

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

26 augustus 2025

26 août 2025

DE ECONOMISCHE STRATEGIE EN
INDUSTRIËLE SOEVEREINITEIT
VAN BELGIË

LA STRATÉGIE ÉCONOMIQUE ET
LA SOUVERAINETÉ INDUSTRIELLE
DE LA BELGIQUE

Hoorzitting van 2 juli 2025

Audition du 2 juillet 2025

Verslag

Rapport

namens de commissie
voor Economie,
Consumentenbescherming
en Digitalisering
uitgebracht door
de heer **Reccino Van Lommel**,
mevrouw **Leentje Grillaert** en
de heer **Steven Coenegrachts**

fait au nom de la commission
de l'Économie,
de la Protection des consommateurs
et de la Digitalisation
par
M. Reccino Van Lommel,
Mme Leentje Grillaert et
M. Steven Coenegrachts

Inhoud	Blz.
I. Inleidende uiteenzettingen	3
II. Vragen en opmerkingen van de leden	17
III. Antwoorden van de gastsprekers	27
IV. Replieken	34

Sommaire	Pages
I. Exposés introductifs	3
II. Questions et observations des membres	17
III. Réponses des orateurs invités	27
IV. Répliques	34

Zie:

Doc 56 0878/ (2024/2025):
001 tot 004: Verslagen.

Voir:

Doc 56 0878/ (2024/2025):
001 à 004: Rapports.

**Samenstelling van de commissie op de datum van indiening van het verslag/
Composition de la commission à la date de dépôt du rapport**

Voorzitter/Président: Roberto D'Amico

A. — Vaste leden / Titulaires:

N-VA	Michael Freilich, Lieve Truymen, Charlotte Verkeyn
VB	Dieter Keuten, Reccino Van Lommel
MR	Anthony Dufrane, Youssef Handichi
PS	Patrick Prévot, Sophie Thémont
PVDA-PTB	Roberto D'Amico, Annik Van den Bosch
Les Engagés	Julien Matagne, Ismaël Nuino
Vooruit	Nele Daenen
cd&v	Leentje Grillaert
Ecolo-Groen	Meyrem Almaci
Open Vld	Steven Coenegrachts

B. — Plaatsvervangers / Suppléants:

Jeroen Bergers, Dorien Cuylaerts, Peter De Roover, Wouter Raskin
Kurt Moons, Lode Vereeck, Wouter Vermeersch
Georges-Louis Bouchez, Gilles Foret, Florence Reuter
Hugues Bayet, Ridouane Chahid, Christophe Lacroix
Kim De Witte, Raoul Hedebouw, Nadia Moscufo
Isabelle Hansez, Stéphane Lasseaux, Carmen Ramlot
Jeroen Soete, Alain Yzermans
Tine Gielis, Nathalie Muylle
Rajae Maouane, Dieter Vanbesien
Alexander De Croo, Kjell Vander Elst

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
PS	: Parti Socialiste
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	: Les Engagés
Vooruit	: Vooruit
cd&v	: Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
Open Vld	: Open Vlaamse liberalen en democraten
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant
ONAFH/INDÉP	: Onafhankelijk-Indépendant

Afkorting bij de nummering van de publicaties:		Abréviations dans la numérotation des publications:	
DOC 56 0000/000	Parlementair document van de 56 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 56 0000/000	Document de la 56 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toezpraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

DAMES EN HEREN,

Uw commissie heeft tijdens haar vergadering van 29 januari 2025 beslist om, met toepassing van artikel 32 van het Kamerreglement, een reeks hoorzittingen te wijden aan het thema “De economische strategie en industriële soevereiniteit van België”, en daarop achtereenvolgens verschillende belanghebbende partijen uit te nodigen.

Tijdens de vijfde hoorzitting, die plaatsvond op 2 juli 2025, werden gehoord:

— de heer Kim Fredericq Evangelista, chief economist, Comeos;

— de heer Bart Steukers, CEO, Agoria;

— de heren Luc Sterckx, voorzitter, en Andreas Tirez, energie-expert, Febeliec.

I. — INLEIDENDE UITEENZETTINGEN

A. Inleidende uiteenzetting van de heer Kim Fredericq Evangelista, *chief economist*, Comeos

De heer Kim Fredericq Evangelista (Comeos) stipt ter inleiding aan dat de sector van de handel, in de ruime betekenis, een centrale plaats inneemt in de Belgische economie: hij vertegenwoordigt 11 % van het bbp en biedt werk aan ongeveer 500.000 mensen. In tegenstelling tot de industrie produceert de handel niet; de sector spitst zich toe op de aankoop van producten die ongewijzigd worden doorverkocht aan andere ondernemingen of rechtstreeks aan de consumenten. De handel is dus de laatste schakel in de economische keten, met specifieke uitdagingen, met name op het gebied van logistiek, distributie en veranderende consumptiepatronen.

De leden van Comeos zijn actief in twintig uiteenlopende sectoren, gaande van kleine handelszaken tot grote ketens, restaurants, catering en e-commerce, en opereren via zowel fysieke als online verkooppunten.

In de rest van zijn uiteenzetting zal de spreker zich toespitsen op de detailhandel, met andere woorden de handel gericht op consumenten. Die sector heeft in 2024 een omzet van 120 miljard euro gegenereerd. Hij vertegenwoordigt ongeveer 10 % van de privébedrijven in België en biedt werk aan ongeveer 263.000 mensen, of 8,7 % van de werkgelegenheid in de privésector. De branche omvat zowel voedings- als niet-voedingswinkels die elk ongeveer 50 % van de sector vertegenwoordigen.

MESDAMES, MESSIEURS,

Lors de sa réunion du 29 janvier 2025, votre commission a décidé, en application de l'article 32 du Règlement de la Chambre, de consacrer une série d'auditions au thème “La stratégie économique et la souveraineté industrielle de la Belgique”, et d'y convier successivement plusieurs parties prenantes.

Ont été entendus au cours de la cinquième audition du 2 juillet 2025:

— M. Kim Fredericq Evangelista, chief economist, Comeos;

— M. Bart Steukers, CEO, Agoria;

— MM. Luc Sterckx, président, et Andreas Tirez, expert en énergie, Febeliec.

I. — EXPOSÉS INTRODUCTIFS

A. Exposé introductif de M. Kim Fredericq Evangelista, *chief economist*, Comeos

En guise d'introduction, *M. Kim Fredericq Evangelista (Comeos)* indique que le secteur du commerce, au sens large, occupe une place centrale dans l'économie belge: il représente 11 % du PIB et emploie quelque 500.000 personnes. Contrairement à l'industrie, le commerce ne produit pas, mais achète des produits pour les revendre, sans transformation, à d'autres entreprises ou directement aux consommateurs. Il constitue ainsi le maillon final de la chaîne économique, avec des enjeux spécifiques, notamment en matière de logistique, de distribution ou d'évolution des modes de consommation.

Les membres de Comeos sont actifs dans 20 secteurs diversifiés, allant des petits commerces aux grandes enseignes, en passant par la restauration, le catering et l'e-commerce, et opèrent à la fois au travers de points de vente physiques et en ligne.

L'orateur se concentrera dans la suite de son exposé sur le commerce de détail, c'est-à-dire le commerce à destination des consommateurs. Ce secteur a généré en 2024 un chiffre d'affaires de 120 milliards d'euros. Il regroupe environ 10 % des entreprises privées en Belgique et occupe 263.000 personnes, soit 8,7 % de l'emploi privé. On y trouve à la fois les magasins alimentaires et non alimentaires, qui représentent chacun environ 50 % du secteur.

Een sector in moeilijkheden

De Belgische handel is een economische pijler die wordt gekenmerkt door een hoge arbeidsintensiteit, structurele maturiteit en bijzonder felle concurrentie. De vrij stabiele groei is nauw verbonden met die van de economie in haar geheel, en meer specifiek met veranderingen op het stuk van de consumptie en het uitgavenpatroon van de huishoudens. In tegenstelling tot andere sectoren is deze branche weinig blootgesteld aan grote technologische schokken of grote productiviteitswinsten. Wel blijft zij heel kwetsbaar wegens de opeenvolgende conjunctuurcrisissen van de afgelopen jaren. De sector van de handel wordt ook gekenmerkt door toenemende concurrentiedruk, gevoed door de constante komst van nieuwe spelers, vooral online, die een aandeel proberen te veroveren op een toch al felbevochten markt.

Hoewel de omzet van de sector de afgelopen jaren relatief gestaag is gestegen (102 miljard euro in 2019 en 120 miljard euro in 2023) is de groei vrij klein. Wanneer rekening wordt gehouden met de prijsstijgingen, stelt men vast dat de sector sinds 2019 stilstaat. Men moet namelijk naar de “gedefleerde” of reële groei kijken en de voor prijschommelingen gevoelige nominale groei corrigeren om alleen de stijging van de reële productie van goederen en diensten te behouden.

Ook wat de nettomarges van de spelers betreft, kan een negatieve trend worden vastgesteld. Volgens een analyse van het Prijzenobservatorium dalen de marges van de niet-gespecialiseerde handelszaken die vooral levensmiddelen verkopen (grote levensmiddelenwinkels) sinds 2020 gestaag tot 0,2 % in 2023. Er moet evenwel worden aangestipt dat de slechte prestatie van één speler weegt op de algemene resultaten van 2023.

Wat ten slotte de werkgelegenheid betreft, hebben zich in de sector in 2023 en 2024 bijna 3500 faillissementen voorgedaan, met een totaal van meer dan 11.000 verloren maanden, een sterke stijging ten opzichte van eerdere periodes. De afgelopen jaren moesten veel winkels de deuren sluiten of herstructureren.

Moeilijkheden door verschillende factoren

Arbeidskosten

Uit de statistieken van Eurostat voor de handelssector blijkt dat de jaarlijkse gemiddelde loonkosten per werknemer in België ongeveer 20 % hoger liggen dan in de voornaamste buurlanden, rekening houdend met de verscheidene verminderingen. Dat percentage ligt ruim boven het gemiddelde van 11 % voor alle andere

Un secteur qui connaît des difficultés

Le secteur du commerce en Belgique est un pilier économique caractérisé par une forte intensité de main-d'œuvre, une maturité structurelle et une concurrence particulièrement vive. Sa croissance, relativement stable, est étroitement liée à celle de l'économie dans son ensemble, et plus spécifiquement à l'évolution des dépenses des ménages et de la consommation. Contrairement à d'autres secteurs, il est peu exposé aux chocs technologiques majeurs ou aux gains massifs de productivité, mais reste fortement exposé aux crises conjoncturelles successives qui ont marqué l'économie ces dernières années. Le commerce se distingue également par une pression concurrentielle croissante, alimentée par l'arrivée continue de nouveaux acteurs – notamment en ligne – qui cherchent à capter des parts de marché sur un terrain déjà très disputé.

Si le chiffre d'affaires du secteur connaît une hausse relativement constante ces dernières années (102 milliards d'euros en 2019 et 120 milliards d'euros en 2023), celle-ci est finalement assez faible. Lorsqu'on tient compte de la hausse des prix (avec la croissance déflatée en termes réels qui corrige la croissance nominale sensible aux variations de prix pour ne garder que l'augmentation de la production réelle de biens et de services), on constate que le secteur n'a pas évolué depuis 2019.

En termes de marge nette des acteurs, on voit également une tendance négative. En effet, selon une analyse de l'Observatoire des prix, les marges des acteurs du commerce de détail non spécialisé à prédominance alimentaire (les grands magasins alimentaires) sont en diminution constante depuis 2020 et s'établissent en 2023 à 0,2 %. Néanmoins, la mauvaise performance d'un seul acteur pèse sur les résultats globaux en 2023.

Enfin, en matière d'emploi, en 2023 et 2024, le secteur a connu près de 3500 faillites pour un total de plus de 11.000 mois perdus, en forte hausse par rapport aux périodes précédentes. Les fermetures ou restructurations de magasins ont été nombreuses ces dernières années.

Des difficultés qui s'expliquent par plusieurs facteurs

Coût de la main-d'œuvre

Les statistiques d'Eurostat concernant le secteur du commerce indiquent que les coûts salariaux annuels moyens par salarié sont plus élevés d'environ 20 % en Belgique que dans les principaux pays voisins, en tenant compte des différentes réductions. Ce pourcentage est nettement supérieur à la moyenne de 11 % pour tous

sectoren. De statistieken tonen ook aan dat de loonkosten in België sneller stijgen dan in de buurlanden.

De arbeidskosten moeten binnen hun context worden gezien. Hogere arbeidskosten kunnen worden gerechtvaardigd door een hogere productiviteit. De detailhandel biedt echter geen significante productiviteitswinst, maar steunt integendeel op een groot en vaak minder geschoold personeelsbestand. Vooral arbeidsintensieve sectoren zoals de handel, de horeca, het vervoer en de logistiek kijken aan tegen de uitdagingen van de loonkosten. Dat is in de eerste plaats te wijten aan het hoge aandeel lage en middelhoge lonen, die in België zwaarder worden belast dan in de buurlanden. Tegelijkertijd krijgen kapitaalintensieve sectoren gerichte belastingvoordelen, zoals belastingverlagingen voor onderzoek en ontwikkeling.

Daarnaast is het belangrijk op te merken dat achter deze gemiddelden veel verschillen schuilgaan. Dat komt doordat de loonkosten heterogeen zijn binnen de winkelketens (arbeiders versus bedienden versus management enzovoort.), maar ook tussen winkelketens, aangezien die niet per se tot hetzelfde paritair comité behoren.

Tot slot dient erop te worden gewezen dat de federale regering maatregelen heeft aangekondigd om de sociale bijdragen op lage en middelhoge lonen te verlagen, wat bijzonder geschikt lijkt om het probleem aan te pakken.

Tekort aan arbeidskrachten en flexibiliteit

In 2024 liep de vacaturegraad in de handel in België op tot 4,2 %. Dat is dubbel zoveel als het Europese gemiddelde (2,1 %) en plaatst ons land op de derde plaats, na Nederland en Oostenrijk. In het eerste kwartaal van 2025 waren er 23.700 vacatures in de sector, wat neerkomt op 13,9 % van alle vacatures, terwijl het landelijk gemiddelde 4 % bedroeg.

Dat tekort vormt een groot obstakel voor de groei, want het beperkt de ontwikkeling van de activiteit en kan er zelfs toe leiden dat bedrijven verhuizen. Bovendien blijft de flexibiliteit van de arbeidsmarkt (zondagsopening, nachtwerk, berekening van de arbeidstijd op jaarbasis) in België lager dan in de buurlanden.

De maatregelen die de federale regering recent heeft aangekondigd lijken een antwoord te bieden op die uitdagingen, maar moeten nog concreet worden toegepast. Het blijkt dat een klein verschil inzake bepaling van de werkuren, zoals het officiële begin van nachtarbeid, een

les autres secteurs. Les statistiques montrent également qu'ils ont tendance à augmenter plus vite en Belgique que dans les pays voisins.

Le coût de la main-d'œuvre doit être analysé dans son contexte. Une main-d'œuvre plus chère peut être justifiée par une productivité élevée. Cependant, le secteur du commerce ne présente pas de gains de productivité significatifs; il repose au contraire sur une main-d'œuvre abondante et souvent moins qualifiée. Des secteurs à forte densité d'emplois comme le commerce, l'horeca, le transport et la logistique sont particulièrement confrontés aux défis liés au coût salarial. Cela s'explique notamment par une forte proportion de bas et moyens salaires, davantage imposés en Belgique que chez nos voisins. En parallèle, les secteurs à forte intensité de capital bénéficient d'avantages fiscaux ciblés, tels que des réductions d'impôts pour la recherche et développement.

En outre, il est important de noter que ces moyennes cachent de nombreuses différences. En effet, les coûts salariaux sont hétérogènes au sein des chaînes de magasins (ouvriers versus employés versus cadres, etc.) mais aussi entre les chaînes de magasins, car elles n'appartiennent pas toutes à la même commission paritaire.

Enfin, il convient de rappeler que des mesures en termes de réductions ciblées de cotisations sociales sur les bas et les moyens salaires ont été annoncées par le gouvernement fédéral, ce qui semble particulièrement bien adapté pour faire face au problème.

Pénurie et flexibilité de la main-d'œuvre

En 2024, le taux de vacance d'emploi dans le commerce en Belgique atteint 4,2 %, soit le double de la moyenne européenne (2,1 %), plaçant le pays en troisième position derrière les Pays-Bas et l'Autriche. Au premier trimestre 2025, on recense 23.700 postes vacants dans le secteur, représentant 13,9 % de l'ensemble des emplois vacants, contre une moyenne nationale de 4 %.

Cette pénurie constitue un obstacle majeur à la croissance: elle limite le développement de l'activité et peut même encourager des délocalisations. Par ailleurs, la flexibilité du marché du travail (ouverture dominicale, travail de nuit, annualisation du temps de travail) reste plus faible en Belgique que dans les pays voisins.

Les mesures récemment annoncées par le gouvernement fédéral semblent répondre à ces enjeux, même si elles doivent encore être concrétisées. Il apparaît qu'une simple variation dans la définition des horaires, par exemple le moment où débute officiellement le travail

grote invloed kan hebben op de keuze van bedrijven om zich ergens te vestigen, vooral in de e-commerce en in de distributiecentra die dicht bij de grenzen liggen.

Energiekosten

De stijging van de gas- en elektriciteitsprijzen weegt zwaar op het concurrentievermogen van bedrijven, ook van bedrijven die geen grootverbruiker zijn. Het huidige belastingstelsel is gebaseerd op degressieve tarieven die uitsluitend zijn aangepast aan grootverbruikers: om in aanmerking te komen voor een verlaagd accijnstarief moet minimaal 25 GWh per geografische locatie worden verbruikt.

Bedrijven met vestigingen op meerdere locaties en waarvan het afzonderlijke verbruik van elke vestiging onder die drempel blijft, hebben geen recht op degressiviteit, zelfs niet wanneer hun totale verbruik hoog is. De kleinhandel in voedingswaren is hiervan een goed voorbeeld: ondanks een aanzienlijk jaarlijks verbruik (tot 180 GWh), geldt het hoogste accijnstarief omdat de winkels op verschillende locaties liggen.

Dat leidt tot jaarlijkse meerkosten van 800.000 tot 1,3 miljoen euro alleen al aan bijzondere accijnzen, wat neerkomt op ongeveer 6 % van de totale elektriciteitsfactuur. Het probleem wordt nog groter doordat energie in België duurder is dan in onze buurlanden. Volgens Eurostat lag in 2022 de jaarlijkse elektriciteitsrekening voor een supermarkt van 1000 m² 13,7 % hoger dan in Duitsland, 22,0 % hoger dan in Nederland en 42,6 % hoger dan in Frankrijk.

Belasting op verbruik

In België geldt een verlaagd btw-tarief van 6 % voor de meeste voedingsmiddelen, alcoholvrije dranken en dameshygiëneartikelen. Het standaardtarief van 21 % geldt voor alcoholische dranken en de meeste niet-voedingsproducten. Die tarieven zijn over het algemeen vergelijkbaar met die in de buurlanden.

Andere heffingen, zoals accijnzen op dranken of verpakkingsheffingen, kunnen echter leiden tot veel hogere prijzen voor hetzelfde product in vergelijking met de buurlanden. Het Prijzenobservatorium heeft de impact van de belastingen op de uiteindelijke prijs van bepaalde dranken berekend op basis van een fictieve prijs zonder belasting. De verpakkingsheffing voor water speelt in België een zeer grote rol. Op een aankoop prijs exclusief belastingen van 0,20 euro per liter komt er in België ongeveer 0,10 euro per liter meer bij aan belasting dan in de drie buurlanden. In dit voorbeeld bestaat

de nuit, peut influencer fortement les choix d'implantation des entreprises, en particulier dans l'e-commerce et les centres de distribution situés près des frontières.

Coût de l'énergie

La hausse des prix du gaz et de l'électricité pèse fortement sur la compétitivité des entreprises, même celles qui ne sont pas de grandes consommatrices. Le système fiscal actuel repose sur des tarifs dégressifs adaptés exclusivement aux gros consommateurs: il faut atteindre 25 GWh par site géographique pour bénéficier d'un tarif d'accise réduit.

Les entreprises réparties sur plusieurs sites, dont la consommation individuelle demeure en dessous de ce seuil, sont exclues de cette dégressivité, même si leur consommation totale est élevée. Le commerce de détail alimentaire en est un bon exemple: malgré une consommation annuelle importante pouvant atteindre 180 GWh, la dispersion des magasins entraîne une taxation au taux d'accise le plus élevé.

