de minister een complexe situatie heeft geërfd en dat ze aan de slag moet in een lastige context. Hij erkent dat de doelstellingen van sommige van haar voorgangers niet zijn gehaald, wat gezien de moeilijke omstandigheden niet hoeft te verbazen. De spreker onthoudt evenwel dat bijna iedereen het erover eens is dat een rationaliseringsoefening onontbeerlijk is, zeker in het beheer van de overheidsgebouwen, teneinde overheidsgeld beter aan te wenden. De heer Matagne verwacht niet alleen woorden, maar ook daden. Hij spreekt zijn vertrouwen uit in de minister, die volgens hem al heeft getoond dat ze daadkrachtig kan optreden. Denk bijvoorbeeld aan de manier waarop ze de situatie bij bpost heeft aangepakt. Tot besluit bedankt hij haar bij voorbaat voor haar werk en voor de samenwerking binnen deze commissie.

Mevrouw Nele Daenen (Vooruit) wijst erop dat sterke en doeltreffende overheidsdiensten een cruciale rol spelen in het dagelijkse leven van de burger, in het bijzonder door diensten zoals betalingen en geldafhalingen te waarborgen. Ze benadrukt dat de burgers daarvoor op de overheid rekenen en pleit derhalve voor sterke overheidsbedrijven die in staat zijn hun taak naar behoren te vervullen.

Mevrouw Daenen stelt tevreden vast dat de minister zich in haar beleidsverklaring engageert voor een dichter netwerk van postkantoren (inclusief geldautomaten). De spreekster herinnert eraan dat ze al langer een lans breekt voor een dergelijke, nabije dienstverlening. Heel wat mensen, vooral dan ouderen, blijven contant geld gebruiken of zijn niet mee met de digitale wereld. Veel bankkantoren en -automaten verdwijnen echter, waardoor die mensen lange afstanden moeten afleggen om aan cash te geraken, wat nefast is voor de lokale handel. Mevrouw Daenen wijst dan ook op het belang om zulke basisdiensten in stand te houden, zoals die van bpost. Ze vraagt aan de minister hoe zij erop zal toezien dat iedereen toegang blijft hebben tot contant geld, vooral zij die het nodig hebben.

Het stemt haar ook tevreden dat het proefproject wordt voortgezet. Ze wijst op de sociale rol van de postbodes. Die zijn welbekend onder wijkbewoners en kunnen isolement of andere thuisproblemen opmerken. De spreekster noemt het voorbeeld van Oostende, dat in samenwerking met het OCMW een onderzoek heeft gevoerd. Ze vraagt de minister of die projecten een vervolg zullen krijgen.

Wat bpost betreft, wil mevrouw Daenen graag weten hoe de minister ervoor wil zorgen dat het bedrijf een rol speelt in de klimaattransitie en de strijd tegen de

M. Matagne conclut en soulignant que la ministre hérite d'une situation complexe et qu'elle doit faire face à un contexte difficile. Il reconnaît que les objectifs fixés par certains de ses prédécesseurs n'ont pas été atteints, ce qu'il comprend compte tenu des difficultés. Toutefois, il retient que presque tout le monde est d'accord avec les objectifs de rationalisation, notamment en matière de gestion des bâtiments publics pour une meilleure utilisation des deniers publics. Plus que des annonces, M. Matagne attend des actes et il exprime sa confiance dans la ministre, qu'il considère déjà comme ayant prouvé son efficacité, notamment dans la gestion de la situation chez bpost. Il conclut en la remerciant pour le travail qu'elle va entreprendre et pour la coopération qu'ils auront au sein de la commission.

Mme Nele Daenen (Vooruit) rappelle que des services publics forts et efficaces jouent un rôle crucial dans la vie des citoyens, notamment en garantissant l'accès à des services tels que les paiements et les retraits d'argent. Elle souligne que les citoyens comptent sur les autorités pour ces services et qu'elle plaide donc en faveur d'entreprises publiques solides capables d'accomplir leur tâche correctement.

Mme Daenen se réjouit de lire, dans la note de la ministre, l'engagement en faveur d'un réseau de bureaux de poste plus dense, incluant des distributeurs de billets. Elle rappelle que cette lutte est une cause qu'elle défend depuis longtemps, car il est nécessaire d'avoir ces services à proximité. De nombreuses personnes, notamment les personnes âgées, continuent d'utiliser l'argent liquide ou n'ont pas de compétences numériques. Or, de nombreuses agences bancaires et distributeurs de billets ferment, obligeant ces personnes à faire de longs déplacements pour accéder à de l'argent liquide, ce qui est particulièrement pénalisant pour les commerçants locaux. Mme Daenen évoque donc l'importance de maintenir des services de base, comme ceux proposés par bpost. Elle demande à la ministre comment elle veillera à ce que tout le monde puisse avoir accès à l'argent liquide, en particulier ceux qui en ont besoin.

Elle exprime également sa satisfaction concernant la continuation du projet pilote. Elle rappelle le rôle social que jouent les facteurs dans les quartiers, qui, en étant bien connus des habitants, peuvent repérer des situations de solitude ou d'autres problèmes à domicile. À ce sujet, elle mentionne un exemple à Ostende, où une enquête a été menée en collaboration avec le CPAS. Elle interroge la ministre pour savoir si ces projets seront poursuivis.

Concernant bpost, Mme Daenen souhaite savoir comment la ministre compte faire en sorte que cette entité joue un rôle dans la transition climatique et la

klimaatverandering. Ze verduidelijkt dat ook Vooruit die strijd onwrikbaar blijft aangaan. Volgens de spreekster moet een sterke overheid haar verantwoordelijkheid nemen. Ons klimaat is immers geen bijzaak.

Vervolgens brengt mevrouw Daenen Proximus ter sprake. Ze benadrukt dat de digitale trein voortdendert en heel wat voordelen met zich brengt. Ze maakt er evenwel op attent dat niet iedereen die evolutie zomaar kan volgen. Niet iedereen heeft immers het gebruik van een computer onder de knie, bijvoorbeeld om online afspraken te maken. Ze wijst erop dat een op de tien Belgen geen internetaansluiting heeft en dat de helft van de Belgen digitale vaardigheden mist. Afgaande op de beleidsverklaring van de minister, waarin toegankelijke diensten en kwetsbare bevolkingsgroepen aan bod komen, vraagt de spreekster zich dan ook af welke concrete maatregelen op stapel staan om te garanderen dat niemand in de kou blijft staan. Ze vraagt de minister naar de rol van Proximus en van de overheid op dat vlak. Zo vraagt mevrouw Daenen zich af wat volgens de minister een sterke overheid inhoudt die haar volle verantwoordelijkheid neemt. Ze benadrukt dat de genomen beslissingen, in het bijzonder op het vlak van gebouwenbeheer, een aanzienlijke weerslag hebben op de gewone burgers.

Voor mevrouw Daenen is de klimaatuitdaging duidelijk en moeten de overheden vooropgaan in het duurzaamheidsverhaal. Ze hamert erop dat er nog veel werk aan de winkel is. Mevrouw Daenen vindt het essentieel gebouwen te renoveren, ecologische verwarmings-systemen te installeren en leegstaande gebouwen te verkopen. Ze wijst erop dat de doelstelling om tegen 2050 klimaatneutraal te zijn in de beleidsverklaring staat vermeld, maar vraagt zich af of al actie is ondernomen om de ambities tegen 2030 waar te maken. Ze vraagt naar het bestaan van een omvattende strategie en naar de inhoud en het tijdspad ervan, alsook naar het budget dat is vrijgemaakt om die doelstellingen te halen.

Mevrouw Daenen stelt tevreden vast dat toegankelijkheid als een essentieel wordt gezien. Volgens haar is de huidige situatie ontoelaatbaar; overheidsgebouwen zouden voor iedereen toegankelijk moeten zijn, zonder fysieke obstakels. Voor haar is dat een belangrijk en onontbeerlijk streefdoel. Ze vraagt of er weet is van het aantal gebouwen dat ontoegankelijk is voor mensen met een handicap en wanneer die zullen worden aangepakt. Ze attendeert erop dat van een overheid doeltreffendheid wordt verwacht, zeker wat het beheer van haar gebouwen betreft. De spreekster betreurt dat al te veel gebouwen leegstaan en toont interesse in de plannen om die tijdelijk een nieuwe bestemming te geven, in het

lutte contre le changement climatique. Elle précise que Vooruit mène aussi ce combat avec persévérance. Pour elle, une autorité publique forte doit assumer ses responsabilités, car le climat n'est pas une option.

Mme Daenen poursuit en évoquant Proximus, soulignant que le train numérique progresse, apportant de nombreux avantages. Toutefois, elle rappelle que tout le monde ne peut pas nécessairement suivre cette évolution, car tout le monde ne maîtrise pas l'utilisation des ordinateurs pour effectuer des démarches comme la prise de rendez-vous en ligne. Elle rappelle qu'un Belge sur dix n'a pas de connexion internet et qu'un Belge sur deux manque de compétences numériques. Elle se demande donc, en se référant à la note de la ministre qui parle de services accessibles et de vulnérabilité, quelles initiatives seront mises en place concrètement pour garantir que personne ne soit laissé de côté. Elle questionne la ministre sur le rôle de Proximus et des autorités publiques dans ce domaine. Elle demande à la ministre ce qu'implique une autorité publique forte qui assume pleinement ses responsabilités. Elle souligne que les décisions prises ont un impact significatif sur les citoyens ordinaires, notamment en matière de gestion des bâtiments.

Pour Mme Daenen, le défi climatique est clair, et les pouvoirs publics doivent jouer un rôle de pionnier en matière de durabilité. Elle insiste sur le fait que beaucoup de travail reste à faire. Mme Daenen affirme qu'il est nécessaire de rénover les bâtiments, d'installer des systèmes de chauffage écologiques et de vendre les bâtiments inoccupés. Elle rappelle que l'objectif de neutralité climatique pour 2050 a été mentionné dans la note, mais elle se demande si ces objectifs sont déjà en cours de réalisation pour respecter l'échéance de 2030. Elle s'interroge sur l'existence d'une stratégie globale, sur son contenu et sur le rythme prévu, ainsi que sur le réalisme du budget alloué pour atteindre ces objectifs.

Mme Daenen se dit satisfaite d'apprendre que l'accessibilité est considérée comme essentielle. Elle juge la situation actuelle inacceptable et estime que les bâtiments publics devraient être accessibles à tous, sans obstacle physique. Elle considère cette ambition comme importante et nécessaire. Elle se demande si le nombre de bâtiments inaccessibles aux personnes handicapées a été évalué et quel est le calendrier des interventions prévues en la matière. Elle rappelle que l'efficacité est attendue de la part des autorités publiques, notamment pour la gestion des bâtiments. Elle déplore le nombre trop élevé de bâtiments inoccupés et s'intéresse aux projets de réaffectation temporaire dans l'intérêt général. Elle

algemeen belang. Ze vraagt naar concrete voorbeelden en naar de criteria om de kandidaten voor die projecten uit te kiezen.

Inzake wetenschapsbeleid brengt mevrouw Daenen in herinnering dat België geen natuurlijke hulpbronnen bezit zoals gas, aardolie of goud. Ze stelt dat de rijkdom van ons land berust op de intelligentie van zijn burgers, in het bijzonder de jongeren, en dat onze economie en welvaart daarvan afhangen. De spreekster stelt vast dat de minister jongeren warm wil maken voor wetenschaps- en technologiestudies. Ze steunt die ambitie maar vraagt zich ook af hoe ze concreet gestalte zal krijgen. Ze vraagt of doelgroepen die doorgaans minder worden aangesproken, zoals kwetsbare personen, mensen met een migratieachtergrond of vrouwen, daar mee in betrokken zullen worden.

Mevrouw Daenen is tevens verheugd over de economische kansen die de Belgische lucht- en ruimtevaartsector biedt. Ze vindt het belangrijk dat de hele samenleving de vruchten plukt van het geld dat naar die sector vloeit. Ze vraagt zich af hoe de minister zich ervan wil vergewissen dat het wetenschapsbeleid berust op gedegen kennis, zonder geld te verspillen aan nutteloos defensieonderzoek. De spreekster haalt de initiatieven aan rond non-proliferatie in de ruimte.

Tot slot polst mevrouw Daenen naar de wisselwerking met de deelstaten op het vlak van wetenschapsbeleid. Ze wil graag weten of een en ander al tot problemen heeft geleid. Tot besluit bedankt ze de minister bij voorbaat voor haar antwoorden.

Mevrouw Tine Gielis (cd&v) vindt dat de plannen van de minister van ambitie getuigen en hoopt dat ze voor de uitvoering van het beheersplan niet enkel met deze commissie, maar ook met de lokale overheden in dialoog zal treden. Ze verduidelijkt dat de overheidsbedrijven een belangrijk thema zijn en vraagt hoe toezicht zal worden gehouden op de bindende beheersovereenkomst met die bedrijven en hoe die zal worden geëvalueerd. Ze toetst ook af of er veranderingen mogelijk zijn in het management van de overheidsbedrijven, gezien de maatschappelijke evoluties op het stuk van, bijvoorbeeld, cyberveiligheid en andere kwesties.

Met betrekking tot *bpost* herhaalt mevrouw Gielis wat in de beleidsverklaring wordt beschreven, met name het verlenen van diensten van algemeen economisch belang, zoals een dicht netwerk van postkantoren. Ze wijst erop dat ze vooral in haar gemeente, in haar hoedanigheid van burgemeester, de gevolgen van die kwesties voelt; al tien jaar heeft die gemeente financiële verplichtingen

s'interroge sur les exemples concrets et sur les critères de sélection des candidats pour ces projets.

Abordant la politique scientifique, Mme Daenen rappelle que la Belgique ne dispose pas de ressources naturelles comme le gaz, le pétrole ou l'or. Elle affirme que la richesse du pays repose sur l'intelligence de ses citoyens, particulièrement des jeunes, et que l'économie et la prospérité du pays en dépendent. Elle souligne que la ministre souhaite encourager les jeunes à entreprendre des études scientifiques et technologiques. Elle soutient cette initiative mais souhaite savoir comment cela sera mis en œuvre concrètement. Elle demande si des groupes cibles habituellement moins contactés, comme les populations en situation de précarité ou issues de l'immigration, ainsi que les femmes, seront inclus dans cette démarche.

Mme Daenen se réjouit également des opportunités économiques offertes par le secteur aérospatial en Belgique. Elle estime qu'il est important que les budgets attribués à ce secteur génèrent des bénéfices pour la société en général. Elle s'interroge sur la manière dont la ministre envisage de s'assurer que la science repose sur des connaissances solides, sans gaspillage de fonds dans des enquêtes inutiles pour la défense. Elle mentionne les initiatives visant la non-prolifération dans l'espace.

Enfin, Mme Daenen pose la question de la coordination avec les entités fédérées dans le domaine scientifique. Elle souhaite savoir si des problèmes ont déjà été constatés. Elle conclut en remerciant la ministre pour les réponses à venir.

Mme Tine Gielis (cd&v) considère les plans de la ministre ambitieux et espère que le dialogue de celle-ci ne se limitera pas à cette commission, mais que les pouvoirs locaux seront également impliqués dans la mise en œuvre du plan de gestion. Elle précise que la question des entreprises publiques est importante et pose la question de la manière dont la convention de gestion contraignante avec ces entreprises sera supervisée et évaluée. Elle interroge également sur les modifications possibles dans la gestion des entreprises publiques, compte tenu de l'évolution de la société, notamment en ce qui concerne la cybersécurité ou d'autres thématiques.

En ce qui concerne *bpost*, Mme Gielis reprend ce qui est décrit dans la note de politique générale, en particulier les services d'intérêt général économique, comme un réseau dense de bureaux de poste. Elle relève qu'en tant que bourgmestre, elle est concernée par les conséquences de ces questions, notamment dans sa commune, où depuis dix ans, un distributeur de billets,

doordat ze een geldautomaat, een bank en een postkantoor huisvest. De cd&v-fractie blijft echter de nadruk leggen op nabijheid en openbare dienstverlening, die in landelijke gebieden in Vlaanderen, waar de dienstverlening staat of valt met toegankelijkheid, essentieel zijn.

Mevrouw Gielis vraagt zich af of er overleg is met de lokale overheden en welke incentives zullen worden gegeven ter versterking van het lokale beleid. Ze roept de minister in dat verband op om zich in te zetten voor de bewustmaking van de gemeentebesturen.

Vervolgens heeft ze het over bpost, dat volgens het beheersplan andere diensten van maatschappelijk belang in zijn kantoren zal huisvesten. Ze haalt de strijd tegen digitale armoede aan en beklemtoont welke voordelen postpunten in die context bieden. Ze vraagt de minister naar haar visie dienaangaande.

Het lid vraagt de minister ook naar het strategisch plan van bpost en naar de lessen die uit de proefprojecten werden getrokken, in het bijzonder met betrekking tot de diensten die in de stations worden aangeboden. Ze vraagt welke conclusies uit die ervaringen kunnen worden getrokken en hoe bpost zich op de toekomstige uitdagingen voorbereidt.

Volgens mevrouw Gielis draagt Proximus als grote speler in de digitale sector bij aan de verkleining van de digitale kloof. Ze is geïnteresseerd in de lopende projecten, in de specifieke rol van Proximus en in de manier waarop kwetsbare groepen kunnen worden bereikt, inzonderheid gelijktijdig met de uitrol van glasvezel en in samenwerking met de lokale overheden.

Vervolgens stelt ze verscheidene vragen over het beheer van de overheidsbedrijven, in het bijzonder over het toezicht op de spoorwegen en de rol van NSA Rail Belgium – DVIS in de veiligheid en interoperabiliteit van de spoorwegen. Hoe luiden de aanbevelingen met betrekking tot de structuur en strategie van die instantie? Deze keer buigen het Onderzoeksgeslacht voor Ongevallen en Incidenten op het Spoor (OOIS) en andere spoorwegbeheerders, zoals Infrabel, zich over het onderwerp. Tevens polst ze naar de wijze waarop de regulator voor het spoor zal worden versterkt, overeenkomstig de beleidsverklaring.

Aangaande de Regie der Gebouwen is mevrouw Gielis verheugd over de geplande rationaliseringsoefening en benadrukt ze hoe belangrijk het is het project voor een kadaster te versnellen; ze kijkt vooral uit naar het tijdspad. Mevrouw Gielis wijst erop dat haar cd&v-collega, Franky Demon, vorig jaar naar het exacte aantal betrokken

une banque et un bureau de poste nécessitent des engagements financiers. Cependant, le groupe cd&v continue de mettre l'accent sur la proximité et le service public, ce qui est essentiel dans des régions rurales comme la Flandre, où l'accessibilité des services est cruciale.

Mme Gielis se demande s'il y a des concertations avec les pouvoirs locaux et quels moyens incitatifs seront mis en place pour renforcer la politique locale, tout en appelant à l'implication de la ministre dans la sensibilisation des administrations communales.

Elle poursuit en évoquant la question de bpost, où, selon le plan de gestion, il est prévu de loger d'autres services d'intérêt social dans des bureaux de bpost. Elle met en avant la lutte contre la pauvreté numérique et les avantages des guichets postaux dans ce cadre, et cherche à savoir quelle est la vision de la ministre sur ce sujet.

La membre interroge également la ministre sur le plan stratégique de bpost et sur les leçons tirées des projets pilotes, notamment en ce qui concerne les services proposés dans les gares. Elle demande quelles sont les conclusions de ces expériences et comment bpost se prépare aux défis futurs.

En ce qui concerne Proximus, Mme Gielis mentionne que cet acteur important dans le secteur numérique contribue à réduire l'écart numérique. Elle s'interroge sur les projets en cours, sur le rôle spécifique de Proximus et sur la manière dont les groupes vulnérables peuvent être atteints, notamment en parallèle avec le déploiement de la fibre optique et les pouvoirs locaux.

L'intervenante soulève ensuite plusieurs questions concernant la gestion des entreprises publiques, notamment le contrôle de la voie ferrée et le rôle de NSA Rail Belgium – DVIS dans la sécurité et l'interopérabilité des chemins de fer. Elle veut savoir quelles sont les recommandations avancées concernant la structure et la stratégie de cette instance. En ce concerne, cette fois, l'Organisme d'enquête pour les accidents et incidents ferroviaires (OEAF) et des autres gestionnaires de la voie ferrée, tel Infrabel, travaillent sur ce sujet. Elle s'intéresse également à la manière dont le régulateur des voies ferrées sera renforcé, conformément à la déclaration d'orientation générale.

En ce qui concerne la Régie des bâtiments, Mme Gielis se réjouit de l'exercice de rationalisation prévu et souligne l'importance d'accélérer cette initiative du cadastre, notamment en terme de calendrier. Mme Gielis indique que l'action de son collègue du cd&v, Franky Demon, a consisté, l'année précédente, à demander le nombre

gebouwen heeft gevraagd. Ze verduidelijkt dat het om 107.260 vierkante meter aan leegstaande administratieve gebouwen gaat, waarvoor men voor 52.290 vierkante meter huur betaalt. Ze denkt dat dat waarschijnlijk slechts het topje van de ijsberg is, aangezien de cijfers van de voormalige staatssecretaris onvolledig lijken te zijn. Ze beklemtoont dat het land elk jaar miljoenen uitgeeft aan huurcontracten voor gebouwen die het niet gebruikt. Mevrouw Gielis benadrukt het belang van een strategie om het aantal huurcontracten en de huurprijzen zo snel mogelijk te verminderen. Ze vraagt de minister of dat snel kan worden doorgevoerd en of ze de lokale overheden daarbij kan betrekken. Ze wijst erop dat in de beleidsverklaring melding wordt gemaakt van een strategie om leegstaande gebouwen tijdelijk voor een sociaal doel te gebruiken. Ze vraagt hoe die strategie in de praktijk zal worden gebracht.

Mevrouw Gielis stelt vervolgens een concrete vraag over een gebouw in Laakdal, dat toebehoort aan de Vlaamse overheid. Ze vraagt of met de Vlaamse overheid kan worden overlegd over de herbestemming ervan en stelt voor om dat initiatief in de praktijk te brengen door middel van een transactie op hoog niveau tussen de overheden.

Vervolgens heeft ze het over de rationalisering, waarbij ze benadrukt dat inspanningen moeten worden geleverd op het vlak van toegankelijkheid, vooral voor mensen met een handicap. Ze merkt op dat uit het antwoord op een schriftelijke vraag van de cd&v-fractie blijkt dat de Regie der Gebouwen nog steeds niet over een inventaris beschikt over de toegankelijkheid van haar gebouwen. Ze betreurt dat er geen actieplan is om die situatie te verbeteren.

