

BELGISCHE KAMER VAN
VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

24 juni 2025

VOORSTEL VAN RESOLUTIE

**betreffende de tenuitvoerlegging
van de aanbevelingen van het Rekenhof
inzake de overheidsopdrachten
op het vlak van Defensie**

(ingediend door
de heer Christophe Lacroix c.s.)

CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS
DE BELGIQUE

24 juin 2025

PROPOSITION DE RÉOLUTION

**visant
à mettre en œuvre les recommandations
de la Cour des comptes en matière
de marchés publics de la Défense**

(déposée par
M. Christophe Lacroix et consorts)

N-VA	: Nieuw-Vlaamse Alliantie
VB	: Vlaams Belang
MR	: Mouvement Réformateur
PS	: Parti Socialiste
PVDA-PTB	: Partij van de Arbeid van België – Parti du Travail de Belgique
Les Engagés	: Les Engagés
Vooruit	: Vooruit
cd&v	: Christen-Democratisch en Vlaams
Ecolo-Groen	: Ecologistes Confédérés pour l'organisation de luttes originales – Groen
Open Vld	: Open Vlaamse liberalen en democraten
DéFI	: Démocrate Fédéraliste Indépendant

Afkorting bij de nummering van de publicaties:		Abréviations dans la numérotation des publications:	
DOC 56 0000/000	Parlementair document van de 56 ^e zittingsperiode + basisnummer en volgnummer	DOC 56 0000/000	Document de la 56 ^e législature, suivi du numéro de base et numéro de suivi
QRVA	Schriftelijke Vragen en Antwoorden	QRVA	Questions et Réponses écrites
CRIV	Voorlopige versie van het Integraal Verslag	CRIV	Version provisoire du Compte Rendu Intégral
CRABV	Beknopt Verslag	CRABV	Compte Rendu Analytique
CRIV	Integraal Verslag, met links het definitieve integraal verslag en rechts het vertaalde beknopt verslag van de toezpraken (met de bijlagen)	CRIV	Compte Rendu Intégral, avec, à gauche, le compte rendu intégral et, à droite, le compte rendu analytique traduit des interventions (avec les annexes)
PLEN	Plenum	PLEN	Séance plénière
COM	Commissievergadering	COM	Réunion de commission
MOT	Moties tot besluit van interpellaties (beigekleurig papier)	MOT	Motions déposées en conclusion d'interpellations (papier beige)

TOELICHTING

DAMES EN HEREN,

Op 11 juni 2025 hield de commissie voor Landsverdediging een hoorzitting met het Rekenhof over diens verslag Wederuitrusting van de gemotoriseerde capaciteit van Defensie – Vervanging van de pantservoertuigen en de verwante systemen.¹ Afgekort staat het programma bekend als “CaMo” (*capacité motorisée*, gemotoriseerde capaciteit). Na de hoorzittingen met het Rekenhof volgen nog hoorzittingen met de defensiestaf.

Zoals bekend besloot de regering-Michel in 2018 om het land uit te rusten met een nieuwe gemotoriseerde capaciteit en om gepantserde gevechtsvoertuigen aan te schaffen. De bestelling was opgenomen in de wet op de militaire programmering² van 2016 en had betrekking op 382 Griffon- en 60 Jaguar-pantservoertuigen.

De aankoop werd gedaan in het kader van een strategisch partnerschap met Frankrijk.

Bij analyse van het verslag blijkt dat de uiteindelijke kosten van de aankoop tien keer hoger liggen dan oorspronkelijk begroot. Toenmalig minister van Defensie Vandeput (2014-2018) rekende op 1,5 miljard euro, maar dat bedrag is ondertussen opgelopen tot 14,7 miljard euro.

Naast het feit dat het begrotingsaspect vragen doet rijzen, is het verslag ook kritisch over de manier waarop het contract destijds werd gesloten, met name betreffende de maatschappelijke terugverdieneffecten³ voor ons land. In het contract is daaromtrent immers geen enkele bindende clausule opgenomen en artikel 346 van het Verdrag betreffende de werking van de Europese Unie (VWEU) met betrekking tot de verspreiding van inlichtingen die volgens een lidstaat strijdig is met de wezenlijke veiligheidsbelangen, werd niet toegepast. Doordat er geen representatief orgaan bestond waarin de Belgische industrie en de Belgische Defensie samen vertegenwoordigd waren, werd het bovendien nog moeilijker de industrie te betrekken bij het bepalen van de return voor de Belgische economie.

