

BELGISCHE KAMER VAN  
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

24 april 2025

**BELEIDSNOTA (\*)**

**Wetenschapsbeleid**

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS  
DE BELGIQUE

24 avril 2025

**NOTE DE POLITIQUE GÉNÉRALE (\*)**

**Politique scientifique**

---

Zie:

Doc 56 **0856/ (2024/2025)**:

001 tot 030: Beleidsnota's.

(\*) Overeenkomstig artikel 111 van het Reglement.

---

Voir:

Doc 56 **0856/ (2024/2025)**:

001 à 030: Notes de politique générale.

(\*) Conformément à l'article 111 du Règlement.

01492

<i>N-VA</i>	: <i>Nieuw-Vlaamse Alliantie</i>
<i>VB</i>	: <i>Vlaams Belang</i>
<i>MR</i>	: <i>Mouvement Réformateur</i>
<i>PS</i>	: <i>Parti Socialiste</i>
<i>PVDA-PTB</i>	: <i>Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique</i>
<i>Les Engagés</i>	: <i>Les Engagés</i>
<i>Vooruit</i>	: <i>Vooruit</i>
<i>cd&amp;v</i>	: <i>Christen-Democratisch en Vlaams</i>
<i>Ecolo-Groen</i>	: <i>Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen</i>
<i>Open Vld</i>	: <i>Open Vlaamse liberalen en democratén</i>
<i>DéFI</i>	: <i>Démocrate Fédéraliste Indépendant</i>

<i>Afkorting bij de nummering van de publicaties:</i>		<i>Abréviations dans la numérotation des publications:</i>	
<i>DOC 56 0000/000</i>	<i>Parlementair document van de 56<sup>e</sup> zittingsperiode + basisnummer en volgnummer</i>	<i>DOC 56 0000/000</i>	<i>Document de la 56<sup>e</sup> législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi</i>
<i>QRVA</i>	<i>Schriftelijke Vragen en Antwoorden</i>	<i>QRVA</i>	<i>Questions et Réponses écrites</i>
<i>CRIV</i>	<i>Voorlopige versie van het Integraal Verslag</i>	<i>CRIV</i>	<i>Version provisoire du Compte Rendu Intégral</i>
<i>CRABV</i>	<i>Beknopt Verslag</i>	<i>CRABV</i>	<i>Compte Rendu Analytique</i>
<i>CRIV</i>	<i>Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toespraken (met de bijlagen)</i>	<i>CRIV</i>	<i>Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)</i>
<i>PLEN</i>	<i>Plenum</i>	<i>PLEN</i>	<i>Séance plénière</i>
<i>COM</i>	<i>Commissievergadering</i>	<i>COM</i>	<i>Réunion de commission</i>
<i>MOT</i>	<i>Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)</i>	<i>MOT</i>	<i>Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)</i>

## Inleiding

België is een kenniseconomie, waar wetenschappelijk onderzoek en innovatie een centrale rol spelen. Daarnaast is wetenschappelijke vooruitgang onmisbaar om ons te helpen bij het aanpakken van de grote uitdagingen waarmee onze maatschappij wordt geconfronteerd.

In dit kader is wetenschappelijk onderzoek van strategisch belang voor ons land. Het departement Wetenschapsbeleid speelt al jaren een voortrekkersrol in het ondersteunen en populariseren van onderzoek. Federale musea, zoals de Koninklijke Musea voor Schone Kunsten en Kunst en Geschiedenis, hebben uitzonderlijk rijke collecties. Dat geldt ook voor het Koninklijk Museum voor Midden-Afrika, het museum voor Natuurwetenschappen, het KBR-museum, de Koninklijke Bibliotheek en de Rijksarchieven. Hetzelfde geldt voor de gegevens verzameld door het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatriomonium, het Koninklijke Meteorologisch Instituut, de Koninklijke Sterrenwacht en het Instituut voor Ruimte-Aeronomie. Het wetenschapsbeleid omvat uiteenlopende domeinen zoals meteorologie, aarde observatie, moleculaire biologie en kunst. Door bij te dragen aan ESA spelen België en Belgische bedrijven een belangrijke rol in de Europese ruimteactiviteiten. Verder worden jaarlijks honderden wetenschappelijke projecten gefinancierd.

In lijn met mijn plannen voor ambtenarenzaken, werken we ook aan een moderne administratie op het niveau van wetenschapsbeleid. De federale wetenschappelijke instellingen zullen worden hervormd om hen in staat te stellen de uitdagingen van vandaag en morgen beter aan te gaan en efficiënter te functioneren.

Daarnaast zetten we de samenwerkingen voort om de wetenschap te versterken. We zullen onder andere zoeken naar synergien tussen de ruimtevaart- en defensiesectoren om bij te dragen aan onze veiligheid.

Samen met Nederland en Duitsland steunen we de Belgische kandidatuur voor de bouw van de Einstein Telescoop.

Wetenschappelijk onderzoek is enkel mogelijk dankzij de briljante geesten die het tot leven brengen. Ik wil succesvolle voorbeelden benutten om jongeren enthousiast te maken voor wetenschap. Wij vulgariseren de rijke wetenschappelijke collecties van ons land nog verder, zodat wetenschap en cultuur een stuwend kracht voor verandering kunnen zijn.

In 2025 krijgen, naast de algemene beleidslijnen en projecten van de federale wetenschappelijke instellingen

## Introduction

La Belgique est une économie de la connaissance, où la recherche scientifique et l'innovation jouent un rôle central. En outre, le progrès scientifique est essentiel pour nous aider à relever les défis majeurs auxquels notre société est confrontée.

Dans ce contexte, la recherche scientifique revêt une importance stratégique pour notre pays et le département de la politique scientifique joue depuis des années un rôle de pionnier dans le soutien et la vulgarisation de la recherche. Les musées fédéraux (les Musées royaux des Beaux-Arts, les Musées royaux d'Art et d'Histoire, le Musée royal d'Afrique centrale, le musée des Sciences naturelles et le KBR Museum) tout comme la Bibliothèque royale de Belgique et les Archives générales du Royaume possèdent des collections d'une richesse exceptionnelle. Il en va de même des données collectées par l'Institut royal du Patrimoine artistique, l'Institut royal météorologique, l'Observatoire royal de Belgique et l'Institut royal d'Aéronomie spatiale. La politique scientifique traite de domaines aussi variés que la météorologie, l'observation de la terre, la biologie moléculaire ou l'art. En contribuant à l'ESA, la Belgique et les entreprises belges jouent un rôle important dans les activités spatiales européennes. En outre, des centaines de projets scientifiques sont soutenus chaque année.

Dans la continuité de mes projets pour la fonction publique, nous travaillons aussi à une administration plus moderne au niveau de la politique scientifique. Les établissements scientifiques fédéraux seront réformés afin de leur permettre de mieux affronter les défis d'aujourd'hui et demain et de fonctionner plus efficacement.

Par ailleurs, nous poursuivrons les partenariats pour renforcer la science. Entre autres, nous rechercherons des synergies entre les secteurs de l'espace et de la défense pour contribuer à notre sécurité.

En collaboration avec les Pays-Bas et l'Allemagne, nous soutenons la candidature belge pour la construction du télescope Einstein.

La recherche scientifique n'est pas possible sans les esprits brillants qui la font vivre. J'ai à cœur d'utiliser les exemples de réussite pour enthousiasmer les jeunes pour la science. Nous vulgarisons encore davantage les riches collections scientifiques de notre pays, afin que la science et la culture puissent être une force motrice du changement.

En 2025, en plus des orientations générales présentées et des projets associés des établissements scientifiques

(FWI), BELSPO en BELNET, enkele specifieke FWI-initiatieven extra aandacht.

### **België en het internationale ruimtevaartbeleid**

Historisch gezien heeft België zich altijd gekenmerkt door een sterke betrokkenheid bij de ruimtevaart, minstens sinds de jaren '60. Ons land behoort tot de tien stichtende lidstaten van het Europees Ruimteagentschap (ESA) sinds de oprichting ervan in 1975.

Het departement Wetenschapsbeleid (BELSPO) beheert de Belgische bijdragen aan internationale ruimtevaartprogramma's binnen het kader van de ESA en andere intergouvernementele organisaties (EUMETSAT, ECMWF, ESO...).

Het jaar 2025 is bijzonder symbolisch voor ons land en voor de Europese ruimtevaart. ESA viert haar 50-jarig bestaan, en op 26 en 27 november 2025 vindt in Bremen de volgende Ministerraad plaats.

De vorige ESA-Ministerraad in november 2022 leidde tot een verhoging van het ESA-budget, onder meer dankzij een verhoogde Belgische bijdrage. Bovendien werd toen de droom van Raphaël Liégeois werkelijkheid: hij werd geselecteerd als astronaut. Een unieke kans voor jonge generaties die dromen van ruimteverkenning.

Toch brengen alle technologische, technische en industriële hoogstandjes in de ruimte aanzienlijke kosten met zich mee. Het investeringsbeleid dat opeenvolgende Belgische regeringen al decennialang voeren, heeft ons land een sleutelpositie binnen de Europese ruimtevaart opgeleverd. De economische realiteit van 2025 en de komende jaren is echter niet meer die van 2022. Gezien het belang van de ruimtevaart voor onze economie, industrie en defensie wil ik deze sector blijven steunen. Dit moet jongeren aantrekken naar technologische en wetenschappelijke opleidingen en onze strategische autonomie in een complex geopolitiek klimaat waarborgen. Zoals erkend in het regeeraakkoord is de ruimtevaart een uiterst strategische sector met een directe impact op het dagelijks leven van onze burgers. De toenemende bedreigingen waarmee onze samenleving wordt geconfronteerd, vereisen een doeltreffend antwoord.

Ik wil de synergien tussen de ruimtevaartsector en de veiligheidssector versterken. Dit draagt bij aan een veerkrachtige industriële en technologische basis in België. Het is van cruciaal belang om onze technologische innovatiecapaciteiten in de ruimtevaartsector te versnellen in plaats van ze te vertragen. Innovaties die

fédéraux (ESF), de BELSPO et de BELNET, plusieurs initiatives spécifiques des ESF bénéficieront d'une attention particulière.

### **La Belgique et la politique spatiale internationale**

Historiquement la Belgique a toujours été un pays caractérisé par sa forte implication dans le spatial, et ce, depuis, au moins, les années 60. En effet, la Belgique fait partie des dix États fondateurs de l'Agence Spatiale Européenne (ESA), depuis sa création en 1975.

Le département de la Politique scientifique (BELSPO) gère les contributions belges aux programmes spatiaux internationaux dans le cadre de l'ESA et d'autres organisations intergouvernementales (EUMETSAT, ECMWF, ESO...).

2025 est une année hautement symbolique pour notre pays et pour le spatial européen. L'ESA fêtera ses 50 ans d'existence tandis que la prochaine réunion ministérielle aura lieu à Brême les 26 et 27 novembre 2025.

La dernière réunion ministérielle de l'ESA, qui avait eu lieu en novembre 2022, avait permis d'augmenter le budget de l'ESA, notamment à travers l'augmentation de la contribution belge. Nous avions également vu se réaliser le rêve de Raphaël Liégeois de devenir astronaute. Une opportunité unique pour les jeunes générations qui rêvent d'exploration spatiale.

Cependant, toutes les prouesses technologiques, techniques et industrielles réalisées dans l'espace ont un coût. Cette politique d'investissements menée depuis des décennies par les gouvernements belges successifs a permis à la Belgique de détenir une place déterminante au sein de l'Europe spatiale. La réalité économique de l'année 2025, et des années à venir, n'est plus celle de 2022. Etant donné l'importance du domaine spatial pour notre économie et nos industries, pour notre défense, pour attirer les jeunes vers des filières technologiques et scientifiques, et pour assurer notre autonomie stratégique dans un contexte géopolitique difficile, je souhaite continuer à soutenir ce secteur. Comme reconnu dans l'accord de gouvernement, le spatial est un secteur hautement stratégique qui a un impact direct sur la vie quotidienne de nos concitoyens et concitoyennes. Les menaces croissantes auxquelles notre société est exposée impliquent de pouvoir y répondre de manière efficace.

Aussi, je souhaite me concentrer sur le renforcement des synergies entre le secteur spatial et le secteur de la sécurité afin de contribuer au développement d'une base industrielle et technologique résiliente en Belgique. Il est impératif d'accélérer nos capacités d'innovation technologique dans le domaine spatial plutôt que de

in België worden ontwikkeld, kunnen niet alleen worden toegepast in de defensiesector, maar ook in tal van andere domeinen. Crisisbeheer na natuurrampen en de strijd tegen klimaatverandering steunen op efficiënte ruimtetechnologieën. Dat geldt ook voor vooruitgang in medisch-wetenschappelijk onderzoek.

België is bovendien een leader op het gebied van investeringen in Onderzoek & Ontwikkeling (O&O).

Deze sterke inzet voor innovatie komt voort uit forse publieke investeringen en inspanningen van bedrijven. Zij profiteren van een gunstig fiscaal regime dat O&O-investeringen op ons grondgebied stimuleert.

### **DE COMPETITIVITEIT VAN DE RUIMTEVAARTSECTOR IN BELGIË ONDERSTEUNEN**

Geen enkel Europees land kan op eigen kracht volledige ruimtevaartcapaciteiten ontwikkelen. De internationale context vereist dat elke regering haar verantwoordelijkheid neemt om de Europese ruimtevaart te blijven ondersteunen. Zich terugtrekken uit het Europees Ruimteagentschap (ESA) door middel van budgettaire besparingen zou rampzalige geopolitieke gevolgen hebben voor zowel België als Europa. De Europese ruimtevaart lijdt al onder een tekort aan investeringen van de lidstaten.

Ter vergelijking: het Europese ruimtevaartbudget (ESA en de Europese Unie samen) bedroeg 6,5 miljard dollar in 2022, terwijl het Amerikaanse ruimtevaartbudget 62 miljard dollar bedroeg. China en Rusland voorzien eveneens substantiële budgetten en blijven hun investeringen opdrijven.

Defensie en ruimtevaart zijn cruciaal om de concurrentiekracht van de Europese Unie te versterken. Dit staat in het rapport van Mario Draghi, gepresenteerd in september 2024. Dit rapport stelt 14 maatregelen voor om de Europese ruimtevaartsector te versterken, met name door een nauwere samenwerking tussen ESA en de Europese Commissie. De noodzaak om de synergieën tussen deze twee organen te versterken werd al aangekaart in het rapport van Enrico Letta, dat in april van hetzelfde jaar werd gepubliceerd.

Frankrijk heeft zijn ambitie aangekondigd om een nationale ruimtevaartstrategie te publiceren die zowel civiele als militaire domeinen omvat. Deze strategie, te publiceren in

le freiner. Ces innovations, développées en Belgique, peuvent être utilisées dans d'autres secteurs comme la défense mais pas uniquement. La gestion de crise à la suite de catastrophe naturelle, la lutte contre le réchauffement climatique ou l'avancée de la recherche scientifique dans le domaine de la médecine, reposent également sur des capacités spatiales efficaces.

La Belgique est également un "leader" dans le domaine des investissements en Recherche & Développement (R&D).

Cet engagement fort en faveur de l'innovation résulte des nombreux investissements publics et des efforts des entreprises qui peuvent s'appuyer sur un régime d'avantages fiscaux prévus pour favoriser les investissements de R&D sur notre territoire.

### **SOUTENIR LA COMPÉTITIVITÉ DU SECTEUR SPATIAL EN BELGIQUE**

Aucun pays européen ne peut développer seul des capacités spatiales. Le contexte international exige que chaque gouvernement prenne ses responsabilités pour continuer à soutenir le spatial européen. Se désinvestir de l'Agence Spatiale Européenne (ESA) à travers des coupures budgétaires, entraînerait des conséquences désastreuses sur le plan géopolitique pour la Belgique et pour l'Europe. Le spatial souffre déjà d'une insuffisance en matière d'investissements de la part des États européens.

À titre de comparaison, le budget spatial européen (ESA et Union européenne) s'élevait à 6,5 milliards de dollars en 2022 comparé aux 62 milliards du budget spatial américain. La Chine et la Russie prévoient également un budget substantiel et continueront à l'augmenter.

La défense et l'espace occupent une place centrale pour relancer la compétitivité de l'Union européenne dans le rapport de Mario Draghi présenté en septembre 2024. Ce rapport propose 14 mesures pour renforcer le spatial européen, notamment à travers une collaboration renforcée entre l'ESA et la Commission européenne. Le besoin de renforcer les synergies entre ces deux organes ayant déjà été pointé par le rapport d'Enrico Letta, publié en avril de la même année.

La France, a annoncé son objectif de publier une stratégie spatiale couvrant les domaines civils et militaires. Cette stratégie, dont la publication est prévue pour juin

juni 2025, bouwt voort op de Defensieruimtevaartstrategie van 2019. Ze wordt opgesteld met het CNES en de ministeries van Industrie, Defensie, Hoger Onderwijs en Onderzoek.

Het Franse voorbeeld toont aan hoe essentieel het is om middelen en expertise te bundelen om een volledig beeld te krijgen van het ruimtevaartbeleid. Ik ben ervan overtuigd dat België een vergelijkbare holistische aanpak moet volgen om een samenhangend en ambitieus ruimtevaartbeleid te ontwikkelen.