Mevrouw Gielis legt uit dat de Regie in elk gewest een ander elektronisch diagnoseformulier gebruikt, omdat de regelgeving inzake toegankelijkheid telkens verschilt. Ze vermeldt dat de eerste analyse gepland is voor het Brussels Hoofdstedelijk Gewest, met betrekking tot zeventig gebouwencomplexen. Volgens het federaal actieplan Handicap 2021-2024 moesten de resultaten er zijn tegen 2024. Volgens de informatie van de staatssecretaris begint die analyse nu pas en zal ze twee jaar duren. In Wallonië zou dat proces in 2025 van start moeten gaan, terwijl er in Vlaanderen geen enkel diagnoseformulier bestaat. Ze benadrukt dat die oefening dringend moet worden versneld om de prioriteiten voor actie vast te stellen. Ze vraagt de minister hoe het zit met de uitvoering van dat proces en met het meerjareninvesteringsplan van de Regie der Gebouwen. Vallen op korte termijn wijzigingen of bijkomende projecten te overwegen?

exact de bâtiments concernés. Elle précise qu'il s'agit de 107.260 mètres carrés de bâtiments administratifs inoccupés, dont 52.290 mètres carrés sont des bâtiments loués. Elle estime que cela ne représente probablement que la partie visible de l'iceberg, car les chiffres fournis par l'ancien secrétaire d'État paraissent incomplets. Elle souligne que le pays dépense chaque année des millions d'euros en baux pour un patrimoine inutilisé. Mme Gielis insiste sur l'importance d'une stratégie visant à réduire les contrats et les loyers au plus vite. Elle interroge la ministre pour savoir si cette réduction peut être mise en œuvre rapidement et inclure les pouvoirs locaux. Elle rappelle que la note de politique générale mentionne une stratégie d'utilisation temporaire avec un objectif social pour les bâtiments inoccupés. Elle demande comment cette stratégie sera concrétisée.

Mme Gielis pose ensuite une question concrète concernant un bâtiment situé à Laakdal, appartenant aux autorités flamandes. Elle s'enquiert de la possibilité d'une concertation avec les autorités flamande pour sa réaffectation et propose de concrétiser cette initiative par une transaction de haut niveau entre les pouvoirs publics.

Elle aborde ensuite l'exercice de rationalisation en soulignant la nécessité d'efforts sur l'accessibilité, en particulier pour les personnes en situation de handicap. Elle constate que, selon la réponse à une question écrite du groupe cd&v, la Régie des bâtiments ne dispose toujours pas d'un inventaire sur l'accessibilité de ses bâtiments. Elle regrette l'absence de plan d'intervention pour améliorer cette situation.

Mme Gielis explique que la Régie utilise un formulaire de diagnostic électronique différent selon les régions, car la réglementation en matière d'accessibilité varie. Elle mentionne que la première analyse est prévue pour la Région de Bruxelles-Capitale, couvrant 70 complexes de bâtiments, avec des résultats attendus pour 2024 selon le Plan d'action fédéral handicap 2021-2024. Elle précise que, selon les informations du secrétaire d'État, l'analyse commence seulement maintenant et prendra deux ans. En Wallonie, le processus devrait démarrer en 2025, tandis qu'en Flandre, aucun formulaire de diagnostic n'existe. Elle insiste sur l'urgence d'accélérer cet exercice pour fixer des priorités d'intervention. Elle interroge la ministre sur la mise en œuvre de ce processus et sur le plan d'investissement pluriannuel de la Régie des bâtiments, demandant si des modifications ou des projets supplémentaires pourraient être envisagés à court terme par la ministre.

Mevrouw Gielis heeft het vervolgens over het probleem van de gevangenisoverbevolking, meer bepaald in Limburg en de provincie Antwerpen. Ze maakt gewag van de historische achterstand met betrekking tot het aantal plaatsen in de detentiehuizen en vraagt de minister of in overleg met de minister van Justitie een plan werd uitgewerkt voor de korte, middellange en lange termijn om die achterstand weg te werken.

Tot slot richt ze zich op het wetenschapsbeleid en vraagt ze waarom in het beheersplan niet wordt verwezen naar het Algemeen Rijksarchief. Dat archief mag zich volgens haar niet beperken tot oude documenten, maar moet het geheugen van de samenleving vertegenwoordigen. Ze vraagt om in het beheersplan meer aandacht te besteden aan het Algemeen Rijksarchief opdat de historici en wetenschappers die bronnen kunnen raadplegen. Ze benadrukt het belang om digitale documenten op dezelfde manier te bewaren als papieren documenten. Ze betreurt het ontbreken van een passende structuur voor die bewaring en verzoekt de minister om actie. Ze merkt op dat het Rijksarchief onder het federaal wetenschapsbeleid valt, maar dat onderzoek daar niet langer deel van uitmaakt door een gebrek aan middelen, wat een verklaring zou kunnen zijn voor het gebrek aan steun. De cd&v-fractie stelt voor om deze bevoegdheid over te hevelen naar BOSA, om het documentbeheer te centraliseren en uniform te maken. Mevrouw Gielis merkt ook op dat er te weinig personeel is voor het duurzaam beheer van digitale bestanden en dat die informatie niet tot bij de federale overheidsdiensten raakt. Ze stelt voor om het personeelsbestand te versterken om dat probleem op te lossen. Tot slot betreurt ze de negatieve gevolgen van de besparingen voor de diensten van het Algemeen Rijksarchief, zoals het feit dat juridisch bewijsmateriaal verloren is gegaan. Ze benadrukt dat het noodzakelijk is om over centrale archieven te beschikken om dergelijke situaties te voorkomen.

Tot slot pleit de spreekster voor nauwere samenwerking tussen de gewestelijke wetenschappelijke instellingen en het federale niveau. Zowel Vlaanderen als Brussel en Wallonië beschikken over heel goede wetenschappelijke instellingen die een samenwerking met elkaar zouden kunnen aangaan. Ze geeft het voorbeeld van studies naar windmolenparken in de Noordzee; die werden besteld maar zouden baat hebben gehad bij betere communicatie.

De heer Steven Coenegrachts (Open Vld) vindt dat bpost van aanzienlijke waarde is voor de samenleving. Hij hoorde vandaag uiteenlopende zaken. Zo zou het belangrijk zijn dat de overheid aandeelhouder is in die bedrijven.

Mme Gielis aborde ensuite le problème de la surpopulation carcérale, notamment dans le Limbourg et la province d'Anvers. Elle évoque le retard historique en matière de places dans les maisons de détention et demande à la ministre, en concertation avec le ministre de la Justice, s'il existe un plan à court, moyen ou long terme pour résorber ce retard.

Enfin, elle se concentre sur la politique scientifique et s'interroge sur l'absence de références aux Archives générales du Royaume dans le plan de gestion. Elle affirme que ces archives ne doivent pas se limiter aux vieux documents, mais représenter la mémoire de la société. Elle demande que le plan de gestion leur accorde davantage d'attention pour que les historiens et chercheurs puissent consulter ces sources. Elle souligne l'importance de conserver les documents numériques au même titre que les documents papier. Elle regrette l'absence d'une structure adéquate pour cette conservation et demande à la ministre d'intervenir à ce sujet. Elle note que les archives nationales relèvent de la politique scientifique fédérale, mais que la recherche n'en fait plus partie faute de moyens, ce qui pourrait expliquer un manque de soutien. Le groupe cd&v suggère de transférer cette compétence au SPF Stratégie & Appui pour centraliser la gestion documentaire en l'uniformisant. Mme Gielis fait également remarquer que la gestion durable des fichiers numériques manque de personnel et que ces informations n'atteignent pas les services publics fédéraux. Elle propose de renforcer l'effectif pour pallier ce problème. En conclusion, elle déplore les conséquences négatives des économies sur les services d'archives fédéraux, citant des exemples où des preuves juridiques ont été perdues. Elle insiste sur la nécessité de disposer d'archives centrales pour éviter ces situations.

Pour finir, elle suggère une collaboration accrue entre les institutions scientifiques régionales et le niveau fédéral. Tant la Flandre, que Bruxelles et la Wallonie disposent de très bonnes institutions scientifiques où une collaboration qui pourrait être lancée. Elle cite l'exemple des études sur les parcs éoliens en mer du Nord, des études ont été commanditées où une meilleure communication aurait été bénéfique.

M. Steven Coenegrachts (Open Vld) estime que bpost a une plus-value considérable pour la société. Il est important que les pouvoirs publics soient également actionnaires dans ces entreprises.

Ook hoorde de spreker dat het cruciaal is om een dicht netwerk van postkantoren uit te bouwen, om dat netwerk maximaal uit te rollen in België en om de lokale overheden bij dat proces te betrekken. Voorts werd gezegd dat de diensten moeten worden uitgebreid, met name met basisbankdiensten en geldautomaten, teneinde de NMBS-loketten te vervangen. Dat alles zou dan moeten worden geïmplementeerd op plaatsen waar een bepaalde aanwezigheid vereist is.

De heer Coenegrachts verwijst ook naar de begrotingstabel van de beheersovereenkomst die hij een paar weken geleden heeft ontvangen en waarin een besparing van 50 miljoen euro wordt beoogd. Hij vraagt de aanwezige collega's of zij een verlanglijstje aan het maken zijn in de hoop dat de minister daar iets uit zal kiezen. Dat zal echter niet gebeuren: het zal het een of het ander zijn. De heer Coenegrachts benadrukt dat een keuze moet worden gemaakt tussen de dichtheid van het netwerk en de dienstverlening in de postkantoren. Hij vraagt de minister hoe zij die bezuinigingen denkt te realiseren, wat de consequenties zullen zijn en hoe die keuzes zullen worden geïntegreerd in de beheersovereenkomst met bpost. De in de beleidsverklaring beschreven ambitie om een dicht netwerk te creëren met inachtneming van de begrotingsmarges kan als voorzichtig worden omschreven.

De heer Coenegrachts wijst daarbij op de verplichting om 50 miljoen euro te besparen. Hij voegt eraan toe dat sommige regeringsleden zich daarentegen rijk rekenen dankzij bpost – iets waar hij zijn twijfels bij heeft. Hij verwijst naar de verklaringen van minister Beenders en minister Clarinval, die stellen dat via de postkantoren basisbankdiensten zouden worden aangeboden. Het lid vraagt de minister te verduidelijken wie eigenlijk aan de touwtjes trekt tijdens de onderhandelingen over de beheersovereenkomst: zichzelf, Clarinval of Beenders? Ook vraagt hij zich af hoe de 50 miljoen euro aan besparingen zullen worden vertaald in de beheersovereenkomst.

De heer Coenegrachts is het niet eens met degenen die vinden dat de overheid aandelen moet hebben in bepaalde bedrijven, zoals Proximus, zelfs al vervullen ze een belangrijke maatschappelijke functie. Volgens hem garandeert het aandeelhouderschap van de Staat geenszins lagere marktprijzen, maar worden de prijzen integraal bepaald door de concurrentie op de markt. Het lid wijst erop dat Proximus niet de goedkoopste aanbieder is en beveelt andere bedrijven aan voor wie op zoek is naar lagere prijzen. Hij betwijfelt of het noodzakelijk is dat de Staat een belang heeft in Proximus en is van mening dat het geen essentiële taak van de overheid is om aandelenportefeuilles in telecommunicatie- en postbedrijven te beheren. Hij is het eens met de

M. Coenegrachts mentionne également avoir entendu qu'il est essentiel d'avoir un réseau dense de bureaux de poste, de le déployer au maximum en Belgique, et que les pouvoirs locaux doivent être impliqués dans ce processus. Il précise que l'on doit élargir le service, notamment pour inclure des services bancaires de base et des distributeurs de billets, afin de remplacer les guichets de la SNCB. Il souligne que tout cela doit être mis en place dans des endroits où il faut assurer une certaine présence.

M. Coenegrachts évoque également le tableau budgétaire concernant le contrat de gestion qu'il a reçu il y a quelques semaines et qui prévoit des économies de 50 millions. Il questionne les collègues présents, se demandant s'ils sont en train de faire une liste de souhaits en espérant que la ministre choisisse autre chose, mais il affirme que cela ne se produira pas, et que ce sera l'un ou l'autre. M. Coenegrachts insiste sur la nécessité de faire des choix: entre la densité du réseau ou les services fournis dans les bureaux de poste. Il demande à la ministre comment elle compte faire ces économies, quelles en seront les conséquences, et comment ces choix seront intégrés dans la note politique générale. Il mentionne qu'il y a une prudence dans l'ambition de créer un réseau dense tout en respectant les marges budgétaires.

M. Coenegrachts indique cette obligation de faire des économies de 50 millions, et ajoute que certains de ses collègues dans le gouvernement affirment que bpost est une bonne chose, mais il semble sceptique. Il fait référence aux propos du ministre Beenders et du ministre Clarinval, qui ont mentionné que le service de banque de base serait fourni par les bureaux de poste. Le membre demande à la ministre de clarifier qui, entre Clarinval et Beenders, est responsable de la négociation du contrat de gestion. Il se demande aussi comment les 50 millions seront traduits dans ce contrat de gestion.

M. Coenegrachts souligne que, pour ceux qui estiment que les pouvoirs publics doivent détenir des actions dans certaines entreprises, notamment Proximus, c'est une fonction sociale importante, mais il exprime un désaccord sur cette question. Selon lui, l'actionnariat public ne garantit pas la réduction des prix sur le marché, et il soutient que la concurrence sur le marché est ce qui détermine les prix. Le membre précise que Proximus n'est pas le meilleur marché et recommande d'autres entreprises pour ceux qui cherchent des prix inférieurs. Il remet en question la nécessité de la participation de l'État dans Proximus, estimant que ce n'est pas une tâche essentielle des pouvoirs publics de gérer des portefeuilles d'actions dans les entreprises de télécommunications.

heer Freilich, die voorstelt om het belang van de Staat in die bedrijven af te bouwen. De heer Coenegrachts vraagt de minister of het aandeelhouderschap van de overheid in die bedrijven echt waarde toevoegt aan de samenleving, zoals Vooruit beweert. Of moet men overwegen dat belang af te bouwen om investeringen in andere sectoren, zoals defensie, mogelijk te maken, zoals de N-VA voorstelt? De heer Coenegrachts is veeleer voorstander van de tweede optie.

Het lid gaat voorts in op bpost en de krantenverdeling. Volgens hem zoekt men hier een oplossing voor een niet-bestaand probleem: als mensen de krant in hun brievenbus willen ontvangen, moeten ze daar nu eenmaal voor betalen. Zo niet, dan moeten ze die gaan kopen in een krantenwinkel. De heer Coenegrachts verwijst naar de door alle partijen gedeelde algemene opvatting dat buurtwinkels een belangrijke rol spelen in het sociale leven van wijken. Hij betreurt het verdwijnen van die winkels, die zorgen voor bevoorrading en sociale ontmoetingen in bepaalde wijken. Indien men dat probleem probeert op te lossen door belastinggeld te gebruiken voor de verdeling van kranten via een overheidsbedrijf, dan komt dat neer op verspilling van overheidsgeld. Het lid benadrukt dat niet overheidsbedrijven dat probleem moeten oplossen, maar wel particuliere ondernemers die risico's nemen in de samenleving. De concurrentie wordt volgens de heer Coenegrachts onmogelijk gemaakt wanneer de buurtwinkels niet de kans krijgen om, zoals in het buitenland, zich bezig te houden met de verdeling van kranten of het uitbaten van geldautomaten. Wanneer die distributierol wordt toevertrouwd aan een overheidsbedrijf, draait de belastingbetaler op voor de kosten.

Hij wijst erop dat kranten niet op die manier worden verdeeld, maar dat de verdeling wel degelijk wordt toevertrouwd aan een overheidsbedrijf met geld van de belastingbetaler. Hij voegt eraan toe dat er bij een dicht netwerk van postkantoren geen postpunten zullen zijn in lokale winkels, die uit die activiteit winst zouden kunnen halen. Hij herhaalt dat een overheidsbedrijf die opdracht zal uitvoeren, gefinancierd door de belastingbetaler, waardoor deze laatste en sommige zelfstandigen verlies zullen lijden. Hij gelooft dat zelfstandigen in dorpen en landelijke gebieden weinig kans zullen hebben om te overleven, waardoor hun belastingbijdrage beperkt zal zijn. Hij pleit vurig voor een andere weg.

Voor de heer Coenegrachts zijn er te weinig verdelers en is dat een maatschappelijk probleem; hij betreurt dat belastinggeld wordt gebruikt in plaats van een andere oplossing te zoeken. Hij pleit voor een oplossing met

et de postes. Il s'accorde avec le collègue Freilich qui suggère peut-être une réduction de la participation de l'État dans ces entreprises. M. Coenegrachts pose la question à la ministre: est-ce que l'actionnariat des pouvoirs publics dans ces entreprises apporte une réelle plus-value à la société, comme le prétend Vooruit? Ou bien faut-il envisager de réduire cette participation pour permettre d'investir dans d'autres secteurs, comme la défense, comme le suggère la N-VA? M. Coenegrachts est plus favorable à la deuxième option.

Le membre poursuit en abordant la question de bpost et de la distribution des journaux. Selon lui, cette question semble être une solution à un problème existant, mais il souligne que si les gens souhaitent recevoir le journal dans leur boîte aux lettres, ils doivent le payer. S'ils ne le souhaitent pas, ils doivent aller l'acheter dans un magasin de journaux. M. Coenegrachts estime que l'avis généralement partagé par tous les partis est que les magasins de proximité jouent un rôle important dans la vie sociale des quartiers, et il déplore la disparition de ces magasins, qui remplissent une fonction d'approvisionnement et de nœud social dans certains quartiers. Il affirme que, si l'on cherche à résoudre ce problème en utilisant l'argent des contribuables pour distribuer les journaux via une entreprise publique, cela revient à perdre de l'argent public. Le membre insiste sur le fait que ce ne sont pas les entreprises publiques qui devraient résoudre ce problème, mais plutôt les entrepreneurs privés qui prennent des risques dans la société. M. Coenegrachts explique que la concurrence avec les distributeurs ne sera pas mise en place en utilisant des machines comme on en voit à l'étranger, dans un quartier ou dans un magasin de proximité. Il affirme que ce rôle de distribution sera confié à une entreprise publique, ce qui signifie que c'est le contribuable qui en supportera le coût.

Il souligne qu'il n'est pas question de distribuer les journaux de cette manière, mais bien de les confier à une entreprise publique avec l'argent du contribuable. Il ajoute que si l'on souhaite disposer d'un réseau dense de bureaux de poste, il n'y aura pas de point de poste dans les magasins de proximité qui pourraient en tirer profit. Il répète que cela sera confié à une entreprise publique financée par les contribuables, ce qui entraînera des pertes pour ces derniers ainsi que pour certains indépendants. Il estime que dans les villages et les zones rurales, ces indépendants auront peu de chances de survivre, ce qui limitera leur contribution fiscale. Il insiste sur le fait qu'on ne poursuivra plus dans cette voie.

M. Coenegrachts observe un problème de société avec trop peu de distributeurs et regrette que, plutôt que de chercher à résoudre ce problème autrement, on utilise l'argent du contribuable. Il plaide pour une solution

private ondernemers die risico's nemen. Hij is van mening dat alles afhangt van perceptie en wil graag weten wat de visie van de minister is op de beheersovereenkomst met bpost in het licht van een bezuiniging ten belope van 50 miljoen euro. Ook vernam hij graag hoe de minister het aandeelhouderschap van de overheid in bpost en Proximus ziet.

Wat het wetenschapsbeleid betreft, is hij het er volledig mee eens dat lucht- en ruimtevaart en defensie met elkaar verbonden zijn. Hij verduidelijkt dat de lucht- en de ruimtevaart innovatieve sectoren zijn, met behoeften die overlappen met die van defensie; alles wat daarover is geschreven klopt. Hij betreurt echter dat die realiteit niet in de begrotingstabel tot uiting komt. Hij stelt dat als België geloofwaardig wil investeren in lucht- en ruimtevaarttechnologie en wetenschappelijk onderzoek, het essentieel is om een evenwicht te vinden tussen de ambities in die domeinen. Hij uit kritiek op de beslissing om de investeringen in wetenschappelijk onderzoek via het ESA terug te schroeven en een en ander te compenseren via het aanhalen van de banden met de defensie-industrie; daarbij wordt beweerd dat beide domeinen op peil moeten worden gehouden, terwijl de nadruk wordt gelegd op de verschuiving naar defensie.

Hij wil graag weten hoe de minister van plan is te bezuinigen op wetenschappelijk onderzoek en tegelijkertijd het defensiebeleid op het gebied van artificiële intelligentie te bevorderen. Hij haalt ook het project van de Einsteintelecoop aan, dat volgens hem erg belangrijk is voor zijn regio. Hij wijst erop dat het adviescomité voor wetenschappelijk onderzoek hoorzittingen heeft georganiseerd en dat dat project zowel een droom als een drijvende kracht is voor zijn regio. Hij is blij met de geplande steun van de federale regering, maar benadrukt dat die concreet moet worden gemaakt, aangezien er nog te weinig budget is om met de bouw van de telescoop te starten.

Hij stelt voor dat de federale overheid ook in natura bijdraagt, door het nabijgelegen station, dat momenteel niet wordt gebruikt, in te zetten om de bouw van de telescoop te faciliteren. Volgens hem kan dat ervoor zorgen dat er schot komt in het dossier. Hij vraagt of ze als bevoegd minister concrete ideeën heeft over hoe de federale overheid dat project kan ondersteunen.

Wat vervolgens het wetenschapsbeleid betreft, herinnert hij eraan dat de minister ook hier dezelfde efficiëntiecriteria wil hanteren. Hij wil weten of dat betekent dat contractuele medewerkers de voorkeur krijgen op statutaire. Hij hoopt tot slot dat hij kort en duidelijk is geweest.

impliquant des entrepreneurs privés qui prennent des risques. Il estime que tout dépend de la manière dont on perçoit les choses et invite la ministre à exprimer son point de vue concernant le contrat de gestion de la Poste dans le contexte budgétaire de diminution de 50 millions. Il demande aussi à la ministre sa vision de l'actionnariat des pouvoirs publics dans bpost et Proximus.

En abordant la politique scientifique, il affirme être tout à fait d'accord pour dire que l'aérospatiale et la défense sont liées. Il explique que l'aérospatiale est un secteur innovant qui chevauche les besoins de la défense et que tout ce qui a été écrit sur le sujet est exact. Toutefois, il regrette que cette réalité ne se traduise pas dans le tableau budgétaire. Il affirme que, pour que la Belgique puisse investir de manière crédible dans les technologies aérospatiales et la recherche scientifique, il est essentiel de trouver un équilibre entre les ambitions dans ces domaines. Il critique la décision de réduire les investissements dans la recherche scientifique via l'ESA pour compenser par des liens avec l'industrie de la défense, affirmant que ces deux domaines doivent être maintenus à niveau tout en se focalisant sur le transfert vers la défense.