¹ *Wederuitrusting van de gemotoriseerde capaciteit van Defensie: Vervanging van de pantservoertuigen en de verwante systemen – Verslag van het Rekenhof aan de Kamer van volksvertegenwoordigers* (mei 2025).

² Wetsontwerp houdende de militaire programmering van investeringen voor de periode 2016-2030, aangenomen op 11 mei 2017 (DOC 54 2137/009).

³ De aankoop van de pantservoertuigen in 2018 werd gekoppeld aan een niet-bindende return voor de Belgische economie van 910 miljoen euro. De follow-up door de FOD Economie gebeurt voornamelijk op basis van de verklaringen van de Franse industriële leverancier. Eind december 2023 schatte de FOD Economie de return op 626 miljoen euro.

DÉVELOPPEMENTS

MESDAMES, MESSIEURS,

Ce 11 juin 2025, la commission de la Défense nationale a procédé à l'audition de la Cour des comptes sur son rapport relatif au “Rééquipement de la capacité motorisée de la Défense – Remplacements des blindés et des systèmes connexes”¹. En abrégé, on parle du programme “CaMo” pour Capacité Motorisée. Ces auditions se prolongeront par celles de l'état-major de la Défense.

Pour rappel, en 2018, le gouvernement Michel avait décidé d'équiper le pays d'une nouvelle capacité motorisée et d'acheter des véhicules de combat blindés. La commande figurait dans la loi de programmation militaire de 2016² et portait sur 382 véhicules blindés Griffon et 60 Jaguar.

Cet achat a été conclu dans le cadre d'un “partenariat stratégique” avec la France.

L'examen de ce rapport nous a appris que cet achat a finalement coûté dix fois plus cher qu'initialement prévu. De 1,5 milliard d'euros prévus par M. Vandeput, ministre de la Défense (2014-2018), nous sommes passés à 14,7 milliards d'euros aujourd'hui.

Au-delà du débat budgétaire particulièrement interpellant, le rapport est également critique sur la manière dont ce contrat a été conclu à l'époque sur les aspects relatifs aux retours sociétaux³ pour notre pays. En effet, aucune clause contraignante en la matière n'a été prévue et l'article 346 du traité sur le fonctionnement de l'Union européenne (TFUE) relatif à la divulgation de renseignements qu'un État membre estime contraire aux intérêts essentiels de sa sécurité n'a pas été activé. En outre, l'absence d'un organe conjoint représentatif des industriels belges et de la Défense belge a compliqué leur implication au moment de la définition du retour vers l'économie belge.

¹ “Rééquipement de la capacité motorisée de la Défense” – Rapport de la Cour des comptes transmis à la Chambre des représentants, mai 2025.

² Projet de loi de programmation militaire des investissements pour la période 2016-2030. Texte adopté le 11 mai 2017 (DOC 54 2137/009).

³ L'acquisition des blindés en 2018 a été assortie d'un retour vers l'économie belge non contraignant de 910 millions d'euros. Son suivi par le SPF Économie se fonde essentiellement sur les déclarations du fournisseur industriel français. Fin décembre 2023, le SPF Économie estimait le retour réalisé à 626 millions d'euros.

De fractie van de indieners van dit voorstel van resolutie had destijds reeds aangeklaagd wat nu – helaas te laat – wordt bevestigd, hoewel er, zoals het Rekenhof opmerkt, tijdens de 55^e legislatuur heel wat initiatieven zijn genomen om de te kleine return in te halen, met name op het gebied van onderhoud en montage van voertuigen, maar ook met de invoering van de DIRS, waardoor lessen kunnen worden getrokken uit de geuite kritieken.

Zoals bekend werd de DIRS (*Defence, Industry and Research Strategy*) in september 2022 voorgesteld door de ministers van Defensie en Economie.

Voor ons land betekende dat een revolutie in de aanpak van de Belgische militaire doelstellingen, die in het STAR-plan⁴ en in de bijgewerkte wet houdende de militaire programmering⁵ werden vastgelegd.

Het doel was uitdrukkelijk beter rekening te houden met de Belgische en Europese industriële belangen.