Er moet meer worden geïnvesteerd in de Europese ruimtevaart, en onze internationale partnerschappen moeten worden versterkt. Daarom beschouw ik blijvende investeringen in ESA als een sleutel tot Europese eenheid, strategische autonomie en wetenschappelijke en technologische vooruitgang.

#### **België positioneren binnen strategische Europese programma's en het partnerschap tussen de EU en ESA versterken**

België moet de evoluties binnen het Europese ruimtevaartbeleid op de voet volgen. De nieuwe Europese Commissie heeft een sterk politiek signaal gegeven door voor het eerst een Europese Commissaris voor Defensie en Ruimtevaart aan te duiden.

Ons land is al jaren betrokken bij het Europese aardobservatieprogramma Copernicus dankzij zijn expertise. Het ontwikkelde ook het nationale programma STEREO IV, dat dit jaar 40 jaar bestaat.

De verdere ondersteuning van dit nationale programma is cruciaal om in België een dynamische en internationaal zichtbare excellente gemeenschap in aardobservatie te behouden. Aardobservatie is essentieel om onze defensie- en veiligheidscapaciteiten te versterken. Dit gebeurt via verkennings- en identificatiemissies die betere anticipatie en respons bij crises mogelijk maken. Het ministerie van Defensie is traditioneel vertegenwoordigd in het stuurocomité van het programma. Tot het einde van de vorige programmaperiode was de Koninklijke Militaire School de belangrijkste partner van het programma.

De voortzetting of versterking van het STEREO-programma zal worden besproken in de aanloop naar de volgende ministeriële bijeenkomst.

2025, s'appuiera sur la stratégie spatiale de la Défense de 2019 et sera élaborée en coordination avec le Centre national d'études spatiales (CNES) et plusieurs ministères: l'Industrie, les Armées, l'Enseignement supérieur et la Recherche.

L'exemple français reflète la nécessité de mettre en commun les ressources et les expertises afin de réaliser une analyse complète de la politique spatiale. Je suis convaincue que la Belgique doit s'orienter vers une approche holistique similaire afin de mettre en place une politique spatiale cohérente et ambitieuse.

Il convient d'investir davantage dans le spatial européen et de renforcer nos partenariats internationaux. Ainsi, je fais de l'importance de continuer à investir dans l'ESA, un facteur d'unité, d'autonomie européenne et de progrès scientifiques et technologiques.

#### **Positionner la Belgique dans les programmes européens stratégiques et renforcer le partenariat entre l'UE et l'ESA**

La Belgique doit suivre les évolutions de la politique spatiale au niveau européen. La nouvelle Commission européenne a envoyé un signal politique clair en désignant pour la première fois un Commissaire européen pour la Défense et l'Espace.

Notre pays est déjà impliqué depuis plusieurs années dans le programme européen d'observation de la Terre, Copernicus, grâce à son expertise et au développement de son propre programme national d'observation de la Terre, STEREO IV, qui fête cette année ses 40 ans.

Le soutien à ce programme national est crucial pour maintenir en Belgique une communauté d'excellence dynamique et visible dans le domaine de l'observation de la Terre. L'observation de la Terre est un domaine particulièrement pertinent pour renforcer nos capacités de défense et de sécurité à travers des missions de reconnaissance et d'identification qui permettent une meilleure anticipation et réaction en cas de crise. Le ministère de la Défense est traditionnellement représenté au sein du comité de pilotage du programme. Jusqu'à la fin de la phase précédente du programme, l'École Royale Militaire était le principal partenaire du programme.

Le maintien ou le renforcement du programme STEREO sera discuté lors de la préparation de la prochaine ministérielle.

## **De toekomstige Europese constellatie, IRIS<sup>2</sup>**

In december 2024 ondertekende de Europese Commissie een concessiecontract met het consortium SpaceRISE (EUTELSAT, HISPASAT, SES). Dit omvat het ontwerp, de ontwikkeling en de exploitatie van de "IRIS<sup>2</sup>-infrastructuur" dat streeft naar soevereine en veilige connectiviteit voor overheden, bedrijven en burgers in de Europese Unie.

ESA sloot ook een akkoord met dit consortium voor technologieën met lage maturiteit. Zo draagt het bij aan de verdere ontwikkeling van het programma. Dit partnerschap maakt de ontwikkeling en exploitatie van het nieuwe EU-telecommunicatiesysteem mogelijk. Het omvat de lancering van circa 300 multi-orbitale satellieten tegen 2030. Dit is een cruciale stap naar Europese soevereiniteit en veilige connectiviteit voor overheden, bedrijven en burgers.

De oorlog in Oekraïne herinnert ons dagelijks aan de dringende noodzaak voor Europa om volledig autonoom te worden op het gebied van technologische soevereiniteit en Europese veiligheid.

Het jaar 2025 wordt cruciaal voor het versterken van de toeleveringsketen en de verdere ontwikkeling van technologieën met een lage maturiteit. De verbintenis en prioriteiten van België via zijn bijdrage aan het ESA-budget zullen worden bepaald als onderdeel van de voorbereidingen voor de ministeriële raad 2025.

Deze acties dragen bij aan SDG 9 "Industrie, innovatie en infrastructuur". Ze bouwen een hoogwaardige, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur (9.1). Ze versterken wetenschappelijk onderzoek en technologische capaciteiten in industriële sectoren. (9.5) Daarnaast ondersteunen ze ook SDG 16 "Doeltreffende instellingen" door de oprichting van doeltreffende, verantwoordelijke en transparante instellingen op alle niveaus (16.6).

## **Een kwantumcommunicatie-infrastructuur, EuroQCI**

EuroQCI, het European Quantum Communication Infrastructure-initiatief, werd in 2019 goedgekeurd door de federale regering. Met de Europese Commissie cofinanciert de FOD Wetenschapsbeleid het Belgische consortium (BeQCI). Dit consortium ontwikkelt en implementeert het Belgische kwantumnetwerk. BELNET, de Koninklijke Militaire School en IMEC zijn partners binnen dit consortium. In dit kader bestaan er nauwe contacten tussen BELNET en Defensie. Ik steun volledig de voortzetting van deze samenwerking op dit gebied.

## **La future constellation européenne, IRIS<sup>2</sup>**

En décembre 2024, la Commission européenne a signé un contrat de concession avec le consortium SpaceRISE (EUTELSAT, HISPASAT, SES) pour la conception, le développement et l'exploitation de "l'infrastructure IRIS<sup>2</sup>" qui vise à fournir une connectivité souveraine et sécurisée aux gouvernements, aux entreprises et aux citoyens de l'Union européenne.

L'ESA a également signé un projet de partenariat avec le même consortium pour les développements à faible maturité technologique et contribue de cette manière au développement du programme. Ce partenariat permettra de développer et d'exploiter le nouveau système de télécommunications de l'Union européenne grâce au déploiement d'une constellation d'environ 300 satellites multi-orbite en 2030. Il s'agit d'une étape importante vers la souveraineté de l'Europe et une connectivité sécurisée pour les gouvernements, les entreprises et les citoyens.

L'exemple de la guerre en Ukraine nous rappelle chaque jour le besoin urgent pour l'Europe de devenir complètement autonome dans les domaines liés à la souveraineté technologique et à la sécurité européenne.

L'année 2025 sera une année cruciale pour consolider la chaîne d'approvisionnement et les développements à faible maturité technologique. Les engagements et les priorités de la Belgique à travers sa souscription au budget de l'ESA seront déterminés dans le cadre de la préparation de la ministérielle 2025.

Cette activité participe à la réalisation de l'ODD 9 "Industrie, innovation et infrastructure" par la mise en place d'une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente (9.1) et par le renforcement de la recherche scientifique et de l'amélioration des capacités technologiques des secteurs industriels (9.5). Elle contribue également à l'ODD 16 "Institutions efficaces" par la mise en place des institutions efficaces, responsables et transparentes à tous les niveaux (16.6).

## **Une infrastructure de communication quantique, EuroQCI**

EuroQCI, l'initiative European Quantum Communication Infrastructure, a été approuvée par le gouvernement fédéral en 2019. Avec la Commission européenne, le SPP Politique scientifique cofinance les activités du consortium belge (BeQCI) responsable du développement et du déploiement du réseau quantique belge. BELNET, l'École Royale Militaire et l'IMEC sont partenaires dans ce consortium. Dans ce contexte, des contacts étroits existent entre BELNET et la Défense. Je soutiens pleinement la poursuite de cette coopération dans ce domaine.

De federale cofinanciering past in onze strategie om het ESA-centrum (ESEC) in Redu verder te ontwikkelen. Het moet een spil worden tussen terrestrische en ruimtegerelateerde kwantumactiviteiten. Dit zal de samenwerking tussen ESA en de EU bevorderen, een prioriteit voor de federale regering. Het biedt ook aanzienlijke meerwaarde aan de Belgische gemeenschap van kwantumonderzoekers en gebruikers.

In dit kader werd het ESEC al in de eerste fase van het project geïntegreerd in het Belgische terrestrische kwantumnetwerk. Voor de tweede fase, die gericht is op grensoverschrijdende connectiviteit, blijft deze positionering van het ESEC een sleutelcomponent.

Daarnaast zullen de activiteiten van EuroQCI uiteindelijk worden geïntegreerd in het nieuwe vlagschipprogramma Iris<sup>2</sup>. Ik zal het partnerschap tussen deze twee actoren blijven versterken. Hun expertise en complementariteit moeten een efficiënt en harmonieus Europees ruimtevaartbeleid bevorderen.

Deze actie draagt bij aan SDG 9 “Industrie, innovatie en infrastructuur”. Ze versterkt wetenschappelijk onderzoek en technologische capaciteiten in industriële sectoren (9.5). Ze draagt ook bij aan SDG 17 “Partnerschap om doelstellingen te bereiken”. Ze bevordert toegang tot wetenschap, technologie en innovatie (17.6). Ze stimuleert partnerschappen tussen publieke, private en onderzoeksinstellingen, gesteund op ervaring en strategische middelenmobilisatie (17.17).

### **De ontwikkeling van het ESA-centrum (ESEC) in Redu**

In lijn met voorgaande initiatieven wil ik ervoor zorgen dat de Belgische investeringen worden weerspiegeld in de voortdurende ontwikkeling van het ESA-centrum in Redu. De Belgische strategie, al jaren uitgevoerd, wil de activiteiten van ESEC versterken. Dit gebeurt onder meer door financiering van nieuwe cyberactiviteiten.

Ik zal ook pleiten voor een sterkere aanwezigheid van ESA-personeel op de site van Redu, in lijn met de ontwikkeling ervan. Daarnaast zal ik me inzetten voor een grotere vertegenwoordiging van Belgisch personeel binnen ESA.

Onze afhankelijkheid van ruimtecapaciteiten blijft toenemen, wat het des te belangrijker maakt om satellietgegevens te beschermen, de veerkracht van onze

Le cofinancement du Fédéral s'inscrit dans notre stratégie de continuer à développer les activités du centre de l'ESA (ESEC) à Redu pour le positionner comme un élément pivot entre les activités quantiques terrestres et dans l'espace. Cela permettra à terme de favoriser la coopération entre l'ESA et l'UE, coopération qui reste une priorité pour le gouvernement fédéral, et d'apporter une valeur ajoutée significative à la communauté belge des chercheurs et utilisateurs quantiques.

Dans ce contexte, dès la première phase du projet, l'ESEC a été intégré dans le réseau quantique terrestre belge. Pour la deuxième phase, qui vise à établir une connexion entre les pays, ce positionnement de l'ESEC reste un élément clé.

En outre, les activités de l'EuroQCI seront finalement intégrées dans le nouveau programme phare Iris<sup>2</sup>. Je continuerai à privilégier le renforcement du partenariat entre ces deux acteurs afin que leur expertise respective et leur complémentarité contribuent au développement d'une politique spatiale européenne efficace et harmonieuse.

Cette action soutient l'exécution de l'ODD 9 “Industrie, innovation et infrastructure” par le renforcement de la recherche scientifique et de l'amélioration des capacités technologiques des secteurs industriels (9.5). Elle contribue également à l'ODD 17 “Partenariats pour la réalisation des objectifs” en renforçant l'accès à la science, à la technologie et à l'innovation (17.6) et en encourageant et en promouvant les partenariats entre les entités publiques, privées et de recherche, en s'appuyant sur l'expérience et les stratégies de mobilisation des ressources des partenariats (17.17).

### **Le développement du centre de l'ESA (ESEC) à Redu**

Dans la continuité de ce qui précède, je souhaite que les investissements de la Belgique soient reflétés dans le développement continu du centre de l'ESA à Redu. La stratégie belge mise en œuvre depuis plusieurs années entend développer et renforcer les activités de l'ESEC, notamment par le financement de nouvelles activités cyber.

Je veillerai également à demander un renforcement de la présence du personnel de l'ESA sur le site de Redu, en cohérence avec son développement. Je plaiderai en outre pour une représentation accrue de personnel belge au sein de l'ESA.

Notre dépendance vis-à-vis des moyens spatiaux continue à s'accroître, d'où l'importance de protéger les données qui proviennent des satellites, de renforcer la

ruimtelijke systemen te versterken en onze autonome toegang tot de ruimte te garanderen. In dit kader speelt het ESEC-centrum een cruciale rol.

Met mijn regeringscollega's zal ik bekijken hoe we ESEC's cyberbeveiliging-expertise kunnen integreren. Dit moet het Belgische onderzoeks- en innovatie-ecosysteem versterken. Zo bouwen we het cybersecurity-landschap in België verder uit.

Deze acties dragen bij aan SDG 9 "Industrie, innovatie en infrastructuur". Ze bouwen een betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur (9.1). Ze versterken ook wetenschappelijk onderzoek en technologische capaciteiten in industriële sectoren (9.5).

#### **De synergieën tussen de Ruimtevaart en Defensie versterken**

Tijdens de laatste ministeriële conferentie van ESA werden 100 miljoen euro aan Defensie-kredieten toegekend voor de Belgische bijdrage aan de ESA-programma's 2023-2027. De gebruiksmodaliteiten van deze kredieten werden vastgelegd in een protocolakkoord. Dit akkoord tussen Defensie en BELSPO werd in april 2024 ondertekend. Via dit protocolakkoord werd een stuurgroep opgericht tussen Defensie en BELSPO om de investering van 100 miljoen euro in ESA-programma's aan te sturen en op te volgen.

De 100 miljoen euro van Defensie is afkomstig uit de begrotingsenveloppe die is voorzien voor de uitvoering van de DIRS-strategie (1,8 miljard euro voor de periode 2022-2030). De DIRS (*Defence, Industry and Research Strategy*) heeft als doel de Belgische industriële en technologische basis te versterken en verder uit te bouwen.

Voor de periode 2024-2027 co-financiert Defensie verschillende ESA-programma's om technologieën te ontwikkelen die rechtstreeks kunnen worden toegepast op de behoeften van ons leger.

In samenwerking met de minister van Defensie wil ik de technologische behoeften van zijn departement verder analyseren. We identificeren hoe onze samenwerking de activiteiten van onze defensie kan ondersteunen.

Om budgettaire besparingen in de ruimtevaartsector in 2025 te vermijden, zal het BELSPO-Defensieprotocol worden herzien in nauwe samenwerking met de minister van Defensie.

résilience de nos systèmes spatiaux, et d'assurer notre accès autonome. Dans ce contexte, le centre de l'ESEC joue un rôle essentiel.

En concertation avec mes collègues du gouvernement, j'examinerai comment nous pouvons intégrer au maximum l'expertise en cybersécurité, développée à l'ESEC, dans le tissu belge de la recherche et de l'innovation en vue de développer davantage l'écosystème de la cybersécurité en Belgique.

Ces actions contribuent à l'ODD 9 "Industrie, innovation et infrastructure" par la mise en place d'une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente (9.1) et par le renforcement de la recherche scientifique et de l'amélioration des capacités technologiques des secteurs industriels (9.5).

#### **Renforcer les synergies entre le Spatial et la Défense**

Lors de la dernière Conférence ministérielle de l'ESA, 100 millions d'euros de crédits de la Défense ont été souscrits pour la contribution belge aux programmes 2023 - 2027 de l'ESA. Les modalités d'utilisation de ces crédits ont ensuite été définies dans un protocole d'accord entre la Défense et BELSPO, signé en avril 2024. Par le biais de ce protocole d'accord, un comité de pilotage a été mis en place entre la Défense et BELSPO pour piloter et suivre l'investissement de ces 100 millions d'euros dans les programmes de l'ESA.

Les 100 millions d'euros de la Défense proviennent de l'enveloppe budgétaire prévue pour la mise en œuvre de la "DIRS" (1,8 milliards d'euros pour 2022-2030). La DIRS (*Defence, Industry and Research Strategy*) vise à développer et à consolider la base industrielle et technologique belge.

Ainsi, pour la période 2024-2027, la Défense belge cofinance plusieurs programmes de l'ESA afin de développer des technologies qui peuvent être directement appliquées aux besoins de notre armée.

En collaboration avec le ministre de la Défense, je souhaite poursuivre l'analyse des besoins de son département en matière de développement technologique, et identifier comment la coopération entre nos deux départements peut participer à soutenir les activités de notre défense.

Afin de ne pas procéder à des économies budgétaires dans le secteur spatial pour l'année 2025, le protocole BELSPO-Défense sera réexaminé, et ce, en étroite collaboration avec le ministre de la Défense.