Il souhaite savoir comment la ministre envisage de réaliser des économies sur la recherche scientifique tout en stimulant la politique de défense concernant l'intelligence artificielle. Il mentionne également le projet du télescope Einstein, qu'il juge très important pour sa région. Il rappelle que le Comité consultatif de la recherche scientifique a organisé des auditions et que ce projet représente un rêve ainsi qu'un moteur pour sa région. Il se réjouit du soutien prévu par le gouvernement fédéral mais insiste sur la nécessité de le concrétiser, car le budget n'est pas encore suffisant pour passer à la construction du télescope.

Il propose que la contribution du pouvoir fédéral soit aussi en nature, en utilisant la gare proche, actuellement inactive, pour faciliter la construction du télescope. Il estime que cela pourrait être un élément facilitateur dans le dossier. Il demande à la ministre si elle a des idées concrètes sur la façon dont le niveau fédéral, en tant que ministre compétent, pourrait soutenir ce projet.

Ensuite, concernant la politique scientifique, il rappelle que la ministre a indiqué vouloir appliquer les mêmes critères d'efficacité à cette politique. Il souhaite savoir si cela signifie la fin des arrêtés avec des statutaires au profit des contractuels. Il conclut en espérant avoir été court et clair.

B. Antwoorden van de minister

1. Overheidsbedrijven

De beheersovereenkomst met bpost, die in 2026 afloopt, zal worden heronderhandeld. De heronderhandeling heeft betrekking op essentiële openbardienstverleningsopdrachten, zoals de fysieke toegankelijkheid van de postgebouwen, en op voor alle burgers betaalbare postdiensten. Het raamwerk van die overeenkomst waarborgt dat elke burger, ongeacht waar hij woont, op een kwaliteitsvolle en betaalbare postdienst een beroep kan doen. De interne reorganisatie van bpost valt echter onder de verantwoordelijkheid van het bedrijf en maakt deel uit van de strategie waarmee het zich aan de marktontwikkelingen aanpast, inzonderheid op het vlak van pakjesbezorging en e-commerce. De Staat waakt erover dat die ontwikkelingen de openbardienstverleningsopdracht, zoals die is vastgelegd in de beheersovereenkomst, niet in het gedrang brengen. Daartoe blijft de sociale dialoog een centraal element waardoor veranderingen in overeenstemming met de procedures voor het sociaal overleg worden doorgevoerd. De Staat volgt die ontwikkelingen van nabij op om ervoor te zorgen dat de toegankelijkheid en de kwaliteit van de dienstverlening in het hele land gehandhaafd blijven.

De overheidsbedrijven leveren al jaren belangrijk werk ten dienste van de samenleving. Ze moeten zichzelf opnieuw uitvinden en zich aanpassen aan de economische evoluties. Daardoor kunnen de overheden de noodzakelijke middelen correct plannen en beheren.

De minister moet de hoeder van het gezond verstand zijn als het gaat om nabijheid en de strijd tegen de digitale kloof. Het management en de raad van bestuur van bpost zijn zich ten volle bewust van het belang van die uitdagingen voor een overheidsbedrijf. Er hebben regelmatig uitwisselingen plaatsgevonden tussen de minister, de voorzitter van de raad van bestuur en de CEO, zoals het een transparant en anticiperend beleid betaamt. Door dat 'herenakkoord', waarin men zich ver weg houdt van verrassingspolitiek, bestaat van bij aanvang duidelijkheid over de denksporen en strategieën.

De minister beantwoordt ook een vraag over de FPIM en zegt dat de rol daarvan duidelijk is: ze beheert de aandelen. Ze verwijst naar de krachtlijnen van de inhoud van de overeenkomst met bpost en Proximus en benadrukt dat samenwerking met de FPIM vanzelfsprekend is.

Op de vraag of de overheidsbedrijven als begrotingsvariabele worden ingezet, antwoordt de minister dat wie haar kent, weet hoeveel ze geeft om nabijheid en menselijke banden.

B. Réponses de la ministre

1. Entreprises publiques

Le contrat de gestion avec bpost, dont l'échéance est prévue pour 2026, sera renégocié. La renégociation porte sur des missions de service public essentielles, telles que l'accessibilité physique des bâtiments de la poste et l'accessibilité financière des services postaux pour tous les citoyens. Le cadre de ce contrat garantit que chaque citoyen, quel que soit son lieu de résidence, puisse bénéficier d'un service postal de qualité et abordable. Toutefois, la réorganisation interne de bpost relève de la responsabilité de l'entreprise et s'inscrit dans sa stratégie d'adaptation aux évolutions du marché, particulièrement en ce qui concerne les colis et l'e-commerce. L'État veille à ce que ces évolutions ne compromettent pas la mission de service public définie dans le contrat de gestion. Dans ce cadre, le dialogue social reste un élément central, veillant à ce que les transformations se fassent dans le respect des procédures de concertation avec les partenaires sociaux. L'État suit de près cette évolution pour s'assurer que l'accessibilité et la qualité du service soient maintenues sur l'ensemble du territoire.

Les entreprises publiques fournissent un travail important pour la société depuis des années. Elles doivent se réinventer et s'adapter aux évolutions du marché économique. Cela permet aux autorités de prévoir et de gérer correctement les moyens nécessaires.

Il est de la mission de la ministre d'insuffler du bon sens en matière de proximité et de lutte contre la fracture numérique. Le management et le conseil d'administration de bpost sont pleinement conscients de l'importance de ces enjeux pour une entreprise publique. Des échanges réguliers ont eu lieu entre la ministre, le président du conseil d'administration et le CEO, dans le cadre d'une politique de transparence et d'anticipation. Ce *gentleman's agreement*, basé sur une approche sans politique de la surprise, permet de partager en amont les réflexions et les orientations stratégiques.

La ministre répond également à une question concernant la SFPI, précisant que son rôle est clair: elle gère les actions. Elle évoque les lignes de force concernant le contenu avec bpost et Proximus, et souligne que la coopération avec la SFPI est évidente.

À la question de savoir si les entreprises publiques sont une variable d'ajustement budgétaire, la ministre affirme que ceux qui la connaissent savent à quel point les valeurs de proximité et de lien humain lui tiennent à cœur.

Door hun noodzakelijke aanwezigheid op het gehele grondgebied en doordat ze de burgers - inzonderheid de meest kwetsbare - begeleiden, dragen bpost en Proximus in hoge mate bij tot de instandhouding van het verbondenheidsgevoel. In de digitale transitie gaat het er niet om de dienstverlening aan de bevolking af te bouwen, maar wel om het aanbod aan de veranderende behoeften van de gebruikers aan te passen zonder toegevingen te doen op het vlak van toegankelijkheid - die moet billijk blijven - en lokale verankerung. Modernisering is noodzakelijk om in een veranderende omgeving de toekomst van die overheidsbedrijven veilig te stellen, maar ze dient op een verantwoorde manier te worden doorgevoerd en rekening te houden met de maatschappelijke en territoriale uitdagingen. Die bedrijven zijn hoegenaamd geen begrotingsvariabele, maar dienen integendeel hun openbardienstverleningsopdracht te blijven vervullen volgens een model dat een evenwicht garandeert tussen economische levensvatbaarheid en sociaal engagement.

Op de vraag over de verkoop van aandelen in Proximus en bpost antwoordt de minister dat daarvoor op korte termijn geen plannen bestaan. De strategie inzake het aandeelhouderschap valt onder de verantwoordelijkheid van de FPIM en zal in het geval van een verkoop binnen de regering moeten worden besproken. De verkoop van die aandelen staat niet op de agenda en lijkt de eerste twee jaar geen prioriteit of zelfs onredelijk, vooral omdat de aandelenkoers momenteel neerwaarts gaat en Proximus de nodige continuïteit moet worden gewaarborgd, inzonderheid bij de uitrol van glasvezel. Het zou voorbarig zijn om nu al over die aandelenverkoop te praten.

De verkoop van aandelen in de bankensector valt niet onder de bevoegdheid van de minister. De eventuele verkoop van bankaandelen lijkt in ieder geval op korte termijn realistischer dan de verkoop van aandelen in overheidsbedrijven.

De beheersovereenkomst met bpost dan weer wordt vaak geherevalueerd. Binnenkort moet een nieuwe overeenkomst tussen bpost en de federale overheid worden gesloten. Binnen de commissie kan worden besproken waaraan, rekening houdend met de begrotingscijfers, behoefte zou kunnen zijn. In december 2023 kwam bpost voor een belangrijke verandering op het vlak van distributie te staan, die vanaf 1 juli 2024 zou ingaan: het systeem van persconcessies zou worden ingeruild voor een betoelagingssysteem ten gunste van uitgeverij en verenigingen. Met die ingrijpende verandering is vanaf de lancering van het systeem rekening gehouden. AMP en bpost zorgden voor de bedeling van de kranten. De krantenbedeling van bpost was erop gericht de abonnees een kwaliteitsvolle dienstverlening te waarborgen.

bpost et Proximus jouent un rôle central dans le maintien de la connexion en assurant une présence essentielle sur l'ensemble des territoires et en accompagnant les citoyens, notamment les plus vulnérables. Dans la transition numérique, il ne s'agit pas de réduire les services à la population, mais d'adapter leur offre pour répondre aux évolutions des usagers tout en garantissant une accessibilité équitable et un ancrage local fort. La modernisation est nécessaire pour assurer la pérennité de ces entreprises publiques dans un environnement en mutation, mais elle doit être menée de manière responsable, en tenant compte des enjeux sociaux et territoriaux. Loin d'être une simple variable d'ajustement budgétaire, ces entreprises doivent continuer à remplir leur mission de service public avec un modèle garantissant l'équilibre entre viabilité économique et engagement sociétal.

En ce qui concerne la question relative à la vente des parts de Proximus et bpost, il n'est pas prévu de vendre ces parts à court terme. La stratégie d'actionariat relève de la SFPI et devra être discutée au sein du gouvernement en cas de vente. La vente de ces parts n'est pas à l'ordre du jour, et cela ne semble pas prioritaire, voire déraisonnable, avant deux ans, en raison notamment de la baisse actuelle du cours des actions et de la continuité à assurer chez Proximus, en particulier dans le déploiement de la fibre. Il serait prématuré de parler de ces ventes de parts à ce stade.

Les ventes dans le secteur bancaire ne relèvent pas de la compétence de la ministre. Toutefois, si ces ventes devaient être opérationnalisées, elles sembleraient plus réalistes à court terme que celles concernant les entreprises publiques.

En ce qui concerne la question du contrat de gestion de bpost, il est fréquemment réévalué et il faudra conclure un nouvel accord entre bpost et le gouvernement fédéral. Une discussion peut avoir lieu au sein de la commission concernant ce qui pourrait être nécessaire, tout en prenant en compte les chiffres budgétaires. En décembre 2023, bpost a été confronté à un changement important concernant la distribution à partir du 1^{er} juillet 2024, avec la transition du système de concession de presse vers un système de crédit-temps pour les éditeurs et associations. Ce changement, d'une ampleur considérable, a bien été pris en compte dès le démarrage du système. Les AMP et bpost ont assuré la distribution des journaux. bpost a organisé la distribution de manière à garantir une qualité de service aux abonnés.

Wat de aanwezigheid van geldautomaten betreft, voorziet de huidige beheersovereenkomst in één geldautomaat per gemeente. Als de banken uit een gemeente wegtrekken, zal bpost erop toezien dat in die gemeente een geldautomaat wordt geïnstalleerd.

Wat de rol van postbodes betreft, is het belangrijk dat zij in alle regio's aan huis komen, zowel op het platteland als in de stad. De menselijke band telt. Dat komt vooral tot uiting wanneer een postbode na vele jaren dienst met pensioen gaat en een vriend van de plaatselijke bevolking blijkt te zijn geworden.

Wat het postkantoor van Laakdal betreft, zal bij de opmaak van de beheersovereenkomst rekening worden gehouden met de behoeften van de lokale gemeenschap en de lokale verenigingen. Een proefproject heeft tot doel de digitale kloof te verkleinen door basisdiensten aan te bieden, zoals de toegang tot elektronische applicaties en itsme. Dat project zal worden voortgezet en zelfs uitgebreid en het postkantoor van Laakdal heeft op dat gebied een grote verantwoordelijkheid.

Het milieubeleid maakt integraal deel uit van de beheersovereenkomst met de Belgische Staat, waarbij de milieudoelstellingen periodiek worden gemeten in de postkantoren. De minister benadrukt het belang van een langetermijnvisie voor deze overheidsbedrijven, die hun strategie zullen moeten richten op duurzame oplossingen, wat evenwel tijd zal vergen.

Het is de bedoeling ervoor te zorgen dat Proximus zijn infrastructuur blijft uitrollen in landelijke en minder dichtbevolkte gebieden. Proximus streeft naar een maximale dekking van het grondgebied opdat geen enkele burger achterblijft. In stedelijke gebieden zal Proximus de infrastructuur zelf uitrollen en voor de minder dichtbevolkte gebieden zal een beroep worden gedaan op strategische partnerschappen. Via Fiberklaar in Vlaanderen en Unifiber in Wallonië zal tegen het einde van 2028 een dekking van ongeveer 80 % van het grondgebied kunnen worden bereikt. Voor de overige 20 %, waarvoor geen levensvatbaar economisch model bestaat, zullen alternatieve oplossingen worden verkend, zoals samenwerkingen met andere operatoren en de zoektocht naar overheidssteun in de vorm van subsidies of participaties om ervoor te zorgen dat iedereen toegang heeft tot het internet. Het is van essentieel belang dat de prijzen redelijk blijven om de financiering voor die minder rendabele gebieden te garanderen en de digitale kloof te verkleinen.

Wat 5G betreft, zal de minister toezien op de uitrol ervan, zoals altijd het geval is geweest. Bij de toekenning van de vergunning worden dekkingsgraden opgelegd. Men heeft twee jaar om die te bereiken, aangezien

Concernant la présence de distributeurs de billets, dans le contrat de gestion actuel il est prévu qu'il y ait un distributeur de billets par commune. Si les banques quittent une commune, bpost veillera à ce qu'un distributeur de billets soit installé dans cette commune.

En ce qui concerne le rôle des facteurs, il est important que le facteur passe à domicile dans toutes les régions, rurales comme urbaines. Le lien humain compte, en particulier lorsqu'un facteur prend sa retraite après de nombreuses années de service, devenant ainsi un ami pour les habitants.

Concernant le bureau de poste à Laakdal, il sera tenu compte des besoins de la société locale et des associations locales dans le cadre du développement du contrat de gestion. Un projet pilote vise à réduire la fracture numérique, en offrant des services de base tels que l'accès aux applications électroniques et à itsme. Ce projet sera poursuivi, voire élargi, et le poste à Laakdal a une responsabilité importante dans ce domaine.

La politique environnementale est intégrée au contrat de gestion avec l'État belge, avec des objectifs écologiques mesurés périodiquement dans les bureaux de poste. La ministre souligne l'importance de la vision à long terme pour ces entreprises publiques, qui devront focaliser leur stratégie sur des solutions durables, mais pour cela, elles auront besoin de temps.

L'objectif est de garantir que Proximus continue à déployer ses infrastructures dans les zones rurales ou moins densément peuplées. Proximus vise une couverture maximale des territoires afin qu'aucun citoyen ne soit laissé pour compte. Les infrastructures seront déployées directement dans les zones urbaines et des partenariats stratégiques ont été mis en place pour atteindre les zones moins denses. Fiberklaar en Flandre et Unifiber en Wallonie permettront de couvrir environ 80 % des territoires d'ici fin 2028. Pour les 20 % restants, où il n'existe pas de modèle économique viable, des solutions de rechange sont explorées, comme des coopérations avec d'autres opérateurs et la recherche de soutiens publics sous forme de subventions ou de participations afin d'assurer une connectivité pour tous. Il est essentiel que la tarification reste raisonnable afin de garantir le financement de ces zones moins rentables et de réduire la fracture numérique.

Concernant la 5G, la ministre veillera au suivi du déploiement, comme cela a toujours été le cas. Des taux de couverture sont imposés au niveau de la licence et qu'il reste deux ans pour les atteindre, le réseau

het netwerk nog moeten worden uitgebouwd. Het is belangrijk om daarbij rekening te houden met het *level playing field*. Proximus heeft thans een dekking van 50 % voor 5G en de minister ziet erop toe dat tegen eind 2026 een volledige dekking wordt bereikt.

Wat glasvezel betreft, heeft Proximus een dekking van 40 % bereikt; tegen 2030 wil het op 80 % uitkomen. Door samen te werken met een andere operator zou een dekking van 100 % kunnen worden bereikt. Proximus garandeert een bepaalde kwaliteit en een kwaliteitsnetwerk voor alle burgers van het land. Er wordt samengewerkt met andere actoren om te voldoen aan de Europese richtlijn die elke EU-burger gigabitsnelheid moet garanderen. Proximus zal ook het sociale tarief toepassen voor wie het nodig heeft.

Wat de projecten voor kwetsbare groepen betreft, rolt Proximus breedbandinternet, 5G en glasvezel uit en het kan nog andere taken op zich nemen om die kwetsbare groepen te bereiken. Proximus helpt jaarlijks duizenden werkzoekenden bij hun digitale opleiding en ontwikkelt aangepaste tariefplannen alsook een sociaal tarief voor wie dat nodig heeft. Daarnaast ondersteunt Proximus digitale applicaties in samenwerking met BNP Paribas. Het werkt ook samen met de lokale overheden om glasvezel uit te rollen en 5G-antennes te installeren, steeds met de toestemming van de gemeenten.

Wat cyberveiligheid betreft, speelt Proximus net als andere telecomoperatoren een rol in de strijd tegen cybercriminaliteit. De bevoegdheid voor cyberveiligheid ligt bij de minister van Binnenlandse Zaken.

De investering in glasvezel kan vertraging oplopen, maar is essentieel voor de toekomst van het bedrijf, ook al kan dat op korte termijn de aandelenkoers beïnvloeden. De prioriteit ligt bij stabiliteit en groei. Proximus blijft een strategische speler in cyberveiligheid.

De CEO heeft een hogere vergoeding gekregen vanwege zijn tijdelijke functie van CEO en zijn rol bij de overname van Route Mobile. Zijn salaris was in overeenstemming met de marktpraktijken. De CEO heeft vervolgens een lager salaris ontvangen als gevolg van de scheiding van functies. De zoektocht naar een nieuwe CEO is aangevat met de hulp van een headhunter. De bevoegdheid om te onderhandelen over het salaris van de kandidaten ligt bij de raad van bestuur en niet bij de regering. Het is de bedoeling te werken aan een objectieve selectie van kandidaten voor die functie.

Wat de aanwezigheid van de regeringscommissaris betreft, is het zo dat die functie een tiental jaren geleden werd afgeschaft; het zou moeilijk zijn om die opnieuw in

devant encore être développé. Il est important de tenir compte du système de *level playing field* dans ce cadre. Proximus a actuellement environ 50 % de couverture 5G et la ministre veille à ce qu'une couverture complète soit atteinte d'ici fin 2026.

Concernant la fibre optique, Proximus a atteint 40 % de couverture et prévoit d'atteindre 80 % d'ici 2030. Une collaboration avec un autre opérateur pourrait permettre d'atteindre 100 % de couverture. Proximus garantit une certaine qualité et un réseau de qualité pour tous les citoyens du pays. Il y a des collaborations avec d'autres acteurs afin de respecter la directive européenne visant à garantir une vitesse en gigabit pour chaque citoyen des États membres. Proximus appliquera également le tarif social à ceux qui en ont besoin.

Concernant les projets pour les groupes vulnérables, Proximus déploie la bande large de l'Internet, la 5G et la fibre optique, et peut également assumer d'autres rôles pour atteindre ces groupes vulnérables. Proximus aide chaque année des milliers de demandeurs d'emploi dans leur formation numérique et met en place des plans de tarifs adaptés, ainsi qu'un tarif social pour ceux qui en ont besoin. Par ailleurs, Proximus soutient des applications numériques avec BNP Paribas et collabore avec les pouvoirs locaux pour le déploiement de la fibre optique et l'installation des antennes 5G, toujours en accord avec les communes.

En ce qui concerne la cybersécurité, Proximus, tout comme d'autres opérateurs télécoms, joue un rôle dans la lutte contre la cybercriminalité. La compétence en matière de cybersécurité relève du ministre de l'Intérieur.

L'investissement dans la fibre peut être retardé, mais il est essentiel pour l'avenir de l'entreprise, même si cela peut affecter à court terme l'action en bourse. La priorité est la stabilité et la croissance. Proximus reste un acteur stratégique dans la cybersécurité.

En ce qui concerne le salaire du CEO, celui-ci a reçu une rémunération plus élevée en raison de sa fonction temporaire de CEO et de son rôle dans la reprise de Route Mobile, salaire qui était conforme aux pratiques du marché. Ensuite, le CEO a perçu un salaire plus bas en raison de la scission des fonctions. La recherche d'un nouveau CEO a commencé avec l'aide d'un chasseur de têtes. La compétence de négocier le salaire des candidats relève du conseil d'administration, et non du gouvernement. Le principe est de travailler sur une sélection objective de candidats à ce poste.

Concernant la présence du commissaire du gouvernement, la fonction a été supprimée il y a une dizaine d'années, et il serait difficile de le réinstaurer dans

het leven te roepen in een beursgenoteerde onderneming waar ook minderheidsaandeelhouders aanwezig zijn. Een regeringscommissaris is echter wel zinvol in een onderneming die volledig in handen is van de Staat, zoals de NMBS, Infrabel of skeyes.

Wat een overname van bpost of Proximus betreft, lijkt het moeilijk om binnen de regering aan een meerderheid te raken.

De regulator voor de spoorwegen heeft een eigen statuut gekregen. De vergoeding van het personeel zal in overeenstemming worden gebracht met die van andere regulatoren om kwaliteitsvol personeel aan te trekken en aan boord te houden. Tevens is het de bedoeling het personeelsbestand uit te breiden opdat alle taken kunnen worden uitgevoerd om de groei van het passagiers- en vrachtverkeer te ondersteunen. De interoperabiliteit van de spoorwegen vereist dat een onafhankelijk statuut wordt gecreëerd, aangezien de uitdagingen dezelfde zijn op het gebied van het personeel en op basis van de ontvankelijkheidsaanvragen. De nadruk ligt echt op de mens; de menselijke factor is heel belangrijk in de veiligheidscultuur. Het is belangrijk om de implementatie van feedback aan te moedigen, een cultuur van vertrouwen op te bouwen en de stilte te doorbreken.