Cela représente un surcoût annuel de 800.000 à 1,3 million d'euros uniquement en droits d'accises spéciaux, soit environ 6 % de la facture totale d'électricité. Ce problème est accentué par le fait que l'énergie est plus chère en Belgique que chez nos voisins. Selon Eurostat, en 2022, la facture annuelle d'électricité pour un supermarché de 1000 m² était plus chère de 13,7 % qu'en Allemagne, plus chère de 22,0 % qu'aux Pays-Bas et plus chère de 42,6 % qu'en France.

Fiscalité sur la consommation

En Belgique, la TVA réduite de 6 % s'applique à la majorité des produits alimentaires, aux boissons non alcoolisées et aux produits d'hygiène féminine, tandis que le taux standard de 21 % concerne les boissons alcoolisées et la plupart des produits non alimentaires. Ces taux sont globalement comparables à ceux pratiqués dans les pays voisins.

Cependant, d'autres prélèvements – comme les accises sur les boissons ou les cotisations d'emballage – peuvent entraîner des écarts de prix significatifs pour un même produit entre la Belgique et ses voisins. L'Observatoire des prix a ainsi évalué l'impact de la fiscalité sur le prix final de certaines boissons, en partant d'un prix hors taxes fictif. Pour l'eau, la taxe sur les emballages en Belgique joue un rôle particulièrement important. Si le prix d'achat hors taxes s'élève par exemple à 0,20 euro par litre, les taxes belges majorent ce prix d'environ 0,10 euro par litre de plus que dans les trois pays voisins. Dans cet

een derde van de uiteindelijke prijs die de consument in België betaalt dus uit indirecte belastingen.

Inflatie van de goederenprijzen

De inflatie in België is soms hoger dan in de buurlanden, wat nadelig kan zijn voor het concurrentievermogen. Die trend moet echter in de juiste context worden geplaatst. Tussen 2017 en 2022 was de inflatie van voedingsproducten lager dan in de buurlanden. De omslag in 2023 en 2024 is voornamelijk te verklaren door een verhoging van de accijnzen op tabak. Die prijsstijging is dus het gevolg van een hogere belasting op consumptie en niet van een stijging van de handelsmarges of de productiekosten.

Aankopen over de grens

Accijnzen en verpakkingsheffingen zorgen er mee voor dat bepaalde producten in België structureel duurder zijn dan bij onze buurlanden. Dat belastingverschil verklaart grotendeels de 750 miljoen euro die Belgische consumenten in 2024 uitgaven in supermarkten over de grens.

Dat fenomeen leidt tot aanzienlijke financiële verliezen voor de Belgische overheid, want het leidt niet alleen tot minder inkomsten uit btw en accijnzen, maar ook tot minder activiteit van Belgische bedrijven, met gevolgen voor de werkgelegenheid, de sociale bijdragen en de vennootschapsbelasting.

De prijsverschillen gaan echter niet altijd in dezelfde richting. Voor 2022 zien we het volgende:

— bewerkte voedingsmiddelen waren duurder in België: + 10,7 % ten opzichte van Duitsland, + 9,1 % ten opzichte van Frankrijk en + 8,4 % ten opzichte van Nederland;

— ook niet-voedingsproducten waren duurder: + 15,0 % ten opzichte van Duitsland, + 11,6 % ten opzichte van Nederland en + 2,9 % ten opzichte van Frankrijk;

— aan de andere kant lijken huismerkproducten en onbewerkte voedingsmiddelen goedkoper te zijn in België.

De federale regering is zich bewust van de uitdagingen en heeft in haar regeerakkoord interessante fiscale maatregelen aangekondigd. Die maatregelen moeten echter nog concreet worden uitgevoerd.

exemple, un tiers du prix final payé par le consommateur en Belgique est donc constitué d'impôts indirects.

Inflation des prix des biens

La Belgique connaît parfois une inflation plus élevée que ses voisins, ce qui peut affecter sa compétitivité. Toutefois, cette tendance mérite d'être contextualisée. Entre 2017 et 2022, l'inflation des produits alimentaires y a été plus faible que dans les pays voisins. L'inversion observée en 2023 et 2024 s'explique principalement par une hausse des accises sur le tabac. Cette augmentation de prix résulte donc d'une fiscalité accrue sur la consommation, et non d'une hausse des marges commerciales ou des coûts de production.

Achats transfrontaliers

Les accises et la cotisation d'emballage contribuent à rendre certains produits structurellement plus chers en Belgique que chez nos voisins. Ce différentiel fiscal explique en grande partie les 750 millions d'euros dépensés en 2024 par les consommateurs belges dans les grandes surfaces situées de l'autre côté de la frontière.

Ce phénomène entraîne des pertes importantes pour les finances publiques belges: moins de recettes en TVA et accises, mais aussi une baisse d'activité pour les entreprises belges, avec des conséquences sur l'emploi, les cotisations sociales et l'impôt des sociétés.

Cependant, les écarts de prix ne vont pas toujours dans le même sens. En 2022:

— les produits alimentaires transformés étaient plus chers en Belgique: + 10,7 % par rapport à l'Allemagne, + 9,1 % par rapport à la France et + 8,4 % par rapport aux Pays-Bas;

— les produits non alimentaires affichaient également des prix plus élevés: + 15,0 % par rapport à l'Allemagne, + 11,6 % par rapport aux Pays-Bas et + 2,9 % par rapport à la France;

— en revanche, les produits de marque distributeur et les produits alimentaires non transformés semblent moins chers en Belgique.

Le gouvernement fédéral, conscient de ces enjeux, a annoncé des mesures fiscales intéressantes dans son accord de gouvernement. Leur mise en œuvre reste toutefois à suivre.

Geografische inkoopbeperkingen

Bepaalde multinationals leggen geografische inkoopbeperkingen op (*territorial supply constraints*), waardoor distributeurs hun producten niet vrij kunnen inkopen in de Europese Unie. Concreet betekent dit dat distributeurs verplicht zijn om bij de nationale vestiging in te kopen, zelfs als elders gunstigere prijzen worden aangeboden.

Volgens het Prijzenobservatorium van de FOD Economie hebben die praktijken een grote impact op de toeleveringsketen. De beschikbare hoeveelheden, de keuze van het land van herkomst en de toegang tot het volledige assortiment van de leverancier kunnen daardoor immers worden ingeperkt.

De Belgische handel wordt benadeeld door een gedifferentieerd prijsbeleid van bepaalde internationale leveranciers van nationale merken, wat leidt tot een aankooprijksverschil van 5 tot 6 % ten nadele van België. Dat verschil weegt op de kosten van de Belgische ondernemingen, met een geschatte impact van 2,6 % tot 4,3 % van de omzet, afhankelijk van de sectoren en landen waarmee wordt vergeleken.

Uiteindelijk heeft de Europese Commissie het bestaan van die praktijken erkend en overweegt zij nu corrigerende maatregelen om er paal en perk aan te stellen.

Kosten van elektronische betalingen

Belgische handelaars moeten een brede waaier aan betaalwijzen accepteren om geen omzet te verliezen, maar zij mogen consumenten geen extra kosten aanrekenen voor elektronische betalingen. Dat beperkt hun mogelijkheden om de keuze van de klant te beïnvloeden.

Hoewel Bancontact een sterke nationale speler met relatief lage tarieven blijft (6 tot 20 eurocent per transactie), worden Visa Debit en Debit Mastercard steeds vaker gebruikt. Voor die kaarten bedragen de vaste kosten per transactie 20 tot 24 eurocent, waaraan nog een commissie moet worden toegevoegd, die tot 1,78 % van het betaalde bedrag kan oplopen. Die kosten liggen soms hoger dan de winstmarges van de kleinhandelaars.

Gezien die druk moet er meer transparantie komen, evenals een analyse van de concurrentie op de markt van de elektronische betalingen. Het Verenigd Koninkrijk heeft ter zake een diepgaand onderzoek uitgevoerd. De Britse mededingingsautoriteit heeft vastgesteld dat Visa en Mastercard een dominante positie innemen, dat de alternatieven niet voldoende kunnen concurreren en dat Visa en Mastercard tussen 2017 en 2023 een kwart

Restrictions territoriales d'approvisionnement

Certaines multinationales imposent des restrictions territoriales d'approvisionnement (*territorial supply constraints*), empêchant les distributeurs d'acheter librement leurs produits dans l'Union européenne. Concrètement, cela oblige les distributeurs à s'approvisionner auprès de la succursale nationale, même si des prix plus avantageux existent ailleurs.

Selon l'Observatoire des prix du SPF Économie, la chaîne d'approvisionnement alimentaire est particulièrement exposée à ces pratiques, qui peuvent limiter les quantités disponibles, le choix du pays d'approvisionnement ou l'accès à l'ensemble de la gamme du fournisseur.

Le commerce belge est pénalisé par une politique tarifaire différenciée de certains fournisseurs internationaux de marques nationales, entraînant un écart de prix d'achat de 5 à 6 % en défaveur de la Belgique. Ce différentiel pèse sur les coûts des entreprises belges, avec un impact estimé entre 2,6 % et 4,3 % du chiffre d'affaires, selon les secteurs et les pays comparés.

Enfin, la Commission européenne a reconnu l'existence de ces pratiques et envisage des mesures correctives pour y mettre fin.

Coût des paiements électroniques

Les commerçants belges doivent accepter un large éventail de moyens de paiement pour ne pas perdre de ventes, mais ils ne peuvent pas facturer de frais supplémentaires aux consommateurs pour les paiements électroniques. Cela limite leur capacité à orienter les choix des clients.

Bien que Bancontact reste un acteur national fort avec des tarifs relativement bas (6 à 20 centimes par transaction), les cartes Visa Debit et Debit Mastercard deviennent plus courantes, avec des frais fixes de 20 à 24 centimes, auxquels s'ajoute une commission pouvant atteindre 1,78 % du montant. Ces coûts dépassent parfois la marge des commerçants.

Face à cette pression, une plus grande transparence et une analyse de la concurrence sur le marché des paiements électroniques sont nécessaires. Le Royaume-Uni a déjà mené une enquête approfondie: l'autorité de la concurrence y a constaté que Visa et Mastercard occupent une position dominante, que les alternatives ne sont pas suffisamment compétitives et que les frais demandés par Visa et Mastercard ont augmenté de

duurder zijn geworden, terwijl hun eigen kosten minder zijn gestegen.

Chinese e-commerceplatformen en het level playing field

In 2024 werden ongeveer 4,6 miljard *low-value consignments* (pakjes waarvan de inhoud minder dan 150 euro waard is) in de Europese Unie binnengebracht. Dat zijn 12 miljoen pakjes per dag, waarvan 91 % uit China kwam. Een kwart van die pakjes, dus bijna 3 miljoen per dag, komt Europa binnen via België, voornamelijk via de luchthaven van Luik. Dat volume is verdubbeld ten opzichte van 2023 en verdrievoudigd ten opzichte van 2022 en zal wellicht nog verder toenemen, niet het minst wegens de Amerikaanse douanetarieven, waardoor de aanvoer naar Europa wordt omgeleid.

Die zeer kleine, voor individuele consumenten bestemde pakjes ontsnappen vaak aan de douanerechten, de btw en de Europese conformiteitsregels. Voor Belgische en Europese handelaars die grote volumes importeren, is de situatie totaal anders: zij betalen systematisch belastingen en nemen hun verantwoordelijkheid inzake het naleven van de ter zake geldende regels.

Er komt momenteel een dermate hoog volume aan *low-value consignments* de Europese markt binnen dat een effectief toezicht erop vrijwel onmogelijk is geworden. Door het enorme volume aan pakjes en de logistieke complexiteit die de individuele verwerking ervan met zich brengt, wordt minder dan 0,1 % van die zendingen door de Belgische douane gecontroleerd. In tegenstelling tot goederen die op pallets worden ingevoerd, waardoor ze gemakkelijker kunnen worden gecontroleerd en geblokkeerd, komen zulke kleine pakjes verspreid binnen, waardoor er moeilijk gericht kan worden opgetreden. Op basis van de beschikbare gegevens is er reden tot bezorgdheid. Volgens de Belgische douane voldoet een op de drie pakjes niet aan de Europese normen en komt een derde van de producten beschadigd aan. De Franse douane gaat zelfs nog verder en meldt dat 90 % van de producten niet conform zou zijn en dat 60 % van de producten een mogelijk gevaar voor de gezondheid inhoudt.

Door die situatie wordt oneerlijke concurrentie jegens de Europese producenten in de hand gewerkt, want zij leven de geldende normen wel na en betalen wel invoerrechten en -taksen. Die situatie vraagt om een herstel van het *level playing field*.

De Europese douaneherforming, die met name in de afschaffing van de drempel van 150 euro en in de oprichting van de *Customs Data Hub* en de *EU Customs Authority* voorziet, vormt een goede aanzet voor het

25 % entre 2017 et 2023, sans justification par une hausse des coûts.

Plateformes chinoises d'e-commerce et level playing field

En 2024, environ 4,6 milliards de colis de faible valeur (c'est-à-dire de moins de 150 euros) ont été acheminés vers l'Union européenne, soit 12 millions par jour, dont 91 % en provenance de Chine. Un quart de ces colis, soit près de 3 millions de colis par jour, arrivent en Europe via la Belgique, notamment par l'aéroport de Liège. Ce volume a doublé par rapport à 2023 et triplé depuis 2022, et devrait encore croître, notamment en raison des droits de douane américains qui redirigent les flux vers l'Europe.

Ces micro-colis à destination des consommateurs échappent souvent aux droits de douane, à la TVA et aux règles de conformité européennes, contrairement à ce qui est le cas pour les commerçants belges et européens, qui importent en gros volumes, paient systématiquement les taxes et assument la responsabilité réglementaire.

En effet, le volume de colis de faible valeur entrant sur le marché européen a atteint des niveaux tels qu'un contrôle efficace est devenu pratiquement impossible. En Belgique, moins de 0,1 % de ces envois sont inspectés par les douanes, en raison de leur quantité massive et de la complexité logistique liée à leur traitement individuel. Contrairement aux importations en palettes, plus faciles à contrôler et à bloquer, ces colis arrivent en flux fragmentés, rendant toute intervention ciblée difficile. Les données disponibles sont préoccupantes. Selon les douanes belges, un colis sur trois ne respecte pas les normes européennes et un tiers des produits arrivent endommagés. Les douanes françaises vont plus loin, évoquant 90 % de non-conformité et 60 % de produits potentiellement dangereux pour la santé.

Cette situation crée une concurrence déloyale pour les producteurs européens, qui respectent les normes en vigueur et s'acquittent des droits et taxes à l'importation. Il est donc essentiel de rétablir des conditions de concurrence équitables.

La réforme douanière européenne, qui prévoit notamment la suppression du seuil de 150 euros et la mise en place du *Customs Data Hub* et de l'*EU Customs Authority*, constitue une bonne piste pour rétablir ces conditions

herstel van een gelijk fiscaal speelveld. Jammer genoeg zal die hervorming pas in 2028 van kracht worden, wat voor veel Belgische producenten veel te laat is, aangezien ze ondertussen niet tegen de Chinese concurrentie zullen kunnen opboksen.

B. Inleidende uiteenzetting van de heer Bart Steukers, CEO, Agoria

De heer Bart Steukers (Agoria) geeft aan dat er vandaag geenszins een tekort is aan uitdagingen: van georkestreerde grondstoffenschaarste en handelsoorlogen, over de energietransitie en klimaatuitdagingen tot artificiële intelligentie.

De spreker was vorige week nog in New York om onze Belgische bedrijven en technologie te promoten bij de belangrijkste investeringsfondsen ter wereld. Die fondsen zijn sterk op zoek naar differentiatie van hun markten in nieuwe regio's. Jammer genoeg kijken ze steeds meer naar regio's als het Midden-Oosten en steeds minder naar Europa. Als ze dan toch naar Europa kijken, denken ze vooral aan Parijs.

Realiteit: Europa zakt weg, België voorop

Europa wordt economisch en technologisch voorbijgestoken. De spreker illustreert dat met enkele cijfers. In 2002 lag het verschil in bbp met de VS op 15 %; 20 jaar later was dat al opgelopen tot 30 %. Het besteedbaar inkomen per Europeaan groeide sinds 2000 twee keer trager dan dat van een Amerikaan. Europa telt slechts 4 van de 50 grootste techbedrijven ter wereld.

Die tendens uit zich ook in België. Voorbije jaren zijn heel wat grote en kleine maakbedrijven gesloten, omdat ze niet meer konden opboksen tegen locaties met lagere loon- en energiekosten. We zien een industrieel beleid in de VS en China, terwijl dat in Europa niet geheel gealigneerd is. Frankrijk is bezig met bedrijven aan te trekken met een combinatie van versnelde vergunningsprocedures, subsidies en protectionistische maatregelen.

Draghi's boodschap is kort samen te vatten: het is vijf voor twaalf

Mario Draghi spreekt van een "existentiële uitdaging" voor Europa. Indien er niets radicaal verandert, bestaat het risico bestaat dat Europa de ambities op het gebied

de concurrentie equitables. Malheureusement, elle ne devrait entrer en vigueur qu'en 2028, ce qui est beaucoup trop tard pour beaucoup de producteurs belges qui ne pourront pas faire face à la concurrence chinoise.

B. Exposé introductif de M. Bart Steukers, CEO, Agoria

M. Bart Steukers (Agoria) indique que ce ne sont pas les défis à relever qui manquent à l'heure actuelle, de la pénurie orchestrée des matières premières et des guerres commerciales à la transition énergétique et aux défis climatiques, en passant par l'intelligence artificielle.

L'orateur était encore à New York la semaine dernière pour promouvoir les entreprises et la technologie belges auprès des principaux fonds d'investissement mondiaux. Ces fonds recherchent activement à diversifier leurs marchés dans de nouvelles régions. Ils s'intéressent malheureusement de plus en plus à des régions telles que le Moyen-Orient et de moins en moins à l'Europe, et lorsqu'ils y prêtent tout de même attention, ils songent principalement à Paris.

Le déclin de l'Europe, Belgique en tête, est une réalité

L'orateur indique que l'Europe est dépassée sur le plan économique et technologique. Il illustre son propos à la lumière de quelques chiffres. En 2002, l'écart de PIB avec les États-Unis était de 15 %; 20 ans plus tard, il était déjà passé à 30 %. Depuis 2000, le revenu disponible d'un Européen a connu une croissance deux fois plus lente que celui d'un Américain. L'Europe ne compte que 4 des 50 plus grandes entreprises technologiques au monde.

Cette tendance se manifeste également en Belgique. Ces dernières années, de nombreuses entreprises manufacturières de grande et petite taille y ont cessé leurs activités, parce qu'elles ne pouvaient plus rivaliser avec des pays où les coûts salariaux et énergétiques sont moins élevés. Nous voyons que les États-Unis et la Chine disposent d'une politique industrielle, alors que cette politique n'est pas totalement harmonisée en Europe. La France s'emploie à attirer des entreprises par une combinaison de procédures d'autorisation accélérées, de subventions et de mesures protectionnistes.

Le message de Draghi peut se résumer en quelques mots: il est minuit moins cinq

Mario Draghi parle d'un "défi existentiel" pour l'Europe. Si rien ne change radicalement, l'Europe risque de ne plus pouvoir financer ses ambitions dans les domaines

van nieuwe technologieën, klimaatverantwoordelijkheden en zelfs zijn sociale model niet langer kan financieren.

Het baart de spreker zorgen dat vorig jaar het aantal jobs in de Belgische industrie onder de symbolische grens van 500.000 is gezakt. Elke job in de industrie creëert een job in de dienstensector. Omgekeerd is dat niet het geval.

In principe kan je met minder jobs en meer productiviteit wel nog altijd meer toegevoegde waarde creëren. Onze productiviteit is echter de voorbije jaren gestagneerd. Als je het jaar 2000 als een gelijk startpunt neemt, dan is bijvoorbeeld de arbeidsproductiviteit van de Amerikaanse economie gestegen met 35 %, de Europese met 20 % en de Belgische slechts met 15 %.

Dat maakt de uitdaging des te belangrijker om AI volop te omarmen en er zo veel mogelijk productiviteitsgroei uit te puren. Die omarming moet gebeuren door de hele bevolking, bijvoorbeeld via het onderwijs.

Maar: we kunnen het kader rechte trekken

Er is niet alleen slecht nieuws; er zijn ook lichtpunten.