Deze acties dragen bij aan SDG 9 “Industrie, innovatie en infrastructuur”. Ze bouwen een hoogwaardige, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur (9.1). Ze versterken wetenschappelijk onderzoek en technologische capaciteiten in industriële sectoren. Ze ondersteunen ook technologische ontwikkeling en onderzoek in strategische sectoren (9.5b). Deze acties dragen bij aan SDG 16 “Effectieve instellingen”. Ze creëren efficiënte, verantwoordelijke en transparante instellingen op alle niveaus (16.6). Ze bevorderen ook SDG 17 “Partnerschap om doelstellingen te bereiken”. Ze versterken toegang tot wetenschap, technologie en innovatie (17.6). Ze stimuleren partnerschappen tussen publieke, private en onderzoeksinstellingen, gesteund op ervaring en strategische middelenmobilisatie (17.17).

### Het DEFRA-programma

De ontwikkeling van de samenwerkingsovereenkomst tussen BELSPO en Defensie (KHID/IRSD) voor de uitvoering van het DEFRA-programma (*Defence-related Research Action*) is gepland voor 2025. BELSPO staat in voor de organisatie en het beheer van de projectoproepen en het evaluatieproces.

Binnen DEFRA werkt de Belgische academische wereld samen met de industrie volgens een “triple helix”-structuur, met als doel onderzoek en technologie binnen Defensie te bevorderen. De reeds vastgelegde onderzoeksprioriteiten zijn: 1/ artificiële intelligentie ter ondersteuning van operaties; 2/ cyberbeveiliging; 3/ ruimtetechnologieën voor Defensietoepassingen.

Deze activiteit draagt bij aan SDG 9 “Industrie, innovatie en infrastructuur”. Ze versterkt wetenschappelijk onderzoek en technologische capaciteiten in industriële sectoren. Ze ondersteunt ook technologische ontwikkeling en onderzoek met een specifieke focus op strategische sectoren (9.5b).

Daarnaast dragen deze acties bij aan SDG 16 “Doeltreffende instellingen”. Ze bouwen efficiënte, verantwoordelijke en transparante instellingen op alle niveaus (16.6). Ze bevorderen ook SDG 17 “Partnerschap om doelstellingen te bereiken” door de toegang tot wetenschap, technologie en innovatie te versterken (17.6). Ze stimuleren partnerschappen tussen publieke, private en onderzoeksinstellingen, gesteund op ervaring en strategische middelenmobilisatie (17.17).

Ces actions contribuent à la mise en œuvre de l’ODD 9 “Industrie, innovation et infrastructure” par la mise en place d’une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente (9.1) et par le renforcement de la recherche scientifique et de l’amélioration des capacités technologiques des secteurs industriels et par le soutien du développement technologique et de la recherche, en particulier dans les secteurs stratégiques (9.5. b). En outre, ces actions participent à l’ODD 16 “Institutions efficaces” par la mise en place des institutions efficaces, responsables et transparentes à tous les niveaux (16.6), ainsi qu’à l’ODD 17 “Partenariats pour la réalisation des objectifs” en renforçant l’accès à la science, à la technologie et à l’innovation (17.6) et en encourageant et en promouvant les partenariats entre les entités publiques, privées et de recherche, en s’appuyant sur l’expérience et les stratégies de mobilisation des ressources des partenariats (17.17).

### Le programme “DEFRA”

Le développement de l’accord de coopération entre BELSPO et la Défense (KHID/IRSD) pour la mise en œuvre du programme DEFRA (*Defence-related Research Action*) est prévu pour 2025. BELSPO est responsable de l’organisation et de la gestion des appels à propositions et du processus d’évaluation.

Au sein de DEFRA, le monde universitaire belge collabore avec l’industrie selon une structure en “triple hélice” afin de promouvoir la recherche et la technologie au sein de la Défense. Les priorités de recherche déjà évoquées sont: 1/ l’IA en soutien aux opérations; 2/ la cybersécurité; 3/ les technologies spatiales pour les applications de la Défense.

Cette activité contribue à la mise en œuvre de l’ODD 9 “Industrie, innovation et infrastructure” par le renforcement de la recherche scientifique et de l’amélioration des capacités technologiques des secteurs industriels et par le soutien du développement technologique et de la recherche, en particulier dans les secteurs stratégiques (9.5. b).

En outre, ces actions participent à l’ODD 16 “Institutions efficaces” par la mise en place des institutions efficaces, responsables et transparentes à tous les niveaux (16.6), ainsi qu’à l’ODD 17 “Partenariats pour la réalisation des objectifs” en renforçant l’accès à la science, à la technologie et à l’innovation (17.6) et en encourageant et en promouvant les partenariats entre les entités publiques, privées et de recherche, en s’appuyant sur l’expérience et les stratégies de mobilisation des ressources des partenariats (17.17).

## Voorbereiding van de ESA-ministeriële vergadering 2025

Elke drie jaar komen de lidstaten van ESA bijeen tijdens een Ministerraad om het totale budget van het agentschap vast te leggen. Ze beslissen ook over verplichte en optionele programma's waaraan elk land wil deelnemen. Hoewel deze bijeenkomsten driejaarlijks plaatsvinden, beslaat de financiële toezegging van elk land een periode van vijf jaar.

Ik zal op 26 en 27 november dit jaar naar Bremen afreizen om deel te nemen aan deze cruciale Ministerraad. Daar zal ik de ambities van ons land verdedigen, in synergie met de bredere Europese ruimtevaartstrategie.

Tijdens de vorige Ministerraad in november 2022 besloot België om zijn ruimtevaartbudget te verhogen van 275 M€ naar 325 M€ per jaar voor de periode 2023-2027 (waarvan ongeveer 295 miljoen euro via de Belgische bijdrage aan ESA).

Deze stijging werd mogelijk gemaakt dankzij eenmalige budgettaire ingrepen, die echter vanaf 2025 verdwijnen.

Dankzij deze financiële inspanningen wist België een leidende rol binnen de Europese ruimtevaartsector te behouden, direct achter Duitsland, Frankrijk, Italië en het Verenigd Koninkrijk, en vóór Spanje.

Een verlaging van de Belgische bijdrage aan ESA zou onze positie in deze rangschikking doen dalen. Dit zou een rechtstreeks negatief effect hebben op de Belgische ruimtevaartindustrie. Deze industrie is sterk afhankelijk van het billijk beloning-mechanisme, zowel voor onderzoek en ontwikkeling als voor de orderportefeuilles van onze bedrijven. Voor de 2025 ministeriële vergadering mikt ESA op een budgetstijging van 8 % ten opzichte van 2022, wat neerkomt op een totaal budget van 16,9 miljard euro voor de periode 2023-2027.

Voor het lopende jaar wil ik geen budgettaire besparingen doorvoeren die ons hele ruimtevaartecosysteem in gevaar zouden brengen. Om het ambitieniveau te behouden dat België al decennialang kenmerkt, zal ik overleg plegen met de minister van Defensie. Dit moet het vakmanschap van onze industrieën blijven ondersteunen en de investeringen in de ruimtevaart via ESA-programma's voortzetten.

Ik zal erover waken dat België zijn plaats behoudt als een van de meest geavanceerde landen op dit gebied. Zo

## Préparation de la réunion ministérielle ESA 2025

Tous les trois ans, les États membres de l'ESA se réunissent lors d'une réunion ministérielle afin de convenir du budget total qui sera octroyé à l'Agence et des programmes obligatoires et optionnels auxquels chaque pays souhaite souscrire. Bien que les réunions aient lieu une fois tous les trois ans, la souscription de chaque pays couvre une période de cinq ans.

Je me rendrai à Brême les 26 et 27 novembre de cette année à l'occasion de cette réunion ministérielle extrêmement importante pour y représenter les ambitions de notre pays, en synergie avec celles du spatial européen dans son ensemble.

Lors de la dernière réunion ministérielle, en novembre 2022, la Belgique avait décidé d'augmenter l'enveloppe spatiale en passant de 275M€ à 325M€ par an pour la période 2023-2027 (dont environ 295M€ à travers la participation belge à l'ESA).

Cette augmentation avait été réalisée grâce à des interventions budgétaires *one offs*, qui disparaîtront dès 2025.

Les engagements budgétaires ont permis à la Belgique de détenir une place déterminante au sein de l'Europe spatiale juste derrière l'Allemagne, la France, l'Italie, le Royaume-Uni et devant l'Espagne).

Une simple réduction de la contribution belge à l'ESA, fera donc descendre la Belgique dans ce classement et aura un impact direct sur l'industrie spatiale belge, qui bénéficient du mécanisme du juste retour, tant dans leur R&D que dans leurs cahiers de commande. Les ambitions de l'ESA pour la ministérielle 2025 sont de l'ordre d'une augmentation de 8 % du budget décidé en 2022, c'est-à-dire 16.9 milliards d'euros pour la période 2023-2027.

Pour l'année en cours, je ne souhaite pas réaliser de coupure budgétaire qui risquerait d'affecter l'ensemble de notre écosystème spatial. Afin de conserver un niveau d'ambition à la hauteur de l'investissement de la Belgique depuis des décennies et du savoir-faire de nos industries, je souhaite me concerter avec le ministre de la Défense pour qu'un investissement soit poursuivi dans le spatial à travers les programmes de l'ESA.

Je ferai en sorte que la Belgique conserve sa place au sein des pays les plus avancés dans ce secteur afin

kunnen we ons op economisch en wetenschappelijk vlak blijven onderscheiden, zowel nationaal als internationaal.

Ruimtevaart is een strategisch domein, vooral voor militaire operaties (bewaking, inlichtingen). Het zou inconsistent zijn om enerzijds de Europese defensie te versterken, maar anderzijds te desinvesteren in de ruimtevaartsector. Een sterke defensieruimtevaartsector kan alleen bestaan als er ook een sterke civiele ruimtevaart is. Hoewel de doelstellingen verschillend kunnen zijn, worden dezelfde technologieën, instrumenten en industriële expertise vaak in beide domeinen gebruikt.

ESA blijft echter in de eerste plaats een civiel agentschap. De meeste ruimtetechnologieën zijn *dual-use* en omvatten een brede waaier aan domeinen. Ze vinden toepassingen in zowel de civiele als militaire sector. Denk bijvoorbeeld aan milieubescherming, de strijd tegen klimaatverandering en crisisbeheer bij natuurrampen. Dit zijn domeinen waaraan België aanzienlijk bijdraagt.

Ik zal erop toezien dat de versterking van de synergieën tussen Defensie en de ruimtevaartsector niet ten koste gaat van fundamenteel wetenschappelijk onderzoek. Toch maken de huidige budgettaire realiteit en de internationale geopolitieke instabiliteit een bijdrage van Defensie aan de ruimtevaartsector noodzakelijk. Dit is de meest pragmatische aanpak op dit moment.

#### **EUMETSAT – Belgische bijdrage aan de EUMETSAT Polar System (EPS) - Aeolus en EPS-Sterna missies**

EUMETSAT, de Europese organisatie voor de exploitatie van weersatellieten, is door haar 30 lidstaten belast met de operationele observatie van het weer en het klimaat vanuit de ruimte. België is sinds de oprichting in 1986 een volwaardig lid van EUMETSAT.

Satellietwaarnemingen leveren meer dan 80 % van de gegevens die nodig zijn voor weersvoorspellingen. In België worden deze gegevens verwerkt door het Koninklijk Meteorologisch Instituut (KMI) om betrouwbare voorspellingen te garanderen. Dit is van cruciaal belang voor onze veiligheid en economie. Daarnaast spelen deze kritische data een essentiële rol in klimaatonderzoek en maken ze het mogelijk om extreme weersomstandigheden beter te voorspellen en hun impact te beperken.

In 2025 moeten de lidstaten van EUMETSAT unaniem hun goedkeuring geven voor twee innovatieve verplichte programma's:

que nous continuons à nous démarquer sur le plan économique et scientifique tant au niveau national qu'international.

L'espace est un terrain stratégique notamment pour les opérations militaires (surveillance, renseignement). Il serait incohérent de vouloir renforcer la défense européenne d'une part, tout en désinvestissant dans le secteur spatial, d'autre part. Un secteur spatial de la défense fort n'a de sens qu'avec un spatial civil fort. Même si les finalités sont différentes, les industries, les technologies et les instruments développés sont souvent les mêmes.

L'ESA reste une Agence civile avant tout. La plupart des technologies spatiales ont une application à double-usage et englobe toute une série de domaines, aussi bien dans le domaine civil que dans le domaine militaire. Par exemple, la protection environnementale, la lutte contre le réchauffement climatique et la gestion de crises en cas de catastrophe naturelle. Des domaines auxquels la Belgique contribue grandement.

Je veillerai donc à ce que le renforcement des synergies entre la Défense et le spatial ne se fasse pas au détriment de la recherche scientifique. Cependant, la réalité budgétaire de notre économie et l'instabilité du contexte international, la perspective de faire contribuer la Défense à l'enveloppe spatiale reste l'approche la plus pragmatique à ce jour.

#### **EUMETSAT – Souscription aux missions EUMETSAT Polar System (EPS) - Aeolus et EPS-Sterna**

EUMETSAT est l'organisation européenne pour l'exploitation des satellites météorologiques, chargée par ses 30 États membres de l'observation opérationnelle de la météorologie et du climat depuis l'espace. La Belgique est membre d'EUMETSAT depuis sa création en 1986.

Les observations satellitaires représentent plus de 80 % des données nécessaires à l'établissement des prévisions météorologiques. En Belgique, ces données sont traitées par l'Institut royal météorologique de Belgique (IRM) pour assurer la fiabilité des prévisions météorologiques, essentielles pour notre sécurité et notre économie. Ces données critiques permettent également de faire avancer la recherche sur le climat et de mieux anticiper les prévisions météorologiques, ce qui peut limiter les potentiels dégâts causés par les phénomènes extrêmes.

En 2025, les États membres d'EUMETSAT doivent approuver deux nouveaux programmes obligatoires innovants à l'unanimité:

— de EPS-Sterna missie, die atmosferische temperatuur- en vochtigheidsprofielen zal leveren;

— de EPS-Aeolus missie, die de huidige Aeolus Earth Explorer-missie van ESA, nu in orbite, zal opvolgen. Ze zal windvectoren bepalen van het aardoppervlak tot 30 km hoogte.

De gegevens van deze nieuwe observatiesatellieten zullen de nauwkeurigheid van weersvoorspellingen aanzienlijk verbeteren. Bovendien zullen de STERNA-satellieten zich specifiek richten op de polaire regio's. Gezien de strategische betekenis van het Noordpoolgebied en de versnelde klimaatverandering aldaar, zal de doorgifte van deze gegevens nuttig zijn. De analyse ervan helpt de meteorologische dienst van de Luchtcomponent en uiteindelijk de NAVO.

De nauwe samenwerking tussen EUMETSAT en ESA bij de ontwikkeling van deze satellieten biedt sociaal-economische voordelen. Deze komen onze industrie ten goede via Belgische deelname aan de programma's.

In dit kader zal ik bij de Ministerraad een dossier indienen, uiterlijk tegen juni 2025 (de periode waarin de lidstaten samenkomen), met als doel de goedkeuring voor te stellen van de Belgische inschrijving op de twee nieuwe EUMETSAT-programma's.

Deze activiteiten dragen bij aan SDG 13 "Klimaatactie". Ze versterken veerkracht en aanpassingsvermogen tegen klimaatgevaren en natuurrampen (13.1). Ze verbeteren ook onderwijs en sensibilisatie over klimaatverandering. Daarnaast vergroten ze de individuele en institutionele capaciteiten hierin. Ze dragen bij aan SDG 9 "Industrie, innovatie en infrastructuur". Ze bouwen een kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur (9.1). Ze versterken wetenschappelijk onderzoek en technologische capaciteiten van industrieën (9.5). Ze ondersteunen ook technologische ontwikkeling en onderzoek (9.5).

### Ondersteuning van de Einstein Telescoop

In 2025 zal mijn administratie blijven zorgen voor de coördinatie van de Belgische inspanningen rond dit project, zowel op nationaal als op Europees niveau. Samen met de minister van Buitenlandse Zaken en de minister van Economie zullen we de internationale bewustmakingsactiviteiten voortzetten en versterken.

De Belgische en federale bijdrage aan de voorbereidende fase op Europees niveau zal een prioriteit

— la mission EPS-Sterna permettra de fournir des profils de température et d'humidité atmosphériques;

— la mission EPS-Aeolus succédera à la mission Aeolus Earth Explorer de l'ESA actuellement en orbite. Aeolus permettra de déterminer les vecteurs des vents depuis le sol jusqu'à une altitude de 30 km.

Les données issues de ces nouveaux satellites d'observation auront un impact significatif sur la qualité des prévisions météorologiques. En outre, les satellites STERNA couvriront de manière spécifique les zones polaires. Étant donné l'importance stratégique de l'Arctique, et l'accélération du réchauffement climatique dans cette zone, la transmission et l'analyse de ces données seront utile au service météorologique de la Composante Air de la Défense, et *in fine*, à l'OTAN.

L'étroite collaboration entre EUMETSAT et l'ESA pour construire les satellites de ces deux programmes, pourra engendrer des bénéfices socioéconomiques intéressants pour nos industriels à travers la souscription de la Belgique à ces programmes.

Dans ce cadre, j'introduirai un dossier au Conseil des ministres, avant juin 2025 (période durant laquelle les États membres se réunissent), pour proposer pour approbation la souscription de la Belgique aux deux nouveaux programmes d'EUMETSAT.