Tot slot stipt de minister aan dat ook wordt gekeken naar ongevallen en incidenten op het spoor, met als doel processen toe te voegen om fouten in de toekomst te voorkomen. Volgens haar moeten de vooruitzichten beter, wat een goede zaak zal zijn voor de veiligheid.

2. Regie der Gebouwen

Kadaster

Het kadaster is belangrijk voor een goede follow-up, maar een exact tijdpad is nog niet voorhanden. De minister wil zo snel mogelijk een enig kadaster aanleggen, dat zal worden voorgelegd aan de leden.

De Regie der Gebouwen is een aantal jaren geleden gestart met de monitoring van haar vastgoed en thans controleert ze hoe het zit met de daadwerkelijke eigendommen. De Regie focust vooral op de gebouwen in Brussel, waar de meeste kantoren zich bevinden en de potentiële winsten dus hoger zijn. Die monitoring heeft geleid tot een kartering van de eigendommen, goed voor 6,2 miljoen vierkante meter. 116 gebouwen werden reeds gemonitord, maar de Regie heeft thans nog niet de helft van de planning afgewerkt. Het is zaak in de toekomst proactiever te werk te gaan. De Regie is

une entreprise cotée en bourse, où des actionnaires minoritaires sont également présents. Toutefois, un commissaire du gouvernement a tout son sens dans une entreprise entièrement détenue par l'État, comme la SNCB, Infrabel, ou skeyes.

Quant à un rachat de bpost ou Proximus, il semble difficile d'obtenir une majorité au sein du gouvernement pour soutenir une telle initiative.

En ce qui concerne le régulateur des chemins de fer, celui-ci a obtenu son propre statut. La rémunération du personnel sera alignée au même niveau que celle des autres régulateurs afin d'attirer des personnes de qualité et de pouvoir les garder. L'objectif est également d'agrandir l'effectif pour que toutes les tâches puissent être effectuées pour soutenir la croissance du transport des passagers et des marchandises. L'interopérabilité des chemins de fer nécessite qu'un statut indépendant soit créé parce que les défis sont les mêmes au niveau du personnel et sur la base des demandes de recevabilité. L'accent est vraiment mis sur l'être humain, le facteur humain étant très important dans la culture de sécurité. Il importe d'encourager l'implémentation d'un *feedback*, d'établir une culture de confiance et de briser le silence.

Pour terminer, la ministre indique que l'on regarde également les accidents et les incidents sur le chemin de fer, avec pour objectif d'ajouter des processus afin d'éviter des erreurs à l'avenir. Elle estime qu'il va falloir améliorer les perspectives, ce qui sera positif pour la sécurité.

2. Régie des bâtiments

Cadastre

Si le cadastre est important pour assurer un bon suivi, il n'est pas encore possible de fournir un calendrier exact. La ministre a l'intention de réaliser un cadastre unique le plus rapidement possible, qui sera mis à disposition des membres.

La Régie des bâtiments a commencé il y a quelques années le monitoring de son patrimoine et elle contrôle actuellement les propriétés effectives. La Régie se concentre principalement sur les bâtiments situés à Bruxelles, car la majorité des bureaux s'y trouvent, avec des gains potentiels plus importants. Ce monitoring offre un aperçu des propriétés couvrant 6,2 millions de mètres carrés. 116 bâtiments ont déjà été monitorés et la Régie n'a pour l'instant reçu que moins de la moitié du programme. Il est important de travailler de manière plus proactive à l'avenir. La Régie est dépendante des

afhankelijk van de kantoorruimte die op de markt beschikbaar is; die krijgt prioriteit. De Regie beschikt over een databank met alle eindgegevens van de verschillende huurovereenkomsten, zodat ze proactief kan werken en kan anticiperen op aflopende contracten. Het hoofddoel is om de gehuurde kantoorruimte af te bouwen. Er zal voor worden gekozen de huur van de minst efficiënte gebouwen stop te zetten en bepaalde gebouwen die voldoen aan de huidige normen te behouden. Bij een heronderhandeling zal worden onderzocht of de gehuurde ruimte beschikbaar moet blijven en wat de eventuele duurzaamheidsingrepen zijn.

Enkel de essentiële huurovereenkomsten zullen nog worden verlengd, afhankelijk van de analyses en daadwerkelijke verhuizingen. De Regie sluit overeenkomsten voor het tijdelijke gebruik van bepaalde gebouwen, aan de hand van contracten die op korte termijn kunnen worden opgezegd. Er bestaat ook een overeenkomst om leegstaande gebouwen te beschermen tegen krakers en vandalen, waarbij met een minimaal onderhoud de waarde ervan intact wordt gehouden. De Regie werkt samen met lokale overheden om leegstaande gebouwen te herbestemmen of eventueel te verkopen.

Het regeerakkoord bevat de doelstelling om de gehuurde kantoorruimte met 15 % af te bouwen, goed voor 300.000 vierkante meter. De inkomsten uit de verkoop van gebouwen zullen naar de Regie vloeien, wat de nodige budgettaire soepelheid biedt. Wanneer gebouwen niet langer worden gebruikt door de federale overheid, zullen steden en gemeenten ze kunnen overnemen om ze een sociale functie te geven. In een eerste fase zullen de vereiste investeringen worden bepaald. In 2023 heeft de Regie een overheidsopdracht voor energieaudits uitgeschreven teneinde de energieprestaties van de gebouwen in twee fases, over een periode van acht jaar, te verbeteren en zo snel mogelijk de doelstellingen van het Energie-Klimaatplan te halen. In de eerste fase wordt de ene helft van het vastgoedpatrimonium doorgelicht, goed voor ongeveer 440 gebouwen. In de tweede fase is de andere helft aan de beurt, rekening houdend met de lessen uit de eerdere audits.

Stroomvoorziening

Sinds 2013 gebruikt de Regie der Gebouwen groene stroom voor alle gebouwen onder haar beheer. De overheid zet ook in op biodiversiteit, met groendaken en ecologische inrichtingen. Doel is om tegen 2050 koolstofneutraal te zijn, zoals vastgelegd in het regeerakkoord, met een gebouwenpark dat tegen 2040 nagenoeg niets meer uitstoot.

bureaux disponibles sur le marché, ce qui en fait une priorité. La Régie dispose d'une base de données contenant les données finales de tous les différents baux, permettant de travailler proactivement et d'anticiper la fin des contrats. L'objectif principal est de réduire le nombre de bureaux loués. Le choix se portera sur l'arrêt de la location des bâtiments les moins efficaces et la conservation de certains bâtiments respectant les normes actuelles. En cas de renégociation, la nécessité de disposer de l'espace loué et les travaux de durabilité à réaliser sont évalués.

Seuls les contrats de bail nécessaires seront prolongés, en fonction des analyses et des mouvements de déménagements effectifs. La Régie conclut des accords pour l'utilisation temporaire de certains bâtiments avec des contrats résiliables à court terme. Un accord existe également pour la protection des bâtiments vides contre le squat et le vandalisme, avec un entretien minimal pour préserver leur valeur. La Régie collabore avec les autorités locales pour la destination ou la vente éventuelle de bâtiments vides.

L'accord gouvernemental prévoit une réduction de 15 % du nombre de bureaux loués, soit 300.000 mètres carrés. Les recettes provenant des ventes de bâtiments reviennent à la Régie, offrant une flexibilité budgétaire. Les villes et communes peuvent acquérir ces bâtiments pour une destination sociale lorsqu'ils ne sont plus utilisés par l'autorité fédérale. La première étape consiste à identifier les investissements nécessaires. En 2023, la Régie a lancé un marché public pour des audits énergétiques visant à améliorer les performances énergétiques des bâtiments en deux phases sur huit ans pour atteindre le plus rapidement possible les objectifs du plan Énergie Climat. Lors de la première phase, la première moitié du parc immobilier, environ 440 complexes sera auditée. La seconde phase concernera la deuxième moitié du parc immobilier, en tenant compte des enseignements tirés des audits précédents.

Courant électrique

Depuis 2013, la Régie utilise de l'électricité verte pour tous les bâtiments sous sa gestion. Le gouvernement promeut également la biodiversité avec des toitures verts et des aménagements écologiques. L'objectif est d'atteindre la neutralité carbone en 2050, comme précisé dans l'accord de gouvernement avec un bâtiment à émission quasi nulle d'ici 2040.

Toegankelijkheid

Om de toegankelijkheid te verbeteren, werkt de Regie aan een digitaal diagnoseformulier. Dat wordt aangepast naargelang van het gewest, want alle gewesten hebben hun eigen regelgeving. De Regie zal erop toezien dat bij grote werkzaamheden steeds aandacht is voor de toegankelijkheid. Het tijdpad is gebaseerd op de prioriteiten uit het meerjarig investeringsplan. Toegankelijkheid is overigens een van de criteria die voor elk gebouw onder de loep worden genomen in het kader van het geplande kadaster.

Diensten

Het is belangrijk na te gaan welke diensten de klanten wensen, bijvoorbeeld schoonmaakdiensten, en die ook niet standaard uit te besteden. Kwaliteit is een uitgesproken doelstelling. De exacte planning blijft onduidelijk, maar de inspanningen gaan door. Tegen eind dit jaar zou een beheersovereenkomst klaar zijn die voorziet in duidelijke en meetbare doelstellingen.

Personeel

Als er veranderingen zijn, komt er soms tegenwind van het personeel. Dialoog is dan belangrijk. Daarnaast is het moeilijk nieuwe mensen aan te trekken in wetenschappelijke en technische sectoren. Ook de Regie der Gebouwen, skeyes en andere wetenschapsinstellingen ontsnappen niet aan die trend. *Branding* kan dan een optie zijn om die instellingen aantrekkelijker te maken.

Budget

Wat het budget van de Regie betreft, zal het meerjarig investeringsplan worden geactualiseerd op basis van de projecten en het regeerakkoord. Er zijn plannen om de onderverhuurde ruimte met 15 % te rationaliseren, waardoor de uitgaven dalen. Op het vlak van energierenovaties moeten de prioriteiten worden bepaald op basis van met name de programma's en de behoeften. Om tot slot de toegankelijkheid en de duurzaamheid van gebouwen te verbeteren, zal worden gekeken naar oplossingen zoals DRFM-contracten (*design, renovate, finance and maintain*).

DBFM

De Regie heeft rekening gehouden met de aanbevelingen van de audit door het Rekenhof en is bezig met de implementatie ervan, in het bijzonder de ontwikkeling van *value for money*, met andere woorden de financiële analyse van de meerwaarde van de toepassing van

Accessibilité

Concernant l'accessibilité, la Régie développe un formulaire électronique pour les diagnostics, adapté à chaque Région puisqu'elles ont leur propre réglementation. Elle assure que les gros travaux prennent systématiquement en compte l'accessibilité. Le calendrier repose sur les priorités du plan d'investissement pluriannuel. Par ailleurs, l'accessibilité est l'un des critères analysés pour chaque bâtiment dans le cadre du cadastre programmé.

Services

Il est important d'identifier les besoins des clients pour certains services comme le nettoyage, sans forcément externaliser. La qualité est un objectif clairement exprimé. Le calendrier exact reste incertain, mais les efforts se poursuivent. Un contrat de gestion est prévu pour la fin de cette année, la finalité poursuivie dans ce cadre est d'avoir des objectifs clairs et mesurables.

Personnel

À propos du personnel, il y a parfois de résistances aux changements, d'où l'importance du dialogue avec le personnel. Il existe des difficultés de recrutement dans les domaines scientifiques et techniques, à la Régie, chez skeyes et dans d'autres institutions scientifiques. Le *branding* est une voie potentielle pour rendre attractives ces institutions.

Budget

Au niveau du budget de la Régie, le plan d'investissement pluriannuel sera actualisé en fonction des projets et de l'accord gouvernemental. Il existe des solutions pour rationaliser l'espace sous-loués avec un objectif de 15 %, ce qui permettra de diminuer les coûts. En ce qui concerne les projets de rénovation énergétique, il faudra établir des priorités en fonction notamment des programmes et des besoins. Enfin, pour améliorer l'accessibilité et la durabilité des bâtiments, des pistes de solutions telles que des contrats DRFM (*Design, renovate, finance and maintain*) seront analysées.

DBFM

La Régie a pris en compte les recommandations de l'audit de la Cour des comptes et travaille à les implémenter, en particulier le développement de la *value for money*, c'est-à-dire l'analyse financière de la plus-value du recours au DBFM, le renforcement de l'équipe des

DBFM, de versterking van het DBFM-team met juridische en financiële profielen en vooral een goede follow-up van de exploitatiefase.

Gevangenen

Meerdere taskforces werden opgericht om het probleem van de overbevolking van de gevangenen aan te pakken. De minister benadrukt dat Justitie de noden identificeert én bepaalt welke investeringen in infrastructuur en personeel nodig zijn om die projecten te realiseren.

Er worden verschillende opties onderzocht om de capaciteit te vergroten, zowel op korte als op langere termijn. In verband met de veiligheidsdiensten en het opzetten van een interdepartementale provisie verduidelijkt de minister dat de Regie nog steeds als een parameter wordt gezien in het geval van bijkomende behoeften.

Er is al een reeks investeringen gepland op het niveau van de Regie met betrekking tot de gerechtsgebouwen, de gevangenen en de politiegebouwen. De minister benadrukt echter dat men van de Regie niet tegelijk kan eisen om bijna een derde te besparen en tegelijk extra middelen te betalen voor de bouw van gevangenen, ook al zijn die noodzakelijk en legitiem.

Het doel staat niet ter discussie. Het komt Justitie toe een bijkomend budget voor de Regie vrij te maken of om in het lopende begrotingsjaar extra middelen te vragen om aan de behoeften inzake justitie te voldoen.

Asiel en migratie

Zoals gevraagd, is er is overleg geweest. Dat overleg vindt geregeld plaats tussen de Regie en de Dienst Vreemdelingenzaken.

Historische gebouwen

Wat het erfgoed en de kosten betreft, zal de Regie geen kosten dekken die niet in aanmerking hoeven te worden genomen voor het behoud van historische gebouwen. De historische en emblematische gebouwen die deel uitmaken van de geschiedenis van het land zijn belangrijk en de wens is er om te blijven investeren in dat erfgoed.

Wat het beheer betreft, bijvoorbeeld van de Leeuw van Waterloo, kunnen de leden steeds met hun vragen terecht bij de Regie, waarmee ze eventueel ook een

DBFM avec des profils juridiques et financiers et surtout un bon suivi de la phase d'exploitation.

Prisons

Plusieurs *task forces* sont établies dans le cadre de la problématique de la surpopulation dans les prisons. La ministre souligne que les besoins sont identifiés par la Justice, insistant sur le fait que c'est cette dernière qui détermine les besoins ainsi que les investissements nécessaires en termes d'infrastructures et pour le personnel requis afin de réaliser ces projets.

Les différentes pistes sont examinées, tant à court terme qu'à plus long terme, afin d'améliorer la capacité. Pour les départements de sécurité ainsi que la mise en place d'une provision interdépartementale, la ministre précise que la régie est toujours incluse comme un paramètre en cas de besoin supplémentaire.

Une série d'investissements est déjà programmée au niveau de la régie, concernant les bâtiments de justice, les prisons et les bâtiments de police. Toutefois, elle souligne qu'il n'est pas possible de demander à la Régie de réaliser presque un tiers d'économies tout en lui imposant la prise en charge de moyens complémentaires pour la construction de prisons, bien que ces dernières soient nécessaires et légitimes.

L'objectif poursuivi n'est pas remis en question. Il appartient soit à la Justice de dégager un budget complémentaire pour la Régie, soit de solliciter des moyens supplémentaires dans le cadre de l'exercice budgétaire en cours afin de répondre aux besoins en matière de justice.

Asile et migration

Il y a eu une concertation, comme cela avait été demandé. Il y a régulièrement une concertation entre la Régie et l'Office des Étrangers.

Bâtiments historiques

À propos du patrimoine et des coûts à prendre en charge, la Régie ne prendra pas à sa charge des frais qui ne doivent pas être pris en compte pour la préservation des bâtiments historiques. Les bâtiments historiques et emblématiques qui font partie de l'histoire du pays sont importants et le souhait existe de continuer à investir dans ce patrimoine.

En ce qui concerne la gestion, par exemple la Butte du Lion, les membres peuvent toujours poser des questions ou rencontrer la Régie pour discuter de ces dossiers

ontmoeting kunnen organiseren om die dossiers te bespreken en een algemeen beeld te krijgen. De minister is bereid tot een grondige analyse om na te gaan wat de beste bestemming is van de gebouwen, meer bepaald die van financiën, maar ook de gerechtsgebouwen en de gebouwen van de gerechtelijke politie, bijvoorbeeld in Nijvel.

De minister benadrukt dat ze veel aandacht blijft besteden aan de gerechtsgebouwen. Een van de belangrijkste uitdagingen voor de Regie is dat het grootste deel van haar budget zal worden besteed aan justitiegebouwen, of het nu gaat om gevangenen, rechtbanken of politiegebouwen, waarvan sommige in een erbarmelijke staat verkeren en niet geschikt zijn om personeel te huisvesten of bezoekers te ontvangen.

In het kader van het meerjarig investeringsplan 2025-2027 zijn renovatieprojecten gepland voor gebouwen zoals het Rekenhof, het Koninklijk Paleis, de serres van Laken, het Chinees Paviljoen, het Brusselse Justitiepaleis en de gebouwen in het Jubelpark.

Housing First

Wat *Housing First* betreft, werd een projectoproep naar 25 OCMW's gestuurd, waarvan er 17 hebben gereageerd. Het is de bedoeling om vastgoed (appartementen, huizen, bouwgrond enzovoort) te koop aan te bieden op rekening van het budget toegekend aan de POD Maatschappelijke Integratie. De verworven goederen worden in de portefeuille van de Regie der Gebouwen geplaatst en op basis van erfpacht toegekend aan het OCMW dat op de opdracht heeft ingetekend, zonder betaling van heffingen of vergoedingen. De minister licht de nadere regels van het project toe, waaronder een erfpacht van dertig jaar met een koopoptie voor een symbolische euro of na vijftien jaar voor de helft van het gesubsidieerde bedrag. De minister verduidelijkt dat de rol van de Regie in dat project vrij beperkt is.

3. Wetenschapsbeleid

Wat het wetenschapsbeleid betreft, verwijst de minister naar de financiële middelen en het federale aspect van de federale bevoegdheid op dit gebied. Ze benadrukt dat het belangrijk is partnerschappen aan te gaan met de deelstaten. Ze wijst er ook op dat de jaarverslagen van de wetenschappelijke instellingen openbaar zijn en kunnen worden geraadpleegd op de websites van de instellingen. Ze vindt het een goed voorstel dat elke instelling haar activiteiten voorstelt en de vragen van de leden beantwoordt.

De minister vraagt of er geen risico bestaat dat fundamenteel onderzoek wordt belemmerd door

et avoir une vision globale. La ministre est disponible pour une analyse approfondie, afin de trouver la meilleure utilisation des bâtiments, notamment ceux liés aux Finances, également les bâtiments de justice et la police judiciaire, par exemple à Nivelles,

La ministre souligne qu'elle reste attentive aux bâtiments de justice. L'un des enjeux fondamentaux de la Régie est que la plus grande part de son budget sera dédiée aux bâtiments de justice, qu'il s'agisse des prisons, des palais de justice, ou des bâtiments de police qui sont dans un état déplorable, pour certains, et non dignes d'accueillir, non seulement le personnel, mais aussi les visiteurs.

Dans le cadre du plan pluriannuel d'investissement 2025-2027, des projets de rénovation patrimoniale sont prévus pour des bâtiments comme la Cour des comptes, le Palais royal, les serres de Laeken, le Pavillon chinois, le Palais de Justice à Bruxelles, ainsi que le Cinquantenaire.

Housing First

En ce qui concerne le projet *Housing First*, un appel à projets a été envoyé à 25 CPAS, dont 17 ont répondu. L'objectif est de proposer des biens immobiliers (appartements, maisons, terrains...) à l'achat sur le compte du budget alloué au SPP Intégration sociale. Les biens acquis sont placés dans le portefeuille de la Régie des bâtiments et seront donnés en emphytéose sans redevance ni indemnité au CPAS soumissionnaire. Elle décrit les modalités du projet, qui incluent une emphytéose de 30 ans avec une option d'achat à l'euro symbolique ou après 15 ans pour la moitié du montant subsidié. La ministre précise que le rôle de la régie dans ce projet est relativement limité.

3. Politique scientifique

En ce qui concerne la politique scientifique, la ministre évoque les moyens financiers et l'aspect fédéral de la compétence fédérale dans ce domaine. Elle souligne l'importance des partenariats avec les entités fédérées et rappelle que les rapports annuels des institutions scientifiques sont publics et peuvent être consultés sur leurs sites web. Elle se montre favorable à la suggestion que chaque institution présente ses activités et réponde aux questions des membres.

La ministre demande s'il n'y a pas un risque d'affaiblir la recherche fondamentale en établissant des partenariats

partnerschappen met de privésector. Ze legt uit dat uiteraard alternatieven moeten worden gezocht, waarbij wetenschappelijke instellingen worden aangemoedigd hun mecenaatbeleid uit te bouwen en commerciële partnerschappen aan te gaan, teneinde privékapitaal aan te trekken en het beheer te waarborgen van bepaalde diensten die momenteel uitsluitend door de Staat worden gefinancierd. Ze verduidelijkt dat bepaalde projecten meer gericht kunnen zijn op toegepast onderzoek, maar dat private financiering ook mogelijk is via schenkingen of liefdadigheid.

De minister laat weten dat ze er ook voor wil zorgen dat bedrijven onderzoek en wetenschappelijke instellingen kunnen ondersteunen zonder dat een specifiek resultaat vereist is, om zo de onafhankelijkheid van het onderzoek te waarborgen. Ze wil ook samenwerken met haar collega bevoegd voor financiën om voor bepaalde specifieke vakgebieden financiële sponsoring aan te moedigen en zo de directe inbreng van de overheid bij het beheer van wetenschappelijke instellingen te beperken.

Binnen de wetenschappelijke instellingen bestaan er al een aantal diensten en regelingen voor sponsoring en het is de bedoeling die te versterken en het mechanisme te faciliteren.

Over de besparingsmogelijkheden tijdens deze legislatuur zijn de begrotingsonderhandelingen aan de gang. De regering is ook op zoek naar eenmalige inspanningen om een grondige begrotingsoefening voor 2026 uit te voeren.