Het Draghi-rapport onderzocht ook in welke technologieën Europa een voortrekkersrol speelt en boven zijn economisch gewicht bokst. De spreker verwijst bijvoorbeeld naar autonome robotica (22 % wereldwijde activiteit), AI-diensten (17 %), cleantech, *low carbon*-brandstoffen, alsook koolstofafvang en -opslag.

Er zijn ook specifiek in België enkele bedrijven die excelleren in circulariteit en recyclage, bijvoorbeeld van metalen. Zo zijn we vandaag al netto-exporteur van meerdere gerecycleerde metalen. Daarnaast zijn er ook nog de bedrijven in de farma- en chemiesector.

De basis om succesvol te zijn is er: talent, kennis en innovatie. Er ontbreekt echter een omgeving die ondernemen beloont, investeren rendabel maakt en jonge bedrijven helpt op te schalen.

des nouvelles technologies et des responsabilités climatiques, voire son modèle social.

L'orateur s'inquiète du fait que, l'année dernière, le nombre d'emplois dans l'industrie belge soit passé sous la barre symbolique des 500.000 personnes. Chaque emploi dans l'industrie crée un emploi dans le secteur des services. L'inverse n'est pas vrai.

En principe, il reste possible de créer davantage de valeur ajoutée avec moins d'emplois et une productivité plus élevée. Notre productivité a toutefois stagné ces dernières années. Si nous prenons l'an 2000 comme un point de départ à égalité, la productivité du travail a par exemple augmenté de 35 % dans l'économie américaine, de 20 % dans l'économie européenne et de seulement 15 % dans l'économie belge.

Cela rend d'autant plus crucial le défi d'adopter pleinement l'IA et d'en tirer un maximum de croissance de productivité. L'adoption de cette technologie devra être réalisée par l'ensemble de la population, par exemple au travers de l'enseignement.

Mais nous pouvons corriger le tir

Toutes les nouvelles ne sont pas mauvaises. Il y a également des éléments encourageants.

Le rapport Draghi a également examiné les technologies dans lesquelles l'Europe joue un rôle de pionnier et parvient à tirer son épingle du jeu malgré un poids économique plus modeste. L'orateur cite, à titre d'exemples, la robotique autonome (22 % de l'activité mondiale), les services recourant à l'intelligence artificielle (17 %), les technologies propres, les combustibles à faible teneur en carbone, ainsi que le captage et le stockage du carbone.

La Belgique compte également des entreprises qui excellent dans la circularité et le recyclage, notamment des métaux. C'est ainsi que nous sommes déjà un exportateur net de plusieurs métaux recyclés. Il convient également de mentionner les entreprises du secteur pharmaceutique et de la chimie.

Tous les ingrédients de base du succès sont réunis: le talent, l'expertise et l'innovation. Il manque toutefois un environnement qui récompense l'entrepreneuriat, rentabilise les investissements et aide les jeunes entreprises à grandir.

Wat moet er nu gebeuren?

a. Loon-en energiekosten corrigeren

Vooreerst moeten we zorgen voor competitieve bedrijven in een competitief kader. Belgische bedrijven betalen vandaag nog steeds een van de hoogste energiefacturen in Europa. Onze energiekosten zijn twee tot drie keer hoger dan in de VS, en de gasprijs zelfs vier tot vijf keer hoger. Er zijn manieren om die energieprijzen te doen dalen. Voorts blijft de loonkostenhandicap een structureel probleem. De spreker vraagt geen *race to the bottom*, maar wel een gelijk speelveld – ook binnen Europa.

b. Innovatie vertalen naar schaal

In Europa blijven briljante ideeën steken in labo's en powerpointslides. Die initiële fase van innovaties vertaalt zich veel moeilijker in productiesuperioriteit. Alle beleidsniveaus moeten erop inzetten om bedrijven het gemakkelijker te maken die productiecapaciteit op te schalen. Tussen 2008 en 2021 heeft 30 % van de “unicorns” (start-ups gewaardeerd boven een miljard dollar) die in de EU zijn opgericht, hun hoofdkantoor naar het buitenland verplaatst, voornamelijk naar de VS. De toegang tot kapitaal in Europa blijft immers een probleem. Een eengemaakte kapitaalmarkt zou moeten helpen om de bedrijven hier te houden.

c. Regeldruk snel en concreet veranderen

De voorbije jaren kwam er in Europa vier keer meer regelgeving bij dan in de VS, bovenop de versnippering tussen de 27 lidstaten.

De ambitie van de Commissie om 25 % van de Europese regelgeving te schrappen, is goed. De Europese Omnibus-initiatieven bevatten veel goede ambities, die snel impact moeten hebben. België kan die ambities overnemen. De taskforce MAKE 2025-2030 heeft bijvoorbeeld een werkgroep over administratieve vereenvoudiging.

Voorts roept de spreker op om werk te maken van regelluwe testzones, bijvoorbeeld specifiek voor *green tech*, *clean tech* en AI. Dat laat toe om innovatie sneller in de praktijk te brengen.

Quelles mesures doit-on prendre dès aujourd'hui?

a. Corriger les coûts salariaux et énergétiques

Pour renforcer la compétitivité de nos entreprises, il convient d'abord de veiller à créer un cadre compétitif. Les factures d'énergie payées par les entreprises belges figurent aujourd'hui encore parmi les plus élevées en Europe. Nos coûts énergétiques sont deux à trois fois plus élevés qu'aux États-Unis et le prix du gaz est même quatre à cinq fois supérieur. Des mesures peuvent être prises pour faire baisser les prix de l'énergie. En outre, le handicap salarial demeure un problème structurel. L'orateur ne demande pas un nivellement par le bas, mais des conditions de concurrence équitables – y compris à l'échelle européenne.

b. Traduire l'innovation en croissance

En Europe, les idées brillantes ne passent pas le stade des laboratoires et des présentations PowerPoint. Cette phase initiale de l'innovation se traduit beaucoup plus difficilement en une supériorité au niveau de la production. Tous les niveaux de pouvoir doivent se mobiliser pour permettre aux entreprises de renforcer leurs capacités de production. Entre 2008 et 2021, 30 % des “licornes” (start-up valorisées à plus d'un milliard de dollars) créées en Europe ont transféré leur siège central à l'étranger, principalement aux États-Unis. En effet, il reste difficile d'accéder au capital en Europe. Un marché unique des capitaux devrait aider à retenir les entreprises en Europe.

c. Faire évoluer rapidement et concrètement la pression réglementaire

Ces dernières années, l'Europe a adopté quatre fois plus de nouvelles réglementations que les États-Unis. À cela s'ajoute la fragmentation entre les 27 États membres.

L'orateur salue l'ambition de la Commission européenne de réduire la pression réglementaire de 25 %. Les initiatives européennes Omnibus contiennent de nombreuses ambitions louables, qui doivent se traduire rapidement sur le terrain. La Belgique peut s'inscrire dans cette dynamique. La task force MAKE 2025-2030 comprend par exemple un groupe de travail dédié à la simplification administrative.

L'orateur appelle en outre à œuvrer à la création, à titre expérimental, de zones faiblement réglementées, en particulier pour les technologies vertes, les technologies propres et l'intelligence artificielle. Ce dispositif permettra de traduire plus rapidement l'innovation dans la pratique.

d. Talent

In een AI-tijdperk is talent nog belangrijker dan vroeger. Het is essentieel om hier extra op in te zetten. Ten eerste is er een slimme, voluntaristische economische migratie nodig. Het beste talent trekt op zijn beurt het beste talent aan; iedereen wordt daar beter van. Ten tweede moet er meer aandacht zijn voor de STEM-opleidingen. Al in de lagere school moeten kinderen enthousiast worden gemaakt voor technologie en wetenschap. Ten derde moet levenslang leren de norm zijn, met aandacht voor AI.

Slot: laten we samen Belgische wereldkampioenen maken

De spreker besluit dat het tij alsnog kan worden gekeerd: (i) door wetten overal te vereenvoudigen en administratieve lasten te schrappen; (ii) door eindelijk komaf te maken met onze structurele loonkostenhandicap; (iii) door werk te maken van betaalbare en voorspelbare energieprijzen; (iv) door de gunstige impact van de fiscaliteit op O&O streng te bewaken – dat is van cruciaal belang; (v) door werk te maken van een echte eengemaakte Europese markt en geen oneerlijke intra-Europese concurrentie toe te laten; en (vi) door bedrijven niet te wantrouwen, maar hen te omarmen als kritieke speler voor het realiseren van onze welvaart.

C. Inleidende uiteenzetting van de heren Luc Sterckx, voorzitter, en Andreas Tirez, energie-expert, Febeliec

De heer Luc Sterckx (Febeliec) vertegenwoordigt de federatie van de industriële energieverbruikers in België. De veertig betrokken bedrijven staan in voor 35 % van het Belgische verbruik aan gas en elektriciteit. Binnen het kader van de energetische transitie pleit Febeliec voor competitieve prijzen en bevoorradingszekerheid. Kortom: betrouwbare energie tegen de laagste totale systeemkosten.

De spreker zal focussen op de energie-aspecten van de competitiviteit. Zo benadrukt een recente publicatie van de Nationale Bank van België dat de energie-intensieve industrieën van cruciaal belang zijn om de economische veiligheid te handhaven, de weerbaarheid tegen externe schokken te versterken en de afhankelijkheid van externe leveranciers in tijden van geopolitieke onzekerheid te verminderen¹. Vanuit dat perspectief benadrukt

¹ C. Swartenbroekx & D. Verdini, "The competitiveness and decarbonisation challenges facing energy-intensive industries", NBB Economic Review, 2025/2.

d. Talent

Le talent est encore plus important depuis l'émergence de l'intelligence artificielle. Il est essentiel d'investir davantage dans ce domaine. Premièrement, une politique migratoire économique intelligente et volontariste est nécessaire. Les meilleurs talents attireront à leur tour les meilleurs talents et tout le monde y gagnera. Deuxièmement, les formations STEM doivent bénéficier d'une plus grande attention. Il convient de susciter l'intérêt des enfants pour les technologies et les sciences dès l'école primaire. Troisièmement, la formation tout au long de la vie – avec une attention pour l'intelligence artificielle – doit devenir la norme.

Conclusion: unissons nos efforts pour fabriquer des champions du monde belges

L'orateur conclut en indiquant que la tendance peut encore être inversée: (i) en simplifiant la législation à tous les niveaux et en réduisant la charge administrative; (ii) en éliminant enfin notre handicap salarial structurel; (iii) en s'attachant à maintenir des prix de l'énergie abordables et prévisibles; (iv) en veillant de près à ce que la fiscalité ait un impact favorable sur la recherche et le développement – ce point revêt une importance cruciale; (v) en œuvrant à un véritable marché unique des capitaux et en bannissant toute concurrence intra-européenne inéquitable; et (vi) en ne considérant pas les entreprises avec méfiance, mais en les reconnaissant comme des acteurs essentiels de la réalisation de notre prospérité.

C. Exposé introductif de MM. Luc Sterckx, président, et Andreas Tirez, expert en énergie, Febeliec

M. Luc Sterckx (Febeliec) représente la fédération des consommateurs industriels d'énergie en Belgique. Les quarante entreprises concernées s'adjugent 35 % de la consommation belge de gaz et d'électricité. Dans le cadre de la transition énergétique, Febeliec prône des prix compétitifs et une sécurité d'approvisionnement. En somme: assurer une énergie fiable tout en minimisant les coûts globaux du système.

L'orateur se concentrera sur les aspects énergétiques de la compétitivité. Une récente publication de la Banque nationale de Belgique souligne que les industries à forte intensité énergétique jouent un rôle indispensable pour préserver la sécurité économique, renforcer la résilience face aux chocs externes et réduire la dépendance vis-à-vis des fournisseurs étrangers en période d'incertitude géopolitique¹. Dans cette optique, M. Sterckx explique

¹ C. Swartenbroekx & D. Verdini, *The competitiveness and decarbonisation challenges facing energy-intensive industries*, Revue économique BNB 2025/2.

de heer Sterckx waarom het precies zo belangrijk is om de industrie in België te houden.

Ten eerste zijn er 130.000 goedbetaalde directe jobs in de energie-intensieve industrie. Daarbovenop komen nog anderhalve keer indirecte jobs, zodat de totale tewerkstelling ongeveer 325.000 jobs bedraagt.

Ten tweede is er het belang voor onze economische groei en handelsbalans. De industrie zorgt voor ongeveer 10 % van de totale toegevoegde waarde, of 60 miljard euro per jaar. De industrie vertegenwoordigt ook 60 % van de Belgische export. Men moet dit koesteren en zo mogelijk versterken.

De derde reden betreft het klimaat. Als de industrie hier sluit, dan krijg je globaal netto meer CO₂-emissies. De industriële output zal er sowieso zijn, met gemiddeld meer uitstoot bij productie buiten Europa. De spreker illustreert dat met een grafiek over de CO₂-emissies. Die emissies dalen in de VS en – vooral – in de EU, terwijl ze in China, India en Afrika sterk toenemen. Afrika zal de volgende plaats zijn waar we onze inspanningen zullen moeten op richten, weliswaar door onze technologie naar daar te exporteren en niet zomaar onze productie.

Ten vierde financiert de industrie 64 % van Belgische O&O. Dat is cruciaal om aan de wereldtop te blijven.

Ten vijfde is er het belang voor de nationale veiligheid, gelet op de gewijzigde geopolitieke context. We moeten ervoor zorgen dat we niet permanent afhankelijk zijn van de import uit andere werelddelen.

De heer Andreas Tirez (Febeliec) gaat vervolgens dieper in op het voormelde rapport van de Nationale Bank van België over de energie-intensieve industrie (EII), dat werd gepubliceerd in navolging van het Draghi-rapport.

Dat rapport onderstreept dat de competitiviteit van de EII sterk wordt bepaald door de energiekosten. De productiestructuur in België is nog energie-intensiever dan in de buurlanden door de aard van de activiteiten. Bovendien zijn de transmissiekosten voor elektriciteit in 2025 verdubbeld voor de industrie. Door verdere stijgingen in de toekomst zal de Belgische EII nog meer concurrentieel nadeel lijden ten opzichte van onze buurlanden en zeker ook ten opzichte van de VS en China. Slechts een fractie van die transmissiekosten kunnen worden doorgerekend, zodat de winstgevendheid van de productie achteruitgaat. Het rapport besluit dat met name de elektriciteit betaalbaar moet blijven voor

pourquoi il est si important de maintenir une industrie forte en Belgique.

Premièrement, l'industrie à forte intensité énergétique représente 130.000 emplois directs bien rémunérés. Si l'on y ajoute environ 1,5 fois plus d'emplois indirects, on obtient au total près de 325.000 emplois.

Deuxièmement, elle est importante pour notre croissance économique et notre balance commerciale. L'industrie génère environ 10 % de la valeur ajoutée totale, soit 60 milliards d'euros par an. Elle représente aussi 60 % des exportations belges. Il convient de la préserver et, si possible, de la renforcer.

La troisième raison concerne le climat. Si l'industrie fermait en Belgique, les émissions nettes de CO₂ augmenteraient à l'échelle mondiale, car la production se poursuivrait ailleurs, avec en moyenne davantage d'émissions en dehors de l'Europe. L'orateur illustre cette assertion au moyen d'un graphique: les émissions diminuent aux États-Unis et surtout dans l'UE, mais augmentent fortement en Chine, en Inde et en Afrique. L'Afrique sera la prochaine région où concentrer nos efforts, via le transfert de nos technologies plutôt que la délocalisation de notre production.

Quatrièmement, l'industrie finance 64 % de la R&D belge, un facteur essentiel pour rester à la pointe au niveau mondial.

Cinquièmement, la sécurité nationale revêt une importance majeure dans le contexte géopolitique actuel. Il est essentiel d'éviter une dépendance permanente à l'égard des importations en provenance d'autres régions du monde.

M. Andreas Tirez (Febeliec) revient ensuite plus en détail sur le rapport susmentionné de la Banque nationale de Belgique relatif aux industries à forte intensité énergétique (IIE), publié dans le sillage du rapport Draghi.

Ce rapport souligne que la compétitivité des IIE est fortement déterminée par les coûts énergétiques. La structure de production en Belgique est encore plus énergivore que dans les pays voisins, en raison de la nature des activités industrielles. De plus, les tarifs du réseau de transport d'électricité ont doublé pour l'industrie en 2025. Les hausses attendues dans les années à venir accentueront encore le désavantage concurrentiel des IIE belges par rapport celles des pays voisins, et plus encore face aux États-Unis et à la Chine. Seule une fraction de ces coûts de transport peut être répercutée, ce qui pèse sur la rentabilité de la production. Le rapport conclut qu'il est particulièrement important que

de industriële consumenten om de competitiviteit te verzekeren.

De energiekosten vormen dus de voornaamste moeilijkheid. De grote energiecrisis die ontstond in 2022, met een nasleep in 2023, is nog lang niet over voor de industrie. Vandaag is de gasprijs in de VS bijvoorbeeld aanzienlijk lager dan in Europa. De spreker onderscheidt vier pistes om dit aan te pakken.

Ten eerste kunnen de transmissiekosten worden verminderd. In Duitsland en Frankrijk zijn er reducties van 80 tot 90 % voor de industrie. In navolging hiervan, heeft België een initiatief genomen waarover de Europese Commissie zich momenteel buigt. Het betreft een verlaging van ongeveer 80 % van de transmissiekosten, wat tot ongeveer 160 miljoen euro per jaar zou kosten.

In dat verband bepleit Febeliec ook een alternatieve financiering voor de infrastructuurinvesteringen. De energietransitie is een maatschappelijk project. Niet alleen de gebruikers – zoals gezinnen, kmo's en industrie – zouden dat moeten dragen, maar wel de gehele maatschappij.

Ten tweede kunnen de taksen en heffingen op energie worden verlaagd, bijvoorbeeld via een algemene accijnsverlaging. Daarnaast zouden meer inkomsten van het Europese *Emissions Trading System* (met name ETS 1) kunnen terugvloeien naar de industrie, zoals aanbevolen in het Draghi-rapport.

Ten derde zou een verlaging van de totale systeemkosten iedereen ten goede komen. Dat kan door de bestaande nucleaire capaciteit te verlengen: met name door Doel 4 en Tihange 3 met twintig jaar te verlengen alsook door te kijken wat mogelijk is voor Tihange 1 en Doel 1-2. Daarnaast is het ook mogelijk om de kosten van offshore wind te verlagen.

De heer Tirez juicht in die zin de beslissingen toe in verband met (de stopzetting van de gelijkstroominfrastructuur op) het energie-eiland, en (het uitstel van) de tender voor offshore wind. Voorafgaand aan de tender is er meer zekerheid nodig over de onshore aansluitingen, aangezien bij een laattijdige aansluiting de elektriciteitsconsument de risico's draagt. Overigens is de densiteit van de Belgische offshore windparken dubbel zo hoog als in Nederland. Hoe dichter die windmolens bij elkaar staan, hoe hoger de productiekosten zullen zijn (euro

l'électricité reste abordable pour les consommateurs industriels afin de garantir la compétitivité.

Les coûts énergétiques constituent donc la principale difficulté. La crise énergétique majeure survenue en 2022, dont les effets se sont prolongés en 2023, est encore loin d'être résolue pour l'industrie. Aujourd'hui, le prix du gaz est par exemple nettement plus bas aux États-Unis qu'en Europe. L'orateur distingue quatre pistes pour y remédier.

Premièrement, les tarifs du réseau de transport pourraient être réduits, comme en Allemagne et en France, où des réductions de 80 à 90 % sont accordées à l'industrie. Dans cette lignée, la Belgique a pris une initiative, actuellement examinée par la Commission européenne, pour réduire d'environ 80 % les tarifs du réseau de transport, ce qui représenterait un coût annuel d'environ 160 millions d'euros.

Dans ce contexte, Febeliec préconise aussi un financement alternatif des investissements d'infrastructure. La transition énergétique est un projet sociétal qui ne devrait pas être supporté par les seuls consommateurs – tels que les ménages, les PME et l'industrie – mais par l'ensemble de la société.

Deuxièmement, les taxes et prélèvements sur l'énergie pourraient être réduits, par exemple par une baisse générale des accises. En outre, une part plus importante des recettes issues du système européen d'échange de quotas d'émission (en particulier l'ETS 1) pourrait être reversée à l'industrie, comme le recommande le rapport Draghi.