Ces activités participent à l'exécution de l'ODD 13 "Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques" par le renforcement de la résilience et les capacités d'adaptation face aux aléas climatiques et aux catastrophes naturelles liées au climat (13.1) et à l'amélioration de l'éducation la sensibilisation et les capacités individuelles et institutionnelles en matière de changement climatique. Elles contribuent également à l'ODD 9 "Industrie, innovation et infrastructure" par la mise en place d'une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente (9.1) et par le renforcement de la recherche scientifique et de l'amélioration des capacités technologiques des secteurs industriels et par le soutien du développement technologique et de la recherche (9.5).

### Soutenir le Télescope Einstein

En 2025, mon administration continuera à assurer la coordination de l'effort de la Belgique autour de ce projet, aussi bien au niveau national qu'europeen. Avec le ministre des Affaires étrangères et le ministre de l'Économie, nous poursuivrons et renforcerons les activités de sensibilisation internationale.

La contribution belge et fédérale à la phase préparatoire au niveau européen sera au centre de nos

blijven, zodat België van bij de start een actieve rol kan spelen in de organisatie die de Einstein Telescoop zal beheren. Daarbij zal de integratie van technologische investeringen en economische valorisatie binnen de EMR (Euregio Maas-Rijn) worden gestimuleerd.

Daarnaast zullen we, in overleg met de deelstaten, de Belgische bijdrage aan de bouw van de Einstein Telescoop voorbereiden. De federale regering steunt, binnen het kader van haar bevoegdheden en in overleg met de deelstaten, het bod van EMR om de Einstein-telescoop te bouwen, in samenwerking met Nederland en Duitsland.

In dit kader is het cruciaal om federale bijdragen in natura te identificeren en te valoriseren. Daarom zal ik onder meer mijn collega's in de regering raadplegen.

Bovendien zal ik de POD Wetenschapsbeleid de opdracht geven om de concrete deelname van enkele FWI aan het project verder uit te werken.

Dit initiatief draagt bij aan SDG 9 "Industrie, innovatie en infrastructuur". Het bouwt een kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur (9.1). Het versterkt wetenschappelijk onderzoek en technologische capaciteiten van industrieën (9.5) en het ondersteunt ook technologische ontwikkeling en onderzoek (9.5). Daarnaast draagt het bij aan SDG 17 "Partnerschap om doelstellingen te bereiken". Het versterkt toegang tot wetenschap, technologie en innovatie (17.6). Het stimuleert partnerschappen tussen publieke, private en onderzoeksinstellingen, gesteund op ervaring en strategische middelenmobilisatie (17.17).

## STEM

### **Jongeren sensibiliseren voor wetenschap en wetenschap toegankelijk maken voor iedereen**

Wetenschappelijk onderzoek is enkel mogelijk dankzij de briljante geesten die het tot leven brengen. Ik wil succesvolle voorbeelden benutten om jongeren enthousiast te maken voor wetenschap. We zullen de rijke wetenschappelijke collecties van ons land nog beter valoriseren, zodat wetenschap en cultuur een drijvende kracht kunnen zijn voor verandering.

De selectie van Raphaël Liégeois, de derde Belgische astronaut, die zich in Houston voorbereidt op zijn missie aan boord van het ISS eind 2026-begin 2027, is een

préoccupations permettant ainsi à la Belgique de peser, dès le départ, sur l'organisation qui gérera le Télescope. L'intégration des efforts d'investissement technologique et de valorisation économique au niveau des entités EMR (Euregio Meuse-Rhin) sera encouragée.

Par ailleurs, nous préparerons, en concertation avec les entités fédérées, la contribution de la Belgique à la construction d'E.T. Le gouvernement fédéral, dans le cadre de ses compétences et en concertation avec les entités fédérées, continuera à soutenir la candidature EMR pour la construction du télescope Einstein, et ce, en collaboration avec les Pays-Bas et l'Allemagne.

Dans ce cadre, il est important d'identifier et de valoriser les éventuelles contributions en nature au niveau fédéral raison pour laquelle je poursuivrai, entre autres, les contacts avec mes différents collègues au sein du gouvernement.

Je donnerai aussi des instructions au SPP Politique scientifique pour approfondir la réflexion sur la participation concrète de quelques ESF au projet.

Cette initiative participe à la mise en œuvre de l'ODD 9 "Industrie, innovation et infrastructure" par la mise en place d'une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente (9.1) et par le renforcement de la recherche scientifique et de l'amélioration des capacités technologiques des secteurs industriels et par le soutien du développement technologique et de la recherche (9.5). En outre, elle contribue à l'ODD 17 "Partenariats pour la réalisation des objectifs" en renforçant l'accès à la science, à la technologie et à l'innovation (17.6) et en encourageant et en promouvant les partenariats entre les entités publiques, privées et de recherche, en s'appuyant sur l'expérience et les stratégies de mobilisation des ressources des partenariats (17.17).

## STEM

### **Sensibiliser les jeunes générations à l'importance de la science et rendre la science accessible au plus grand nombre**

La recherche scientifique n'est pas possible sans les esprits brillants qui la font vivre. J'ai à cœur d'utiliser les exemples de réussite pour enthousiasmer les jeunes pour la science. Nous valoriserons encore davantage les riches collections scientifiques de notre pays, afin que la science et la culture puissent être une force motrice du changement.

La sélection du troisième astronaute belge, Raphaël Liégeois qui s'entraîne à Houston pour préparer sa future mission à bord de la station spatiale internationale (ISS)

uitstekende bron van motivatie. Ze vormt een aanmoediging om jongeren te oriënteren naar STEM-opleidingen en -loopbanen.

In 2025 en tijdens de hele legislatuur zal de POD Wetenschapsbeleid initiatieven blijven steunen die jongeren aanmoedigen om deel te nemen aan wetenschap. Er gaat bijzondere aandacht naar meisjes. Het gaat om initiatieven zoals Soapbox Science, een jaarlijks evenement dat stereotypes doorbreekt door het publiek rechtstreeks in contact te brengen met vrouwelijke onderzoekers. Het toont dat wetenschap niet alleen voor mannen is. Ook de Internationale Dag van Vrouwen en Meisjes in de Wetenschap wordt herdacht.

Deze activiteit draagt bij aan SDG 4 "Kwaliteitsonderwijs" door het aantal jongeren met technische en beroepsvaardigheden voor tewerkstelling, degelijke jobs en ondernemerschap op te drijven (4.4). Ze draagt ook bij aan het wegwerken van genderongelijkheden in het onderwijs en aan gelijke toegang tot alle niveaus van onderwijs en beroepsopleiding voor kwetsbare groepen (4.5). Ze ondersteunt SDG 5 "Gendergelijkheid" door de volledige en doeltreffende deelname van vrouwen en gelijke kansen op leiderschap op alle besluitvormingsniveaus te garanderen (5.5). De activiteit draagt bij aan SDG 9 "Industrie, innovatie en infrastructuur" door het wetenschappelijk onderzoek te versterken (9.5). Tot slot versterkt ze SDG 10 "Ongelijkheid verminderen" door sociale en economische inclusie te bevorderen, in het bijzonder via toegang tot wetenschap en cultuur voor ondervertegenwoordigde groepen (10.2).

### Dynamisering van de FWI

De publieke sector moet moderniseren en burgers en bedrijven dienen. Hij moet publieke middelen zo efficiënt mogelijk inzetten. Deze visie passen we ook toe op federale wetenschappelijke instellingen. De dynamisering van deze instellingen zal zich moeten richten op verschillende aspecten van organisatie, budgetbeheer en personeel.

#### • Organisatie

We inkantelen het departement Wetenschapsbeleid in zijn federale overhedsdienst van oorsprong, in overleg met de bevoegde minister. Zo rationaliseren we de processen en de organisatie van alle ondersteunende diensten van het departement. We houden ook rekening met bundeling van middelen met de FOD van oorsprong. Het departement zal een strategisch plan opstellen om zich op deze inkanteling voor te bereiden. De banden

prévue fin 2026-début 2027 constitue une excellente source de motivation pour orienter les jeunes vers les carrières STEM.

En 2025 comme tout au long de la législature, le SPP politique scientifique continuera à soutenir et à mettre en œuvre des activités visant à encourager la participation des jeunes à la science, avec une attention particulière pour les jeunes filles. Il s'agira d'initiatives telles que l'événement annuel Soapbox Science (qui vise à lutter contre les stéréotypes en mettant le public en contact directe avec des chercheuses pour montrer que la science n'est pas réservée aux hommes) ou la commémoration de la Journée internationale des femmes et des filles de science.

Cette activité participe à l'ODD 4 "Education de qualité" par l'augmentation du nombre de jeunes disposant de compétences, notamment techniques et professionnelles, nécessaires à l'emploi, à l'obtention d'un travail décent et à l'entrepreneuriat (4.4) mais aussi en éliminant les disparités entre les sexes dans l'éducation et en assurant l'égalité d'accès à tous les niveaux d'enseignement et de formation professionnelle pour les personnes vulnérables (4.5); à l'ODD 5 "Égalité entre les sexes" en garantissant aux femmes une pleine participation et des chances égales aux fonctions de direction à tous les niveaux de décision, dans la vie politique, économique et publique (5.5); à l'ODD 9 "Industrie, innovation et infrastructure" par le renforcement de la recherche scientifique (9.5) et à l'ODD 10 "Réduction des inégalités" en promouvant l'inclusion sociale et économique de tous, notamment en encourageant l'accès à la science et à la culture pour les groupes traditionnellement sous-représentés (10.2).

### Dynamisation des ESF

Le secteur public doit se moderniser, être au service des citoyens et des entreprises et utiliser les ressources publiques de la manière la plus efficace, et cette vision sera donc également appliquée pour les établissements scientifiques fédéraux. La dynamisation de ces établissements devra se concentrer sur différents aspects au niveau de l'organisation, de la gestion budgétaire et financière, et du personnel.

#### • Organisation

Nous intégrons le département de la Politique scientifique dans son service public fédéral d'origine, en concertation avec le ministre compétent. De cette manière nous pouvons rationaliser les processus et l'organisation de l'ensemble des services d'appui du département tout en tenant compte du regroupement et des mutualisations des moyens avec le service public fédéral d'origine. Un plan stratégique sera élaboré par le département afin de

binnen het departement worden operationeel en ondersteunend herzien. Dit verhoogt efficiëntie met behoud van budgettaire autonomie van de administratieve diensten met boekhoudkundige autonomie. De centralisatie van bepaalde administratieve functies, zoals personeelszaken, boekhouding en communicatie, wordt overwogen om kosten te besparen en synergien te creëren, gericht op een betere efficiëntie en kwaliteit. Op basis van een toekomstgericht en betekenisvol personeelsbeleid zal de administratie een beleid voeren dat gericht is op het creëren van een werkomgeving waarin trots en respect volwaardig deel uitmaken van het dagelijks functioneren – zowel op de werkvloer als in de omgang met gebruikers, onderzoekers en bezoekers.

### Projecten

#### a) Inkanteling van de POD Wetenschapsbeleid

Op 28 februari 2025 keurde de Ministerraad de inkanteling van de POD Wetenschapsbeleid in zijn FOD van oorsprong goed. De definitieve datum van deze inkanteling moet nog worden vastgesteld. In de tussentijd zal het inkantelingstraject van de POD Wetenschapsbeleid in overleg met de administratie worden uitgevoerd. Ik wacht op een conceptnota van de administratie, gericht op de uitvoering van het regeerakkoord.

Dit proces zal onder meer mogelijk maken om de mogelijke groeperingen en bundeling van middelen te identificeren, en om de samenstelling en werking van bepaalde organen binnen de POD te onderzoeken.

Deze actie draagt bij aan SDG 16 “Doeltreffende instellingen” en zijn doelstelling 16.6.

#### b) Optimalisatie van de ondersteunende diensten

De rationalisatie van het beheer van de ondersteunende diensten van de FWI wordt voortgezet via de optimale uitvoering van de *spending review* van de vorige legislatuur, met oog op de toekomstige inkanteling in de FOD van oorsprong. In overleg met de minister van Begroting wordt een oplossing gezocht voor de problemen die de ADBA van het Wetenschapsbeleid ondervinden met hun boekhoudsoftware. Het doel is flexibiliteit te waarborgen en een transparant, duidelijk en uniform zicht te bieden op het dagelijks gebruik van de kredieten.

Deze actie draagt bij aan SDG 16 “Doeltreffende instellingen” en zijn doelstelling 16.6.

préparer celui-ci à cette intégration. Les liens unissant le département dans toutes ses composantes devront être repensés tant au niveau opérationnel qu'au niveau des fonctions d'appui, en vue d'une efficacité accrue tout en respectant l'autonomie budgétaire caractérisant les services administratifs à comptabilité autonome. La centralisation de certaines fonctions administratives sera envisagée (ressources humaines, comptabilité, communication) afin de réduire les coûts et de créer des synergies visant à améliorer les gains en efficacité et en qualité. À partir d'une nouvelle gestion des ressources humaines qui fait sens, l'administration devra mener une politique du personnel visant à créer un environnement de travail dans lequel la fierté et le respect dans l'administration et les établissements soient pleinement intégrées dans le fonctionnement quotidien, tant sur le lieu de travail que vis-à-vis des utilisateurs, chercheurs et visiteurs.

### Projets

#### a) Intégration du SPP Politique scientifique

Le 28 février 2025, le Conseil des ministres a approuvé l'intégration du SPP Politique scientifique dans son SPF d'origine. La date effective de cette intégration reste à déterminer. Entretemps, le trajet d'intégration du SPP Politique scientifique sera mis en œuvre en concertation avec l'administration. Je suis en attente d'une note conceptuelle de cette dernière visant à mettre en œuvre l'accord du gouvernement.

Ce processus permettra notamment d'identifier les regroupements et mutualisations envisageables des moyens ainsi que d'examiner la composition et le fonctionnement de certains organes au sein du SPP.

Cette action poursuit l'ODD 16 “Institutions efficaces” et sa cible 16.6.

#### b) Optimisation des services d'appui

La rationalisation de la gestion des services d'appui des ESF sera poursuivie et traduite par l'implémentation optimale de la *spending review* réalisée sous la précédente législature, tout en tenant compte de l'intégration future dans le SPF d'origine. En concertation avec le ministre du Budget, une solution sera identifiée afin de répondre aux difficultés rencontrées par les SACA de la Politique scientifique dans le cadre de l'utilisation de leurs logiciels comptables. L'objectif poursuivi étant de garantir la souplesse mais également de fournir une vue transparente, claire et uniforme sur l'utilisation de leurs crédits au quotidien.

Cette action poursuit l'ODD 16 “Institutions efficaces” et sa cible 16.6.

### c) Evaluatie van de opdrachten van de FWI

Er zal een evaluatie worden uitgevoerd van de opdrachten van de FWI, rekening houdend met de beschikbare middelen en met een vereenvoudiging die aansluit bij de realiteit op het terrein. Op basis van objectieve criteria zal worden bepaald of bepaalde opdrachten moeten worden aangepast, stopgezet of afgeschaft.

Deze actie draagt bij aan SDG 16 “Doeltreffende instellingen” en zijn doelstelling 16.6.

### d) Digitalisering van de erfgoedcollecties

Er zal worden beslist hoe het Digit-programma wordt voortgezet binnen een globale digitaliseringsstrategie.

Deze globale strategie zal worden uitgewerkt om duidelijk en verantwoord vast te leggen welke collecties prioritair worden gedigitaliseerd. Doel is duurzame bewaring, brede toegang en valorisatie, zowel voor de wetenschappelijke wereld als voor het grote publiek.

Zo wordt bijgedragen aan SDG 8 “Economische groei” door technologische modernisering en innovatie (8.2); aan SDG 9 “Innovatie en infrastructuur” door de ontwikkeling van kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur met universele toegang (9.1); en aan SDG 16 “Doeltreffende instellingen” door de oprichting van doeltreffende instellingen (16.6).

### e) Nieuwe standaarden voor cyberbeveiliging

De voorbereidende werkzaamheden met het oog op de invoering van nieuwe cyberbeveiligingsnormen (de NIS2-richtlijn en het nieuwe SECAAS2-contract) worden opgestart voor het volledige IT-netwerk en de informatiesystemen van de POD Wetenschapsbeleid. Doel is te voldoen aan de Europese en nationale vereisten ter zake.

Deze actie draagt bij aan SDG 9 “Bouwen aan veerkrachtige infrastructuur”, door het opzetten van een kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur met een universele toegang (9.1), en aan SDG 16 “Doeltreffende instellingen”, door de oprichting van efficiënte instellingen (16.6).

### f) Strategie voor de bescherming van het erfgoed van de federale overheidsdiensten

Het federale erfgoed is niet immuun voor rampen. Tijdens de vorige legislatuur ontwikkelde het Koninklijk

### c) Évaluation des missions des ESF

Une évaluation sera menée sur les missions des ESF en tenant compte des moyens disponibles et d'une simplification en accord avec les réalités du terrain. Cette analyse permettra de déterminer, sur la base de critères objectifs, si certaines missions devront être adaptées, arrêtées ou supprimées.

Cette action poursuit l'ODD 16 “Institutions efficaces” et sa cible 16.6.