Er wordt gekeken naar mogelijkheden om samen te werken met Defensie en het is essentieel om ontslagen te voorkomen. De leeftijdspiramide en het niet-verlengen van bepaalde contracten zijn aspecten die worden onderzocht.

Het regeerakkoord voorziet in de integratie van Belspo in de FOD van herkomst. Het voorstel om de autonomie van de federale wetenschappelijke instellingen te versterken, wordt overwogen en onderzocht.

Het federale wetenschapsbeleid krijgt geen prioriteit ten opzichte van de gewestbevoegdheden. Er bestaat een systeem van coördinatie tussen de verschillende ministers bevoegd voor het wetenschapsbeleid. Het federale wetenschapsbeleid steunt uitsluitend op organieke besluitvorming en voert dus enkel opdrachten binnen de relevante federale bevoegdheden uit. Er is dus geen overlapping met gewest- of gemeenschapsbevoegdheden.

Er worden verschillende mogelijkheden overwogen om de autonomie van de wetenschappelijke instellingen

avec le secteur privé. Elle explique que des alternatives devront évidemment être recherchées en incitant les établissements scientifiques à développer leur politique de mécénat ainsi qu'à établir des partenariats commerciaux, afin d'encourager l'arrivée de capitaux privés et d'assurer la gestion de certains services actuellement financés exclusivement par la dotation de l'État. Elle précise que certains projets peuvent davantage s'orienter vers la recherche appliquée, mais que le recours au financement privé peut également s'effectuer à travers des mécanismes de don ou de philanthropie.

La ministre indique qu'elle travaille également à permettre aux entreprises de soutenir la recherche et les établissements scientifiques sans qu'un résultat spécifique soit exigé, garantissant ainsi l'indépendance de la recherche. Elle souhaite aussi élaborer un dossier avec son collègue en charge des finances afin d'encourager le mécénat financier, notamment dans certaines compétences spécifiques, et ainsi réduire la charge directe de l'État dans la gestion des établissements scientifiques.

Il existe déjà une série de services et de dispositifs de mécénat au sein des établissements scientifiques et l'objectif est de les amplifier et de faciliter le mécanisme.

Sur la possibilité d'économies au cours de cette législature, les négociations budgétaires sont en cours. Le gouvernement cherche également des efforts non récurrents pour faire un exercice budgétaire 2026 approfondi.

Des pistes de coopération avec la défense sont en cours d'examen et il est essentiel d'éviter des licenciements. L'analyse de la pyramide des âges ainsi que la non-prolongation de certains contrats font partie des éléments étudiés.

L'accord de gouvernement a prévu l'intégration de Belspo dans le SPF initial. La suggestion visant à renforcer l'autonomie des établissements scientifiques fédéraux est prise en compte et fait l'objet d'une réflexion en ce sens.

Il n'est pas question de donner la priorité à la politique scientifique fédérale sur les compétences régionales. Un système de coordination existe entre les différents ministres responsables de la politique scientifique et la politique scientifique fédérale agit uniquement dans le cadre de ses décisions organiques, qui limitent ses missions aux compétences fédérales en la matière. Par conséquent, aucune compétence régionale ou communautaire n'est concernée.

Plusieurs pistes sont envisagées pour renforcer l'autonomie des établissements scientifiques et celles-ci devront

te versterken. Die zullen worden beoordeeld tijdens de bespreking over de integratie van de POD in de FOD van herkomst. De instellingen zullen hun opdrachten autonoom kunnen blijven uitvoeren. Via stroomlijningsprocessen zal hun slagkracht worden versterkt en niet afgezwakt.

Wat het AfricaMuseum betreft, wordt de teruggave van voorwerpen uit het koloniale verleden geregeld door een wettelijk kader, wat een meerwaarde vormt voor het land. Het principe berust op een eerlijke samenwerking tussen België en het land van herkomst. Er werden diplomatieke contacten gelegd om de voortgang van de werkzaamheden in de Democratische Republiek Congo (DRC) op te volgen. De DRC heeft commissies samengesteld en een daarvan bestaat uit traditionele stamhoofden. Er is echter nog geen doorbraak in het bilaterale verdrag. Congo heeft immers niet gereageerd op het Belgische voorstel van 2022. Er zal contact worden opgenomen met de minister van Buitenlandse Zaken om de redenen voor die impasse na te gaan.

Wat de menselijke overblijfselen betreft, werd tijdens de vorige legislatuur een ontwerp tekst opgesteld. Die zal worden geëvalueerd en daarna indien nodig aan de regering worden voorgelegd.

Wat de rol van de wetenschappelijke instellingen bij de herdenkingen rond de tweehonderdste verjaardag van België betreft, bestaat er een masterplan over de werken op de Jubelparksite, dat in juli 2024 door de vorige regering werd goedgekeurd. Dat plan zal moeten worden herzien om rekening te houden met de door de huidige regering geplande besparingen. Er zal mogelijk worden overlegd tussen de verschillende betrokken partijen. In het regeerakkoord wordt echter bepaald dat de organisatie van de evenementen onder de bevoegdheid van de eerste minister valt.

Inzake archivering is het Algemeen Rijksarchief van groot belang, met de bewaring van documenten als essentiële opdracht. De investering in technische infrastructuur en in instrumenten en procedures voor het beheer van digitale archieven vormt een van de prioriteiten van de nieuwe directeur-generaal. Wat de toekomst van het Algemeen Rijksarchief betreft, neemt de minister nota van het voorstel om dat te integreren in de FOD BOSA. Ze benadrukt echter dat de verantwoordelijkheden van het Algemeen Rijksarchief het kader van de federale overheidsdiensten overstijgen. Daarover is een denk-oefening aan de gang.

être examinées lors de la discussion sur l'intégration du SPP dans son SPF d'origine. L'autonomie des établissements sera respectée dans le cadre de la poursuite de leurs missions et les processus de rationalisation seront conçus pour renforcer leur capacité d'action plutôt que de la restreindre.

La restitution des objets issus de la colonisation en ce qui concerne le Musée d'Afrique bénéficie d'un dispositif légal encadrant cette politique, ce qui constitue un atout pour le pays. Le principe repose sur une collaboration équitable entre la Belgique et le pays d'origine. Des contacts diplomatiques ont été établis afin de suivre l'avancée des travaux du côté de la République démocratique du Congo (RDC), qui a bien nommé des commissions, dont une comprenant des chefs coutumiers. Toutefois, un blocage subsiste au niveau du traité bilatéral, le Congo ne réagissant pas à la proposition belge de 2022. Contact sera pris avec le ministre des Affaires étrangères pour examiner les raisons de cette impasse.

Concernant la gestion des restes humains, un projet de texte avait été établi sous la précédente législature. Il sera évalué avant, si nécessaire, d'être soumis au gouvernement.

Pour ce qui est du rôle des établissements scientifiques dans la commémoration du bicentenaire, il existe un master plan, décidé par le gouvernement précédent en juillet 2024, qui porte sur les travaux du site du Cinquantenaire à l'horizon 2030. Ce plan devra être revu pour tenir compte des économies décidées par le gouvernement actuel. Une concertation entre les différentes parties concernées pourrait être envisagée. L'organisation des manifestations est cependant placée sous la responsabilité du premier ministre dans l'accord de gouvernement.

À propos de l'archivage, les Archives générales du Royaume revêtent une grande importance et la conservation des documents constitue une mission essentielle. L'investissement dans l'infrastructure technique ainsi que dans les outils et procédures permettant une gestion des archives d'origine numérique fait partie des priorités du nouveau directeur général. Concernant l'avenir des Archives générales du Royaume, la ministre prend note de la suggestion d'intégrer les Archives générales du Royaume dans Bosa, tout en mettant en évidence que les responsabilités des Archives générales du Royaume dépassent le cadre des services publics fédéraux. Un exercice de réflexion est en cours sur cette question.

Statuut van de wetenschappelijke personeelsleden

De beoogde wijzigingen om de wetenschappelijke loopbaan te moderniseren zullen vooral betrekking hebben op de nieuwe wetenschappers die in de toekomst zullen worden aangeworven. Bij de aanpassing van de betrokken teksten is in overgangsmaatregelen voorzien om de verworven rechten te waarborgen. Deze hervorming strekt ertoe de wetenschappelijke loopbaan te stroomlijnen en meer managementarmslag te geven aan de algemeen directeurs en directrices van de federale wetenschappelijke instellingen.

Bij deze hervorming zal echter aandacht blijven uitgaan naar de arbeidsmarkt, alsook naar de eigenheid en de aantrekkelijkheid van de functies. De wetenschappelijke loopbaan zal worden herdacht teneinde de expertise en het onderzoek te versterken, terwijl tegelijk evaluatie- en bevorderingsmechanismen zullen worden ingebouwd die de ontwikkeling van managementverantwoordelijkheid binnen de instellingen in aanmerking nemen.

Gezien de besparingen zal het bevorderingssysteem worden bijgesteld, teneinde zich te baseren op de openstaande betrekkingen veeleer dan op een haast automatische bevordering. Die beslissing wordt gerechtvaardigd door de behoefte aan een modern personeelsbeheer. Dankzij die veranderingen zal de inbreng van de leden van het wetenschappelijk personeel meer worden erkend, waarbij topkwaliteit wordt bevorderd.

Inzake de eventuele hervormingen rond welzijn moet een geïntegreerd beleid worden opgenomen in alle actieplannen en vervolgens correct worden toegepast. De samenwerking tussen de instellingen en de specifieke dienst welzijn van Belspo moet nog intenser en ook ruimer worden. Het recente leadershipstraject zorgt ervoor dat de hele hiërarchie van het departement beschikt over de instrumenten, methodes en vaardigheden die nodig zijn om die situatie aan te pakken.

De minister stelt dat de onderzoekers deel uitmaken van de hervormingen en gaat in op de vraag inzake het opnieuw inschakelen van tijdelijk personeel. Ze is het eens met de suggestie dat ervoor gezorgd moet worden dat het personeel aan boord blijft. Ze vindt het vanzelfsprekend dat een zorgvuldige monitoring wordt uitgevoerd van de personeelsleden die vertrekken en de redenen daartoe, opdat snel kan worden ingegrepen. Als minister van Ambtenarenzaken ziet ze manieren om de wetenschappelijke loopbaan te verbeteren. Ze wijst er ook op dat er bij de wetenschappelijke instellingen vraag is naar meer uitzendarbeid, hoewel zulks niet geldt voor wetenschappelijke functies. Volgens haar heeft die vraag vooral betrekking op functies met een hoog verloop, zonder welke de wetenschappelijke

Statut des agents scientifiques

Les modifications envisagées pour moderniser la carrière scientifique concerneront avant tout les nouveaux scientifiques recrutés à l'avenir, et des mesures de transition sont prévus dans l'adaptation des textes concernés afin de garantir les droits acquis. Cette réforme a pour objectif de rationaliser la carrière scientifique et d'accorder davantage de choix managériaux aux directeurs et directrices généraux des établissements scientifiques fédéraux.

Toutefois, cette réforme continuera à prendre en compte le marché de l'emploi, ainsi que la spécificité et l'attractivité des fonctions. La carrière scientifique sera repensée afin de renforcer l'expertise et la recherche, tout en intégrant des mécanismes d'évaluation et de promotion qui prennent en considération le développement de la responsabilité managériale au sein des établissements.

Compte tenu des économies, le système de promotion sera revu afin de se baser sur les vacances d'emploi plutôt que sur une progression quasi automatique. Cette décision se justifie par la nécessité d'une gestion moderne des ressources humaines. Ces changements permettront d'élargir la reconnaissance des contributions des membres du personnel scientifique tout en renforçant l'excellence.

Concernant les réformes éventuelles sur le bien-être, une politique intégrée doit être incluse dans tous les plans d'action et appliquée de manière correcte. Une coopération entre les institutions et le service de bien-être spécifique de Belspo doit encore être intensifiée et élargie davantage. La trajectoire récente sur le leadership fait que toute la ligne hiérarchique du département dispose des outils, des méthodes et des qualifications nécessaires pour s'atteler à cette situation.

La ministre indique que des chercheurs s'inscrivent dans le cadre des réformes et interroge sur la question du retour à l'intérim. Elle partage la suggestion selon laquelle il convient de veiller à ce que les membres du personnel restent bien à bord. Elle estime évident qu'un *monitoring* attentif des départs et des raisons de ces départs sera réalisé afin de permettre une intervention rapide. En tant que ministre de la Fonction publique, elle affirme voir des pistes dans l'amélioration de la carrière scientifique. Elle souligne également qu'il existe une demande de la part des établissements scientifiques d'avoir davantage recours à l'intérim, bien que cela ne concerne pas les fonctions scientifiques. Selon elle, cette demande porte principalement sur les fonctions avec un haut taux de rotation, sans lesquelles les établissements

instellingen niet dagelijks open zouden kunnen zijn voor het publiek, zoals museumbewakers, medewerkers van de museumshops en onthaalpersoneel.

De noodzaak om te besparen is momenteel een principebeslissing. Het is te vroeg om uitspraken te doen over projecten die gevaar lopen. De regering zal bekijken hoe de toestand kan worden gesaneerd. Er zal een gemeenschappelijke inspanning nodig zijn en creativiteit zal geboden zijn; tegelijk is het de bedoeling ontslagen te voorkomen.

Op de vraag over contractuele medewerkers in het wetenschapsbeleid antwoordt de minister dat sinds 1 mei 2024 maximale flexibiliteit geldt bij de aanwerving van contractuele wetenschappers en dat een verbeterde respons voortaan gericht is op het versterken van bepaalde essentiële diensten. Ze kondigt aan dat een wijziging in de regelgeving zal worden voorgesteld om de wervingsautonomie van de federale instellingen uit te breiden naar alle werknemers. Ze verduidelijkt dat de rol van het uit te voeren toezicht zal worden overgenomen door het departement, zoals dat reeds het geval is voor de aanwerving van contractuele medewerkers in de wetenschappelijke loopbaan. Ze merkt in dat verband op dat zal worden onderzocht of tijdelijke indienstneming kan worden uitgebreid naar bepaalde sleutelposities waar het blijven openstaan van de betrekking de werking van de instelling in gevaar brengt. Ze benadrukt dat het gebruik van overeenkomsten van bepaalde tijd vooral beoogt te voldoen aan specifieke behoeften en correcte arbeidsomstandigheden beoogt te waarborgen.

De minister bevestigt haar voornemen om de huidige mechanismen met betrekking tot fiscale stimulansen in stand te houden en benadrukt dat het nodig is de aanhoudende onzekerheden bij de toepassing ervan weg te werken, met name in geval van belastingcontrole. Zij stelt dat het bevorderen van de rechtszekerheid van beslissingen die door de administratie worden genomen, het vertrouwen van particuliere bedrijven in het ingevoerde systeem alleen maar kan vergroten en zo hun investeringen een extra impuls kan geven. Ze verwijst naar een over dat onderwerp uitgevoerde *spending review*, die het belang van die maatregelen zowel voor de privésector als voor de publieke sector aantoont en de stroomlijning van de inspanningen van de federale overheid ter zake aanmoedigt. Tot slot stelt zij dat de conclusies van de *spending review* zijn opgenomen in de doelstellingen van haar administratie en dat ze de uitvoering ervan nauwlettend zal volgen, uiteraard in overleg met de minister van Financiën.

De minister komt vervolgens terug op de tijdlijn van de belastingheffing. Ze stelt dat de regering geen winst

scientifiques ne pourraient pas être ouverts au quotidien au public, notamment les gardiens des musées, ainsi que les collaborateurs des boutiques ou de l'accueil des musées.

Concernant les projets et la nécessité d'épargner, il s'agit d'une question de morale. Sur la question de savoir quels projets sont en danger, il est trop tôt pour se prononcer. Le gouvernement va examiner comment assainir la situation. Un effort commun sera demandé et la créativité constituera un mot clé, tout comme la volonté d'éviter des licenciements.

À la question posée sur les employés contractuels dans la politique scientifique, la ministre rappelle que, depuis le 1^{er} mai 2024, une flexibilité maximale est appliquée aux recrutements de scientifiques contractuels et qu'une réaction améliorée vise désormais à renforcer certains services clés. Elle annonce qu'un changement de la réglementation sera proposé afin d'élargir l'autonomie de recrutement des institutions fédérales à tous les collaborateurs. Elle précise que le rôle de contrôle, qui doit être réalisé, sera repris par le département, comme cela est déjà le cas pour le recrutement des collaborateurs contractuels dans la carrière scientifique. Dans ce cadre, elle mentionne que l'on va examiner si le travail intérimaire peut être élargi à certaines positions clés où des vacances de fonction compromettent le fonctionnement de l'institution. Elle souligne que l'utilisation de contrats à durée déterminée a essentiellement pour but de répondre à des besoins spécifiques et de garantir des conditions de travail correctes.

La ministre confirme son intention de maintenir les mécanismes actuels liés aux incitations fiscales et souligne la nécessité de corriger les incertitudes qui persistent dans leur application, notamment en cas de contrôle fiscal. Elle affirme que renforcer la sécurité juridique des décisions prises par l'administration ne pourra qu'accroître la confiance des entreprises privées dans le système mis en place et, ainsi, stimuler davantage leurs investissements. Elle fait référence à une *spending review* réalisée sur le sujet, qui démontre l'intérêt de ces mesures tant pour le secteur privé que pour le secteur public, et encourage à rationaliser les efforts du fédéral en la matière. Elle conclut en indiquant que les conclusions de la *spending review* sont intégrées dans les objectifs de son administration et qu'elle en suivra l'exécution attentivement, en concertation, évidemment, avec le ministre des Finances.

La ministre revient ensuite sur la ligne de temps de la taxation. Elle affirme que ce ne sont pas des institutions

wil maken op de instellingen door ze te verkopen. Ze plaatst vraagtekens bij de doelstelling om belastingen te innen op de activa van de Staat. Ze ziet daarin veeleer een techniek om met budgetten te schuiven.

De minister licht toe dat het onderzoek op het gebied van biofarmaceutica in essentie tot de bevoegdheden van de deelstaten behoort en dat zulks dus niet precies overeenstemt met haar bevoegdheid. Ze wijst er niettemin op dat het wetenschapsbeleid in de loop van de decennia wel degelijk onderzoeksprojecten van universiteiten of medische onderzoekscentra, met name op het gebied van gezondheid, heeft gefinancierd, evenals postdoctorale beurzen bestemd voor hooggekwalficeerde onderzoekers uit landen buiten de Europese Unie, in verschillende domeinen waaronder de biofarmaceutica.

Ze wijst erop dat het mechanisme van de gedeeltelijke vrijstelling van bedrijfsvoorheffing in de beroepen op het stuk van onderzoek en ontwikkeling in België momenteel een grote weerslag heeft op de biofarmaceutische sector. Zij denkt dan ook daarin een rol te kunnen spelen. Ze brengt in herinnering dat dit mechanisme, dat gezamenlijk wordt beheerd met haar collega belast met Financiën, in het verleden soms voor problemen heeft gezorgd, maar dat hun twee administraties nu samenwerken om de correcte toepassing van de geldende regels te garanderen, waardoor de eventueel voorheen bestaande rechtsonzekerheid wordt beperkt.

ESA en het Einsteinproject

De minister gaat daarna in op de vraag over jong talent en het vergroten van de diversiteit in de wetenschappelijke disciplines, evenals op het Einsteinproject. Ze stelt dat alle betrokkenen zich volledig inzetten op die punten.

Volgens de minister is de mogelijkheid om een belangrijke en mediagenieke wetenschapsambassadeur als de heer Raphaël Liégeois te verwelkomen, een zeldzame kans voor het land. Verwijzend naar een andere spreker die dat punt eveneens heeft aangekaart, meldt ze dat zij de astronaut binnenkort zal ontmoeten om te bespreken hoe die kans kan worden aangegrepen om, in samenspraak met het ESA, STEM-richtingen in België te promoten en ervoor te zorgen dat meer mensen voor een dergelijke loopbaan kiezen. Ze benadrukt dat die aanpak vooral belangrijk is voor jonge vrouwen, die nog te vaak aarzelen om dat type carrière aan te vatten – een prioritair probleem, aldus de minister.

De minister legt uit dat in onderwijsinstellingen specifieke sensibiliseringscampagnes zullen worden gevoerd

sur lesquelles l'équipe gouvernementale veut faire des bénéfices en les vendant. Elle s'interroge sur l'objectif d'encaisser des taxes sur les actifs de l'État. Elle y voit plutôt une technique pour remettre des budgets d'un côté et de l'autre.

La ministre explique que la recherche dans le domaine de la biopharmaceutique relève essentiellement des compétences des entités fédérées et que cela ne correspond donc pas exactement à ses compétences. Elle précise néanmoins que, au fil des décennies, la politique scientifique a bien financé des projets de recherche menés par des universités ou des centres de recherche dans le domaine de la santé, notamment dans le domaine de la santé, et a financé des bourses postdoctorales destinées à des chercheurs hautement qualifiés issus de pays hors Union européenne, dans divers domaines, dont la biopharmaceutique.

Elle souligne qu'actuellement, le mécanisme de réduction partielle du précompte professionnel dans les métiers de la recherche et développement en Belgique a un grand impact sur le secteur biopharmaceutique. C'est donc à ce niveau qu'elle estime pouvoir jouer un rôle. Elle rappelle que ce mécanisme, géré en commun avec son collègue chargé des finances, a parfois posé des problèmes par le passé, mais que leurs deux administrations travaillent désormais de concert afin d'assurer l'application correcte de la réglementation en vigueur, réduisant ainsi l'incertitude juridique qui pouvait exister auparavant.

ESA et projet Einstein

La ministre poursuit en abordant la question des jeunes talents et du renforcement de la diversité dans les disciplines scientifiques, ainsi que le projet Einstein. Elle affirme que tous sont pleinement mobilisés sur ces questions.

Elle considère que l'opportunité d'avoir un ambassadeur de la science aussi important et médiatique que M. Raphaël Liégeois constitue une chance rare pour le pays. Elle mentionne qu'un autre intervenant a également soulevé ce point et qu'elle prévoit de rencontrer prochainement l'astronaute pour discuter de la manière dont cette opportunité peut être mise à profit afin de promouvoir les STEM en Belgique, en concertation avec l'ESA, et susciter davantage de vocations dans ces métiers. Elle insiste sur le fait que cette démarche est particulièrement essentielle pour les jeunes femmes, qui hésitent encore trop souvent à se lancer dans ce type de carrière, une problématique qu'elle juge prioritaire.