Het voorliggende voorstel van resolutie beoogt met andere woorden voor de toekomst alle mogelijke lessen te trekken uit het CaMo-dossier, nu het Rekenhof in zijn verslag een rist precieze en concrete aanbevelingen voor de regering en Defensie formuleert:

— duidelijk definiëren welk ambitieniveau de regering voor ogen heeft voor de Belgische Defensie als het gaat over de capaciteitsdoelstellingen van de NAVO, alsook die keuze baseren op door Defensie uitgevoerde studies en ramingen over de benodigde investeringen en de totale kostprijs over de volledige levenscyclus ervan;

— in de toekomst een risicoanalyse uitvoeren en in de contractuele documenten clausules opnemen om de risico's in de hand te houden, onder meer op het vlak van de prijzen (aankoop en onderhoud) en de verplichtingen qua expertiseoverdracht;

— voor projecten met een dermate groot budget en lange looptijd voorzien in een projectbeheer dat alle fases omvat om de kosten van het project gedurende de levensduur beter in te schatten, in overeenstemming met de aanbevelingen van de NAVO, alsook die planning gedurende de hele levenscyclus van het project

⁴ In het STAR-plan van 17 juni 2024 (Security & Service – Technology – Ambition – Resilience) werden de toekomstige beleidslijnen van Defensie uiteengezet. Het plan behelst een strategische visie tot 2030 en richt zich op het personeel en de operationele inzetbaarheid van de strijdkrachtcomponenten.

⁵ Wetsontwerp van 3 juni 2022 tot wijziging van de wet van 23 mei 2017 houdende de militaire programmering van investeringen voor de periode 2016-2030, aangenomen op 14 juli 2022 (DOC 55 2737/006).

À l'époque, le groupe des auteurs de la présente proposition de résolution avait dénoncé ce qui apparaît aujourd'hui comme des constats alors qu'il est trop tard même si, comme le souligne la Cour des comptes, de nombreuses initiatives ont été prises sous la 55^e législature pour rattraper ce dossier du retour, notamment s'agissant de la maintenance et de l'assemblage des véhicules mais aussi au vu de la mise en œuvre de la DIRS permettant de tirer les leçons à la suite des critiques formulées.

Pour rappel, la DIRS – *Defence, Industry and Research Strategy* – a été présentée par les ministres de la Défense et de l'Économie en septembre 2022.

Il s'agissait pour notre pays d'une révolution dans son approche des objectifs militaires belges repris dans le Plan STAR⁴ et dans la loi de programmation militaire actualisée⁵.

L'objectif affiché était de mieux prendre en compte les intérêts industriels belges et européens.

La vocation de la présente proposition de résolution est donc de tirer pleinement les leçons du dossier "CaMo" pour l'avenir alors que le rapport de la Cour des comptes avance plusieurs recommandations précises et concrètes vis-à-vis du gouvernement et de la Défense:

— définir clairement le niveau d'ambition visé par le gouvernement pour la Défense belge en ce qui concerne les objectifs de l'OTAN en matière de capacité; fonder ce choix sur des études et des estimations par la Défense quant aux investissements nécessaires et à leur coût total eu égard à leur cycle de vie;

— réaliser à l'avenir une analyse des risques et insérer des clauses visant à maîtriser ces risques dans les documents contractuels, notamment concernant les prix (acquisition et maintenance) et les obligations en matière de transfert d'expertise;

— prévoir, pour des projets d'une telle importance budgétaire et d'une durée aussi longue, une gestion de projet intégrant toutes les phases en vue de mieux estimer les coûts du projet sur sa durée de vie, conformément aux recommandations de l'OTAN; actualiser cette planification tout au long du cycle de vie du projet

⁴ Plan STAR du 17 juin 2024 (Sécurité/Service – Technologie – Ambition – Résilience) définit les futures lignes politiques du département de la Défense. Le plan présente une vision stratégique jusqu'en 2030 et met l'accent sur le personnel et la déployabilité opérationnelle des Composantes.