### d) Numérisation des collections patrimoniales

Il conviendra de décider de quelle manière le programme Digit sera poursuivi en l'intégrant dans le cadre d'une stratégie globale de digitalisation.

L'élaboration de cette stratégie globale sera menée afin notamment d'objectiver et de justifier les choix opérés des collections à numériser en priorité dans un objectif de conservation durable, d'accès ainsi que de valorisation auprès du monde de la recherche et du public en général.

De cette manière, il est contribué à la réalisation de l'ODD 8 “Croissance économique” par la modernisation technologique et l'innovation (8.2); à l'ODD 9 “Innovation et Infrastructure” relatif à la mise en place d'une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente qui met l'accent sur un accès universel (ODD 9.1) et à l'ODD 16 “Institutions efficaces” par la mise en place des institutions efficaces (16.6).

### e) Nouveau standards de cybersécurité

Le travail préparatoire conduisant à l'adoption de nouveaux standards de cybersécurité (directive NIS2 et nouveau marché SECAAS2) pour l'ensemble du réseau informatique du SPP Politique scientifique et de ses systèmes d'information sera lancé afin de répondre aux exigences européennes et nationales en la matière.

Cette action contribue entre autres à l'ODD 9 “Bâtir une infrastructure résiliente” par la mise en place d'une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente qui met l'accent sur un accès universel (9.1) et à l'ODD 16 “Institutions efficaces” par la mise en place des institutions efficaces (16.6).

### f) Stratégie de protection du patrimoine des services publics fédéraux

Le patrimoine fédéral n'est pas à l'abri des catastrophes. Au cours de la dernière législature, l'Institut

Instituut voor het Kunstpatrimonium (KIK) een risicobeheerstrategie een risicobeheerstrategie voor het erfgoed van de FWI.

Op basis van zijn expertise en verworven ervaring zal het KIK een denkoefening houden om deze strategie toepasbaar te maken op alle federale overheidsdiensten. Hieruit volgen een vraaggericht aanbod en samenwerkingsprotocollen tussen federale departementen en het KIK.

Ik verbind mij ertoe te onderzoeken in hoeverre, in het kader van crisisbeheer, de coördinerende rol op nationaal niveau aan het KIK kan worden toevertrouwd.

Deze acties dragen bij aan SDG 11 “Duurzame steden en gemeenschappen” door de inspanningen voor de bescherming en het behoud van cultureel erfgoed te verhogen (11.4). Ze dragen bij aan SDG 13 “Klimaatactie” door de veerkracht en het aanpassingsvermogen tegen klimaatgevaren en natuur rampen te versterken (13.1). Ze dragen ook bij aan streefdoel 13.2 door maatregelen inzake klimaatverandering te integreren in nationaal beleid, strategieën en planning. Tot slot dragen ze bij aan SDG 16 “Doeltreffende instellingen” door het opzetten van doeltreffende, verantwoordelijke en transparante instellingen op alle niveaus (16.6).

#### • Begroting en financiën

We streven naar een betere controle op het beheer van de begroting, de rekeningen en ESR-evenwicht binnen de federale wetenschappelijke instellingen, evenals bij BELNET, met behoud van de flexibiliteit die eigen is aan administratieve diensten met boekhoudkundige autonomie. Daarom worden de organieke regels voor het financieel beheer van de FWI herzien, zodat ze in overeenstemming zijn met de bepalingen van de wet van 22 mei 2003 houdende organisatie van de begroting en van de comptabiliteit van de Federale Staat.

Tijdens deze legislatuur ontwikkelen we de openbare dienstverlening van de FWI verder. Dit doen we door nieuwe maatregelen, expertise, diensten en partnerschappen te identificeren en te promoten.

Het doel is niet alleen om de zichtbaarheid van de FWI en de bezoekersaantallen van het (Belgische en internationale) publiek in de verschillende musea te vergroten, maar ook om de inkomsten die hiermee gepaard gaan te verhogen en nieuwe partnerschappen met de privésector aan te trekken die investeringen in hun structuren en werking mogelijk zullen maken.

royal du patrimoine artistique (IRPA) a pris l'initiative de développer une stratégie de gestion des risques concernant le patrimoine des ESF.

Sur la base de son expertise et de l'expérience acquise, l'IRPA mènera une réflexion pour rendre cette stratégie applicable à tous les départements du gouvernement fédéral. Sur cette base, une offre basée sur la demande ainsi que des protocoles d'accords seront élaborés entre les départements fédéraux et l'IRPA.

Je m'engage à examiner dans quelle mesure, en cas de gestion de crise, le rôle de coordinateur au niveau national pourra être confié à l'IRPA.

Ces actions sont en phase avec l'ODD 11 “Des villes et des communautés durables” en visant le renforcement des efforts de protection et de préservation du patrimoine culturel (11.4); l'ODD 13 “Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques” par le renforcement de la résilience et des capacités d'adaptation aux aléas climatiques et aux catastrophes naturelles (13.1) en incorporant des mesures relatives aux changements climatiques dans les politiques, les stratégies et la planification nationales (13.2) ainsi que l'ODD 16 “Institutions efficaces” par la mise en place des institutions efficaces, responsables et transparentes à tous les niveaux (16.6).

#### • Budget et finances

Nous misons sur un meilleur contrôle de la gestion des budgets et des comptes et de l'équilibre SEC au sein des établissements scientifiques fédéraux, comme à BELNET, tout en assurant la souplesse qui caractérise les services administratifs de l'État à comptabilité autonome. Pour cela, les règles organiques de la gestion financière des ESF seront révisées afin de se conformer aux dispositions imposées par la loi du 22 mai 2003 portant organisation du budget et de la comptabilité de l'État fédéral.

Il sera également important, sous cette législature, de continuer à développer, à proposer et à valoriser la mission de service au public fourni par les ESF par l'identification de nouvelles mesures, expertises, services et partenariats.

L'objectif poursuivi est non seulement d'augmenter la visibilité des ESF et le taux de fréquentation du public (belge comme international) dans les différents musées mais également d'accroître les recettes qui y sont liées et d'attirer de nouveaux partenariats avec le secteur privé qui permettront des investissements dans leurs structures et leur fonctionnement.

Er zal verder overleg worden gepleegd met de minister van Financiën om de uitvoering van de gedeeltelijke aftrek van bedrijfsvoorheffing ten gunste van Onderzoek en Ontwikkeling (O&O) te verbeteren en zo investeringen in deze sectoren te stimuleren.

Voor de niet-administratieve gebouwen die door het departement worden gebruikt, start ik samen met de Regie der Gebouwen een denkoeufening. Doel is geloofwaardige alternatieven te identificeren die energieuwing of energieneutraal zijn, een investeringsproces op te zetten en grote werken gericht op te volgen voor deze meerdere gebouwen.

### Projecten

a) Aanpassing van de regels voor het financiële beheer van de FWI en BELNET

Tijdens de vorige legislatuur werd een aanpassing doorgevoerd, hoofdzakelijk beperkt tot de beheerscommissie. Toch moeten nog verdere reglementaire aanpassingen worden aangebracht conform de wet van 22 mei 2003, om het beheer te dynamiseren, vooral via hun meerjarenbegroting, wat gepaard gaat met meer responsabilisering. Hiervoor zal een ontwerp van een wijzigend koninklijk besluit worden opgesteld.

Daarnaast zal ik er, in overleg met de minister van Begroting, op toezien dat het mechanisme (1INVEST) gedurende deze legislatuur behouden blijft. Het stelt de FWI in staat om noodzakelijke investeringen te doen voor hun ontwikkeling en werking. De bijbehorende investeringsdossiers zullen worden gevalideerd en opgevolgd volgens een gemeenschappelijke projectbeheer-methodologie.

Deze acties dragen bij aan SDG 16 “Doeltreffende instellingen” door het opzetten van doeltreffende, verantwoordelijke en transparante instellingen op alle niveaus (16.6).

b) Versterking en evaluatie van het partnerschap rond bepaalde onderzoeksinfrastructuur

Ik wil de bestaande partnerschappen verderzetten en versterken, met name met het Ministerie van Defensie voor het gebruik van de onderzoeksinfrastructuur van de Belgica II en het vliegtuig dat door de Beheerseenheid van het Mathematisch Model van de Noordzee (BMM) wordt ingezet voor luchttoezicht boven de Noordzee.

La concertation avec le ministre des Finances sera poursuivie afin d'améliorer la mise en œuvre de la déduction partielle du précompte professionnel en faveur de la Recherche et du Développement (R&D) afin de stimuler les investissements dans ces domaines.

Pour ce qui concerne les bâtiments non administratifs occupés par le département, j'entamerai une réflexion en collaboration avec la Régie des bâtiments afin de déterminer des alternatives crédibles, plus économiques ou neutres énergétiquement et d'organiser un processus de gestion et d'investissement mais aussi de suivi particulier des grands travaux nécessaires pour ces multiples bâtiments.

### Projets

a) Adaptation des règles relatives à la gestion financière des ESF et de BELNET

Sous la législature précédente, une modification essentiellement limitée à la commission de gestion a été réalisée. D'autres adaptations réglementaires doivent toutefois encore être apportées conformément au cadre fixé par la loi du 22 mai 2003, afin de poursuivre la dynamisation de la gestion dans le cadre notamment de leur budget pluriannuel, qui va de pair avec une meilleure responsabilisation. Un projet d'arrêté royal modificatif sera élaboré en ce sens.

En outre, en concertation avec le ministre du Budget, je veillerai au maintien pour cette législature du mécanisme permettant aux ESF de réaliser des investissements nécessaires à leur développement et à leur fonctionnement (1INVEST). Les dossiers d'investissement y liés seront validés et suivis selon une méthodologie de gestion de projet commune.

Ces actions contribuent à l'ODD 16 “Institutions efficaces” par la mise en place des institutions efficaces, responsables et transparentes à tous les niveaux (16.6).

b) Renforcement et évaluation du partenariat dans le cadre de certaines infrastructures de recherche

Je souhaite poursuivre et renforcer les partenariats existants, notamment avec le Ministère de la Défense en matière d'utilisation des infrastructures de recherche du Belgica II et de l'avion utilisé par l'Unité de Gestion du Modèle Mathématique de la Mer du Nord (UGMM) pour le monitoring en mer.

### *Nieuw kustwachtvliegtuig*

Via zijn wetenschappelijke dienst “BMM” speelt het Koninklijk Belgisch Instituut voor Natuurwetenschappen (KBIN) een belangrijke rol binnen het nationale programma van luchttoezicht boven de Noordzee. Het luchttoezicht boven de Noordzee draagt bij aan verschillende missies, zoals het detecteren van olievervuiling, het vaststellen en rapporteren van maritieme vervuiling en ongevallen (door processen-verbaal). Het houdt regelmatig toezicht op milieu-vergunde activiteiten (bijvoorbeeld de controle van windmolenvelden). Het houdt toezicht op visserij-activiteiten in opdracht van de Vlaamse Dienst Zeevisserij en verstrekt wetenschappelijke informatie over mariene ecosystemen, zoals het monitoren en tellen van zeezoogdieren per seizoen. Dit luchttoezicht draagt aanzienlijk bij aan het duurzame beheer van de Belgische maritieme zones en de bescherming van het mariene milieu.

Daarnaast vervult het vliegtuig een ruimere maritieme toezichtsrol in ondersteuning van andere bevoegde overheidsdiensten in kader van de Belgische Kustwacht

Voor de uitvoering van het luchttoezicht wordt een militair vliegtuig gebruikt, uitgerust met diverse gespecialiseerde instrumenten van het KBIN en ingezet door de BMM. Dit toestel werd in 2005 door Defensie geleverd en overgedragen aan Wetenschapsbeleid. De piloten blijven echter onder het gezag van Defensie.

Om deze rol te blijven vervullen, is de aankoop van een nieuw kustwachtvliegtuig cruciaal. Naast de aanschaf moeten ook operationele en personele middelen worden voorzien om jaarlijks 800 vlieguren te garanderen. Momenteel wordt een kostenraming opgesteld met het oog op de voorbereiding van een dossier voor de vervanging van het vliegtuig dat aan de CMR zal worden voorgelegd. Deze aanvraag zal worden ingediend binnen de bestaande kredieten van de verschillende federale en/of regionale departementen die gebruik maken van de diensten van dit vliegtuig.

### *Het onderzoeksschip Belgica II*

Momenteel vervult de Belgica II, die werd aangeschaft tijdens de vorige legislatuur, zijn missie niet zoals gepland. Er worden verschillende oplossingen onderzocht om mogelijke schade of defecten te voorkomen die extra kosten met zich mee zouden kunnen brengen. Dit moet het schip zo snel mogelijk opnieuw operationeel maken. Er worden diverse opties geëvalueerd om deze situatie op korte termijn op te lossen.

### *Nouvel avion de la garde côtière*

Par le biais de son service scientifique “UGMM”, l’Institut royal des Sciences naturelles (IRSNB) joue un rôle important dans le cadre du programme national de surveillance aérienne. La surveillance aérienne de la mer du Nord contribue notamment à effectuer des missions de détection des nappes de pétrole, à constater la pollution maritime ou des accidents maritimes et à en rapporter les infractions de navigation (par des procès-verbaux), à surveiller régulièrement les activités humaines soumises à un permis environnemental (exemple: le contrôle des parcs éoliens), à contrôler des activités de pêche pour le compte du Service flamand de la pêche maritime, ainsi qu’à fournir des informations scientifiques dans le cadre des écosystèmes marins, telles que le recensement et le suivi saisonnier des mammifères marins. Cette surveillance aérienne participe de manière significative à la gestion durable des zones maritimes belges dans le cadre de la protection du milieu marin.

En outre, l’avion joue un rôle plus large en matière de surveillance maritime, en soutenant les autres services publics compétents dans le cadre de la Garde côtière belge.

Pour effectuer la surveillance aérienne, un avion militaire équipé de différents instruments spécifiques de l’IRSNB est utilisé par l’UGMM. L’appareil a été fourni par la Défense et transféré à la Politique scientifique en 2005. Les pilotes restent sous l’autorité de la Défense.

Pour continuer à assurer ce rôle, l’achat d’un nouvel avion de surveillance côtière est crucial. Au-delà de l’acquisition, des moyens opérationnels et en personnel devront être également prévus afin d’assurer un fonctionnement de 800 h de vol par an. Une estimation des coûts est en cours, en vue d’élaborer un dossier de remplacement de l’avion à soumettre au CMR. Cette demande s’inscrira dans le cadre des crédits existants des différents départements fédéraux et/ou régionaux qui utilisent les services de cet avion.

### *Navire de recherche Belgica II*

Actuellement, le Belgica II, acquis sous la précédente législature, ne remplit pas ses missions comme prévu. Diverses solutions sont examinées afin de prévenir d’éventuels dommages ou avaries qui pourraient engendrer des coûts supplémentaires et aussi de permettre au navire de reprendre ses activités. Différentes options sont étudiées pour résoudre cette situation dans les plus brefs délais.

Daarnaast zal een nieuw economisch model worden uitgewerkt dat de werkelijke kosten en meer vaaruren (tot 300 dagen per jaar) omvat. Dit model zal zowel gelden voor overheidsinstanties (federal en regional) die het schip voor wettelijke opdrachten gebruiken en universiteiten die het voor onderzoek inzetten. Binnen dit kader zal een eerlijker kostenverdeling onder de gebruikers worden uitgewerkt. Deze elementen zullen worden opgenomen in een dossier dat ik binnenkort aan de Ministerraad zal voorleggen.

De initiatieven binnen deze twee projecten (nieuw vliegtuig en Belgica II) dragen bij aan SDG 9 “Bouw veerkrachtige infrastructuur” door de ontwikkeling van een hoogwaardige, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur (9.1). Ze dragen bij aan SDG 13 “Klimaatactie” door de veerkracht en het aanpassingsvermogen te versterken van met klimaat in verband te brengen gevaren en natuurrampen (13.1). Ze dragen bij aan SDG 14 “Leven in het water” door het voorkomen en verminderen van alle vormen van mariene vervuiling (14.1) en het duurzaam beheren en beschermen van mariene en kustecosystemen om negatieve impact te beperken en hun veerkracht te versterken (14.2). Ze dragen bij aan SDG 17 “Partnerschap om doelstellingen te bereiken” door openbare, publiek-private en maatschappelijke partnerschappen aan te moedigen en te bevorderen, voortbouwend op de opgedane ervaring en de toegepaste financieringsstrategieën op dit vlak (17.17).

#### *Het MYRRHA-project (gesteund door SCK CEN) & SMR*

In nauwe samenwerking met de ministers van Economie en Energie zal de praktische haalbaarheid van het MYRRHA-project op middellange termijn worden geëvalueerd. Hoewel de wetenschappelijke meerwaarde van het project vaststaat, zijn de volgende fasen van het project onzeker, met name door het ontbreken van andere internationale partners in dit experimentele project. Rekening houdend met de beperkte middelen van de Staat en begrotingsinspanningen, komt het MYRRHA-project in directe concurrentie met de prioriteit voor SMR (Small Modular Reactors)-ontwikkeling. Dit moet een grotere energie-autonomie waarborgen met schonere en goedkopere nucleaire technologieën in de toekomst. Er zal een denkoefening worden gestart over de keuze die op middellange termijn aan de Ministerraad wordt voorgelegd. De vraag over de keuze van het SMR-model – hetzij de ontwikkeling van een volledig prototype, hetzij de ondersteuning van de Belgische industrie in het kader van een Europese samenwerking met het oog op een snellere marktintroductie – zal eveneens worden onderzocht.