Elle précise que des campagnes spécifiques de sensibilisation continueront d'être menées au sein des

om jonge meisjes aan te moedigen voor dergelijke studierichtingen te kiezen. Daarnaast zullen inspirerende vrouwelijke rolmodellen onder de aandacht worden gebracht om stereotypen te bestrijden, met name in instellingen die momenteel minder jonge meisjes en vrouwen aantrekken. Het doel is om de zichtbaarheid van de wetenschappelijke expertisedomeinen van die instellingen te vergroten en de interesse ervoor te bevorderen.

De minister suggereert dat het project met de Einsteintelecoop inspiratie zou kunnen putten uit de CERN in Genève, om wetenschappelijk onderzoek te populariseren en binnen het bereik van het grote publiek en de jongere generaties te brengen.

Ze geeft aan dat ze begonnen is met het bezoeken van de wetenschappelijke instellingen. Zo vond twee weken geleden een bezoek aan het Koninklijk Meteorologisch Instituut (KMI) plaats en bezocht ze de dag daarvoor het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium. Ze vermeldt onder meer het onderzoek naar de gebruikte materialen in standbeelden en andere objecten – werkzaamheden die tijdens het bezoek werden toegelicht door een vrouwelijke natuurkundige. Volgens de minister moet dat soort talent onder de aandacht worden gebracht.

Ze gaat vervolgens in op de vraag naar het oriënteren van jongeren in een context van verminderde financiering voor onderzoek. De minister legt uit dat de efficiëntere organisatie van het departement niet bedoeld is om de investeringen in onderzoek als zodanig te verminderen. Wel erkent ze dat keuzes zullen moeten worden gemaakt met betrekking tot de verschillende taken van het departement, die onder de loep moeten worden genomen. De minister geeft aan dat ze in gesprek is met haar administratie om die keuzes voor te bereiden. Ze is echter van mening dat dat niets afdoet aan de impact die een nieuwe astronaut kan hebben op de collectieve verbeelding van jonge mensen. De minister herinnert eraan dat een dergelijke selectie voor België een uitzonderlijke gebeurtenis blijft en dat ze van plan is er gebruik van te maken om loopbanen in onderzoek en wetenschap in het algemeen te promoten.

Ze wijst erop dat de Staat zijn middelen weliswaar moet stroomlijnen, maar dat het grootste deel van het wetenschappelijk onderzoek in België in de privésector wordt uitgevoerd. De minister benadrukt daarom hoe belangrijk het is om jong talent warm te maken voor een baan in een van die Belgische bedrijven, of die nu groot, middelgroot of klein zijn.

In antwoord op de vraag hoe jonge meisjes kunnen worden aangemoedigd om voor STEM-opleidingen te kiezen, benadrukt de minister dat de bewustmakingscampagnes zullen worden voortgezet. Het doel is om

établissemments pour encourager les jeunes filles à s'orienter vers ces filières. De plus, des modèles féminins inspirants seront mis en avant afin de lutter contre les stéréotypes, notamment dans les institutions où le vivier attire actuellement moins de jeunes filles et de femmes. L'objectif est d'améliorer la visibilité et d'accroître l'intérêt pour les domaines d'expertise scientifique traités par ces établissements.

Elle suggère que le télescope Einstein pourrait s'inspirer du CERN, basé à Genève, pour vulgariser la recherche scientifique et attirer l'attention du grand public ainsi que des jeunes générations.

Elle indique qu'une visite des établissements scientifiques a été entamée. Ainsi, quinze jours auparavant, une visite de l'Institut royal météorologique (IRM) a eu lieu et que, la veille, celle de l'Institut Royal du Patrimoine a été organisée. Elle évoque notamment les travaux d'identification des matériaux ayant servi à la création de statues et autres objets, soulignant que c'était une physicienne qui avait conduit cette visite. Elle estime que ce type de talent doit être mis en évidence.

Elle répond ensuite à la question concernant l'orientation des jeunes dans un contexte de réduction du financement de la recherche. Elle affirme que l'organisation plus efficiente du département n'a pas pour objectif de diminuer en soi l'investissement dans la recherche. Elle reconnaît toutefois que des choix devront être faits concernant les différentes missions du département, lesquelles devront être analysées. Elle indique être en dialogue avec son administration pour préparer ces choix. Cependant, elle considère que cela ne modifie en rien l'impact qu'un nouvel astronaute peut avoir sur l'imaginaire collectif des jeunes. Elle rappelle qu'une telle sélection demeure un événement exceptionnel pour la Belgique et qu'elle compte en tirer parti pour promouvoir l'intérêt des carrières dans la recherche et la science en général.

Elle rappelle que, bien que l'État doive faire face à une rationalisation de ses moyens, le secteur de la science et de la recherche relève majoritairement du privé en Belgique. Elle insiste donc sur l'importance d'attirer les jeunes talents vers les entreprises du pays, qu'elles soient grandes, moyennes ou petites.

Concernant la question sur la sensibilisation des jeunes filles à choisir des formations STEM, la ministre souligne que les campagnes de sensibilisation vont continuer. L'objectif est d'encourager les jeunes filles à

jonge meisjes aan te moedigen om voor dergelijke opleidingen te kiezen en om voorbeelden te belichten die de stereotypen doorbreken. Ze vermeldt ook dat de derde Belgische astronaut, Raphaël Liégeois, in 2026 of begin 2027 naar het internationale ruimtestation (ISS) zal vertrekken, wat een kans biedt om mensen te sensibiliseren met een positief verhaal.

De minister zegt verder dat initiatieven zullen worden genomen om de sectoren van wetenschappelijk onderzoek dichter bij elkaar te brengen, met bijzondere aandacht voor de samenwerking met de Belgische defensie. Die samenwerkingen zullen ruimtevaartprojecten met zowel civiele als militaire toepassingen versterken, terwijl tegelijk de voordelen voor het civiel wetenschappelijk onderzoek worden gemaximaliseerd. Ze herinnert eraan dat België de voordelen van vroegere investeringen, in het bijzonder in aardobservatie, cyberveiligheid en draagraketten, in stand moet houden. In overleg met haar collega's zal de minister nagaan hoe de onder impuls van België ontwikkelde expertise in cyberveiligheid het best kan worden geïntegreerd binnen het securitycentrum van het ESA om het ecosysteem van de cyberveiligheid in België te versterken.

Wat de vragen over de ruimtevaartsector betreft, benadrukt de minister het belang ervan voor de betrokken bedrijven. Ze specificeert dat de middelen kunnen worden aangepast aan de Belgische bijdrage en dat er geen verdeelsleutel is. Voor de periode 2024-2025 vermeldt de minister dat ongeveer 50 % van de *return on investment* betrekking heeft op Vlaamse bedrijven actief in spits technologie. Ze stelt dat Vlaanderen een aanzienlijk deel van de toegekende contracten in handen heeft, onder meer in de telecommunicatie-, luchtvaart- en beveiligingssector. De minister legt uit dat België aan die dynamiek deelneemt op basis van de potentiële inkomsten van de programma's en herinnert eraan dat rekening moet worden gehouden met de specifieke industriële structuur van elk gewest.

De minister benadrukt vervolgens dat de verbintenissen van België binnen het ESA in lijn blijven met de planning en dat het Belgische investeringsniveau gehandhaafd blijft. Ze wijst erop dat België op de vijfde plaats komt op het vlak van nettobijdragen aan het ESA, wat voor een klein land als het onze niet min is. Ze hoopt dit ambitieniveau in de toekomst te kunnen handhaven en voegt eraan toe dat ze haar uiterste best zal doen om bezuinigingen in de ruimtevaartsector te voorkomen, met name door partnerschappen met andere, reeds geïdentificeerde sectoren aan te moedigen.

De regering onderzoekt de mogelijkheid om de synergie tussen defensie en ruimtevaart te versterken. Ze wijst erop dat nieuwe samenwerkingen of een herfinanciering van

s'engager dans ces formations et de mettre en avant des exemples exemplaires pour briser les stéréotypes. Elle mentionne également que le troisième astronaute belge, Raphaël Liégeois, partira vers la station spatiale internationale (ISS) en 2026 ou au début de 2027, et que cela représente une possibilité de sensibilisation avec une histoire positive.

La ministre continue en affirmant que des initiatives seront mises en place pour rapprocher les secteurs de la recherche scientifique, en particulier la collaboration avec la défense belge. Ces collaborations permettront de renforcer les projets spatiaux ayant à la fois des applications civiles et militaires, tout en maximisant les retombées pour la recherche scientifique civile. Elle rappelle que la Belgique doit conserver les bénéfices des investissements passés, en particulier dans l'observation de la Terre, la cybersécurité et les lanceurs. En concertation avec ses collègues, elle examinera comment intégrer au mieux l'expertise en cybersécurité, développée sous l'impulsion de la Belgique, au sein du Centre de sécurité de l'ESA, afin de renforcer l'écosystème de la cybersécurité en Belgique.

En ce qui concerne les questions sur le secteur spatial, la ministre souligne l'importance de ces sujets pour les entreprises concernées. Elle précise que les moyens peuvent être adaptés en fonction de la contribution belge et qu'il n'existe pas de clé de répartition. Pour la période 2025-2024, elle mentionne qu'environ 50 % du retour sur investissement concerne les entreprises flamandes actives dans le domaine de la technologie de pointe. Elle affirme ainsi que la Flandre bénéficie d'une part considérable des contrats attribués, notamment dans les secteurs de la télécommunication, de l'aérien et de la sécurité. Elle explique que la Belgique s'inscrit dans cette dynamique sur la base des revenus potentiels des programmes et rappelle l'importance de prendre en compte la structure industrielle propre à chaque Région.

La ministre souligne ensuite que l'engagement de la Belgique au sein de l'ESA reste conforme à ce qui a été prévu et assure que le pays maintient son niveau d'investissement. Elle précise que la Belgique est le cinquième contributeur net de l'ESA, ce qui constitue une performance honorable pour un petit pays. Elle exprime l'espoir de conserver ce niveau d'ambition à l'avenir et ajoute qu'elle mettra toute son énergie à éviter toute réduction budgétaire dans le domaine spatial, en encourageant notamment des partenariats avec d'autres secteurs déjà identifiés.

Le gouvernement étudie la possibilité de renforcer les synergies entre la défense et le spatial. Elle précise que l'option de nouvelles collaborations ou d'un réexamen du

bestaande partnerschappen worden onderzocht met als doel een ambitieus ruimtevaartbeleid te handhaven. Ze noemt als voorbeeld het protocol dat in 2024 werd ondertekend tussen Defensie en Belspo, waardoor Defensie via zijn investering in het ESA de ontwikkeling van duale ruimtetechnologieën kan ondersteunen. Het ESA blijft echter een agentschap met civiele doelstellingen.

Met zijn jarenlange expertise in de observatie van de Aarde, zijn betrokkenheid bij de ontwikkeling van Europese draagraketten en zijn recente keuzes op het vlak van cyberveiligheid voegt België zich perfect naar een duale logica waarbij civiel en militair gebruik samengaan. Ze herhaalt dat het belangrijk is de prioriteiten bij te stellen, wat de afgelopen maanden is gebeurd, teneinde de ruimtevaartprojecten te identificeren en te consolideren die zowel civiele als militaire voordelen opleveren en zoveel mogelijk positieve effecten voor het civiele wetenschappelijk onderzoek genereren.

Er komt een grondige analyse van de begroting voor 2026. Zoals reeds aangegeven, zullen Defensie en de privésector de mogelijkheden voor samenwerking op het gebied van militaire toepassingen en duaal gebruik verkennen. Op een vraag van mevrouw Van den Bosch antwoordt ze dat het nog te vroeg is om een definitief standpunt in te nemen, maar zij heeft begrip voor haar bezorgdheid alsook besef van de huidige geopolitieke context. Ze benadrukt de noodzaak om budgettaire alternatieven te vinden, met name op het vlak van defensie, en om te onderzoeken welke mogelijkheden het wetenschapsbeleid daartoe biedt.

De minister is overtuigd van het belang om te blijven investeren in ruimtevaartbeleid en verbindt zich ertoe dat standpunt te verdedigen. Ze benadrukt dat die aanpak het economische en sociale weefsel van het land mee versterkt en tegelijkertijd een actieve deelname aan internationale projecten mogelijk maakt. Ze geeft aan dat een gedetailleerde analyse gaande is met het oog op een optimalisering van de budgetten binnen het betrokken departement. Ze garandeert dat elk project rigoreus zal worden afgetoetst op de mate waarin het aan de vastgelegde doelstellingen voldoet.

De minister benadrukt voorts dat de focus ligt op de ontwikkeling van civiele capaciteiten met positieve maatschappelijke effecten. Ze legt uit dat de regering de banden met defensie wil verbeteren, teneinde de projecten te optimaliseren en aan haar Europese verbintenissen te kunnen voldoen. Ze maakt melding van de bijzondere aandacht die naar cyberveiligheid gaat en herbevestigt tegelijkertijd dat de regering de beginselen van vrede en duurzaamheid blijft gestand doen.

financement des partenariats existants est à l'étude, dans l'objectif de maintenir une politique spatiale ambitieuse. Elle cite à titre d'exemple le protocole signé en 2024 entre la Défense et Belspo, qui permet à la Défense de soutenir le développement de technologies spatiales duales via son investissement dans l'Agence spatiale européenne. Elle rappelle toutefois que l'ESA demeure une agence à vocation civile.

La Belgique, à travers son expertise historique en observation de la Terre, sa participation au développement des lanceurs européens et ses récents choix en cybersécurité, s'aligne parfaitement sur les approches duales combinant usage civil et militaire. Elle réitère l'importance d'adapter les priorités, ce qui a été entrepris ces derniers mois, afin d'identifier et de consolider les projets spatiaux apportant simultanément des bénéfices civils et militaires tout en maximisant les retombées positives pour la recherche scientifique civile.

Des efforts seront entrepris pour une analyse approfondie du budget 2026. Elle rappelle que, comme déjà indiqué, la Défense et le secteur privé exploreront des pistes de coopération en matière d'applications militaires et d'usages duaux. En réponse à une question de Mme Van den Bosch, elle estime qu'il est encore trop tôt pour adopter une position définitive, mais assure comprendre les préoccupations soulevées et le contexte géopolitique actuel. Elle insiste sur la nécessité de trouver des alternatives budgétaires, notamment dans le domaine de la défense, et d'examiner les opportunités dans le cadre de la politique scientifique.

La ministre se dit convaincue de l'importance de poursuivre les investissements dans la politique spatiale et s'engage à défendre cette position. Elle souligne que cette démarche contribue à renforcer le tissu économique et social du pays, tout en permettant une participation active aux projets internationaux. Elle indique qu'une analyse détaillée est en cours afin d'identifier les meilleures pistes d'optimisation budgétaire au sein du département concerné. Elle assure que chaque projet sera examiné avec rigueur pour vérifier sa conformité aux objectifs fixés.

La ministre insiste ensuite sur l'accent mis sur le développement des capacités civiles avec des retombées positives pour la société. Elle explique que le gouvernement souhaite améliorer les liens avec la défense afin d'optimiser les projets et de respecter les engagements européens. Elle mentionne l'attention particulière portée à la cybersécurité, tout en réaffirmant l'engagement en faveur des principes de paix et de durabilité.

Als fervent voorstander van multilateralisme droeg België al in 1966 bij tot de totstandkoming van het ruimteverdrag, dat de basis vormt van de huidige samenwerking. De samenwerkingslogica die in 1966 werd verankerd, blijft onveranderd maar de hedendaagse geostrategische uitdagingen vragen wel om een realistische aanpak. Voor de veiligheid van de burgers en de toegang tot essentiële diensten dienen de civiele activa in de ruimte te worden beschermd. De minister is er zeker van dat die strategie niet tot bewapening beperkt zal blijven.

Binnen het kader van de interministeriële conferentie (IMC) Wetenschapsbeleid is er concurrentie op het gebied van onderzoek. De betrokken ministers volgen het dossier op. België volgt de aanwending van zijn financiële bijdrage aan de voorbereidende fase van het Einsteinproject op de voet. Ons land is actief betrokken bij het toezicht op de werkzaamheden, inzonderheid wat de kandidatuur van de Euregio Maas-Rijn op het Europese niveau betreft. Er worden diplomatieke bewustmakingscampagnes gevoerd, teneinde steun van derde landen te krijgen. Men richt zich daarbij in het bijzonder tot Duitsland, waarvan de steun als cruciaal wordt beschouwd. België bereidt een investeringsdossier voor waarin het zijn federale troeven uitspeelt, teneinde te verkrijgen dat de infrastructuur op een grensoverschrijdende site wordt gebouwd.

De minister haalt de versterking van de samenwerking met Nederland en Duitsland aan en wijst erop dat de ministers die binnen de verschillende betrokken regio's met Onderzoek zijn belast, geregeld bijeenkomen om de in het kader van de kandidatuur te volgen strategie aan te passen. Ze wijst erop dat in september 2023 een intentieverklaring is ondertekend om de samenwerking tussen de partners binnen de Euregio Maas-Rijn te formaliseren en het beheer van het project structuur te geven door de oprichting van een projectbureau en een taskforce met beslissingsbevoegdheid. Binnen die taskforce wordt België door de administraties van de verschillende deelstaten vertegenwoordigd.

Ze voegt eraan toe dat een addendum bij die verklaring van mei 2024 verduidelijking geeft bij dat beheer en bij de rol van de verschillende actoren. Ze bevestigt dat voortdurend inspanningen worden geleverd om de kandidatuur te versterken, met name door er technologische en economische investeringen in te integreren. Ze geeft toe dat ze zich bewust is van de sterkte van de concurrerende Italiaanse kandidatuur en legt uit dat de Belgische ambassades de kandidatuur van de Euregio actief promoten.

Ze bevestigt dat haar administratie geregeld contact heeft met de gewestelijke administraties om te komen tot een gecoördineerd Belgisch standpunt over het

La Belgique, en tant que fervente partisane du multilatéralisme, a contribué dès 1966 à l'établissement de l'accord spatial, qui constitue la base de la coopération actuelle. Cette logique de collaboration établie en 1966 demeure inchangée, mais qu'il convient d'adopter une approche réaliste face aux défis géostratégiques contemporains. La sécurité des citoyens et l'accès aux services essentiels nécessitent la protection des actifs civils dans l'espace, et elle assure que la stratégie ne se limitera pas à la question des armements.

La concurrence en matière de recherche s'exerce dans le cadre de la conférence interministérielle (CIM) sur la politique scientifique et les ministres concernés assurent le suivi du dossier. La Belgique surveille attentivement la mise en œuvre de sa contribution financière à la phase préparatoire du projet Einstein. Le pays participe activement à la supervision des travaux, notamment en ce qui concerne la candidature de l'Eurorégion Meuse-Rhin au niveau européen. Des actions de sensibilisation diplomatique sont menées en vue d'obtenir le soutien de pays tiers, en particulier celui de l'Allemagne, dont l'appui est jugé crucial. La Belgique prépare un dossier d'investissement visant à valoriser les atouts fédéraux en vue de l'implantation de l'infrastructure sur un site transfrontalier.

La ministre évoque le renforcement de la coopération avec les Pays-Bas et l'Allemagne et rappelle que les ministres de la Recherche des différentes régions concernées se réunissent régulièrement pour ajuster la stratégie de candidature. Elle indique qu'en septembre 2023, une déclaration d'intention a été signée afin d'officialiser la collaboration entre les partenaires de l'Eurorégion Meuse-Rhin et de structurer la gouvernance du projet via la création d'un bureau de projet et d'une *task force* décisionnelle. Au sein de cette dernière, ce sont les administrations des différentes entités fédérées qui représentent la Belgique.

Elle ajoute qu'en mai 2024, un addendum à cette déclaration a précisé la gouvernance et la répartition des rôles entre les différents acteurs. Elle affirme que des efforts constants sont déployés pour renforcer la candidature, notamment par l'intégration des investissements technologiques et économiques. Elle admet être consciente de la solidité de l'offre italienne concurrente et explique que les ambassades belges œuvrent activement à promouvoir la candidature de l'Eurorégion.

Elle confirme que son administration maintient des contacts réguliers avec les administrations régionales pour coordonner la position belge sur le projet de télescope

Einsteintelecoopproject. Ze kondigt aan dat België van plan is 12 miljoen euro in haalbaarheidsstudies en de versterking van het projectbureau te investeren, met daarbovenop een bijdrage van naar schatting 834.000 euro in de studiekosten voor de periode 2024-2026. Middels een overeenkomst tussen de Belgische entiteiten wordt in een billijke verdeling van die uitgaven tussen het federale niveau, Vlaanderen en Wallonië voorzien. De totale federale bijdrage voor de periode 2024-2026 bedraagt 4,278 miljoen euro.

Ze legt uit dat als de kandidatuur wordt goedgekeurd, de bouwfase van het project van 2028 tot 2035 zal lopen en dat er voorlopig 1,74 miljard euro voor zal worden uitgetrokken, afhankelijk van de resultaten van de lopende haalbaarheidsstudies. Ze bevestigt dat de Einsteintelecoop voor de federale regering een prioriteit is en dat de bouw van een dergelijk instrument op Belgisch grondgebied (de definitieve locatie ligt nog niet vast) ons land een belangrijke wetenschappelijke opportuniteit zou bieden.

Ten slotte verzekert ze dat het departement Wetenschapsbeleid de activiteiten zal blijven coördineren in samenwerking met de betrokken administraties. Indien de infrastructuur gedeeltelijk op Belgisch grondgebied zou worden gevestigd, zal het dossier voor de financiering van de activiteiten aan de Ministerraad worden voorgelegd. Ze rondt haar repliek af met de mededeling dat ook zij van mening is dat dit project voor het land van groot strategisch belang is.

C. Replieken van de leden

Mevrouw Lieve Truyman (N-VA) is van oordeel dat twee aspecten met betrekking tot haar vragen onduidelijk blijven. Wat de wetenschappelijke instellingen betreft, wijst ze erop dat de jaarverslagen werden gecontroleerd en stelt ze vast dat het meest recente van 2018 dateert, waardoor ze volgens haar niet langer als actueel kunnen worden beschouwd. Met betrekking tot de kunstcollectie vreest ze dat er sprake is van een misverstand. Ze verduidelijkt dat ze niet wil dat die kunstwerken worden verkocht, maar dat ze gewoon een algemeen overzicht van de collectie wil krijgen. Ze herinnert eraan dat de taxatie een evaluatie is, met andere woorden een raming van de waarde van het Belgische artistieke erfgoed om een beter beheer te verzekeren. Met een algemeen overzicht zouden volgens haar ook thematische projecten kunnen worden ontwikkeld om de collectie en, bij uitbreiding, het land onder de aandacht te brengen. Ze suggereert dat dit interessant zou kunnen zijn na de toekomstige festiviteiten. Tot besluit geeft ze aan dat ze gewoon een misverstand uit de weg wilde ruimen en ze dankt de minister.