Troisièmement, une réduction des coûts systémiques totaux serait bénéfique pour tout le monde. Cette réduction peut être réalisée grâce à une prolongation de la durée de vie de la capacité nucléaire existante, notamment en prolongeant Doel 4 et Tihange 3 de vingt ans, ainsi qu'en examinant ce qui est possible pour Tihange 1 et Doel 1-2. Parallèlement, les coûts de l'éolien en mer peuvent également être réduits.

M. Tirez se félicite à cet égard des décisions relatives à (la suspension de l'infrastructure en courant continu sur) l'île énergétique et à l'appel d'offres (reporté) pour l'éolien offshore. Préalablement à l'appel d'offres, davantage de certitudes sont nécessaires concernant les raccordements *onshore*, car, en cas de raccordement tardif, le consommateur d'électricité en supportera les risques. La densité des parcs éoliens *offshore* belges est deux fois plus élevée qu'aux Pays-Bas. Plus les éoliennes sont proches les unes des autres, plus les

per MWh). Voorts is er meer competitie nodig om de systeemkosten te verlagen.

Ten vierde dringt zich een verlaagde elektriciteitsprijs op voor de energie-intensieve industrie. Frankrijk beoogt het ARENH-systeem te verlengen (*Accès Régulé à l'Électricité Nucléaire Historique*), waarbij de industrie goedkope nucleaire elektriciteit kan kopen (42 euro/MWh). Dat is lager dan de marktprijs. Duitsland wil bijvoorbeeld 50 euro/MWh aanbieden aan de eigen industrie. De Europese Commissie voorziet overigens in het recente *Clean Industrial State Aid Framework* (CISAF) een mogelijkheid om de elektriciteitsprijs te verlagen tot 50 euro/MWh voor de helft van het verbruik door de energie-intensieve industrie. Als Frankrijk en Duitsland van die mogelijkheid gebruikmaken, dan moet België volgen om de industrie hier te houden.

De heer Tirez besluit met de vaststelling dat er al steun wordt verleend in de energiesector. Tijdens de crisis van 2022 en 2023 zijn de gezinnen sterk ondersteund voor in totaal 2,8 miljard euro. De btw op elektriciteit is permanent verlaagd naar 6 %. Voorts beschermt de automatische loonindexering de koopkracht van de gezinnen, waarvoor de bedrijven betalen. Verder hebben wind- en zonne-energie al meer dan 15 miljard euro subsidies gekregen. Er is een capaciteitsremuneratiemechanisme (CRM) voor gascentrales en batterijen, dat ongeveer 200 miljoen euro per jaar kost en ook al voor 1,75 miljard euro verplichtingen op lange termijn omvat. Tot slot betalen batterijen geen transmissienetkosten.

De heer Luc Sterckx (*Febeliec*) besluit dat de energie-intensieve industrie nodig is voor onze economie, onze innovatie, ons klimaat en ook voor onze nationale veiligheid. Hierbij is de Belgische industrie verhoudingsgewijs veel kwetsbaarder dan onze buurlanden. In deze voortdurende crisis dringt zich prioritaire steun op. De heer Sterckx herinnert eraan dat de Belgische chemiesector vorig jaar slecht 65 % van de totale aanwezige productiecapaciteit heeft benut. Dat is een absoluut laagtepunt voor ons land.

coûts de production (en euros par MWh) seront élevés. En outre, une concurrence plus intense est nécessaire afin de réduire les coûts systémiques.

Quatrièmement, une baisse du prix de l'électricité s'impose pour les industries à forte intensité énergétique. La France envisage de prolonger le système ARENH (*Accès Régulé à l'Électricité Nucléaire Historique*) permettant à l'industrie d'acheter de l'électricité nucléaire à bas prix (42 euros/MWh), en deçà des tarifs pratiqués sur le marché. L'Allemagne souhaite, par exemple, proposer un tarif de 50 euros/MWh à sa propre industrie. La Commission européenne prévoit par ailleurs, dans le récent Encadrement des aides d'État dans le cadre du pacte pour une industrie propre (*Clean Industrial State Aid Framework – CISAF*), une possibilité de ramener le prix de l'électricité à 50 euros/MWh pour la moitié de la consommation des industries à forte intensité énergétique. Si la France et l'Allemagne recourent à cette possibilité, la Belgique devra suivre leur exemple afin de maintenir l'industrie sur son territoire.

M. Tirez conclut en constatant qu'une aide est déjà accordée au secteur de l'énergie. Durant la crise de 2022 et 2023, les ménages ont été fortement soutenus à hauteur d'un total de 2,8 milliards d'euros. La TVA sur l'électricité a été ramenée de manière permanente à 6 %. En outre, l'indexation automatique des salaires protège le pouvoir d'achat des ménages, un système financé par les entreprises. Par ailleurs, l'énergie éolienne et solaire a déjà obtenu plus de 15 milliards d'euros de subventions. Il existe un mécanisme de rémunération de capacité (CRM) pour les centrales au gaz et les batteries, dont le coût s'élève à environ 200 millions d'euros par an et qui comprend déjà des obligations à long terme pour un montant de 1,75 milliard d'euros. Enfin, les frais de réseau de transport ne sont nullement répercutés sur les batteries.

M. Luc Sterckx (*Febeliec*) conclut que les industries à forte intensité énergétique sont nécessaires pour notre économie, notre innovation, notre climat, ainsi que notre sécurité nationale. À cet égard, l'industrie belge est beaucoup plus vulnérable par rapport à celle des pays voisins. Dans cette crise persistante, une aide prioritaire s'impose. L'orateur rappelle que le secteur chimique belge n'a utilisé que 65 % de la capacité de production totale disponible l'année dernière. Il s'agit d'un niveau historiquement bas pour notre pays.

II. — VRAGEN EN OPMERKINGEN VAN DE LEDEN

Mevrouw Lieve Truyman (N-VA) dankt de uitgenodigde sprekers voor de verhelderende tussenkomsten. Ze merkt op dat de geschetste problematieken grotendeels aansluiten bij wat andere genodigden tijdens eerdere hoorzittingen reeds hebben aangegeven, met uitzondering van de vakbonden en ngo's, die een afwijkend perspectief brachten.

Mevrouw Truyman bevestigt haar steun voor het beleid dat inzet op het wegwerken van de loonhandicap van België ten opzichte van andere Europese landen, alsook ten opzichte van China en de Verenigde Staten. Volgens haar zijn de loonkosten in België te hoog en ze is tevreden dat dit door de gastsprekers wordt bevestigd. Het lid waardeert de inspanningen die de regering levert om onze competitiviteit te verbeteren, en zij hoopt dat de wetteksten die deze agenda moeten vertalen naar het beleid, weldra gestemd worden, zonder bijkomende politieke obstructie.

Het lid verwijst naar een recent bedrijfsbezoek van een delegatie van de commissie aan Amazon, waar de problematiek van de loonkosten eveneens werd aangehaald door de directie. Daarnaast benoemt zij de complexiteit die voortvloeit uit het regelgevend kader in België, met uiteenlopende wetgeving die het voor bedrijven moeilijk maakt om compliant te blijven. Volgens haar is een geharmoniseerde Europese markt essentieel, al erkent zij dat dit nog veraf is.

Ze drukt de hoop uit dat de Belgische industrie een positieve kentering kan maken. Het hoge aantal bedrijven dat vorig jaar failliet ging illustreert de urgentie van de situatie. Onze economie verkeert in zwaar weer. Ingrijpen is broodnodig.

Als dochter van een zelfstandige heeft het lid een sterke waardering voor ondernemerschap. Ze bevestigt haar engagement om mee werk te maken van de verzoeken die de gastsprekers hebben geuit, en kijkt uit naar verdere samenwerking in toekomstige vergaderingen.

De heer Reccino Van Lommel (VB) bedankt de externe sprekers en geeft aan dat zijn fractie veel van hun standpunten deelt en deze ook regelmatig inbrengt in het parlementaire debat.

Inpikkend op de allusie van mevrouw Truyman op de adviesaanvraag bij de Raad van State omtrent de in de plenaire vergadering ingediende amendementen op

II. — QUESTIONS ET OBSERVATIONS DES MEMBRES

Mme Lieve Truyman (N-VA) remercie les orateurs invités pour leurs interventions éclairantes. Elle fait observer que les problématiques évoquées rejoignent en grande partie celles qui ont déjà été abordées par d'autres orateurs lors d'auditions précédentes, à l'exception des syndicats et des ONG, qui ont présenté une perspective divergente.

Mme Truyman confirme son soutien à la politique visant à résorber le handicap salarial de la Belgique par rapport aux autres pays européens, ainsi que vis-à-vis de la Chine et des États-Unis. L'intervenante estime que les coûts salariaux en Belgique sont trop élevés et se félicite que les orateurs le confirment. La membre apprécie les efforts déployés par le gouvernement en vue d'améliorer notre compétitivité et espère que les textes législatifs qui devront traduire cet agenda en actes politiques seront adoptés prochainement, sans obstruction politique supplémentaire.

La membre évoque une visite d'entreprise effectuée récemment chez Amazon par une délégation de la commission, au cours de laquelle la problématique des coûts salariaux a également été évoquée par la direction. Elle mentionne en outre la complexité découlant du cadre réglementaire en vigueur en Belgique, lequel comprend des législations divergentes qui compliquent la tâche des entreprises qui souhaitent rester en conformité avec la loi. La membre considère qu'un marché européen harmonisé est essentiel, même si elle reconnaît que celui-ci demeure une perspective éloignée.

L'intervenante exprime l'espoir que l'industrie belge puisse opérer un basculement positif. Le nombre élevé d'entreprises qui ont fait faillite l'année dernière illustre l'urgence de la situation. Notre économie connaît des temps difficiles. Il est vital d'intervenir.

En tant que fille d'indépendant, la membre témoigne d'un profond respect pour l'entrepreneuriat. Elle confirme son engagement à contribuer à la réalisation des aspirations exprimées par les orateurs invités et se réjouit à l'idée de poursuivre la collaboration lors de prochaines réunions.

M. Reccino Van Lommel (VB) remercie les orateurs invités. Il indique que son groupe partage un grand nombre de leurs positions et qu'il les évoque régulièrement dans le débat parlementaire.

En réaction à l'allusion de Mme Truyman à la demande d'avis au Conseil d'État concernant les amendements au projet de loi-programme présentés en séance plénière

het ontwerp van programmawet (DOC 56 0909/027 en CRIV 56 PLEN 054), die zij afdeed als een boycot vanwege de oppositie, benadrukt de heer Van Lommel het belang van doordachte en kwaliteitsvolle wetgeving. Wetten hebben immers een directe impact op burgers én bedrijven. Als er onvolkomenheden zijn in voorgestelde wetgeving, dienen die aangepakt te worden middels amendementen. Het Parlement moet de tijd krijgen om alles grondig te bestuderen.

De heer Van Lommel gaat vervolgens in op de 24.000 vacatures in de retailsector. Veelal betreft het jobs waarvoor geen hoge diploma's vereist zijn. Met de geplande beperking van de werkloosheid kunnen in de toekomst mogelijk nieuwe profielen doorstromen naar de retailsector. Hoe schat de vertegenwoordiger van Comeos de motivatie van deze groep in? Hoe kunnen langdurig werkzoekenden gemotiveerd worden om een job op te nemen in de retailsector?

De territoriale leveringsbeperkingen resulteren voor de consument in een duurdere winkelkar. Belgische retailers worden vaak gedwongen aan hogere prijzen te verkopen dan in de buurlanden, wat tot verlies van marktaandeel leidt. De heer Van Lommel hoopt dat er beleidsmatig stappen worden gezet om deze problematiek aan te pakken.

Daarnaast vestigt hij de aandacht op de aanvaarding van cashgeld door handelaars. Die is, net zoals het aanbieden van een elektronische betaalbaarheid overigens, wettelijk verplicht. Niettemin vangt de heer Van Lommel signalen op dat niet alle handelaars contante betalingen toestaan. Wat is het standpunt hieromtrent van de heer Fredericq Evangelista?

Over de toekomst van de detailhandel stelt het lid dat de toename van e-commerce en buitenlandse pakketverzendingen zwaar wegen op de lokale winkels. De detailhandel verdwijnt in toenemende mate uit onze stads- en dorpskernen. De heer Van Lommel vraagt aan de vertegenwoordiger van Comeos hoe hij deze evolutie inschat en of er federale beleidsmaatregelen zijn die kunnen helpen om de aanwezigheid van detailhandel lokaal te versterken.

Verder benadrukt de heer Van Lommel het belang van energie-intensieve bedrijven voor onze economie. Hij stelt vast dat deze bedrijven onder druk staan en dreigen te verdwijnen. In dat kader stelt hij vragen over de toekomst van de energiemarkt: moet er meer worden ingezet op eigen capaciteit binnen België, of moet het beleid kiezen voor verdere integratie binnen de Europese energiemarkt met sterke interconnecties? De elektrificatie neemt toe,

(DOC 56 0909/027 et CRIV 56 PLEN 054), qu'elle a qualifiée de boycott de la part de l'opposition, M. Van Lommel souligne qu'il importe de disposer d'une législation mûrement réfléchie et de qualité. En effet, les lois ont une incidence directe sur les citoyens et les entreprises. Si la législation proposée présente des imperfections, il convient d'y remédier au travers d'amendements. Le Parlement doit disposer du temps nécessaire pour examiner toute nouvelle mesure en profondeur.

M. Van Lommel revient ensuite sur les 24.000 offres d'emploi dans le secteur du commerce de détail. Il s'agit généralement d'emplois pour lesquels un diplôme de niveau élevé n'est pas requis. Compte tenu de la limitation prévue des allocations de chômage dans le temps, de nouveaux profils s'orienteront potentiellement vers ce secteur. Comment le représentant de Comeos évalue-t-il la motivation de ce groupe? Comment peut-on motiver les chômeurs de longue durée à accepter un emploi dans le secteur du commerce de détail?

Les restrictions territoriales de l'offre ont pour effet d'augmenter le prix du caddie pour le consommateur. Les détaillants belges sont souvent contraints de vendre à des prix plus élevés que ceux pratiqués dans les pays voisins, ce qui entraîne des pertes de parts de marché. M. Van Lommel espère que des mesures seront prises au niveau politique pour résoudre cette problématique.

Il attire par ailleurs l'attention sur l'acceptation des espèces par les commerçants, qui est légalement obligatoire, comme d'ailleurs la mise à disposition d'un mode de paiement électronique. M. Van Lommel fait part d'échos selon lesquels tous les commerçants n'acceptent pas les paiements en espèces. Quelle est la position de M. Fredericq Evangelista à ce sujet?

En ce qui concerne l'avenir du commerce de détail, le membre indique que l'augmentation du commerce électronique et du volume de colis en provenance de l'étranger pèse lourd sur les commerces locaux. Le commerce de détail disparaît de plus en plus des centres urbains et ruraux. M. Van Lommel demande au représentant de Comeos comment il perçoit cette évolution et si des mesures politiques peuvent être prises au niveau fédéral pour contribuer à renforcer la présence locale du commerce de détail.

M. Van Lommel souligne en outre l'importance des entreprises à forte intensité énergétique pour notre économie. Or, il constate que ces entreprises sont sous pression et risquent de disparaître. Dans ce cadre, il pose une série de questions concernant l'avenir du marché de l'énergie. Convient-il d'investir davantage dans la capacité propre de la Belgique, ou la politique doit-elle s'atteler à une intégration accrue au sein du marché européen de

zowel bij industriële spelers als bij consumenten, en vraagt om een duidelijke langetermijnstrategie.

Het lid staat stil bij de verlaging van de btw van 21 % naar 6 % op gas en elektriciteit, die volgens hem volledig gecompenseerd is door hogere taksen en accijnzen. Voor bedrijven betekent dit per saldo een belastingverhoging, aangezien zij de btw kunnen aftrekken, maar de overige heffingen blijven doorwerken in hun energiefactuur.

Met betrekking tot emissies verwijst de heer Van Lommel naar de stijgende cijfers in China, India en Afrika. Volgens hem stelt Europa zich op het vak van klimaatbeleid erg streng op, wat leidt tot een verlies aan concurrentiekracht. Hierdoor verliezen Europese bedrijven marktaandeel ten voordele van concurrenten in continenten waar de milieuregels minder strikt zijn.

Tot slot vraagt het lid naar de strategische sectoren die volgens de uitgenodigde sprekers absoluut verankerd moeten blijven in België. Hij kaart ook de afhankelijkheid van grondstoffen aan en vraagt wat vanuit het industrieveld nodig is om hierin sterker te kunnen staan als land en als Europa.

De heer Dieter Keuten (VB) waardeert dat Comeos blijft wijzen op de versturende impact van goedkope Chinese producten die al jaren, grotendeels via de luchthaven van Luik, de Europese markt overspoelen, en vooral de detailhandel treffen. Hierover ondervraagd door het lid stelde minister Van Peteghem dat het aantal douaniers in Luik sinds 2017 verdubbeld is. Evenwel steeg in die periode het pakjesvolume exponentieel. Nog volgens minister Van Peteghem werden vorig jaar zo'n 50.000 pakjes gecontroleerd. Dat maakt echter minder dan 0,01 % uit van alle pakjes die binnenkomen. De heer Keuten drukt zijn bezorgdheid uit over het lage controlepercentage en dito ambitieniveau van de regering. Die wil vooral inzetten op meer efficiëntie via nieuwe software en AI-methodes, eerder dan op versterking van de capaciteit. Volgens het lid zal het antwoord vooral van de EU moeten komen.

De datacenters van Google in Wallonië zijn een succesverhaal. Klaarblijkelijk geholpen door een gunstig fiscaal kader breidt Google verder uit in Wallonië, maar botst daarbij op een tekort aan medewerkers die het Engels machtig zijn. Het lid vindt het zorgwekkend dat

l'énergie et au déploiement d'interconnexions solides? L'électrification est en pleine croissance, tant parmi les acteurs industriels que parmi les consommateurs, et cette évolution nécessite une stratégie claire à long terme.

L'intervenant revient sur la diminution de 21 à 6 % de la TVA sur le gaz et l'électricité, qui est, selon lui, entièrement neutralisée par l'augmentation des taxes et des accises. Pour les entreprises, cette opération s'assimile en fin de compte à un accroissement d'impôt, étant donné qu'elles peuvent déduire la TVA, mais que les autres taxes continuent de peser sur leurs factures d'énergie.

Concernant les émissions, M. Van Lommel évoque l'augmentation des chiffres en Chine, en Inde et en Afrique. Selon lui, l'Europe se montre très ferme en matière de politique climatique, ce qui entraîne une perte de compétitivité. En conséquence, les entreprises européennes perdent des parts de marché au profit de concurrents situés dans des régions où les règles environnementales sont moins contraignantes.

L'intervenant conclut son intervention en demandant aux orateurs de citer les secteurs stratégiques dont l'ancrage doit, selon eux, absolument être maintenu en Belgique. Il évoque aussi la dépendance à l'égard des matières premières et demande ce qui, selon le monde industriel, est nécessaire pour que la Belgique et l'Europe puissent se positionner plus solidement dans ce domaine.

M. Dieter Keuten (VB) apprécie que Comeos continue de dénoncer les effets déstabilisants des produits chinois à bas prix, qui, depuis des années, inondent massivement le marché européen, en grande partie via l'aéroport de Liège, et qui affectent surtout le commerce de détail. Interrogé à ce sujet par le membre, le ministre Van Peteghem a déclaré que le nombre de douaniers à Liège avait doublé depuis 2017. Dans le même temps, le volume de colis a néanmoins explosé. Le ministre a ajouté qu'environ 50.000 colis avaient été contrôlés l'année dernière, soit moins de 0,01 % de l'ensemble des colis entrants. M. Keuten s'inquiète de ce faible taux de contrôle, ainsi que du manque d'ambition du gouvernement. Ce dernier souhaite surtout miser sur une efficacité accrue grâce à de nouveaux logiciels et à des méthodes basées sur l'intelligence artificielle, plutôt que sur un renforcement des capacités. Selon le membre, la réponse devra essentiellement venir de l'UE.

Les centres de données de Google en Wallonie sont florissants. Manifestement favorisé par un cadre fiscal avantageux, Google poursuit son expansion en Wallonie, mais se heurte à une pénurie de personnel anglophone. Le membre juge préoccupant que ces compétences

zulke basiscompetenties in België onvoldoende zijn ontwikkeld.

Tot de heer Fredericq Evangelista richt het lid de vraag of flexi-jobs een oplossing kunnen vormen voor het grote aantal openstaande vacatures in de retailsector.