En outre, un nouveau modèle économique prenant en compte les coûts réels du navire et une augmentation des heures de navigation (300 jours par an) sera élaboré. Ce modèle concernera aussi bien les partenaires gouvernementaux (fédéraux et régionaux) qui utilisent le navire dans le cadre de leurs missions légales, que les universités qui l'utilisent pour des raisons de recherche. Une répartition plus équitable des coûts auprès des utilisateurs sera développée dans ce cadre. Ces aspects feront l'objet d'un dossier que je présenterai prochainement en Conseil des ministres.

Les initiatives dans ces deux projets (nouvel avion et le Belgica II) contribuent à la réalisation de l'ODD 9 “Bâtir une infrastructure résiliente” par la mise en place d'une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente (9.1); de l'ODD 13 “Mesures relatives à la lutte contre les changements climatiques” par le renforcement de la résilience et les capacités d'adaptation face aux aléas climatiques et aux catastrophes naturelles liées au climat (13.1); de l'ODD 14 “Vie aquatique” par la prévention et la réduction de la pollution marine de tous types (14.1) et la gestion et la protection durable des écosystèmes marins et côtiers afin d'éviter des impacts négatifs importants, notamment en renforçant leur résilience (14.2) et de l'ODD 17 “Partenariats” visant à encourager et à promouvoir les partenariats publics, les partenariats public-privé et les partenariats avec la société civile, en faisant fond sur l'expérience acquise et les stratégies de financement appliquées en la matière (17.17).

#### *Projet MYRRHA (porté par le SCK CEN) & SMR*

En étroite collaboration avec le ministre de l'Économie et le ministre de l'Énergie, la faisabilité concrète opérationnelle du projet MYRRAH sera évaluée à moyen terme. Si la plus-value scientifique du projet n'est pas en cause, les phases suivantes du projet restent incertaines notamment en raison de l'absence d'autres partenaires internationaux dans ce projet expérimental. Compte-tenu des moyens limités de l'État lié aux efforts budgétaires à réaliser, le projet MYRRAH rentre en concurrence directe avec la priorité accordée au développement de SMR (Small Modular Reactors) pour assurer une autonomie énergétique plus grande avec des technologies nucléaires plus propres et à moindre coût à l'avenir. La réflexion sera initiée en vue d'un choix qui sera présenté à moyen terme au Conseil des ministres à ce sujet. La question du modèle choisi pour les SMR – soit le développement d'un prototype complet, soit l'appui à l'industrie belge dans une optique de coopération européenne visant une mise sur le marché plus rapide – sera également étudiée.

Het Hydrogen Test Facility-project van het Von Karman Instituut zal aangepast worden aan de veranderde marktomstandigheden. Dit project wil een onderzoeks-laboratorium bouwen om op industriële schaal experimentele tests uit te voeren met waterstoftechnologie en is bedoeld voor het hosten van toegepaste experimenten in de hele waardeketen van de waterstofeconomie.

Deze activiteiten dragen bij aan SDG 9 “Bouw veerkrachtige infrastructuur” door de ontwikkeling van kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur met nadruk op universele toegang (9.1).

c) Vergemakkelijken en versterken van de ontwikkeling van publiek-private partnerschappen

De structurele ontwikkeling door de FWI van initiatieven voor publiek-private partnerschappen en investeringen in de FWI is essentieel. Dit omvat ook financiering van bemiddelingsactiviteiten met name voor federale musea en moet worden aangemoedigd. Dit geldt ook voor de dekking van operationele kosten via een gunstig fiscaal mechanisme specifiek hiervoor ontwikkeld (van toepassing op de gehele Belgische culturele en/of onderzoekssector).

Er zal in dit opzicht een denkoefening plaatsvinden in overleg met de minister van Financiën.

Deze acties dragen bij aan SDG 17 “Partnerschap om doelstellingen te bereiken”. Ze versterken toegang tot wetenschap, technologie en innovatie (17.6). Ze stimuleren partnerschappen tussen publieke, private en onderzoeksinstellingen, gesteund op ervaring en strategieën voor middelenmobilisatie. (17.17).

d) Vergemakkelijken van het mechanisme van giften van particulieren

In overleg met de minister van Financiën zal een initiatief worden genomen om dit proces te vereenvoudigen door administratieve procedures te versoepelen en, waar nodig, door bredere en fiscaal voordelige vormen van crowdfunding te stimuleren. Indien gewenst kunnen de deelstaten op de hoogte worden gebracht van de voortgang van de werkzaamheden.

Deze maatregel draagt bij aan SDG 16 “Doeltreffende instellingen” door de oprichting van doeltreffende, verantwoordelijke en transparante instellingen op alle niveaus (16.6).

Le projet Hydrogen Test Facility de l’Institut Von Karman sera adapté aux conditions de marché en évolution. Ce projet vise à construire un laboratoire de recherche pour réaliser, à l’échelle industrielle, des tests expérimentaux sur la technologie de l’hydrogène et est destiné à accueillir des expériences appliquées dans l’ensemble de la chaîne de valeur de l’économie de l’hydrogène.

Ces activités participent à la réalisation de l’ODD 9 “Bâtir une infrastructure résiliente” par la mise en place d’une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente (9.1).

c) Faciliter et renforcer le développement des partenariats public-privé

Le développement de manière structurelle par les ESF d’initiatives visant à faciliter les partenariats public-privé dans le cadre d’investissement dans les ESF mais également le financement d’activités de médiation (notamment pour les musées fédéraux) est essentiel et doit être encouragé. Il en va de même de la prise en charge de coûts de fonctionnement à travers un mécanisme fiscal favorable développé expressément dans ce but (applicable à tout le secteur culturel et/ou de la recherche belge).

Une réflexion sera menée en ce sens en concertation avec le ministre des Finances.

Ces actions contribuent à la réalisation de l’ODD 17 “Partenariats” en encourageant et à promouvant les partenariats entre les entités publiques, privées et de recherche, en s’appuyant sur l’expérience et les stratégies de mobilisation des ressources des partenariats (17.17).

d) Faciliter le mécanisme pour l'accès aux dons particuliers

En concertation avec le ministre des Finances, une initiative sera prise afin de faciliter ce mécanisme à travers une simplification du processus administratif et, le cas échéant, par des initiatives de financement participatif plus étendues et fiscalement avantageuses. Si souhaité, les entités fédérées pourront être informées de l'avancement des travaux.

Cette initiative participe à l’ODD 16 “Institutions efficaces” par la mise en place des institutions efficaces, responsables et transparentes à tous les niveaux (16.6).

### e) Versterking van fiscale stimulansen

Ik wil de nauwe samenwerking met de minister van Financiën en de deelstaten voortzetten om duidelijke regels vast te stellen voor de vermindering van de bedrijfsvoorheffing op onderzoek en ontwikkeling (O&O) voor universiteiten en openbare onderzoeksinstellingen, waaronder de FWI.

In dit kader wens ik een overeenkomst op te stellen tussen de federale administratie bevoegd voor O&O en de fiscale administratie. Om dit doel te bereiken, ga ik in gesprek met de minister van Financiën over de ontwikkeling van een nieuw IT-systeem voor dossierbeheer dat aan de behoeften van beide administraties voldoet.

Daarnaast streef ik ernaar om bedrijven te laten erkennen als onderzoekscentra, wat hen de zekerheid geeft van een stabiel fiscaal en juridisch kader op lange termijn. In 2025 zal ik een voorstel uitwerken met de criteria voor de erkenningsprocedure van onderzoekscentra.

Verder zal het toepassingsgebied van de gedeeltelijke vrijstelling van doorstorting van de bedrijfsvoorheffing worden hervormd voor alles wat verband houdt met onderzoek bij universiteiten, hogescholen, universitaire ziekenhuizen en fonds voor wetenschappelijk onderzoek.

Ook voor erkende wetenschappelijke instellingen voorzie ik in een verduidelijking van het toepassingsgebied, door te voorzien in objectieve criteria en transparante regels. Ik zal eveneens een voorstel uitwerken met de criteria voor de erkenningsprocedure van wetenschappelijke instellingen.

Deze initiatieven dragen bij aan SDG 8 “Economische groei”, met name de streefdoelen 8.1 tot 8.3.

### f) Herziening van het Masterplan Jubelpark

Het renovatiemasterplan van het Jubelpark zal worden herzien met prioriteit voor toegankelijkheid en veiligheid, afhankelijk van de beschikbare middelen. Ik zal op korte termijn overleg organiseren met alle betrokken partijen, waaronder de gebruikers van de site, de Regie der Gebouwen en BELIRIS (dat de leiding over het project heeft), om de stand van zaken op te maken en de nodige aanpassingen door te voeren. Dit overleg kadert in de uitvoering van het herziene Masterplan en de voorbereiding van een dossier dat aan de Ministerraad zal worden voorgelegd.

### e) Renforcement des incitants fiscaux

Je souhaite poursuivre la collaboration étroite avec le ministre des Finances et avec les entités fédérées pour que des règles claires quant à l'application de la réduction du précompte professionnel liée à la recherche et au développement (R&D) soient établies pour les universités et les établissements publics de recherche, dont les ESF.

Dans ce cadre, je souhaite rédiger une convention entre l'administration fédérale compétente en matière de R&D et l'administration fiscale. Afin d'atteindre cet objectif, j'entamerai des discussions avec le ministre des Finances concernant le développement d'un nouveau système informatique de gestion des dossiers qui répond aux besoins des deux administrations susmentionnées.

J'ai également pour ambition de permettre aux entreprises d'être reconnues comme centres de recherche, leur garantissant ainsi la certitude d'un cadre juridique fiscal stable à long terme. En 2025, je préparerai une proposition définissant les critères de la procédure d'agrément des centres de recherche.

Enfin, le champ d'application de la dispense partielle de versement du précompte professionnel sera réformé pour tout ce qui touche à la recherche dans les universités, les hautes écoles, les hôpitaux universitaires et les fonds de recherche scientifique.

Aussi, je prévois de clarifier le champ d'application pour les institutions scientifiques reconnues en établissant des critères objectifs et des règles transparentes. Je préparerai également une proposition définissant les critères de la procédure d'agrément des institutions scientifiques.

Ces initiatives permettront de contribuer à la réalisation de l'ODD 8 relatif à la “croissance économique” dont ses cibles 8.1 à 8.3.

### f) Révision du Masterplan sur le site du Cinquantenaire

Le Masterplan de rénovation du Parc du Cinquantenaire sera revu et réorienté et une priorité sera accordée à l'accessibilité et à la sécurité du site, en fonction des moyens disponibles. J'organiserai très prochainement une concertation entre les différentes parties concernées dont les occupants du site, la Régie des bâtiments et BELIRIS (qui a la maîtrise d'ouvrage) pour faire l'état de la situation et procéder aux ajustements nécessaires en vue de la mise en œuvre du Masterplan révisé et de la soumission d'un dossier à l'approbation du Conseil des ministres.

Deze acties dragen bij aan SDG 11 “Duurzame steden en gemeenschappen” door de inspanningen voor de bescherming en het behoud van cultureel erfgoed te verhogen (11.4) en aan SDG 16 “Doeltreffende instellingen” door de oprichting van doeltreffende, verantwoordelijke en transparante instellingen op alle niveaus (16.6).

g) Efficiënt gebruik van de erfgoedgebouwen van de Staat

Sommige erfgoedgebouwen van de Staat waarin de FWI momenteel gevestigd zijn, kunnen niet verlaten worden. Ze vormen immers vaak zelf een belangrijke reden voor bezoekers om langs te komen. Voor andere gebouwen wordt onderzocht of de kosten van noodzakelijke renovaties opwegen tegen een verhuis naar gebouwen in betere staat. Die zouden energiezuiniger, beter bereikbaar en veiliger zijn, en lagere energiekosten met zich meebrengen voor zowel het personeel als de collecties.

Op basis hiervan wordt in overleg met de Regie der Gebouwen een studie uitgevoerd. Die moet alternatieve en duurzame oplossingen zoeken voor de gebouwen die momenteel worden gehuurd. Daarbij wordt onderzocht of één centraal depot gebouwd kan worden om de vier Brusselse depots van het Rijksarchief samen te brengen. Dit moet leiden tot lagere exploitatiekosten, een kleinere ecologische voetafdruk en een betere operationele efficiëntie van de instelling.

Daarnaast wordt samen met de Regie der Gebouwen gezocht naar een duurzame huisvestingsoplossing voor het Koninklijk Instituut voor het Kunstpatrimonium (KIK). Zo kan het instituut zijn kernactiviteiten voortzetten en verder ontwikkelen.

Ook de locatie van de drie in Ukkel gevestigde FWI zal worden geëvalueerd. Bovendien wordt het Masterplan voor het gebouw De Vestel van het Koninklijk Belgisch Instituut voor Natuurwetenschappen (KBIN) opnieuw opgestart. Dit plan moet ervoor zorgen dat het gebouw voldoet aan de vereiste normen, anders dreigt sluiting van het museum.

Deze acties dragen bij aan SDG 9 “Bouw veerkrachtige infrastructuur”, door de ontwikkeling van kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur (9.1). Ze dragen ook bij aan SDG 11 “Duurzame steden en gemeenschappen”, vooral de streefdoelen 11.3 en 11.4. Daarnaast ondersteunen ze SDG 12 “Verantwoorde consumptie en productie”, meer bepaald streefdoel 12.2: een duurzaam en rationeel beheer realiseren. Tot slot dragen ze bij aan SDG 16 “Doeltreffende instellingen” door doeltreffende, verantwoordelijke en transparante instellingen te ontwikkelen op alle niveaus (16.6).

Ces actions sont en phase avec l'ODD 11 “Des villes et des communautés durables” en renforçant les efforts de protection et de préservation du patrimoine culturel (11.4) et l'ODD 16 “Institutions efficaces” par la mise en place des institutions efficaces, responsables et transparentes à tous les niveaux (16.6).

g) Efficience dans l'utilisation des bâtiments patrimoniaux de l'État

Si certains bâtiments patrimoniaux de l'État hébergeant actuellement les ESF ne peuvent être quittés, notamment parce qu'ils font souvent partie de la motivation des visiteurs pour s'y rendre, d'autres bâtiments font cependant l'objet d'une réflexion quant au coût de leur nécessaire rénovation par rapport à un déménagement vers d'autres locaux en meilleur état et donc moins chers au regard des coûts de l'énergie, mieux desservis et offrant des conditions d'hébergement des collections comme du personnel, plus sûres et plus neutres énergétiquement.

Sur cette base et en concertation avec la Régie des Bâtiments, une étude sera menée pour l'identification de solutions alternatives et durables pour les bâtiments actuellement en location, ainsi que la construction d'un dépôt unique où rassembler les quatre dépôts bruxellois des Archives de l'État, dans une optique de réduction des coûts d'exploitation et de l'empreinte énergétique du bâti, ainsi que d'une amélioration de l'efficience opérationnelle de l'établissement.

Une réflexion sera également initiée avec la Régie des Bâtiments sur l'élaboration d'une solution d'hébergement durable de l'Institut royal du Patrimoine artistique (IRPA) afin de lui permettre de poursuivre et de développer ses activités principales.

Enfin, l'implantation des trois ESF situés à Uccle sera étudiée, de même que le Masterplan du bâtiment De Vestel à l'Institut royal des Sciences naturelles de Belgique (IRSNB) sera relancé pour répondre aux normes attendues, sous peine de menacer le musée de fermeture.

Ces différentes actions sont conformes à l'ODD 9 “Bâtir une infrastructure résiliente” par la mise en place d'une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente (9.1); à l'ODD 11 “Villes et Communautés durables” et plus précisément ses cibles 11.3 et 11.4 et à l'ODD 12 “Consommation et production responsables” par une gestion durable et rationnelle (12.2) et l'ODD 16 “Institutions efficaces” par la mise en place des institutions efficaces, responsables et transparentes à tous les niveaux. (16.6).

### h) Afwijkingen met betrekking tot de erfgoedgebouwen van de Staat

Om de instandhouding van de erfgoedgebouwen van de Staat te waarborgen, zal in samenwerking met de Regie der Gebouwen een systeem worden ontwikkeld voor de opvolging van specifieke noden, vooral voor gebouwen die toegankelijk zijn voor het grote publiek en zorgen voor de goede bewaring van collecties. De mogelijkheid om noodzakelijke werkzaamheden en investeringen prioritair op te nemen in het investeringsplan van de Regie, vergelijkbaar met bepaalde behoeften van de FOD Justitie, zal worden onderzocht.

Daarnaast zal, gezien de impact van de stijgende energiekosten, die nog worden versterkt door de gevolgen van klimaatverandering, een nieuwe afwijking worden toegekend aan de FWI die gehuisvest zijn in erfgoedgebouwen. Daardoor kunnen ze zelf specifieke infrastructuur financieren om hun gebouwen energie-efficiënter te maken, en mogen ze 100 % van de economische voordelen van deze investeringen behouden. Verder zal worden onderzocht of prioriteit kan worden gegeven aan investeringen met positieve economische gevolgen voor de FWI (zoals *shops*, onthaal en horeca), zodat ze kunnen bijdragen aan lineaire besparingen.