⁵ Projet de loi du 3 juin 2022 modifiant la loi du 23 mai 2017 de programmation militaire des investissements pour la période 2016-2030. Texte adopté le 14 juillet 2022 (DOC 55 2737/006).

bijwerken op basis van feedback over het gebruik van het materieel;

— teneinde de financiële houdbaarheid van het project te garanderen en de regering en het Parlement te informeren voordat er een investeringsbeslissing wordt genomen, een raming maken van de totale levenscycluskosten van het project, inclusief de kosten voor de aankoop, het onderhoud en de werking (behoefte aan munitie, brandstof, personeel en infrastructuur), alsook de raming van de totale levenscycluskosten baseren op een behoeftanalyse die afhankelijk is van het ambitieniveau dat de regering heeft vastgesteld (gedeeltelijke of volledige naleving van de NAVO-vereisten);

— voor grote investeringsprogramma's, met inbegrip van de wederuitrusting van de gemotoriseerde capaciteit, onderzoeken of in de militaire programmeringswet de werkings-, onderhouds- en personeelsaspecten kunnen worden opgenomen, evenals de begrotingsmiddelen die nodig zijn voor een optimaal gebruik van de capaciteiten;

— voor de toekomstige investeringen in de wederuitrusting van de gemotoriseerde capaciteit of voor elk ander investeringsprogramma, de comités van de *Defence, Industry and Research Strategy* (DIRS) betrekken van bij de voorbereiding van een project om nieuwe capaciteit te verwerven of bestaande capaciteit uit te breiden, alsook die betrokkenheid tot stand brengen met inachtneming van de beginselen van transparantie en gelijke behandeling van de ondernemers;

— ervoor zorgen dat de verwachte return wordt uitgedrukt in toegevoegde waarde voor de Belgische economie en die return koppelen aan bindende contractuele bepalingen die bovendien follow-up ter zake mogelijk maken.

Het belang is groot, zeker nu de regering-De Wever heeft aangekondigd vanaf 2025 de defensie-inspanningen op te trekken naar 2 % van het bbp. Om de tijdens de Ministerraden van 28 maart en 11 april 2025 afgesproken doelstellingen inzake militaire uitgaven waar te maken, zal in de periode 2025-2029 jaarlijks tussen 4 en 4,6 miljard euro extra moeten worden besteed aan defensie. In het vooruitzicht van de NAVO-top in Den Haag (24-25 juni 2025) heeft de Belgische regering zich verbonden tot zelfs 5 % van het bbp.

sur la base des retours d'expérience liés à l'utilisation du matériel;

— estimer, afin d'assurer la soutenabilité financière du projet et éclairer le gouvernement et le Parlement avant toute prise de décision d'investissement, le coût total du cycle de vie du projet, en ce compris les coûts liés à l'acquisition, à la maintenance et au fonctionnement (munitions, carburant, ressources humaines et infrastructure nécessaires); fonder l'estimation du coût total du cycle de vie sur une analyse des besoins qui dépend du niveau d'ambition fixé par le gouvernement (conformité partielle ou complète aux exigences de l'OTAN);

— étudier, s'agissant des programmes d'investissements majeurs, y compris le rééquipement de la capacité motorisée, la possibilité d'inclure dans la loi de programmation militaire les volets relatifs au fonctionnement, à la maintenance et au personnel ainsi que les moyens budgétaires nécessaires pour assurer une utilisation optimale des capacités;

— impliquer, pour les prochains investissements en matière de rééquipement de la capacité motorisée ou concernant tout autre programme d'investissement, les comités de la *Defence, Industry and Research Strategy* (DIRS) dès la préparation d'un projet d'acquisition de nouvelles capacités ou d'extension de capacités existantes; réaliser cette implication dans le respect des principes de transparence et d'égalité de traitement des opérateurs économiques;

— s'assurer que les retours prévus sont formulés en valeur ajoutée pour l'économie belge et qu'ils fassent l'objet de dispositions contractuelles contraignantes permettant d'en suivre la réalisation.

L'enjeu est central alors que le gouvernement De Wever a annoncé porter l'effort de Défense à 2 % du PIB dès cette année 2025. La réalisation des objectifs en matière de dépenses militaires, arrêtés par les Conseils des ministres des 28 mars et 11 avril 2025, entraînera des dépenses supplémentaires annuelles comprises entre 4 et 4,6 milliards d'euros au cours de la période 2025-2029. Dans la perspective du sommet de l'OTAN de La Haye (24-25 juin 2025), le gouvernement belge s'est même engagé à atteindre les 5 % du PIB.

Minister van Defensie Francken heeft bovendien het volgende aangekondigd: “De langeretermijninvulling van de beleidsverklaring komt er nog dit jaar onder de vorm van een aangepaste Strategische Visie met de daarbij horende aangepaste Wet op de militaire programmering.”⁶

Voor de indieners van dit voorstel van resolutie is het van essentieel belang dat de miljarden euro's die de komende jaren naar Defensie zullen vloeien, worden besteed met oog voor de aanbevelingen van het Rekenhof, in de eerste plaats om te voorkomen dat de begroting verder ontspoot, maar ook om de Belgische en Europese industriële en economische belangen voluit te behartigen, hetgeen nu mogelijk is dankzij de DIRS.