De heer Steukers brak een lans voor een omgeving waarin investeren rendabel is en ondernemen wordt beloond. Met de aangekondigde meerwaardebelasting slaat de regering echter resoluut de tegengestelde richting in. Het lid betreurt dat meerwaardecreatie in dit land, waar de belastingen op arbeid al zeer hoog zijn en blijven, als iets negatiefs wordt beschouwd.

De regering zet in op de strategie MAKE 2025-2030 om het tij te keren. Met werkgroepen die binnen vijf jaar voor oplossingen zorgen, gaan we er echter niet komen, aldus de heer Keuten. De *sense of urgency* ontbreekt bij de beleidsmakers. Snelle actie is geboden.

Aan de vertegenwoordigers van Febeliec stelt de heer Keuten vragen over competitiviteit en de energietransitie. Hij verwijst naar de razendsnel stijgende CO₂-uitstoot in China en merkt op dat de energietransitie vooral een Europees project is. Hij vraagt hoe Europa wereldwijd concurrerend blijft als het als enige continent die transitie ernstig neemt, terwijl andere werelddelen achterblijven.

Met betrekking tot het energie-eiland wil de heer Keuten van de heer Tirez vernemen hoe dit project en de recente beslissingen daaromtrent, de bevoorradingszekerheid beïnvloeden. Hij verwijst naar kritische analyses die stellen dat de bevoorradingszekerheid hierdoor onder druk komt te staan.

De CEO van Ineos, Jim Ratcliffe, is uitgesproken pessimistisch over de toekomst van de industrie in Europa en België. Volgens hem is die tot sluiten gedoemd. De regering zegt dat ze doet wat mogelijk is in het licht van de huidige economische en geopolitieke context, maar dat het tijd zal kosten vooraleer de tanker is gekeerd. Die tijd hebben we niet, aldus de heer Keuten. Welke concrete voorstellen hebben de genodigden om op korte termijn de industriële activiteit in België veilig te stellen?

Tot slot vestigt het lid de aandacht op het feit dat aardgas en aardolie niet enkel energiebronnen zijn, maar ook essentiële grondstoffen voor de industrie. Hij noemt voorbeelden uit de chemiesector, waaronder BASF en Tessenderlo Chemie, en vraagt hoe de beschikbaarheid

de base ne soient pas suffisamment développées en Belgique.

Le membre sollicite l'avis de M. Fredericq Evangelista quant à la capacité des flexi-jobs à pallier le nombre élevé de postes vacants dans le secteur du commerce de détail.

M. Steukers a plaidé en faveur d'un environnement où l'investissement soit rentable et l'initiative entrepreneuriale valorisée. Cependant, avec l'annonce de la taxe sur les plus-values, le gouvernement prend résolument une direction opposée. Le membre déplore que la création de valeur ajoutée en Belgique, où les impôts sur le travail sont et restent très élevés, soit perçue négativement.

Le gouvernement mise sur la stratégie MAKE 2025-2030 pour inverser la tendance, mais M. Keuten estime que les groupes de travail censés proposer des solutions d'ici cinq ans ne suffiront pas. Le sens de l'urgence fait défaut chez les décideurs politiques, alors qu'il est impératif d'agir rapidement.

M. Keuten interroge les représentants de Febeliec sur la compétitivité et la transition énergétique. Il évoque la hausse fulgurante des émissions de CO₂ en Chine et souligne que la transition énergétique est avant tout un projet européen. Il s'interroge sur la capacité de l'Europe à rester compétitive à l'échelle mondiale si elle est la seule à prendre la transition énergétique au sérieux, alors que d'autres parties du monde sont à la traîne.

S'agissant de l'île énergétique, M. Keuten souhaite entendre M. Tirez sur l'impact de ce projet et des décisions récentes à ce sujet sur la sécurité d'approvisionnement. Il renvoie à des analyses critiques selon lesquelles cette sécurité pourrait être compromise.

Le CEO d'Ineos, Jim Ratcliffe, se montre ouvertement pessimiste quant à l'avenir de l'industrie en Europe et en Belgique. Selon lui, celle-ci est vouée à disparaître. Le gouvernement affirme faire tout son possible dans le contexte économique et géopolitique actuel, mais souligne qu'il faudra du temps pour redresser la situation. Or, ce temps, nous ne l'avons pas, selon M. Keuten. Quelles sont dès lors les propositions concrètes des invités pour préserver à court terme l'activité industrielle en Belgique?

Enfin, le membre attire l'attention sur le fait que le gaz naturel et le pétrole ne sont pas seulement des sources d'énergie, mais aussi des matières premières essentielles pour l'industrie. Il cite des exemples issus du secteur chimique, tels que BASF et Tessenderlo Chemie, et

en betaalbaarheid van deze grondstoffen kan worden gegarandeerd, los van het bredere energiedebat.

Mevrouw Annik Van den Bosch (PVDA-PTB) geeft aan dat haar partij een alternatieve visie huldigt die fundamentele vragen stelt bij de huidige economische koers. Het lid hekelt het feit dat de overheid passief toekijkt terwijl substantiële middelen naar multinationals vloeien, zonder garanties op werkgelegenheid, sociale rechtvaardigheid of publieke controle. De PVDA-PTB-fractie verwerpt de dominante overtuiging dat loonkosten het centrale probleem zijn, en wijst in plaats daarvan op recordwinsten bij bedrijven en tanende koopkracht voor werknemers. Er wordt gepleit voor een fiscale aanpak van overwinsten en een afwijzing van besparingen op mensen.

Ook op het vlak van energie klaagt mevrouw Van den Bosch het marktfalen aan. Liberalisering heeft geleid tot prijsopstoten, chaos en afhankelijkheid. Als structurele oplossing bepleit haar fractie een publiek energiebedrijf dat productie, opslag en distributie opnieuw in handen van de samenleving brengt.

Investerings in infrastructuur en duurzame netwerken zijn voor het lid essentiële voorwaarden voor herindustrialisering, waarbij besparingsretoriek en militarisering resoluut worden afgewezen.

Tot slot waarschuwt mevrouw Van den Bosch voor protectionistische reflexen en pleit ze voor een open maar gereguleerd model van internationale samenwerking met publieke investeringen die gekoppeld zijn aan sociale en ecologische randvoorwaarden.

Van de heer Steukers wil het lid vernemen hoe hij zijn pleidooi voor lagere loonkosten rijmt met het feit dat België weliswaar hoge loonkosten per uur kent, maar dat de arbeidsproductiviteit in ons land tegelijk tot de hoogste van Europa behoort. Hierdoor is de loonkost per eenheid productie vergelijkbaar of zelfs lager dan in omliggende landen. Is het dan niet eerder en doeltreffender om in te zetten op een hogere fiscaliteit op overwinsten en buitensporige dividenden, eerder dan op loondruk?

De vertegenwoordiger van Comeos gaf aan dat de arbeidskosten in België te hoog liggen in vergelijking met de buurlanden. Pleit Comeos dan voor lagere lonen of meer flexibiliteit, wetende dat de koopkracht van werknemers nu al onder druk staat? Is waardig werk, met stabiele contracten en eerlijke verloning, dan geen fundamentele voorwaarde voor een gezonde economie?

s'interroge sur la manière de garantir leur disponibilité et leur accessibilité financière, indépendamment du débat plus large sur l'énergie.

Mme Annik Van den Bosch (PVDA-PTB) affirme que son parti prône une vision alternative qui remet profondément en cause la trajectoire économique actuelle. Elle déplore la passivité du gouvernement, alors que des moyens substantiels sont alloués aux multinationales, sans garanties en matière d'emploi, de justice sociale ni de contrôle public. Le PVDA-PTB rejette la doctrine dominante qui fait des coûts salariaux le problème principal et met plutôt en lumière les profits records des entreprises ainsi que l'érosion du pouvoir d'achat des travailleurs. Elle plaide pour une fiscalité ciblée sur les surprofits et rejette les politiques d'austérité qui affectent la population.

Elle dénonce aussi les défaillances du marché de l'énergie, où la libéralisation a causé hausses de prix, désordre et dépendance. Son groupe propose une solution structurelle: la création d'une entreprise publique de l'énergie qui ramènerait la production, le stockage et la distribution sous le contrôle de la collectivité.

La membre considère que les investissements dans les infrastructures et les réseaux durables sont essentiels à la réindustrialisation. En revanche, elle rejette fermement la rhétorique de l'austérité et la militarisation.

Enfin, Mme Van den Bosch met en garde contre les réflexes protectionnistes et préconise l'instauration d'un modèle de coopération internationale à la fois ouvert et régulé, incluant des investissements publics assortis de conditions sociales et écologiques.

La membre souhaite savoir comment M. Steukers justifie son plaidoyer en faveur d'une réduction des coûts salariaux alors que, malgré un coût salarial par heure élevé, la productivité belge figure parmi les meilleures d'Europe. Par conséquent, le coût salarial par unité produite est comparable, voire inférieur, à celui des pays voisins. Ne serait-il pas plus juste et plus efficace de miser sur une fiscalité accrue visant les surprofits et les dividendes excessifs, au lieu s'en prendre à la pression salariale?

Le représentant de Comeos estime que les coûts salariaux en Belgique sont trop élevés par rapport à ceux des pays voisins. L'organisation plaide-t-elle alors pour des salaires plus bas ou pour davantage de flexibilité, sachant que le pouvoir d'achat des travailleurs est déjà sous pression? Un emploi décent, assorti d'un contrat stable et d'une rémunération équitable, n'est-il pas la condition fondamentale d'une économie saine?

Met betrekking tot de sluiting van winkels en faillissementen wil mevrouw Van den Bosch vernemen welke verantwoordelijkheid Comeos hierin opneemt. Worden werknemers adequaat beschermd bij herstructureringen, en zou Comeos bereid zijn om wetgevende initiatieven te ondersteunen die collectieve ontslagen bij winstgevende ondernemingen verbieden?

Wat territoriale leveringsbeperkingen betreft, vraagt het lid of deze niet vooral een manifestatie zijn van de marktmacht van grote multinationals. Moet de Europese Commissie volgens Comeos niet strenger optreden tegen prijsafspraken en kartelvorming?

Inzake elektronische betalingen vraagt het lid waarom Comeos, gelet op de hoge transactiekosten bij dominante spelers als Visa en Mastercard, geen publiek alternatief voorstelt. Hoe verklaart de organisatie bovendien dat nogal wat winkels weigeren om goedkopere betaalmethoden zoals Payconiq te accepteren, hoewel die voordeliger zijn voor zowel handelaren als klanten?

Tot slot vraagt mevrouw Van den Bosch naar de visie van Comeos inzake fiscale rechtvaardigheid. De heer Fredericq Evangelista verwijst naar accijnzen, btw en verpakkingshellingen als belastingdruk, maar zwijgt over de beperkte bijdrage van grote ketens aan de vennootschapsbelasting of over de fiscale optimalisatie via landen als Luxemburg en Nederland. Vindt de vertegenwoordiger van Comeos niet dat echte fiscale rechtvaardigheid ook inhoudt dat multinationals op een eerlijke manier bijdragen aan de samenleving?

Tot slot richt mevrouw Van den Bosch enkele vragen aan de vertegenwoordigers van Febeliec. Zij pleitten voor forse verlagingen van de transmissiekosten en de belastingen voor de industrie, ook al behoren Febeliecleden tot de grootste energieverbruikers én vervuilers van het land. Achten zij het rechtvaardig dat gezinnen hun energiefactuur zien stijgen terwijl grote industriële spelers nog meer kortingen vragen? Zijn zij bereid om steun aan hun sector te koppelen aan bindende klimaatdoelstellingen en sociale voorwaarden?

De heren Sterckx en Tirez braken een lans voor het langer openhouden van de kerncentrales als oplossing voor het energievraagstuk. Zijn ze dan ook voorstander van publieke controle over deze infrastructuur, zodat de samenleving zeggenschap heeft over prijszetting

S'agissant de la fermeture des magasins et des faillites, Mme Van den Bosch souhaite connaître la part de responsabilité de Comeos en la matière. Les travailleurs sont-ils correctement protégés lors des restructurations et Comeos serait-elle prête à soutenir des initiatives législatives interdisant les licenciements collectifs dans les entreprises rentables?

En ce qui concerne les restrictions territoriales de l'offre, l'intervenante demande si celles-ci ne sont pas surtout une manifestation du pouvoir de marché des grandes multinationales. La Commission européenne ne devrait-elle pas, selon Comeos, prendre des mesures plus fermes pour lutter contre les ententes sur les prix et la cartellisation?

S'agissant des paiements électroniques, la membre demande pourquoi Comeos, compte tenu des frais de transaction élevés facturés par les acteurs dominants comme Visa et Mastercard, ne propose pas une alternative publique. Par ailleurs, comment l'organisation explique-t-elle qu'un nombre assez élevé de commerces refusent les solutions de paiement moins onéreuses comme Payconiq, alors qu'elles sont plus avantageuses pour les commerçants comme pour les clients?

Enfin, Mme Van den Bosch s'enquiert de la vision de Comeos en matière de justice fiscale. M. Fredericq Evangelista estime que les accises, la TVA et les cotisations d'emballage exercent une pression fiscale, mais il est resté muet au sujet de la contribution limitée des grandes chaînes à l'impôt des sociétés ou de l'optimisation fiscale pratiquée dans des pays comme le Luxembourg et les Pays-Bas. Le représentant de Comeos n'estime-t-il pas qu'une véritable justice fiscale implique également que les multinationales contribuent équitablement à la société?

Mme Van den Bosch adresse enfin une série de questions aux représentants de Febeliec. Ceux-ci ont préconisé des diminutions drastiques des coûts du transport et des taxes pour l'industrie, alors que les membres de Febeliec appartiennent au groupe des plus grands consommateurs d'énergie et pollueurs du pays. Trouvent-ils qu'il est juste que les grands acteurs industriels réclament encore davantage de réductions, alors que les ménages voient leurs factures d'énergie augmenter? Sont-ils prêts à subordonner le soutien accordé à leur secteur à des objectifs climatiques contraignants et à des conditions sociales?

MM. Sterckx et Tirez ont plaidé en faveur de la prolongation de la durée de vie des centrales nucléaires pour garantir l'approvisionnement en énergie. Sont-ils alors également favorables à un contrôle public de cette infrastructure, afin que la société puisse avoir

en veiligheid? Of zweren zij bij het privatiseringsmodel, waarbij winsten worden geprivatiseerd en risico's gesocialiseerd?

De heer Julien Matagne (Les Engagés) is geïnteresseerd in wat de sprekers denken over de drie prioriteiten waarmee het Belgische regelgevingskader onmiddellijk wendbaarder zou kunnen worden gemaakt. Hij vraagt voorts of daar waar de federale en gewestelijke bevoegdheden elkaar raken, hindernissen ontstaan. Kunnen die via interministeriële conferenties worden opgelost?

Op Europees niveau lopen momenteel besprekingen over de mechanismen voor koolstofgrenscorrectie. De heer Matagne vraagt welke maatregelen ter zake wenselijk zijn en welke best zouden worden vermeden. Hij noemt in het bijzonder de spiegelclausules en de belasting op de milieu-impact.

De heer Matagne wil ook graag weten of België zich op industrieel vlak kan heroriënteren door vooral van de circulaire economie gebruik te maken. Hij verwijst daarbij naar de *end-of-life criteria* en benadrukt dat sommige afvalstoffen tot grondstoffen kunnen worden verwerkt. Wanneer en hoe worden afvalstoffen in de ene dan wel de andere categorie ondergebracht? Hoe kan die dynamiek worden aangeblazen en op welke schaal moet dat gebeuren?

Rekening houdend met de grote energieafhankelijkheid van ons land, vooral dan voor gas, rijst bij de heer Matagne de vraag of de industrie in staat is om matiging in te bouwen of om alternatieven in te zetten.

Naast die algemene vragen heeft de spreker een aantal specifieke vragen voor Comeos.

Zelf is hij een fervent voorstander van statiegeld. In onze buurlanden lijkt dat relatief vlot te werken. De heer Matagne is ervan overtuigd dat een statiegeldsysteem reële kansen biedt voor het valoriseren van grondstoffen en voor het creëren van complete waardeketens en van banen. Bekijkt Comeos de mogelijkheden die een statiegeldsysteem kan bieden? Zo ja, hoe kan zulke regeling ten uitvoer worden gelegd? Staat een of ander obstakel zulks in de weg?

De snellere stijging van de inflatie in België is vooral aan de hogere vlees- en tabaksprijzen te wijten. Zouden bepaalde producten daarom uit korf van de consumentenprijsindex moeten worden gelicht? Zo ja, hoe zou dat concreet moeten gebeuren? Zou bijvoorbeeld een evenredigheidsbenadering moeten worden toegepast?

voix au chapitre en ce qui concerne la fixation des prix et la sécurité? Ou ne jurent-ils que par la privatisation, modèle dans lequel les bénéfices profitent au secteur privé et les risques sont supportés par la collectivité?

M. Julien Matagne (Les Engagés) souhaiterait entendre les orateurs sur les trois priorités permettant de rendre le cadre réglementaire belge immédiatement plus agile. Par ailleurs, existe-t-il des mesures bloquantes qui se situent au carrefour des compétences fédérales et régionales? Peut-on y remédier dans le cadre des conférences interministérielles?

Au niveau européen, des mécanismes d'ajustement aux frontières sont en cours de discussion. Quelles mesures devraient être mises en œuvre dans ce contexte, et lesquelles conviendrait-il d'éviter? Le député évoque notamment les clauses miroirs ainsi qu'une taxe sur la valeur environnementale.

M. Matagne souhaite également savoir si la Belgique peut se réorienter sur le plan industriel en utilisant principalement l'économie circulaire. Il fait référence aux *end-of-life criteria* et souligne que certains déchets peuvent devenir des matières premières. Quand et comment sont-ils classifiés dans l'une ou l'autre catégorie? Comment peut-on renforcer cette dynamique, et à quelle échelle cela doit-il s'inscrire?

Dans un contexte de forte dépendance énergétique, notamment au gaz, le député s'interroge sur la capacité des industries à s'inscrire dans un cycle de sobriété ou à recourir à des alternatives.

En plus de ces questions générales, le député en adresse quelques-unes à Comeos.

Le député est un fervent défenseur de la consigne. Elle semble fonctionner relativement aisément dans des pays voisins. M. Matagne est convaincu que ce système représente un réel potentiel de valorisation des matières premières, ainsi que de création de chaînes de valeur globales et d'emplois. Comeos étudie-t-elle ce système? Si oui, comment pourrait-on envisager sa mise en œuvre, ou existe-t-il un obstacle majeur?

L'inflation monte plus vite en Belgique, notamment en raison de la hausse des prix de la viande et du tabac. Faut-il dès lors envisager de retirer certains éléments du panier des ménages? Si oui, comment devrait-on procéder concrètement, par exemple en appliquant des degrés de proportionnalité?

De soms buitensporig grote koelsystemen leiden ertoe dat de supermarkten tot de grootste energieverbruikers behoren. Zou het in het licht daarvan niet verstandig zijn wetgeving te bekijken waarmee de energie-efficiëntie van die sector wordt geoptimaliseerd en de koolstofvoetafdruk wordt verkleind?

Tot slot richt de heer Matagne zich tot Agoria en Febeliec. In verband met onze energieafhankelijkheid en de ontwikkeling van hernieuwbare energiebronnen verwijst hij naar groene, grijze en witte waterstof. Hoe staan Agoria en Febeliec daartegenover? Beschikt België inzake waterstof over potentieel, in het bijzonder inzake witte waterstof?

Mevrouw Leentje Grillaert (cd&v) bepleit een ketenbenadering waarbij zowel wordt gekeken naar de transactiekosten bij elektrische betalingen, als naar de aanvaarding van cash geld. Het lid verwijst onder meer naar het voorstel van resolutie dat zij recent heeft ingeleid in deze commissie betreffende de bevordering van cashbackdiensten in winkels om de toegankelijkheid tot contant geld te verbeteren (DOC 56 0880/001).

Verder wenst het lid te benadrukken dat MAKE 2025-2030 wel degelijk goed onthaald wordt. Hoe kijken de sprekers naar de maatregelen in dat verband?

Voorts juicht het lid het debat over regelluwe zones toe, maar stel zij vast dat het allemaal niet zo eenvoudig is. De enige Vlaamse regelluwe zone (voor Energie) is intussen verlopen. Dit Parlement moet hiermee aan de slag gaan.

Er wordt ook veel gesproken over de regeldruk en administratieve overlast. De aanpak hiervan is nodig, maar het lid hoort graag de concrete problemen. Betreft het de hoeveelheid wetgeving, de complexiteit, of het gebrek aan onderlinge afstemming? Hierbij moet men ook in achterhoofd houden dat er altijd wel een reden is geweest voor de totstandkoming van een wet.