Einstein. Elle annonce que la Belgique prévoit d'investir 12 millions d'euros pour les études de faisabilité et le renforcement du bureau de projet, auxquels s'ajoute une contribution aux frais d'étude estimée à 834.000 euros pour la période 2024-2026. Elle précise qu'un accord entre les entités belges prévoit un partage équitable de ces dépenses entre le fédéral, la Flandre et la Wallonie. La contribution globale du fédéral s'élève à 4,278 millions d'euros pour la période 2024-2026.

Elle explique que si la candidature est retenue, la phase de construction du projet s'étendra de 2028 à 2035, pour un budget prévisionnel de 1,74 milliard d'euros, sous réserve des résultats des études de faisabilité en cours. Elle affirme que le télescope Einstein constitue une priorité pour le gouvernement fédéral et représente une opportunité scientifique majeure pour la Belgique d'avoir un tel outil sur le territoire dont la localisation définitive n'est pas encore fixée.

Enfin, elle assure que le Département de la politique scientifique continuera de coordonner les activités en coopération avec les administrations concernées et précise que si l'infrastructure devait être partiellement implantée sur le territoire belge, le dossier de financement des activités serait soumis au Conseil des ministres. Elle conclut en partageant l'analyse selon laquelle ce projet revêt une importance stratégique capitale pour le pays.

C. Répliques des membres

Mme Lieve Truyman (N-VA) estime que deux points concernant ses questions restent flous. Pour les institutions scientifiques, elle indique que les rapports annuels ont été vérifiés et constate que le plus récent date de 2018, ce qui, selon elle, ne permet plus de les considérer comme actuels. Quant à la collection des œuvres d'art, elle pense qu'un malentendu existe. Elle précise ne pas vouloir vendre ces œuvres, mais simplement obtenir un aperçu global de la collection. Elle rappelle que la taxation correspond à une évaluation, c'est-à-dire une estimation de la valeur du patrimoine artistique de la Belgique afin d'en assurer une meilleure gestion. Elle affirme que disposer d'un aperçu global permettrait de développer des projets thématiques mettant en valeur la collection et, par extension, le pays. Elle suggère que cela pourrait être intéressant après les festivités à venir. Elle conclut en affirmant qu'elle voulait simplement dissiper un malentendu et remercie la ministre.

De heer Troosters (VB) legt uit dat zijn fractie veel vragen heeft gesteld omdat men in het verleden al allerlei zaken had gehoord. Het verbaast hem dat bepaalde projecten nog steeds niet zijn afgerond of zich nog maar in een vroeg stadium bevinden. Hij betreurt dat hij geen concrete antwoorden heeft gekregen met betrekking tot de energieaudits en wijst erop dat de minister slechts vluchtig heeft herhaald wat hij in zijn eerste betoog had vermeld. Hij wijst erop dat net een audit is afgerond, maar dat er aanvankelijk 440 bedrijven bij betrokken waren, wat hem doet vermoeden dat slechts beperkte vooruitgang is geboekt. Hij vraagt hoe het zit met de tweede fase, die gepland staat tussen 2026 en 2030, en vraagt wat daarvan te verwachten valt. Hij benadrukt dat hij nog geen duidelijk antwoord heeft gekregen op de vragen in verband met het personeel en meent uit het antwoord van de minister te mogen afleiden dat de problemen niet van de baan zijn, vooral met betrekking tot bepaalde profielen die moeilijk te vinden zijn op de arbeidsmarkt. Hij vraagt zich af welke oplossingen worden overwogen en hoopt dat de komende jaren opheldering zullen brengen. Wat justitie betreft, herinnert hij eraan dat hij de minister vragen heeft gesteld over de gevangenen, over de infrastructuurproblemen en de overbevolking in de gevangenen. Hij geeft aan dat zijn vragen onbeantwoord blijven en wijst erop dat de minister heeft verklaard dat de middelen voor asiel en migratie door Justitie moeten worden verstrekt. Het lid brengt het masterplan ter sprake en vraagt naar een precies tijdschema voor de volgende legislatuur, waarbij hij opmerkt dat er geregeld overleg plaatsvindt met de minister van Asiel en Migratie, wat hem logisch lijkt.

Tot slot wijst hij erop dat de minister het belang van goede monitoring en proactief werk heeft beklemtoond, en daarmee is hij het eens. Toch had hij graag meer concrete vooruitgang gezien na vier jaar. Hij vraagt zich dan ook af welke middelen beschikbaar zullen zijn voor de toekomst. Hij uit twijfels over het vermogen van de minister om concrete resultaten te behalen na de vorige legislatuur. Hij vindt dat hij wat dat betreft geen bevredigend antwoord heeft gekregen. Toch dankt hij de minister, al geeft hij toe enigszins teleurgesteld te zijn.

De heer Gilles Foret (MR) verzekert dat zijn fractie ertoe zal bijdragen dat vooruitgang zal worden geboekt in de verschillende aspecten van de beleidsverklaring.

De heer Dimitri Legasse (PS) vindt dat de oefening veel weg heeft van dansen op een slappe koord. Hij is benieuwd in welke richting de minister zal overhellen. Hij wijst erop dat verschillende van zijn vragen onbeantwoord zijn gebleven of onbevredigende antwoorden hebben gekregen, meer bepaald met betrekking tot het tijdschema en de begroting.

M. Troosters (VB) poursuit en expliquant que son groupe a posé de nombreuses questions car il avait déjà entendu beaucoup de choses par le passé. Il s'étonne que certains projets ne soient toujours pas terminés ou n'en soient qu'à leurs débuts. Il regrette de ne pas avoir obtenu de réponses concrètes concernant les audits d'énergie et souligne que la ministre a simplement esquissé ce qu'il avait mentionné dans sa première intervention. Il rappelle qu'un audit vient d'être achevé mais que, à l'origine, 440 entreprises étaient concernées, ce qui lui laisse penser que les avancées sont limitées. Il s'interroge sur la seconde phase prévue entre 2026 et 2030 et demande ce qu'il est possible d'attendre. Il souligne qu'il reste sur sa faim concernant les questions de personnel et indique que la réponse de la ministre lui fait comprendre que des problèmes persistent, notamment pour certains profils difficiles à recruter. Il s'interroge sur les solutions envisagées et espère que les prochaines années apporteront des clarifications. Concernant la justice, il rappelle avoir interrogé la ministre sur les prisons, les problèmes d'infrastructure et la surpopulation carcérale. Il indique être resté sur sa faim et rappelle que la ministre a mentionné que les moyens doivent être fournis par la justice pour l'asile et la migration. Le membre évoque le *master plan* et demande un calendrier précis pour la prochaine législature, tout en notant qu'une concertation régulière a lieu avec le ministre de l'asile et de la migration, ce qui lui semble logique.

Il conclut en rappelant que la ministre a insisté sur l'importance d'un bon *monitoring* et d'un travail proactif, ce avec quoi il est d'accord. Toutefois, il aurait souhaité davantage d'avancées concrètes après quatre ans et se demande quels moyens seront disponibles pour l'avenir. Il exprime son doute quant à la capacité de la ministre à obtenir des résultats concrets, après la précédente législature et estime ne pas avoir obtenu de réponse satisfaisante à ce sujet. Il remercie toutefois la ministre même s'il s'avoue un peu déçu.

M. Gilles Foret (MR) assure que son groupe contribuera à l'avancement des différents éléments de la déclaration de politique.

M. Dimitri Legasse (PS) déclare que l'exercice lui semble relever du funambulisme et qu'il attend de voir de quel côté la ministre penchera. Il mentionne que plusieurs de ses questions sont restées sans réponse ou ont reçu des réponses insatisfaisantes, notamment en matière de calendrier et de budget.

Mevrouw Annik Van den Bosch (PVDA-PTB) merkt op dat de minister niet op alle vragen heeft geantwoord, wat volgens haar begrijpelijk is aangezien het om een heel ruim onderwerp gaat. Ze merkt op dat nog steeds geen budgettaire details werden meegedeeld, wat het debat enigszins in de weg staat. Ze vraagt om de gedetailleerde begrotingstabellen zo spoedig mogelijk te bezorgen. Ze begrijpt dat de overheidsdiensten belangrijk zijn voor de minister, maar benadrukt dat zal moeten worden bespaard, wat volgens de spreekster zal leiden tot een verslechtering van de dienstverlening aan de burger en tot moeilijker werkomstandigheden.

Ze wijst erop dat de minister beweert dat de overheidsbedrijven niet te koop zijn. Toch is de spreekster daar sceptisch over. Ze is van oordeel dat hoewel de minister niet uitdrukkelijk wil overgaan tot verkopen op korte termijn, dat standpunt niet geldt voor de hele regering. Ze kondigt aan dat ze deze kwestie nauwlettend in de gaten zal houden en wijst erop dat de gevolgen van privatisering welbekend zijn. De spreekster zal die waarschuwing blijven herhalen.

Wat bpost betreft, is mevrouw Van den Bosch van mening dat het geen uitleg behoeft dat haar fractie het niet eens is met het standpunt van de minister. Volgens haar is de huidige situatie van de onderneming niet langer het gevolg van een kinderziekte, maar van beleidsbeslissingen die de economie ontregelen en de onderneming bedreigen.

Wat het wetenschapsbeleid betreft, is de spreekster van oordeel dat de minister de parlementsleden probeert gerust te stellen, maar ze wijst erop dat zal worden bezuinigd, wat niet zonder gevolgen zal zijn voor de wetenschappelijke rijkdom. Ze onthoudt dat de minister de hoop heeft uitgesproken dat er geen ontslagen zullen vallen als gevolg van de economische situatie en dat de personeelsinkrimping zal gebeuren via natuurlijke afvloeiingen of door het niet-verlengen van arbeidsovereenkomsten. Volgens mevrouw Van den Bosch houdt dat vooruitzicht twee zaken in: ofwel zullen bepaalde beleidslijnen en wetenschappelijke projecten niet worden verwezenlijkt, ofwel zal het werk moeten worden verdeeld over diegenen die blijven.

Wat ten slotte Proximus betreft, herhaalt ze het verzoek om betaalbare telecomdiensten aan te bieden aan kwetsbare groepen of aan de hele bevolking. Ze roept de minister ook op om een einde te maken aan de exorbitante lonen en noemt als voorbeeld een salaris van 2,2 miljoen euro voor een CEO. Ze vindt deze situatie onaanvaardbaar voor een regering die overal probeert te besparen. Ze sluit af met de suggestie dat

Mme Annik Van den Bosch (PVDA-PTB) constate que la ministre n'a pas répondu à tout, ce qui, selon elle, est compréhensible, car le sujet est vaste. Elle fait remarquer que des précisions budgétaires détaillées n'ont toujours pas été communiquées, ce qui entrave quelque peu le débat. Elle demande que les tableaux budgétaires détaillés soient transmis dans les meilleurs délais. Elle affirme entendre que les services publics sont importants pour la ministre, mais elle souligne que des économies devront être réalisées, ce qui, selon elle, entraînera une détérioration des services aux citoyens ainsi que des conditions de travail plus difficiles.

Elle rappelle que la ministre affirme que les entreprises publiques ne sont pas en vente, mais elle exprime son scepticisme à ce sujet. Elle considère que, si la ministre ne veut pas procéder à des ventes à court terme de manière explicite, cette position ne vaut pas pour l'ensemble du gouvernement. Elle annonce son intention de surveiller cette question de près, en précisant que les conséquences des privatisations sont bien connues. Elle affirme qu'elle continuera à répéter cette mise en garde.

Concernant bpost, elle estime qu'il n'est pas nécessaire d'expliquer que son groupe ne partage pas la position de la ministre. Selon elle, la situation actuelle de l'entreprise ne relève plus d'une maladie de jeunesse, mais résulte de décisions politiques qui dérèglent l'économie et menacent l'entreprise.

En ce qui concerne la politique scientifique, elle considère que la ministre tente de rassurer les parlementaires, mais elle rappelle qu'il y aura des économies, avec des conséquences pour la richesse scientifique. Elle mentionne que la ministre exprime l'espoir qu'il n'y aura pas de licenciements dus à la situation économique et que les réductions d'effectifs se feront plutôt par des départs naturels ou par la non-prolongation de contrats. Pour Mme Van den Bosch, cette perspective signifie deux choses: soit certaines politiques et projets scientifiques ne verront pas le jour, soit le travail devra être réparti entre ceux qui restent.

Enfin, à propos de Proximus, elle réitère la demande d'offrir des services télécoms abordables pour les groupes vulnérables ou pour l'ensemble de la population. Elle invite également la ministre à mettre un terme aux salaires exorbitants, citant en exemple une rémunération de 2,2 millions d'euros pour un CEO. Elle juge cette situation inadmissible pour un gouvernement qui cherche à réaliser des économies partout. Elle conclut

deze maatregel een optie zou kunnen zijn, alvorens de minister te danken.

Mevrouw Aurore Tourneur (Les Engagés) vertrouwt erop dat de minister een evenwicht zal vinden tussen financiële rationalisatie en het behoud van de openbare diensten.

Mevrouw Nele Daenen (Vooruit) geeft aan dat ze uitkijkt naar de volgende besprekingen in de commissie.

Mevrouw Tine Gielis (cd&v) is tevreden dat de minister rekening houdt met de suggesties van haar fractie en hoopt op de hoogte te worden gehouden van de ontwikkeling van de dossiers. Ze is van mening dat de minister een solide basis heeft om vooruitgang te boeken.

De heer Steven Coenegrachts (Open Vld) verklaart dat hij hier niets aan toe te voegen heeft.

III. — BESPREKING VAN DE VOORSTELLEN VAN AANBEVELING

Er werden 27 voorstellen van aanbeveling ingediend.

Voorstel van aanbeveling nr. 1, ingediend door de heer Frank Troosters, mevrouw Britt Huybrechts, mevrouw Kristien Verbelen, de heer Alexander Van Hoecke en de heer Dieter Keuten:

“Reeds de vorige legislatuur werd er aangekondigd dat de Regie der Gebouwen zou trachten de oppervlakten gehuurde kantoorruimte te reduceren. Deze legislatuur kondigt men een gefaseerd afbouwen van de gehuurde kantoorruimte met 15 procent na te streven.

De commissie, gehoord hebbende de minister, beveelt de regering aan een concreet tijdschema op te maken voor de reductie van 15 procent in gehuurde kantoorruimte en hierover een jaarlijks verslag aan de commissie uit te brengen.”

Voorstel van aanbeveling nr. 2, ingediend door de heer Frank Troosters, mevrouw Britt Huybrechts, mevrouw Kristien Verbelen, de heer Alexander Van Hoecke en de heer Dieter Keuten:

“Het is van essentieel belang om de geboekte vooruitgang inzake het rationaliseren en het optimaliseren van de vastgoedportefeuille op te volgen en waar nodig de nodige aanpassingen door te voeren. Hiervoor moeten duidelijke en goed gedefinieerde doelstellingen worden vastgesteld voor deze legislatuur. Deze zullen worden

en suggérant que cette mesure pourrait être une option envisageable, avant de remercier la ministre.

Mme Aurore Tourneur (Les Engagés) fait confiance à la ministre pour trouver un équilibre entre rationalisation financière et maintien des services publics.

Mme Nele Daenen (Vooruit) indique attendre les prochaines discussions en commission.

Mme Tine Gielis (cd&v) se réjouit que la ministre prenne en compte les suggestions de son groupe et espère qu'elle les tiendra informés de l'évolution des dossiers. Elle estime que la ministre dispose d'une base solide pour avancer.

M. Steven Coenegrachts (Open Vld) déclare n'avoir rien à ajouter.

III. — DISCUSSION DES PROPOSITIONS DE RECOMMANDATION

Vingt-sept propositions de recommandation ont été déposées:

La proposition de recommandation n° 1 déposée par M. Frank Troosters, Mme Britt Huybrechts, Mme Kristien Verbelen, M. Alexander Van Hoecke, M. Dieter Keuten:

“Sous la précédente législature, il était déjà annoncé que la Régie des bâtiments s'efforcerait de réduire les surfaces de bureaux loués. Sous l'actuelle législature, l'objectif annoncé est de tendre vers une réduction progressive de 15 % des espaces des bureaux loués.

La commission, ayant entendu la ministre, recommande au gouvernement d'établir un calendrier concret en vue de réduire de 15 % les espaces de bureaux loués et d'en faire rapport chaque année à la commission.”

La proposition de recommandation n° 2 déposée par M. Frank Troosters, Mme Britt Huybrechts, Mme Kristien Verbelen, M. Alexander Van Hoecke, M. Dieter Keuten:

“Il est essentiel de suivre les progrès réalisés en matière de rationalisation et d'optimisation du portefeuille immobilier et d'apporter les adaptations nécessaires, le cas échéant. À cette fin, des objectifs clairs et correctement définis doivent être fixés pour la présente législature. Ces objectifs seront inscrits dans un accord de gestion

opgenomen in een beheersovereenkomst en jaarlijks worden geëvalueerd met behulp van Key Performance Indicators (KPI).

De commissie, gehoord hebbende de minister, beveelt de regering aan voorafgaand aan het definitief afsluiten van de beheersovereenkomst met de Regie der Gebouwen de parlementsleden inzage te geven in voorlopige versie van de beheersovereenkomst.”

Voorstel van aanbeveling nr. 3, ingediend door de heer Dieter Keuten:

“Gelet op de exuberante verloning van Proximus CEO Boutin in 2024, gelet op de zeer hoge vergoeding per vergadering voor de leden van de raad van bestuur, om strengere regels op te stellen voor de beloning van topmanagers en politiek benoemde bestuursleden bij overheidsbedrijven om excessieve vergoedingen te voorkomen.”

Voorstel van aanbeveling nr. 4, ingediend door de heer Dieter Keuten:

“Gelet op de tegenvallende resultaten in termen van aandeelhouderswaarde en dividenden die recent door Proximus en Bpost gerealiseerd werden, om striktere rapportageverplichtingen in te stellen teneinde de financiële prestaties van overheidsbedrijven beter te kunnen monitoren.”

Voorstel van aanbeveling nr. 5, ingediend door de heer Dieter Keuten:

“Gelet op de vertraagde uitrol van het 5G mobiele netwerk, gelet op de digitale strategie van de Europese Unie, om specifieke deadlines en dekkingsdoelen aan Proximus op te leggen betreffende de uitrol van 5G.”

Voorstel van aanbeveling nr. 6, ingediend door de heer Dieter Keuten:

“Gelet op de huidige constante dreiging van cyberaanvallen op openbare en particuliere belangen, gelet op het belang hiervan voor de nationale veiligheid, om de focus op cyberveiligheid in Proximus' strategie te versterken.”

Voorstel van aanbeveling nr. 7, ingediend door de heer Dimitri Legasse:

“De Kamer van volksvertegenwoordigers onverwijld het onderbouwde budgettaire kader en het tijdspad voor

et évalués annuellement à l'aide des indicateurs clés de performance (KPI).

La commission, ayant entendu la ministre, recommande au gouvernement d'autoriser les parlementaires à consulter la version provisoire de l'accord de gestion avant la conclusion définitive de celui-ci avec la Régie des bâtiments.”

La proposition de recommandation n° 3 déposée par M. Dieter Keuten:

“Élaborer, eu égard à la rémunération exubérante du CEO de Proximus, M. Boutin, en 2024, et aux émoluments très élevés octroyés par réunion aux membres du conseil d'administration, des règles plus strictes en ce qui concerne les rémunérations des hauts dirigeants et des membres du conseil d'administration nommés politiquement dans les entreprises publiques afin d'éviter les rémunérations excessives.”

La proposition de recommandation n° 4 déposée par M. Dieter Keuten:

“Instaurer, eu égard aux résultats décevants en termes de valeur actionnariale et de dividendes enregistrés récemment par Proximus et Bpost, des exigences plus strictes en matière de rapportage afin d'assurer une meilleure surveillance de la performance financière des entreprises publiques.”

La proposition de recommandation n° 5 déposée par M. Dieter Keuten:

“Imposer à Proximus, eu égard aux retards accumulés dans le déploiement du réseau mobile 5G et à la stratégie numérique de l'Union européenne, des délais et des objectifs de couverture spécifiques concernant le déploiement de la 5G.”

La proposition de recommandation n° 6 déposée par M. Dieter Keuten:

“Renforcer l'accent sur la cybersécurité dans la stratégie de Proximus, eu égard à la menace aujourd'hui permanente de cyberattaques contre les intérêts publics et privés et de l'importance de cette question pour la sécurité nationale.”

La proposition de recommandation n° 7 déposée par M. Dimitri Legasse:

“Fournir à la Chambre des représentants, sans tarder, le cadre budgétaire étayé et le calendrier d'exécution

de uitvoering van het regeerakkoord te bezorgen voor de hele legislatuur.”

Voorstel van aanbeveling nr. 8, ingediend door de heer Dimitri Legasse:

“Universele toegang te waarborgen tot goederen en diensten ontwikkeld door overheidsbedrijven in een context van toenemende digitalisering, door rechtstreekse en fysieke communicatiemiddelen tussen de overheidsbedrijven en de burgers te handhaven.”

Voorstel van aanbeveling nr. 9, ingediend door de heer Dimitri Legasse:

“Alle overheidsbedrijven te versterken zodat zij kwaliteitsvolle diensten kunnen leveren aan de volledige bevolking, met bijzondere aandacht voor de plattelandsgebieden.”

Voorstel van aanbeveling nr. 10, ingediend door de heer Dimitri Legasse:

“De publieke verankering te handhaven door het belang van de Staat in geen enkel overheidsbedrijf te verlagen, door het verbod voor de Staat om minder dan 50 % van het kapitaal van bpost en Proximus in handen te hebben opnieuw in te voeren en door Belfius in handen van de overheid te houden.”

Voorstel van aanbeveling nr. 11, ingediend door de heer Dimitri Legasse:

“De huidige financiering van het federale wetenschaps- en cultuurbeleid via Belspo, de federale wetenschappelijke instellingen en de federale culturele instellingen te handhaven.”

Voorstel van aanbeveling nr. 12, ingediend door de heer Dimitri Legasse:

“De positie van België in het ruimteonderzoek te blijven verdedigen en op zijn minst de Belgische bijdrage aan het ESA op het huidige niveau te handhaven.”

Voorstel van aanbeveling nr. 13, ingediend door de heer Dimitri Legasse:

“Ervoor te zorgen dat het federale niveau zijn rol in het beheer en de coördinatie van de federale wetenschappelijk instellingen behoudt.”