Le ministre de la Défense, M. T. Francken, a quant à lui annoncé que “La concrétisation à plus long terme de l'exposé d'orientation politique se fera encore cette année sous la forme d'une Vision stratégique actualisée, accompagnée de la loi de programmation militaire adaptée.”⁶

Pour les auteurs de la présente proposition de résolution, il est essentiel que les milliards d'euros qui sont amenés à être dépensés dans les années à venir tiennent compte des recommandations de la Cour des comptes pour éviter de nouveaux “dérapages” budgétaires, mais aussi afin de tenir compte pleinement des intérêts industriels et économiques de notre pays et de l'Union européenne, comme le permet désormais la DIRS.

Christophe Lacroix (PS)
Philippe Courard (PS)
Sophie Thémont (PS)
Patrick Prévot (PS)

⁶ Beleidsnota van 24 april 2025 (DOC 56 0856/024, blz. 4).

⁶ Note de politique générale du 24 avril 2025 (DOC 56 0856/024, p. 4).

VOORSTEL VAN RESOLUTIE

DE KAMER VAN VOLKSVERTEGENWOORDIGERS

A. gelet op het verslag *Wederuitrusting van de gemotoriseerde capaciteit van Defensie – Vervanging van de pantservoertuigen en de verwante systemen*, op 28 mei 2025 aangenomen door de algemene vergadering van het Rekenhof, op de aanbevelingen van het Rekenhof en op de op 11 juni 2025 gehouden hoorzittingen in de commissie voor Landsverdediging;

B. gelet op de aanneming in 2016 van de militaire programmeringswet door de regering-Michel (DOC 54 2137/009), alsook op de bijwerking ervan in 2022 door de regering-De Croo (DOC 55 2737/006);

C. overwegende dat de minister van Defensie, de heer Theo Francken, in zijn beleidsnota van 24 april 2025 heeft aangekondigd dat weldra een nieuwe strategische visie en een aangepast militaire programmeringswet zullen worden aangenomen;

D. overwegende dat de regering-De Wever aanzienlijke extra middelen voor Defensie heeft aangekondigd, ten einde vanaf 2025 voor militaire uitgaven de doelstelling van 2 % van het bbp te halen, of zelfs 5 % naar aanleiding van de NAVO-top in Den Haag (24-25 juni 2025);

E. overwegende dat het Rekenhof in dat verband in haar verslag *Commentaar en opmerkingen bij de ontwerpen van staatsbegroting voor het begrotingsjaar 2025*⁷ van 15 mei 2025 heel wat vraagtekens plaatst bij de structurele financiering van de door de regering vastgestelde doelen voor militaire uitgaven;

F. gelet op de tenuitvoerlegging van de in 2022 aangenomen *Defence, Industry and Research Strategy* (DIRS);

G. overwegende dat het voor België en zijn sociaal-economische en industriële weefsel belangrijk is dat ten volle rekening wordt gehouden met de maatschappelijke return en de terechte veiligheidsbelangen van ons land;

H. gelet op het belang om de deelstaten en het Belgische sociaal-economische en industriële weefsel nauw te betrekken bij alle beslissingen over toekomstige militaire aankopen, vanaf de voorbereiding van die overheidsopdrachten;

⁷ https://www.ccrek.be/sites/default/files/Docs/2025_13_Begroting2025.pdf

PROPOSITION DE RÉSOLUTION

LA CHAMBRE DES REPRÉSENTANTS,

A. vu le rapport “Rééquipement de la capacité motorisée de la Défense – Remplacements des blindés et des systèmes connexes” adopté le 28 mai 2025 par l’assemblée générale de la Cour des comptes, les recommandations de la Cour et les auditions menées en commission de la Défense nationale en date du 11 juin 2025;

B. considérant l’adoption en 2016 de la loi de programmation militaire par le gouvernement Michel (DOC 54 2137/009) et son actualisation en 2022 par le gouvernement De Croo (DOC 55 2737/006);

C. considérant que, dans sa note de politique générale du 24 avril 2025, M. Theo Francken, ministre de la Défense, annonce l’adoption prochaine d’une nouvelle Vision stratégique ainsi que d’une loi de programmation militaire adaptée;