Dit initiatief draagt bij aan SDG 9 “Industrie, Innovatie en Infrastructuur”, specifiek streefdoel 9.1 door de ontwikkeling van kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur met nadruk op universele toegang. Het draagt ook bij aan SDG 11 “Duurzame steden en gemeenschappen”, specifiek streefdoel 11.4: de inspanningen verhogen om het culturele erfgoed te beschermen en veilig te stellen. Tot slot draagt het bij aan SDG 16 “Doeltreffende instellingen” door doeltreffende, verantwoordelijke en transparante instellingen te ontwikkelen op alle niveaus (16.6).

#### • Personeel

Het statuut van het personeel in management- en leidinggevende functies binnen de federale wetenschappelijke instellingen (ondersteunende directeurs en operationele directeurs) zal worden gemoderniseerd. Op basis van deze hervorming zal vervolgens de interne structuur van de instellingen (directieraden, wetenschappelijke raden, jury's) worden herzien met het oog op vereenvoudiging.

Sommige aanwervingsprocedures zullen ook worden herzien in overleg met de betrokken departementen, om een versoepeling te garanderen die gerechtvaardigd wordt door de specifieke functies binnen de instellingen en BELNET. Een hervorming van de aanwervingsprocedures zal worden gestart om tegemoet te komen aan

### h) Dérogations relatives aux bâtiments patrimoniaux de l'État

Afin d'assurer la préservation des bâtiments patrimoniaux de l'État, un système de suivi des besoins particuliers sera développé avec la Régie des Bâtiments, en particulier pour les installations qui accueillent le grand public et assurent la bonne conservation des collections. La possibilité d'accorder une priorité aux travaux et investissements nécessaires, dans le plan d'investissement de la Régie, au même titre que certains besoins du SPF Justice, sera étudiée.

Par ailleurs, vu l'impact de la hausse des coûts de l'énergie, aggravé par les effets du changement climatique, une dérogation nouvelle sera accordée aux ESF occupants des bâtiments patrimoniaux pour qu'ils puissent financer eux-mêmes l'installation d'infrastructures particulières visant à rendre leur bâtiment plus efficient énergétiquement en bénéficiant à 100 % des retombées économiques de ces investissements. La possibilité d'accorder une priorité aux investissements susceptibles d'avoir des retombées économiques positives pour les ESF (*shops*, accueil, horeca) sera par ailleurs examinée, afin de les aider à contribuer aux économies linéaires.

Cette initiative est en phase avec l'ODD 9 “Innovation et Infrastructure” par la mise en place d'une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente qui met l'accent sur un accès universel (9.1); l'ODD 11 “Des villes et des communautés durables” par le renforcer des efforts de protection et de préservation du patrimoine culturel (11.4) et l'ODD 16 “Institutions efficaces” par la mise en place des institutions efficaces, responsables et transparentes à tous les niveaux (16.6).

#### • Personnel

Le statut des membres du personnel composant les fonctions d'encadrement et dirigeantes au sein des ESF (directeurs d'appui et directeurs opérationnels) sera modernisé. Sur la base de cette réforme, il conviendra ensuite de revoir la structure interne des établissements (conseils de direction, conseils scientifiques, jurys) en vue d'une simplification de celle-ci.

Certaines procédures de recrutement doivent également être révisées en accord avec les départements concernés afin de garantir un assouplissement justifié par les fonctions spécifiques recherchées au sein des établissements comme de BELNET. Une réforme des procédures de recrutement sera lancée afin de pallier

hun behoeften aan contractueel personeel voor operationele onderzoeksactiviteiten en/of wetenschappelijke openbare dienstverlening, zonder afbreuk te doen aan de regels die gelden voor contractueel wetenschappelijk personeel. In dit kader zal ook de mogelijkheid tot gebruik van uitzendarbeid worden onderzocht.

In de geest van administratieve vereenvoudiging en modernisering zal ik het wetenschappelijk statuut hervormen om beter aan te sluiten bij de huidige realiteit op het terrein.

De plannen van de verschillende verantwoordelijken binnen het departement moeten de hierboven vermelde richtlijnen en hervormingen weerspiegelen.

#### Projecten

De onderstaande projecten dragen bij aan SDG 16 “Doeltreffende instellingen” en specifiek streefdoel 16.6.

a) Hervorming van het managementniveau -2 binnen de FWI

Het regelgevend kader voor de staf- en leidinggevende functies binnen de tien FWI (ondersteunende directeurs en operationele directeurs) zal worden aangepast door de afschaffing van de tien managementfuncties op niveau -2 (ondersteunende directeurs) evenals de functies van operationele directeurs.

Deze hervorming heeft als doel het aantal mandaatfuncties binnen de tien FWI te rationaliseren. Zo krijgen de algemeen directeurs van de FWI meer flexibiliteit bij de samenstelling van hun directieraad, afgestemd op de realiteit van hun instelling. Voor lopende mandaten worden overgangsmaatregelen onderzocht. Dit is een cruciale stap in de modernisering van de FWI, waardoor ze een rationeler, minder kostelijk en meer afgestemd kader krijgen.

Op deze basis kunnen vervolgens ook de structuur en samenstelling van andere bestuursorganen worden herzien, zodat deze meer slagvaardig worden en een grotere strategische meerwaarde bieden aan de FWI. Dit omvat onder meer de aanpassing van de samenstelling van de directieraden om beter aan te sluiten bij moderne beheerseisen van de FWI.

#### b) Hervorming van het wetenschappelijk statuut

Er zal worden gestart om maatregelen te identificeren die het wetenschappelijk statuut moderniseren en

leurs besoins en termes de personnel contractuel dans le cadre des activités opérationnelles de recherche et/ou de service public scientifique, sans préjudice des dispositions applicables aux personnes sous contrat de travail au titre de personnel scientifique. La possibilité de faire appel à du travail intérimaire sera également examinée dans ce cadre.

Dans un esprit de simplification administrative et de modernisation, je réformerai le statut scientifique afin de correspondre à la réalité moderne du terrain.

Les plans des différents responsables au sein du département devront refléter les orientations et réformes précitées.

#### Projets

Les différents projets exposés ci-après contribuent à la réalisation de l'ODD 16 "Institutions efficaces" et de sa cible 16.6.

a) Réforme du management -2 au sein des ESF

Le cadre réglementaire relatif aux membres du personnel composant les fonctions d'encadrement et dirigeantes au sein des dix ESF (directeurs d'appui et directeurs opérationnels) sera adapté par la suppression des 10 fonctions de management -2 (directeurs d'appui) ainsi que les fonctions des directeurs opérationnels.

L'objectif poursuivi consiste à rationaliser le nombre des fonctions à mandat au sein des dix ESF. Cette modification permettra à l'ensemble des directeurs généraux des ESF de composer leur conseil de direction de manière plus souple et en phase avec la réalité de leur institution. Des règles de transition seront étudiées pour les mandats en exécution. Il s'agit d'un élément important de la dynamisation des ESF qui leur permettra d'avoir un cadre dirigeant plus rationnel, moins couteux et plus en phase avec le terrain.

Sur cette base, la structure et la composition d'autres organes pourront ensuite être repensées afin d'être davantage réactives et apporter une réelle plus-value stratégique aux ESF, telle que l'adaptation de la composition des conseils de direction des ESF afin de répondre davantage aux impératifs de gestion moderne des ESF.

#### b) Réforme du statut scientifique

L'identification des mesures visant à moderniser le statut scientifique et à revoir les mécanismes d'évaluation

de evaluatie- en promotieprocessen herzien. Het doel is om tijdens deze legislatuur een voorstel tot regelgevingswijziging voor te leggen.

### c) Meer autonomie bij contractuele aanwervingen

Om maximale flexibiliteit en snellere reactietijden te garanderen op bepaalde sleutelposten (bewaking, *shops*, diensten aan het publiek, enz.), zal een regelgevingswijziging worden voorgesteld. Deze wijziging breidt de autonomie van de FWI bij de aanwerving van contractuele medewerkers uit, naar analogie met de selectieprocedures voor contractueel wetenschappelijk personeel. In dit kader wordt ook het gebruik van uitzendarbeid onderzocht voor specifieke functies waarvan een vacature het functioneren van de instelling in gevaar kan brengen (zoals het onthaalpersoneel van musea).

#### • Specifieke projecten van de FWI

De Koninklijke Musea voor Schone Kunsten van België (KMSKB) zullen de komende jaren aanzienlijke renovatiewerken ondergaan. De eigenlijke renovatiewerken starten in 2027 en vereisen een voorbereidende fase. Tijdens deze periode zullen samenwerkingen met internationale musea worden opgezet om de volledige collecties toegankelijk te maken voor een zo breed mogelijk publiek via tijdelijke tentoonstellingen.

Om aan de grote vraag naar moderne kunst te voldoen, zal het museumparcours van het Old Masters Museum worden herzien om werken van de 15<sup>e</sup> tot de 21<sup>e</sup> eeuw te tonen. Tegelijkertijd zal werk aan de identiteit van de musea starten om een geïntegreerd concept te ontwikkelen voor de Old Masters, Fin-de-Siècle en Moderne Kunst musea.

De Koninklijke Bibliotheek van België (KBR) zal haar rol als sleutelspeler in het delen van kennis versterken door modernisering, innovatie en openheid te combineren. Het project "leeszaal van de toekomst" zal studenten, onderzoekers en het brede publiek een verbeterde toegang tot de collecties bieden, met ruimtes voor raadpleging, studie, lezen, groepswerk, uitwisseling en ontspanning.

Daarnaast zullen de werkzaamheden voor de aanpassing van de wetgeving over het wettelijk depot voor digitale publicaties en webarchivering worden voortgezet, conform de regelgeving inzake auteursrecht en in overleg met de betrokken actoren.

In het kader van de versnelde digitalisering van de overheidsdiensten zijn het Algemeen Rijksarchief en de Rijksarchieven in de Provinciën (ARA) een natuurlijke partner in deze digitale transitie. Zij moeten een sleutelrol

et de promotion sera entamée. L'objectif étant de proposer une modification réglementaire sous la présente législature.

### c) Autonomie des recrutements contractuels

Afin de garantir le maximum de flexibilité et une rapidité de réaction accrue sur certains postes clés (gardiennage, *shops*, services au public, etc.), une modification réglementaire sera proposée pour étendre l'autonomie de recrutement des ESF à l'ensemble de leurs contractuels, à l'instar des procédures de sélection du personnel contractuel de la carrière scientifique. Dans ce cadre, le recours au travail intérimaire sera examiné afin d'être étendu à certains postes clés où une vacance d'emploi met en péril le fonctionnement de l'établissement (exemple: personnel de l'accueil des musées).

#### • Projets spécifiques des ESF

Les Musées royaux des Beaux-Arts de Belgique (MRBAB) feront l'objet d'importants travaux de rénovation dans les années à venir. Les travaux de rénovation à proprement parler débuteront en 2027 et nécessitent une phase de préparation. Durant ces travaux et afin de présenter l'ensemble des collections à un public aussi large que possible, des partenariats d'exposition seront effectués avec des musées internationaux.

Par ailleurs, pour répondre à la forte demande du public souhaitant redécouvrir les collections d'art moderne, le parcours muséal du musée Old Master sera redéfini afin de présenter des œuvres allant du 15<sup>e</sup> au 21<sup>e</sup> siècle. Enfin, en parallèle, un travail sur l'identité des musées sera initié afin de proposer un concept intégrant les musées Old Master, Fin de Siècle et Art Moderne.

La Bibliothèque royale de Belgique (KBR) renforcera son rôle d'acteur clé du partage des savoirs, en alliant modernisation, innovation et ouverture. Son projet de "salle de lecture du futur" offrira aux étudiants, aux chercheurs et au grand public un accès facilité et enrichi à ses collections tout en intégrant des espaces dédiés à la consultation des collections, à l'étude, à la lecture, au travail en groupe, ainsi qu'à l'échange et à la détente.

En outre, les travaux visant l'adaptation de la législation relative au dépôt légal pour les publications numériques et l'archivage du web seront poursuivis, conformément à la réglementation en matière de droit d'auteur et en concertation avec les acteurs du secteur.

Dans le cadre de la numérisation accélérée de l'administration publique, les Archives générales du Royaume et Archives de l'État dans les Provinces (AGR) sont un partenaire naturel de cette transition numérique et doivent

vervullen als certificeringsautoriteit voor elektronische archiveringsdiensten van overheidsinstellingen op alle bestuursniveaus.

In het kader van de lancering van het project “e-gov 3.0”, uitgevoerd door SMALS, en om vanaf het begin de archivering van gegevens in de nieuwe systemen te voorzien (principe van “*archiving by design*”), is het essentieel om de gCloud uit te rusten met een gekwalificeerde elektronische archiveringsdienst conform de eIDAS-verordening, zodat de bewijskracht van gearchiveerde gegevens wordt gegarandeerd. In dit kader zal de samenwerking met de FOD BOSA en SMALS worden voortgezet.

Dit project draagt bij aan SDG 9 “Industrie, innovatie en infrastructuur” door de ontwikkeling van hoogwaardige, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur met nadruk op universele toegang (9.1) en aan SDG 16 “Doeltreffende instellingen” door het opzetten van transparante, verantwoordelijke en efficiënte instellingen op alle niveaus (16.6).

Daarnaast zal, in het kader van de algemene digitalisering van de dienstverlening aan het publiek, een denkoefening worden gestart over de herziening van de Archiefwet van 24 juni 1955 (laatst gewijzigd in 2009). Deze heeft als hoofddoel een kader vast te stellen voor digitaal geboren archieven, met name om de overgang van fysieke documenten naar digitale gegevens te begeleiden en geactualiseerde definities op te nemen.

Dit project draagt bij aan SDG 16 “Doeltreffende instellingen” door doeltreffende, verantwoordelijke en transparante instellingen te ontwikkelen op alle niveaus (16.6). Het draagt ook bij aan SDG 9 “Industrie, innovatie en infrastructuur” door de ontwikkeling van kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur met nadruk op universele toegang (9.1). Tot slot draagt het bij aan SDG 11 “Duurzame gemeenschappen”, specifiek streefdoel 11.4, door de inspanningen voor de bescherming en het behoud van het cultureel erfgoed te verhogen.

In het najaar van 2025 zal het KMMA een nieuwe tentoonstelling openen rond het “Panorama van Congo”, een monumentaal schilderij van enkele honderden vierkante meters dat op de wereldtentoonstelling van Gent in 1913 werd voorgesteld. De tentoonstelling zal digitale beelden tonen van het schilderij, dat een geïdealiseerde visie op Congo bracht en de Belgische rol inzake welzijn benadrukte. Doel is om de propagandamechanismen uit die tijd te analyseren en deze voorstelling, die beschouwd kan worden als een voorloper van “fake news”, te deconstrueren. In dit kader zal een Congolese kunstenaar zijn blik geven via alternatieve beelden. Daarnaast

jouer un rôle clef d'autorité certifiante pour les services d'archivage électroniques des institutions publiques à tous les niveaux de pouvoir.

Dans le cadre du lancement du projet “e-gov 3.0”, mis en œuvre par la SMALS, et afin de prévoir dès le départ l'archivage des données produites et traitées dans les nouveaux systèmes (principe de l'archivage “*by design*”), il est primordial de doter le gCloud d'un service qualifié d'archivage électronique conforme au règlement eIDAS pour garantir la valeur probante des données archivées. Dans ce cadre, la collaboration avec le SPF BOSA et la SMALS sera poursuivie.

Ce projet participe à l'ODD: 9 “Industrie, innovation et infrastructure” relatif à la mise en place d'une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente par l'accent mis sur un accès universel (9.1) et à l'ODD “Institutions efficaces” par la mise en place des institutions efficaces, responsables et transparentes à tous les niveaux (16.6).

Par ailleurs, dans le cadre de la numérisation généralisée des services au public, une réflexion sera lancée sur la révision de loi relative aux archives du 24 juin 1955 (modifiée en dernier lieu en 2009). Elle aura pour objectif principal d'établir le cadre relatif aux archives nées numériques afin notamment d'encadrer la transition du document physique vers les données numériques et en intégrant des définitions actualisées.

Ce projet contribue à la réalisation de l'ODD 16 “Institution efficace” par la mise en place des institutions efficaces, responsables et transparentes à tous les niveaux (16.6), de l'ODD 9 “Industrie, innovation et infrastructure” relatif à la mise en place d'une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente par l'accent mis sur un accès universel (9.1) et de l'ODD 11 “Communautés durables” par le renforcement des efforts de protection et de préservation du patrimoine culturel (11.4).

À l'automne 2025, le MRAC inaugurera une nouvelle exposition consacrée au “Panorama du Congo”, un tableau monumental de plusieurs centaines de m<sup>2</sup> présenté lors de l'exposition internationale de Gand en 1913. L'exposition proposera des images digitales du tableau qui véhiculait une vision idéalisée du Congo mettant en scène le rôle de la Belgique en termes de bien-être. L'objectif sera d'analyser les mécanismes de propagande de l'époque et de déconstruire cette représentation pouvant être qualifiée de précurseur des “fake news”. Dans cette perspective, un artiste congolais apportera son regard en proposant des images alternatives. Par

zullen interviews in Matadi en Kinshasa de hedendaagse perceptie van dit werk door Congolezen belichten. De tentoonstelling zal participatief worden opgezet, in nauwe samenwerking met onze belanghebbenden, de diaspora en onze partners in Afrika.