Mevrouw Meyrem Almaci (Ecolo-Groen) wenst de sprekers vooreerst te bevragen over de drie-eenheid tussen de loonkosten, loonsubsidies en productiviteit. Zij schetst hierbij de huidige context, met veel burn-outs en langdurig zieken. Men hoort heel vaak dat de loonkosten te hoog liggen. Hoewel België vaak bestempeld wordt als een land met hoge loonkosten, zijn ook de productiviteit en het aandeel aan loonsubsidies aanzienlijk. Hoe verhoudt België zich tot de buurlanden wanneer deze factoren samen worden bekeken? Wat zou de impact

Les supermarchés figurent parmi les plus grands consommateurs d'énergie, notamment en raison de leurs installations frigorifiques parfois démesurées. Face à ce constat, ne serait-il pas judicieux d'envisager une législation visant à optimiser leur efficacité énergétique et réduire leur empreinte carbone?

Enfin, le député s'adresse à Agoria et à Febeliec. Dans le contexte de la dépendance énergétique et du développement des énergies renouvelables, il fait référence à l'hydrogène vert, gris et blanc. Quel est l'avis d'Agoria et de Febeliec à ce sujet? La Belgique dispose-t-elle d'un potentiel en matière d'hydrogène, notamment en ce qui concerne l'hydrogène blanc?

Mme Leentje Grillaert (cd&v) préconise une approche en chaîne dans le cadre de laquelle tant les frais de transaction pour les paiements électroniques que l'acceptation des espèces seraient examinés. Elle renvoie notamment à la proposition de résolution visant à promouvoir les services de retrait d'espèces en magasin afin d'améliorer l'accès à l'argent liquide, qu'elle a récemment présentée devant cette commission (DOC 56 0880/001).

L'intervenante tient par ailleurs à souligner que le plan MAKE 2025-2030 bénéficie bien d'un accueil favorable. Comment les orateurs évaluent-ils les mesures prévues dans ce cadre?

La membre se félicite en outre de la discussion relative aux zones faiblement réglementées, tout en faisant observer que les choses ne sont pas si simples. La reconnaissance de la seule zone faiblement réglementée de Flandre (pour l'énergie) a entre-temps expiré. Ce Parlement doit s'emparer de ce dossier.

Il a également souvent été question de la pression réglementaire et de la surcharge administrative. Mme Grillaert comprend qu'il convient de prendre des mesures, mais elle aimerait que les problèmes concrets soient exposés. S'agit-il du volume de la législation, de sa complexité, ou du manque d'articulation entre les lois? À cet égard, il ne faut pas oublier qu'une loi est toujours adoptée pour l'une ou l'autre raison.

Mme Meyrem Almaci (Ecolo-Groen) souhaite d'abord interroger les orateurs sur la triade coût du travail, subsides salariaux et productivité. Elle décrit le contexte actuel, marqué par de nombreux burnouts et maladies de longue durée. On entend très régulièrement que les charges salariales sont trop élevées. Bien que la Belgique soit souvent cataloguée de pays dans lequel le coût du travail est élevé, la productivité et la part des subsides salariaux sont également importantes. Où la Belgique se situe-t-elle par rapport aux pays limitrophes, si l'on

zijn van een daling van de loonkosten, bijvoorbeeld op het aandeel van de loonsubsidies?

Daarnaast verwijst ze naar de krapte op de arbeidsmarkt en het beleid rond arbeidsmigratie. Ondanks nijpen de tekorten aan specifieke profielen, zoals STEM-talenten, blijft het visumproces bijzonder traag en omslachtig.

Voorts wijst ze op de structurele discriminatie op de arbeidsmarkt, waarbij veel talent onbenut blijft. Ze vraagt zich af waarom er anno 2025 nog steeds geen vooruitgang is geboekt. Hierbij vormt ook *ageism* een enorm probleem, waarbij het lid verwijst naar het debat over de pensioenleeftijd en het beperken van de werkloosheid in de tijd. Dat fenomeen is verbonden met de loonkosten, maar dat element kan – zoals aangehaald – niet geïsoleerd worden bekeken.

Aansluitend bij de tussenkomst van mevrouw Grillaert, benadrukt het lid haar voorkeur voor een *lean & mean* overheidsapparaat: helder, toegankelijk en efficiënt – of het nu gaat om een particulier, een startend bedrijf of een multinational. Regeldrift, regels om de regels – dat is nooit goed. De vraag is echter hoe we overbodige regelgeving kunnen aanpakken zonder de noodzakelijke *checks and balances* te ondermijnen. Dat debat lijkt men vandaag te verwarren met de deregulering in de neoliberale zin.

Voorts zijn er net meer investeringen nodig in een groene economie. Zo hebben verschillende industriëlen en duurzaamheidscoördinatoren in een opiniestuk opgeroepen om het voortouw op Europees niveau niet te lossen. Hoe komt het dan toch dat er een backlash is waarbij ecologie opnieuw tegenover economie wordt gezet?

Het lid verwijst naar het recente advies van VARIO (Vlaamse Adviesraad voor Innoveren en Ondernemen) over de creatieve destructie als hefboom voor internationaal ambitieus ondernemen.² Dat advies stelt op p. 53: “Een goed ontworpen industriebeleid is verenigbaar met het belang van concurrentie en een optimaal concurrentiebeleid, enkel wanneer het creatieve destructie en de toetreding en groei van nieuwe innovatieve activiteiten niet blokkeert.” VARIO verwijst in dat verband ook naar een rapport van de OESO.³

² VARIO, Advies 39: De dynamiek van creatieve destructie als hefboom voor internationaal ambitieus ondernemen (2025).

³ OESO, *Pro-competitive industrial policy* (2024).

tient compte de l'ensemble de ces facteurs? Quelle serait l'incidence d'une diminution des charges salariales, par exemple sur la part des subsides salariaux?

Elle renvoie ensuite à la pénurie de main d'œuvre sur le marché du travail et à la politique relative à la migration professionnelle. En dépit de la forte pénurie de profils spécifiques, comme les talents STEM, le processus d'octroi d'un visa demeure particulièrement lent et fastidieux.

Elle poursuit en évoquant la discrimination structurelle sur le marché du travail, qui entraîne l'inexploitation de nombreux talents. Elle se demande pourquoi aucun progrès n'a encore été réalisé dans ce domaine en 2025. Dans ce cadre, l'intervenante indique que l'âgisme représente aussi un énorme problème et renvoie au débat sur l'âge de la pension et la limitation des allocations de chômage dans le temps. Ce phénomène est lié aux charges salariales mais, comme déjà évoqué, ce facteur ne peut pas être examiné isolément.

Dans le prolongement de l'intervention de Mme Grillaert, la membre souligne sa préférence pour un appareil étatique rationalisé (*lean & mean*), à savoir clair, accessible et efficace, tant à l'égard d'un particulier ou d'une jeune entreprise que d'une multinationale. La surréglementation – les règles pour les règles – n'est jamais bénéfique. La question est toutefois de savoir comment lutter contre la réglementation superflue sans compromettre les nécessaires freins et contrepoids (*checks and balances*). Ce débat semble aujourd'hui être confondu avec la dérégulation au sens néolibéral du terme.

Il est par ailleurs précisément nécessaire d'investir davantage dans une économie verte. Ainsi, plusieurs industriels et coordinateurs durabilité ont appelé dans une carte blanche à ne pas abandonner le rôle de chef de file au niveau européen. Comment se fait-il qu'un retour de bâton opposant de nouveau l'écologie à l'économie se produise malgré tout?

La membre renvoie à l'avis récent du VARIO (Conseil flamand de l'innovation et de l'entrepreneuriat) sur la destruction créatrice en tant que levier pour un entrepreneuriat international ambitieux.² À la page 53 de cet avis, il est indiqué ce qui suit: “Une politique industrielle bien conçue est compatible avec l'intérêt de la concurrence et une politique concurrentielle optimale, à condition qu'elle ne fasse pas obstacle à la destruction créatrice ni à l'entrée et la croissance de nouvelles activités innovantes.” [traduction] À cet égard, VARIO renvoie également à un rapport de l'OCDE.³

² VARIO, Avis 39: *De dynamiek van creatieve destructie als hefboom voor internationaal ambitieus ondernemen* (2025).

³ OESO, *Politique industrielle proconcurrentielle* (2024).

Voorts verwijst het lid naar de voormelde publicatie van de Nationale Bank van België.⁴ Het gewicht van de energie-intensieve industrie in de Belgische economie daalt structureel. Dat is een evolutie die al sinds de jaren '90 aan de gang is. Technologische vooruitgang, specialisatie in de productie en schaalvergroting hebben geleid tot productiviteitswinsten en een betere integratie in de wereldhandel. Toch roept die evolutie vragen op over de weerbaarheid van de industriële basis in de context van de energietransitie.

Overigens wijst de herverzekeraar Swiss Re erop dat klimaatverandering de grootste uitdaging vormt voor de economie en voor de grote industrieën. Ook in het Draghi-rapport wordt dat benadrukt.

Vanuit dat perspectief heeft het lid nog enkele specifieke vragen.

Febeliec pleit voor een korting op de transmissienetkosten, zoals in Frankrijk en Duitsland. Moet België meegaan in een *race to the bottom*? Wat kan dit Parlement nog doen wanneer die race al gestart is?

Voorts pleit Febeliec voor de verlenging van de kerncentrales met twintig jaar. Zijn de leden van Febeliec bereid zelf mee te participeren, of zal het opnieuw ten laste van de belastingbetaler komen?

Tot slot is er op Europees niveau beslist om tegen 2027 een einde te maken aan langlopende contracten voor Russische gasimport. Onderschrijft Febeliec deze einddatum, of moet er een ander signaal naar Europa worden gestuurd?

Comeos pleit voor maatregelen tegen misleidende dumpingpraktijken. Platformen zoals Shein en Temu wekken vaak de indruk Europees te zijn, terwijl zij Chinees zijn. Bij problemen blijkt het vaak onmogelijk om contact op te nemen. Welke maatregelen stelt Comeos voor om die praktijken te bestrijden? Daarnaast zijn er veel te weinig controleurs voor de bulk aan producten die binnenkomen. Hoe kunnen we voorkomen dat het tot controles moet komen? Er rijzen ook vragen over de intellectuele eigendom wanneer producten oorspronkelijk hier ontwikkeld zijn. Hoe kunnen we die problematiek aanpakken?

⁴ C. Swartenbroekx & D. Verdini, "The competitiveness and decarbonisation challenges facing energy-intensive industries", *NBB Economic Review*, 2025/2.

La membre évoque ensuite la publication précitée de la Banque nationale de Belgique.⁴ Le poids des industries à forte intensité énergétique dans l'économie belge diminue structurellement. Il s'agit d'une évolution qui est en cours depuis les années 1990. Les progrès technologiques, la spécialisation de la production et les économies d'échelle ont généré des gains de productivité et permis une meilleure intégration dans le commerce mondial. Pour autant, cette évolution suscite des interrogations quant à la résilience de la base industrielle dans le contexte de la transition énergétique.

Le réassureur Swiss Re souligne d'ailleurs que le changement climatique constitue le principal défi pour l'économie et pour les grandes industries. Ce point est également souligné dans le rapport Draghi.

Dans cette optique, la membre pose encore quelques questions spécifiques.

Febeliec prône une réduction des coûts du réseau de transport, comme en France et en Allemagne. La Belgique doit-elle participer à ce nivellement par le bas (*race to the bottom*)? Que peut encore faire ce Parlement, dès lors que cette course a déjà commencé?

Febeliec préconise en outre une prolongation de vingt ans de la durée de vie des centrales nucléaires. Les membres de Febeliec sont-ils prêts à participer eux-mêmes à cette prolongation ou sera-t-elle une fois de plus à charge du contribuable?

Enfin, il a été décidé, à l'échelle européenne, de mettre fin aux contrats à long terme d'importation de gaz russe d'ici 2027. Febeliec souscrit-elle à cette date butoir ou faut-il envoyer un autre signal à l'Europe?

Comeos recommande de prendre des mesures contre les pratiques de dumping trompeuses. Des plateformes telles que Shein et Temu donnent souvent l'impression d'être européennes, alors qu'elles sont chinoises. En cas de problème, il s'avère souvent impossible de les contacter. Quelles mesures Comeos propose-t-elle afin de lutter contre ces pratiques? En outre, il manque cruellement de contrôleurs pour faire face au volume de produits entrants. Comment peut-on éviter qu'il faille procéder à des contrôles? Des questions se posent également concernant la propriété intellectuelle lorsque les produits ont été initialement développés dans notre pays. Comment peut-on s'attaquer à cette problématique?

⁴ C. Swartenbroekx & D. Verdini, *The competitiveness and decarbonisation challenges facing energy-intensive industries*, *NBB Economic Review* 2025/2.

Tot slot verwijst het lid naar de braindrain vanuit de VS. Er zijn in het verleden talenten vertrokken naar *Silicon Valley*. Hoe kunnen we die terughalen om hier de innovatie vorm te geven?

III. — ANTWOORDEN VAN DE GASTSPREKERS

De heer Kim Fredericq Evangelista (Comeos) gaat eerst in op de vraag rond de personeelstekorten in de retailsector en de mogelijke aanpak daarvan. Hij erkent dat het om een bijzonder complexe en delicate kwestie gaat waarvoor geen pasklare oplossing bestaat. Er zijn meerdere factoren die bijdragen aan de huidige situatie. De Belgische arbeidsmarkt heeft de afgelopen jaren goed gepresteerd. Hoewel dit vaak vergeten wordt, bevindt het land zich – historisch gezien – in een relatief gunstige positie op het vlak van werkgelegenheid. Net daardoor ontstaan er tekorten, om uiteenlopende redenen. De spreker wijst erop dat het werk in de retailsector bijzonder zwaar kan zijn. Nachtwerk en zondagwerk maken het beroep minder aantrekkelijk. Discriminatie kan ook een verklarende factor zijn. De heer Fredericq Evangelista merkt op dat het hoge arbeidskostenniveau in de sector op het eerste gezicht een positief signaal zou moeten zijn: als de loonkosten hoog zijn, zouden werknemers immers goed betaald worden en zich spontaan aanbieden op de arbeidsmarkt in de retailsector. In de praktijk blijkt dit echter niet het geval. De situatie is moeilijk en het vergt een delicate evenwichtsoefening om hier op adequate wijze mee om te gaan. Mirakeloplossingen bestaan niet.

De spreker komt vervolgens terug op de beschikbaarheid van cashgeld en de kosten verbonden aan elektronische betalingen. Deze thematiek is breder en complexer dan hij lijkt. Zo werd er recent nog een tekort aan muntstukken in de sectoresignaleerd. In het kader van een advies op een voorstel van resolutie (DOC 56 0880/001) heeft Comeos de cashback, waarbij consumenten geld kunnen opnemen in supermarkten in plaats van via geldautomaten, als een interessante piste aangestipt. Wel benadrukt de spreker dat er risico's zijn verbonden aan het verschuiven van deze rol naar de retailsector, die niet de plaats mag innemen van het bankwezen, dat verantwoordelijk blijft voor de toegang tot contant geld. Hij waarschuwt tevens voor disproportionele kosten voor winkels, zeker wanneer consumenten cash beginnen op te nemen met een kredietkaart in plaats van via Bancontact. Het voorstel van resolutie beoogt een open systeem waarbij winkels, indien ze dat wensen,

Enfin, la membre évoque la fuite des cerveaux en provenance des États-Unis. Par le passé, des talents sont partis dans la Silicon Valley. Comment pouvons-nous les récupérer afin qu'ils contribuent à l'innovation dans notre pays?

III. — RÉPONSES DES ORATEURS INVITÉS

M. Kim Fredericq Evangelista (Comeos) aborde tout d'abord la question des pénuries de personnel dans le secteur du commerce de détail, ainsi que les mesures permettant éventuellement de faire face à ce phénomène. L'orateur reconnaît qu'il s'agit d'une question particulièrement complexe et délicate, pour laquelle il n'existe pas de solution sur mesure. Plusieurs facteurs contribuent à la situation actuelle. Le marché du travail belge a réalisé de bonnes performances ces dernières années. Bien que cela soit souvent oublié, notre pays se trouve — d'un point de vue historique — dans une position relativement favorable en matière d'emploi. Il en résulte précisément des pénuries, pour diverses raisons. L'orateur souligne que le travail dans le secteur du commerce de détail peut s'avérer particulièrement éprouvant. Le travail de nuit ainsi que le travail dominical rendent la profession moins attrayante. La discrimination peut également constituer une explication. M. Fredericq Evangelista fait observer que le niveau élevé des coûts salariaux dans le secteur du commerce de détail devrait, à première vue, constituer un signal positif puisque, si les salaires sont élevés, les travailleurs devraient en effet être rémunérés correctement et se présenter spontanément sur le marché du travail dans le secteur du commerce de détail. En pratique, ce n'est toutefois pas le cas. La situation est difficile et y remédier de manière appropriée requiert un exercice d'équilibre délicat. Il n'existe pas de solution miracle.

L'orateur revient ensuite sur la disponibilité des espèces et les coûts liés aux paiements électroniques. Cette thématique est plus vaste et plus complexe qu'il n'y paraît. Une pénurie de pièces de monnaie a ainsi été récemment signalée dans le secteur. Dans le cadre d'un avis sur une proposition de résolution (DOC 56 0880/001), Comeos a identifié les services de retrait d'espèces permettant aux consommateurs de retirer de l'argent dans les supermarchés à la place des distributeurs automatiques comme une piste intéressante. L'orateur insiste néanmoins sur les risques liés au transfert de ce rôle au secteur du commerce de détail, qui ne pourra pas se substituer au secteur bancaire, lequel restera responsable de l'accès à l'argent liquide. L'orateur met également en garde contre les coûts disproportionnés que cela pourrait engendrer pour les magasins, *a fortiori* si les consommateurs commencent à effectuer ces retraits à l'aide de cartes de crédit plutôt que de cartes

cashback kunnen aanbieden. Volgens de spreker is dit een verdedigbare optie. In dezelfde context komt ook de vraag aan bod over het stimuleren van Payconiq of een publieke betaaloplossing. De spreker pleit voor het aanmoedigen van zoveel mogelijk oplossingen, aangezien de betaalmarkt volgens hem geen voorbeeld is van perfecte concurrentie: dominante spelers weten hogere prijzen af te dwingen, terwijl handelaars er niet in slagen om de concurrentie te laten spelen. Daarom pleit hij voor meer transparantie en publieke tussenkomst om de maximale kosten van bepaalde aanbieders te plafonneren. Een publieke oplossing — zoals de digitale euro — behoort wat hem betreft zeker tot de mogelijkheden. Hij verwijst naar het Braziliaanse voorbeeld, waar een publiek betalingssysteem is ingevoerd door de *Banco Central do Brasil* dat goed functioneert en amper kosten met zich meebrengt. Zolang de veiligheid is gegarandeerd en de kosten voor zowel handelaar als consument laag blijven, zijn deze pistes absoluut het overwegen waard.

In de ogen van de heer Fredericq Evangelista heeft de sector nog steeds een toekomst, ondanks het eerder sombere beeld dat werd geschetst. Hij wijst erop dat bepaalde spelers het vandaag zeer goed doen en dat het systeem dus kan werken. Wel erkent hij dat de concurrentiedruk groot is, met onder meer concurrentie vanuit China en van de e-commerce. Toch signaleert hij positieve evoluties in het consumentengedrag, waaronder een hernieuwde voorkeur voor lokale en nabijgelegen winkels. Die tendens biedt zeker kansen. Er vinden veranderingen plaats in de manier waarop consumenten aankopen doen, en het is essentieel voor de sector om zich daaraan aan te passen. Sommige bedrijven slagen daar goed in, voor anderen verloopt het moeilijker. Alleszins zal er nog verdere consolidatie plaatsvinden binnen de sector.