Voorstel van aanbeveling nr. 14, ingediend door de heer Dimitri Legasse:

de l'accord de gouvernement pour l'ensemble de la législature.”

La proposition de recommandation n° 8 déposée par M. Dimitri Legasse:

“Garantir l'universalité d'accès des biens et services développés par les entreprises publiques dans un contexte de digitalisation croissante, en maintenant des moyens de communication directs et physique entre les entreprises publiques et les citoyens.”

La proposition de recommandation n° 9 déposée par M. Dimitri Legasse:

“Renforcer l'ensemble des entreprises publiques pour permettre à celles-ci de délivrer des services de qualité à toute la population, avec une attention particulière pour les zones rurales.”

La proposition de recommandation n° 10 déposée par M. Dimitri Legasse:

“Maintenir l'ancrage public, en ne diminuant pas la participation de l'État dans l'ensemble des entreprises publiques, en réinstaurant l'interdiction pour l'État de passer sous la barre des 50 % dans le capital de Bpost et de Proximus et en gardant Belfius dans le giron public.”

La proposition de recommandation n° 11 déposée par M. Dimitri Legasse:

“Maintenir le financement actuel de la politique scientifique et culturelle fédérale au travers de Belspo, des établissements scientifiques fédéraux et des institutions culturelles fédérales.”

La proposition de recommandation n° 12 déposée par M. Dimitri Legasse:

“Continuer à défendre la place de la Belgique au niveau de la recherche spatiale et, au minimum, de maintenir la contribution belge à l'ESA au niveau actuel.”

La proposition de recommandation n° 13 déposée par M. Dimitri Legasse:

“Garantir la préservation du rôle du niveau fédéral dans la gestion et la coordination des établissements scientifiques fédéraux.”

La proposition de recommandation n° 14 déposée par M. Dimitri Legasse:

“De interne expertise van de Regie der Gebouwen te versterken door opnieuw te investeren in het personeel en ervoor te zorgen dat ze in de handen van de overheid blijft.”

Voorstel van aanbeveling nr. 15, ingediend door de heer Dimitri Legasse:

“Altijd de voorkeur te geven aan aankoop en eigen beheer boven huur of zogeheten PPP- of DBFM(O)-projecten, de zogeheten *sale & lease back*-projecten stop te zetten, rekening te houden met ervaringen uit het verleden en de aanbevelingen ter zake van het Rekenhof volledig te implementeren.”

Voorstel van aanbeveling nr. 16, ingediend door de heer Dimitri Legasse:

“De toegankelijkheid van de federale administraties op het hele nationale grondgebied te garanderen.”

Voorstel van aanbeveling nr. 17, ingediend door de heer Dimitri Legasse:

“De toegankelijkheid van de federale gebouwen voor personen met een handicap te garanderen.”

Voorstel van aanbeveling nr. 18, ingediend door de heer Dimitri Legasse:

“Het plan ter vermindering van het energieverbruik voort te zetten en ervoor te zorgen dat de monitoring ervan structureel wordt vastgelegd.”

Voorstel van aanbeveling nr. 19, ingediend door de heer Dimitri Legasse:

“De snelle terbeschikkingstelling van ongebruikte, door de Regie beheerde panden te waarborgen wanneer een crisissituatie daartoe noopt.”

Voorstel van aanbeveling nr. 20, ingediend door de heer Steven Coenegrachts:

“Met het oog op de succesvolle realisatie van het project Einstein, bevelen wij aan om de ondersteuning hiervoor te vertalen in een concreet actieplan. Dit plan zou minstens de volgende engagementen moeten omvatten:

1. **Budgettaire ondersteuning**

- Toewijzing van een specifiek budget voor de implementatie en verdere uitrol van het project.
- Mogelijkheid onderzoeken tot aanvullende financiering via nationale en internationale fondsen.

“Renforcer l’expertise interne à la Régie des bâtiments en réinvestissant dans son personnel et garantir qu’elle reste publique.”

La proposition de recommandation n° 15 déposée par M. Dimitri Legasse:

“Toujours privilégier l’achat et la gestion en régie propre à la location ou aux projets dits PPP, DBFM(O), abandonner les projets dits “*sales & lease back*”, tenir compte des expériences du passé et pleinement implémenter les recommandations émises par la Cour des comptes en la matière.”

La proposition de recommandation n° 16 déposée par M. Dimitri Legasse:

“Assurer l’accessibilité des administrations fédérales sur l’ensemble du territoire national.”

La proposition de recommandation n° 17 déposée par M. Dimitri Legasse:

“Garantir l’accueil des personnes en situation de handicap dans les bâtiments fédéraux.”

La proposition de recommandation n° 18 déposée par M. Dimitri Legasse:

“Poursuivre le plan de réduction de la consommation d’énergie et assurer que son suivi soit structurellement établi.”

La proposition de recommandation n° 19 déposée par M. Dimitri Legasse:

“Garantir la mise à disposition rapides de locaux non utilisés, gérés par la Régie, lorsqu’une situation de crise l’exige.”

La proposition de recommandation n° 20 déposée par M. Steven Coenegrachts Coenegrachts:

“En vue d’assurer la réussite de la réalisation du projet Einstein, nous recommandons de traduire le soutien apporté à ce projet en un plan d’action concret. Ce plan devrait inclure au moins les engagements suivants:

1. **Soutien budgétaire**

- Allouer un budget spécifique à la mise en œuvre et au déploiement ultérieur du projet.
- Étudier la possibilité d’allouer un financement supplémentaire au moyen de fonds nationaux et internationaux.

2. *Ondersteuning in natura*

- Heropening en optimalisatie van cruciale spoorweginfrastructuur ter plaatse om de logistieke haalbaarheid van het project te versterken.

- Beschikbaar stellen van overheidsfaciliteiten en expertise voor de uitvoering.

3. *Diplomatieke inzet*

- Gebruik van alle beschikbare diplomatieke kanalen om internationale samenwerkingen te vergemakkelijken.

- Actieve rol in het verkrijgen van de nodige vergunningen, toelatingen en eventuele juridische ondersteuning.”

Voorstel van aanbeveling nr. 21, ingediend door de heer Steven Coenegrachts:

“We bevelen aan om de samenwerking tussen Bozar, De Munt en het Nationaal Orkest van België verder uit te diepen en deze synergieën expliciet te koppelen aan meetbare doelstellingen, zoals kostenefficiëntie, publieksbereik en artistieke impact.”

Voorstel van aanbeveling nr. 22, ingediend door de heer Steven Coenegrachts:

“We bevelen aan dat de federale culturele instellingen actiever worden ingezet als instrument van culturele diplomatie en internationale samenwerking, en dat hiervoor een concreet plan wordt opgesteld.”

Voorstel van aanbeveling nr. 23, ingediend door de heer Steven Coenegrachts:

“We bevelen aan om de digitalisering van de federale culturele instellingen prioritair te behandelen, met investeringen in innovatieve digitale platformen, online ticketverkoop en interactieve publieksprogramma's.”

Voorstel van aanbeveling nr. 24, ingediend door de heer Steven Coenegrachts:

“We bevelen aan om te verduidelijken welke concrete stappen worden genomen inzake de integratie van het Nationaal Orkest van België binnen Bozar en welke garanties er zijn op behoud van autonomie en artistieke onafhankelijkheid.”

Voorstel van aanbeveling nr. 25, ingediend door de heer Steven Coenegrachts:

2. *Soutien en nature*

- Rouvrir et optimiser les infrastructures ferroviaires locales essentielles afin de renforcer la faisabilité logistique du projet.

- Mettre les infrastructures et l'expertise publiques à disposition pour la mise en œuvre du projet.

3. *Engagement diplomatique*

- Utiliser tous les canaux diplomatiques disponibles pour faciliter la coopération internationale.

- Jouer un rôle actif dans l'obtention des permis et autorisations et de l'éventuel soutien juridique nécessaires.”

La proposition de recommandation n° 21 déposée par M. Steven Coenegrachts:

“Nous recommandons d'approfondir davantage la collaboration entre Bozar, De Munt/La Monnaie et l'Orchestre national de Belgique et de lier explicitement ces synergies à des objectifs mesurables, tels que le rapport coûts-efficacité, l'atteinte du public et l'impact artistique.”

La proposition de recommandation n° 22 déposée par M. Steven Coenegrachts:

“Nous recommandons d'utiliser les institutions culturelles fédérales plus activement comme instruments de diplomatie culturelle et de coopération internationale et d'élaborer un plan concret à cette fin.”

La proposition de recommandation n° 23 déposée par M. Steven Coenegrachts:

“Nous recommandons de donner la priorité à la numérisation des institutions culturelles fédérales, en investissant dans des plateformes numériques innovantes, la vente de billets en ligne et des programmes publics interactifs.”

La proposition de recommandation n° 24 déposée par M. Steven Coenegrachts:

“Nous recommandons de préciser les mesures concrètes qui seront prises concernant l'intégration de l'Orchestre national de Belgique au sein de Bozar et les garanties qui permettent de préserver l'autonomie et l'indépendance artistique.”

La proposition de recommandation n° 25 déposée par M. Steven Coenegrachts:

“In de huidige budgettaire toestand, waarbij besparingen van groot belang zijn, dienen alle participaties van de overheid in ondernemingen in vraag te worden gesteld. In een geliberaliseerde post- en telecommarkt, waarbij het de eerste taak is van de overheid om te zorgen voor een concurrentiële markt in het belang van de burgers, is het niet langer verantwoord om meer dan 50 % van de aandelen in handen te hebben bij bpost en Proximus. Wij bevelen bijgevolg aan om de komende jaren te starten met de verdere afbouw van de overheidsparticipatie in bpost en Proximus. Uiteraard mag een mogelijke verkoop van aandelen in een aantal stappen plaatsvinden wanneer de marktomstandigheden gunstig zijn en we daarmee een optimaal bedrag kunnen binnenhalen.”

Voorstel van aanbeveling nr. 26, ingediend door de heer Steven Coenegrachts:

“Postkantoren willen openhouden in elke gemeente van het land, terwijl het aantal verrichtingen er jaar na jaar mogelijks kan blijven dalen, kan op gespannen verhouding komen te staan met de commerciële logica van de markt(en) waarbinnen bpost opereert. Wij bevelen dan ook aan dat de regering de beslissing over het al dan niet openhouden van postkantoren overlaat aan het autonome overheidsbedrijf bpost zelf. Om de nabijheid voor de consumenten te verzekeren vormen privaat uitgebate postpunten een alternatief.”

Voorstel van aanbeveling nr. 27, ingediend mevrouw Aurore Tourneur, mevrouw Tine Gielis, mevrouw Lieve Truymen, mevrouw Dorien Luypaerts, mevrouw Nele Daenen, de heer Gilles Foret:

“Gehoord de minister van Modernisering van de Overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid, gaat akkoord met de beleidsvisie zoals voorgesteld in de beleidsverklaring en vraagt die beleidsvisie uit te voeren.”

“Dans la situation budgétaire actuelle, où les économies sont capitales, toutes les participations détenues par l'État dans les entreprises doivent être remises en question. Dans un marché des postes et des télécoms libéralisé, où la mission première de l'État est d'assurer un marché concurrentiel dans l'intérêt de ses citoyens, il n'est plus justifiable de détenir plus de 50 % des parts de bpost et Proximus. Nous recommandons dès lors de poursuivre la réduction progressive de la participation de l'État dans bpost et Proximus au cours des prochaines années. Il va sans dire qu'une vente éventuelle des parts pourrait se dérouler en plusieurs étapes lorsque les conditions du marché sont favorables et que nous pourrions ainsi optimiser le montant récolté.”

La proposition de recommandation n° 26 déposée par M. Steven Coenegrachts:

“La volonté de maintenir des bureaux de poste dans chaque commune du pays, alors que le nombre de transactions qui y sont effectuées risque de continuer de baisser d'année en année, pourrait entrer en conflit avec la logique commerciale du ou des marchés sur lesquels bpost opère. Nous recommandons donc au gouvernement de laisser à l'entreprise publique autonome bpost le soin de décider de maintenir ou non les bureaux de poste. Pour garantir la proximité avec les consommateurs, les points poste gérés par des acteurs privés offrent une alternative.”

La proposition de recommandation n° 27 déposée par Mme Aurore Tourneur, Mme Tine Gielis, Mme Lieve Truymen, Mme Dorien Luypaerts, Mme Nele Daenen, M. Gilles Foret:

“Ayant entendu la ministre de l'Action et de la modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique, marque son accord sur la vision politique présentée dans l'exposé d'orientation politique et demande d'exécuter cette vision politique”

IV. — STEMMINGEN OVER DE VOORSTELLEN VAN AANBEVELING

De voorstellen van aanbeveling nrs. 1 tot 6 worden achtereenvolgens verworpen met 12 stemmen tegen 1.

Resultaat van de naamstemming voor alle hierboven vermelde voorstellen van aanbeveling:

Hebben tegengestemd:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Hebben voorgestemd:

VB: Frank Troosters.

Voorstel van aanbeveling nr. 7 wordt verworpen met 9 tegen 4 stemmen.

Resultaat van de naamstemming:

Hebben tegengestemd:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Hebben voorgestemd:

VB: Frank Troosters;

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

IV. — VOTES DES PROPOSITIONS DE RECOMMANDATION

Les propositions de recommandation n^{os} 1 à 6 sont successivement rejetées par 12 voix contre une.

Le résultat du vote nominatif est chaque fois le suivant:

Ont voté contre:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Ont voté pour:

VB: Frank Troosters.

La proposition de recommandation n^o 7 est rejetée par 9 voix contre 4.

Le résultat du vote nominatif est le suivant:

Ont voté contre:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Ont voté pour:

VB: Frank Troosters;

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Voorstel van aanbeveling nr. 8 wordt verworpen met 10 tegen 3 stemmen.

Hebben tegengestemd:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Hebben voorgestemd:

Vlaams Belang: Frank Troosters;

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch.

De voorstellen van aanbeveling nrs. 9 tot 11 worden achtereenvolgens verworpen met 10 tegen 2 stemmen en 1 onthouding.

Resultaat van de naamstemming:

Hebben tegengestemd:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Hebben voorgestemd:

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch.

Heeft zich onthouden:

VB: Frank Troosters.

Open Vld: Steven Coenegrachts.

La proposition de recommandation n° 8 est rejetée par 10 voix contre 3.

Ont voté contre:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Ont voté pour:

Vlaams Belang: Frank Troosters;

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch.

Les propositions de recommandation n°s 9 à 11 sont successivement rejetées par 10 voix contre 2 et une abstention.

Le résultat du vote nominatif est le suivant:

Ont voté contre:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Ont voté pour:

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch.

S'est abstenu:

VB: Frank Troosters.

Voorstel van aanbeveling nr. 12 wordt verworpen met 9 tegen 3 stemmen en 1 onthouding.

Resultaat van de naamstemming:

Hebben tegengestemd:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Hebben voorgestemd:

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Heeft zich onthouden:

VB: Frank Troosters.

Voorstel van aanbeveling nr. 13 wordt verworpen met 10 tegen 2 stemmen en 2 onthoudingen.

Resultaat van de naamstemming:

Hebben tegengestemd:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Hebben voorgestemd:

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch.

Hebben zich onthouden:

VB: Frank Troosters;

La proposition de recommandation n° 12 est rejetée par 9 voix contre 3 et une abstention.

Le résultat du vote nominatif est le suivant:

Ont voté contre:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Ont voté pour:

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

S'est abstenu:

VB: Frank Troosters.

La proposition de recommandation n° 13 est rejetée par 10 voix contre 2 et 2 abstentions.

Le résultat du vote nominatif est le suivant:

Ont voté contre:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Ont voté pour:

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch.

Se sont abstenus:

VB: Frank Troosters.

Open Vld: Steven Coenegrachts.

De voorstellen van aanbeveling nrs. 14 tot 16 worden verworpen met 10 tegen 2 stemmen en 1 onthouding.

Resultaat van de naamstemming:

Hebben tegengestemd:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Hebben voorgestemd:

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch.

Heeft zich onthouden:

VB: Frank Troosters.

Voorstel van aanbeveling nr. 17 wordt verworpen met 9 tegen 4 stemmen.

Resultaat van de naamstemming:

Hebben tegengestemd:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Hebben voorgestemd:

VB: Frank Troosters;

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Les propositions de recommandation n^{os} 14 et 16 à sont rejetées par 10 voix contre 2 et une abstention.

Le résultat du vote nominatif est le suivant:

Ont voté contre:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Ont voté pour:

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch.

S'est abstenu:

VB: Frank Troosters.

La proposition de recommandation n° 17 est rejetée par 9 voix contre 4.

Le résultat du vote nominatif est le suivant:

Ont voté contre:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Ont voté pour:

VB: Frank Troosters;

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Voorstel van aanbeveling nr. 18 wordt verworpen met 9 tegen 2 stemmen en 2 onthoudingen.

Resultaat van de naamstemming:

Hebben tegengestemd:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Hebben voorgestemd:

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch.

Hebben zich onthouden:

VB: Frank Troosters;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Voorstel van aanbeveling nr. 19 wordt verworpen met 10 tegen 2 stemmen en 1 onthouding.

Resultaat van de naamstemming:

Hebben tegengestemd:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Hebben voorgestemd:

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch.

Open Vld: Steven Coenegrachts.

La proposition de recommandation n° 18 est rejetée par 9 voix contre 2 et 2 absentions.

Le résultat du vote nominatif est le suivant:

Ont voté contre:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Ont voté pour:

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch.

Se sont abstenus:

VB: Frank Troosters;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

La proposition de recommandation n° 19 est rejetée par 10 voix contre 2 et une abstention.

Le résultat du vote nominatif est le suivant:

Ont voté contre:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Ont voté pour:

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch.

Hebben zich onthouden:

VB: Frank Troosters.

Voorstel van aanbeveling nr. 20 wordt verworpen met 9 tegen 4 stemmen.

Resultaat van de naamstemming:

Hebben tegengestemd:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Hebben voorgestemd:

VB: Frank Troosters;

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Voorstel van aanbeveling nr. 21 wordt verworpen met 11 stemmen tegen 1 en 1 onthouding.

Resultaat van de naamstemming:

Hebben tegengestemd:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Heeft voorgestemd:

Open Vld: Steven Coenegrachts.

S'est abstenu:

VB: Frank Troosters;

La proposition de recommandation n° 20 est rejetée par 9 voix contre 4.

Le résultat du vote nominatif est le suivant:

Ont voté contre:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Ont voté pour:

VB: Frank Troosters;

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

La proposition de recommandation n° 21 est rejetée par 11 voix contre une et une abstention.

Le résultat du vote nominatif est le suivant:

Ont voté contre:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

A voté pour:

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Heeft zich onthouden:

VB: Frank Troosters.

Voorstel van aanbeveling nr. 22 wordt verworpen met 9 tegen 3 stemmen en 1 onthouding.

Resultaat van de naamstemming:

Hebben tegengestemd:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Hebben voorgestemd:

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Heeft zich onthouden:

VB: Frank Troosters.

Voorstel van aanbeveling nr. 23 wordt verworpen met 9 tegen 2 stemmen en 2 onthoudingen.

Resultaat van de naamstemming:

Hebben tegengestemd:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Hebben voorgestemd:

PS: Dimitri Legasse;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

S'est abstenu:

VB: Frank Troosters.

La proposition de recommandation n° 22 est rejetée par 9 voix contre 3 et une abstention.

Le résultat du vote nominatif est le suivant:

Ont voté contre:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Ont voté pour:

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

S'est abstenu:

VB: Frank Troosters.

La proposition de recommandation n° 23 est rejetée par 9 voix contre 2 et 2 abstentions.

Le résultat du vote nominatif est le suivant:

Ont voté contre:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Ont voté pour:

PS: Dimitri Legasse;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Hebben zich onthouden:

VB: Frank Troosters;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch.

Voorstel van aanbeveling nr. 24 wordt verworpen met 10 tegen 3 stemmen.

Resultaat van de naamstemming:

Hebben tegengestemd:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

VB: Frank Troosters;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Hebben voorgestemd:

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

De voorstellen van aanbeveling nrs. 25 en 26 worden achtereenvolgens verworpen met 12 stemmen tegen 1.

Resultaat van de naamstemming:

Hebben tegengestemd:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

VB: Frank Troosters;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Se sont abstenus:

VB: Frank Troosters;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch.

La proposition de recommandation n° 24 est rejetée par 10 voix contre 3.

Le résultat du vote nominatif est le suivant:

Ont voté contre:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

VB: Frank Troosters;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Ont voté pour:

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Les propositions de recommandation n^{os} 25 et 26 sont successivement rejetées par 12 voix contre une.

Le résultat du vote nominatif est le suivant:

Ont voté contre:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

VB: Frank Troosters;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Heeft voorgestemd:

Open Vld: Steven Coenegrachts.

Voorstel van aanbeveling nr. 27 wordt aangenomen met 9 tegen 4 stemmen.

Resultaat van de naamstemming:

Hebben voorgestemd:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Hebben tegengestemd:

VB: Frank Troosters;

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

De rapportrice, *De voorzitter,*
Lieve Truyma Frank Troosters

BIJLAGE: AANGENOMEN AANBEVELING

“De commissie,

gehoord de minister van Modernisering van de Overheid, belast met Overheidsbedrijven, Ambtenarenzaken, het Gebouwenbeheer van de Staat, Digitalisering en Wetenschapsbeleid, gaat akkoord met de beleidsvisie zoals voorgesteld in de beleidsverklaring en vraagt die beleidsvisie uit te voeren.”

A voté pour:

Open Vld: Steven Coenegrachts.

La proposition de recommandation n° 27 est approuvée par 9 voix contre 4.

Le résultat du vote nominatif est le suivant:

Ont voté pour:

N-VA: Dorien Cuylaerts, Wouter Raskin, Lieve Truyma;

MR: Gilles Foret, Vincent Scourneau;

Les Engagés: Aurore Tourneur, Julien Matagne;

Vooruit: Nele Daenen;

cd&v: Tine Gielis.

Ont voté contre:

VB: Frank Troosters;

PS: Dimitri Legasse;

PVDA-PTB: Annik Van den Bosch;

Open Vld: Steven Coenegrachts.

La rapporteure, *Le président,*
Lieve Truyma Frank Troosters.

ANNEXE: RECOMMANDATION ADOPTÉE

“La commission,

ayant entendu la ministre de l'Action et de la modernisation publiques, chargée des Entreprises publiques, de la Fonction publique, de la Gestion immobilière de l'État, du Numérique et de la Politique scientifique, marque son accord sur la vision politique présentée dans l'exposé d'orientation politique et demande d'exécuter cette vision politique.”