D. considérant que le gouvernement De Wever a annoncé d’importants moyens supplémentaires pour la Défense en vue d’atteindre l’objectif de dépenses militaires à 2 % du PIB dès 2025, voire même à 5 % à la suite du sommet de l’OTAN de La Haye (24-25 juin 2025);

E. considérant qu’à ce sujet, dans son rapport “Commentaires et observations sur les projets de budget de l’État pour l’année budgétaire 2025” du 15 mai 2025, la Cour des comptes soulève de nombreuses questions quant au financement structurel des objectifs en matière de dépenses militaires fixés par le gouvernement;

F. considérant la mise en œuvre de la *Defence, Industry and Research Strategy* (DIRS) adoptée en 2022;

G. considérant l’importance pour notre pays et son tissu socio-économique et industriel de prendre pleinement en compte les retours sociétaux et nos intérêts légitimes en matière de sécurité;

H. considérant l’importance d’impliquer pleinement les entités fédérées et le tissu socio-économique et industriel belge dans toutes les décisions d’achats militaires à venir dès le départ desdits marchés;

⁷ https://www.ccrek.be/sites/default/files/Docs/2025_13_Budget2025.pdf

I. overwegende dat de FOD Economie, in samenwerking met Defensie, toeziet op de uitvoering van het deel gewijd aan de maatschappelijke return van de militaire aankopen;

J. gelet op het betreurenswaardige feit dat noch de minister van Defensie noch de minister van Economie heeft geantwoord op de vragen die het Rekenhof heeft gesteld naar aanleiding van zijn verslag van 28 mei 2025, Wederuitrusting van de gemotoriseerde capaciteit van Defensie – Vervanging van de pantservoertuigen en de verwante systemen;

VERZOEKT DE FEDERALE REGERING:

1. volledige uitvoering te geven aan de aanbevelingen in het verslag van het Rekenhof Wederuitrusting van de gemotoriseerde capaciteit van Defensie – Vervanging van de pantservoertuigen en de verwante systemen, namelijk:

a) duidelijk definiëren welk ambitieniveau de regering voor ogen heeft voor de Belgische Defensie als het gaat over de capaciteitsdoelstellingen van de NAVO, alsook die keuze baseren op door Defensie uitgevoerde studies en ramingen over de benodigde investeringen en de totale kostprijs over de volledige levenscyclus ervan;

b) in de toekomst een risicoanalyse uitvoeren en in de contractuele documenten clausules opnemen om de risico's in de hand te houden, onder meer op het vlak van de prijzen (aankoop en onderhoud) en de verplichtingen qua expertiseoverdracht;

c) voor projecten met een dermate groot budget en lange looptijd, voorzien in een projectbeheer dat alle fases omvat, teneinde de kosten van het project gedurende de levensduur beter in te schatten, in overeenstemming met de aanbevelingen van de NAVO, alsook die planning gedurende de hele levenscyclus van het project bijwerken op basis van feedback over het gebruik van het materieel;

d) teneinde de financiële houdbaarheid van het project te garanderen en de regering en het Parlement te informeren voordat er een investeringsbeslissing wordt genomen, een raming maken van de totale levenscycluskosten van het project, inclusief de kosten voor de aankoop, het onderhoud en de werking (behoefte aan munitie, brandstof, personeel en infrastructuur), alsook de raming van de totale levenscycluskosten baseren op een behoefteanalyse die afhankelijk is van het ambitieniveau dat de regering heeft vastgesteld (gedeeltelijke of volledige naleving van de NAVO-vereisten);

I. considérant que le SPF Économie, en collaboration avec la Défense, veille à la mise en œuvre du volet “retours sociétaux” des achats militaires;

J. regrettant que ni le ministre de la Défense ni le ministre de l'Économie n'ont répondu aux questions de la Cour des comptes posées dans le cadre de son rapport du 28 mai 2025 intitulé “Rééquipement de la capacité motorisée de la Défense – Remplacements des blindés et des systèmes connexes”;

DEMANDE AU GOUVERNEMENT FÉDÉRAL:

1. de mettre pleinement en œuvre les recommandations reprises dans le rapport de la Cour des comptes intitulé “Rééquipement de la capacité motorisée de la Défense – Remplacements des blindés et des systèmes connexes”, à savoir:

a) définir clairement le niveau d'ambition visé par le gouvernement pour la Défense belge en ce qui concerne les objectifs de l'OTAN concernant sa capacité; fonder ce choix sur des études et des estimations par la Défense quant aux investissements nécessaires et à leur coût total eu égard à leur cycle de vie;

b) réaliser à l'avenir une analyse des risques et insérer des clauses visant à maîtriser ces risques dans les documents contractuels, notamment concernant les prix (acquisition et maintenance) et les obligations en matière de transfert d'expertise;

c) prévoir, pour des projets d'une telle importance budgétaire et d'une durée aussi longue, une gestion de projet intégrant toutes les phases en vue de mieux estimer les coûts du projet sur sa durée de vie, conformément aux recommandations de l'OTAN; actualiser cette planification tout au long du cycle de vie du projet sur la base des retours d'expérience liés à l'utilisation du matériel;

d) estimer, afin d'assurer la soutenabilité financière du projet et d'éclairer le gouvernement et le Parlement avant toute prise de décision d'investissement, le coût total du cycle de vie du projet, en ce compris les coûts liés à l'acquisition, à la maintenance et au fonctionnement (munitions, carburant, ressources humaines et infrastructures nécessaires); fonder l'estimation du coût total du cycle de vie sur une analyse des besoins qui dépend du niveau d'ambition fixé par le gouvernement (conformité partielle ou complète aux exigences de l'OTAN);

e) voor grote investeringsprogramma's, met inbegrip van de wederuitrusting van de gemotoriseerde capaciteit, onderzoeken of in de militaire programmeringswet de werkings-, onderhouds- en personeelsaspecten kunnen worden opgenomen, evenals de begrotingsmiddelen die nodig zijn voor een optimaal gebruik van de capaciteiten;

f) voor de toekomstige investeringen in de wederuitrusting van de gemotoriseerde capaciteit of voor elk ander investeringsprogramma, de comités van de *Defence, Industry and Research Strategy* (DIRS) betrekken van bij de voorbereiding van een project om nieuwe capaciteit te verwerven of bestaande capaciteit uit te breiden, alsook die betrokkenheid tot stand brengen met inachtneming van de beginselen van transparantie en gelijke behandeling van de ondernemers;

g) ervoor zorgen dat de verwachte return duidelijk wordt uitgedrukt in toegevoegde waarde voor de Belgische economie en die return koppelen aan bindende contractuele bepalingen die bovendien follow-up ter zake mogelijk maken;

2. te garanderen dat er in de commissie Leger-aankopen en -verkopen een vertegenwoordiger van de FOD Economie aanwezig is, opdat die alle aankoopdossiers en in het bijzonder de belangrijke kwestie van de maatschappelijke return kan onderzoeken;

3. ervoor te zorgen dat alle militaire uitgaven die in de toekomstige militaire programmeringswet zullen worden opgenomen, leiden tot een maximale maatschappelijke return voor de Belgische en Europese bedrijven.

12 juni 2025

e) étudier, s'agissant des programmes d'investissements majeurs, y compris le rééquipement de la capacité motorisée, la possibilité d'inclure dans la loi de programmation militaire les volets relatifs au fonctionnement, à la maintenance et au personnel ainsi que les moyens budgétaires nécessaires pour assurer une utilisation optimale des capacités;

f) impliquer, dans le cadre des prochains investissements de rééquipement de la capacité motorisée ou de tout autre programme d'investissement, les comités de la *Defence, Industry and Research Strategy* (DIRS) dès la préparation d'un projet d'acquisition de nouvelles capacités ou d'extension de capacités existantes; réaliser cette implication dans le respect des principes de transparence et d'égalité de traitement des opérateurs économiques;

g) s'assurer que les retours prévus seront clairement formulés en valeur ajoutée pour l'économie belge et qu'ils fassent l'objet de dispositions contractuelles contraignantes permettant d'en suivre la réalisation;

2. de garantir la présence d'un(e) représentant(e) du SPF Économie au sein de la commission spéciale des Achats et ventes militaires afin de lui permettre d'examiner tous les dossiers d'achats et, en particulier, l'importante question des retours sociétaux;

3. de s'assurer que l'ensemble des dépenses militaires qui seront reprises dans la future loi de programmation militaire maximise les retours sociétaux pour les entreprises belges et européennes.

12 juin 2025

Christophe Lacroix (PS)
Philippe Courard (PS)
Sophie Thémont (PS)
Patrick Prévot (PS)