Wat de situatie bij de douanediensdiensten betreft, verwijst de spreker naar een aantal cijfers die ook tijdens recente ontmoetingen met de douane werden aangehaald. Zo is het aantal douaniers gedaald van 3650 in 2014 naar ongeveer 3200 in 2023, ondanks een tijdelijke versterking in het kader van de Brexit. De daling is beperkt, maar wel betekenisvol in het licht van de huidige uitdagingen, niet het minst de enorme stijging van het aantal te behandelen aangiften per douanier. De spreker benadrukt dat een uitbreiding van het personeelsbestand zeker welkom zou zijn, maar geen afdoende oplossing biedt voor het structurele probleem. Het massale volume aan pakketjes vergt andere strategieën. De douane werkt volgens

Bancontact. La proposition de résolution vise un système ouvert, dans lequel les magasins pourraient proposer des services de retrait d'espèces s'ils le souhaitent. L'orateur estime qu'il s'agit d'une approche défendable. Dans le même contexte, il aborde également la question de la promotion de Payconiq ou d'une solution de paiement publique. Il plaide en faveur de la promotion d'un maximum de solutions, dès lors qu'il estime que le marché des paiements ne constitue pas un exemple de concurrence parfaite. En effet, des acteurs dominants parviennent à imposer des tarifs plus élevés, alors que les commerçants ne réussissent pas à faire jouer la concurrence. C'est pourquoi il prône une plus grande transparence ainsi qu'une intervention publique afin de plafonner le coût maximum de certains prestataires. Il considère qu'une solution publique — telle que l'euro numérique — fait certainement partie des possibilités. L'orateur cite l'exemple du Brésil, où la *Banco Central do Brasil* a introduit un système public de paiement qui fonctionne efficacement et ne génère guère de coûts. Pour autant que la sécurité soit assurée et que les coûts restent faibles tant pour les commerçants que pour les consommateurs, ces pistes méritent assurément d'être explorées.

M. Fredericq Evangelista estime que le secteur a toujours un avenir, malgré le contexte assez sombre qui a été exposé. Il fait observer que certains acteurs s'en sortent actuellement très bien, ce qui prouve que le système peut fonctionner. Il reconnaît néanmoins que la pression exercée par la concurrence — notamment par la Chine et le commerce électronique — est forte. Il observe tout de même des évolutions positives dans le comportement des consommateurs, notamment un regain d'intérêt pour les commerces locaux et de proximité. Cette tendance offre certainement des opportunités. Des changements se produisent dans les habitudes de consommation, et il est essentiel pour le secteur de s'y adapter. Certaines entreprises y parviennent aisément, tandis que d'autres rencontrent davantage de difficultés. En tout état de cause, le mouvement de consolidation se poursuivra dans le secteur.

En ce qui concerne la situation des services de douane, l'intervenant cite une série de chiffres qui ont été évoqués lors de rencontres récentes avec la douane. Le nombre de douaniers est retombé de 3650 en 2014 à près de 3200 en 2023, en dépit du renforcement temporaire prévu dans le cadre du *Brexit*. Cette diminution est limitée, mais également significative compte tenu des défis actuels, et notamment de l'augmentation considérable du nombre de déclarations à traiter par douanier. L'orateur souligne qu'une extension des effectifs de la douane serait certainement souhaitable, mais qu'elle n'offrirait pas une solution suffisante au problème structurel rencontré. Le volume colossal de colis requiert d'autres stratégies.

hem actief aan innovatieve methodes, waaronder het gebruik van artificiële intelligentie, risicobeoordelingen en datamining. De heer Fredericq Evangelista is ervan overtuigd dat enkel automatiseringsoplossingen een antwoord kunnen bieden op de groeiende instroom van goederen.

De spreker stelt dat flexi-jobs een nuttige oplossing kunnen zijn om piekmomenten in de retailsector op te vangen, bijvoorbeeld tijdens de zomermaanden. Wel benadrukt hij dat ze geen structurele banen mogen vervangen. De heer Fredericq Evangelista is voorts geen voorstander van lagere brutolonen in de sector. Wel pleit hij, vanuit economisch oogpunt, voor gerichte verlaging van sociale bijdragen op lage en middelhoge lonen. Volgens academisch onderzoek is dat de meest doeltreffende manier om jobs te creëren — effectiever dan algemene verlagingen. De spreker legt daarbij de nadruk op de link tussen productiviteit en arbeidskosten. Wanneer een werknemer minder toegevoegde waarde biedt, is het aannemelijk dat werkgevers minder snel tot aanwerving overgaan. Door de sociale bijdragen op lagere lonen te verlagen — niet de lonen zelf — ontstaat er meer ruimte voor participatie op de arbeidsmarkt.

Volgens de genodigde is er brede consensus over de noodzaak om elk type fraude aan te pakken, zonder onderscheid. Fraude door grote ondernemingen mag niet worden gedoogd of anders worden behandeld dan andere vormen van fraude.

Comeos staat positief tegenover maatregelen die bijdragen aan het creëren van een gelijk speelveld, zoals het mechanisme voor koolstofgrenscorrectie. Europese regelgeving moet niet enkel gelden voor producenten binnen de EU, maar ook voor ingevoerde goederen van buitenlandse aanbieders die momenteel vaak de Europese markt overspoelen zonder aan de geldende normen te voldoen. Tegelijkertijd waarschuwt de spreker voor de complexiteit van de praktische uitvoering. Hij betwijfelt of er voldoende capaciteit bestaat om dergelijke controles doeltreffend uit te voeren, zeker gezien de moeilijkheden die nu al bestaan bij de monitoring van goederen afkomstig van platformen zoals Temu en Shein. Of andere goederen beter gecontroleerd zullen kunnen worden, blijft volgens hem een open vraag.

De spreker stipt aan dat het dossier rond de invoering van een statiegeldsysteem gevoelig ligt. Zonder expert te zijn in deze materie, merkt hij op dat België momenteel werkt met het systeem van de blauwe zak, dat volgens hem behoorlijk goed functioneert en een hoog recyclagepercentage bereikt. Tegelijkertijd legt Europa strengere

Selon lui, la douane s'attelle activement à la mise en œuvre de méthodes innovantes, comme l'utilisation de l'intelligence artificielle, de l'évaluation des risques et du *datamining*. M. Fredericq Evangelista est convaincu que seules les solutions automatisées pourront offrir une réponse à l'afflux croissant de marchandises.

L'orateur indique que les flexijobs peuvent représenter une solution utile pour faire face aux moments de grande affluence dans le secteur du commerce de détail, par exemple en été. Il souligne toutefois que ces flexijobs ne peuvent pas remplacer les emplois structurels. Par ailleurs, M. Fredericq Evangelista ne préconise pas une diminution des salaires bruts dans le secteur. Il plaide en revanche, du point de vue économique, pour une diminution ciblée des cotisations sociales sur les bas et moyens salaires. Selon des études universitaires, il s'agit du moyen le plus efficace pour créer des emplois — plus efficace donc qu'une diminution générale. À cet égard, l'orateur souligne le lien entre productivité et charges salariales. Lorsqu'un travailleur salarié offre une valeur ajoutée moindre, il est vraisemblable que l'employeur procédera moins rapidement à des recrutements. Diminuer les cotisations sociales sur les bas salaires — et non sur les salaires en tant que tels — permet de stimuler la participation au marché du travail.

Selon l'orateur invité, il existe un large consensus sur la nécessité de lutter contre tout type de fraude, sans distinction. La fraude commise par les grandes entreprises ne peut pas être tolérée ni traitée différemment des autres formes de fraude.

Comeos est favorable aux mesures contribuant à créer des conditions de concurrence équitables, comme le mécanisme d'ajustement carbone aux frontières. La réglementation européenne ne doit pas s'appliquer uniquement aux producteurs établis dans l'UE, mais aussi aux fournisseurs étrangers qui inondent actuellement le marché européen de produits importés ne respectant pas les normes en vigueur. Parallèlement, l'orateur met en garde contre la complexité de la mise en œuvre pratique de telles mesures. Il doute que la capacité disponible pour effectuer ces contrôles de manière efficace soit suffisante, surtout compte tenu des difficultés déjà rencontrées dans le contrôle des produits provenant de plateformes telles que Temu et Shein. Selon lui, la question de savoir si les autres produits pourront être mieux contrôlés reste en suspens.

L'orateur souligne que le dossier relatif à l'introduction d'un système de consigne est délicat. Bien qu'il ne soit pas un expert en la matière, il fait observer que la Belgique utilise actuellement le système du sac bleu, qui, selon lui, fonctionne relativement bien et permet d'atteindre un taux de recyclage élevé. Dans le même

doelstellingen op, waardoor België wordt verplicht om een vorm van statiegeld in te voeren. Comeos pleit voor een systeem van digitaal statiegeld, waarbij de burger bij het terugbrengen van verpakkingen een QR-code scant met een smartphone of vaste scanner en zo het statiegeld recupereert. Voor verdere details verwijst de spreker naar collega's bij Comeos die meer vertrouwd zijn met dit specifieke dossier.

Over de energie-efficiëntie in supermarkten bevestigt de heer Fredericq Evangelista dat de sector steeds op zoek is naar manieren om kosten te drukken, wat cruciaal is voor hun voortbestaan en marges. Energie is daarbij een belangrijke uitgavenpost. Maatregelen zoals betere isolatie en het plaatsen van zonnepanelen maken volgens hem deel uit van bredere inspanningen om duurzaamheidsdoelstellingen te behalen. Telkens wanneer er haalbare opties zijn om de energiekosten te verlagen, zal de sector die actief onderzoeken en toepassen.

Tot slot snijdt de spreker het thema van de producten van Chinese oorsprong aan. Hij behandelde het onderwerp slechts beknopt in zijn presentatie, maar benadrukt dat het om een aanzienlijk en complex vraagstuk gaat. Daarbij wees hij op de impact voor Europese producenten, maar er zijn ook ecologische repercussies die minstens even belangrijk zijn. Wat betreft beleidsaanbevelingen verwijst de spreker naar een advies dat thans wordt voorbereid in de bijzondere raadgevende commissie Postdiensten en e-commerce van de Centrale Raad voor het Bedrijfsleven, en dat weldra gepubliceerd wordt. Het bevat een reeks aanbevelingen op het vlak van douane, e-commerce en het omgaan met Chinese import. Ook het probleem van de intellectuele eigendom maakt daar integraal deel van uit.

Als advies geeft de heer Fredericq Evangelista mee dat wetgevende initiatieven in deze domeinen best op Europees niveau plaatsvinden. Bij wijze van voorbeeld verwijst de spreker naar de Franse poging om via nationale regelgeving *fast fashion* aan banden te leggen; dit voorstel heeft zeker haar merites, maar als elke lidstaat apart een regelgeving gaat uitwerken leidt dit tot een onontwarbaar kluwen. Meer Europese coördinatie is daarom noodzakelijk en vormt ook een kernpunt in het document waaraan gewerkt wordt in de brc Postdiensten en e-commerce.

De heer Bart Steukers (Agoria) benadrukt vooreerst dat de beperking van de werkloosheid in de tijd eenieder voor zijn verantwoordelijkheid stelt. Het gaat niet alleen over Forem, VDAB of Actiris, maar ook over de rol van de bedrijven om daarmee aan de slag te gaan. De spreker

temps, l'Europe impose des objectifs plus stricts, rendant ainsi obligatoire la mise en œuvre d'une forme de consigne en Belgique. Comeos plaide en faveur d'un système de consigne numérique, dans lequel le citoyen scannerait un code QR avec un smartphone ou un scanner fixe au moment de la restitution de ses emballages et récupérerait ainsi la consigne. Pour plus de détails, l'orateur renvoie à des collègues de chez Comeos, plus familiarisés avec ce dossier spécifique.

En ce qui concerne l'efficacité énergétique dans les supermarchés, M. Frédéricq Evangelista confirme que le secteur cherche constamment à réduire ses coûts, un facteur crucial pour garantir sa pérennité et ses marges. L'énergie constitue à cet égard un poste de dépense important. Selon lui, des mesures comme l'amélioration de l'isolation et l'installation de panneaux solaires s'inscrivent dans le cadre d'efforts plus larges visant à atteindre des objectifs de durabilité. Dès que des solutions viables de réduction des coûts énergétiques se présenteront, le secteur les étudiera activement et les adoptera.

Enfin, l'orateur aborde la question des produits d'origine chinoise. Il a brièvement traité ce sujet lors de sa présentation, mais précise qu'il s'agit d'une problématique importante et complexe. Il en a souligné l'impact sur les producteurs européens, tout en insistant sur l'importance des répercussions écologiques qui en découlent. Concernant les recommandations politiques, il évoque un avis en cours d'élaboration au sein de la Commission consultative Services postaux et e-commerce du Conseil central de l'économie, qui sera publié prochainement. Cet avis contiendra une série de recommandations relatives aux douanes, au commerce électronique et à la gestion des importations chinoises. Le problème de la propriété intellectuelle en fera également partie intégrante.

M. Frédéricq Evangelista recommande la prise d'initiatives législatives en la matière à l'échelle européenne. À titre d'exemple, il cite la tentative française de restreindre la *fast fashion* au travers d'une réglementation nationale; cette proposition a certes ses mérites, mais si chaque État se met à élaborer sa propre réglementation, il en résultera un imbroglio inextricable. Une coordination européenne est donc nécessaire et constitue également un point clé du document en préparation au sein de la Commission consultative Services postaux et e-commerce.

M. Bart Steukers (Agoria) souligne d'abord que la limitation des allocations de chômage dans le temps place chacun devant ses responsabilités. Il n'appartient pas seulement au Forem, au VDAB ou à Actiris de réagir à cette situation, mais aussi aux entreprises. L'orateur

verwijst naar specifieke opleidingen hieromtrent en de samenwerking met loopbaanfondsen om mensen aan te trekken. De spreker gaat ervanuit dat dat gaat werken. Het is belangrijk dat er een consistentie in die nieuwe regel komt.

Verder benadrukt de heer Steukers dat loonkosten slechts één factor zijn; problemen ontstaan wanneer meerdere factoren samenkomen. De idee dat hoge loonkosten gecompenseerd worden door productiviteit klopt niet langer. Productiviteit mag niet uit het oog verloren worden, en AI kan daarin een belangrijke rol spelen.

Indien loonkosten en productiviteit verbeteren, zal de nood aan loonsubsidies dalen. Die zijn nu nodig om bepaalde sectoren te ondersteunen en werkgelegenheid te behouden.

De heer Steukers deelt de bezorgdheid over de impact op langdurig zieken en burn-outs. Productiviteitsverbetering mag niet neerkomen op meer uren kloppen, maar op het slim inzetten van technologie om werk comfortabeler en efficiënter te maken.

Wat betreft de strategische sectoren, zijn de criteria eigenlijk niet zo moeilijk. Waar ben je sowieso al goed in als land? Wat zijn de grote ambities die we collectief nastreven op Europees niveau? Als je ervan uitgaat dat de grote collectieve ambities klimaat en veiligheid zijn, dan moet je daar een economisch model rond vormen dat duurzaam is.

Wat betreft het regelgevend kader, hebben bedrijven geleidelijk de regelgeving zien groeien tot ze vaststellen dat de emmer is overgelopen. Uiteraard moeten er *checks and balances* zijn. De vraag moet zijn: gaat de regelgeving doen wat het moet doen, of zijn er efficiëntere of andere manieren om hetzelfde resultaat te bereiken?

De spreker verwijst in dat verband naar het Europese *pay transparency*-initiatief, dat ertoe strekt de afstand tussen man en vrouw in het bedrijfsleven zo klein mogelijk te maken. Niet alle Europese landen staan echter op hetzelfde niveau. Hierover is een debat nodig.

Voorts zijn ook aan minister Van Peteghem de lijsten doorgegeven met initiatieven waar actie nodig is. Zoals uiteengezet, is er een werkgroep "Administratieve vereenvoudiging" opgericht binnen MAKE 2025-2030. De bedoeling is niet om dat pas tegen 2030 te realiseren.

renvoie aux formations spécifiques en la matière et à la coopération avec les fonds de carrière pour attirer des travailleurs. L'orateur part du principe que cela fonctionnera. Il importe que la nouvelle règle soit observée avec cohérence.

M. Steukers ajoute que les charges salariales ne représentent qu'un des facteurs; les problèmes apparaissent lorsque plusieurs facteurs sont combinés. L'idée que la productivité compense le coût du travail élevé ne se vérifie plus aujourd'hui. Le facteur de la productivité ne peut pas être ignoré, et l'intelligence artificielle peut jouer un rôle important en la matière.

Si le coût du travail est réduit et que la productivité augmente, le besoin de subventions salariales diminuera. Celles-ci sont actuellement nécessaires pour soutenir certains secteurs et préserver l'emploi.

M. Steukers partage l'inquiétude concernant l'incidence de la nouvelle réglementation sur les malades de longue durée et les travailleurs en burn-out. L'amélioration de la productivité ne doit pas se résumer à une augmentation du nombre d'heures de travail prestées, il convient d'utiliser intelligemment la technologie pour rendre le travail plus confortable et plus efficace.

En ce qui concerne l'identification des secteurs stratégiques, les critères ne sont en fait pas si difficiles à déterminer. Dans quels domaines notre pays est-il déjà performant? Quelles grandes ambitions poursuit-on collectivement au niveau européen? Si l'on part du principe que ces grandes ambitions collectives sont le climat et la sécurité, il convient de développer un modèle économique durable autour de ces deux axes.

S'agissant du cadre réglementaire, les entreprises ont vu le volume de la réglementation croître progressivement, pour atteindre un niveau intenable. Il va sans dire que des garde-fous sont nécessaires. La question est de savoir si la réglementation permettra d'atteindre l'objectif visé ou s'il existe d'autres moyens, plus efficaces, d'obtenir le même résultat.

À cet égard, l'orateur cite l'initiative européenne sur la transparence des rémunérations, qui vise à réduire au maximum l'écart entre les femmes et les hommes dans le domaine professionnel. Tous les pays européens ne se situent toutefois pas au même niveau. Un débat est nécessaire à ce sujet.

L'orateur indique en outre que les listes des initiatives nécessitant des actions ont été transmises au ministre Van Peteghem. Comme évoqué précédemment, un groupe de travail dédié à la simplification administrative a été créé dans le cadre de MAKE 2025-2030. L'objectif

De bedoeling is dat die werkgroepen tegen eind 2025 al resultaat opbrengen.

Wat betreft de braindrain van de VS naar Europa, deelt de heer Steukers de droom om die talenten naar België te halen. Wat kunnen we doen om dat mogelijk te maken? In onze universitaire curricula moeten we meer Engels toelaten. We moeten talent dicht bij innovatie krijgen, dan komt de rest ook vrij gemakkelijk. *Last but not least* moeten we reclame maken voor ons land en onze regio. Naast de voormelde bezorgdheden, beschikt België over troefkaarten waarmee we aan de slag kunnen gaan.

De heer Luc Sterckx (*Febeliec*) beaamt dat er componenten verdwijnen van onze industrie. Overigens was er vorig jaar nog maar de helft van de vroegere ammoniakproductie in ons land. Ook de fenolenfabriek van Ineos bleef veel langer gesloten dan werd verwacht. Een derde klap vormen de uitspraken van Jim Ratcliffe, de hoofdeigenaar van Ineos. Als hij vandaag opnieuw kon beginnen, zou hij niet meer voor Antwerpen kiezen om de nieuwe ethaanraker te bouwen.

De cluster van chemiebedrijven heeft voordelen op het vlak van logistiek, kosten en veiligheid. Dat heeft in onze chemiesector geleid tot *creative construction*. Overigens is de investeringscyclus voor zo'n bedrijf als Ineos minstens tien à vijftien jaar. Dat soort investeringszekerheid hebben wij een beetje verspeeld. Dat moet langzaam terug worden opgebouwd vanuit een cultuur die breder gaat dan alleen onze politiek verantwoorden. Iedereen heeft daar zijn rol in te spelen.

Aangezien België geen eigen gas of nucleaire brandstoffen heeft, zijn we daarvoor afhankelijk van import. Wind en zon zijn wel beschikbaar, maar de optimale mix van energiebronnen wordt bepaald op basis van systeemanalyses door instellingen zoals EnergyVille.

EnergyVille heeft sinds 2017 meerdere studies uitgevoerd waarin alle productiemiddelen – van hernieuwbare bronnen tot batterijen en biomassa – worden geëvalueerd op kostenefficiëntie. Die analyses tonen telkens aan dat een gebalanceerde energiemix nodig is: met wind, zon, maar ook gas- en kerncentrales, afhankelijk van de opslagkosten en technologische evoluties.

Daarom pleit Febeliec voor een verlenging van de bestaande kerncentrales. Recente publicaties en uitspraken bevestigen dat dit een logische keuze is, die al

n'est pas d'attendre 2030 pour obtenir des résultats, mais d'en avoir déjà enregistré avant la fin 2025.