Deze actie draagt bij aan SDG 17 “Partnerschap om doelstellingen te bereiken” door het Globaal Partnerschap voor duurzame ontwikkeling te versterken, aangevuld door partnerschappen met meerdere belanghebbenden (multi-stakeholderpartnerschappen) om kennis en gespecialiseerde expertise te mobiliseren en te delen (17.6).

Het Koninklijke Sterrenwacht van België (KSB) zal haar onderzoek naar de invloed van de Zon en zonneactiviteit op de aarde en haar ruimteomgeving (“ruimteweer”) voortzetten. De gebruikers zijn niet alleen onderzoekers, maar ook overheden, de ruimtevaartindustrie en daarvan afhankelijke actoren. Door het groeiend gebruik van ruimte-infrastructuur en daarop gebaseerde toepassingen, ook voor militaire doeleinden, zijn deze diensten strategisch geworden. De KSB zal in 2025 haar diensten verder ontwikkelen om haar positie als wereldleider op dit vlak te behouden.

Deze initiatief draagt bij aan SDG 9 “Innovatie en Infrastructuur”, door de ontwikkeling van kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur met nadruk op universele toegang (9.1).

Het Koninklijk Belgisch Instituut voor Ruimte-Aeronomie (BIRA) zal zijn deelname aan grootschalige ruimtevaartprojecten verderzetten, waarbij de ontwikkeling van instrumenten en de laatste testfasen in 2025 zullen worden afgerond. Daarnaast zal het instituut bijdragen aan toekomstige ESA-missies. Sommige van deze missies zijn gericht op veiligheid en de bescherming van satellieten (voor telecommunicatie en klimaatbewaking), bemannede ruimtevluchten, luchtvaart en zowel publieke als private infrastructuur (zoals energiecentrales).

Het expertisecentrum “Belgian User Support and Operation Centre” (B.USOC), sinds 1 januari 2023 verbonden aan het BIRA, biedt operationele ondersteuning aan ruimtemissies en coördineert het Europese “Space Weather Network”. De activiteiten van het B.USOC worden voortgezet en verder ontwikkeld door nieuwe dienstverleningsprojecten te zoeken. Dit sluit ook aan bij een optimalisering van diensten en mogelijke bundeling van middelen. Het B.USOC wordt ook nauw betrokken bij publieksactiviteiten rond de vlucht van astronaut Raphaël Liégeois, door zijn infrastructuren open te stellen voor het publiek.

ailleurs, des entretiens menés à Matadi et à Kinshasa permettront de mettre en lumière la perception contemporaine de cette œuvre par les Congolais d'aujourd'hui. L'exposition sera conçue dans une démarche participative, en collaboration avec nos parties prenantes, les diasporas et nos partenaires en Afrique.

Cette action contribue à l'ODD 17 “Partenariats” en renforçant le partenariat mondial pour le développement durable, associé à des partenariats multipartites permettant de mobiliser et de partager des savoirs et des connaissances spécialisées (17.6).

L'Observatoire royal de Belgique (ORB) poursuivra les recherches dans le cadre de l'influence du Soleil, de l'activité solaire sur la Terre et de son environnement spatial ou “météo spatiale”. Les utilisateurs ne sont pas seulement d'autres chercheurs, mais aussi le gouvernement, l'industrie spatiale et ses acteurs dépendants. L'utilisation croissante des infrastructures spatiales et des applications basées sur ces infrastructures, y compris pour des applications militaires, rend ces services stratégiques. L'ORB poursuivra le développement de ses services en 2025 afin de maintenir sa position de leader mondial dans ce domaine.

Cette initiative est en phase avec l'ODD 9 “Innovation et Infrastructure” relatif à la mise en place d'une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente qui met l'accent sur un accès universel (9.1).

L’Institut royal d’Aéronomie spatiale de Belgique (IASB) confirmera sa participation aux projets spatiaux d’envergure dans lesquels il s'est engagé et pour lesquels la conception d'instruments et les tests préliminaires sont en phase de finalisation en 2025, ainsi que ses contributions aux missions futures de l'ESA. Certaines de ces missions sont liées à la sécurité et à la protection de satellites (de télécommunication, de surveillance du climat), de vols spatiaux habités, de l'aviation ou d'infrastructures publiques et privées (centrales électriques).

Le centre d’expertise “Belgian User Support and Operation Centre” (B.USOC), rattaché à l’IASB depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2023, fournit un soutien opérationnel aux missions spatiales et est le coordinateur du réseau européen “Space Weather Network”. Ses activités seront poursuivies et mises en valeur via la recherche de nouveaux projets de services. Ceci s’inscrit aussi dans une optimisation des services et une possible mise en commun des ressources. Le B.USOC sera aussi intimement lié aux activités de vulgarisation menées autour du vol de l’astronaute Raphaël Liégeois en rendant ses infrastructures accessibles au public.

Deze initiatief draagt bij aan SDG 9 “Innovatie en Infrastructuur”, door de ontwikkeling van kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur met nadruk op universele toegang (9.1).

Tot 2024 werden de taken van het “Solar-Terrestrial Centre of Excellence” (STCE) binnen het KSB, het BIRA en het KMI beschouwd als een tijdelijk project. Vanaf 2025 zullen deze taken structureel worden geïntegreerd in de kernactiviteiten van deze drie FWI. Bovendien zullen uitzonderlijke zonneactiviteit en relevante fenomenen voortaan systematisch worden aangekondigd en opgevolgd.

Deze initiatief draagt bij aan SDG 9 “Innovatie en Infrastructuur”, door de ontwikkeling van kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachtige infrastructuur met nadruk op universele toegang (9.1).

De Koninklijke Musea voor Kunst en Geschiedenis (KMKG) zullen de zalen “Europese sierkunsten”, gewijd aan de 19<sup>e</sup> eeuw en de eerste helft van de 20<sup>e</sup> eeuw, opnieuw openstellen. De rijke collecties 19de-eeuws meubilair, Art Nouveau en Art Deco zullen opnieuw worden getoond in een vernieuwde scenografie die de nadruk legt op het dagelijks wonen, de wereldtentoonstellingen en de grote namen van kunstenaars die het design en de sierkunsten van deze periode hebben vormgegeven.

Daarnaast wordt de spectaculaire “Wintertuin”, ontworpen door Victor Horta voor het herenhuis van ingenieur Jean Cousin, opnieuw opgebouwd in de zaal gewijd aan de 20<sup>ste</sup> eeuw. Deze monumentale structuur, die in de jaren 1960 werd ontmanteld, zal vanaf juni 2025 opnieuw aan het publiek worden gepresenteerd. De invloed van niet-Europese kunststromingen op de Art Nouveau krijgt een aparte sectie, waarin de wisselwerking tussen stijlen en genres wordt belicht.

Deze heropening wordt aangevuld met een cultureel programma voor een breed en divers publiek, waaronder een publieksstudiedag.

Deze activiteiten dragen bij aan SDG 11 “Duurzame steden en gemeenschappen” door de inspanningen ter bescherming en behoud van het culturele erfgoed te verhogen (11.4).

#### • BELNET

Uiteindelijk zal ook een denkoefening worden gestart om de diensten van BELNET aantrekkelijker te maken en in eerste instantie te richten op de federale overheid en de onderzoek- en onderwijsgemeenschap.

Cette initiative est en phase avec l’ODD 9 “Innovation et Infrastructure” relatif à la mise en place d’une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente qui met l’accent sur un accès universel (9.1).

Jusqu’en 2024, les tâches liées au “Solar-Terrestrial Centre of Excellence” (STCE) au sein de l’ORB, de l’IASB et de l’IRM étaient considérées comme un projet temporaire. À partir de 2025, ces tâches seront intégrées de manière structurelle dans les opérations de base de ces trois ESF et des évènements solaires exceptionnels seront annoncés et suivis.

Cette initiative est en phase avec l’ODD 9 “Innovation et Infrastructure” relatif à la mise en place d’une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente qui met l’accent sur un accès universel (9.1).

Les Musées royaux d’Art et d’Histoire (MRAH) rouvriront les salles “Arts décoratifs européens” consacrées au 19<sup>e</sup> siècle et à la première moitié du 20<sup>e</sup> siècle. Les riches collections consacrées au mobilier du 19<sup>e</sup> siècle, ainsi qu’à l’Art Nouveau et à l’Art Déco seront à nouveau exposées dans une nouvelle scénographie qui mettra l’accent sur l’aménagement quotidien, les Expositions Universelles et les grands noms des artistes ayant marqué le design et les arts décoratifs de cette période.

En outre, le très spectaculaire “Jardin d’Hiver” dessiné par Victor Horta pour l’Hôtel de Maître de l’ingénieur Jean Cousin sera reconstruit dans la salle consacrée au 20<sup>e</sup> siècle. Cette structure monumentale, démontée dans les années 1960, sera de nouveau présentée au public à partir de juin 2025. Les influences extra-européennes dans l’Art Nouveau feront l’objet d’une section distincte mettant en lumière la porosité des styles et des genres.

Cette réouverture s’accompagnera d’une programmation culturelle visant un public nombreux et diversifié avec notamment une journée d’étude ouverte à tous.

Ces activités contribuent à l’ODD 11 “Des villes et des communautés durables” en renforçant les efforts de protection et de préservation du patrimoine culturel (11.4).

#### • BELNET

Enfin, une réflexion devra également être menée afin de rendre les services de BELNET plus attractifs et orientés en première instance vers l’autorité fédérale et la communauté de la recherche et de l’éducation.

## Projecten

### a) Versterking van zijn actie ten aanzien van de federale departementen

Als strategische partner van de FOD BOSA hecht BELNET belang aan een transversale aanpak en aan de centralisatie van bepaalde IT-diensten. Door alle connectiviteit van de federale overheid binnen BELNET te centraliseren, wordt gestreefd naar efficiëntie en administratieve vereenvoudiging. Hierdoor kunnen kosten worden verminderd dankzij schaalvoordelen.

In 2025 wordt de geleidelijke uitrol van deze strategie voortgezet, met de migratie van de FOD Justitie en de FOD Financiën. Deze centralisatie kan ook worden uitgebreid naar andere departementen die momenteel nog niet centraal geïntegreerd zijn. Deze operatie zal worden uitgevoerd in samenspraak met de bevoegde ministers. De volledige uitvoering zal worden afgerond in het eerste kwartaal van 2027.

De gecentraliseerde aanpak zal structurele besparingen opleveren. Ze kan als inspiratie dienen voor soortgelijke initiatieven tijdens deze legislatuur.

Dankzij een globaal raamcontract dat BELNET in februari 2025 op Europees niveau onderhandelt, zal een volledig gamma van soevereine clouddiensten ter beschikking staan van de hele federale overheid. Dit past ook binnen het strategische partnerschap tussen BELNET en de FOD BOSA.

Dankzij deze centralisatie kunnen schaalvoordelen tot 30 % worden gerealiseerd.

Niet alleen de belangrijkste internationale aanbieders van clouddiensten maken deel uit van het aanbod. Ook Belgische spelers bieden veilige en gecontroleerde cloudopslag aan.

In dit kader zal BELNET het centrale aanspreekpunt zijn voor alle departementen van de federale overheid.

### b) Versterking van zijn actie ten opzichte van de Belgische onderzoeken onderwijsgemeenschap

Vanaf 2025 zal BELNET, als nationaal onderzoeksnetwerk, Belgische onderzoeksinstellingen ondersteunen bij hun integratie in Europese initiatieven zoals EuroHPC, in nauwe samenwerking met de deelstaten en de Europese instellingen. BELNET biedt toegang tot geavanceerde supercomputercapaciteiten via het nationale en pan-Europese onderzoeksnetwerk. Hierdoor wordt de ontwikkeling van een open en geïntegreerd

## Projets

### a) Renforcement de son action envers les départements fédéraux

En tant que partenaire stratégique du SPF BOSA, BELNET est attaché à l'approche transversale et à la centralisation de certains services informatiques. Le but de la centralisation de toute la connectivité du gouvernement fédéral au sein de BELNET est d'atteindre l'efficacité, de simplifier la charge administrative et de réduire les coûts grâce aux économies d'échelle.

En 2025, le déploiement progressif de cette stratégie se poursuivra avec la migration du SPF Justice et du SPF Finances. Cette centralisation pourra être élargie à d'autres départements qui ne sont pas actuellement inclus de manière centralisée. Cette opération se fera de concert avec les ministres compétents. La mise en œuvre complète s'achèvera au premier trimestre 2027.

L'approche centralisée générera des économies structurelles et pourra servir d'inspiration pour des initiatives similaires au cours de cette législature.

Par ailleurs, grâce à un contrat-cadre global négocié par BELNET au niveau européen en février 2025, une gamme complète de services cloud souverains sera mise à la disposition de l'ensemble du gouvernement fédéral. Cela s'inscrit également dans le cadre du partenariat stratégique entre BELNET et le SPF BOSA.

Cette centralisation peut permettre jusqu'à 30 % d'économies d'échelle.

Non seulement les principaux fournisseurs internationaux de services cloud sont présents dans l'offre, mais aussi les acteurs locaux belges qui proposent des solutions de stockage en cloud sécurisées et contrôlées.

Dans ce cadre, BELNET sera le point de contact central de ce service pour tous les départements du gouvernement fédéral.

### b) Renforcement de son action envers la communauté belge de la recherche et de l'éducation

À partir de 2025, BELNET, en tant que réseau national de la recherche, facilite l'intégration des institutions de recherche belges dans des initiatives européennes telles que EuroHPC en étroite collaboration avec les entités fédérées et le niveau européen. Ainsi, BELNET fournit un accès aux capacités avancées de supercalculateurs par le biais du réseau national et paneuropéen de la recherche, afin de stimuler le développement d'un

wetenschappelijk ecosysteem gestimuleerd. Op deze manier draagt BELNET bij aan de strategische autonomie van Europa op het gebied van data, rekenkracht en innovatieve digitale diensten.

Deze activiteiten worden deels gefinancierd door de Europese Commissie (specifieke programma's) en deels door de lidstaten, waaronder België.

Daarnaast blijft BELNET zich engageren binnen de European Open Science Cloud (EOSC) gedurende deze legislatuur. Als nationaal onderzoeksnetwerk zorgt BELNET ervoor dat Belgische onderzoeksinstellingen, universiteiten en wetenschappelijke instellingen veilig en snel toegang hebben tot de EOSC-diensten en -infrastructuur. BELNET vervult ook een mandaat binnen de EOSC Association en behartigt de belangen van alle Belgische onderzoekspartijen. Hiervoor zet BELNET zijn nauwe samenwerking met de gemeenschappen en gewesten voort.

Voor de FWI zal BELNET in 2025 en 2026 het project FedOSC (Federal Open Science Cloud) implementeren. Dit project beoogt de centralisatie van een moderne infrastructuur en Open Science-diensten voor deze instellingen. Dit gezamenlijke initiatief van de elf ADBA van het Wetenschapsbeleid, gecoördineerd door BESLPO, past perfect in een transversale en efficiënte aanpak.

De hier aangeboden oplossingen zullen voldoen aan de technische standaarden van de European Open Science Cloud (EOSC), wat essentieel is voor de internationale positionering van het Belgische federale onderzoekslandschap.

Deze initiatieven van BELNET dragen bij aan SDG 9 “Industrie, innovatie en infrastructuur” door de ontwikkeling van kwalitatieve, betrouwbare, duurzame en veerkrachige infrastructuur met nadruk op universele toegang (9.1), en aan SDG 16 “Doeltreffende instellingen”, door de ontwikkeling van doeltreffende, verantwoordelijke en transparante instellingen op alle niveaus (16.6).

*De minister belast met Wetenschapsbeleid,*

Vanessa Matz

écosystème scientifique ouvert et fédéré. BELNET contribue ainsi à l'autonomie stratégique de l'Europe en termes de données, de puissance de calcul et de services numériques innovants.

Ces activités sont financées en partie par la Commission européenne (programmes spécifiques) et en partie par les États membres, dont la Belgique.

En outre, BELNET poursuit son engagement dans l'*European Open Science Cloud (EOSC)* pour cette législature. En tant que réseau national de la recherche, BELNET veille à ce que les instituts de recherche, les universités et les établissements scientifiques belges aient un accès sûr et rapide aux services et à l'infrastructure EOSC. BELNET exerce également des fonctions mandatées au sein de l'*Association EOSC* et défend les intérêts de l'ensemble des parties prenantes du secteur belge de la recherche. À cette fin, BELNET poursuivra son étroite collaboration avec les communautés et les régions.

Pour les ESF, BELNET met en œuvre en 2025 et 2026 le projet FedOSC (*Federal Open Science Cloud*). Ce projet vise à centraliser la mise en œuvre d'une infrastructure et de services *Open Science* modernes pour ces établissements. Cette initiative commune aux onze SACA de la Politique scientifique, coordonnée par BESLPO, s'inscrit parfaitement dans une approche transversale et rationnelle.

Les solutions fournies ici seront conformes aux normes techniques de l'*European Open Science Cloud (EOSC)*, ce qui est crucial pour le positionnement international du paysage fédéral belge de la recherche.

Ces activités de BELNET contribuent à l'ODD 9 “Innovation et Infrastructure” par la mise en place d'une infrastructure de qualité, fiable, durable et résiliente (9.1) et à l'ODD “Institutions efficaces” par la mise en place des institutions efficaces, responsables et transparentes à tous les niveaux (16.6).

*La ministre chargée de la Politique scientifique,*

Vanessa Matz