En ce qui concerne la fuite de cerveaux des États-Unis vers l'Europe, M. Steukers rêve également d'attirer ces talents en Belgique. Que peut-on faire pour y parvenir? Il convient de laisser davantage de place à l'anglais dans nos cursus universitaires. Il faut mettre les talents au plus près de l'innovation et le reste suivra assez facilement. Enfin, il importe de faire la promotion de notre pays et de notre région. Indépendamment des préoccupations déjà évoquées, la Belgique dispose d'atouts qu'il convient de mettre en valeur.

M. Luc Sterckx (*Febeliec*) reconnaît que des pans de notre industrie disparaissent. L'année passée, la production d'ammoniac dans notre pays ne représentait ainsi plus que la moitié de ce qu'elle était auparavant. L'usine de phénol d'Ineos est également restée fermée beaucoup plus longtemps que prévu. Un troisième coup dur a été asséné par les déclarations de Jim Ratcliffe, le principal actionnaire d'Ineos, qui a affirmé que si c'était à refaire, il ne choisirait plus Anvers pour y construire un nouveau craqueur d'éthane.

La concentration d'entreprises chimiques présente des avantages en termes de logistique, de coûts et de sécurité. Elle a généré une construction créative dans notre secteur chimique. D'ailleurs, le cycle d'investissement d'une entreprise telle qu'Ineos s'étale au moins sur dix à quinze ans. Notre pays a quelque peu perdu ce type de sécurité d'investissement. Il faudra la reconstituer progressivement sur la base d'une culture qui va au-delà des décisions politiques. Chacun aura un rôle à jouer dans ce processus.

La Belgique ne disposant ni de gaz naturel ni de combustible nucléaire, elle est tributaire des importations de ces ressources. Le vent et le soleil sont certes disponibles, mais la combinaison optimale des sources d'énergie est déterminée sur la base d'analyses systémiques réalisées par des institutions telles qu'EnergyVille.

Depuis 2017, EnergyVille a réalisé plusieurs études qui évaluent la rentabilité de tous les moyens de production – des sources renouvelables aux batteries, en passant par la biomasse. Ces analyses démontrent systématiquement qu'un mix énergétique équilibré s'impose. Celui-ci doit combiner l'éolien, le solaire, mais aussi des centrales au gaz et nucléaires, en fonction des coûts de stockage et des évolutions technologiques.

C'est pourquoi Febeliec préconise une prolongation de la durée de vie des centrales nucléaires existantes. De récentes publications et déclarations confirment qu'il

eerder had moeten worden genomen. Helaas verloopt dat proces niet altijd zoals verhoopt.

Als we onze industrie en samenleving verder vergroenen, en dat steeds meer kost, dreigt onze internationale competitiviteit in het gedrang te komen. De cijfers spreken voor zich: de EU is verantwoordelijk voor slechts 6 % van de wereldwijde CO₂-uitstoot, terwijl ze 15 % van de wereldeconomie vertegenwoordigt. De industrie heeft hierin haar rol gespeeld. Dat gebeurde onder druk van hoge energieprijzen en allerhande systemen, zoals het *Emission Trading System* (ETS) dat CO₂-uitstoot belast.

De heer Sterckx benadrukt het eerste punt van zijn uiteenzetting: jobs. De economie heeft baat bij een bloeiende industrie, maar dat vraagt duidelijke keuzes. In dat kader is het positief dat de Europese Commissie met het Omnibus-initiatief komt. Men moet rekening houden met wat mogelijk is en wat hier het meeste opbrengt. Zoals aangehaald, stijgen de emissies in China, India en Afrika. Voor één euro kan je daar meer CO₂-emissies uitsparen dan hier, zodat een Europees programma zoals het *Carbon Border Adjustment Mechanism* in dat verband zinvol kan zijn.

Voorts spreekt de heer Sterckx zich niet uit over de rol van de overheid of de privéactoren bij kerncentrales. Febeliec pleit voor een zo breed mogelijke participatie in de Europese energiemarkt op alle vlakken. Wanneer het energiebeleid niet gelijklopend is tussen de lidstaten, dan heeft dat een grote impact voor België. Er is maar een beperkte ruimte beschikbaar om bijvoorbeeld meer windmolens te plaatsen.

Volgens signalen uit de sector is het niet wenselijk om structureel meer dan 15 % van onze elektriciteit te importeren. Er is geen garantie dat buurlanden zoals Frankrijk, Nederland of Duitsland extra zullen investeren om Belgische tekorten op te vangen.

De spreker besluit dat er een balans moet zijn tussen hetgeen economisch mogelijk is en hetgeen ecologisch noodzakelijk is. De spreker herinnert eraan dat sinds 1990 de energie-efficiëntie van de chemische industrie is verdrievoudigd.

De heer Andreas Tirez (Febeliec) gaat eerst nog kort in op de creatieve destructie. Uiteraard is er in de economie een komen en gaan van bedrijven, maar er moet dan

s'agit d'un choix logique, qui aurait dû être opéré plus tôt. Ce processus ne se déroule malheureusement pas toujours comme espéré.

Si le verdissement de notre industrie et de notre société se poursuit et que son coût ne cesse de croître, notre compétitivité sur la scène internationale s'en trouvera menacée. Les chiffres sont éloquentes: l'Union européenne n'est responsable que de 6 % des émissions mondiales de CO₂, alors qu'elle représente 15 % de l'économie mondiale. L'industrie a apporté sa contribution à cette réduction des émissions, sous la pression de prix énergétiques élevés et de toutes sortes de mécanismes, tels que le système d'échange de quotas d'émission (*Emission Trading System* ETS), qui taxe les émissions de CO₂.

M. Sterckx insiste sur le premier point de son exposé: l'emploi. L'économie tire profit d'une industrie prospère, mais pour ce faire, il faut opérer des choix clairs. À cet égard, il est positif que la Commission européenne ait lancé l'initiative Omnibus. Il convient de tenir compte de ce qui est réalisable et de ce qui rapporte le plus à en Europe. Comme indiqué précédemment, les émissions augmentent en Chine, en Inde et en Afrique. Pour un euro investi, il est possible d'y réduire davantage d'émissions de CO₂ que sur notre continent, de sorte que la mise en place d'un programme européen tel que le mécanisme d'ajustement carbone aux frontières peut être pertinent en ce sens.

Par ailleurs, M. Sterckx ne se prononce pas sur le rôle que devraient jouer l'État et les acteurs privés dans le secteur nucléaire. Febeliec préconise une participation aussi large que possible au marché européen de l'énergie et ce, dans tous les domaines. Le manque de cohérence entre les politiques énergétiques des États membres a toutefois un impact considérable sur la Belgique. Dans notre pays, l'espace disponible pour installer davantage d'éoliennes est par exemple beaucoup plus limité.

Selon des indications du secteur, il n'est pas souhaitable d'importer plus de 15 % de notre électricité de façon structurelle. Il n'est en effet nullement garanti que des pays voisins comme la France, les Pays-Bas ou l'Allemagne investiront davantage pour compenser les déficits belges.

L'orateur conclut en indiquant qu'il est nécessaire de trouver un équilibre entre ce qui est économiquement réalisable et ce qui est écologiquement indispensable. Il rappelle que depuis 1990, l'efficacité énergétique de l'industrie chimique a été multipliée par trois.

M. Andreas Tirez (Febeliec) commence par évoquer brièvement le concept de destruction créatrice. Il est normal que dans l'économie, des entreprises apparaissent

wel een gelijk speelveld zijn. Febeliec is pas beginnen pleiten voor een verlaging van de transmissiekosten doordat de buurlanden dat hadden ingevoerd. Er is een *race to the bottom*, waardoor die kortingen zich ook opdringen voor onze industrie. De spreker verwijst naar het Europese CISAF-initiatief, zoals eerder uiteengezet.

Wat betreft de kernenergie, is er een verlenging van kerncentrales op publiek-private wijze beslist. Installaties voor onshore windenergie kan je bouwen zonder subsidies. Dat geldt ook voor zonne-energie. Daarentegen is er overheidssteun nodig voor offshore windenergie, waarbij een enorme de-risking gebeurt door de overheid. Dat is positief, want de industrie heeft die energie nodig om te kunnen elektrificeren. Eenzelfde de-risking is nodig voor kernenergie. Ook op dat punt pleit Febeliec voor een gelijk speelveld.

De heer Tirez duidt dat offshore wind de bevoorradingszekerheid niet kan garanderen. Als er lange periodes zijn met weinig wind (*Dunkelflaute*), met name in de winter, komt de bevoorradingszekerheid in het gedrang. In dat verband wordt offshore wind meegerekend voor 6 à 7 %, en dat belang gaat verminderen. Dat blijkt uit de cijfers van Elia in haar recente rapport. Overigens heeft Elia hierbij vooral de nadruk gelegd op flexibiliteit voor de komende jaren en minder op de bevoorradingszekerheid.

Voorts gaat de spreker in op de vraag over de strategische sectoren – al is dat voer voor experts in nationale veiligheid. Het is alvast evident dat het sectoren behelst zoals staal, chemie, batterijen, meststoffen en geneesmiddelen.

Tot slot wordt witte waterstof ondergronds opgeslagen. Er is sprake van relatief grote voorraden in Frankrijk. De heer Tirez is niet op de hoogte over voorraden in België. In voorkomend geval zouden die vermoedelijk eerder klein zijn. De vraag is welke baten die witte waterstof zal opleveren tegenover de kosten voor de ontginning en de infrastructuur.

IV. — REPLIEKEN

Mevrouw Meyrem Almaci (*Ecolo-Groen*) zou graag meer informatie ontvangen omtrent het Braziliaanse publieke elektronische betalingssysteem waarnaar de vertegenwoordiger van Comeos verwees. Zij ziet hierin een waardevolle inspiratiebron. Zij verwijst ook naar het Franse beleid rond *fast fashion*, waarbij Frankrijk het voortouw neemt en hoopt dat andere lidstaten volgen.

et d'autres disparaissent, tant que cela se fait dans des conditions de concurrence équitables. Febeliec n'a commencé à plaider pour une réduction des tarifs du réseau de transport qu'après que les pays voisins aient procédé à cette réduction. Ce nivellement par le bas a rendu ces réductions indispensables pour notre industrie. L'orateur renvoie à l'initiative européenne CISAF, présentée précédemment.

Concernant le nucléaire, la prolongation des centrales a été décidée dans le cadre d'un partenariat public-privé. Les installations d'éoliennes terrestres et les projets solaires peuvent se développer sans subventions. En revanche, l'éolien en mer nécessite des aides publiques, l'État assumant une grande partie des risques, ce qui est positif, car l'industrie a besoin de cette énergie pour s'électrifier. Un *de-risking* similaire est nécessaire pour le nucléaire. Sur ce point également, Febeliec demande des conditions de concurrence équitables.

M. Tirez précise que l'éolien en mer n'est pas en mesure de garantir la sécurité d'approvisionnement. Durant les longues périodes de vents faibles (*Dunkelflaute*), surtout en hiver, cette sécurité est compromise. Dans ce contexte, la contribution de l'éolien en mer est estimée à seulement 6 à 7 %, un pourcentage appelé à diminuer. C'est ce qui ressort du dernier rapport publié par Elia. Par ailleurs, Elia met davantage l'accent sur la flexibilité requise dans les années à venir que sur la sécurité d'approvisionnement.

L'orateur aborde ensuite la question des secteurs stratégiques – bien qu'elle relève des experts en sécurité nationale. Il est en tout cas évident qu'ils englobent des secteurs tels que l'acier, la chimie, les batteries, les engrais et les médicaments.

Enfin, il évoque l'hydrogène blanc stocké dans le sous-sol terrestre. De grandes réserves seraient disponibles en France. M. Tirez n'a pas connaissance de réserves en Belgique; le cas échéant, elles seraient probablement limitées. La question est de savoir quels bénéfices cet hydrogène blanc pourra générer, compte tenu des coûts d'extraction et d'infrastructure.

IV. — RÉPLIQUES

Mme Meyrem Almaci (*Ecolo-Groen*) souhaiterait obtenir davantage d'informations sur le système public de paiement électronique brésilien mentionné par le représentant de Comeos, qu'elle voit comme une précieuse source d'inspiration. Elle évoque aussi la politique française de lutte contre la *fast fashion*, où la France joue un rôle de pionnière, et espère que d'autres États

Ook in het debat over transmissietarieven nemen individuele lidstaten het voortouw bij gebreke aan Europese initiatieven. Dit toont volgens mevrouw Almaci de nood aan een meer geïntegreerde Europese markt en bijhorend beleid.

Het lid benadrukt dat de vorige regering haar verantwoordelijkheid heeft opgenomen en strategische keuzes heeft gemaakt inzake offshore windenergie alsook inzake nucleaire energie, met name met de tienjarige verlenging van de levensduur van de kernreactoren Doel 4 en Tihange 3. Zij stelt vast dat er momenteel geen uitbater is voor een verlenging met twintig jaar. Er is geen participatie vanuit de private sector. Een businessmodel ontbreekt. Het lid wijst op de verantwoordelijkheid tegenover de belastingbetaler en noemt dit een politiek-strategisch debat.

Mevrouw Almaci pleit voor het maken van toekomstgerichte keuzes: welke jobs willen we in welke sectoren? Daarbij vergelijkt ze het beleid met een muzikaal mengpaneel, waarbij men zorgvuldig en strategisch schuiven moet hanteren. Ze waarschuwt dat Europa de groene transitie waarop het volop had ingezet, niet mag terugschreeven, op straffe van het hopeloos achterop geraken in een volatiele wereld. Het lid ziet tal van opportuniteiten, inclusief voor de chemische cluster in Antwerpen, en pleit voor investeringen in eigen technologiebedrijven en innovatieve sectoren die onze strategische autonomie moeten garanderen, ook maar niet uitsluitend op het vlak van energiebevoorrading. Dumpingbestrijding is geen protectionisme, maar een garantie op eerlijke concurrentie. België en Europa bevinden zich volgens haar in een elastische fase, waarbij beslissingen die vandaag genomen worden, niet meteen renderen maar op termijn wel het verschil maken.

De heer Reccino Van Lommel (VB) is het grondig oneens met de opmerkingen van mevrouw Almaci betreffende de verlenging van nucleaire capaciteit. Hij wijst erop dat de exploitant in 2019 alle partijen consulteerde en een voorstel deed voor de verlenging van Doel 4 met twintig jaar en Tihange 1 met tien jaar. De toenmalige regering weigerde dit en koos resoluut voor hernieuwbare energie. De exploitant heeft daarop ingezet op de ontmanteling. Later is de regering dan van koers veranderd en heeft zij alsnog om een verlenging gevraagd, wat resulteerde in extra kosten voor de belastingbetaler. Het lid plaatst erg kritische kanttekeningen bij dit beleid, dat volgens hem de bevoorradingzekerheid en betaalbaarheid van energie voor gezinnen en bedrijven onder druk zet.

Mevrouw Meyrem Almaci (Ecolo-Groen) verschilt fundamenteel van mening met de heer Van Lommel. Ze

membres suivront cet exemple. Dans le débat sur les tarifs de réseau de transport, les États membres agissent également seuls faute d'initiatives européennes, ce qui, selon l'intervenante, souligne le besoin d'un marché européen plus intégré et d'une politique appropriée.

La membre souligne que le gouvernement précédent a assumé ses responsabilités en opérant des choix stratégiques concernant l'éolien en mer et le nucléaire, notamment avec la prolongation de dix ans de la durée de vie des réacteurs nucléaires Doel 4 et Tihange 3. Elle constate qu'aucun exploitant ne s'est actuellement encore engagé dans une prolongation de vingt ans, qu'aucune participation du secteur privé n'est prévue et qu'un modèle économique fait défaut. Elle insiste sur la responsabilité envers le contribuable et qualifie le débat de politico-stratégique.

Mme Almaci préconise d'opérer des choix tournés vers l'avenir: quels emplois voulons-nous développer, et dans quels secteurs? Elle compare l'action politique à une console de mixage, où les curseurs doivent être déplacés avec soin et stratégie. Elle fait valoir que l'Europe ne doit pas revenir sur la transition verte qu'elle a pleinement engagée, sous peine de se retrouver irrémédiablement à la traîne dans un monde instable. La membre voit de nombreuses opportunités, notamment pour le cluster chimique d'Anvers, et plaide pour des investissements dans nos entreprises technologiques et secteurs innovants, qui doivent garantir notre autonomie stratégique, et pas uniquement dans le domaine de l'approvisionnement énergétique. La lutte contre le dumping ne relève pas du protectionnisme, mais garantit une concurrence loyale. Selon elle, la Belgique et l'Europe traversent une phase d'élasticité où les décisions prises aujourd'hui ne porteront pas immédiatement leurs fruits, mais feront la différence à long terme.

M. Reccino Van Lommel (VB) exprime son profond désaccord avec les propos de Mme Almaci concernant la prolongation de la capacité nucléaire. Il rappelle qu'en 2019, l'exploitant avait consulté toutes les parties et proposé une prolongation de la durée de vie de Doel 4 de vingt ans et de Tihange 1 de dix ans. Le gouvernement de l'époque avait rejeté cette proposition, optant résolument pour les énergies renouvelables. L'exploitant s'était alors orienté vers le démantèlement. Par la suite, le gouvernement a changé de cap et sollicité malgré tout une prolongation, ce qui a entraîné des coûts supplémentaires pour le contribuable. Il critique vivement cette politique, qui, selon lui, met en péril la sécurité d'approvisionnement et l'accessibilité financière de l'énergie pour les ménages et les entreprises.

Mme Meyrem Almaci (Ecolo-Groen) se dit en désaccord fondamental avec M. Van Lommel. Elle estime

geeft aan dat de vorige regering een duidelijke regeling heeft uitgewerkt via het CRM-mechanisme, dat volgens haar de beste garantie biedt voor bevoorradingszekerheid, daar waar eerdere regeringen tekortschoten. Voor het overige wil ze deze discussie niet verder voeren; het is daarvoor noch de geschikte gelegenheid, noch de geschikte commissie.

De heer Andreas Tirez (Febeliec) verduidelijkt dat de industrie bereid is om *power purchase agreements* (PPA's) te ondertekenen voor zowel offshore windenergie als nucleaire energie. Hij stelt dat de nood tot decarbonisatie breed gedragen is en dat er binnen Febeliec geen verzet bestaat tegen nucleaire PPA's.

Hij wijst op het zogenaamde kannibaliseringseffect bij offshore windenergie: wanneer er veel wind is, produceren alle windparken tegelijk, wat leidt tot lage marktprijzen. Hierdoor haalt een offshore windpark met een gegarandeerde prijs van bijvoorbeeld 80 euro/MWh slechts 50 euro uit de markt, waardoor de overheid het verschil moet bijpassen. Bij nucleaire energie is dat volgens hem niet het geval, omdat die *baseload* levert en de marktprijs stabiel blijft. Nucleair kan de gegarandeerde prijs dus volledig uit de markt halen zonder bijkomende kosten voor de overheid.

que le précédent gouvernement, en recourant au mécanisme CRM, a mis en œuvre une réglementation claire constituant, selon elle, la meilleure garantie de sécurité d'approvisionnement, et ce, contrairement à ses prédécesseurs. La membre ajoute ne pas vouloir poursuivre cette discussion, estimant que ni le contexte ni la commission ne s'y prêtent.

M. Andreas Tirez (Febeliec) précise que l'industrie est disposée à signer des contrats d'achat d'électricité (*power purchase agreements* ou PPA) tant pour l'éolien en mer que pour le nucléaire. Il affirme que la nécessité de décarboner bénéficie d'une large adhésion et qu'il n'existe, au sein de Febeliec, aucune opposition aux PPA dans le nucléaire.

Il attire l'attention sur l'effet de "cannibalisation" propre à l'éolien en mer: lors de vents forts, tous les parcs éoliens produisent en même temps, faisant chuter les prix du marché. De ce fait, un parc éolien offshore bénéficiant d'un prix garanti de, par exemple, 80 euros/MWh n'en percevra que 50 sur le marché. L'État doit alors compenser la différence. Selon l'orateur, ce problème ne concerne pas le nucléaire, qui fournit un *baseload*, ce qui contribue à stabiliser les prix du marché. Le nucléaire peut donc obtenir intégralement le prix garanti sur le marché, sans coût supplémentaire pour l'État.

De rapporteurs,

Reccino Van Lommel
Leentje Grillaert
Steven Coenegrachts

De voorzitter,

Roberto D'Amico

Les rapporteurs,

Reccino Van Lommel
Leentje Grillaert
Steven Coenegrachts

Le président,

Roberto D'Amico